

Vélizy-Villacoublay, le 25 février 2026

17:40

Communiqué de presse

Résultats annuels 2025

- **Croissance soutenue de 8,0 % (+ 4,8 % pcc) à 25 milliards d'euros de chiffre d'affaires³ dans un marché européen bien orienté (+ 16,6 % en Europe hors de France)**
- **Solide performance opérationnelle dans les Travaux :**
 - Chiffre d'affaires en hausse de 9,2 % (5,3 % pcc)
 - Résultat opérationnel courant en augmentation de 15,8 % à près de 1 milliard d'euros
 - Marge opérationnelle d'Eiffage Énergie Systèmes à 6,2 % (+ 40 pbs)
 - Poursuite du maillage européen par acquisitions (Pays-Bas, Espagne, Italie, Allemagne)
- **Renforcement du portefeuille de concessions :**
 - Participation dans Getlink portée à 27,66 % du capital
 - Nouveaux PPP « greenfield » remportés
- **Résultat net part du Groupe de 1 milliard d'euros (+ 8,9 % à fiscalité constante | - 1,6 % réel)**
- **Situation financière solide :**
 - Endettement financier net en baisse de 0,9 milliard d'euros
 - Cash-flow libre¹ élevé de 2,1 milliards d'euros
- **Intégration de l'indice CAC 40**
- **Dividende² : proposition d'un dividende en hausse de 0,10 euro à 4,80 euros par action (4,70 euros en 2024)**
- **Baisse des émissions de gaz à effet de serre et amélioration des notations RSE**
- **Carnet de commandes des Travaux¹ en hausse à 29,9 milliards d'euros (+ 3 %)**
- **Perspectives 2026 : croissance d'activité d'une ampleur moindre qu'en 2025 et nouvelle amélioration du résultat opérationnel courant et du résultat net part du Groupe**

¹ Voir annexe 5

² Le dividende au titre de 2025 sera proposé à l'assemblée générale du 22 avril 2026 pour un versement le 22 mai 2026

³ Hors Ifric 12

Chiffres clés**2025 / 2024**

<i>en millions d'euros</i>	2024	2025	Réelle	Pcc¹
Chiffre d'affaires ³	23 429	25 313	+ 8,0 %	+ 4,8 %
<i>dont Travaux</i>	19 542	21 335	+ 9,2 %	+ 5,3 %
<i>dont Concessions</i>	3 887	3 978	+ 2,3 %	+ 2,3 %
Résultat opérationnel courant	2 472 ⁴	2 603	+ 5,3 %	
Résultat net part du Groupe	1 039 ⁴	1 022	- 1,6 % (+ 8,9 % à fiscalité constante)	
Résultat net part du Groupe par action (en €)	11,05 ⁴	11,01	- 0,4 %	
Dividende par action (en €)	4,70	4,80 ²	+ 2,1 %	
Cash-flow libre ¹	2 634	2 105	- 529	
Endettement financier net ¹	9 414	8 548	- 866	
Trafic APRR (tous véhicules)			+ 1,3 %	
Carnet de commandes des Travaux (en Mds€) ¹	28,9	29,9	+ 3 %	

Le conseil d'administration d'Eiffage s'est réuni ce jour pour arrêter les comptes annuels 2025⁵ qui seront soumis à la prochaine assemblée générale des actionnaires du 22 avril 2026.

Activité

Le chiffre d'affaires consolidé s'établit à 25,3 milliards d'euros sur l'année, en hausse de 8,0 % à structure réelle par rapport à 2024 et de 4,8 % à périmètre et change constants (pcc).

Dans les Travaux, le chiffre d'affaires est en hausse de 9,2 % (+ 5,3 % pcc) à 21,3 milliards d'euros, porté par l'activité des entités européennes du Groupe (+ 16,6 % de croissance en Europe hors de France). En progression constante sur 5 ans, la part des Travaux réalisés hors de France est désormais de 42 % (13 % en Allemagne soit 2,8 milliards d'euros).

Dans la branche Construction, après deux années de baisse, l'activité est en hausse de 2,7 % (+ 2,7 % pcc) à 4,1 milliards d'euros (+ 3,1 % en France et + 1,5 % à l'international). La réhabilitation tertiaire et de logements, et plus particulièrement la montée en puissance du contrat Nové, assure un solide relais de croissance à l'heure où le segment du logement neuf reste atone. Le chiffre d'affaires de l'immobilier est en retrait de 15,5 % à 0,6 milliard d'euros. La commercialisation de logements s'établit à 2 259 réservations en 2025 contre 2 153 en 2024.

Le carnet de commandes s'élève au 31 décembre 2025 à 5,6 milliards d'euros, en hausse de 3 % sur un an.

Dans la branche Infrastructures, le chiffre d'affaires croît de 10,0 % (+ 8,2 % pcc) à 9,2 milliards d'euros. En France, il augmente de 9,9 % (Eiffage Route + 3,9 %, Eiffage Génie Civil + 17,3 % et Eiffage Métal + 10,5 %). Eiffage Génie Civil bénéficie de la montée en charge des travaux de l'EPR 2 de Penly et de la ligne 15 Est du Grand Paris Express. A l'international, la branche enregistre une hausse d'activité de 10,2 % (+ 6,3 % pcc), avec de fortes disparités par métier (+ 3,8 % dans le génie civil, + 27,0 % dans le Métal dont + 15,2 % liés à l'intégration d'HSM au sein d'Eiffage Métal et + 11,8 % à la croissance organique sur les marchés de l'éolien offshore en Europe et des ouvrages métalliques en Allemagne).

Le carnet de commandes s'élève à 15,4 milliards d'euros, en hausse de 1 %.

³ Hors Ifric 12

⁴ Pro forma d'une révision de la provision Ifric 12

⁵ Les procédures d'audit sur les comptes consolidés ont été effectuées. Le rapport de certification sera émis après la finalisation des procédures requises pour les besoins du dépôt du document d'enregistrement universel

Dans la branche Énergie Systèmes, l'activité est en hausse de 11,8 % (+ 3,4 % pcc) à 8,1 milliards d'euros, dont 8,4 % d'apport de la croissance externe, essentiellement en Allemagne et en Espagne. Eiffage Énergie Systèmes se positionne ainsi désormais en acteur de référence des services à l'énergie en Allemagne avec plus de 1,1 milliard d'euros d'activité grâce aux acquisitions structurantes de Salvia et d'Eqos intervenues en 2024, consolidées par des rachats successifs de cibles plus modestes. De même, en Espagne, la branche a consolidé le marché par des acquisitions ciblées et est désormais proche de 1,2 milliard d'euros de chiffre d'affaires (+ 4,1 %). Ainsi, l'activité est en hausse de 24,4 % à l'international (+ 4,8 % à pcc). En France, le chiffre d'affaires augmente de 2,8 % (+ 2,4 % pcc).

Le carnet de commandes s'élève à 8,8 milliards d'euros, en hausse de 7 % sur un an, porté notamment par la dynamique du marché allemand.

Le chiffre d'affaires des Concessions s'établit à 4,0 milliards d'euros, en croissance de 2,3 %.

Le chiffre d'affaires des réseaux APRR et AREA est de 3,2 milliards d'euros⁶ (+ 2,8 %) pour un trafic en hausse de 1,3 % et celui des autres concessions et PPP de 0,8 milliard d'euros (+ 0,7 %).

Le chiffre d'affaires des autres concessions autoroutières du Groupe est de 354 millions d'euros (+ 4,6 %). En France, il est composé d'Aliaé (A79) pour 57 millions d'euros, en hausse de 12,7 % (trafic + 10,5 %), d'Aliénor (A65) pour 80 millions d'euros, en hausse de 2,7 % (trafic - 0,6 %), du viaduc de Millau pour 69 millions d'euros, en baisse de 0,3 % (trafic - 2,6 %) et d'Adelac pour près de 78 millions d'euros, en hausse de 4,5 % (trafic + 1,4 %). A l'international, l'autoroute de l'Avenir au Sénégal a vu son activité croître de 5,7 % (trafic + 5,6 %) à plus de 70 millions d'euros.

Le chiffre d'affaires des concessions aéroportuaires est de 195 millions d'euros (+ 0,8 %), pour un trafic en baisse par rapport à 2024 de 3,2 % (- 2,8 % à Toulouse et - 5,0 % à Lille).

Les PPP et équivalents réalisent un chiffre d'affaires de 246 millions d'euros (- 4,4 %). Ce repli d'activité s'explique essentiellement par la vacance locative - prévue - chez Nové⁷ pendant la phase de rénovation des logements et par l'activité exceptionnelle en 2024 de la Décathlon Arena Stade Pierre Mauroy lors des jeux de Paris.

Sur le 4^e trimestre, Eiffage a réalisé un chiffre d'affaires de 7,0 milliards d'euros, en hausse de 8,5 % par rapport au 4^e trimestre 2024 (+ 6,3 % pcc). La croissance est de 9,7 % dans les Travaux et de 1,0 % dans les Concessions.

Résultats

Le résultat opérationnel courant progresse de 5,3 % à 2,6 milliards d'euros, malgré l'augmentation de 60 millions d'euros de la charge de paiement en actions (IFRS 2), déjà constatée au 30 juin 2025 et consécutive à la forte appréciation du cours de l'action Eiffage durant la période de souscription à l'augmentation annuelle de capital réservée aux salariés. La marge opérationnelle courante est ainsi ramenée à 10,3 % contre 10,6 % en 2024.

La contribution des Travaux au résultat opérationnel courant est en augmentation de 15,8 % à près d'un milliard d'euros, pour une marge opérationnelle portée à 4,6 % contre 4,3 % en 2024 (4,0 % en 2023). La marge opérationnelle d'Eiffage Construction progresse légèrement à 3,7 % malgré une nouvelle baisse de la contribution de la promotion immobilière, compensée par l'amélioration de la rentabilité des travaux en bâtiment. Dans la branche Infrastructures, la marge opérationnelle s'établit à 3,5 % contre 3,3 % en 2024, portée par la dynamique d'Eiffage Métal dans l'éolien offshore. Enfin, chez Eiffage Énergie Systèmes, la rentabilité opérationnelle progresse à nouveau sensiblement à 6,2 % contre 5,8 % en 2024 (5,4 % en 2023), dans un marché européen bien orienté, en particulier en Allemagne et en Espagne, dont les dernières acquisitions permettent de tirer pleinement parti.

La contribution des Concessions au résultat opérationnel courant augmente de 3,1 % à 1,7 milliard d'euros, pour une marge opérationnelle portée à 43,0 % contre 42,7 %⁴ en 2024, toujours affecté chez APRR par l'augmentation tendancielle des amortissements et, depuis 2024, par la taxe sur les autoroutes pour un montant de 127 millions d'euros cette année. APRR affiche pour sa part une marge d'EBITDA de 70,4 % (70,3 % en 2024).

⁶ Ce chiffre est minoré de 5 millions d'euros au niveau du Groupe par la prise en compte d'éliminations

⁷ Nové est la société concessionnaire pour 35 ans d'un contrat de rénovation, construction, maintenance et gestion locative de logements pour le ministère des Armées

Le coût de l'endettement est stable à 317 millions d'euros (- 1 million d'euros par rapport à 2024). L'impôt sur les sociétés est de 811 millions d'euros, en augmentation de 200 millions d'euros, principalement due à la contribution exceptionnelle sur les grandes entreprises applicable en France en 2025 (176 millions d'euros).

Le résultat net consolidé part du Groupe s'établit ainsi à 1 022 millions d'euros, proche de son niveau de 2024 malgré ce changement de fiscalité en France. A fiscalité constante, il progresse de 8,9 % (- 1,6 % à fiscalité réelle). Le résultat net par action est de 11,01 euros (11,05⁴ euros en 2024).

Situation financière

Le cash-flow libre s'établit à un niveau élevé de 2,1 milliards d'euros, en repli toutefois de 0,5 milliard d'euros par rapport à 2024 et s'analyse comme suit :

- la génération d'EBITDA progresse de 0,4 milliard d'euros, portée par la performance opérationnelle des métiers ;
- la variation du besoin en fonds de roulement est génératrice de trésorerie pour la 6^e année consécutive à hauteur de 0,3 milliard d'euros (0,7 milliard d'euros en 2024, niveau historiquement élevé) ;
- l'augmentation des impôts payés est essentiellement due à la hausse de la fiscalité en France ;
- la croissance des investissements concerne principalement le projet Nové (0,3 milliard d'euros contre 0,1 milliard d'euros en 2024), sans effet sur l'endettement net de fin de période⁸.

Eiffage a réalisé d'importants investissements de croissance externe en 2025 à hauteur de 0,8 milliard d'euros (0,9 milliard d'euros en 2024). Ce montant comprend l'acquisition de 7,11 % du capital de Getlink pour 0,7 milliard d'euros, ainsi que de 8 sociétés aux Pays-Bas, en Allemagne, en Espagne et en Italie qui viennent renforcer le maillage européen du Groupe et ses métiers de spécialité.

La dette financière nette - hors dette IFRS 16 et juste valeur des swaps - s'élève à 8,5 milliards d'euros au 31 décembre 2025, en diminution de près de 0,9 milliard d'euros, grâce à la génération de cash-flow libre et malgré d'importants investissements de croissance. La dette financière nette sans recours des Concessions est en diminution de 0,7 milliard d'euros sur un an à 10,1 milliards d'euros alors que la holding et les branches Travaux affichent une trésorerie nette positive de plus de 1,5 milliard d'euros fin 2025 (+ 0,2 milliard d'euros sur un an).

Financements

Le Groupe dispose d'une structure financière solide tant au niveau d'Eiffage S.A. (et de ses filiales Travaux), bénéficiant d'une notation court terme de F2 par Fitch, que de ses entités concessionnaires dont la plus importante, APRR, est notée A stable par Fitch et A- stable par S&P.

Eiffage S.A. et ses filiales Travaux disposaient au 31 décembre 2025 d'une liquidité de 5,6 milliards d'euros composée de 3,6 milliards d'euros de disponibilités et d'une ligne de crédit bancaire non tirée de 2 milliards d'euros sans covenant financier. Cette facilité est à échéance 2031 avec une extension possible d'un an. La liquidité d'Eiffage S.A. est en hausse de 0,2 milliard d'euros sur un an.

APRR disposait pour elle-même au 31 décembre 2025 d'une liquidité de 3,2 milliards d'euros composée de 1,7 milliard d'euros de disponibilités et d'une ligne de crédit bancaire non tirée de 1,5 milliard d'euros sans covenant financier. Cette facilité est à échéance 2031 avec une extension possible d'un an. La liquidité d'APRR est en baisse de 0,8 milliard d'euros sur un an du fait notamment de la réduction de 0,5 milliard d'euros de la ligne de crédit bancaire intervenue en février 2025.

APRR a réalisé en mai 2025 et en janvier 2026 deux émissions obligataires de 0,5 milliard d'euros chacune à échéance respective de janvier 2031 et de janvier 2032 pour un coupon de 2,875 % et de 3,125 %.

⁸ A la suite d'un changement de gouvernance intervenu en fin d'année 2025 et conformément aux accords de groupement, Eiffage a cédé le contrôle de Nové, désormais consolidée par mise en équivalence. Le poste « variations sans flux » du TFT inclut la sortie de la dette financière nette de Nové pour 371 millions d'euros.

Évolutions du portefeuille de concessions et PPP

Sur 2025, le Groupe a conduit et conclu un certain nombre d'opérations qui renforcent son portefeuille de concessions et de PPP. Celles-ci sont synthétisées ci-dessous :

- augmentation de la détention de Getlink à 27,66 % du capital ;
- gain de deux nouveaux contrats de PPP concernant le futur siège du Port de Marseille Fos et un établissement pénitentiaire à Vresse-sur-Semois en Belgique ;
- sélection⁹ du groupement Dalkia/Eiffage/RATP pour le renouvellement de la concession du réseau de chaleur urbain parisien ;
- premier déploiement de Fulli hors du réseau APRR.

Par ailleurs, les évolutions suivantes sont à signaler :

- finalisation de la phase de conception de Nové et mise en équivalence⁸ à compter du 31 décembre 2025 ;
- dépôt du dossier d'autorisation environnementale unique de l'A412 ;
- cession par APRR de sa participation minoritaire dans Axxès.

Perspectives 2026

Le carnet de commandes des Travaux atteint 29,9 milliards d'euros (+ 3 % sur un an). Il est en augmentation dans toutes les branches et de façon plus marquée chez Eiffage Énergie Systèmes qui bénéficie de tendances de marché plus favorables.

Dans ces conditions, le Groupe prévoit pour 2026 :

- Dans les Travaux :
 - un chiffre d'affaires du même ordre qu'en 2025 dans la branche Infrastructures dont le niveau est historiquement élevé ainsi que chez Eiffage Construction et à nouveau en croissance chez Eiffage Énergie Systèmes, d'une ampleur moindre qu'en 2025, qui avait bénéficié de l'intégration d'Eqos ;
 - une marge opérationnelle en hausse portée par une nouvelle amélioration de la rentabilité d'Eiffage Énergie Systèmes et la consolidation du niveau de marge des autres métiers de Travaux, dans le cadre d'une politique toujours sélective de prise d'affaires.
- Dans les Concessions, le chiffre d'affaires et le résultat opérationnel courant devraient s'inscrire en légère hausse.
- Enfin, le résultat net part du Groupe s'inscrira en hausse grâce à l'amélioration de la performance opérationnelle des métiers.

Dividende

Proposition² d'un dividende en hausse de 0,10 euro à 4,80 euros par action au titre de 2025 (4,70 euros en 2024).

Engagements dans la transition écologique

En ligne avec ses objectifs de réduction des émissions de gaz à effet de serre à l'horizon 2030, Eiffage a diminué, en 2025, ses émissions de 3,4 % sur les scopes 1 et 2 et de 12,4 % sur le scope 3, dans un contexte de forte hausse d'activité (+ 8,0 %).

Le respect de ces engagements climatiques et la déclinaison de la politique environnementale, sociale et de gouvernance au sein du Groupe ont conduit aux révisions suivantes des notations RSE :

- MSCI : amélioration à AAA
- Ecovadis : amélioration à 78/100 et maintien de la médaille Gold
- Sustanalytics : amélioration à Medium Risk
- CDP Climat Change : maintien à A-

⁹ Recours en cours

Évènements post clôture

- Eiffage Énergie Systèmes a réalisé trois nouvelles opérations de croissance externe en début d'année 2026 : les acquisitions de Quercy Réfrigération en France et de HTW Engineers en Allemagne ainsi que la reprise des actifs de la société Claus Heinemann Elektroanlagen également en Allemagne.
- Le 21 janvier 2026, Eiffage annonce avoir remporté en groupement le contrat pour le remplacement du pont métallique de Levensau sur le canal de Kiel en Allemagne.
- Le 12 février 2026, Eiffage Énergie Systèmes annonce avoir remporté deux contrats pour la réalisation des infrastructures de deux parcs éoliens onshore en Espagne pour un montant global de plus de 80 millions d'euros.

Assemblée générale – Dividende et composition du conseil d'administration

Le résultat net d'Eiffage SA s'élève à 689 millions d'euros.

L'assemblée générale mixte se tiendra à 10h00 le 22 avril 2026 salle Wagram au 39-41 avenue de Wagram, 75017 Paris. Il sera proposé à cette l'assemblée générale de verser un dividende de 4,80 euros par action (4,70 euros par action en 2024). Il sera mis en paiement le 22 mai 2026 (détachement du coupon le 20 mai 2026) et s'appliquera aux 98 millions d'actions existantes au 25 février 2026 et à celles qui seront créées à la suite de l'augmentation de capital réservée aux salariés, décidée par le conseil d'administration de ce jour.

Il sera proposé à l'assemblée générale du 22 avril 2026 de renouveler le mandat d'administrateur indépendant de Madame Odile Georges-Picot et d'élire Madame Sophie Boissard et Monsieur Daniel Hager comme nouveaux administrateurs indépendants.

Rémunération des dirigeants

Conformément aux recommandations Afep-Medef, les informations relatives à la rémunération du président-directeur général d'Eiffage (say on pay ex post et ex ante) seront publiées sur le site www.eiffage.com.

Une présentation plus détaillée des comptes de l'année 2025, en français et en anglais, ainsi que les comptes détaillés du Groupe et d'APRR sont disponibles sur le site de la société www.eiffage.com.

La présentation des comptes et conférence analystes aura lieu le 25 février 2026 à 17h40 et sera accessible en direct et en différé sur le site internet de la société ainsi que sur les liens suivants :

Lien en français: <https://edge.media-server.com/mmc/p/ohz4ohdu>

Lien en anglais : <https://edge.media-server.com/mmc/p/ohz4ohdu/lan/en>

Contact investisseurs

Xavier Ombrédanne
Tél. : + 33 (0)1 71 59 10 56
xavier.ombredanne@eiffage.com

Contact presse

Sophie Mairé
Tél. : + 33 (0)1 71 59 10 62
sophie.maire@eiffage.com

ANNEXES

Annexe 1 : Chiffre d'affaires par branche

	2024	2025	Variations	
			2025/2024	
<i>en millions d'euros</i>			Réelle	Pcc*
Construction	3 982	4 091	+ 2,7 %	+ 2,7 %
Infrastructures	8 351	9 187	+ 10,0 %	+ 8,2 %
Énergie Systèmes	7 209	8 057	+ 11,8 %	+ 3,4 %
Sous-Total Travaux	19 542	21 335	+ 9,2 %	+ 5,3 %
Concessions (hors Ifric 12)	3 887	3 978	+ 2,3 %	+ 2,3 %
Total Groupe (hors Ifric 12)	23 429	25 313	+ 8,0 %	+ 4,8 %
Dont :				
France	15 495	16 233	+ 4,8 %	+ 4,7 %
International	7 934	9 080	+ 14,4 %	+ 5,1 %
<i>Europe hors France</i>	7 123	8 308	+ 16,6 %	+ 6,2 %
<i>Hors Europe</i>	811	772	- 4,8 %	- 4,7 %
Chiffre d'affaires Construction (Ifric 12)*	235 ⁴	288	n.s.	

Chiffre d'affaires par branche du 4^e trimestre

	4 ^e trimestre		Variations	
	2024	2025	2025 / 2024	
<i>en millions d'euros</i>			Réelle	Pcc*
Construction	1 211	1 173	- 3,1 %	- 3,1 %
Infrastructures	2 198	2 525	+ 14,9 %	+ 12,6 %
Énergie Systèmes	2 113	2 362	+ 11,8 %	+ 7,3 %
Sous-Total Travaux	5 522	6 060	+ 9,7 %	+ 7,2 %
Concessions (hors Ifric 12)	929	938	+ 1,0 %	+ 1,0 %
Total Groupe (hors Ifric 12)	6 451	6 998	+ 8,5 %	+ 6,3 %
Dont :				
France	4 199	4 463	+ 6,3 %	+ 6,2 %
International	2 252	2 535	+ 12,6 %	+ 6,3 %
<i>Europe hors France</i>	2 048	2 354	+ 14,9 %	+ 8,1 %
<i>Hors Europe</i>	204	181	- 11,3 %	- 11,3 %
Chiffre d'affaires Construction (Ifric 12)*	77	85	n.s.	

(*) : voir annexe 5

Annexe 2 : Résultat opérationnel courant et marge opérationnelle par branche

	2024		2025		Δ 25/24
	millions d'euros	% CA	millions d'euros	% CA	%
Construction	142	3,6 %	152	3,7 %	+ 7,0 %
Infrastructures	278	3,3 %	321	3,5 %	+ 15,5 %
Énergie Systèmes	420	5,8 %	500	6,2 %	+ 19,0 %
Sous-Total Travaux	840	4,3 %	973	4,6 %	+ 15,8 %
Concessions	1 661*	42,7 %*	1 712	43,0 %	+ 3,1 %
Holding	(29)		(82)		
Total Groupe	2 472*	10,6 %	2 603	10,3 %	+ 5,3 %

*Pro forma d'une révision de la provision Ifric 12

Annexe 3 : États financiers consolidés

Compte de résultat

en millions d'euros	2024	2025
Produit des activités opérationnelles⁽¹⁾	24 013*	26 119
Autres produits de l'activité	24	15
Achats consommés	(3 848)	(4 203)
Charges de personnel	(5 222)	(5 705)
Charges externes	(10 348)*	(11 254)
Impôts et taxes	(620)	(642)
Dotations aux amortissements	(1 458)	(1 594)
Dotations aux provisions (nettes de reprises)	(86)*	(197)
Variation des stocks de produits en-cours et finis	(94)	12
Autres produits et charges d'exploitation	111	52
Résultat opérationnel courant	2 472*	2 603
Autres produits et charges opérationnels	(57)	(58)
Résultat opérationnel	2 415*	2 545
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	144	108
Coût de l'endettement financier brut	(462)	(425)
Coût de l'endettement financier net	(318)	(317)
Autres produits et charges financiers	(19)	(15)
Quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence	53 ⁽²⁾	65 ⁽²⁾
Impôt sur le résultat	(611)*	(811)
Résultat net	1 520*	1 467
Part du Groupe	1 039*	1 022
Participations ne donnant pas le contrôle	481*	445

(1) Y compris Ifric 12 pour 235 M€ en 2024 et 288 M€ en 2025

(2) Dont une quote-part de résultat de Getlink de 43 M€ en 2024 et de 62 M€ en 2025

*Pro forma d'une révision de la provision Ifric 12

Bilan

en millions d'euros	31/12/2024	31/12/2025
Immobilisations corporelles	2 289	2 410
Droits d'utilisation des actifs loués	1 259	1 368
Immeubles de placement	70	64
Immobilisations incorporelles du domaine concédé	11 535*	10 850
Goodwill	4 644	4 799
Autres immobilisations incorporelles	250	319
Participations dans les sociétés mises en équivalence	2 073	2 838
Actifs financiers sur accords de concessions de services non courants	1 161	1 083
Autres actifs financiers	392	420
Impôts différés	252	259
Autres actifs non courants	1	1
Total de l'actif non courant	23 926*	24 411
Stocks	929	944
Clients et autres débiteurs	6 725	7 025
Impôts courants	20	35
Actifs financiers sur accords de concessions de services courants	74	78
Autres actifs courants	2 604	2 555
Autres actifs financiers	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	6 025	5 870
Actifs détenus en vue de la vente	-	16
Total de l'actif courant	16 377	16 523
Total de l'actif	40 303*	40 934

*Pro forma d'une révision de la provision Ifric 12

en millions d'euros	31/12/2024	31/12/2025
Capital	392	392
Réserves consolidées	5 244*	6 037
Cumul des autres éléments du résultat global	2	50
Résultat de l'exercice	1 039*	1 022
Capitaux propres part du Groupe	6 677*	7 501
Participations ne donnant pas le contrôle	1 396*	1 389
Total des capitaux propres	8 073*	8 890
Emprunts	12 158	11 573
Dettes de location	903	992
Impôts différés	779*	744
Provisions non courantes	919*	881
Autres passifs non courants	462	538
Total passif non courant	15 221*	14 728
Fournisseurs et autres créanciers	5 473	5 613
Emprunts et dettes financières diverses	2 224	1 846
Partie à moins d'un an des emprunts non courants	1 073	1 005
Partie à moins d'un an des dettes de location	341	359
Dette d'impôt sur le résultat	264	262
Provisions courantes	922*	1 125
Autres passifs courants	6 712	7 106
Passifs détenus en vue de la vente	-	-
Total passif courant	17 009*	17 316
Total des capitaux propres et passif	40 303*	40 934

*Pro forma d'une révision de la provision Ifric 12

Flux de trésorerie

en millions d'euros	2024	2025
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture	4 835	5 959
Incidence des variations de cours des devises	(3)	1
Trésorerie d'ouverture corrigée	4 832	5 960
Résultat net	1 523	1 467
Résultat des sociétés mises en équivalence	(54)	(65)
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	73	75
Dotation aux amortissements	1 458	1 594
Dotation nette aux provisions	61	162
Autres résultats sans effets sur la trésorerie	76	127
Résultat sur cessions	(47)	(55)
Autofinancement	3 090	3 305
Charge nette d'intérêts	284	289
Intérêts versés	(289)	(298)
Charge d'impôt sur le résultat	612	811
Impôt sur le résultat payé	(686)	(897)
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	699	259
Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle	3 710	3 469
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	(550)	(650)
Acquisitions d'immobilisations incorporelles du domaine concédé	(386)	(516)
Acquisitions d'immobilisations financières	(21)	(5)
Cessions et diminutions d'immobilisations	229	196
Investissements opérationnels nets	(728)	(975)
Acquisitions de titres de participation	(964)	(1 015)
Cessions de titres de participations et d'actifs correspondants à des cessions d'activité	20	40
Trésorerie des entités acquises/cédées	157	(20)
Investissements financiers nets	(787)	(995)
Flux net de trésorerie lié aux activités d'investissement	(1 515)	(1 970)
Dividendes versés aux actionnaires*	(967)	(869)
Augmentation de capital	249	281
Acquisitions/cessions d'intérêts minoritaires	(110)	(39)
Rachats et reventes d'actions propres	(462)	(151)
Remboursement des dettes de location	(348)	(389)
Remboursement d'emprunts	(830)	(2 401)
Émission d'emprunts	1 400	1 893
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	(1 068)	(1 675)
Variation des autres actifs financiers	-	-
Variation de trésorerie	1 127	(176)
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture	5 959	5 784

* dont dividendes versés par Eiffage S.A. : 395 M€ en 2024 et 453 M€ en 2025

Tableau de rapprochement des impacts d'une révision de la provision Ifric 12

Actif

En millions d'euros	31 décembre 2024		Retraité
	Publié	Impact	
Immobilisations incorporelles du domaine concédé	11 539	(4)	11 535
Total actif non courant	23 930	(4)	23 926
Total de l'actif	40 307	(4)	40 303

Capitaux propres et passif

En millions d'euros	31 décembre 2024		Retraité
	Publié	Impact	
Réserves consolidées	5 284	(40)	5 244
Résultat de l'exercice	1 041	(2)	1 039
Capitaux propres part du Groupe	6 719	(42)	6 677
Participations ne donnant pas le contrôle	1 434	(38)	1 396
Total des capitaux propres	8 153	(80)	8 073
Impôts différés	807	(28)	779
Provisions non courantes	828	91	919
Total passif non courant	15 158	63	15 221
Provisions courantes	909	13	922
Total passif courant	16 996	13	17 009
Total des capitaux propres et passifs	40 307	(4)	40 303

Compte de résultat

En millions d'euros	31 décembre 2024		Retraité
	Publié	Impact	
Produits des activités opérationnelles	24 017	(4)	24 013
Charges externes	(10 352)	4	(10 348)
Dotations aux provisions (nettes de reprises)	(82)	(4)	(86)
Résultat opérationnel courant	2 476	(4)	2 472
Résultat opérationnel	2 419	(4)	2 415
Impôt sur le résultat	(612)	1	(611)
Résultat net	1 523	(3)	1 520
- Part du Groupe	1 041	(2)	1 039
- Participations ne donnant pas le contrôle	482	(1)	481

Annexe 4 : Carnet de commandes par branche

<i>en milliards d'euros</i>	Au 31/12/2024	Au 31/12/2025	Δ 25/24	Δ 3 mois
Construction	5,4	5,6	+ 3 %	- 1 %
Infrastructures	15,2	15,4	+ 1 %	- 5 %
Énergie Systèmes	8,2	8,8	+ 7 %	-
Total Travaux	28,9	29,9	+ 3 %	- 3 %
Dont part à réaliser en				
N+1	13,8	14,1	+ 2 %	
N+2	7,0	8,0	+ 14 %	
N+3 et ultérieurement	8,1	7,7	- 4 %	

Annexe 5 : Indicateurs alternatifs de performance : définitions et modalités de calcul et de réconciliation avec les agrégats issus des états financiers

Définitions

Chiffre d'affaires « Construction » des concessions (Ifric 12)	Le chiffre d'affaires « Construction » des concessions correspond aux coûts relatifs à la prestation de construction ou d'amélioration de l'infrastructure engagée par la société concessionnaire en application des dispositions de l'interprétation Ifric 12 « Accords de concession de services », après élimination des opérations intragroupes.
Carnet de commandes des travaux	Part non exécutée des contrats signés.
Endettement financier net	Dette financière nette excluant la dette issue de la norme IFRS 16 appliquée depuis le 1 ^{er} janvier 2019 et la juste valeur des instruments dérivés.
Cash-flow libre	Le cash-flow libre se calcule de la façon suivante : Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle - investissements opérationnels nets ; - remboursements des dettes de location ; - remboursements des créances des contrats de PPP.
Marge opérationnelle	Résultat opérationnel courant / chiffre d'affaires.
EBITDA	Résultat opérationnel courant avant dotations aux amortissements et dotations aux provisions (nettes de reprises).
Pcc ou périmètre et change constants	Le périmètre constant se calcule en neutralisant : la contribution de 2025 des sociétés entrées en périmètre en 2025 ; la contribution de 2025 des sociétés entrées en périmètre en 2024, pour la période équivalente à celle de 2024 précédant leur date d'entrée ; la contribution sur 2024 des sociétés sorties du périmètre en 2025, pour la période équivalente à celle de 2025 suivant leur date de sortie ; la contribution sur 2024 des sociétés sorties du périmètre en 2024. Change constant : taux de change de 2024 appliqués aux chiffres d'affaires en devises de 2025.
Liquidité du Groupe	La liquidité du Groupe se calcule de la façon suivante : disponibilités gérées par Eiffage S.A. et ses filiales Travaux + ligne(s) bancaire(s) non utilisée(s) de Eiffage S.A
Liquidité d'APRR	La liquidité d'APRR se calcule de la façon suivante : disponibilités gérées par APRR et ses filiales + ligne(s) bancaire(s) non utilisée(s) de APRR

Modalités de calcul et de réconciliation avec les agrégats issus des états financiers

Cash-flow libre (indicateur alternatif de mesure de la performance) : modalités de calcul et de rapprochement avec les agrégats issus des états financiers consolidés.

en millions d'euros	2024	2025
Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle	3 710	3 469
Investissements opérationnels nets	- 728	- 975
Remboursement des dettes de location	- 348	- 389
Cash-flow libre	2 634	2 105

Dettes financières nettes (indicateur alternatif de mesure de la performance) : modalités de calcul et de rapprochement avec les agrégats issus des états financiers consolidés.

en millions d'euros	2024	2025
Trésorerie et équivalent de trésorerie	6 025	5 870
Emprunts non courants	- 12 158	- 11 602
Emprunts et dettes financières diverses courants	- 2 224	- 1 846
Partie à moins d'un an des emprunts non courants	- 1 073	- 976
Retraitement instruments financiers dérivés	16	6
Dettes financières nettes hors dette IFRS 16 et juste valeur des swaps	- 9 414	- 8 548

Annexe 6 : Calendrier des publications 2026

Résultats annuels et réunion des analystes financiers	25.02.2026
Assemblée générale	22.04.2026
Information trimestrielle et chiffre d'affaires du 1 ^{er} trimestre	12.05.2026
Résultats du 1 ^{er} semestre et réunion des analystes financiers	26.08.2026
Information trimestrielle et chiffre d'affaires du 3 ^e trimestre	12.11.2026