

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



Paris, le 29 janvier 2026  
17h40 CET

## CHIFFRE D'AFFAIRES ANNUEL 2025 : - 1,1%

- **Décroissance organique : - 4,5%**
- **4 acquisitions**

En Millions d'Euros	FY 2024	FY 2025	Var.
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>4 143,3</b>	<b>4 099,0</b>	- 1,1%
▪ dont France	1 360,3 soit 32,8 %	1 418,8 soit 34,6 %	+ 4,3%
▪ dont International	2 783,0 soit 67,2 %	2 680,2 soit 65,4 %	- 3,7%

### ACTIVITÉ A FIN DÉCEMBRE 2025 : - 1,1%

A fin décembre, la décroissance de l'activité s'établit à - 1,1% : +4,3% en France, -3,7% hors de France.  
À périmètre et change constants, la décroissance est de -4,5% (-3,6% en France et - 4,9% hors de France).

Au quatrième trimestre, ALTERN a réalisé un chiffre d'affaires de 1 023 M€, en baisse de -0,35% par rapport au quatrième trimestre 2024. A données constantes, la décroissance organique est de -2,2% : -2,4% en France et -2,2% hors de France.

La décroissance de l'activité est principalement due à la forte baisse de l'activité Automobile (-16%) et dans une moindre mesure aux secteurs des Télécoms, des Autres Industries, Electronique et au Secteur Public.  
Les secteurs Défense/Sécurité et Naval ainsi que l'Energie sont en progression sensible.

L'activité au quatrième trimestre s'est avérée meilleure qu'anticipé. Le secteur Aérospatial a renoué avec la croissance ainsi que le secteur Banque/Finance.

L'Europe du Sud continue à croître de façon satisfaisante ; l'Europe de l'Est et la zone APAC sont stables.  
Les autres zones géographiques restent en recul mais la situation s'améliore progressivement, à l'exception du UK, du Benelux et des Nordics.

L'amélioration relative de l'activité au quatrième trimestre contribuera logiquement à l'amélioration de la marge opérationnelle d'activité qui sera donc supérieure à 8,1% du chiffre d'affaires en 2025 (estimation communiquée le 23 octobre 2025).



## CROISSANCE EXTERNE : 4 ACQUISITIONS EN 2025

Aux US et en Inde : Une société spécialisée dans le domaine des Sciences de la vie, (CA : 7,5 M€, 120 consultants).

En Inde : Une société spécialisée dans les logiciels embarqués principalement pour l'automobile, (CA : 5,2 M€, 270 consultants).

En Espagne et Amérique du Sud : Une société spécialisée dans la Transformation Digitale, (CA : 19 M€, 300 consultants).

En France et en Belgique : Une société spécialisée dans les Life Sciences, (CA : 20,5 M€, 190 consultants).

## PERSPECTIVES 2026 :

L'activité semble se stabiliser progressivement, de façon séquentielle, dans la plupart des secteurs d'activité, les secteurs Aérospatial et Banque/Finance ayant déjà renoué avec la croissance au dernier trimestre 2025.

Le premier semestre 2026 permettra de confirmer cette inflexion de tendance et de préciser les perspectives pour l'année en cours.

## AGENDA :

Publication des résultats annuels 2025 : Mardi 24 février 2026 (conférence mercredi 25 février 2026)

## À propos d'ALTEN

**Pour toutes informations :** [www.alten.com/investisseurs](http://www.alten.com/investisseurs) - **Contact journalistes :** [alten@hopscotch.fr](mailto:alten@hopscotch.fr)

Leader Mondial de l'Ingénierie et de l'IT Services, ALTEN réalise des projets de conception et d'études pour les Directions Techniques et DSI des grands comptes industriels, télécoms et tertiaires.

Le titre ALTEN est coté au compartiment A du marché d'Euronext Paris (ISIN FR0000071946), fait partie du SBF 120, de l'indice IT CAC 50 et du MIDCAP 100, et est éligible au SRD.

## ANNEXE AU COMMUNIQUE DE PRESSE :

### **Définitions et rapprochement des indicateurs alternatifs de performance avec les indicateurs IFRS**

Le Groupe Alten utilise des indicateurs alternatifs de performance choisis pour le suivi de ses activités opérationnelles. Le Groupe estime que ces indicateurs fournissent des renseignements supplémentaires permettant aux utilisateurs de l'information financière périodique d'apprecier de manière plus complète la performance du Groupe. Ces indicateurs alternatifs de performance doivent être considérés comme complémentaires aux indicateurs IFRS.

#### **Croissance du chiffre d'affaires à données constantes (ou croissance organique)**

La croissance à données constantes (périmètre et change constants) est calculée en excluant les impacts de l'évolution des taux de change et de l'évolution du périmètre de consolidation sur la période.

L'impact de l'effet de change est déterminé par conversion du chiffre d'affaires de la période au taux de change moyen de l'exercice précédent.

L'impact du périmètre est déterminé en excluant pour les acquisitions, le chiffre d'affaires de la période et pour les cessions, le chiffre d'affaires de la période précédente, afin de rendre le périmètre de la période identique à celui de la période précédente.

Cet indicateur permet d'identifier la performance intrinsèque du Groupe en termes d'activité sur la période.

#### **Évolution de l'activité 2025**

En M€	Chiffre d'affaires 2024	Chiffre d'affaires 2025	Variation %
<b>Chiffre d'affaires à données constantes</b>	<b>4 134,4</b>	<b>3 949,2</b>	<b>-4,5%</b>
France	1 360,3	1 311,2	-3,6%
International	2 774,1	2 638,0	-4,9%
<b>Variation de périmètre</b>	<b>-8,9</b>	<b>188,5</b>	<b>4,3%</b>
France	-	107,8	7,9%
International	-8,9	80,7	2,6%
<b>Effet de change</b>	<b>-</b>	<b>-38,7</b>	<b>-0,9%</b>
France	-	-	-
International	-	-38,7	-1,4%
<b>Chiffre d'affaires Groupe</b>	<b>4 143,3</b>	<b>4 099,0</b>	<b>-1,1%</b>
France	1 360,3	1 418,8	4,3%
International	2 783,0	2 680,2	-3,7%