

Safran publie ses résultats du 1^{er} semestre 2026

Résultats en très forte hausse et rentabilité record au premier semestre

Révision à la hausse des perspectives annuelles

Paris, le 28 juillet 2026

Données ajustées S1 2026

- Chiffre d'affaires : 17 571 M€ (+19,0 %)
- Résultat opérationnel courant : 3 237 M€ (+29,0 %), 18,4 % du chiffre d'affaires
- Cash-flow libre : 2 616 M€

Données consolidées S1 2026

- Chiffre d'affaires : 17 245 M€
- Résultat opérationnel courant : 2 636 M€
- Cash-flow libre : 2 616 M€

Le Conseil d'administration de Safran (Euronext Paris : SAF), présidé par Ross McInnes, lors de sa réunion tenue à Paris le 27 juillet 2026, a arrêté et autorisé la publication des comptes consolidés de Safran et celle du compte de résultat ajusté pour le semestre clos le 30 juin 2026.

Préambule

- Toutes les données chiffrées de ce communiqué de presse sont exprimées en données ajustées, sauf mention contraire. Les définitions des retraitements ainsi que la table de passage du compte de résultat consolidé au compte de résultat ajusté pour le premier semestre 2026 sont disponibles dans ce communiqué. Les définitions sont consultables dans les notes de bas de page et dans les Notes en page 10 de ce communiqué.
- Les variations organiques excluent les effets de périmètre et les effets de change pour la période.

Olivier Andriès, Directeur Général de Safran, a déclaré : « *Porté par une forte demande de pièces de rechange pour moteurs civils, Safran a réalisé un excellent premier semestre 2026, dépassant largement nos attentes. Le Groupe affiche une rentabilité record, avec une marge de 18,4 %, en hausse de 1,4 point, ainsi qu'une très forte génération de trésorerie, à hauteur de 2,6 milliards d'euros. Nos équipes maintiennent une cadence soutenue, avec plus de 500 moteurs LEAP livrés pour le quatrième trimestre d'affilé. Par ailleurs, nous continuons d'accroître les capacités de production de nos activités d'aéronautique civile et de défense afin de répondre à la demande croissante de nos clients. Forts de ces excellents résultats au premier semestre, nous avons décidé de relever l'ensemble de nos prévisions annuelles.* »

Résultats semestriels 2026

➤ Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires du 1^{er} semestre 2026 s'établit à **17 571 M€, en hausse de 19,0 % par rapport au 1^{er} semestre 2025 (+20,2 % sur une base organique)**. L'effet de périmètre représente +560 M€¹. L'effet de change s'élève à -742 M€, avec un taux de change spot EUR/USD moyen de 1,17 au 1^{er} semestre 2026 (1,09 au 1^{er} semestre 2025). Le taux couvert EUR/USD au 1^{er} semestre 2026 s'établit à 1,12 (identique à celui du 1^{er} semestre 2025).

Chiffre d'affaires par division, sur une base organique :

- Le chiffre d'affaires de la **Propulsion** enregistre une hausse de 27,7 %, les activités de première monte et d'après-vente ayant progressé au même rythme.

Les activités d'après-vente pour moteurs civils dépassent nos attentes, avec une hausse des ventes de Pièces de rechange de 27,9 % (en \$) sur la période. Ce résultat s'explique principalement par le moteur CFM56, qui a bénéficié d'opérations lourdes de maintenance ainsi que d'un effet de base favorable. Le moteur LEAP contribue également à cette croissance, grâce à l'augmentation du nombre de passages en atelier chez les tiers et à l'élargissement du périmètre des opérations de maintenance. Le chiffre d'affaires des Services pour moteurs civils (en \$) est en hausse de 40,4 %, principalement porté par les contrats à l'heure de vol pour le LEAP.

Preuve d'une solide performance opérationnelle, les livraisons de moteurs LEAP dépassent les 500 unités pour le quatrième trimestre d'affilée, avec 510 livraisons effectuées au 2^e trimestre (+24 % en glissement annuel) et 1 030 au total sur le 1^{er} semestre (+41 % en glissement annuel). Le chiffre d'affaires des turbines d'hélicoptères est porté par un niveau plus élevé d'après-vente. Dans le secteur de la défense, le chiffre d'affaires des moteurs militaires augmente par rapport à l'année précédente, porté par la hausse des livraisons de moteurs M88 (33 unités, soit plus du triple de l'exercice précédent), un mix client favorable et un niveau soutenu d'après-vente. Le chiffre d'affaires des systèmes de propulsion de missiles bénéficie également de livraisons plus importantes.

- Le chiffre d'affaires d'**Équipements & Défense** enregistre une croissance solide, de 14,0 % (12,4 % avant transfert des activités de Safran Ventilation Systems), marquée par la progression de l'ensemble des activités. L'effet de périmètre de 745 M€ concerne principalement la contribution des activités d'actionnement et de commandes de vol de Collins Aerospace acquises en juillet 2025.

Le chiffre d'affaires de la première monte augmente de 15,0 %, porté par les nacelles (A320neo, avions d'affaires et régionaux), les systèmes électriques (737 MAX, A320neo, A350) et les activités de défense (systèmes de navigation inertielle, optronique, AASM Hammer™).

Les activités d'après-vente sont en progression de 12,4 %, notamment dans les systèmes électriques (en particulier pour l'A380) et les nacelles (A320neo, A330).

- Le chiffre d'affaires d'**Aircraft Interiors** est en hausse de 6,6 % (12,2 % avant transfert des activités de Safran Ventilation Systems). L'effet de périmètre de -185 M€ reflète la cession de Safran Passenger Innovations.

Les activités d'après-vente s'inscrivent en hausse de 10,0 %, notamment grâce à la demande pour Cabin (principalement les pièces de rechange), émanant en particulier de clients d'Amérique, du Moyen-Orient et d'Asie. Seats contribue également à cette croissance, à la fois grâce aux volumes et aux prix.

Le chiffre d'affaires de la première monte augmente de 4,5 %, principalement grâce aux livraisons de Cabin (toilettes, *galley*s, *inserts*, etc.). Seats bénéficie également d'un effet prix favorable.

¹ Acquisition des activités d'actionnement et de commandes de vol de Collins Aerospace en juillet 2025. Cession de Safran Passenger Innovations en janvier 2026. Consolidation des activités de systèmes électriques aéronautiques de Thalès à Singapour à compter de janvier 2025.

➤ Recherche et Développement

Les dépenses totales de Recherche et Développement (R&D), dont celles vendues aux clients, s'élèvent à 1 105 M€, par rapport à 967 M€ au 1^{er} semestre 2025.

Au 1^{er} semestre 2026, les dépenses de R&D autofinancées avant Crédit d'Impôt Recherche s'établissent à 701 M€ (649 M€ au 1^{er} semestre 2025), et comprennent :

- des dépenses de Recherche et Technologie (R&T) autofinancées pour 364 M€ (307 M€ au 1^{er} semestre 2025), principalement orientées en faveur de la décarbonation, notamment à travers le programme de développement technologique RISE (*Revolutionary Innovation for Sustainable Engines*) ;
- des dépenses de développement pour 337 M€ (342 M€ au 1^{er} semestre 2025).

L'impact sur le résultat opérationnel courant de la R&D comptabilisée en charges, de 577 M€ (542 M€ au 1^{er} semestre 2025), représente 3,3 % du chiffre d'affaires (3,7 % au 1^{er} semestre 2025).

➤ Résultat opérationnel courant

Au 1^{er} semestre 2026, le résultat opérationnel courant s'établit à **3 237 M€**, en forte hausse de **29,0 %** (+27,5 % en organique) par rapport au 1^{er} semestre 2025, porté par la croissance du chiffre d'affaires et un niveau élevé des activités d'après-vente. Cette augmentation intègre un effet de périmètre de 63 M€ et un effet de change de -26 M€.

La marge opérationnelle s'élève à **18,4 % du chiffre d'affaires, en hausse de 1,4 point** (17,0 % au 1^{er} semestre 2025).

Par division :

- Le résultat opérationnel courant de la **Propulsion** atteint 2 253 M€, en hausse de 28 % (+29 % en organique). Sa marge opérationnelle représente 24,5 % du chiffre d'affaires, en hausse de 1,2 point, en raison d'une forte activité d'après-vente pour moteurs civils tirée par les ventes de pièces de rechange pour le CFM56 et, dans une moindre mesure, par l'augmentation des livraisons de moteurs militaires. Cela a été partiellement contrebalancé par le nombre croissant de moteurs LEAP livrés et la baisse du ratio de moteurs de rechange, ainsi que par une augmentation des activités de services sur les moteurs LEAP couverts par des contrats de vol à l'heure.
Les turbines d'hélicoptères et les systèmes de propulsion pour missiles contribuent également à la performance globale.
- Le résultat opérationnel courant d'**Équipements & Défense** s'établit à 907 M€, en hausse de 29 % (+21 % en organique). Sa marge opérationnelle s'établit à 13,1 %, en hausse de 0,6 point (+1,1 point hors activités d'actionnement et de commandes de vol de Collins Aerospace), notamment grâce à la croissance de la première monte et des services, en particulier pour les nacelles et les systèmes électriques. L'augmentation des livraisons d'électronique de défense contribue également à la rentabilité.
- L'activité **Aircraft Interiors** atteint un résultat opérationnel courant positif de 54 M€ (contre 27 M€ publié au 1^{er} semestre 2025). Sa marge opérationnelle ressort à 3,7 %, en hausse de 2 points (+2,3 points hors Safran Passenger Innovations), grâce au bon niveau des activités de services et à un facteur prix positif pour la première monte de Cabin et Seats.

➤ Résultat net (part du Groupe)

Au 1^{er} semestre 2026, les éléments non récurrents s'élèvent à -177 M€, en raison de coûts liés à la finalisation de discussions commerciales portant sur des opérations antérieures, de charges de dépréciation liées à plusieurs programmes et d'autres charges telles que des coûts de M&A et de transaction.

Le résultat net (part du Groupe) du 1^{er} semestre 2026 s'établit à 1 924 M€, en hausse de 21 % (résultat net par action de base et résultat net par action dilué de 4,63 €), contre 1 587 M€ au 1^{er} semestre 2025 (résultat net par action de base et résultat net par action dilué de 3,80 €).

Il comprend :

- un résultat financier de -123 M€, dont 57 M€ d'intérêts financiers nets (rendement des placements supérieur au coût de la dette) et -188 M€ au titre d'écarts de change (y compris l'impact de ces écarts de change sur les provisions) ;
- une charge d'impôts de -961 M€ (taux d'imposition apparent de 32,7 %, incluant 322 M€ au titre de la surtaxe sur les bénéfices des entreprises instaurée par la France).

La table de passage du compte de résultat consolidé au compte de résultat ajusté du 1^{er} semestre 2026 est présentée et commentée dans les Notes en page 11.

➤ **Cash-flow libre**

Le cash-flow libre, d'un montant de 2 616 M€, résulte principalement de l'augmentation des flux de trésorerie opérationnels et de la hausse des dépenses d'investissement (980 M€, contre 788 M€ au 1^{er} semestre 2025), notamment en faveur des capacités de production des activités de MRO et de première monte, dans le secteur civil comme dans celui de la défense.

La variation positive du besoin en fonds de roulement (+122 M€) reflète principalement une augmentation des stocks, plus que compensée par la réception d'acomptes clients et des produits constatés d'avance. Au 30 juin, Safran a encore progressé en réduisant ses stocks de cinq jours de chiffre d'affaires (*inventory Days Sales Outstanding*) tout en augmentant ses livraisons.

➤ **Dette nette et financement**

Au 30 juin 2026, le bilan de Safran affiche une position de trésorerie nette de 1 667 M€ (contre 1 738 M€ au 31 décembre 2025), résultant d'une forte génération de cash-flow libre en grande partie utilisée pour le paiement de dividendes (dont 1 390 M€ aux actionnaires de la société mère) et des rachats d'actions à hauteur de 804 M€ en vue de leur annulation.

La trésorerie et les équivalents de trésorerie s'élèvent à 6 507 M€ (contre 6 789 M€ au 31 décembre 2025).

En mars 2026, Safran a remboursé à l'échéance prévue 700 M€ d'obligations émises en mars 2021. Cette opération a été financée au moyen de la trésorerie disponible et n'a pas eu d'impact sur l'endettement net.

➤ **Données consolidées (IFRS)**

Le chiffre d'affaires consolidé au 1^{er} semestre 2026 est de 17 245 M€, contre 14 865 M€ au 1^{er} semestre 2025, en progression de 16,0 %.

Le résultat opérationnel courant s'établit à 2 636 M€ (15,3 % du chiffre d'affaires), en hausse de 6,8 % par rapport aux 2 468 M€ au 1^{er} semestre 2025 (16,6 % du chiffre d'affaires).

La croissance du chiffre d'affaires et du résultat opérationnel courant s'explique par la progression de l'ensemble des activités de première monte, ainsi que par celle des activités d'après-vente, en particulier pour les moteurs civils, comme expliqué ci-dessus.

Le résultat financier du 1^{er} semestre 2026 est de 249 M€ contre 4 740 M€ au 1^{er} semestre 2025. Il inclut les variations de juste valeur des couvertures afférentes aux flux qui seront comptabilisés en résultat sur des périodes futures pour 22 M€ (hors impôts) contre 4 808 M€ (hors impôts) au 1^{er} semestre 2025.

Le résultat net (part du Groupe) du 1^{er} semestre 2026 est de 1 750 M€ contre 5 045 M€ au 1^{er} semestre 2025. Le résultat net du 1^{er} semestre 2026 comprend la surtaxe d'impôts en France de 322 M€.

Le résultat net par action ressort à 4,21 € au 1^{er} semestre 2026 (résultat net par action dilué : 4,21 €), contre 12,07 € au 1^{er} semestre 2025 (résultat net par action dilué : 12,07 €).

Programme de rachat d'actions

Au cours du premier semestre 2026, Safran a racheté environ 2,6 millions d'actions en vue de leur annulation, pour un total de 804 M€.

Au 27 juillet, le nombre total d'actions rachetées en 2026 pour annulation avant la fin de l'exercice s'élève à environ 2,8 millions (0,7 % des capitaux propres), pour un total de 875 M€.

Couvertures de change

En juin 2026, le portefeuille de couvertures de Safran s'élève à 59,5 Mds\$ (58,6 Mds\$ en mars 2026).

- L'année 2026 est entièrement couverte avec un cours couvert cible de 1,12 EUR/USD, pour une exposition nette annuelle estimée de 16 Mds\$ (hypothèse de travail).
- La période 2027-2028 est entièrement couverte avec un cours couvert cible de 1,12 EUR/USD, pour une exposition nette annuelle plafonnée à 17 Mds\$ (hypothèse de travail).
- L'année 2029 est entièrement couverte avec un cours couvert cible de [1,12-1,14] EUR/USD, pour une exposition nette annuelle plafonnée à 17 Mds\$ (hypothèse de travail).
- La couverture de l'année 2030 a démarré et s'élève à 1,6 Md\$ au 30 juin 2026.

Note de crédit

Le 2 juillet 2026, Standard & Poor's a relevé sa perspective concernant Safran à « Positive » (contre « Stable » auparavant) et a maintenu sa note de crédit à long terme « A- » pour l'émetteur ainsi que sa note « A- » pour la dette senior non garantie.

Gestion du portefeuille d'activités

- Le 30 janvier 2026, Safran a finalisé la vente de Safran Passenger Innovations, spécialisée dans des solutions de divertissement et de connectivité en vol, à Kingswood Capital Management.
- Le 1^{er} juillet 2026, Safran a finalisé la cession à son partenaire Embraer de la participation de 50 % détenue par Safran Cabin dans la coentreprise EZ Air, ainsi que de certains actifs liés à ses opérations sur le sol brésilien.
- Le 13 juillet 2026, Safran et Airbus ont racheté à parts égales la participation de Tikehau Capital dans Aubert & Duval.

Perspectives pour l'année 2026

Safran relève l'ensemble de ses perspectives pour 2026 :

- Croissance du chiffre d'affaires : **augmentation de l'ordre de 15 %** (contre 12 % à 15 % auparavant) ;
- Résultat opérationnel courant : **6,4 à 6,5 Mds€** (contre 6,1 à 6,2 Mds€ auparavant) ;
- Cash-flow libre : **4,7 à 4,9 Mds€** (contre 4,4 à 4,6 Mds€ auparavant), dont un impact négatif estimé à environ -500 M€ (contre environ -470 M€ auparavant), en lien avec la contribution exceptionnelle instaurée par la France sur le bénéfice des grandes entreprises, et en fonction du calendrier de paiement de certains acomptes et du rythme de paiement des États clients.

Ces perspectives reposent notamment, mais pas exclusivement, sur les hypothèses suivantes :

- Livraisons de moteurs LEAP : **hausse de 16 % à 19 %** (contre environ 15 % auparavant) ;
- Chiffre d'affaires des Pièces de rechange (en \$) : **hausse d'environ 25 %** (contre environ 15 % auparavant) ;
- Chiffre d'affaires des activités de Services (en \$) : **hausse d'environ 25 %** (contre environ 20 % auparavant) ;
- Cours de change spot EUR/USD de 1,15 ;
- Taux couvert EUR/USD de 1,12.

Éléments d'attention : capacités de production de la chaîne d'approvisionnement, impact potentiel du conflit au Moyen-Orient.

* * * *

Calendrier

Chiffre d'affaires T3 2026	23 octobre 2026
Résultats annuels 2026	9 février 2027
Chiffre d'affaires T1 2027	23 avril 2027
Résultats S1 2027	28 juillet 2027

* * * *

Safran organise aujourd'hui à 8h30, heure de Paris, un webcast pour les analystes et investisseurs.

- 1) **Si vous souhaitez uniquement suivre le webcast et écouter la conférence téléphonique**, veuillez vous enregistrer en utilisant le lien suivant :
<https://edge.media-server.com/mmc/p/doc5zdiq>
⇒ Veuillez utiliser ce même lien pour la **réécoute** qui sera disponible 2 heures après la fin de l'évènement et qui demeurera accessible pendant 90 jours.
- 2) **Si vous souhaitez participer à la séance de questions/réponses à la fin de la conférence**, veuillez vous pré-enregistrer en utilisant le lien ci-dessous afin de recevoir par e-mail les informations de connexion (numéros de téléphone et code d'accès personnel) :
<https://register-conf.media-server.com/register/BIe7010d20cccf4979b62c0879113a4837>

Les liens de connexion sont également disponibles sur le site internet de Safran sur la page d'accueil de la rubrique Finance et également dans les sous-rubriques « Publications et résultats » et « Agenda ».

Le communiqué de presse, la présentation et les comptes consolidés sont disponibles sur le site internet Safran à l'adresse www.safran-group.com (rubrique Finance).

* * * *

Chiffres clés

1. Compte de résultat ajusté, bilan et trésorerie

Compte de résultat ajusté (en millions d'euros)	S1 2025	S1 2026	% variation
Chiffre d'affaires	14 769	17 571	19 %
Autres produits et charges opérationnels courants	-12 335	-14 454	
Quote-part dans le résultat net des co-entreprises	76	120	
Résultat opérationnel courant	2 510	3 237	29 %
% du chiffre d'affaires	17,0 %	18,4 %	1,4 pt
Autres produits et charges opérationnels non courants	-37	-177	
Résultat opérationnel	2 473	3 060	24 %
% du chiffre d'affaires	16,7 %	17,4 %	0,7 pt
Résultat financier	32	-123	
Produit (charge) d'impôts	-851	-961	
Résultat de la période	1 654	1 976	19 %
Résultat attribuable aux intérêts minoritaires	-67	-52	
Résultat net part du Groupe	1 587	1 924	21 %
Résultat par action de base attribuable aux propriétaires de la société mère (en euros)	3,80 ⁽¹⁾	4,63 ⁽²⁾	22 %
Résultat par action dilué attribuable aux propriétaires de la société mère (en euros)	3,80 ⁽³⁾	4,63 ⁽⁴⁾	22 %

⁽¹⁾ Basé sur le nombre moyen pondéré de 417 934 731 actions au 30 juin 2025.

⁽²⁾ Basé sur le nombre moyen pondéré de 415 527 494 actions au 30 juin 2026.

⁽³⁾ Après dilution, basé sur le nombre moyen pondéré de 417 934 731 actions au 30 juin 2025.

⁽⁴⁾ Après dilution, basé sur le nombre moyen pondéré de 415 527 494 actions au 30 juin 2026.

Bilan consolidé – Actif (en millions d'euros)	31 déc. 2025	30 juin 2026	Bilan consolidé – Passif (en millions d'euros)	31 déc. 2025	30 juin 2026
Écarts d'acquisition	5 773	5 286	Capitaux propres	15 461	15 134
Immobilisations corp. et incorp.	12 902	14 817	Provisions	2 899	3 572
Participations dans les co-entreprises et les entreprises associées	1 892	1 946	Dettes soumises à des conditions particulières	275	267
Droits d'utilisation	838	1 045	Passifs portant intérêts	5 051	4 840
Autres actifs non courants	2 054	2 147	Dérivés passifs	4 246	4 784
Dérivés actifs	1 965	2 513	Autres passifs non courants	664	904
Stocks et en cours de production	10 285	11 472	Fournisseurs et autres créditeurs	13 444	14 520
Coûts des contrats	984	1 024	Passifs sur contrat	19 235	20 960
Créances clients et autres débiteurs	14 196	15 128	Autres passifs courants	539	1 412
Actifs sur contrat	2 931	3 347	Total passif	61 814	66 393
Trésorerie et équivalents de trésorerie	6 789	6 507			
Autres actifs courants	1 205	1 161			
Total actif	61 814	66 393			

Tableau des flux de trésorerie (en millions d'euros)	S1 2025	2025	S1 2026
Résultat opérationnel courant	2 510	5 197	3 237
Autres produits et charges opérationnels non courants	-37	-479	-177
Amortissements, provisions et dépréciations (hors financier)	686	1 600	726
EBITDA	3 159	6 318	3 786
Impôts sur les bénéfices et éléments n'ayant pas entraîné de flux de trésorerie	-369	-1 668	-312
Flux de trésorerie opérationnels	2 790	4 650	3 474
Variation du besoin en fonds de roulement	-168	1 070	122
Investissements corporels	-525	-1 238	-750
Investissements incorporels	-103	-214	-75
Capitalisation des frais de R&D	-160	-348	-155
Cash-flow libre	1 834	3 921	2 616
Dividendes versés	-1 269	-1 270	-1 452
Cessions/acquisitions et divers	-434	-2 651	-1 235
Variation nette de trésorerie	131	-	-71
Position financière nette – ouverture	1 738	1 738	1 738
Position financière nette – clôture	1 869	1 738	1 667

2. Répartition sectorielle

Les chiffres de 2025 sont présentés sur une base historique avant le transfert des activités de Safran Ventilation Systems.

Chiffre d'affaires ajusté par activité (en millions d'euros)	S1 2025	S1 2026	% variation	% variation de périmètre	% variation taux de change	% variation organique
Propulsion	7 541	9 178	+21,7 %	-	-6,0 %	+27,7 %
Équipements & Défense	5 609	6 932	+23,6 %	+13,3 %	-3,7 %	+14,0 %
Aircraft Interiors	1 616	1 455	-9,9 %	-11,5 %	-5,0 %	+6,6 %
Holding & autres	3	6				
Total Groupe	14 769	17 571	+19,0 %	+3,8 %	-5,1 %	+20,2 %

Répartition du chiffre d'affaires ajusté Première monte/Services (en millions d'euros)	S1 2025		S1 2026	
	Première monte	Services	Première monte	Services
Propulsion	2 623	4 918	3 284	5 894
% du chiffre d'affaires	34,8 %	65,2 %	35,8 %	64,2 %
Équipements & Défense	3 364	2 245	4 177	2 754
% du chiffre d'affaires	60,0 %	40,0 %	60,3 %	39,7 %
Aircraft Interiors ²	1 000	616	880	575
% du chiffre d'affaires	61,9 %	38,1 %	60,5 %	39,5 %

Chiffre d'affaires ajusté par activité (en millions d'euros)	T2 2025	T2 2026	% variation	% variation de périmètre	% variation taux de change	% variation organique
Propulsion	3 857	4 626	+19,9 %	-	-1,9 %	+21,9 %
Équipements & Défense	2 826	3 565	+26,2 %	+13,0 %	-1,3 %	+14,5 %
Aircraft Interiors	828	755	-8,7 %	-	-2,0 %	-6,7 %
Holding & autres	2	2				
Total Groupe	7 512	8 947	19,1 %	+4,9 %	-1,7 %	+15,9 %

Chiffre d'affaires 2025 par trimestre (en millions d'euros)	T1 2025	T2 2025	T3 2025	T4 2025	2025
Propulsion	3 684	3 857	4 044	4 082	15 668
Équipements & Défense	2 783	2 826	3 004	3 690	12 302
Aircraft Interiors	788	828	802	931	3 349
Holding & autres	2	2	2	5	10
Total Groupe	7 257	7 512	7 852	8 708	31 329

Chiffre d'affaires 2026 par trimestre (en millions d'euros)	T1 2026	T2 2026	S1 2026
Propulsion	4 552	4 626	9 178
Équipements & Défense	3 367	3 565	6 932
Aircraft Interiors	700	755	1 455
Holding & autres	5	2	6
Total Groupe	8 624	8 947	17 571

Résultat opérationnel courant par activité (en millions d'euros)	S1 2025	S1 2026	% variation
Propulsion	1 758	2 253	28,1 %
% du chiffre d'affaires	23,3 %	24,5 %	
Équipements & Défense	703	907	29,2 %
% du chiffre d'affaires	12,5 %	13,1 %	
Aircraft Interiors	27	54	x2
% du chiffre d'affaires	1,7 %	3,7 %	
Holding & autres	22	23	-
Total Groupe	2 510	3 237	29,0 %
% du chiffre d'affaires	17,0 %	18,4 %	

² Le retrofit est inclus dans la Première monte.

<i>Autres produits et charges opérationnels non courants</i> (en millions d'euros)	S1 2025	S1 2026
Résultat opérationnel courant ajusté	2 510	3 237
% du chiffre d'affaires	17,0 %	18,4 %
Total des éléments non récurrents	-37	-177
Plus-value (moins-value) de cession d'activités	-	-14
Reprise (charge) de dépréciation	-21	-46
Autres éléments non opérationnels inhabituels et significatifs	-16	-117
Résultat opérationnel ajusté	2 473	3 060
% du chiffre d'affaires	16,7 %	17,4 %

<i>Change euro/dollar</i>	S1 2025	2025	S1 2026
Cours de change spot moyen	1,09	1,13	1,17
Cours de change spot (fin de période)	1,17	1,18	1,14
Cours couvert	1,12	1,12	1,12

3. Principaux programmes aéronautiques : quantités livrées

<i>Quantités livrées</i>	S1 2025	S1 2026	Variation en unités	Variation en %
Moteurs LEAP	729	1030	301	41 %
Moteurs CFM56	26	22	-4	-15 %
Moteurs de forte puissance	107	135	28	26 %
Turbines d'hélicoptères	328	317	-11	-3 %
Moteurs M88	10	33	23	x3.3
Trains d'atterrissage A320	320	315	-5	-2 %
Nacelles A320neo	307	401	94	31 %
Toboggans d'évacuation A320	2 132	2 321	189	9 %
Nacelles A330neo	36	30	-6	-17 %
Trains d'atterrissage A350	23	23	-	-
Toilettes A350	163	309	146	90 %
Trains d'atterrissage 787	30	42	12	40 %
Cœurs électriques 787	193	300	107	55 %
Petites nacelles (affaires & régional)	361	393	32	9 %
Sièges classe Affaires	1 238	1 282	44	4 %

4. Recherche et Développement

<i>R&D</i> (en millions d'euros)	S1 2025	S1 2026	variation
R&D totale	-967	-1 105	-138
Part des dépenses vendue aux clients	318	404	86
Dépenses de R&D	-649	-701	-52
en % du chiffre d'affaires	4,4 %	4,0 %	-0,4 pt
CIR	92	99	7
Dépenses de R&D après CIR	-557	-602	-45
Dépenses capitalisées brutes	159	153	-6
Amortissements et dépréciations de R&D	-144	-129	16
Impact résultat opérationnel courant	-542	-577	-34
en % du chiffre d'affaires	3,7 %	3,3 %	-0,4 pt

5. Indicateurs des activités de services pour moteurs civils

(croissance du chiffre d'affaires en \$ en glissement annuel)	T1 2026	T2 2026	S1 2026
Pièces de rechange	+29,3 %	+26,7 %	27,9 %
Services	+43,1 %	+37,7 %	40,4 %

Notes

Données ajustées :

Pour refléter les performances économiques réelles du Groupe et permettre leur suivi et leur comparabilité avec celles de ses concurrents, Safran établit, en complément de ses comptes consolidés, un compte de résultat ajusté.

Il est rappelé que Safran :

- résulte de la fusion au 11 mai 2005 de Sagem SA et Snecma ; celle-ci a été traitée conformément à la norme IFRS 3 « Regroupements d'entreprises » dans ses comptes consolidés ;
- inscrit, depuis le 1er juillet 2005, toutes les variations de juste valeur des instruments dérivés de change en résultat financier, dans le cadre des prescriptions de la norme IFRS 9 applicables aux opérations qui ne sont pas qualifiées en comptabilité de couverture (cf. 3.1 note 2.1.2 du document d'enregistrement universel 2025).

Le compte de résultat consolidé du Groupe est ajusté des incidences :

- de l'allocation du prix d'acquisition réalisée dans le cadre des regroupements d'entreprises. Ce retraitement concerne depuis 2005 les dotations aux amortissements des actifs incorporels liés aux programmes aéronautiques, réévalués lors de la fusion Sagem/Snecma. À compter de la publication des comptes semestriels 2010, le Groupe a décidé de retraiter :
 - les effets des écritures relatives à l'allocation du prix d'acquisition des regroupements d'entreprises, notamment les dotations aux amortissements des actifs incorporels et corporels, reconnus ou réévalués lors de la transaction, avec des durées d'amortissement longues, justifiées par la durée des cycles économiques des activités dans lesquelles opère le Groupe et les effets de revalorisation des stocks, ainsi que
 - le produit de réévaluation d'une participation antérieurement détenue dans une activité en cas d'acquisition par étapes ou d'apport à une co-entreprise ;
- de la valorisation des instruments dérivés de change afin de rétablir la substance économique réelle de la stratégie globale de couverture du risque de change du Groupe :
 - ainsi, le chiffre d'affaires net des achats en devises est valorisé au cours couvert, ce cours résultant du cours de change effectivement obtenu sur l'année dans le cadre des stratégies de couvertures, incluant les primes sur options dénouées, et
 - la totalité des variations de juste valeur des instruments dérivés de change afférentes aux flux des périodes futures est neutralisée.

Les variations d'impôts différés résultant de ces éléments sont aussi ajustées.

Table de passage du compte de résultat consolidé au compte de résultat ajusté pour le 1^{er} semestre 2026 :

S1 2026	Données consolidées	Couverture de change		Regroupements d'entreprises		Données ajustées
		Revalorisation du chiffre d'affaires -1	Différés des résultats sur couvertures -2	Amortissements incorporels – fusion Sagem/Snecma -3	Effet des autres regroupements d'entreprises -4	
		(en millions d'euros)				
Chiffre d'affaires	17 245	326				17 571
Autres produits et charges opérationnels courants	-14 718	24	-1	3	238	-14 454
Quote-part dans le résultat net des co-entreprises	109				11	120
Résultat opérationnel courant	2 636	350	-1	3	249	3 237
Autres produits et charges opérationnels non courants	-177					-177
Résultat opérationnel	2 459	350	-1	3	249	3 060
Coût de la dette nette	57					57
Résultat financier lié au change	184	-350	-22			-188
Autres produits et charges financiers	8					8
Résultat financier	249	-350	-22			-123
Produit (charge) d'impôts	-908		8	-1	-60	-961
Résultat net des activités poursuivies	1 800		-15	2	189	1 976
Résultat attribuable aux intérêts minoritaires	-50		-2			-52
Résultat net part du Groupe	1 750		-17	2	189	1 924

(1) Revalorisation (par devise) du chiffre d'affaires net des achats en devises au cours couvert (ce cours résultant du cours de change effectivement obtenu sur l'année dans le cadre des stratégies de couvertures, incluant les primes sur options dénouées), par reclassement des impacts des couvertures dénouées affectées aux flux comptabilisés en résultat.

(2) Variations de valeur des couvertures afférentes aux flux qui seront comptabilisés en résultat sur des périodes futures pour -22 M€ hors impôts, et effet de la prise en compte des couvertures dans l'évaluation des provisions pour pertes à terminaison pour -1 M€ au 30 juin 2026.

(3) Annulation des amortissements/dépréciations des actifs incorporels liés à la revalorisation des programmes aéronautiques issue de l'application de la norme IFRS 3 à l'opération de fusion Sagem SA/Snecma.

(4) Annulation des effets de revalorisation des actifs lors de l'acquisition de Zodiac Aerospace pour 83 M€ hors impôts différés, lors de l'acquisition des activités Actuation pour 114 M€ hors impôts différés et annulation des amortissements/dépréciations des actifs identifiés lors des autres regroupements d'entreprises.

Il est rappelé que les états financiers consolidés semestriels condensés font l'objet d'un examen limité par les commissaires aux comptes, y compris les agrégats « chiffre d'affaires » et « résultat opérationnel » fournis en données ajustées dans la Note 4 - Informations sectorielles et informations en données ajustées.

Les données financières ajustées, autres que celles fournies dans la Note 4 - Informations sectorielles et informations en données ajustées, font l'objet de travaux de vérification au titre de la lecture d'ensemble des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Safran est un groupe international de haute technologie opérant dans les domaines de l'aéronautique (propulsion, équipements et intérieurs), de l'espace et de la défense. Sa mission : contribuer durablement à un monde plus sûr, où le transport aérien devient toujours plus respectueux de l'environnement, plus confortable et plus accessible. Implanté sur tous les continents, le Groupe emploie plus de 110 000 collaborateurs pour un chiffre d'affaires de 31,3 milliards d'euros en 2025, et occupe, seul ou en partenariat, des positions de premier plan mondial ou européen sur ses marchés. Safran s'engage dans des programmes de recherche et développement qui préservent les priorités environnementales de sa feuille de route d'innovation technologique. Safran est une société cotée sur Euronext Paris et fait partie des indices CAC 40 et Euro Stoxx 50.

For more information: www.safran-group.com



@SAFRAN



Safran



GroupeSafran



Safran_group

Contact Presse | Catherine Malek / catherine.malek@safrangroup.com / +33 1 40 60 80 28

Contact Analystes et Investisseurs | investor.relation@safran.fr

DÉCLARATIONS PROSPECTIVES

Ce document contient des informations et déclarations prospectives relatives à Safran qui ne se fondent pas sur des faits historiques mais sur des anticipations, elles-mêmes issues des estimations et opinions des dirigeants, et impliquent des risques et des incertitudes, connues ou non, qui pourraient aboutir à des résultats, performances ou événements significativement différents de ceux mentionnés dans ces déclarations. Ces déclarations ou informations sont susceptibles de porter sur des objectifs, intentions ou anticipations relatifs à des tendances, synergies, accroissements de valeur, plans, événements, résultats d'opérations ou situations financières futures, ou comprendre d'autres informations relatives à Safran, fondées sur les opinions actuelles des dirigeants, ainsi que sur des hypothèses établies à partir de l'information actuellement à la disposition des dirigeants. Ces déclarations prospectives sont généralement identifiées par les mots « s'attendre », « croire », « planifier », « anticiper », « pourrait », « prévoir », ou « estimer », ainsi que par d'autres termes similaires. Ces déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Safran. Les investisseurs et les porteurs de titres devraient dès lors utiliser ces déclarations avec la plus grande précaution. Les facteurs qui pourraient impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement de ceux reflétés dans ces déclarations prospectives comprennent, sans que cela soit limitatif : les incertitudes liées notamment à l'environnement économique, financier, concurrentiel, fiscal ou réglementaire ; le risque que les nouvelles entités combinées ne réalisent pas les avantages escomptés, et notamment les synergies et les économies envisagées ; la capacité de Safran à mener à terme ses plans et sa stratégie, et à atteindre ses objectifs ; des résultats, obtenus par Safran, à l'issue de ces plans et de cette stratégie, inférieurs aux anticipations ; ou encore les risques décrits dans le Document d'Enregistrement Universel.

La liste de facteurs qui précède n'est pas exhaustive. Les déclarations prospectives ne valent que le jour où elles sont données. Safran décline toute obligation de mettre à jour les informations publiques ou déclarations prospectives dans ce document pour refléter des événements ou circonstances postérieurs à la date du présent document, sauf si cette mise à jour est requise par les lois applicables.

UTILISATION D'INFORMATIONS FINANCIÈRES NON-GAAP

Ce document contient des informations financières complémentaires non-GAAP. Nous attirons l'attention de nos lecteurs sur le fait que ces indicateurs ne sont ni audités, ni reflétés directement dans les états financiers du Groupe établis selon les normes IFRS et qu'ils ne doivent donc pas être considérés comme des substituts aux indicateurs financiers GAAP. De plus, de tels indicateurs financiers non-GAAP pourraient également ne pas être comparables à d'autres informations de même intitulé, utilisées par d'autres sociétés.

INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

Les montants totaux figurant aux pages précédentes peuvent ne pas s'additionner en raison des arrondis. Safran ne sponsorise pas de dispositif ou programme d'American Depositary Receipt (ADR) concernant ses actions. Tout mécanisme ou programme de ce type portant sur les actions Safran est « non autorisé » et n'est lié à Safran en aucune façon. Safran décline toute responsabilité à l'égard de tels instruments.