



Communiqué de Presse

Nantes, le 6 mai 2025 à 18h

## Activité du 1<sup>er</sup> trimestre 2025

**CA Exploitation : 209,7 M€**

**Niveau d'activité solide dans tous les métiers**

**Poursuite du développement des soins ambulatoires**

**Croissance organique du CA Exploitation confirmée : 6% en 2025**

**Dynamique des ventes immobilières**

« Le début d'année 2025 affiche une bonne orientation de l'activité de tous les métiers de l'entreprise et une forte dynamique du pôle Immobilier. La croissance du CA Exploitation corrigée des effets des mesures sociales du Ségur dépasse 8% sous l'effet notamment du développement des soins à domicile et des séjours en ambulatoire. Cette progression illustre le succès rencontré par nos offres de soin au plus près des patients et accessibles au plus grand nombre.

Pour l'ensemble de l'année 2025, nous réitérons l'objectif d'une progression de notre activité d'Exploitation de 6% en organique. Cette dynamique pourra être complétée d'acquisitions ciblées qui viendront renforcer nos implantations. Disposant d'une visibilité unique sur un temps long et fidèle à son ADN entrepreneurial, LNA Santé poursuivra ainsi sa croissance régulière, en considérant le développement comme un enjeu de coopération territoriale pour transformer l'offre de santé en profondeur. »

**Willy Siret – Directeur Général**

## Chiffre d'affaires du T1 2025 en croissance soutenue

<b>En millions d'euros</b>	<b>T1 2025</b>	<b>T1 2024</b>	<b>Var. (corrigée*)</b>	<b>Var. orga. (corrigée*)</b>
<b>Chiffre d'affaires Exploitation</b>	<b>209,7</b>	<b>189,3</b>	<b>+ 10,8% (+ 8,4%*)</b>	<b>+ 8,9% (+ 6,5%*)</b>
<b>Secteur Médico-Social France **</b>	<b>80,6</b>	<b>73,4</b>	<b>+ 9,8% (+ 3,6%*)</b>	<b>+ 9,8% (+ 3,6%*)</b>
% du CA Exploitation	38%	39%		
<b>Secteur Sanitaire France ***</b>	<b>116,6</b>	<b>104,7</b>	<b>+ 11,4%</b>	<b>+ 8,1%</b>
% du CA Exploitation	56%	55%		
<b>Secteur International Métier ****</b>	<b>10,4</b>	<b>9,5</b>	<b>+ 8,9%</b>	<b>+ 8,9%</b>
% du CA Exploitation	5%	5%		
<b>Autres secteurs Exploitation</b>	<b>2,2</b>	<b>1,7</b>	<b>N/S</b>	<b>N/S</b>
<b>Chiffre d'affaires Immobilier</b>	<b>10,3</b>	<b>1,4</b>	<b>+ 644,7%</b>	
<b>Total</b>	<b>220,0</b>	<b>190,7</b>	<b>+15,4%</b>	

Données non auditées par les commissaires aux comptes

\* la croissance, ou sa composante organique, présentée corrigée (x%) neutralise l'impact sur le secteur Médico-Social France du reclassement des financements de mesures sociales (Sécur 1 & 2)

\*\* Médico-Social France : Ehpad en France

\*\*\* Sanitaire France : Soins Médicaux et de Réadaptation (SMR), Cliniques Psychiatriques, Chirurgie et HAD en France

\*\*\*\* International Métier : MRPA en Belgique et cliniques en Pologne

## Nette progression des soins ambulatoires

<b>Niveau d'activité</b>	<b>T1 2025</b>	<b>T1 2024</b>	<b>Var.</b>
<b>Taux d'occupation - Médico-Social</b>			
Ehpad en France	93,2%	94,0%	-0,8 pt
Maison de repos en Belgique	96,1%	90,7%	+5,3 pts
<b>Nombre de patients - Sanitaire</b>			
Hospitalisation à Domicile	1.236	962	+29%
SMR/PSY France (en hôpital de jour)	1.112	1.065	+4%
Chirurgie (nb de séjours)	2.799	2.860	-2%

Taux d'occupation : en pourcentage des chambres ouvertes à la commercialisation dans les maisons de retraite médicalisées  
 Nombre de patients : nombre de patients accueillis en moyenne par jour sur l'ensemble des établissements

## Un début d'année 2025 bien orienté

Au 1<sup>er</sup> trimestre 2025, le taux d'occupation des établissements médico-sociaux se maintient à un niveau élevé, dans un environnement concurrentiel exigeant. Limitant son repli à 0,8 point, le remplissage repose toujours sur un taux de satisfaction des résidents et de leur famille supérieur à 96%, illustrant la qualité de la prise en soin dans l'ensemble de la gamme :

- Dans les maisons de retraite médicalisées en France, l'occupation s'établit à 93,2% des capacités, taux parmi les mieux positionnés du secteur. Il affiche un recul ponctuel de 1,1 point pour la gamme Elégance (92,7% vs. 93,8%), concentré sur un nombre limité d'établissements qui ont rencontré une baisse des flux cet hiver face à une concurrence tarifaire intense, tandis que l'offre Confort connaît une légère hausse de 0,1 point à 95,3%.
- En Belgique, l'occupation au sein des maisons de repos s'améliore à 96,1% au 1<sup>er</sup> trimestre 2025 contre 90,7% pour la même période de 2024, avec le net redressement de l'activité d'une résidence située près de Bruxelles et aussi la baisse du volume capacitaire du parc de 14 lits.

Pour les cliniques sanitaires et l'hospitalisation à domicile, la réponse aux demandes d'admission d'origine hospitalière se traduit par une solide progression du nombre de séjours patients en particulier dans les soins ambulatoires :

- En hospitalisation à domicile, le 1<sup>er</sup> trimestre 2025 affiche une hausse de 29% (dont 15% en lien avec l'acquisition de l'HAD Saint-Sauveur), soit 1.236 patients à comparer à 962 pour la même période de l'exercice précédent,
- Pour l'hospitalisation de jour en SMR et psychiatrie, le nombre de séjours patients augmente de 4% à 1.112 séjours patients,
- Pour l'hospitalisation complète, les capacités ont été utilisées à hauteur de 91,3% soit 2.435 patients pris en charge, en hausse de 3% par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2024.

## CA Exploitation T1 2025 en nette progression

Au 1<sup>er</sup> trimestre 2025, le chiffre d'affaires Exploitation de LNA Santé s'établit à 209,7 M€, en hausse organique publiée de 8,9% par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2024. La croissance organique corrigée de l'impact du reclassement des financements de mesures sociales Ségur 1 & 2, qui concerne en 2025 les seules maisons de retraites médicalisées en France, s'établit à 6,5%\*. Complétée de la contribution de 1,9% liée à l'acquisition au 1<sup>er</sup> juin 2024 de l'HAD Saint-Sauveur sur le territoire angevin, la croissance totale corrigée du chiffre d'affaires représente 8,4%\* versus 10,8% en données publiées.

Le chiffre d'affaires s'analyse comme suit :

- L'activité des Ehpads (**Médico-Social France**) ressort à 80,6 M€, en progression purement organique de 9,8% (corrigée à 3,6%\* après retraitement des financements des mesures sociales Ségur 1 & 2). Elle bénéficie des effets de la campagne de revalorisation des tarifs autorisés par le gouvernement au titre de l'exercice 2025 :
  - les **Ehpads Elégance** affichent une croissance d'activité corrigée de 3,1%\* à 66,8 M€, avec des baisses localisées d'occupation liées aux conséquences de la saison hivernale et d'une concurrence tarifaire intense.
  - les **Ehpads Confort**, à tarif d'hébergement modéré, enregistrent un chiffre d'affaires de 13,8 M€ en hausse corrigée de 6,2%\*, portée par un taux d'occupation supérieur à 95%.

- L'activité **Sanitaire France** poursuit son essor avec un chiffre d'affaires de 116,6 M€, soit une augmentation de 11,4% en données publiées. Retraitée de l'impact de l'acquisition de l'HAD de Saint-Sauveur, la croissance organique s'établit à 8,1%, marquée par :
  - le succès des offres de soin en ambulatoire avec le développement continu des plateformes d'hospitalisation à domicile (+16,2%),
  - en dehors du domicile, la croissance des cliniques qui se redresse à +5,7% après le choc tarifaire subi en 2024, même si l'essentiel des effets défavorables de la réforme de tarification demeurent en ce qui concerne la sous-valorisation des prises en charge spécialisées.

Les métiers sanitaires représentent désormais 56% du CA Exploitation (+1 pt vs. T1 2024)

<b><i>En millions d'euros</i></b>	<b>T1 2025</b>	<b>T1 2024</b>	<b>Var.</b>	<b>Var. orga.</b>
<b>Cliniques (SMR, chirurgie, psychiatrie)</b>	<b>85,3</b>	<b>80,7</b>	<b>+ 5,7%</b>	<b>+ 5,7%</b>
<b>Hospitalisation à domicile</b>	<b>31,2</b>	<b>23,9</b>	<b>+ 30,5%</b>	<b>+ 16,2%</b>
<b>Total CA Exploitation Sanitaire France</b>	<b>116,6</b>	<b>104,7</b>	<b>+ 11,4%</b>	<b>+ 8,1%</b>

- Le chiffre d'affaires du secteur **International Métier** s'établit à 10,4 M€ en 2025, en croissance exclusivement organique de 8,9% et s'analyse comme suit :
  - l'activité des **maisons de repos en Belgique** ressort à 8,7 M€, soit une hausse de 5,7% portée par l'amélioration du taux d'occupation,
  - le chiffre d'affaires des **cliniques polonaises** affiche une forte hausse sur le 1<sup>er</sup> trimestre 2025 (+30,0%) à 1,6 M€.

### Dynamique commerciale de l'activité Immobilier au 1<sup>er</sup> trimestre 2025

Comme annoncé, l'activité Immobilier est entrée dans un cycle de croissance durable, initiée lors du 4<sup>ème</sup> trimestre 2024. Cela est dû au passage en actabilité des lots réservés au sein des nouveaux programmes de commercialisation lancés en début d'année 2024, ce qui aura permis des ventes immobilières pour 10,3 M€ au 1<sup>er</sup> trimestre 2025 soit une multiplication par 7 par rapport à la même période de l'exercice précédent. LNA Santé prévoit la poursuite d'un rythme d'activité soutenu dans les prochains trimestres.

### Confirmation de l'objectif de croissance du CA Exploitation 2025

En 2025, LNA Santé va poursuivre le développement de ses différentes lignes de métiers en mettant l'accent sur :

- le maintien d'un taux d'occupation élevé dans ses maisons de retraite médicalisées avec le redressement du remplissage des quelques établissements en retard en sortie d'hiver.

- la poursuite du déploiement de ses offres en ambulatoire avec la mise en œuvre des nouvelles autorisations obtenues en hospitalisation à domicile sur les territoires d'Eure-et-Loir, Caen et Rouen.
- le recrutement, la formation et la rétention de personnel qualifié, garant de la satisfaction des patients et des résidents.

S'appuyant sur la performance du 1<sup>er</sup> trimestre 2025, LNA Santé confirme son objectif de croissance du CA Exploitation de 6%. Dans le cadre de la mise en œuvre de son projet « Grandir Ensemble 3 », en particulier sur l'axe 5 « Réussir notre développement territorial en France et en Europe », l'entreprise demeure active dans l'étude d'opérations de croissance externe ciblées afin de renforcer son ancrage sur certains territoires clés. En fonction du calendrier de réalisation, ces acquisitions pourraient contribuer au revenu global à compter du second semestre 2025.

### Avertissement

Le présent communiqué contient des informations de nature prévisionnelle auxquelles sont associés des risques et des incertitudes, en rapport avec la croissance et la rentabilité du Groupe dans le futur. Cela peut conduire à ce que les résultats à venir ultérieurement diffèrent potentiellement de ceux indiqués dans les informations de nature prévisionnelle. Ces risques et incertitudes sont liés à des facteurs que la Société ne peut ni contrôler, ni estimer de façon précise, tels que les conditions de marché futures, les changements réglementaires ... Les informations de nature prévisionnelle contenues dans ce document constituent des anticipations indicatives sur une échéance à venir et doivent être considérées comme telles. Les résultats réels, tant au plan du chiffre d'affaires que de la rentabilité, peuvent différer de ceux qui sont décrits dans ce communiqué en raison d'un certain nombre de risques ou d'incertitudes décrits au Chapitre 2 du document d'enregistrement universel 2024 de LNA Santé et disponible sur son site Internet et celui de l'AMF ([www.amf-france.org](http://www.amf-france.org)).

### Prochaine publication :

**Le chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> semestre 2025 sera publié le 24 juillet 2025 à la clôture du marché.**

### A propos de LNA Santé :

LNA Santé est une entreprise familiale nantaise créée en 1990. Notre métier est de soigner et prendre soin de personnes en situation de fragilité ou de perte d'autonomie. En tant qu'acteur de santé global qui rassemble 9.000 professionnels au sein de 86 établissements (cliniques de chirurgie, de réadaptation, de santé mentale, hôpitaux à domicile, maisons de retraite médicalisées, centres de santé et crèches) et entreprise à mission, nous avons à cœur de porter collectivement des actions concrètes qui répondent aux enjeux de santé, sociaux et environnementaux.

Pour plus d'informations, merci de consulter le site Internet : [www.lna-sante.com](http://www.lna-sante.com)

L'action LNA est cotée sur le compartiment B d'Eurolist by Euronext Paris.  
Code ISIN : FR0004170017.

## Contacts :



Damien Billard  
 DG Délégué aux Finances  
 +33 (0)2 40 16 17 92  
 contact@lna-sante.com

**capvalue**

**Communication financière**  
 Denis Bley  
 +33 (0)1 80 81 50 00  
 info@capvalue.fr

**æ Aelium**  
Finance et Communication

**Relations presse économique et investisseurs**  
 J. Gacoin / V. Boivin  
 +33 (0)1 75 77 54 65  
 Inasante@aelium.fr

**Ligne Actionnaires (mardi et jeudi de 14h à 16h) : 0 811 04 59 21**

## Glossaire

Le **régime de croisière** correspond aux lits conformes au projet d'exploitation de LNA Santé (qualité de la prise en charge, taille cible d'établissement, état neuf de l'immobilier, management formé et impliqué, organisation efficiente).

La **croissance organique** du chiffre d'affaires correspond à la variation du chiffre d'affaires :

- entre N-1 et N des établissements existants en N-1,
- entre N-1 et N des établissements ouverts en N-1 ou en N,
- entre N-1 et N des établissements restructurés au cahier des charges LNA Santé ou dont la capacité a augmenté en N-1 ou en N,
- sur N par rapport à la période équivalente en N-1 des établissements acquis en N-1

Pour 2025, la **croissance**, ou sa composante **organique, corrigée** ( $x\%*$ ), est ajustée de l'impact sur le métier des EHPAD en France du reclassement des financements de mesures sociales (Ségur 1 & 2) intégrés dans le chiffre d'affaires en 2025 alors qu'ils étaient enregistrés en réduction des charges de personnel en 2024.