

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

23 octobre 2025

Amsterdam, Rome, Paris

Airbus, Leonardo et Thales signent un protocole d'accord (MoU) afin de créer un acteur spatial européen de premier plan

- Ce nouvel acteur spatial européen vise à démultiplier la force de frappe des trois entreprises en regroupant leurs activités de production de satellites et les services associés.
- Ce projet constitue une avancée majeure pour renforcer l'écosystème spatial européen, accroître sa capacité d'innovation, son autonomie stratégique et sa compétitivité et ainsi permettre à l'Europe d'affirmer son rôle central sur le marché spatial mondial.
- La nouvelle entreprise pourrait être opérationnelle en 2027, sous réserve des autorisations réglementaires nécessaires et de la réalisation des conditions préalables à la clôture de l'opération.
- Ce rapprochement devrait générer d'importantes synergies, stimuler l'innovation et apporter une valeur ajoutée significative aux clients, aux actionnaires et aux collaborateurs.

Airbus (symbole boursier : AIR), Leonardo (Borsa Italiana : LDO) et Thales (Euronext Paris : HO) ont signé un protocole d'accord (*MoU - Memorandum of Understanding*) visant à regrouper leurs activités spatiales au sein d'une nouvelle entreprise.

En unissant leurs forces, Airbus, Leonardo et Thales souhaitent renforcer l'autonomie de l'Europe dans le secteur stratégique du spatial. Ils accéléreront l'innovation sur ce marché stratégique afin de créer un acteur spatial européen unifié, intégré et résilient, disposant de la masse critique nécessaire pour rivaliser à l'échelle mondiale et se développer sur les marchés à l'export. La nouvelle entité couvrirait un portefeuille complet de technologies complémentaires et de solutions intégrées de bout en bout, allant des infrastructures spatiales aux services (à l'exception des lanceurs) dans les domaines des télécommunications, de la navigation par satellite, de l'observation de la Terre, de la science, de l'exploration spatiale et de la sécurité nationale. Elle a par ailleurs pour ambition d'être le partenaire de confiance pour le développement et la mise en œuvre des programmes spatiaux nationaux souverains.

Ce projet générera des opportunités additionnelles de croissance du chiffre d'affaires grâce à un portefeuille élargi de produits et services intégrés permettant de proposer une offre plus compétitive au niveau mondial. Cela ouvrira la voie à des programmes encore plus innovants, qui étendront le positionnement de la nouvelle entreprise sur le marché. Des synergies opérationnelles, notamment en ingénierie, production et gestion de projets, devraient à terme favoriser la création de valeur. L'opération devrait ainsi permettre de générer des synergies annuelles totales de plusieurs centaines de millions d'euros (« *mid triple digit* ») sur le résultat d'exploitation cinq ans après sa finalisation, avec des coûts associés alignés avec les standards du marché.

À la clôture de l'opération, la nouvelle entreprise regroupera les activités suivantes :

- Airbus apportera sa contribution à travers ses activités Space Systems and Space Digital businesses, issues d'[Airbus Defence and Space](#).
- Leonardo apportera sa Division Spatial, incluant ses participations dans [Telespazio](#) et Thales Alenia Space.
- Thales contribuera principalement en apportant ses participations dans [Thales Alenia Space](#), Telespazio et Thales SESO.

La nouvelle entité regroupera environ 25 000 personnes à travers l'Europe. Avec un chiffre d'affaires annuel autour de 6,5 milliards d'euros (fin 2024, pro forma) et un carnet de commandes représentant plus de trois années de chiffre d'affaires, elle disposera d'une taille critique lui permettant d'être innovante et compétitive à l'échelle mondiale.

La nouvelle société aura pour actionnaires les groupes Airbus, Leonardo et Thales, qui détiendront respectivement 35%, 32.5% et 32.5% du capital. Elle fonctionnera sous le contrôle conjoint des trois groupes, avec une gouvernance équilibrée entre ses actionnaires.

La nouvelle entreprise a pour principaux objectifs de :

- **Favoriser l'innovation et le progrès technologique en exploitant les capacités conjointes de R&D** pour être à la pointe des missions spatiales dans tous les domaines - y compris en matière de services - et améliorer l'efficacité opérationnelle des solutions proposées, grâce à des économies d'échelle et à l'optimisation des processus de production.
- **Être compétitive face aux acteurs mondiaux**, grâce à une taille critique et au renforcement du rôle de l'Europe sur le marché spatial mondial.
- **Mener à bien des programmes innovants** répondant aux exigences en constante évolution des clients et de la souveraineté européenne, ainsi que des programmes souverains et de défense nationale, favorisant ainsi la coopération entre les pays et disposant d'une plus grande capacité à investir.
- **Renforcer l'écosystème spatial européen** en apportant plus de stabilité et de prévisibilité à cette industrie et en créant de nouvelles opportunités dans l'intérêt des fournisseurs européens, quelle que soit leur taille.
- **Accompagner le développement des collaborateurs** en leur donnant accès à davantage de nouvelles technologies et d'opportunités sur les marchés internationaux.

Déclaration conjointe

Guillaume Faury, Président Exécutif d'Airbus, Roberto Cingolani, Directeur Général et Administrateur délégué de Leonardo, et Patrice Caine, Président-Directeur Général de Thales, ont déclaré :

« Cette volonté de rapprochement marque une première étape cruciale pour l'industrie spatiale européenne. Elle atteste de notre vision partagée de bâtir un acteur européen fort et compétitif sur un marché spatial mondial de plus en plus dynamique. En mettant en commun nos talents, ressources, expertises et capacités de R&D, nous souhaitons stimuler la croissance, accélérer l'innovation et apporter une plus grande valeur ajoutée à nos clients et parties prenantes. Ce partenariat concrétise la volonté des Etats européens de renforcer leurs capacités industrielles et technologiques, afin de garantir l'autonomie de l'Europe dans le domaine spatial et ses nombreuses applications. Il offre à nos collaborateurs l'opportunité d'être au cœur de cette

initiative ambitieuse, tout en bénéficiant de belles perspectives de carrière et de la force collective liée au rapprochement de trois leaders de cette industrie. »

Étapes suivantes

Les représentants du personnel d'Airbus, Leonardo et Thales seront informés et consultés sur ce projet, conformément aux législations en vigueur dans les pays concernés et aux accords collectifs applicables dans chaque société mère.

La réalisation de l'opération est soumise aux conditions habituelles, y compris aux autorisations réglementaires, la nouvelle entreprise devant être opérationnelle en 2027.

A propos de Thales

Thales (Euronext Paris: HO) est un leader mondial des hautes technologies pour les secteurs de la Défense, de l'Aérospatial et de la Cybersécurité & Digital. Son portefeuille de produits et de services innovants contribue à répondre à plusieurs défis majeurs : souveraineté, sécurité, durabilité et inclusion. Le Groupe investit plus de 4 milliards d'euros par an en Recherche & Développement dans des domaines clés, en particulier pour les environnements critiques, tels que l'Intelligence Artificielle, la cybersécurité, le quantique et les technologies du cloud. Thales compte plus de 83 000 collaborateurs dans 68 pays. En 2024, le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 20,6 milliards d'euros.

A propos d'Airbus

Airbus est le pionnier d'une industrie aéronautique et spatiale durable, pour un monde sûr et uni. L'entreprise innove constamment pour fournir des solutions efficaces et technologiquement avancées dans l'aéronautique, le spatial, la défense et les services connectés. Dans le domaine de l'aviation commerciale, Airbus propose des avions de ligne modernes et économies en carburant ainsi que des services associés. Airbus est également un leader européen dans le domaine spatial, de la défense et de la sécurité. Dans le domaine des hélicoptères civils et militaires, Airbus fournit des solutions et des services performants dans le monde entier.

A propos de Leonardo

Leonardo est un groupe industriel international, figurant parmi les principaux acteurs mondiaux dans les secteurs de l'Aéronautique, de la Défense et de la Sécurité (AD&S). Fort de 60 000 collaborateurs à l'échelle mondiale, le Groupe répond aux enjeux de sécurité internationale au travers de ses divisions Hélicoptères, Électronique, Aéronautique, Cybersécurité & Sécurité et Espace.

CONTACTS

Thales, Relations médias**Cédric Leurquin**

+33 (0)6 31 01 53 25

cedric.leurquin@thalesgroup.com**Thales, Analystes / Investisseurs****Alexandra Boucheron**

+33 (0)6 62 07 87 72

ir@thalesgroup.com**Airbus, Relations médias****Group, Guillaume STEUER**

+33 (6)73 821 168

guillaume.steuer@airbus.com**Defence and Space, Martin Aguera**

+49 (0)175 227 4369

martin.aguera@airbus.com**Airbus, Analystes / Investisseurs**ir@airbus.com**Leonardo, Analystes / Investisseurs**

+39 (0)6 32473512

ir@leonardo.com**Leonardo, Relations médias**

+39 (0)6 32 47 33 13

leonardopressoffice@leonardo.com