

Résultats du premier semestre de l'exercice 2025/2026

Damartex renforce ses fondamentaux et confirme l'amélioration de sa profitabilité

DONNEES CONSOLIDEES A FIN DECEMBRE (en millions d'euros)	2024/25 Publié	2025/26 Publié	Variations
Chiffre d'affaires	284,6	279,3	-1,9%
EBITDA opérationnel	12,6	14,1	11,9%
EBITDA (inclus norme IFRS 16)	22,1	23,9	
Résultat opérationnel courant	5,3	6,3	18,9%
Éléments opérationnels non courants	(0,7)	(0,6)	
Dépréciations d'actifs	0,0	(1,1)	
Résultat financier	(6,2)	(6,0)	
Impôts sur les bénéfices	(1,0)	(0,3)	
Résultat net des activités poursuivies	(2,6)	(1,8)	
Résultat net des activités abandonnées	(1,5)	0,0	
Bénéfice net	(4,1)	(1,8)	
Capex	3,8	6,0	
Excédent financier net	(101,8)	(102,8)	

ACTIVITÉ & PERFORMANCE PAR POLE

Damartex clôture le premier semestre de l'exercice 2025/2026 avec un chiffre d'affaires de 279,3 M€, en léger retrait par rapport à l'année précédente (-1,9% à taux de change réels et -1,0% à taux de change constants).

Le chiffre d'affaires du pôle « **Fashion** » s'établit à 216,8 M€ sur le semestre, quasi-stable à -0,8 % à taux de change réels (stable à taux de change constants).



SIEGE SOCIAL

160 Boulevard de Fourmies – F 59100 Roubaix
Tel : +33 (0) 20 99 44 00 – Fax : +33 (0)3 20 11 45 24
www.damartex.com

DAMARTEX

Société anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance
Capital : 57 991 500 €
RCS Lille Métropole 441 378 312 – N° TVA : FR 73 441 378 312



En dépit de mouvements sociaux en France et en Belgique, et d'un recul de la consommation sur le marché anglais sur le dernier semestre, l'enseigne Damart clôture l'année 2025 sur une dynamique positive, portée par les bénéfices du repositionnement de la marque depuis plusieurs trimestres. S'agissant de Xandres, le semestre est marqué par la croissance tant du marché local (+2,8% en Belgique) que du marché néerlandais (+18,4%) avec l'ouverture d'un troisième magasin à Maastricht et le développement du réseau de revendeurs multi-marques.

Le pôle « **Home & Lifestyle** » est impacté par un retrait global de la demande au sein de ses différents marchés. Dans un contexte d'ajustement de ses offres par canal et d'évolution de son organisation interne, le pôle clôture le semestre avec un chiffre d'affaires à 47,8 M€, en baisse de -7,2% à taux de change réels (-5,6% à taux de change constants).

Enfin, le pôle « **Healthcare** » affiche un chiffre d'affaires à 14,7 M€, en croissance de +1,2% sur le semestre à taux de change réels et constants. Santéol bénéficie du renforcement de ses équipes commerciales alors qu'Almadia et MSanté opèrent un recentrage stratégique.

RÉSULTATS FINANCIERS

L'**EBITDA opérationnel du Groupe s'affiche à nouveau en amélioration à 14,1 M€**, contre 12,6 M€ l'an dernier, reflet d'un travail continu sur les marges et sur l'optimisation des coûts, et en dépit d'une concurrence accrue des plateformes e-commerce chinoises impactant fortement les coûts de marketing digital.

L'**EBITDA opérationnel du pôle « Fashion » s'établit en hausse sensible à 15,7 M€**, soit une amélioration de 27%, reflétant la belle progression de la rentabilité des marques Damart et Xandres, soutenue par une gestion maîtrisée des marges. Le pôle « Home & Lifestyle » clôture le semestre avec un EBITDA à -2,8 M€, impacté principalement par la contraction de son activité ainsi que par l'investissement dans deux projets logistiques dont les bénéfices devraient se matérialiser sur les prochains trimestres. Le pôle « Healthcare » continue à investir dans son repositionnement stratégique et dans son développement géographique, tout en affichant un EBITDA à 1,2 M€ sur le semestre (soit un retrait de 0,9M€).

Damartex clôture ce semestre avec un **résultat net des activités poursuivies de -1,8 M€** contre -2,6 M€ pour le 1^{er} semestre du précédent exercice.

SITUATION FINANCIÈRE

La **situation financière nette s'établit à -102,8 M€** à fin décembre 2025 (contre -119,6 M€ à fin juin 2025), illustrant les efforts engagés depuis plusieurs trimestres pour optimiser les coûts, poursuivre des investissements ciblés,



SIEGE SOCIAL

160 Boulevard de Fourmies – F 59100 Roubaix
Tel : +33 (0) 20 99 44 00 – Fax : +33 (0)3 20 11 45 24
www.damartex.com

DAMARTEX

Société anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance
Capital : 57 991 500 €
RCS Lille Métropole 441 378 312 – N° TVA : FR 73 441 378 312



améliorer la gestion des stocks, et plus globalement la performance opérationnelle du Groupe.

Le **besoin en fonds de roulement** s'élève à 5,8 M€ à fin décembre 2025, contre 18,6 M€ l'an dernier.

PERSPECTIVES

Conscient des enjeux auxquels il fait face, le Groupe Damartex poursuit l'optimisation et la gestion fine de ses activités pour renforcer sa rentabilité, et ce, dans un environnement macro-économique toujours difficile. Avec des fondamentaux en amélioration et des indicateurs de satisfaction clients et collaborateurs historiquement hauts, Damartex reste pleinement mobilisé pour accélérer cette trajectoire et entend continuer le déploiement de son plan stratégique **DARE. ACT. IMPACT 2026** axé vers la croissance rentable de chacune de ses activités.

Le Groupe reste toutefois attentif aux évolutions récentes du contexte géopolitique international pesant sur la confiance des consommateurs et susceptibles d'entraîner des tensions sur les coûts de l'énergie, du transport, de certains produits et services, ainsi que sur les délais d'acheminement et l'évolution des taux de change.

PROFIL

Le Groupe Damartex, l'un des principaux distributeurs européens pour senior, a l'ambition de devenir le leader européen de la Silver Economy. Il regroupe trois pôles :

- «Fashion» : Damart, Xandres
- «Home & Lifestyle» : 3 Pagen, Vitrine Magique, Coopers of Stortford
- «Healthcare» : Almadia, Santéol, MSanté

Le Groupe est présent principalement en Europe, notamment en France, en Grande Bretagne, en Belgique et en Allemagne.

www.damartex.com

CONTACTS

Damartex : Anne-Sylvie Hubert

Tel : 03 20 99 44 00

yourcontact@damartex.com

Shan :

Alexandre Daudin

Tel : 06 34 92 46 15

alexandre.daudin@shan.fr

Aliénor Kuentz

Tel : 06 28 81 30 83

alienor.kuentz@shan.fr

CALENDRIER

- Réunion d'information financière du 1^{er} semestre 2025/2026 : 12 mars 2026
- Chiffre d'affaires du 3^e trimestre 2025/2026 : 16 avril 2026



SIEGE SOCIAL

160 Boulevard de Fourmies – F 59100 Roubaix
Tel : +33 (0) 20 99 44 00 – Fax : +33 (0)3 20 11 45 24
www.damartex.com

DAMARTEX

Société anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance
Capital : 57 991 500 €
RCS Lille Métropole 441 378 312 – N° TVA : FR 73 441 378 312