

Paris, 9 avril 2026

Résultats annuels 2025

Avec des fondamentaux assainis et une stratégie clarifiée, SUEZ est en ordre de marche pour accélérer sa croissance durable

- **Des leviers de croissance clairement identifiés** : mise en œuvre de la feuille de route stratégique ciblée, axée sur un développement international sélectif et dans les déchets dangereux, deux segments structurellement attractifs.
- **Un plan de transformation engagé** : des chantiers organisationnels et opérationnels pour renforcer l'efficacité et la compétitivité de l'entreprise, dans un dialogue social constant et constructif.
- **Un nouveau comité exécutif plus opérationnel**, tourné vers l'excellence du service apporté aux clients, le pilotage de la transformation, et le soutien à la croissance durable du Groupe.
- **Une dynamique commerciale soutenue** : des contrats d'envergure signés en France, au Royaume-Uni et à l'international.
- **Une performance résiliente et une structure financière robuste**, au service de l'exécution du plan stratégique.

Xavier Girre, directeur général de SUEZ, déclare : « *SUEZ a accéléré sa mutation pour devenir une entreprise plus agile et efficace, au service de notre développement. Nous avons clarifié la stratégie, défini le plan financier à moyen terme et engagé la transformation de l'organisation, en lien avec les organisations syndicales. Ainsi, nous créons les fondamentaux d'une croissance soutenue, saine et durable. Je me réjouis de voir se concrétiser les premiers bénéfices de cette transformation avec la signature de plusieurs contrats d'envergure dans les services de l'eau et des déchets, en France et à l'international. Je remercie les collaborateurs de SUEZ pour leur engagement, ainsi que les clients et partenaires pour leur confiance.* »

Chiffres clés 2025

- **Chiffre d'affaires** : 9,5 milliards €, +3,6% vs. 2024 (+3,1% à périmètre et taux de change constants), reflet de la forte dynamique commerciale, notamment à l'international.
- **EBITDA** : 1,5 milliard €, -1,5% vs. 2024 (-2,5% à périmètre et taux de change constants), affecté par le prix de l'énergie et un marché contraint en France.
- **Dette nette** : 5,8 milliards € (vs. 5,4 milliards € fin 2024). L'augmentation de la dette est due à la hausse des Capex dans des activités rentables en croissance.
- **Liquidités totales disponibles** : 2,2 milliards €, répartis entre 1,4 milliard € de trésorerie et équivalents de trésorerie, et 0,8 milliard € de lignes de crédit syndiquées non utilisées.



Un chiffre d'affaires en croissance grâce à des contrats d'envergure

En dépit d'un contexte difficile en France et au Royaume-Uni, **SUEZ a signé de nombreux contrats de long-terme** dans les services de traitement de l'eau et des déchets :

- Services de l'eau et de l'assainissement de l'agglomération **Hérault Méditerranée** (Agde) pour une durée de 15 ans ;
- Reconstruction et exploitation du centre de traitement des déchets ménagers de **Romainville-Bobigny** (Seine-Saint-Denis), un contrat de 465 millions d'euros sur 10 ans ;
- Exploitation de l'installation de traitement des déchets à **Aberdeen** (Ecosse), ainsi que plusieurs autres grands contrats et extensions dans les régions du **Devon**, **South Gloucestershire** et **Doncaster**, au **Royaume-Uni**.

En France, SUEZ est le leader de l'exploitation d'Unités de valorisation énergétique des déchets, en capacités annuelles autorisées.

Le Groupe renforce également son activité de gestion des **déchets dangereux**, avec l'autorisation d'extension de l'Installation de stockage des déchets dangereux de Villeparisis (Seine-et-Marne) obtenue en septembre 2025. SUEZ sécurise son activité sur le site pour les 20 prochaines années et accroît de 30% ses capacités de stockage de ces déchets ultimes en France.

Un développement international qui se poursuit

Dans le reste du monde, **SUEZ poursuit sa croissance, portée par à une dynamique commerciale soutenue**. La part des activités internationales continue de croître dans le chiffre d'affaires du Groupe.

- **SUEZ a signé son plus grand contrat de production et de distribution d'eau potable en Inde**, à Salem (Etat du Tamil Nadu), au service de plus d'un million de personnes. Un contrat de 456 millions d'euros sur 25 ans qui prévoit la modernisation des infrastructures d'eau de la ville et le déploiement de technologies de pointe.
- **En Chine, SUEZ a remporté un contrat de déshydratation des boues** dans la nouvelle station d'épuration Sha Tin à **Hong Kong**, une des plus grandes installations d'assainissement en caverne artificielle en Asie.
- **En Europe**, SUEZ a renforcé sa position dans les **déchets dangereux** avec l'acquisition de Gruppo Ecosistem, acteur de premier plan sur ce secteur à haute valeur ajoutée en Italie. L'entreprise est en avance sur son plan de développement et l'intégration parfaitement exécutée.

Une structure financière solide et des liquidités disponibles

L'**EBITDA résiste bien** malgré les variations des prix de l'énergie et la conjoncture dégradée du marché français. La mise en œuvre du plan de transformation se déroule comme prévu et porte déjà des résultats concrets. SUEZ identifie des axes d'amélioration de son efficacité et de ses marges, pour accroître sa rentabilité dans les prochains mois.

SUEZ conserve un bilan solide et des liquidités disponibles. La trésorerie de 1,4 milliard d'euros et les liquidités de 2,2 milliards d'euros garantissent au Groupe une grande souplesse financière pour

financer la croissance et dérouler la feuille de route stratégique. L'augmentation de la dette est maîtrisée et liée en grande partie aux investissements stratégiques.

Innovation et Performance extra-financière

En 2025, pour la seconde année consécutive, **SUEZ est la seule entreprise des services à l'environnement à figurer dans le TOP 50 de l'INPI pour le dépôt de brevets** – témoignant de son leadership en innovation.

En parallèle, **les efforts de SUEZ en matière de Développement Durable se traduisent par l'amélioration de sa performance extra-financière en 2025, reconnue par les agences de notation.** SUEZ a obtenu la note 78/100 auprès d'EcoVadis, BBB auprès de MSCI, et son indice Sustainalytics s'établit à 15,9, ce qui positionne le Groupe parmi les acteurs les moins risqués du secteur.

Les états financiers consolidés relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025 ont été arrêtés par le Conseil d'Administration en date du 9 avril 2026. Les procédures d'audit sur les comptes consolidés ont été effectuées. Le rapport d'audit afférent sera émis après confirmation des résultats des entreprises associées.

À propos de SUEZ :

Depuis plus de 160 ans, SUEZ apporte des services essentiels pour protéger et améliorer la qualité de vie, face à des défis environnementaux grandissants. SUEZ permet à ses clients de fournir l'accès à des services d'eau et de déchets, par des solutions innovantes et résilientes. Présent dans 40 pays avec 40 000 collaborateurs, le Groupe permet également à ses clients de créer de la valeur sur l'ensemble du cycle de vie de leurs infrastructures et de leurs services, et de conduire leur transition écologique en y associant leurs usagers. En 2025, SUEZ a fourni de l'eau potable à 67 millions de personnes dans le monde et des services d'assainissement à 36 millions de personnes. Le Groupe a produit 8,7 TWh d'énergie à partir des déchets et eaux usées. En 2025, SUEZ a réalisé un chiffre d'affaires de 9,5 milliards d'euros.

Pour en savoir plus : www.suez.com

Contacts :

Service de presse de SUEZ
Mail : suez.media@suez.com
Tel : +33 6 32 18 39 54