



Résultats annuels 2025

Edenred atteint l'ensemble de ses objectifs opérationnels et financiers et affiche une année 2025 record

Edenred atteint les objectifs financiers fixés pour 2025

- **Croissance organique de l'EBITDA 2025 de +11,2%** (vs. objectif d'au moins 10%)
- **Taux de conversion Free-cash-flow / EBITDA de 82%¹** (vs. objectif d'au moins 70%)

Edenred délivre une solide performance commerciale et opérationnelle et atteint des niveaux de résultats records en 2025 :

- **Revenu total de 3,0 milliards d'euros**, en hausse de 5,7% en données comparables et 3,7% en données publiées par rapport à 2024
 - o **Chiffre d'affaires opérationnel de 2 732 millions d'euros**, en progression de 6,2% en données comparables et 4,7% en données publiées malgré l'impact du changement réglementaire en Italie
 - o **Accélération du chiffre d'affaires opérationnel au quatrième trimestre 2025**, en progression de 9,7% en données comparables par rapport au quatrième trimestre 2024 hors impact d'un changement réglementaire en Italie
 - o **Autres revenus de 229 millions d'euros**, en hausse de 1,0 % en données comparables, soutenus par l'augmentation du float
- **EBITDA de 1 360 millions d'euros**, en croissance de 11,2 % en données comparables et 7,5 % en données publiées, illustrant l'effet conjugué de la croissance du chiffre d'affaires et des premiers gains d'efficacité du programme Fit for Growth
 - o **Marge d'EBITDA de 45,9 %**, en progression de 2,3 points en données comparables ;
 - o **EBITDA opérationnel de 1 131 millions d'euros**, en progression de 13,7% en données comparables ; **marge opérationnelle de 41,4 %**, en hausse de 2,8 points en données comparables
- **Résultat net, part du Groupe de 521 millions d'euros**, en hausse de 2,8%
- **Bénéfice par action ajusté² record de 2,59€** contre 2,35€ en 2024, soit une progression de 10,0%
- **Free cash-flow à 1 111 millions d'euros en hausse de 34%**
- **Dette nette en baisse de 31%**, ramenant le ratio d'endettement à un niveau de 0,9x l'EBITDA à fin 2025

Un retour aux actionnaires accru

- **Edenred a réalisé des rachats d'actions pour un montant de 125 millions d'euros** au cours de l'année 2025
- **Edenred propose un dividende de 1,33³ euro par action** au titre de l'année 2025, en hausse de 10%

¹ À réglementation et méthodologie constantes

² Hors amortissements de prix d'acquisitions, autres revenus et charges et après taxes

³ Proposé à l'Assemblée générale prévue le 7 mai 2026

Une solide performance extra-financière

- Nouvelle progression des indicateurs extra-financiers
- Notations ESG de premier plan par les principales agences de notation extra-financière, avec par exemple, l'amélioration de 6 points de la notation S&P Global et l'obtention de la médaille d'or d'Ecovadis, reflétant le fort engagement d'Edenred

Edenred aborde 2026 en bonne position pour déployer son plan stratégique *Amplify*²⁵⁻²⁸

- Une formule de croissance vertueuse basée sur l'augmentation du nombre d'utilisateurs conjuguée à la hausse du revenu moyen par utilisateur (ARPU⁴)
- Trois piliers stratégiques déjà activés en 2025 :
 - o **Attract**, visant à accélérer l'acquisition de nouveaux clients dans des marchés vastes, en croissance et encore largement sous-pénétrés
 - o **Enrich**, visant à démultiplier les opportunités de ventes additionnelles et de ventes croisées en exploitant la richesse unique de son portefeuille de solutions
 - o **Activate**, visant à augmenter l'utilisation des solutions et monétiser l'audience de plus de 60 millions d'utilisateurs de sa plateforme et développer de nouveaux services destinés aux commerçants partenaires et aux utilisateurs

Les objectifs fixés pour 2026 tiennent compte de l'impact de changements réglementaires en Italie et au Brésil :

- Edenred confirme une baisse de l'EBITDA comprise entre -8% et -12% en données comparables, correspondant à une croissance intrinsèque de l'EBITDA comprise entre +8 % et +12, soit le niveau attendu pour 2027 et 2028 ;
- Edenred vise un taux de conversion Free-cash-flow / EBITDA $\geq 35\%$, correspondant à un taux de conversion intrinsèque $\geq 65\%$ ⁵, soit le niveau attendu pour 2027 et 2028, confirmant la capacité du Groupe à maintenir une génération de trésorerie robuste.

Bertrand Dumazy, Président-directeur général d'Edenred, a déclaré : « Nous avons atteint l'ensemble de nos objectifs opérationnels et financiers en 2025 et enregistré à nouveau des résultats record. Je tiens à remercier les 12 000 collaborateurs d'Edenred pour leur implication et leur indéfectible détermination. Ces bonnes performances montrent qu'Edenred se porte bien dans des marchés toujours aussi porteurs. Nous continuons à conquérir de nouveaux clients, qui adoptent aussi bien nos solutions d'avantages aux salariés ou celles favorisant l'engagement au travail, que nos offres dédiées à l'optimisation et la simplification de la gestion des flottes d'entreprise.

Si la taille et la diversité de notre portefeuille de solutions vont nous permettre d'atténuer l'impact des changements de réglementation en cours en Italie et au Brésil, ceux-ci vont tout de même affecter nos performances en 2026. Nous sommes néanmoins confiants dans notre capacité à rapidement reprendre notre trajectoire de croissance profitable et durable, comptant notamment sur le déploiement de notre plan stratégique Amplify.

⁴ ARPU = Average Revenue Per User

⁵ À réglementation et méthodologie constantes (excluant les impacts des changements réglementaires au Brésil et en Italie)

Nous pourrions en effet nous appuyer sur notre dynamique commerciale, sur la pertinence de nos produits et sur notre leadership technologique pour faire croître à la fois le nombre de nos utilisateurs et le revenu moyen par utilisateur. Enfin notre excellente situation financière nous donne toute la flexibilité nécessaire pour investir dans les outils de notre propre croissance, notamment dans la Data et l'IA, et pour saisir d'éventuelles opportunités d'acquisitions tout en poursuivant notre politique de retour aux actionnaires. »

RESULTATS ANNUELS 2025

Lors de sa séance du 23 février 2026, le Conseil d'administration d'Edenred a arrêté les états financiers consolidés de l'exercice clos au 31 décembre 2025⁶.

A compter de l'exercice 2026, le Groupe présentera une segmentation de ses revenus et de son EBITDA par ligne de métier, reflétant son organisation interne. Il convient de noter que le Groupe a légèrement modifié les périmètres des lignes de métier Avantages aux salariés et Solutions complémentaires, de même que la dénomination de l'activité Solutions complémentaires qui devient Solutions de Paiement et Nouveaux Marchés.

Les données 2025 telles qu'elles auraient été publiées sous cette nouvelle définition des secteurs opérationnels sont présentées en annexe p26 à p29. En revanche, les tableaux et commentaires qui suivent se basent sur les mêmes définitions, segmentations et méthodologies que les années précédentes.

Principaux agrégats financiers au 31 décembre 2025 :

(en millions d'euros)	2025	2024	% Variation organique	% Variation publiée
Chiffre d'affaires opérationnel	2 732	2 609	+6,2%	+4,7%
Autres revenus	229	247	+1,0%	-7,1%
Revenu total	2 961	2 856	+5,7%	+3,7%
EBITDA	1 360	1 265	+11,2%	+7,5%
EBIT	1 094	1 040	+10,2%	+5,2%
Résultat net, part du Groupe	521	507		+2,8%
Résultat net ajusté, part du Groupe⁷	617	578		+6,7%
Nombre d'actions retenues pour le calcul du résultat de base par action (en milliers)	238 493	245 286		
Résultat net ajusté par action (BPA ajusté)	2,59	2,35		+10,0%

• Revenu total de 2 961 millions d'euros

En 2025, le revenu total atteint 2 961 millions d'euros, en progression de +5,7% en données comparables et de +3,7% en données publiées par rapport à 2024. La croissance publiée intègre des effets de change défavorables (-4,6%) et des effets de périmètre positifs (+2,6%) liés aux acquisitions effectuées par le Groupe en 2024 à savoir RB (Brésil) dans les Avantages aux salariés et Spirii (basée au Danemark), l'activité de cartes-énergie d'IP (Italie) et PagBem (Brésil) dans la Mobilité. La performance a néanmoins été pénalisée par l'impact d'un changement réglementaire en Italie, avec la mise en place, à partir du 1^{er} septembre 2025, d'un plafond sur les commissions marchands pour l'activité de titres-restaurant. Retraitée de cet impact, la croissance organique du chiffre d'affaires total du Groupe est de +7,6%.

⁶ Les procédures d'audit sur les comptes consolidés ont été effectuées et le rapport de certification sera émis après finalisation de la vérification du rapport de gestion et des diligences relatives au format électronique ESEF des comptes 2025

⁷ Hors amortissements de prix d'acquisitions, autres revenus et charges et après taxes

Au quatrième trimestre 2025, le revenu total s'élève à 784 millions d'euros, en hausse de +3,1% en données comparables par rapport au quatrième trimestre 2024. En données publiées, cette hausse atteint +0,7% : elle intègre des effets de périmètre positifs +1,6% provenant des acquisitions effectuées en 2024 et des effets de change défavorables (-4,0%) liés en particulier aux devises en Amérique latine. Retraitée de l'impact de l'évolution réglementaire sur l'activité de titres-restaurant en Italie, la croissance organique du revenu total s'établit à +9,5%.

○ Chiffre d'affaires opérationnel : 2 732 millions d'euros

En 2025, le chiffre d'affaires opérationnel s'élève à 2 732 millions d'euros, en hausse de +6,2% en données comparables (+4,7% en données publiées). Cette hausse tient compte d'effets de périmètre positifs de +2,9% ainsi que d'effets de change négatifs de -4,3%. Retraitée de l'impact du changement réglementaire en Italie, la croissance organique du chiffre d'affaires opérationnel du Groupe est de +8,3%.

Cette croissance est le fruit d'une dynamique commerciale solide, notamment grâce à l'utilisation de l'IA dans les process de vente, qui a permis d'accélérer le gain de nouveaux clients dans le segment des PME. Edenred a ainsi accueilli plus de 700 000 nouveaux utilisateurs sur sa plateforme en 2025, témoignant du succès du pilier de croissance *Attract* du plan *Amplify*²⁵⁻²⁸. Au travers de ses actions pour accroître les ventes additionnelles et ventes croisées (*Enrich*) et la monétisation de ses 60 millions d'utilisateurs, notamment grâce au développement des campagnes de Retail Media (*Activate*), Edenred a augmenté son revenu moyen par utilisateur (ARPU) qui s'établit à 45€ en 2025.

Le chiffre d'affaires opérationnel atteint 726 millions d'euros au quatrième trimestre 2025, en hausse de +2,7% en données comparables par rapport à 2024 (+9,7% hors impact du changement réglementaire en Italie). En données publiées, la croissance s'élève à +1,0%, cette performance intégrant des effets de périmètre favorables (+1,8%), neutralisés par des effets de change défavorables (-3,5%).

• Chiffre d'affaires opérationnel par ligne de métier

(en millions d'euros)	2025	2024	% Variation organique	% Variation publiée	Hors impact du changement réglementaire en Italie	
					% Variation organique	% Variation publiée
Avantages aux salariés	1 763	1 702	+5,9%	+3,6%	+9,1%	+6,9%
Mobilité	710	624	+11,7%	+13,7%	+11,7%	+13,7%
Solutions complémentaires	259	283	-4,6%	-8,4%	-4,6%	-8,4%
Total	2 732	2 609	+6,2%	+4,7%	+8,3%	+6,8%

(en millions d'euros)	4 ^{ème} trimestre 2025	4 ^{ème} trimestre 2024	% Variation organique	% Variation publiée	Hors impact du changement réglementaire en Italie	
					% Variation organique	% Variation publiée
Avantages aux salariés	469	483	-0,2%	-2,7%	+10,2%	+7,6%
Mobilité	184	161	+11,4%	+13,9%	+11,4%	+13,9%
Solutions complémentaires	73	75	+2,9%	-3,0%	+2,9%	-3,0%
Total	726	719	+ 2,7%	+ 1,0%	+ 9,7%	+ 7,9%

Le chiffre d'affaires opérationnel des **Avantages aux salariés**, qui représente 65% du chiffre d'affaires opérationnel d'Edenred, s'élève à 1 763 millions d'euros en 2025 en hausse de +5,9% en données comparables (+3,6% en données publiées) par rapport à 2024.

Cette croissance reflète le succès persistant de l'offre digitale Ticket Restaurant® qui séduit un nombre croissant d'entreprises, grands comptes et PME. Au-delà du gain de nouveaux clients, cette performance résulte également de l'augmentation des montants octroyés par les employeurs à leurs salariés, cette augmentation étant favorisée par la hausse des valeurs faciales maximales décidées par les pouvoirs publics. En 2025, plus de 40% du volume d'affaires de l'activité titres-restaurant du Groupe était concerné par une hausse de valeurs faciales maximales. Plusieurs pays, représentant au total plus de 50% du volume d'affaires de l'activité titres-restaurant du Groupe, ont déjà décidé de faire de même en 2026. C'est notamment le cas de la Belgique et l'Italie qui ont tous deux vu leur valeur faciale maximale légale passer de 8€ à 10€ (+25%) le 1er janvier 2026, ce qui continuera d'alimenter la dynamique commerciale dans les mois et trimestres à venir. La performance des Avantages aux salariés a également été portée par la forte attractivité des solutions de motivation, d'engagement, de mobilité pour les trajets domicile-lieu de travail. Ces solutions permettent aux entreprises de renforcer leur attractivité à l'embauche, d'augmenter l'engagement de leurs collaborateurs et de retenir les meilleurs talents avec des solutions 100% digitales, modulables et personnalisables. Le déploiement de ces offres donne à Edenred l'opportunité d'accélérer les ventes croisées, comme l'illustre le succès commercial en fin d'année de la nouvelle offre Edenred+ Kadéos en France.

La performance des Avantages aux salariés a néanmoins été pénalisée par l'impact du changement réglementaire en Italie. Cette mesure a essentiellement affecté le chiffre d'affaires du quatrième trimestre qui, à 469 millions d'euros, est quasiment stable en données comparables (-0,2%, soit -2,7% en données publiées) par rapport au quatrième trimestre 2024. Hors impact de ce changement réglementaire en Italie, le chiffre d'affaires du quatrième trimestre est en hausse de +10,2%, confirmant la bonne dynamique observée depuis le début de l'année, en particulier en Amérique Latine.

Dans le domaine de la **Mobilité**, qui représente 26% de l'activité d'Edenred, le chiffre d'affaires opérationnel atteint 710 millions d'euros en 2025, en croissance de +11,7% en données comparables (+13,7% en données publiées) par rapport à 2024.

En Europe comme en Amérique Latine, cette forte progression traduit à la fois une bonne traction commerciale des solutions de cartes énergie, en particulier auprès des PME, et le succès des services de plus en plus étoffés proposés aux gestionnaires de flottes. Le déploiement progressif de l'offre de recharge électrique à travers l'Europe a, par exemple, contribué à la croissance de l'activité. Les autres solutions *Beyond Fuel*, telles que le péage en Europe et au Brésil, la maintenance en Amérique Latine et la récupération de TVA en Europe ont également connu de bonnes performances, contribuant à la poursuite de l'augmentation du poids des solutions *Beyond Fuel* au sein de l'activité. La croissance a enfin été portée par les nombreux partenariats de distribution mis en place avec des groupes internationaux tels qu'Arval, Daimler et Shell pour la commercialisation des solutions Edenred auprès d'entreprises ou avec des banques de renom, telles qu'Inter et Nubank au Brésil, pour la commercialisation de services de péage auprès de consommateurs.

Au quatrième trimestre 2025, le chiffre d'affaires opérationnel de l'activité Mobilité s'élève à 184 millions d'euros, en hausse de +11,4% en données comparables (+13,9% en données publiées) par rapport au quatrième trimestre 2024 et confirme ainsi la dynamique de croissance à deux chiffres de l'activité, constatée trimestre après trimestre en 2025.

Le chiffre d'affaires des **Solutions complémentaires**, regroupant les Services de paiement aux entreprises, les Solutions de motivation et récompenses ainsi que les Programmes sociaux publics, s'établit à 259 millions d'euros et représente 9% de l'activité du Groupe. Il enregistre une baisse de -4,6% en données comparables (-8,4% en données publiées) par rapport à 2024, qui reflète les actions engagées par le Groupe pour rationaliser son portefeuille, que ce soit la sortie programmée de l'activité B2C auprès des fintechs (*Banking as a Service*) ou le recentrage de son portefeuille de programmes sociaux publics en Europe. Cette baisse programmée est néanmoins compensée par la forte croissance des activités du Groupe à Taïwan, d'Edenred C3Pay aux Émirats arabes unis et la performance encourageante d'Edenred Pay North America (ex-CSI) au quatrième trimestre, démontrant l'efficacité des plans d'actions ciblés déployés depuis plusieurs trimestres.

Au quatrième trimestre 2025, le chiffre d'affaires opérationnel des Solutions complémentaires s'établit à 73 millions d'euros, en hausse de +2,9% en données comparables (-3,0% en données publiées) par rapport au quatrième trimestre 2024.

- **Chiffre d'affaires opérationnel par zone géographique**

(en millions d'euros)	2025	2024	% Variation organique	% Variation publiée	Hors impact du changement réglementaire en Italie	
					% Variation organique	% Variation publiée
Europe	1 636	1 582	+1,0%	+3,4%	+4,5%	+6,8%
Amérique latine	826	769	+13,2%	+7,5%	+13,2%	+7,5%
Reste du monde	270	258	+16,8%	+4,9%	+16,8%	+4,9%
Total	2 732	2 609	+6,2%	+4,7%	+8,3%	+6,8%

(en millions d'euros)	4 ^{ème} trimestre 2025	4 ^{ème} trimestre 2024	% Variation organique	% Variation publiée	Hors impact du changement réglementaire en Italie	
					% Variation organique	% Variation publiée
Europe	433	441	-3,4%	-2,1%	+8,0%	+9,2%
Amérique latine	225	207	+10,7%	+8,9%	+10,7%	+8,9%
Reste du monde	68	71	+17,4%	-3,2%	+17,4%	-3,2%
Total	726	719	+2,7%	+1,0%	+ 9,7%	+ 7,9%

En **Europe**, le chiffre d'affaires opérationnel a atteint 1 636 millions d'euros en 2025, en croissance +1,0% en données comparables et +3,4% en données publiées par rapport à 2024, Edenred ayant bénéficié d'un effet de périmètre positif avec notamment la contribution de l'activité de cartes-énergie d'IP en Italie, acquise en décembre 2024. L'Europe représente 60% du chiffre d'affaires opérationnel du Groupe.

Au quatrième trimestre 2025, l'Europe enregistre un chiffre d'affaires opérationnel de 433 millions d'euros, en baisse de -3.4% en données comparables (-2,1% en données publiées) par rapport au quatrième trimestre 2024, du fait de l'impact de l'évolution réglementaire sur l'activité de titres-restaurant en Italie.

Retraitée de cet impact, la croissance de l'activité en données comparables est de +4,5% sur l'ensemble de l'année et de +8,0% au quatrième trimestre, confirmant l'amélioration observée depuis le deuxième trimestre.

- En **France**, le chiffre d'affaires opérationnel s'établit à 363 millions d'euros en 2025, en croissance de +0,5% en données comparables comme en données publiées par rapport à 2024. Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires opérationnel est stable à -0,2 % en données comparables et publiées par rapport au quatrième trimestre de l'exercice précédent. Cette évolution reflète des situations contrastées entre les différentes lignes d'activité. La Mobilité confirme sa bonne dynamique commerciale avec une croissance à deux chiffres au cours du trimestre, notamment soutenue par une demande accrue pour les solutions de recharge pour les véhicules électriques. Les Solutions complémentaires affichent aussi une forte croissance, portées par la refonte, en cours d'année, de l'offre d'Incentive à destination des forces commerciales des clients d'Edenred. L'activité d'Avantages aux salariés a continué de subir la fin de la baisse cyclique de l'activité de solutions logicielles à destination des comités d'entreprises, alors que l'activité Ticket Restaurant® enregistre une croissance régulière de l'activité et que la campagne de fin d'année de l'activité de cartes cadeaux a été portée par le succès de la nouvelle offre Edenred+ Kadeos.
- Le chiffre d'affaires opérationnel en **Europe (hors France)** s'établit à 1 273 millions d'euros en 2025, soit une progression de +1,2% en données comparables (+5,7% hors impact du changement réglementaire en Italie) et +4,2 % en données publiées par rapport à 2024. Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires opérationnel ressort en baisse de -4,3% en données comparables (-2,7% en données publiées) par rapport au quatrième trimestre 2024, du fait de l'impact de la nouvelle réglementation entrée en vigueur en Italie. Retraitée de cet effet, la croissance de cette zone géographique atteint +10,5% au quatrième trimestre. Cette performance solide reflète la bonne tendance des solutions d'Avantages aux salariés, en particulier en Europe du Sud (Espagne, Portugal, Grèce) pour l'activité Ticket Restaurant®. L'activité a aussi été portée par une bonne performance de l'offre Beyond Food, en particulier en Allemagne, où la refonte complète de l'offre digitale Ticket City a permis de diviser par 4 le délai d'*on-boarding* des clients et multiplier par 2 la monétisation de ses 2 millions d'utilisateurs grâce à une expérience utilisateur améliorée et une offre e-commerce enrichie. Dans la Mobilité, le Groupe a enregistré une très bonne performance de ses activités de cartes-énergie et de péage et bénéficié du rebond confirmé des activités d'Edenred Finance. Les perspectives de croissance sont favorables notamment grâce au partenariat mis en place avec Daimler Truck pour accélérer le déploiement d'infrastructures de recharge pour les camions électriques en Europe et soutenir la transition énergétique du transport routier. Grâce à sa plateforme d'électromobilité, Spirii (filiale d'Edenred) fournira le socle logiciel de TruckCharge, le futur réseau semi-public de Daimler Truck. La croissance en Europe (hors France) est néanmoins pénalisée par les Solutions Complémentaires avec la sortie programmée de l'activité B2C auprès de fintechs (*Banking as a Service*) et la baisse des revenus liés à un programme social public en Roumanie.

En **Amérique latine**, le chiffre d'affaires opérationnel s'établit à 826 millions d'euros, soit une hausse de +13,2% en données comparables et +7,5% en données publiées compte tenu d'effets de change négatifs liés à la dépréciation des monnaies brésilienne et mexicaine par rapport à l'euro. L'Amérique latine représente 30% du chiffre d'affaires opérationnel du Groupe en 2025.

Au quatrième trimestre 2025, le chiffre d'affaires opérationnel s'établit à 225 millions d'euros, en hausse de +10,7% en données comparables (+8,9% en données publiées) par rapport au quatrième trimestre 2024.

- Au **Brésil**, le chiffre d'affaires opérationnel annuel est en croissance de +15,7% en données comparables par rapport à 2024. Au quatrième trimestre 2025, la croissance en données comparables atteint +15,2%, confirmant la très bonne performance enregistrée dans le pays depuis le début de l'année, avec une croissance à deux chiffres des deux principales activités. Dans les Avantages aux salariés, les solutions de titres-restaurant continuent de remporter un grand succès auprès de tous les segments de clients (grands comptes et PME). Il en va de même pour les solutions liées à la mobilité domicile – travail des salariés, où Edenred est désormais leader depuis l'acquisition de RB courant 2024. L'activité Mobilité a aussi contribué à la bonne performance du Brésil, tirée en particulier par la croissance soutenue des solutions *Beyond Fuel* (gestion de la maintenance, solutions de télépéage et paiement du fret).
- En **Amérique latine hispanique**, le chiffre d'affaires opérationnel est en progression de +8,2% en données comparables sur l'année. Au quatrième trimestre 2025, la croissance ressort à +2,3% en données comparables, conséquence d'une base de comparaison élevée dans les Avantages aux salariés au Mexique. La performance de la région demeure néanmoins solide, soutenue par une dynamique favorable dans la Mobilité, qui enregistre une croissance à deux chiffres grâce notamment à une demande soutenue des solutions *Beyond Fuel* sur les deux marchés clés que sont l'Argentine et le Mexique.

Dans le **Reste du monde**, qui représente 10% de l'activité du Groupe, le chiffre d'affaires opérationnel atteint 270 millions d'euros en 2025, soit une progression de +16,8% en données comparables et +4,9% en données publiées, portée notamment par la forte croissance des activités du Groupe à Taïwan et d'Edenred C3Pay aux Émirats arabes unis. Celle-ci est partiellement contrebalancée par une activité contrastée d'Edenred Pay North America (ex-CSI) dont la performance a néanmoins commencé à montrer des signes positifs en fin d'exercice.

Au quatrième trimestre 2025, le chiffre d'affaires opérationnel s'établit à 68 millions d'euros, en hausse de +17,4% en données comparables (-3,2% en données publiées) par rapport au quatrième trimestre 2024. Cette performance est principalement portée par la dynamique soutenue des Avantages aux salariés que ce soit dans l'offre de titres-restaurant (Turquie et Japon) ou l'offre d'engagement de Reward Gateway en Australie.

○ **Autres revenus de 229 millions d'euros**

En 2025, les autres revenus atteignent 229 millions d'euros, en hausse de +1,0% en données comparables (-7,1% en données publiées). Ce montant est supérieur aux attentes d'Edenred, qui avait indiqué fin octobre anticiper environ 220 millions d'euros, reflétant une augmentation du float⁸ moyen par rapport au quatrième trimestre 2024, ainsi qu'une évolution des taux d'intérêt plus favorable qu'attendu initialement.

Sur l'ensemble de l'année, la légère progression des autres revenus en données comparables s'explique par l'impact de la croissance de l'activité du Groupe sur le float, largement compensée par des taux d'intérêt globalement inférieurs à l'année dernière en Europe et au Mexique.

⁸ Le float correspond à une partie du besoin en fonds de roulement d'exploitation relative au pré-chargement de fonds par les entreprises clientes

- **EBITDA record de 1 360 millions d'euros**

En 2025, Edenred enregistre une nouvelle amélioration significative de sa profitabilité, avec un EBITDA opérationnel atteignant 1 131 millions d'euros, en hausse de +13,7 % en données comparables et de +11,0% en données publiées par rapport à 2024. Cette progression robuste résulte à la fois du levier opérationnel structurel lié à l'effet d'échelle de la plateforme digitale d'Edenred et de la très bonne maîtrise des coûts opérationnels : les charges d'exploitation n'ont en effet augmenté que de +1,3 % en données comparables, bien en dessous du rythme de croissance des revenus, traduisant les premiers effets du programme *Fit for Growth* et des actions mises en place depuis fin 2024 pour rationaliser le portefeuille de produits et d'activités du Groupe. Ces impacts cumulés ont conduit à une amélioration notable de la marge d'EBITDA opérationnel qui atteint 41,4 %, en hausse de 2,3 points en données publiées (+2,8 points en données comparables) et ce, malgré l'évolution réglementaire en Italie dont l'impact sur le chiffre d'affaires se traduit intégralement en impact sur l'EBITDA opérationnel.

Après prise en compte des autres revenus, l'EBITDA atteint 1 360 millions d'euros, en hausse de +7,5 % en données publiées et de +11,2 % en données comparables par rapport à 2024 (+15,6% hors impact du changement réglementaire en Italie), au-dessus de l'objectif minimum de +10% qui avait été fixé par le Groupe. La marge d'EBITDA progresse ainsi de +1,6 point (+2,3 points en données comparables) pour s'établir à 45,9 %, contre 44,3 % un an plus tôt.

- **EBIT record de 1 094 millions d'euros**

Après prise en compte des amortissements sur immobilisations de -174 millions d'euros (contre -152 millions d'euros en 2024) et amortissements de prix d'acquisitions de -92 millions d'euros (contre -73 millions d'euros en 2024) du fait de l'impact en année pleine des acquisitions réalisées en 2024, l'EBIT atteint 1 094 millions d'euros, en hausse de +5,2% en données publiées et +10,2% en données comparables par rapport à 2024.

- **Résultat net, Part du groupe record de 521 millions d'euros**

Le résultat net part du Groupe s'établit au niveau record de 521 millions d'euros, en hausse de +2,8% par rapport au résultat net de 507 millions d'euros en 2024.

Il intègre le résultat financier à hauteur de -210 millions d'euros (contre -213 millions d'euros en 2024), les autres charges et produits de retour à un niveau normalisé à -46 millions d'euros (contre -28 millions d'euros en 2024 incluant une plus-value de 12 millions d'euros lié à la cession d'un immeuble), une charge d'impôt de -274 millions d'euros (contre -254 millions d'euros en 2024) soit un taux effectif d'impôt de 32,7% et des intérêts minoritaires de -43 millions d'euros (contre -38 millions d'euros en 2024).

Le résultat net, part du Groupe par action ressort à 2,18€ par action, en progression de +5,7% par rapport aux 2,07€ par action de 2024, intégrant la baisse du nombre d'actions moyen pondéré entre 2024 et 2025, fruit des rachats d'actions effectués en 2024 et 2025.

Retraité des éléments non-récurrents⁹, le résultat net ajusté, part du Groupe ressort à 617 millions d'euros à comparer à 578 millions d'euros en 2024. Le résultat net ajusté, part du Groupe par action ressort ainsi à 2,59€ par action, en progression de +10,0% par rapport aux 2,35€ par action de 2024.

⁹ Amortissements de prix d'acquisitions, autres revenus et charges et après taxes

- **Une forte génération de trésorerie**

Fort de son modèle économique structurellement générateur de trésorerie, Edenred a pu enregistrer une marge brute d'autofinancement avant autres charges et produits (FFO) record de 899 millions d'euros. Le Groupe a également bénéficié d'une augmentation significative du float, portée par la croissance de l'activité des Avantages aux salariés, notamment au quatrième trimestre, et d'une gestion rigoureuse de son besoin en fonds de roulement.

En parallèle, Edenred a poursuivi ses investissements stratégiques notamment en Data & IA et en technologie au service d'une offre augmentée et d'une plus grande productivité. Les investissements (Capex) se sont ainsi élevés à 198 millions d'euros en 2025, représentant 6,7% du revenu total, en ligne avec le niveau de 6% à 8% attendu dans le cadre du plan *Amplify*₂₅₋₂₈.

Au total, le Free cash-flow atteint 1 111 millions d'euros en 2025, en hausse de 34% par rapport aux 832 millions d'euros générés en 2024. Le Groupe affiche ainsi un taux de conversion d'EBITDA en Free Cash-Flow de 82 % en 2025, supérieur à l'objectif minimum de 70% qu'il s'était fixé, bénéficiant notamment de la hausse du float en fin d'année.

- **Une situation financière solide**

Au 31 décembre 2025, la dette nette d'Edenred s'établit à 1 241 millions d'euros contre 1 806 millions d'euros à fin décembre 2024. Cette réduction significative (-31%) résulte de la solide génération de trésorerie du Groupe. La diminution de la dette nette intègre 463 millions d'euros de retours aux actionnaires et un impact défavorable de 72 millions d'euros lié aux effets de change au 31 décembre 2025.

Edenred bénéficie d'une situation financière robuste avec un niveau élevé de liquidité et un bilan solide. La qualité de la situation financière d'Edenred a été confirmée en décembre 2025 par Standard & Poor's, qui a renouvelé sa notation A- (Strong Investment Grade), perspective stable, témoignant de la robustesse du modèle économique et de la discipline financière du Groupe.

En 2025, le coût moyen de la dette du Groupe diminue à 3,3 %, contre 3,5 % en 2024.

- **Engagement ESG et performance extra-financière**

En 2025, Edenred confirme la solidité de sa trajectoire ESG et l'efficacité de sa démarche de développement durable, structurée autour de ses trois piliers *IdealPeople*, *IdealPlanet* et *IdealProgress*. Le Groupe enregistre de nouveaux progrès tangibles, avec une représentation des femmes aux postes de direction à 38 %, une réduction des émissions de gaz à effet de serre de 31 % sur les scopes 1 et 2 en valeur absolue par rapport à 2019, ainsi qu'un taux de sensibilisation à l'alimentation durable et de la promotion de mobilité durable atteignant 81%.

Cette dynamique extra-financière est reconnue par les principales agences de notation ESG. En 2025, Edenred fait à nouveau partie du Dow Jones Sustainability Index (DJSI) pour l'Europe et le Monde, et fait partie, pour la cinquième année consécutive du *Sustainability Yearbook* de S&P global. Le Groupe obtient en outre un score de 71/100 chez EcoVadis ainsi qu'une médaille Gold, se positionnant parmi les entreprises les mieux notées de son secteur.

- **Retour aux actionnaires**

- **Dividende de 1,33 euro proposé au titre de 2025**

Edenred propose à ses actionnaires le versement, au titre de l'exercice 2025, d'un dividende en numéraire de 1,33 euro par action, en hausse de +10% par rapport à l'exercice précédent. Cette proposition s'inscrit dans le cadre de la politique de croissance progressive du dividende du Groupe. Ce dividende sera soumis à l'approbation des actionnaires lors de l'Assemblée générale mixte d'Edenred, qui se tiendra le 7 mai 2026.

Calendrier de paiement du dividende :

- Date de détachement du dividende (ex date) : le 10 juin 2026.
- Date d'arrêté des positions (record date) : le 11 juin 2026.
- Date de mise en paiement du dividende : le 12 juin 2026.

- **Programme de rachats d'actions**

En décembre 2024, Edenred a annoncé étendre son programme de rachat d'actions pour un montant supplémentaire pouvant atteindre 300 millions d'euros¹⁰ pour sur une période de 3 ans, avec l'objectif d'annuler les actions rachetées.

Au cours de l'exercice 2025, Edenred a procédé au rachat de 5 145 646 actions pour un montant total de 125 millions d'euros.

PERSPECTIVES

Dans un environnement mondial marqué par des défis macroéconomiques persistants, Edenred confirme la robustesse et la pertinence de son modèle économique résilient et géographiquement diversifié et aborde l'année 2026 avec confiance, malgré les changements de réglementation en Italie et au Brésil.

En 2026, Edenred prévoit en effet d'exploiter le plein potentiel de l'infrastructure unique qu'il a développée avec succès au cours des dix dernières années pour devenir la plateforme globale de référence dédiée aux avantages aux salariés, à la mobilité professionnelle et aux paiements B2B. S'appuyant sur une formule de croissance basée sur la conjugaison de l'augmentation du nombre d'utilisateurs et de la hausse du revenu moyen par utilisateur (ARPU), Edenred poursuivra l'exécution de son plan stratégique *Amplify*²⁵⁻²⁸ dévoilé le 4 novembre 2025.

Pour y parvenir, Edenred dispose d'atouts inégalés tels que sa position de leader, l'étendue de son portefeuille de solutions et la maîtrise interne de son infrastructure de paiements à usage spécifique. Le Groupe pourra aussi compter sur un levier opérationnel structurel lié à l'effet d'échelle de sa plateforme digitale et à la récurrence intrinsèque de son modèle économique, ainsi que sur la poursuite de la mise en place de son programme d'efficacité et l'optimisation continue de son portefeuille de produits et d'activités. Enfin, les investissements stratégiques déjà engagés, en particulier en Data & IA, permettront de renforcer sa proposition de valeur à destination des clients et commerçants partenaires et de maximiser l'engagement des utilisateurs, tout en permettant au Groupe de réaliser des gains de productivité. Edenred

¹⁰ Le détail du descriptif du Programme de Rachat d'Actions figure à la Section 7.2.4 du Document d'Enregistrement Universel 2023

a ainsi prévu d'accélérer ses investissements dans la Data et l'IA, qui seront multipliés par 6 à l'horizon 2028 (par rapport à 2024).

Cependant, compte tenu des évolutions réglementaires en Italie et au Brésil, l'année 2026 constitue pour Edenred une année de rebasage incluant, au-delà de ces impacts réglementaires, la mise en place d'actions managériales, l'optimisation de son portefeuille d'activités et la baisse des autres revenus. Les objectifs fixés pour 2026 tiennent compte de l'impact de changements réglementaires en Italie et au Brésil :

- une baisse de l'EBITDA comprise entre -8% et -12% en données comparables, correspondant à une croissance intrinsèque de l'EBITDA comprise entre +8% et +12%, en ligne avec l'objectif fixé pour 2027 et 2028;
- un taux de conversion Free-cash-flow / EBITDA $\geq 35\%$, soit un taux de conversion intrinsèque $\geq 65\%$ à régulation et méthodologie constantes¹¹, en ligne avec l'objectif fixé pour 2027 et 2028, confirmant la capacité du Groupe à maintenir une génération de trésorerie robuste.

¹¹ À réglementation et méthodologie constantes (excluant les impacts des changements réglementaires au Brésil et en Italie)

FAITS MARQUANTS DU QUATRIEME TRIMESTRE

- **Évolution de la composition du Conseil d'administration**

Le 9 octobre 2025, le Groupe a annoncé qu'à la suite de sa nomination en tant que Directeur général de Sodexo, Monsieur Thierry Delaporte a présenté, au Conseil d'administration d'Edenred, sa démission de ses fonctions d'administrateur avec effet immédiat.

Le 23 octobre 2025, sur proposition du Comité des rémunérations, des nominations et de la RSE, le Conseil d'administration d'Edenred a décidé de coopter Monsieur Augustin de Romanet en qualité d'administrateur, avec effet immédiat. Au regard des critères d'indépendance retenus par le Conseil d'administration et issus du Code AFEP/MEDEF, Augustin de Romanet est considéré comme administrateur indépendant. Cette cooptation intervient à la suite de la démission de Monsieur Thierry Delaporte, annoncée le 9 octobre 2025. Augustin de Romanet apporte en particulier au Conseil son expérience élargie, aussi bien en tant que Président-directeur général et administrateur de sociétés cotées, qu'en tant qu'ancien haut fonctionnaire.

La ratification de la cooptation d'Augustin de Romanet pour la durée restant à courir du mandat de Thierry Delaporte, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée générale qui se tiendra en 2028, sera soumise à l'Assemblée générale du 7 mai 2026.

- **Edenred et Visa annoncent un partenariat stratégique pour accélérer l'innovation dans les domaines des avantages aux salariés, de la mobilité et des solutions de paiement B2B**

Le 21 octobre 2025, Edenred et Visa ont annoncé s'associer pour stimuler l'innovation et développer leur présence dans les écosystèmes de paiement à destination des entreprises et du grand public. Cette collaboration renforce la plateforme d'Edenred grâce à la certification par Visa Europe de son infrastructure interne d'émission et de processing des transactions. Cette certification permet à Edenred d'émettre des moyens de paiement Visa sur ses différentes activités : avantages aux salariés, mobilité, gestion de flottes, et paiements B2B. Elle renforce ainsi l'avance technologique d'Edenred tout en permettant à Visa de tirer parti du leadership commercial d'Edenred sur ses marchés.

- **Edenred dévoile son nouveau plan stratégique Amplify₂₅₋₂₈**

À l'occasion d'une présentation aux investisseurs et analystes qui s'est tenu le 4 novembre 2025 à Paris, Edenred a dévoilé son plan *Amplify₂₅₋₂₈*.

À travers ce plan, Edenred prévoit d'exploiter le plein potentiel de l'infrastructure unique que le Groupe a développée avec succès au cours des dix dernières années, à savoir la plateforme globale de référence dédiée aux avantages aux salariés, à la mobilité professionnelle et aux paiements B2B.

Amplify₂₅₋₂₈ est un plan de croissance profitable et durable dont l'objectif est de poursuivre l'expansion de la base de 60 millions d'utilisateurs des solutions Edenred tout en valorisant encore davantage cet actif unique au travers de l'augmentation du revenu moyen généré par utilisateur. Cette vision repose sur 3 piliers stratégiques :

- *Attract*, visant à accélérer l'acquisition digitale de nouveaux clients dans des marchés vastes, en croissance et encore largement sous-pénétrés
- *Enrich*, visant à démultiplier les opportunités de ventes additionnelles et de ventes croisées en exploitant la richesse unique de son portefeuille de solutions
- *Activate*, visant à augmenter l'utilisation des solutions et monétiser l'audience de la plateforme notamment en développant de nouveaux services destinés aux commerçants partenaires

Afin de conjuguer croissance de ses revenus et croissance de son EBITDA, Edenred pourra compter sur :

- Un levier opérationnel structurel lié à l'effet d'échelle de sa plateforme digitale et à la récurrence intrinsèque de son modèle économique
- Des investissements stratégiques, notamment en Data/IA et en technologie au service d'une offre augmentée et d'une plus grande productivité
- Un programme d'efficience à l'échelle mondiale pour une amélioration constante du modèle opérationnel
- Une optimisation continue de son portefeuille de produits et d'activités

Le plan *Amplify*₂₅₋₂₈ est au service d'une trajectoire financière solide qui permet à Edenred d'affirmer son ambition d'atteindre un revenu total de 5 milliards d'euros en 2030. Sur la durée du plan, Edenred vise une croissance intrinsèque de l'EBITDA comprise entre +8% et +12%.

- **Edenred prend acte du nouveau cadre réglementaire concernant le dispositif des titres-restaurant et titres-alimentation au Brésil**

Le 12 novembre 2025, le Groupe a annoncé qu'un décret présidentiel était rendu public par le gouvernement brésilien concernant des évolutions réglementaires majeures du dispositif des titres-restaurant et titres-alimentation (Programme d'Alimentation des Travailleurs – PAT). Ce dernier porte notamment sur le taux de commission marchands (MDR) et les délais de remboursement.

Edenred a indiqué que si ces évolutions étaient mises en application tel qu'Edenred les comprend, et en prenant en compte les mesures de mitigation prévues, le Groupe anticiperait :

- Pour 2026 :
 - o Une baisse organique de son EBITDA comprise entre -8% et -12%, contre une fourchette comprise entre +2% et +4% indiquée précédemment.
- Pour 2027 et 2028, des perspectives inchangées par rapport au plan *Amplify*₂₅₋₂₈ :
 - o Une croissance organique annuelle de l'EBITDA comprise entre +8% et +12%.
 - o Un taux de conversion Free-cash-flow / EBITDA $\geq 65\%$ ¹²

- **Mandat de rachat d'actions**

Le 18 novembre 2025, dans le cadre de l'extension de son opération de rachat d'actions annoncée le 3 décembre 2024 pour un montant maximum de 600 millions d'euros jusqu'en mars 2027, Edenred a annoncé la conclusion d'un nouveau mandat de rachat d'actions avec un prestataire de services d'investissement (PSI). Ce mandat, visant un montant maximal total initial de 100 millions d'euros est valable jusqu'au 31 octobre 2026 avec l'intention de le prolonger jusqu'au 30 novembre 2027 pour un montant correspondant à 200 millions d'euros diminué du montant qui aura été effectivement racheté aux termes de ce mandat. En date du 17 novembre 2025, 5,2 millions de titres ont déjà été rachetés dans le cadre de l'opération de rachat d'actions, pour un total de 100 millions d'euros.

- **Edenred ouvre l'accès aux Superchargeurs Tesla pour les flottes électriques et hybrides en Europe**

Le 20 novembre 2025, Edenred intègre le réseau de stations Tesla Supercharger à ses solutions de mobilité UTA eCharge et Ticket Fleet Pro Edenred, permettant ainsi aux opérateurs de flotte à travers l'Europe d'accéder à l'un des réseaux de recharge rapide les plus vastes et les plus fiables, tout en bénéficiant de l'approche 360° d'Edenred en matière d'électromobilité. Les utilisateurs d'Edenred au travers de UTA eCharge en Europe et de Ticket Fleet Pro en France peuvent désormais accéder à plus de 20 000

¹² A réglementation et méthodologie constantes

Superchargeurs Tesla répartis sur plus de 1 500 sites en Europe, avec des puissances de charge allant jusqu'à 250 kW. Cette intégration renforce l'offre de recharge publique d'Edenred, qui compte désormais plus d'un million de points de charge électrique dans 28 pays. Les utilisateurs d'Edenred bénéficient ainsi de l'un des réseaux de recharge publics les plus étendus d'Europe, combiné à la rapidité et à la fiabilité du réseau Tesla Supercharger.

- **Edenred et Daimler s'associent pour accélérer le déploiement d'infrastructures de recharge pour les camions électriques en Europe**

Le 11 décembre 2025, Le Groupe annonce s'associer à Daimler Truck pour renforcer le développement des infrastructures de recharge électrique en Europe et soutenir la transition énergétique du transport routier. Grâce à sa plateforme d'électromobilité, Spirii (filiale d'Edenred) fournira le socle logiciel de TruckCharge, le futur réseau semi-public annoncé par Daimler Truck au début de l'année 2025. En parallèle, Edenred permet aux camions électriques Mercedes Benz d'accéder au vaste réseau public de recharge UTA Edenred via la carte de recharge Mercedes ServiceCard.

- **Réduction du capital par voie d'annulation d'actions propres**

Le 19 décembre 2025, le Groupe a annoncé que lors de sa réunion du 18 décembre 2025, le Conseil d'administration, sur autorisation de l'Assemblée générale du 07 mai 2024, a décidé à l'unanimité de procéder à la réduction du capital social de Edenred SE par voie d'annulation de 2 916 481 actions autodétenues, représentant 1,22% du capital social. A l'issue de cette annulation d'actions, le nombre d'actions composant le capital social de Edenred SE s'élève à 236 974 583 actions de 2 euros de nominal.

FAITS MARQUANTS POST-CLOTURE

- **Edenred émet avec succès une obligation de 500 millions d'euros**

Le 8 janvier 2026, Edenred a annoncé avoir placé avec succès une émission obligataire d'un montant de 500 millions d'euros et d'une maturité de 7 ans. Les obligations, assorties d'un coupon de 3,75 % arriveront à échéance le 15 janvier 2033. Avec un livre d'ordres souscrit plus de 3 fois soit une demande totale excédant 1,6 milliard d'euros, cette émission reflète la confiance du marché dans la qualité de crédit d'Edenred, dans la solidité de son modèle économique et dans ses perspectives de croissance profitable et durable.

Ce nouvel emprunt participe au financement des besoins généraux de l'entreprise incluant notamment le refinancement de l'emprunt obligataire de 500 millions d'euros arrivant à échéance en mars 2026.

PROCHAINS RENDEZ-VOUS

Chiffre d'affaires du premier trimestre 2026 : le 23 avril 2026

Assemblée Générale : le 7 mai 2026

Résultats semestriels 2026 : le 23 juillet 2026

Chiffre d'affaires du troisième trimestre 2026 : le 21 octobre 2026

À propos d'Edenred

Edenred est le leader mondial des avantages aux salariés et de la mobilité professionnelle.

Avec plus d'1 million d'entreprises clientes dans 44 pays, la plateforme d'Edenred donne à plus de 60 millions d'utilisateurs accès aux services et produits de plus de 2 millions de commerçants partenaires.

Edenred propose des solutions digitales dédiées aux collaborateurs (titres-restaurant, transports, cadeaux, bien-être, récompenses et offres préférentielles), aux gestionnaires de flottes (approvisionnement multi-énergies incluant la recharge électrique, services de maintenance, péage et parking) et aux paiements inter-entreprises (cartes virtuelles).

Fidèles à la raison d'être du Groupe, « Enrich connections. For good. », ces solutions améliorent le bien-être et le pouvoir d'achat des salariés et simplifient la vie des conducteurs de véhicules professionnels. Elles favorisent l'accès à une alimentation plus saine, à des produits plus respectueux de l'environnement et à une mobilité plus durable. Elles renforcent enfin l'attractivité et l'efficacité des entreprises tout en vitalisant l'emploi et l'économie locale.

Les 12 000 collaborateurs d'Edenred s'engagent au quotidien pour construire un monde du travail connecté plus efficace, plus sûr et plus responsable.

En 2025, grâce à sa plateforme technologique unique, le Groupe a généré un volume d'affaires de 49 milliards d'euros principalement au travers d'applications mobiles, de plateformes en ligne et de cartes.

Coté sur Euronext Paris, Edenred fait partie des indices CAC Next 20, CAC Large 60, Euronext 100, Euronext Tech Leaders, FTSE4Good, DJSI Europe Index et DJSI World Index.

Les marques et logos cités et utilisés dans ce communiqué sont des marques déposées par EDENRED S.E., ses filiales ou des tiers. Elles ne peuvent faire l'objet d'un usage commercial sans le consentement écrit de leur propriétaire.

CONTACTS

Direction de la communication

Emmanuelle Châtelain
+33 (0)1 86 67 24 36
emmanuelle.chatelain@edenred.com

Relations presse

Matthieu Santalucia
+33 (0)1 86 67 22 63
matthieu.santalucia@edenred.com

Relations investisseurs

Cédric Appert
+33 (0)1 86 67 24 99
cedric.appert@edenred.com

Noé Del Pino
+33 (0)1 86 67 22 15
noe.del-pino@edenred.com

Relations actionnaires individuels

Lucie Morlot
(numéro vert gratuit) : 0 805 652 662
relations.actionnaires@edenred.com

ANNEXES

Glossaire et liste des renvois nécessaires à la bonne compréhension des éléments financiers

a) Principales définitions

- **Données comparables, effet de périmètre et effet de change**

La croissance organique correspond à la croissance comparable, c'est-à-dire à périmètre et change constants. Cet indicateur reflète la performance commerciale du Groupe.

La variation d'activité (ou croissance organique) représente la variation entre les montants de la période en cours et de la période comparative, retraitée des effets de change ainsi que des effets de cessions et/ou acquisitions.

En cas d'acquisition, l'impact de l'acquisition est neutralisé du montant publié de la période en cours. En cas de cession, l'impact de la cession est neutralisé du montant publié de la période comparative. La somme de ces deux montants correspond à l'effet de périmètre.

La variation d'activité ainsi calculée est convertie au taux de change de la période comparative et divisée par le montant retraité de la période comparative.

La différence entre le montant de la période publiée converti au taux de change de la période publiée et le montant de la période publiée converti au taux de change de la période comparative correspond à l'effet de change.

- **Volume d'affaires**

Le volume d'affaires est constitué du montant total du volume d'émission lié aux Avantages aux salariés, aux solutions de Motivation et récompenses, aux Programmes sociaux publics, et aux Services de Paiements inter-entreprises, et du volume de transactions lié aux Solutions de mobilité professionnelle et autres solutions.

- **Volume d'émission**

Le volume d'émission est constitué du montant total des fonds préchargés sur l'ensemble des solutions de paiement émises par Edenred auprès de ses entreprises ou collectivités clientes.

- **Volume de transactions**

Le volume de transactions représente la valeur totale des transactions réalisées par des moyens de paiement, au moment de la transaction.

b) Indicateurs non-normés issus du rapport financier annuel au 31 décembre 2025

Les indicateurs non-normés ci-dessous sont présentés et rapprochés de la comptabilité, dans le rapport financier annuel.

Nom de l'indicateur	Référence du renvoi aux comptes consolidés Edenred au 31 décembre 2025
Chiffre d'affaires opérationnel	Le chiffre d'affaires opérationnel correspond : • au chiffre d'affaires opérationnel généré par l'activité de titres de services dont la gestion est assurée par Edenred • au chiffre d'affaires généré par des activités à valeur ajoutée telles que les programmes de motivation, des services à la personne, des prestations liées à de l'événementiel. Ce chiffre d'affaires correspond au montant de la prestation facturée à l'entreprise client et est comptabilisé à la date de livraison des solutions.
Autres revenus	Les autres revenus correspondent aux revenus générés par le placement des fonds structurellement mis à la disposition d'Edenred entre : • la date d'émission et la date de remboursement pour les titres de service prépayés • et la date de chargement et la date d'utilisation des crédits pour les cartes prépayées. Les autres revenus cumulés avec le chiffre d'affaires opérationnel, forment le revenu total du Groupe.
EBITDA	Cet agrégat est égal à l'excédent brut d'exploitation qui correspond au revenu total (chiffre d'affaires opérationnel et autres revenus) diminué des charges d'exploitation (hors amortissements et provisions). Cet agrégat est utilisé comme référence pour la définition des rémunérations au niveau du Groupe et plus particulièrement pour celles des dirigeants dans la mesure où il reflète la performance économique de l'activité.
EBIT	Cet agrégat est le « Résultat d'exploitation avant autres charges et produits », qui correspond au revenu total (chiffre d'affaires opérationnel et autres revenus), diminué des charges d'exploitation, amortissements (essentiellement actifs incorporels créés et acquis) et provisions hors exploitation. L'EBIT exclut la quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence et exclut également les autres charges et produits enregistrés au sein du « Résultat d'exploitation y compris résultat des sociétés mises en équivalence ».
Autres charges et produits	<i>Cf. Note 10.1 des comptes consolidés</i>
Marge Brute d'autofinancement avant autres charges et produits (FFO)	<i>Cf. Tableau des flux de trésorerie consolidés (Partie 1.4)</i>

c) Agrégats non-normés non issus du rapport financier semestriel au 31 décembre 2025

Nom de l'agrégat	Définitions et rapprochements des comptes consolidés Edenred au 31 décembre 2025
Free cash-flow	Le Free cash-flow correspond aux flux de trésorerie générés par l'activité opérationnelle diminués des investissements en immobilisations incorporelles et corporelles.
Résultat net ajusté, part du Groupe	Le résultat net ajusté, part du Groupe correspond au résultat net, part du Groupe avant prise en compte des éléments non récurrents suivants : • Les amortissements des actifs incorporels issus des acquisitions, • Les autres charges et produits. Le résultat net ajusté part du Groupe est calculé net de l'effet d'impôt sur les éléments d'ajustement.
Résultat net ajusté, part du Groupe par action	Le résultat net ajusté part du Groupe par action, ou bénéfice net ajusté par action (BPA ajusté), correspond au résultat net ajusté part du Groupe divisé par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation sur l'exercice, à l'exclusion des actions propres détenues par le Groupe

Chiffre d'affaires opérationnel

	T1		T2		T3		T4		FY	
En millions d'euros	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Europe	401	383	410	391	392	367	433	441	1 636	1 582
<i>France</i>	91	91	86	86	81	79	105	105	363	361
<i>Europe hors France</i>	310	292	324	305	311	288	328	336	1 273	1 221
Amérique latine	196	182	197	191	208	189	225	207	826	769
Reste du monde	70	61	65	63	67	63	68	71	270	258
Total	667	625	672	646	667	619	726	719	2 732	2 609

	T1		T2		T3		T4		FY	
En %	Variation publiée	Variation organique	Variation publiée	Variation organique	Variation publiée	Variation organique	Variation publiée	Variation organique	Variation publiée	Variation organique
Europe	+5,0%	+1,2%	+4,8%	+2,2%	+6,7%	+4,7%	-2,1%	-3,4%	+3,4%	+1,0%
<i>France</i>	+0,4%	+0,4%	-0,3%	-0,3%	+2,4%	+2,4%	-0,2%	-0,2%	+0,5%	+0,5%
<i>Europe hors France</i>	+6,4%	+1,5%	+6,2%	+2,9%	+8,0%	+5,4%	-2,7%	-4,3%	+4,2%	+1,2%
Amérique latine	+7,8%	+16,3%	+3,0%	+13,9%	+9,9%	+12,1%	+8,9%	+10,7%	+7,5%	+13,2%
Reste du monde	+14,2%	+16,7%	+2,6%	+16,5%	+7,3%	+16,3%	-3,2%	+17,4%	+4,9%	+16,8%
Total	+6,7%	+7,1%	+4,0%	+7,1%	+7,8%	+8,2%	+1,0%	+2,7%	+4,7%	+6,2%

Autres revenus

	T1		T2		T3		T4		FY	
En millions d'euros	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Europe	26	32	26	33	25	33	23	29	100	127
<i>France</i>	7	8	8	8	7	8	6	7	28	31
<i>Europe hors France</i>	19	25	18	24	18	24	17	23	72	96
Amérique latine	20	20	20	20	24	20	26	18	90	78
Reste du monde	11	8	9	11	10	10	9	13	39	42
Total	57	60	55	64	59	63	58	60	229	247

	T1		T2		T3		T4		FY	
En %	Variation publiée	Variation organique	Variation publiée	Variation organique	Variation publiée	Variation organique	Variation publiée	Variation organique	Variation publiée	Variation organique
Europe	-18,3%	-18,6%	-22,7%	-22,7%	-24,3%	-23,9%	-19,1%	-18,6%	-21,1%	-21,0%
<i>France</i>	-3,8%	-3,8%	-15,1%	-15,1%	-14,3%	-14,3%	-5,1%	-5,1%	-9,8%	-9,8%
<i>Europe hors France</i>	-22,6%	-23,1%	-25,1%	-25,2%	-27,7%	-27,2%	-23,7%	-23,0%	-24,8%	-24,6%
Amérique latine	+1,5%	+16,8%	-0,4%	+16,3%	+18,4%	+25,3%	+46,0%	+49,9%	+15,4%	+26,3%
Reste du monde	+31,6%	+48,2%	-13,9%	+18,4%	+0,6%	+15,4%	-29,8%	+8,1%	-6,7%	+20,2%
Total	-5,2%	+1,9%	-14,0%	-3,0%	-6,4%	-1,7%	-2,5%	+7,2%	-7,1%	+1,0%

Revenu total

	T1		T2		T3		T4		FY	
En millions d'euros	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Europe	428	415	435	424	416	400	456	470	1,736	1,709
<i>France</i>	98	98	94	95	88	88	111	111	391	392
<i>Europe hors France</i>	330	317	341	329	328	312	345	359	1,345	1,317
Amérique latine	216	202	217	211	232	210	251	224	916	847
Reste du monde	80	69	75	74	77	73	77	84	309	300
Total	724	685	727	710	726	682	784	779	2 961	2 856

	T1		T2		T3		T4		FY	
En %	Variation publiée	Variation organique	Variation publiée	Variation organique	Variation publiée	Variation organique	Variation publiée	Variation organique	Variation publiée	Variation organique
Europe	+ 3,1%	-0,3%	+2,7%	+0,3%	+4,2%	+2,4%	-3,1%	-4,3%	+1,5%	-0,6%
<i>France</i>	+0,1%	+0,1%	-1,5%	-1,5%	+0,8%	+0,8%	-0,6%	-0,6%	-0,3%	-0,3%
<i>Europe hors France</i>	+4,1%	-0,4%	+3,9%	+0,9%	+5,2%	+2,9%	-4,0%	-5,5%	+2,1%	-0,7%
Amérique latine	+7,2%	+16,4%	+2,7%	+14,2%	+10,8%	+13,4%	+11,8%	+13,7%	+8,2%	+14,4%
Reste du monde	+16,2%	+20,4%	+0,1%	+16,8%	+6,3%	+16,2%	-7,3%	+16,0%	+3,2%	+17,2%
Total	+5,7%	+6,7%	+2,4%	+6,2%	+6,5%	+7,3%	+0,7%	+3,1%	+3,7%	+5,7%

EBITDA et EBIT

En millions d'euros	2025	2024	Variation publiée %	Variation organique %
Europe	818	800	+2,2%	+1,5%
<i>France</i>	142	153	-7,3%	-7,3%
<i>Europe hors France</i>	676	647	+4,4%	+3,6%
Amérique latine	405	356	+13,8%	+22,7%
Reste du monde	108	99	+9,3%	+37,4%
Autres	29	10	+186,7%	+122,2%
EBITDA	1 360	1 265	+7,5%	+11,2%

En millions d'euros	2025	2024	Variation publiée %	Variation organique %
Europe	664	670	-0,8%	-0,8%
<i>France</i>	110	121	-8,3%	-8,3%
<i>Europe hors France</i>	554	549	+0,8%	+0,9%
Amérique latine	341	303	+12,7%	+23,4%
Reste du monde	82	72	+12,5%	+48,0%
Autres	8	(5)	+276,8%	+128,3%
EBIT	1 094	1 040	+5,2%	+10,2%

Résultat net ajusté par action

En millions d'euros	2025	2024
Résultat net, part du Groupe	521	507
Amortissement PPA	92	73
Autres charges et produits	46	28
Impôt théorique normatif	(42)	(30)
Résultat net ajusté, part du Groupe	617	578
<i>Résultat net ajusté par action (en euros)</i>	2.59	2.35

Chiffre d'affaires opérationnel

(sous la nouvelle définition des secteurs opérationnels applicable au 1^{er} janvier 2026)

	T1	T2	T3	T4	FY
En millions d'euros	2025	2025	2025	2025	2025
Avantages aux salariés	450	455	445	496	1 846
Mobilité	165	169	173	175	682
Solutions de paiement & nouveaux marchés	52	48	49	55	204
Total	667	672	667	726	2 732

Autres revenus

(sous la nouvelle définition des secteurs opérationnels applicable au 1^{er} janvier 2026)

	T1	T2	T3	T4	FY
En millions d'euros	2025	2025	2025	2025	2025
Avantages aux salariés	51	50	54	53	208
Mobilité	1	-	-	-	1
Solutions de paiement & nouveaux marchés	5	5	5	5	20
Total	57	55	59	58	229

Revenu total

(sous la nouvelle définition des secteurs opérationnels applicable au 1^{er} janvier 2026)

	T1	T2	T3	T4	FY
En millions d'euros	2025	2025	2025	2025	2025
Avantages aux salariés	501	505	499	549	2 054
Mobilité	166	169	173	175	683
Solutions de paiement & nouveaux marchés	57	53	54	60	224
Total	724	727	726	784	2 961

EBITDA

(sous la nouvelle définition des secteurs opérationnels applicable au 1^{er} janvier 2026)

En millions d'euros	H1 2025	FY 2025
Avantages aux salariés	481	1 009
Mobilité	133	271
Solutions de paiement & nouveaux marchés	40	80
EBITDA	654	1 360

Bilan simplifié

En millions d'euros		
ACTIF	Déc. 2025	Déc. 2024
Goodwill	3 003	3 262
Immobilisations incorporelles	1 358	1 264
Immobilisations corporelles	157	181
Participation dans les sociétés mises en équivalence	8	8
Autres actifs non courants	187	199
Float	1 457	1 416
BFR hors float	2 152	2 039
Fonds réservés	1 661	1 866
Trésorerie et équivalents de trésorerie et autres actifs financiers courants	3 585	3 031
TOTAL ACTIF	13 568	13 266

En millions d'euros		
PASSIF	Déc. 2025	Déc. 2024
Capitaux propres et intérêts ne conférant pas le contrôle	(818)	(809)
Dettes financières et autres passifs financiers	4 826	4 837
Provisions et impôts différés passifs	311	303
Fonds à rembourser (Float)	6 125	5 722
BFR hors float	3 124	3 213
TOTAL PASSIF	13 568	13 266

	Déc. 2025	Déc. 2024
BFR	5 640	5 480
Dont float	4 668	4 306

Tableau de passage du résultat net, part du Groupe au Free cash-flow

En millions d'euros	2025	2024
Résultat net, part du Groupe	521	507
Part des intérêts ne conférant pas le contrôle	43	38
Dividendes reçus des sociétés consolidées par mise en équivalence	1	5
Différence entre impôt décaissé et charge d'impôt	(24)	(4)
Impact non cash charges et produits	358	324
= Marge Brute d'Autofinancement avant autres charges et produits (FFO)	899	870
Diminution (Augmentation) du Besoin en Fonds de Roulement	239	(68)
Diminution (Augmentation) courante des Fonds réservés	171	247
= Flux de trésorerie des activités opérationnelles	1 309	1 049
Décaissements liés aux investissements récurrents	(198)	(217)
= Flux de trésorerie (FCF) avant ajustement à périmètre et régulation constants	1 111	832
Ajustement à périmètre et régulation constants ¹³	0	49
= Flux de trésorerie (FCF)	1 111	881

¹³ Ajustement en 2024 lié à un changement de réglementation au Brésil (32 millions d'euros), et Spirii (17 millions d'euros)