



Communiqué de Presse

Nantes, le 7 novembre 2024 à 18h

## Activité 9 mois 2024

**CA Exploitation : 582,2 M€**  
**Dynamique d'activité dans tous les métiers**  
**Croissance organique corrigée : +5,8%**

**Taux d'occupation élevé (ex EHPAD : 94,2%)**

**Développement soutenu des activités à domicile et ambulatoires**

**Préparation active des prochaines cessions immobilières**

**Objectif de croissance organique corrigée 2024 : +5%**

« Depuis le début de l'exercice 2024, nous enregistrons une progression solide et régulière de notre activité (+9,1% en base publiée et 5.8% en organique corrigée) qui valide la pertinence de tous nos engagements stratégiques.

Pour ce faire, 9 000 professionnels sont quotidiennement au service des personnes en situation de fragilité, que ce soit en établissements de santé, en maisons de retraite médicalisées ou à domicile. Dans des métiers où l'éthique, la qualité du lien et du soin revêtent une exigence permanente, LNA Santé affirme avec son ADN d'entreprise à mission que nous pouvons tous coopérer pour apporter du bien-être, du soutien psychologique et des soins adaptés aux personnes qui en ont le plus besoin. La croissance régulière du taux d'occupation au sein de notre réseau et du nombre de résidents et patients accompagnés traduisent la pertinence des parcours personnalisés et confortent notre entreprise dans son choix d'offres.

Ce contexte ne doit pas occulter les changements réglementaires intervenus en 2024 dans le champ sanitaire, qui viennent fragiliser sans fondement l'organisation des parcours de soin et la performance de nos cliniques SMR. Alors que nous travaillons au quotidien pour garantir le meilleur service au meilleur coût, nous continuerons de plaider pour la qualité des soins au sein de nos filières spécialisées. Gageons que le sous-financement constaté par les pouvoirs publics trouvera rapidement des mesures correctives au service de la qualité et de l'efficacité des parcours de réadaptation pour les populations fragilisées et pour la pérennité des offres dispensées par des opérateurs responsables. »

**Willy Siret – Directeur Général**

## Chiffre d'affaires 9 mois 2024

En millions d'euros	T3 2024	T3 2023	Var. publiée (corrigée)	Var. organique (corrigée)	9 mois 2024	9 mois 2023	Var. publiée (corrigée)	Var. organique (corrigée)
<b>Chiffre d'affaires Exploitation</b>	<b>195,9</b>	<b>176,6</b>	<b>+ 10,9%</b> (+ 7,8%*)	<b>+ 9,0%</b> (+ 5,9%*)	<b>582,2</b>	<b>533,7</b>	<b>+ 9,1%</b> (+ 6,6%*)	<b>+ 8,2%</b> (+ 5,8%*)
<b>Secteur Médico-Social France **</b>	<b>74,5</b>	<b>70,9</b>	<b>+ 5,1%</b>	<b>+ 5,1%</b>	<b>224,9</b>	<b>211,5</b>	<b>+ 6,3%</b>	<b>+ 6,3%</b>
% du CA Exploitation	38%	40%			39%	40%		
<b>Secteur Sanitaire France ***</b>	<b>109,9</b>	<b>94,8</b>	<b>+ 16,0%</b> (+ 10,1%*)	<b>+ 12,6%</b> (+ 6,7%*)	<b>323,3</b>	<b>290,5</b>	<b>+ 11,3%</b> (+ 6,8%*)	<b>+ 9,9%</b> (+ 5,3%*)
% du CA Exploitation	56%	54%			56%	54%		
<b>Secteur International Métier ****</b>	<b>9,9</b>	<b>9,5</b>	<b>+ 4,0%</b>	<b>+ 4,0%</b>	<b>28,9</b>	<b>27,4</b>	<b>+ 5,4%</b>	<b>+ 5,4%</b>
% du CA Exploitation	5%	5%			5%	5%		
<b>Autres secteurs Exploitation</b>	<b>1,6</b>	<b>1,5</b>	<b>N/S</b>	<b>N/S</b>	<b>5,1</b>	<b>4,3</b>	<b>N/S</b>	<b>N/S</b>
<b>Chiffre d'affaires Immobilier</b>	<b>3,1</b>	<b>7,0</b>	<b>- 55,9%</b>		<b>6,4</b>	<b>13,6</b>	<b>- 52,9%</b>	
<b>Total</b>	<b>199,0</b>	<b>183,6</b>	<b>+ 8,4%</b>		<b>588,6</b>	<b>547,3</b>	<b>+ 7,5%</b>	

Données non auditées par les commissaires aux comptes

\* la croissance, ou sa composante organique, présentée corrigée (x%) neutralise l'impact sur le métier des cliniques SMR du reclassement des financements de mesures sociales (Séjour 1 & 2 et avenant 32) intégrés dans le chiffre d'affaires en 2024 alors qu'ils étaient enregistrés en réduction des charges de personnel en 2023.

\*\* Médico-Social France : EHPAD en France

\*\*\* Sanitaire France : Soins Médicaux et de Réadaptation (SMR), Cliniques Psychiatriques, Chirurgie et HAD en France

\*\*\*\* International Métier : MRPA en Belgique et cliniques en Pologne

## Activité bien orientée à fin septembre 2024

Niveau d'activité	9 mois 2024	9 mois 2023	Var.
<b>Taux d'occupation - Médico-Social</b>			
EHPAD en France	94,2%	94,1%	+0,1 pt
Maison de repos en Belgique	93,1%	91,5%	+1,7 pt
<b>Nombre de patients / séjours- Sanitaire</b>			
Hospitalisation à Domicile	1.044	857	+22%
SMR/PSY France (en hôpital de jour)	1.029	957	+8%
SMR/PSY France (en hospitalisation complète)	2.346	2.332	+1%

Taux d'occupation : en pourcentage des chambres ouvertes à la commercialisation dans les maisons de retraite médicalisées  
Nombre de patients : nombre de patients accueillis en moyenne par jour sur l'ensemble des établissements

## Bonne orientation de tous les indicateurs d'activité

Sur les 9 premiers mois de 2024, l'activité des établissements Médico-Sociaux confirme sa bonne dynamique :

- En France, le taux d'occupation s'établit à 94,2%, en hausse de 0,1 point par rapport à la même période de 2023. Cet indicateur, proche de nos occupations historiques pour la très grande majorité du parc et au-dessus de la moyenne du secteur des EHPAD traduit le succès de nos gammes Confort ou Élégance auprès des familles. La forte médicalisation des établissements, l'étendue des prestations hôtelières proposées et l'ancrage territorial contribuent à la reconnaissance de notre offre de service, reflétée dans un niveau d'activité élevé.
- En Belgique, le taux atteint 93,1%, en progression de 1,7 point sur la période et reflète aussi un bon niveau d'occupation. Comme précédemment indiqué, ce taux de remplissage s'ajuste progressivement à la hausse sous le plein effet aussi de la réduction de 2,5% du volume capacitaire de 2 maisons de repos situées à Bruxelles conformément à une ordonnance belge visant à la fermeture de lits non occupés dans la capitale.

Pour les cliniques sanitaires et l'hospitalisation à domicile, la progression d'activité s'est accélérée dans les 3 métiers :

- En hospitalisation à domicile, le nombre de patients pris en soins par jour s'élève à 1.044 sur les 9 premiers mois de 2024, en augmentation de 186 par rapport à la même période de l'an passé, soit +21,7% en intégrant l'acquisition de l'HAD Saint-Sauveur et +15,0% à périmètre constant. Pour LNA Santé, cette dynamique illustre la réponse adaptée de l'HAD aux attentes des patients, en lieu et place ou en soutien de l'hospitalisation conventionnelle. L'éventail toujours plus large de soins complexes réalisés à domicile, comme l'administration de chimiothérapie injectable, l'immunothérapie, la transfusion sanguine, la délivrance de soins palliatifs, participe également au fort développement de cette activité.
- Pour l'hospitalisation de jour en SMR et psychiatrie, le nombre de séjours patients continue de croître (+7,5%) à 1.029 séjours patients, traduisant une hausse régulière de l'offre ambulatoire.
- Pour l'hospitalisation complète en SMR et en psychiatrie, l'indicateur affiche une légère progression de 14 séjours patients à 2.346, correspondant à une utilisation des capacités de 90%.

## Confirmation de la solidité du CA Exploitation 9 mois 2024

Au 3<sup>ème</sup> trimestre 2024, le chiffre d'affaires Exploitation de LNA Santé s'élève à 195,9 M€, en progression publiée de 10,9% par rapport à la même période de 2023. Après neutralisation du reclassement des financements de mesures sociales pour 3,1% (Séjour et avenant 32 dans les cliniques SMR) et de la contribution de l'acquisition de la structure d'HAD Saint-Sauveur pour +1,9%, la croissance organique corrigée ressort à 5,9%.

Sur les trois premiers trimestres de 2024, le chiffre d'affaires Exploitation s'élève à 582,2 M€ en croissance de 9,1% en publié et de 6,6% après la neutralisation des mesures sociales, se décomposant en 5,8% de composante organique corrigée et 0,8% de composante externe. Le chiffre d'affaires s'analyse comme suit :

- L'activité des EHPAD (**Médico-Social France**) s'établit à 224,9 M€, en hausse purement organique de 6,3% et portée essentiellement par les revalorisations tarifaires réglementées :
  - Le chiffre d'affaires des **EHPAD Élégance**, établissements médicalisés sur le segment haut de gamme, ressort à 187,7 M€, soit une hausse de 6,6% ;

- les **EHPAD Confort**, établissements médicalisés à prix d'hébergement modéré, accessibles au plus grand nombre enregistrent un chiffre d'affaires de 37,2 M€ en hausse de 5,1%.

L'activité **Sanitaire France** est en progression de 11,3% sur les 9 premiers mois de 2024 en données publiées à 323,3 M€. En organique, la croissance corrigée atteint 5,3%, portée essentiellement par l'accroissement des volumes en ambulatoire et au domicile. Complétée de la contribution pour 1,4% liée à l'acquisition sur le 2<sup>nd</sup> trimestre d'une onzième structure d'HAD, la croissance totale corrigée du chiffre d'affaires s'établit à 6,8% sur les 3 premiers trimestres de 2024.

<i>En millions d'euros</i>	T3 2024	T3 2023	Var. (corrigée)	Var. orga. (corrigée)	9 mois 2024	9 mois 2023	Var. (corrigée)	Var. orga. (corrigée)
<b>Cliniques</b> (SMR, chirurgie, psychiatrie)	81,0	72,1	+ 12,3% (+ 4,6%*)	+ 12,3% (+ 4,6%*)	243,6	224,7	+ 8,4% (+ 2,5%*)	+ 8,4% (+ 2,5%*)
<b>Hospitalisation à domicile</b>	28,9	22,7	+ 27,6%	+ 13,4%	79,7	65,7	+21,3%	+ 15,0%
<b>Total CA Exploitation Sanitaire France</b>	<b>109,9</b>	<b>94,8</b>	<b>+16,0%</b> (+ 10,1%*)	<b>+ 12,6%</b> (+ 6,7%*)	<b>323,3</b>	<b>290,5</b>	<b>+ 11,3%</b> (+ 6,8%*)	<b>+ 9,9%</b> (+ 5,3%*)

\* la croissance, ou sa composante organique, présentée corrigée (x%) neutralise l'impact sur le métier des cliniques SMR du reclassement des financements de mesures sociales (Sécur 1 & 2 et avenant 32) intégrés dans le chiffre d'affaires en 2024 alors qu'ils étaient enregistrés en réduction des charges de personnel en 2023.

- L'activité sanitaire s'analyse de la manière suivante :
  - le chiffre d'affaires des cliniques (**Soins Médicaux et de Réadaptation, Psychiatrie, Chirurgie**) s'établit à 243,6 M€ à fin septembre 2024, soit une hausse faciale de 8,4% mais corrigée à 2,5% après neutralisation du reclassement des financements de mesures sociales Sécur 1 & 2 et avenant 32, en deçà du niveau d'inflation des principales charges (frais de personnel, loyers ...). Cette évolution limitée eu égard à la progression des besoins en volume traduit l'effet tarifaire déflationniste de la réforme de financement des cliniques SMR, dans l'attente des mesures correctives indispensables,
  - le chiffre d'affaires des **structures d'Hospitalisation A Domicile (HAD)** affiche une forte dynamique avec une hausse organique de 15,0% sur les 9 premiers mois de 2024. En intégrant la contribution de l'HAD Saint-Sauveur (Maine et Loire) reprise au cours du 2<sup>ème</sup> trimestre 2024, la croissance s'élève à 21,3%, illustrant une demande grandissante des patients à être soignés dans leur environnement familial. Le nombre de patients pris en charge journalièrement s'est ainsi accru de 22% sur la période soit +186 patients.
- Le secteur **International Métier** affiche un niveau d'activité de 28,9 M€ à fin septembre 2024, en hausse purement organique de 5,4% et s'analyse comme suit :
  - le chiffre d'affaires des **maisons de repos en Belgique** s'établit à 25,2 M€, soit une hausse de 5,8% par rapport à la même période de l'exercice précédent, sans impact à date de la fermeture administrative de 14 lits inoccupés dans deux établissements bruxellois,
  - le chiffre d'affaires des **cliniques polonaises** s'élève à 3,7 M€ sur les 9 premiers mois de 2024, en augmentation de 2,7% et bénéficie d'un rebond d'activité au 3<sup>ème</sup> trimestre (+7,1%) portée par la bonne tenue de l'offre ambulatoire.

## Montée progressive de l'activité Immobilière au 3<sup>ème</sup> trimestre

Le modèle opérationnel de l'entreprise repose sur l'exploitation d'établissements entièrement neufs ou remis à neuf. En disposant de maisons de retraites médicalisées et de cliniques SMR répondant à nos meilleurs standards opérationnels, LNA Santé peut prétendre à des taux d'occupation élevés de ses infrastructures qui permettent de recruter et fidéliser les meilleurs talents, fournir des prestations de grande qualité et générer des niveaux élevés de satisfaction pour les patients et les résidents.

Pour parvenir à cet objectif, LNA Santé a depuis sa création choisi de porter dans son bilan pendant leur période de (re)construction les actifs à restructurer (dans le cadre d'une rénovation ou d'une construction nouvelle) afin de maîtriser de bout en bout le processus de transformation. Une fois les travaux réalisés, l'établissement s'installe en régime de croisière et est en capacité d'être exploité sur une longue période dans des conditions optimales, synonyme d'une prise en soin de grande qualité et du meilleur niveau de performance médico-économique.

C'est à ce moment que LNA Santé, qui n'a pas vocation à conserver la propriété des biens immobiliers, va organiser la commercialisation des immeubles à la découpe auprès d'investisseurs privés. Le **chiffre d'affaires Immobilier** traduit ainsi ces opérations de cession et varie principalement selon la disponibilité des programmes à la vente.

Ainsi, à l'issue d'une phase préparatoire active au cours des deux derniers exercices, un programme a pu être mis en commercialisation début 2024, consistant en la reconstruction d'un EHPAD et de la seconde tranche du SMR à Meaux. Le programme porte sur un total de 154 lots d'EHPAD et 29 lots de SMR. Au 4<sup>ème</sup> trimestre, la relance des mises en commercialisation devrait s'amplifier avec le lancement d'un nouveau programme (EHPAD et clinique SMR de Serris) d'un volume de 89 lots. Ce seront ainsi 272 lots qui auront été mis sur le marché depuis le début de l'année représentant un chiffre d'affaires potentiel de plus de 50 M€.

Le **chiffre d'affaires Immobilier** à fin septembre 2024 s'établit à 6,4 M€, dont 3,1 M€ pour le seul 3<sup>ème</sup> trimestre. Cette activité devrait donc se renforcer au cours des prochains mois.

## Perspectives confirmées

A la date de ce communiqué, le parc en exploitation comprend 86 établissements pour 9.615 lits et places, complété par un réservoir de 872 lits à installer ou à reprendre, soit un parc autorisé de 10.487 lits, dans l'attente de la mise à jour début 2025 des autorisations d'extension de l'activité d'HAD.

Fort de l'activité réalisée à fin septembre 2024 notamment dans ses établissements médico-sociaux et au sein du réseau des HAD, LNA Santé confirme sa prévision de croissance organique corrigée de 5% pour son chiffre d'affaires Exploitation, et ce, dans un environnement difficile provoqué par la réforme de la tarification des SMR.

LNA Santé, société à mission forte de ses singularités, peut s'appuyer sur la solidité de son modèle d'affaires pour poursuivre activement la mise en œuvre du projet stratégique « Grandir Ensemble 3 », en associant toutes les parties prenantes impliquées dans sa dynamique entrepreneuriale.

## Avertissement

Le présent communiqué contient des informations de nature prévisionnelle auxquelles sont associés des risques et des incertitudes, en rapport avec la croissance et la rentabilité du Groupe dans le futur. Cela peut conduire à ce que les résultats à venir ultérieurement diffèrent potentiellement de ceux indiqués dans les informations de nature prévisionnelle. Ces risques et incertitudes sont liés à des facteurs que la Société ne peut ni contrôler, ni estimer de façon précise, tels que les conditions de marché futures, les changements réglementaires, ... Les informations de nature prévisionnelle contenues dans ce document constituent des anticipations indicatives sur une échéance à venir et doivent être considérées comme telles. Les résultats réels, tant au plan du chiffre d'affaires que de la rentabilité, peuvent différer de ceux qui sont décrits dans ce communiqué en raison d'un certain nombre de risques ou d'incertitudes décrits au Chapitre 2 du Document d'enregistrement universel 2023 de LNA Santé et disponible sur son site Internet et celui de l'AMF ([www.amf-france.org](http://www.amf-france.org)).

### **Prochaine publication :**

**Le chiffre d'affaires annuel 2024 sera publié le 6 février 2025 à la clôture du marché.**

### **A propos de LNA Santé :**

LNA Santé est une entreprise familiale nantaise créée en 1990. Notre métier est de soigner et prendre soin de personnes en situation de fragilité ou de perte d'autonomie. Acteur de santé global qui rassemble 9 000 professionnels au sein de 86 établissements (cliniques de chirurgie, de réadaptation, de santé mentale, hôpitaux à domicile, maisons de retraite médicalisées, centres de santé et crèches). Entreprise à mission, nous avons à cœur de porter collectivement des actions concrètes qui répondent aux enjeux de santé, sociaux et environnementaux.

Pour plus d'informations, merci de consulter le site Internet : [www.lna-sante.com](http://www.lna-sante.com)

L'action LNA est cotée sur le compartiment B d'Eurolist by Euronext Paris.

Code ISIN : FR0004170017.

### **Contacts :**



Damien Billard  
DG Délégué aux Finances  
+33 (0)2 40 16 17 92  
[contact@lna-sante.com](mailto:contact@lna-sante.com)



**Communication  
financière**  
Denis Bley  
+33 (0)1 80 81 50 00  
[info@capvalue.fr](mailto:info@capvalue.fr)



**Relations presse  
économique et  
investisseurs**  
J. Gacoin / V. Boivin  
+33 (0)1 75 77 54 65  
[lnasante@aelium.fr](mailto:lnasante@aelium.fr)

**Ligne Actionnaires (mardi et jeudi de 14h à 16h) : 0 811 04 59 21**

## Glossaire

Le **régime de croisière** correspond aux lits conformes au projet d'exploitation de LNA Santé (qualité de la prise en charge, taille cible d'établissement, état neuf de l'immobilier, management formé et impliqué, organisation efficiente).

La **croissance organique** du chiffre d'affaires correspond à la variation du chiffre d'affaires :

- entre N-1 et N des établissements existants en N-1,
- entre N-1 et N des établissements ouverts en N-1 ou en N,
- entre N-1 et N des établissements restructurés au cahier des charges LNA Santé ou dont la capacité a augmenté en N-1 ou en N,
- sur N par rapport à la période équivalente en N-1 des établissements acquis en N-1

Pour 2024, la **croissance**, ou sa composante **organique, corrigée**, est ajustée de l'impact sur le métier des cliniques SMR du reclassement des financements de mesures sociales (Ségur 1 & 2 et avenant 32) intégrés dans le chiffre d'affaires en 2024 alors qu'ils étaient enregistrés en réduction des charges de personnel en 2023.