

Thales publie ses prises de commandes et son chiffre d'affaires au 30 septembre 2025

- **Prises de commandes : 16,8 Mds€, en hausse de +8 % (+9 % en variation organique¹)**
- **Chiffre d'affaires : 15,3 Mds€, en hausse de +8,4 % (+9,1 % en variation organique)**
- **Confirmation de tous les objectifs financiers 2025²**
 - **Ratio des prises de commandes rapportées au chiffre d'affaires (book-to-bill) supérieur à 1**
 - **Croissance organique du chiffre d'affaires comprise entre +6 % et +7 %³**
 - **Marge d'EBIT Ajusté comprise entre 12,2 % et 12,4 %**

Thales (Euronext Paris : HO) publie aujourd'hui ses prises de commandes et son chiffre d'affaires au 30 septembre 2025.

Prises de commandes <i>En millions d'euros</i>	9m 2025	9m 2024	Variation totale	Variation organique
Aérospatial	3 919	3 639	+8 %	+7 %
Défense	9 943	8 951	+11 %	+12 %
Cyber & Digital	2 827	2 905	-3 %	-0 %
Total – secteurs opérationnels	16 689	15 494	+8 %	+8 %
Autres	73	56		
Total	16 762	15 551	+8 %	+9 %
Dont marchés matures ⁴	12 342	11 413	+8 %	+9 %
Dont marchés émergents ⁴	4 419	4 137	+7 %	+8 %

Chiffre d'affaires <i>En millions d'euros</i>	9m 2025	9m 2024	Variation totale	Variation organique
Aérospatial	4 108	3 839	+7,0 %	+6,9 %
Défense	8 243	7 239	+13,9 %	+14,0 %
Cyber & Digital	2 803	2 914	-3,8 %	-1,3 %
dont Cyber	1 059	1 140	-7,1 %	-4,8 %
dont Digital	1 744	1 774	-1,7 %	+1,0 %
Total – secteurs opérationnels	15 154	13 993	+8,3 %	+8,9 %
Autres	101	76		
Total	15 256	14 069	+8,4 %	+9,1 %
Dont marchés matures ⁴	12 053	11 220	+7,4 %	+7,7 %
Dont marchés émergents ⁴	3 203	2 849	+12,4 %	+14,5 %

¹ Dans ce communiqué, « organique » signifie « à périmètre et taux de change constants ».

² En l'absence de changements dans l'environnement macroéconomique et géopolitique. S'agissant des tarifs douaniers, les prévisions du Groupe pour l'année 2025 sont valides sur la base : i) de tarifs réciproques de 15 % depuis l'UE, 10 % depuis le Royaume-Uni et 25 % depuis le Mexique, ii) du maintien de l'exemption de tarifs UE-US sur l'aéronautique et iii) de l'absence, en conséquence, de mesures de rétorsion européenne.

³ Soit entre 21,8 et 22,0 Mds€ sur la base du périmètre à fin septembre 2025, des taux de change moyens au 30 septembre 2025 et de l'hypothèse d'un cours de change EUR/USD moyen de 1,17 au quatrième trimestre 2025.

⁴ Marchés matures : Europe, Amérique du Nord, Australie, Nouvelle-Zélande ; marchés émergents : tous les autres pays.

« Au troisième trimestre 2025, Thales enregistre une croissance organique soutenue de ses prises de commandes et de son chiffre d'affaires, confirmant la solide trajectoire poursuivie par le Groupe depuis le début de l'année. »

Dans cet environnement porteur, Thales confirme tous ses objectifs financiers pour l'année 2025. Je salue l'engagement constant de nos équipes afin de poursuivre cette trajectoire de croissance durable. »

Patrice Caine, Président-directeur général

Prises de commandes

Sur les neufs premiers mois de 2025, les **prises de commandes** s'élèvent à **16 762 M€, en croissance organique de +9 %** par rapport aux neufs premiers mois de 2024 (en hausse de +8 % en variation totale). Le Groupe continue de bénéficier d'une forte dynamique commerciale dans la majorité de ses activités, en particulier dans les secteurs Aérospatial et Défense.

Sur cette période, Thales engrange **14 grandes commandes d'un montant unitaire supérieur à 100 M€**, pour un montant total de **5 331 M€** :

- Cinq grandes commandes enregistrées au premier trimestre 2025 :
 - Signature avec Space Norway, opérateur de satellites norvégien, d'un contrat portant sur la fourniture du satellite de télécommunications THOR 8 ;
 - Commande par SKY Perfect JSAT à Thales Alenia Space de JSAT-32, un satellite de télécommunications géostationnaire ;
 - Signature d'un contrat entre Thales Alenia Space et l'ESA (Agence Spatiale Européenne) pour développer Argonaut, un futur atterrisseur lunaire autonome et polyvalent conçu pour transporter du fret et des équipements scientifiques vers la Lune ;
 - Commande du ministère de la Défense néerlandais pour la modernisation et le support de simulateurs tactiques pour véhicules ;
 - Commande de la Direction Générale de l'Armement (DGA) pour le développement, la production et la maintenance d'équipements de vétronique pour divers véhicules de l'armée de Terre dans le cadre du programme SCORPION.
- Cinq grandes commandes enregistrées au deuxième trimestre 2025 :
 - Contrat lié à la fourniture de 26 Rafale Marine à l'Inde pour équiper la marine indienne ;
 - Dans le cadre du contrat SDMM (Strategic Domestic Munition Manufacturing) signé en 2020 portant sur la fourniture de munitions aux forces armées australiennes, entrée en vigueur des années 6 à 8. La poursuite du contrat SDMM porte sur la conception, le développement, la fabrication et le maintien d'une variété de munitions ;
 - Contrat pour la livraison à l'Ukraine de munitions de 70 mm et le transfert de la ligne d'assemblage finale de certains composants de ces munitions de la Belgique vers l'Ukraine ;
 - Commande pour la production et la fourniture de systèmes de combat AWWS (Above Water Warfare System) destinés à l'équipement de frégates en Europe ;
 - Commande par la Suède de radars multi-mission compacts de moyenne portée Ground Master 200.
- Quatre grandes commandes enregistrées au troisième trimestre 2025 :
 - Signature du contrat de phase initiale entre Thales Alenia Space et le consortium SpaceRISE afin de concevoir le système et les solutions de charge utile sécurisées de la future constellation spatiale européenne IRIS² ;
 - Commande du ministère de la Défense du Royaume-Uni pour la production et la livraison de 5 000 missiles LMM de défense aérienne ;
 - Commande du ministère de la Défense allemand pour la livraison à un pays tiers de radars portatifs de surveillance terrestre ;
 - Commande d'un pays européen pour la production et la livraison de munitions de 70 mm.

A **11 431 M€**, les prises de commandes **d'un montant unitaire inférieur à 100 M€** sont en croissance de +8 % par rapport aux neufs premiers mois de 2024. Les prises de commandes d'une **valeur unitaire inférieure à 10 M€** sont quant à elles en légère progression au 30 septembre 2025.

Du point de vue **géographique⁵**, les prises de commandes dans les marchés matures enregistrent une croissance organique de +9 %, à 12 342 M€, tirées notamment par une solide dynamique en Europe (en hausse organique de +13 %). Les prises de commandes dans les marchés émergents s'élèvent à 4 419 M€ et affichent une progression organique de +8 % au 30 septembre 2025, bénéficiant notamment du fort dynamisme en Asie (en croissance organique de +39 %).

Les prises de commandes du secteur **Aérospatial** s'établissent à **3 919 M€**, en croissance organique de +7 % par rapport aux neufs premiers mois de 2024. Le marché de l'Avionique bénéficie d'une dynamique commerciale soutenue dans ses différents segments depuis le début de l'année. L'activité Spatial, qui enregistre quatre commandes d'une valeur unitaire supérieure à 100 M€ sur les neufs premiers mois de 2025, voit également ses prises de commandes progresser sur la période.

A **9 943 M€** contre 8 951 M€ sur les neufs premiers mois de 2024, les prises de commandes dans le secteur de la **Défense** enregistrent une forte progression organique de +12 %. Cette croissance témoigne d'une excellente dynamique commerciale, soutenue notamment par la pertinence du portefeuille de produits et solutions Thales dans le contexte actuel. Neuf commandes d'un montant unitaire supérieur à 100 M€ ont été enregistrées depuis le début de l'année 2025. Parmi elles, deux commandes dans le domaine de la défense aérienne au Royaume-Uni et en Allemagne ont été enregistrées au troisième trimestre.

A **2 827 M€**, les prises de commandes du secteur **Cyber & Digital** sont structurellement très proches du chiffre d'affaires, la majorité des activités de ce secteur opérant sur des cycles courts. Le carnet de commandes n'est en conséquence pas significatif.

⁵ Voir tableau page 7.

Chiffre d'affaires

Le **chiffre d'affaires** des neufs premiers mois de l'année 2025 s'établit à **15 256 M€**, contre 14 069 M€ sur la même période de 2024, en hausse de +9,1 %⁶ à périmètre et taux de change constants (+8,4 % de variation totale).

Du point de vue **géographique**⁷, le chiffre d'affaires enregistre une croissance solide sur les marchés matures (+7,7 % de croissance organique), notamment au Royaume-Uni (+12,3 %). Les marchés émergents sont également en forte progression (hausse organique de +14,5 % sur la période), avec une croissance organique à deux chiffres dans toutes les zones géographiques.

Dans le secteur **Aérospatial**, le chiffre d'affaires s'élève à **4 108 M€**, en croissance de +7,0 % par rapport aux neufs premiers mois de 2024 (+6,9 % à périmètre et taux de change constants). Cette progression reflète la poursuite du dynamisme de l'activité Avionique, avec une performance solide dans les domaines civil et militaire. Le chiffre d'affaires du Spatial enregistre sur les neufs premiers mois de 2025 une croissance en ligne avec les attentes annuelles.

Le chiffre d'affaires du secteur **Défense** atteint **8 243 M€**, en croissance de +13,9 % par rapport aux neufs premiers mois de 2024 (+14,0 % à périmètre et taux de change constants). Cette croissance est tirée par l'ensemble des activités du secteur de la Défense, qui bénéficient notamment des projets d'augmentation capacitaire déployés.

Le chiffre d'affaires du secteur **Cyber & Digital** s'établit à **2 803 M€**, en repli de -3,8 % par rapport aux neufs premiers mois de 2024 (-1,3 % à périmètre et taux de change constants), reflétant des tendances contrastées :

- Les activités Cyber affichent une baisse sur les neufs premiers mois de 2025 (-4,8 % à périmètre et taux de change constants) :
 - L'offre Cyber Produits, en repli au 30 septembre 2025, n'a pas encore retrouvé un niveau d'activité normal au troisième trimestre après les perturbations enregistrées au cours du premier semestre 2025. Ces perturbations, qui continuent de peser au troisième trimestre, sont liées à la fusion des équipes commerciales d'Imperva et de Thales, étape clé de l'intégration qui permettra de bénéficier du plein potentiel de l'activité ;
 - L'offre Cyber Services affiche également un repli sur les neufs premiers mois 2025, affectée par une faible demande du marché en particulier en Australie. L'exécution de la stratégie de recentrage de cette offre sur les segments offrant une croissance profitable présente des signes encourageants.
- Les activités Digitales enregistrent une progression de +1,0 % à périmètre et taux de change constants :
 - Le chiffre d'affaires des Services de paiement bénéficie d'une forte croissance des solutions bancaires digitales, mais demeure affecté par des volumes toujours faibles sur les cartes de paiement ;
 - Les solutions de connectivité mobile enregistrent une croissance soutenue, tirée par les solutions digitales (comprenant les eSIM ainsi que les plateformes de connectivité on-demand).

⁶ Compte tenu d'un effet de change positif de -164 M€ et d'un effet périmètre net positif de 90 M€.

⁷ Voir tableau page 7.

Perspectives

Thales, fort de son positionnement solide sur l'ensemble de ses grands marchés et de la pertinence de ses produits et solutions, dispose de perspectives favorables à moyen et long terme.

Ainsi, en l'absence de changements dans l'environnement macro-économique, géopolitique et de nouvelles évolutions des tarifs douaniers⁸, Thales confirme tous ses objectifs pour 2025, à savoir :

- Un ratio de **book-to-bill supérieur à 1** ;
- Une **croissance organique** du chiffre d'affaires comprise entre **+6 %** et **+7 %**, correspondant à un chiffre d'affaires annuel dans la fourchette de 21,8 à 22,0 Mds€⁹ ;
- Une **marge d'EBIT Ajusté** attendue entre **12,2 %** et **12,4 %**.

Ce communiqué contient des déclarations de nature prévisionnelle. Bien que Thales estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables, les résultats effectifs peuvent différer sensiblement de ces déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes, tels que notamment décrits dans le Document d'Enregistrement Universel de la société déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers.

A propos de Thales

Thales (Euronext Paris: HO) est un leader mondial des hautes technologies pour les secteurs de la Défense, de l'Aérospatial et de la Cybersécurité & Digital. Son portefeuille de produits et de services innovants contribue à répondre à plusieurs défis majeurs : souveraineté, sécurité, durabilité et inclusion.

Le Groupe investit plus de 4 milliards d'euros par an en Recherche & Développement dans des domaines clés, en particulier pour les environnements critiques, tels que l'Intelligence Artificielle, la cybersécurité, le quantique et les technologies du cloud.

Thales compte plus de 83 000 collaborateurs dans 68 pays. En 2024, le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 20,6 milliards d'euros.

CONTACTS

Thales, relations médias

pressroom@thalesgroup.com

Thales, analystes / investisseurs

ir@thalesgroup.com

EN SAVOIR PLUS

[Groupe Thales](#)



@Thalesgroup

⁸ S'agissant des tarifs douaniers, les prévisions du Groupe pour l'année 2025 sont valides sur la base : i) de tarifs réciproques de 15 % depuis l'UE, 10 % depuis le Royaume-Uni et 25 % depuis le Mexique, ii) du maintien de l'exemption de tarifs UE-US sur l'aéronautique et iii) de l'absence, en conséquence, de mesures de rétorsion européenne.

⁹ Sur la base du périmètre à fin septembre 2025, des taux de change moyens au 30 septembre 2025 et de l'hypothèse d'un cours de change EUR/USD moyen de 1,17 au quatrième trimestre 2025.

CALENDRIER

Date de détachement de l'acompte sur dividende	2 décembre 2025
Paiement de l'acompte sur dividende	4 décembre 2025
Résultats annuels 2025	3 mars 2026 (avant bourse)
Assemblée Générale mixte	12 mai 2026

Prises de commandes par destination – 9 mois 2025

Prises de commandes En millions d'euros	9 mois 2025	9 mois 2024	Variation totale	Variation organique	Poids 9m 2025 en %
France	2 764	3 507	-21 %	-22 %	16 %
Royaume-Uni	627	989	-37 %	-37 %	4 %
Autres pays d'Europe	6 269	4 006	+57 %	+57 %	37 %
Sous-total Europe	9 660	8 502	+14 %	+13 %	58 %
Etats-Unis et Canada	1 925	2 034	-5 %	-5 %	11 %
Australie et Nouvelle-Zélande	757	878	-14 %	-8 %	5 %
Total marchés matures	12 342	11 413	+8 %	+9 %	74 %
Asie	3 003	2 185	+37 %	+39 %	18 %
Proche et Moyen-Orient	627	1 285	-51 %	-51 %	4 %
Reste du Monde	789	667	+18 %	+23 %	5 %
Total marchés émergents	4 419	4 137	+7 %	+8 %	26 %
Total tous marchés	16 762	15 551	+8 %	+9 %	100 %

Chiffre d'affaires par destination – 9 mois 2025

Chiffre d'affaires En millions d'euros	9 mois 2025	9 mois 2024	Variation totale	Variation organique	Poids 9m 2025 en %
France	4 378	4 267	+2,6 %	+2,1 %	29 %
Royaume-Uni	1 057	941	+12,3 %	+12,3 %	7 %
Autres pays d'Europe	3 966	3 399	+16,7 %	+16,6 %	26 %
Sous-total Europe	9 401	8 607	+9,2 %	+8,9 %	62 %
Etats-Unis et Canada	1 974	1 927	+2,4 %	+2,9 %	13 %
Australie et Nouvelle-Zélande	678	686	-1,2 %	+5,2 %	4 %
Total marchés matures	12 053	11 220	+7,4 %	+7,7 %	79 %
Asie	1 498	1 335	+12,2 %	+13,6 %	10 %
Proche et Moyen-Orient	879	794	+10,6 %	+12,2 %	6 %
Reste du Monde	826	719	+14,8 %	+18,9 %	5 %
Total marchés émergents	3 203	2 849	+12,4 %	+14,5 %	21 %
Total tous marchés	15 256	14 069	+8,4 %	+9,1 %	100 %

Prises de commandes et chiffre d'affaires – T3 2025

Prises de commandes	T3 2025	T3 2024	Variation totale	Variation organique
<i>En millions d'euros</i>				
Aérospatial	1 261	951	+33 %	+35 %
Défense	4 192	2 831	+48 %	+51 %
Cyber & Digital	930	974	-4 %	-1 %
Total – secteurs opérationnels	6 383	4 756	+34 %	+37 %
Autres	27	28		
Total	6 409	4 783	+34 %	+37 %

Chiffre d'affaires	T3 2025	T3 2024	Variation totale	Variation organique
<i>En millions d'euros</i>				
Aérospatial	1 348	1 257	+7,3 %	+9,4 %
Défense	2 662	2 302	+15,7 %	+17,0 %
Cyber & Digital	942	980	-3,9 %	-0,0 %
dont Cyber	351	394	-11,0 %	-7,3 %
dont Digital	591	586	+0,9 %	+4,9 %
Total – secteurs opérationnels	4 952	4 539	+9,1 %	+11,3 %
Autres	38	37		
Total	4 991	4 576	+9,1 %	+11,2 %

Variation organique du chiffre d'affaires par trimestre

	CA 2024	Effet change	Impact des cessions	CA 2025	Impact des acquis.	Variation totale	Variation organique
<i>En millions d'euros</i>							
1 ^{er} trimestre	4 421	+17	-6	4 960	+90	+12,2 %	+9,9 %
2 ^{ème} trimestre	5 071	-89	-12	5 305	+14	+4,6 %	+6,4 %
3 ^{ème} trimestre	4 576	-91	-7	4 991	+10	+9,1 %	+11,2 %

Principaux effets de périmètre :

Acquisitions :

- Cobham Aerospace Communications
- Get SAT

Cession :

- Aeronautical Electrical Systems