Safran publie son chiffre d'affaires du 1er trimestre 2026
Performance exceptionnelle des activités pour moteurs civils

Paris, le 23 avril 2026

- ***Chiffre d'affaires ajusté du 1er trimestre 2026 :*** *8 624 M€, en hausse de 18,8 %*
- ***Perspectives 2026 confirmées***

Données consolidées du 1er trimestre 2026 : *chiffre d'affaires à 8 488 M€*

Préambule

- Toutes les données chiffrées de ce communiqué de presse sont exprimées en données ajustées, sauf mention contraire. Les définitions des retraitements ainsi que la table de passage du chiffre d'affaires consolidé au chiffre d'affaires ajusté pour le 1er trimestre 2026 sont disponibles dans ce communiqué. Les définitions sont consultables dans les notes de bas de page et dans les Notes en page 6 de ce communiqué.
- Les variations organiques excluent les effets de périmètre et les effets de change pour la période.

Olivier Andriès, Directeur Général de Safran, a déclaré : « *Le début de l'année 2026 montre une dynamique particulièrement soutenue des activités liées aux moteurs civils, avec une hausse de plus de 60 % des livraisons de moteurs LEAP et une progression de 29 % des ventes de pièces de rechange et de 43 % des services. Les prises de commandes dans les activités de défense restent très dynamiques, portées par une forte demande, notamment en Europe. Malgré les incertitudes actuelles liées au conflit au Moyen-Orient, les bons résultats enregistrés au premier trimestre, tant en aéronautique civile qu'en défense, nous donnent confiance pour atteindre le haut de notre fourchette d'objectifs cette année.* »

Chiffre d'affaires du 1er trimestre 2026

Le chiffre d'affaires du 1er trimestre 2026 s'élève à 8 624 M€, en hausse de 18,8 % par rapport au 1er trimestre 2025 (+23,0 % sur une base organique). L'effet de périmètre s'établit à +311 M€[1], et l'effet de change est de -614 M€, avec un taux de change spot EUR/USD moyen de 1,17 au 1er trimestre 2026 (contre 1,05 au 1er trimestre 2025). Le taux couvert EUR/USD au 1er trimestre 2026 est de 1,12 (identique à celui du 1er trimestre 2025).

Chiffre d'affaires par division, sur une base organique :

- Le chiffre d'affaires de la **Propulsion** progresse de 33,1 %, porté par une hausse de 32,1 % des activités d'après-vente et de 35,0 % des activités de première monte.
  Le chiffre d'affaires des Pièces de rechange pour les moteurs civils (en $) augmente de 29,3 %, principalement grâce à une proportion plus élevée d'opérations de maintenance riches en contenu pour le moteur CFM56, ainsi qu'à un effet de base favorable par rapport au 1er trimestre

[1] Acquisition de Component Repair Technologies Inc. (CRT) en janvier 2025 et des activités d'actionnement et de commandes de vol de Collins Aerospace en juillet 2025. Cession de Safran Passenger Innovations en janvier 2026. Consolidation des activités de systèmes électriques aéronautiques de Thalès à Singapour à compter de janvier 2025.

2025. Le moteur LEAP contribue également à cette croissance, grâce à l'augmentation du nombre de passages en atelier réalisés chez des tiers et à des opérations de maintenance plus importantes. Le chiffre d'affaires des Services pour moteurs civils (en $) est en hausse de 43,1 %, porté par les contrats à l'heure de vol pour le LEAP et par un effet favorable lié au début de la comptabilisation des bénéfices sur le LEAP-1A à compter du 2e trimestre 2025.
Dans la continuité de la forte performance industrielle du 2nd semestre 2025, les livraisons de LEAP atteignent 520 moteurs au 1er trimestre 2026, contre 319 au 1er trimestre 2025 (soit +63 %), dépassant les 500 unités pour le troisième trimestre d'affilée.
Le chiffre d'affaires des moteurs militaires s'inscrit en hausse comparé au 1er trimestre 2025, principalement en raison de l'augmentation des livraisons de moteurs M88 et d'un mix export favorable.
Le chiffre d'affaires des turbines d'hélicoptères enregistre une croissance plus modeste, tiré par les ventes de pièces de rechange. Enfin, le chiffre d'affaires des systèmes de propulsion de missiles bénéficie d'un nombre de livraisons plus important.

- Le chiffre d'affaires d'**Équipements & Défense** est en hausse de 13,5 % (11,9 % avant transfert des activités de Safran Ventilation Systems). L'effet de périmètre de 379 M€ inclut principalement la contribution des activités d'actionnement et de commandes de vol de Collins Aerospace acquises en juillet 2025.
  Le chiffre d'affaires de la première monte augmente de 15,3 %. Toutes les activités sont en croissance, en particulier les cœurs électriques et les câblages (737MAX), les nacelles (A320neo), la défense (optronique, systèmes de Navigation et *Timing*) et les trains d'atterrissage (787, A330neo).
  Les activités d'après-vente sont en progression de 10,7 %, avec une croissance observée sur l'ensemble des segments, notamment pour les cœurs électriques et les câblages (A380), ainsi que pour les nacelles (A320neo, A380, A320ceo).

- Le chiffre d'affaires d'**Aircraft Interiors** enregistre une croissance de 9,2 % (14,8 % avant transfert des activités de Safran Ventilation Systems). L'effet de périmètre de -95 M€ résulte de la cession de Safran Passenger Innovations.
  Le chiffre d'affaires de la première monte est en hausse de 10,5 %, notamment grâce à l'augmentation des livraisons de Cabin (*galleys*, *inserts*, etc., sur l'A350, l'A320neo et le 737MAX principalement), et à un effet prix favorable des sièges de classe Affaires.
  Les activités d'après-vente s'inscrivent en hausse de 7,2 %, principalement grâce à la demande pour Cabin, émanant en particulier de clients d'Amérique et du Moyen-Orient. Seats contribue aussi positivement grâce à un effet prix favorable.

Couverture de change

À fin mars 2026, le portefeuille de couverture s'élève à 58,6 Mds$ (contre 56,4 Mds$ à fin décembre 2025) :

- L'année 2026 est entièrement couverte avec un cours couvert cible de 1,12 EUR/USD, pour une exposition nette annuelle estimée de 16 Mds$.
- La période 2027-2028 est entièrement couverte avec un cours couvert cible de 1,12 EUR/USD, pour une exposition nette annuelle estimée de 17 Mds$, plafonnée par construction.
- 2029 est partiellement couverte à hauteur de 13,7 Mds$ sur une exposition nette annuelle estimée à 17 Mds$, plafonnée par construction (cours couvert cible EUR/USD : 1,12 – 1,14).

Programme de rachat d'actions

Entre janvier et mars 2026, Safran a racheté environ 1,6 million d'actions en vue de leur annulation, pour un montant total de 500 M€.

Gestion de l'endettement

En mars 2026, Safran a remboursé à l'échéance prévue 700 M€ d'obligations émises en mars 2021. Cette opération a été financée au moyen de la trésorerie disponible et n'a pas eu d'impact sur l'endettement net.

Gestion du portefeuille d'activités

- Le 19 janvier 2026, Safran a annoncé avoir conclu un accord définitif avec Embraer en vue de la cession de la participation de 50 % de Safran Cabin dans leur coentreprise EZAir, spécialisée dans les intérieurs d'avions à Chihuahua, au Mexique, ainsi que des activités associées.
- Le 30 janvier 2026, Safran a finalisé la vente de Safran Passenger Innovations, spécialisée dans des solutions de divertissement et de connectivité en vol, à Kingswood Capital Management.
- Le 13 février 2026, Safran a annoncé l'acquisition de Syntony, une start-up leader dans des technologies complémentaires à ses activités de navigation résiliente (chiffre d'affaires 2025 : inférieur à 10 M€).

Perspectives pour l'année 2026

Safran confirme ses perspectives pour 2026 :

- Croissance du chiffre d'affaires : **augmentation de 12 % à 15 %** ;
- Résultat opérationnel courant : **6,1 à 6,2 Mds€** ;
- Cash-flow libre : **4,4 à 4,6 Mds€**, dont un impact négatif estimé d'environ -470 M€ associé à la contribution exceptionnelle française à l'impôt sur les sociétés, et en fonction du calendrier de paiement de certains acomptes et du rythme de paiement des États clients.

Ces perspectives reposent notamment, mais pas exclusivement, sur les hypothèses suivantes :

- **Hausse d'environ 15 %** des livraisons de moteurs LEAP ;
- Chiffre d'affaires des Pièces de rechange (en $) : **hausse d'environ 15 %** ;
- Chiffre d'affaires des Services (en $) : **hausse de l'ordre de 20 %** ;
- Cours de change spot EUR/USD de 1,15 ;
- Taux couvert EUR/USD de 1,12.

Éléments d'attention : capacités de production de la chaîne d'approvisionnement, impact potentiel du conflit au Moyen-Orient.

* * * *

Calendrier

Assemblée générale	21 mai 2026
Résultats S1 2026	28 juillet 2026
Chiffre d'affaires T3 2026	23 octobre 2026
Résultats annuels 2026	9 février 2027

* * * *

Safran organise aujourd'hui à 8h30, heure de Paris, un webcast pour les analystes et investisseurs.

1) **Si vous souhaitez uniquement suivre le webcast et écouter la conférence téléphonique**, veuillez vous enregistrer en utilisant le lien suivant : https://edge.media-server.com/mmc/p/hihcjk3h
   - ⇨ Veuillez utiliser ce même lien pour la **réécoute** qui sera disponible 2 heures après la fin de l'évènement et qui demeurera accessible pendant 90 jours.
2) **Si vous souhaitez participer à la séance de questions/réponses à la fin de la conférence**, veuillez vous pré-enregistrer en utilisant le lien ci-dessous afin de recevoir par e-mail les informations de connexion (numéros de téléphone et code d'accès personnel) : https://register-conf.media-server.com/register/BI8d0c9311c1ec4f2d85dd35213c167454

Les liens de connexion sont également disponibles sur le site internet de Safran sur la page d'accueil de la rubrique Finance et également dans les sous-rubriques « Publications et résultats » et « Agenda ».

Le communiqué de presse et la présentation sont disponibles sur le site internet de Safran à l'adresse www.safran-group.com (rubrique Finance).

* * * *

Chiffres clés

1. Répartition sectorielle

Chiffre d'affaires ajusté par activité *(en millions d'euros)*	T1 2025	T1 2026	% variation	% variation de périmètre	% variation taux de change	% variation organique
Propulsion	3 684	4 552	23,6 %	0,7 %	-10,3 %	33,1 %
Équipements & Défense	2 783	3 367	21,0 %	13,6 %	-6,1 %	13,5 %
Aircraft Interiors	788	700	-11,1 %	-12,0 %	-8,3 %	9,2 %
Holding & autres	2	5	-	-	-	-
Total Groupe	**7 257**	**8 624**	**18,8 %**	**4,3 %**	**-8,5 %**	**23,0 %**

Répartition du chiffre d'affaires ajusté Première monte/Services *(en millions d'euros)*	T1 2025		T1 2026	
	Première monte	Services	Première monte	Services
Propulsion	**1 303**	**2 381**	**1 614**	**2 938**
% du chiffre d'affaires	35,4 %	64,6 %	35,5 %	64,5 %
Équipements & Défense	**1 661**	**1 122**	**2 024**	**1 343**
% du chiffre d'affaires	59,7 %	40,3 %	60,1 %	39,9 %
Aircraft Interiors[2]	**477**	**311**	**424**	**276**
% du chiffre d'affaires	60,5 %	39,5 %	60,6 %	39,4 %

Chiffre d'affaires 2025 par trimestre *(en millions d'euros)*	T1 2025	T2 2025	T3 2025	T4 2025	2025
Propulsion	3 684	3 857	4 044	4 082	15 668
Équipements & Défense	2 783	2 826	3 004	3 690	12 302
Aircraft Interiors	788	828	802	931	3 349
Holding & autres	2	2	2	5	10
Total Groupe	**7 257**	**7 512**	**7 852**	**8 708**	**31 329**

Change euro/dollar	T1 2025	T1 2026
Cours de change spot moyen	1,05	1,17
Cours de change spot (fin de période)	1,08	1,15
Cours couvert	1,12	1,12

2. Principaux programmes aéronautiques : quantités livrées

Quantités livrées	T1 2025	T1 2026	Variation en unités	Variation en %
Moteurs LEAP	319	520	201	63 %
Moteurs CFM56	12	12	-	-
Moteurs de forte puissance	48	57	9	19 %
Turbines d'hélicoptères	153	134	-19	-12 %
Moteurs M88	2	13	11	x6,5
Nacelles A320neo	155	204	49	32 %
Trains d'atterrissage A320	171	154	-17	-10 %
Toboggans d'évacuation A320	1 186	1 329	143	12 %
Nacelles A330neo	20	11	-9	-45 %
Trains d'atterrissage A350	13	12	-1	-8 %
Toilettes A350	51	154	103	x3
Trains d'atterrissage 787	16	22	6	38 %
Cœurs électriques 787	88	128	40	45 %
Petites nacelles (affaires & régional)	181	187	6	3 %
Sièges classe Affaires	704	634	-70	-10 %

[2] Le *retrofit* est inclus dans la Première monte.

Notes

Données ajustées :
Pour refléter les performances économiques réelles du Groupe et permettre leur suivi et leur comparabilité avec celles de ses concurrents, Safran établit, en complément de ses comptes consolidés, un compte de résultat ajusté.

Le compte de résultat consolidé du Groupe est ajusté des incidences :

- de la valorisation des instruments dérivés de change afin de rétablir la substance économique réelle de la stratégie globale de couverture du risque de change du Groupe :
  - ainsi, le chiffre d'affaires net des achats en devises est valorisé au cours couvert, ce cours résultant du cours de change effectivement obtenu sur l'année dans le cadre des stratégies de couvertures, incluant les primes sur options dénouées, et
  - la totalité des variations de juste valeur des instruments dérivés de change afférentes aux flux des périodes futures est neutralisée.

Table de passage du chiffre d'affaires consolidé au chiffre d'affaires consolidé ajusté du 1er trimestre 2026 :

2025 *(en millions d'euros)*	**Données consolidées**	Couverture de change		Regroupements d'entreprises		**Données ajustées**
		Revalorisation du chiffre d'affaires (1)	Différés des résultats sur couvertures	Amortissements incorporels – fusion Sagem/Snecma	Effet des autres regroupements d'entreprises	
Chiffre d'affaires	**8 488**	136				**8 624**

(1) Revalorisation (par devise) du chiffre d'affaires net des achats en devises au cours couvert (ce cours résultant du cours de change effectivement obtenu sur l'année dans le cadre des stratégies de couvertures, incluant les primes sur options dénouées), par reclassement des impacts des couvertures dénouées affectées aux flux comptabilisés en résultat.

__Safran__ est un groupe international de haute technologie opérant dans les domaines de l'aéronautique (propulsion, équipements et intérieurs), de l'espace et de la défense. Sa mission : contribuer durablement à un monde plus sûr, où le transport aérien devient toujours plus respectueux de l'environnement, plus confortable et plus accessible. Implanté sur tous les continents, le Groupe emploie plus de 110 000 collaborateurs pour un chiffre d'affaires de 31,3 milliards d'euros en 2025, et occupe, seul ou en partenariat, des positions de premier plan mondial ou européen sur ses marchés. Safran s'engage dans des programmes de recherche et développement qui préservent les priorités environnementales de sa feuille de route d'innovation technologique.
Safran est une société cotée sur Euronext Paris et fait partie des indices CAC 40 et Euro Stoxx 50.

Pour plus d'informations : www.safran-group.com

@SAFRAN Safran GroupeSafran Safran_group

Contact Presse
Catherine Malek / catherine.malek@safrangroup.com / +33 1 40 60 80 28

Contact Analystes et Investisseurs
Armelle Gary / armelle.gary@safrangroup.com / +33 1 40 60 82 46
Baptiste Delpierre / baptiste.delpierre@safrangroup.com / +33 1 40 60 27 26
Marine Guerret / marine.guerret@safrangroup.com / + 33 1 40 60 82 19

DÉCLARATIONS PROSPECTIVES

Ce document contient des informations et déclarations prospectives relatives à Safran qui ne se fondent pas sur des faits historiques mais sur des anticipations, elles-mêmes issues des estimations et opinions des dirigeants, et impliquent des risques et des incertitudes, connues ou non, qui pourraient aboutir à des résultats, performances ou évènements significativement différents de ceux mentionnés dans ces déclarations. Ces déclarations ou informations sont susceptibles de porter sur des objectifs, intentions ou anticipations relatifs à des tendances, synergies, accroissements de valeur, plans, évènements, résultats d'opérations ou situations financières futures, ou comprendre d'autres informations relatives à Safran, fondées sur les opinions actuelles des dirigeants, ainsi que sur des hypothèses établies à partir de l'information actuellement à la disposition des dirigeants. Ces déclarations prospectives sont généralement identifiées par les mots « s'attendre », « croire », « planifier », « anticiper », « pourrait », « prévoir », ou « estimer », ainsi que par d'autres termes similaires. Ces déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Safran. Les investisseurs et les porteurs de titres devraient dès lors utiliser ces déclarations avec la plus grande précaution. Les facteurs qui pourraient impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement de ceux reflétés dans ces déclarations prospectives comprennent, sans que cela soit limitatif : les incertitudes liées notamment à l'environnement économique, financier, concurrentiel, fiscal ou règlementaire ; le risque que les nouvelles entités combinées ne réalisent pas les avantages escomptés, et notamment les synergies et les économies envisagées ; la capacité de Safran à mener à terme ses plans et sa stratégie, et à atteindre ses objectifs ; des résultats, obtenus par Safran, à l'issue de ces plans et de cette stratégie, inférieurs aux anticipations ; ou encore les risques décrits dans le Document d'Enregistrement Universel.
La liste de facteurs qui précède n'est pas exhaustive. Les déclarations prospectives ne valent que le jour où elles sont données. Safran décline toute obligation de mettre à jour les informations publiques ou déclarations prospectives dans ce document pour refléter des évènements ou circonstances postérieurs à la date du présent document, sauf si cette mise à jour est requise par les lois applicables.

UTILISATION D'INFORMATIONS FINANCIÈRES NON-GAAP

Ce document contient des informations financières complémentaires non-GAAP. Nous attirons l'attention de nos lecteurs sur le fait que ces indicateurs ne sont ni audités, ni reflétés directement dans les états financiers du Groupe établis selon les normes IFRS et qu'ils ne doivent donc pas être considérés comme des substituts aux indicateurs financiers GAAP. De plus, de tels indicateurs financiers non-GAAP pourraient également ne pas être comparables à d'autres informations de même intitulé, utilisées par d'autres sociétés.

INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

Les montants totaux figurant aux pages précédentes peuvent ne pas s'additionner en raison des arrondis.

Safran ne sponsorise pas de dispositif ou programme d'American Depositary Receipt (ADR) concernant ses actions. Tout dispositif ou programme d'ADR concernant des actions Safran est « non sponsorisé » et n'a aucun lien, de quelque nature que ce soit, avec Safran. Safran décline toute responsabilité concernant un tel dispositif ou programme.