



Communiqué de Presse

Nantes, le 24 juillet 2025 à 18h

## Activité du 1<sup>er</sup> semestre 2025

### Contribution à la croissance de l'ensemble des métiers

**CA Exploitation : 430,6 M€, +9,1% proforma 2024**

### Maintien des taux d'occupation à un niveau élevé

### Dynamique de l'activité immobilière

### Révision à la hausse de l'objectif du CA Exploitation 2025

« *Le premier semestre confirme la trajectoire de croissance de l'activité de notre Entreprise. Cette performance dans un contexte de tension forte entourant l'accessibilité des soins et la maîtrise des dépenses de santé, démontre la pertinence des offres de LNA Santé dans tous ses métiers et géographies.*

*Nous allons poursuivre au second semestre cette dynamique avec le lancement de deux nouvelles plateformes d'HAD à Caen et Rouen. Nous étudions également des projets d'acquisitions ciblées afin d'accroître le maillage territorial de nos métiers. Nous réaliserons ces opérations dans le respect de nos critères d'exploitation et de notre ADN de transformation de l'offre au service des enjeux de santé des territoires. En nous appuyant sur notre culture d'entreprise familiale, humaniste et engagée et aussi en explorant et innovant pour faire bouger les lignes.*

*Au-delà de l'actualité de notre entreprise, le vieillissement de la population pose un défi sociétal majeur. Passé commodément sous silence, il va s'inviter naturellement par l'afflux en force de la population des seniors et bouleverser nos équilibres sociaux, économiques et sanitaires, imposant une adaptation urgente de nos politiques publiques. Il est déjà temps d'agir pour accompagner le virage démographique programmé.»*

**Willy Siret – Directeur Général**

## Solide croissance du chiffre d'affaires au S1 2025

<b>En millions d'euros</b>	<b>T2 2025</b>	<b>T2 2024</b>	<b>Var. (corrigée)</b>	<b>Var. orga. (corrigée)</b>	<b>6 mois 2025</b>	<b>6 mois 2024</b>	<b>Var. (corrigée)</b>	<b>Var. orga. (corrigée)</b>
					<b>6 mois 2025</b>	<b>6 mois 2024</b>		
<b>Chiffre d'affaires Exploitation</b>	<b>220,9</b>	<b>197,0</b>	<b>+ 12,1% (+ 9,8%*)</b>	<b>+ 10,8% (+ 8,5%*)</b>	<b>430,6</b>	<b>386,3</b>	<b>+ 11,5% (+ 9,1%*)</b>	<b>+ 9,9% (+ 7,5%*)</b>
<b>Secteur Médico-Social France **</b>	<b>82,1</b>	<b>77,0</b>	<b>+ 6,7% (+ 0,8%*)</b>	<b>+ 6,7% (+0,8%*)</b>	<b>162,7</b>	<b>150,4</b>	<b>+ 8,2% (+ 2,2%*)</b>	<b>+ 8,2% (+ 2,2%*)</b>
% du CA Exploitation	37%	39%			38%	39%		
<b>Secteur Sanitaire France ***</b>	<b>126,9</b>	<b>108,8</b>	<b>+ 16,7%</b>	<b>+ 14,4%</b>	<b>243,5</b>	<b>213,4</b>	<b>+ 14,1%</b>	<b>+ 11,3%</b>
% du CA Exploitation	57%	55%			57%	55%		
<b>Secteur International Métier ****</b>	<b>10,4</b>	<b>9,5</b>	<b>+ 9,3%</b>	<b>+ 9,3%</b>	<b>20,8</b>	<b>19,0</b>	<b>+ 9,1%</b>	<b>+ 9,1%</b>
% du CA Exploitation	5%	5%			5%	5%		
<b>Autres secteurs Exploitation</b>	<b>1,5</b>	<b>1,7</b>	<b>N/S</b>	<b>N/S</b>	<b>3,6</b>	<b>3,5</b>	<b>N/S</b>	<b>N/S</b>
<b>Chiffre d'affaires Immobilier</b>	<b>5,5</b>	<b>1,9</b>	<b>+ 183,4%</b>		<b>15,8</b>	<b>3,3</b>	<b>+ 375,8%</b>	
<b>Total</b>	<b>226,4</b>	<b>198,9</b>	<b>+ 13,8%</b>		<b>446,4</b>	<b>389,6</b>	<b>+ 14,6%</b>	

Données non auditées par les commissaires aux comptes

\* la croissance, ou sa composante organique, présentée corrigée (x%) neutralise l'impact sur le secteur Médico-Social France du reclassement des financements de mesures sociales (Sécur 1 & 2)

\*\* Médico-Social France : EHPAD en France

\*\*\* Sanitaire France : Soins Médicaux et de Réadaptation (SMR), Cliniques Psychiatriques, Chirurgie et HAD en France

\*\*\*\* International Métier : MRPA en Belgique et cliniques en Pologne

## Progression globale de l'occupation portée par l'HAD

<b>Niveau d'activité</b>	<b>6 mois 2025</b>	<b>6 mois 2024</b>	<b>Var.</b>
<b>Taux d'occupation - Médico-Social France**</b>			
EHPAD en France	93,3%	94,0%	-0,7 pt
Maison de repos en Belgique	95,9%	92,5%	+3,4 pts
<b>Nombre de patients – Sanitaire France***</b>			
Hospitalisation à Domicile	1.266	1.001	+26%
SMR/PSY France (en hôpital de jour)	1.123	1.059	+6%
Chirurgie (en nb de séjours)	2.760	2.746	+1%

Taux d'occupation : en pourcentage des chambres ouvertes à la commercialisation dans les maisons de retraite médicalisées  
 Nombre de patients : nombre de patients accueillis en moyenne par jour sur l'ensemble des établissements

## Une dynamique d'activité portée par les nouvelles pratiques hospitalières (HAD et ambulatoire)

Au 1<sup>er</sup> semestre 2025, face à un creux démographique, les établissements médico-sociaux affichent un taux d'occupation toujours élevé, illustrant l'adéquation de l'offre aux attentes des résidents :

- Dans les maisons de retraite médicalisées en France, l'occupation ressort à 93,3% des capacités, ce qui place LNA Santé parmi les meilleures performances dans la profession.
- En Belgique, l'occupation au sein des maisons de repos (95,9%) confirme sa dynamique avec une progression de 3,4 points par rapport à la même période de 2024.

Comme anticipé pour les cliniques sanitaires et l'hospitalisation à domicile (HAD), LNA Santé accélère son développement avec une hausse sensible de son activité en particulier dans les nouvelles formes d'hospitalisation (HAD & soins ambulatoires) :

- En hospitalisation à domicile, la croissance s'établit à 26% (dont un peu moins de la moitié provient de la contribution de l'HAD Saint-Sauveur repris en juin 2024), soit 1.266 patients à comparer à 1.001 pour la même période de l'exercice précédent.
- Pour l'hospitalisation de jour en SMR et psychiatrie, le nombre de séjours en ambulatoire s'établit à 1.123, soit une augmentation de 6%, confirmant l'adéquation de ce mode d'hospitalisation partielle aux besoins des patients et de leurs proches.
- Pour l'hospitalisation complète en établissement, les capacités ont été utilisées à hauteur de 90,7%, à un niveau stable par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2024.

## Une bonne tendance de l'activité qui se confirme trimestre après trimestre

Au 2<sup>ème</sup> trimestre 2025, le chiffre d'affaires Exploitation de LNA Santé conforte la trajectoire de croissance enregistrée au 1<sup>er</sup> trimestre. Il s'élève à 220,9 M€, en progression de 12,1% en données publiées par rapport à la même période de 2024. Après neutralisation de l'impact du reclassement des financements des mesures sociales Ségur 1 & 2, qui concerne en 2025 les seules maisons de retraites médicalisées en France, et de l'effet périmètre lié à l'acquisition au 1<sup>er</sup> juin 2024 de l'HAD Saint-Sauveur, la croissance organique corrigée s'établit à 8,5%\*.

Sur l'ensemble du semestre, le chiffre d'affaires Exploitation ressort à 430,6 M€ en croissance de 11,5% en publié et de 9,1%\* après la neutralisation susmentionnée, se décomposant en 7,5%\* d'une solide composante organique et 1,6% de composante externe. Cette performance à fin juin 2025 reflète une avance de 3,1 points par rapport à l'objectif annuel de croissance corrigée annoncé à 6%\*.

Le chiffre d'affaires s'analyse comme suit :

- L'activité des EHPAD (**Médico-Social France**) ressort à 162,7 M€, en hausse purement organique de 8,2%, corrigée à 2,2%\* après retraitement des financements des mesures sociales Ségur 1 & 2, portée notamment par la revalorisation des tarifs d'hébergement :
  - La croissance organique corrigée des **EHPAD Elégance** affiche une progression moindre de 1,6%\* à 134,9 M€, avec des replis ponctuels du taux d'occupation dans quelques établissements.
  - Les **EHPAD Confort**, à tarif d'hébergement modéré, affichent un chiffre d'affaires de 27,9 M€ en hausse corrigée de 5,3%\*, grâce à un taux d'occupation de plus de 95%.
- S'appuyant sur le succès des offres de soins ambulatoires et d'hospitalisation à domicile, l'activité **Sanitaire France** accélère son développement avec un chiffre d'affaires de 243,5 M€, soit une

hausse de 14,1% en données publiées de 11,3% à périmètre constant. Au cours de la période, l'entreprise a bénéficié des premiers effets de l'ouverture réussie de la nouvelle plateforme d'HAD dans l'Eure-et-Loir. Ainsi, son volume d'activité, après seulement quelques semaines d'exploitation, se situe à un niveau élevé de 40 à 50 patients, nettement au-dessus des prévisions initiales. En parallèle, l'intégration de l'HAD de Saint-Sauveur sur l'agglomération d'Angers se poursuit dans de bonnes conditions.

<i>En millions d'euros</i>	<b>T2 2025</b>	<b>T2 2024</b>	<b>Var.</b>	<b>Var. orga.</b>	<b>6 mois 2025</b>	<b>6 mois 2024</b>	<b>Var.</b>	<b>Var. orga.</b>
<b>Cliniques</b> (SMR, chirurgie, psychiatrie)	<b>93,0</b>	<b>81,9</b>	<b>+ 13,6%</b>	<b>+ 13,6%</b>	<b>178,4</b>	<b>162,6</b>	<b>+ 9,7%</b>	<b>+ 9,7%</b>
<b>Hospitalisation à domicile</b>	<b>33,9</b>	<b>26,9</b>	<b>+ 26,2%</b>	<b>+ 16,8%</b>	<b>65,1</b>	<b>50,8</b>	<b>+ 28,2%</b>	<b>+ 16,5%</b>
<b>Total CA Exploitation Sanitaire France</b>	<b>126,9</b>	<b>108,8</b>	<b>+16,7%</b>	<b>+14,4%</b>	<b>243,5</b>	<b>213,4</b>	<b>+14,1%</b>	<b>+11,3%</b>

- Le chiffre d'affaires du secteur **International Métier** s'établit à 20,8 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2025, en croissance exclusivement organique de 9,1% et se répartit comme suit :
  - L'activité des **maisons de repos en Belgique** confirme sa trajectoire avec un chiffre d'affaires qui s'établit à 17,6 M€, soit une hausse de 5,5% bénéficiant d'un taux d'occupation en nette progression à 95,9% (vs. 92,5% pour la même période de l'exercice précédent).
  - L'activité des **cliniques polonaises** ressort à 3,2 M€, soit une progression solide de 34,3% soutenue par l'amélioration de l'occupation et la grille tarifaire des soins médicaux et de rééducation.

### Poursuite du nouveau cycle de l'activité Immobilier

En ligne avec les projections, le **chiffre d'affaires Immobilier** s'établit à 15,8 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2025, soit une multiplication par près de 5 par rapport à la même période de l'an passé. Ce nouveau cycle s'appuie sur la commercialisation de nouveaux programmes (EHPAD et plateaux techniques de Meaux) ainsi que sur l'avancement concret de nouvelles opérations qui témoignent de l'intérêt croissant des investisseurs pour les immeubles proposés par LNA Santé.

L'entreprise anticipe l'atteinte de son objectif annuel de 30 M€ de revenus immobiliers en 2025, confirmant la confiance renouvelée de ses réseaux de distribution partenaires.

### Perspectives 2025 dynamiques

D'ici la fin d'année 2025, LNA Santé va concentrer ses efforts sur le développement de ses différentes lignes de métiers avec un focus particulier sur :

- le lancement de deux nouvelles plateformes HAD à Caen et à Rouen. S'appuyant sur deux bassins dynamiques, ces deux établissements devraient contribuer à entretenir la croissance de cette activité au cours des prochains trimestres ;

- la finalisation des projets de reprises d'établissement qui devraient se concrétiser fin 2025 ou début 2026 ;
- le déploiement des actions concrètes de Grandir Ensemble 3 dans ses 6 axes stratégiques, déclinées en feuille de route opérationnelle dans chacun des établissements.

Cette bonne dynamique d'ensemble permet à l'Entreprise d'anticiper un chiffre d'affaires Exploitation 2025 à 860 M€.

### **Avertissement**

Le présent communiqué contient des informations de nature prévisionnelle auxquelles sont associés des risques et des incertitudes, en rapport avec la croissance et la rentabilité de l'Entreprise dans le futur. Cela peut conduire à ce que les résultats à venir ultérieurement diffèrent potentiellement de ceux indiqués dans les informations de nature prévisionnelle. Ces risques et incertitudes sont liés à des facteurs que la Société ne peut ni contrôler, ni estimer de façon précise, tels que les conditions de marché futures, les changements réglementaires ... Les informations de nature prévisionnelle contenues dans ce document constituent des anticipations indicatives sur une échéance à venir et doivent être considérées comme telles. Les résultats réels, tant au plan du chiffre d'affaires que de la rentabilité, peuvent différer de ceux qui sont décrits dans ce communiqué en raison d'un certain nombre de risques ou d'incertitudes décrits au Chapitre 2 du Document d'enregistrement universel 2024 de LNA Santé et disponible sur son site Internet et celui de l'AMF ([www.amf-france.org](http://www.amf-france.org)).

### ***Prochaine publication :***

***Les résultats semestriels 2024 seront publiés le 17 septembre 2025 à la clôture du marché.***

### **A propos de LNA Santé :**

LNA Santé est une entreprise familiale nantaise créée en 1990. Notre métier est de soigner et prendre soin de personnes en situation de fragilité ou de perte d'autonomie. Acteur de santé global qui rassemble 9.000 professionnels au sein de 87 établissements (cliniques de chirurgie, de réadaptation, de santé mentale, hôpitaux à domicile, maisons de retraite médicalisées, centres de santé et crèches). Entreprise à mission, nous avons à cœur de porter collectivement des actions concrètes qui répondent aux enjeux de santé, sociaux et environnementaux.

*Pour plus d'informations, merci de consulter le site Internet : [www.lna-sante.com](http://www.lna-sante.com)*

*L'action LNA est cotée sur le compartiment B d'Eurolist by Euronext Paris.  
Code ISIN : FR0004170017.*

## Contacts :



Damien Billard  
DG Délégué aux Finances  
+33 (0)2 40 16 17 92  
contact@lna-sante.com

**capvalue**

**Communication financière**  
Denis Bley  
+33 (0)1 80 81 50 00  
info@capvalue.fr

 **Aelium**  
Finance et Communication

**Relations presse économique et investisseurs**  
J. Gacoin / V. Boivin  
+33 (0)1 75 77 54 65  
lnasante@aelium.fr

**Ligne Actionnaires (mardi et jeudi de 14h à 16h) : 0 811 04 59 21**

## Glossaire

Le **régime de croisière** correspond aux lits conformes au projet d'exploitation de LNA Santé (qualité de la prise en charge, taille cible d'établissement, état neuf de l'immobilier, management formé et impliqué, organisation efficiente).

La **croissance organique** du chiffre d'affaires correspond à la variation du chiffre d'affaires :

- entre N-1 et N des établissements existants en N-1,
- entre N-1 et N des établissements ouverts en N-1 ou en N,
- entre N-1 et N des établissements restructurés au cahier des charges LNA Santé ou dont la capacité a augmenté en N-1 ou en N,
- sur N par rapport à la période équivalente en N-1 des établissements acquis en N-1

Pour 2025, la **croissance**, ou sa composante **organique, corrigée** ( $x\%*$ ), est ajustée de l'impact sur le métier des EHPAD en France du reclassement des financements de mesures sociales (Ségur 1 & 2) intégrés dans le chiffre d'affaires en 2025 alors qu'ils étaient enregistrés en réduction des charges de personnel en 2024.