

Paris, le 29 juillet 2025

Résultats Premier Semestre 2025

- **Chiffre d'affaires de 4,598 milliards d'euros, en hausse de 1% en glissement annuel, soutenu par le développement international**
- **EBITDA de 726 millions d'euros, quasi stable par rapport au premier semestre 2024. Un résultat marqué par une bonne performance dans l'Eau et atténué par une performance moindre des activités de Recyclage et Valorisation**
- **Endettement financier net à fin juin 2025 : 5,729 milliards d'euros après l'acquisition de Gruppo Ecosistem**
- **Intégration réussie de Gruppo Ecosistem qui renforce l'activité de traitement des déchets industriels et dangereux du Groupe**
- **Gain et mise en service de plusieurs nouveaux contrats d'envergure en France et à l'international**
- **Accélération de la mise en œuvre de la feuille de route Développement Durable sur les trois piliers : Climat, Nature et Social**

Au 30 juin 2025, le chiffre d'affaires global du Groupe SUEZ S.A. s'établissait à 4,598 milliards d'euros, contre 4,550 milliards d'euros au S1 2024, soit en croissance de 1%, sur la période. Cette performance est le résultat d'une forte contribution des activités dans l'Eau, tirée par l'international, notamment en Chine, en Inde, en Afrique, au Moyen-Orient, et d'un léger recul de l'activité Recyclage et Valorisation, en particulier des activités industrielles.

L'EBITDA_(a) est resté globalement stable à 726 millions d'euros, contre 733 millions d'euros au S1 2024. Les activités sous concessions publiques, notamment dans l'Eau, affichent une solide résilience. Toutefois, une conjoncture économique défavorable pour les activités exposées à l'industrie, et des difficultés opérationnelles sur quelques installations ont pénalisé l'activité de Recyclage et Valorisation.

En parallèle, le Groupe poursuit le renforcement de sa performance et la réduction des coûts.

La répartition par division du **chiffre d'affaires et de l'EBITDA** est la suivante :

(en millions d'euros)	CHIFFRE D'AFFAIRES		EBITDA	
	30 juin 2025	30 juin 2024	30 juin 2025	30 juin 2024
Eau	1 744	1 664 +5%	412	350 +18%
Recyclage et Valorisation	2 880	2 907 -1%	360	410 -12%
Autres et Elimination des transactions internes	(25)	(21)	(46)	(27)
Total	4 598	4 550 +1%	726	733 -1%



La dette nette^(b) s'élève à 5,729 milliards d'euros contre 5,411 milliards d'euros à fin 2024. Cette évolution est principalement liée à deux facteurs, le closing fin avril de l'acquisition de Gruppo Ecosistem en Italie, d'une part, et l'augmentation du besoin en fonds de roulement à fin juin, liée à la saisonnalité de l'activité du Groupe, d'autre part.

L'acquisition de 85% de Gruppo Ecosistem, entreprise indépendante de premier plan dans le secteur du traitement et de la valorisation des déchets industriels, permet à SUEZ de renforcer sa présence en Italie et son positionnement sur le marché très prometteur du traitement des déchets industriels et dangereux, à forte valeur ajoutée.

Le Groupe continue son développement commercial en France et à l'international à travers le gain et la mise en service de nombreux contrats dont :

- la prolongation du contrat pour moderniser et exploiter l'Unité de Valorisation Énergétique d'Argenteuil de vingt-quatre ans d'une valeur globale de plus de 800 millions d'euros avec le syndicat AZUR. Ce nouveau contrat couvre également l'amélioration de la performance énergétique et environnementale du site, dont la capacité de traitement s'élève à 206 000 tonnes de déchets ménagers par an, équivalent à la production annuelle de 600 000 habitants;
- la conception et la construction de la plus grande usine de dessalement d'eau de mer par filtration membranaire pour usage industriel en Chine pour alimenter Wanhua Chemical Group dans la province du Shandong. Conçue pour produire 300 000 m³ d'eau douce par jour, l'usine a été mise en service au premier semestre 2025 ;
- la mise en service de la plus grande usine de capacité industrielle de biochar au Canada, à travers Carbonité, coentreprise détenue avec nos deux partenaires Airex Énergie et le Groupe Rémabec ;
- l'exploitation, la maintenance et l'amélioration des services d'eau de la ville de Cochin en Inde pour une durée de 10 ans. Ce nouveau contrat permettra d'accroître la qualité et la disponibilité de l'eau pour environ 700 000 personnes sur une zone de près de 95 km².

En avril 2025, le SUEZ Innovation Day a remporté un grand succès auprès de ses partenaires. L'entreprise y a présenté ses nombreuses avancées technologiques pour répondre aux défis actuels et à venir dans la gestion de l'eau et des déchets, illustrant le leadership du Groupe en matière d'innovation. Avec 37 brevets déposés en 2024, SUEZ est entré, au premier semestre 2025, dans le classement TOP 50 des déposants de brevets de l'INPI, devenant ainsi la seule entreprise de services à l'environnement à y figurer.

Enfin, SUEZ a accéléré le déploiement de sa feuille de route développement durable, avec des progrès sur ses trois piliers, notamment le pilier Nature, avec la publication et la mise en œuvre sur ses sites de « Standards Nature », et son engagement d'envergure à la 3ème Conférence des Nations Unies sur l'Océan, en juin à Nice.

Les états financiers sont disponibles sur le site internet du Groupe www.suez.com

Retrouvez toute l'actualité du Groupe SUEZ
sur le [site Internet](http://www.suez.com) et sur les réseaux sociaux



Contacts

PRESSE

Service presse +33 (0)6 32 18 39 54

suez.media@suez.com

DIRECTION FINANCIERE

Adil Belmejdoub

Directeur Communication Financière

adil.belmejdoub@suez.com

A propos de SUEZ

Depuis plus de 160 ans, SUEZ apporte des services essentiels pour protéger et améliorer la qualité de vie, face à des défis environnementaux grandissants. SUEZ permet à ses clients de fournir l'accès à des services d'eau et de déchets, par des solutions innovantes et résilientes. Présent dans 40 pays avec 40 000 collaborateurs, le Groupe permet également à ses clients de créer de la valeur sur l'ensemble du cycle de vie de leurs infrastructures et de leurs services, et de conduire leur transition écologique en y associant leurs usagers. En 2024, SUEZ a fourni de l'eau potable à 68 millions de personnes dans le monde et des services d'assainissement à plus de 44 millions de personnes. Le Groupe a produit 8 TWh d'énergie à partir des déchets et eaux usées. En 2024, SUEZ a réalisé un chiffre d'affaires de 9,2 milliards d'euros.

Pour en savoir plus : www.suez.com / Twitter @suez

GLOSSAIRE

(a) L'EBITDA correspond au Résultat Opérationnel Courant augmenté de la quote-part de résultat net des entreprises associées et co-entreprises, déduction faite (i) des dotations aux amortissements, (ii) des dotations nettes de provisions, (iii) des impôts et taxes au titre d'IFRIC21, (iv) des paiements fondés sur des actions, (v) des charges nettes décaissées des concessions, et (vi) des redevances nettes de marque et de savoir-faire. Voir note 3.2.2 des états financiers.

(b) La dette financière nette (post IFRS16) comprend la dette financière courante et non courante (y compris instruments financiers dérivés à l'actif et au passif), moins la trésorerie et les équivalents de trésorerie. Voir note 11 des états financiers.

AVERTISSEMENTS

Les informations contenues dans ce document sont présentées uniquement à titre d'information et ne doivent pas : (i) être interprétées comme un conseil en investissement ; (ii) fonder, ou constituer la base de, toute décision d'investissement ; ou (iii) être considérées comme une recommandation ou une offre de vente, ou une sollicitation d'offre d'achat de titres financiers ou de toute autre forme de valeurs mobilières.

Ce document contient des déclarations prospectives basées sur des estimations et prévisions actuelles de la direction de Suez. Ces déclarations prospectives sont soumises, par nature, à un certain nombre de facteurs de risque et d'incertitude importants. Par conséquent, les résultats actuels pourraient différer de manière substantielle et matérielle des estimations, objectifs et attentes exprimés dans ces déclarations prospectives.

Aucune déclaration ou garantie, expresse ou implicite, n'est exprimée en ce qui concerne la sincérité, la précision, l'exactitude, l'exhaustivité ou la fiabilité des informations, des opinions ou des conclusions qui y sont exprimées.

Ces déclarations prospectives ne sont valables qu'à la date à laquelle elles sont exprimées, et Suez ne s'engage pas à, et n'a aucune obligation de, les mettre à jour ou de les réviser, que ce soit à la suite de nouvelles informations, d'événements futurs ou autres (et n'a aucune obligation de notifier quiconque à cet égard). Aucun des destinataires de cette présentation ne doit considérer que cette présentation peut se substituer à l'exercice de son propre jugement. Ni Suez, ni aucun de ses administrateurs, dirigeants, salariés, affiliés ou actionnaires directs ou indirects n'engage sa responsabilité pour toute perte ou dommage direct, indirect, consécutif ou autre, subi par toute personne qui se serait fondée en toute ou partie sur cette présentation, et toute responsabilité est expressément exclue.

Retrouvez toute l'actualité du Groupe SUEZ
sur le [site Internet](#) et sur les réseaux sociaux

