

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Résultats du 1^{er} semestre 2026

Dynamique commerciale positive et amélioration de la rentabilité opérationnelle

- CA S1 2026 de 1 428 M€, +12,0 % vs. S1 2025, +13,4 % en comparable⁽¹⁾
- Chiffre d'affaires T2 26 de 780 M€, +15,6 % vs. T2 25
- Prises de commandes machines T2 26 de 550 M€ vs. 450 M€ en T2 25
- Carnet machines⁽²⁾ fin T2 26 à 1 092 M€ vs. 1 045 M€ en T2 25
- Résultat opérationnel courant à 87 M€ (6,1 %) vs. 65 M€ (5,1 %) au S1 25
- Résultat net à 51 M€ vs. 33 M€ au S1 25
- EBITDA retraité d'IFRS 16⁽³⁾ à 123 M€ (8,6 %) vs. 99 M€ (7,7 %) au S1 25
- Dette nette⁽⁴⁾ de 186 M€, en baisse de 26 M€ vs. 31 décembre 2025, gearing⁽⁴⁾ de 19 %, leverage⁽⁴⁾ de 0,8
- Amélioration de la guidance avec l'anticipation d'un chiffre d'affaires 2026 en hausse de 6,5 % à 8 % par rapport à 2025 et d'un taux de résultat opérationnel courant 2026 entre 5,3 % et 5,6 % du chiffre d'affaires.

Ancenis, le 30 juillet 2026,

Le Conseil d'administration de Manitou BF, réuni ce jour sous la présidence de Marcel-Claude Braud, a arrêté les états financiers consolidés du groupe pour le premier semestre 2026.

Sylvain Blaise, Directeur général, a déclaré : « l'activité du premier semestre 2026 témoigne d'une dynamique remarquable, avec un chiffre d'affaires en progression de 12,0 %. Cette accélération s'est confirmée au deuxième trimestre avec une croissance robuste de +15,6 %. Dans un contexte mondial complexe, l'Europe s'est imposée comme notre moteur de croissance principal (+16,6 %), portée par les secteurs de la location et de l'agriculture. Malgré des vents contraires en Amérique du Nord dus aux droits de douane et une zone LAPAM impactée par la concurrence asiatique et les tensions géopolitiques au Moyen-Orient, nos fondamentaux restent solides. »

Notre carnet de commandes de 1 092 millions d'euros permet d'assurer une visibilité d'environ six mois d'activité des ventes de machines.

La performance financière de ce semestre témoigne de notre capacité à reconstituer nos marges. Le résultat opérationnel courant atteint 87 millions d'euros (6,1 % du chiffre d'affaires), soit une progression de 22 millions d'euros par rapport au premier semestre 2025. Cette amélioration, portée par une performance achats robuste et une efficacité industrielle optimisée, a été réalisée en dépit des pressions tarifaires et de l'impact des droits de douane.

Dans le cadre de la transition énergétique (stratégie « LIFT 2030 »), le groupe poursuit l'électrification de ses gammes avec les premières livraisons de chariots télescopiques électriques (MT 1440 e et MT 1840 e). De plus, la création de la joint-venture HM Battery Solutions avec le groupe Hangcha au Mans vient consolider notre approvisionnement en batteries lithium-ion.

Porté par la dynamique du premier semestre et un carnet de commandes robuste, le groupe relève sa guidance pour l'exercice 2026. Il anticipe désormais une croissance du chiffre d'affaires comprise entre 6,5 % et 8 % (contre +5 % précédemment) et un taux de résultat opérationnel courant situé entre 5,3 % et 5,6 % (contre une guidance initiale de 5,0 %). Ces perspectives, qui intègrent une gestion proactive des tensions sur les matières premières, restent soumises à un environnement macroéconomique et géopolitique incertain.

Chiffres clés

(En M€)	S1 2026	S1 2025	Variation S1 26 / S1 25
Chiffre d'affaires	1 428	1 275	+12,0%
Résultat opérationnel courant	87	65	+33,4%
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	6,1%	5,1%	+1,0 pt
Résultat opérationnel	86	63	+35,4%
Résultat net	51	33	+56,8%
EBITDA retraité d'IFRS 16	123	99	+24,9%
<i>En % de chiffre d'affaires</i>	8,6%	7,7%	+0,9 pt
Prise de commandes	1 181	1 024	+15,3%
Carnet de commandes	1 092	1 045	+4,4%
(En M€)	S1 2026	Fin 2025	Variation S1 26 / 25
Dettes nettes retraitées d'IFRS 16	186	212	-12,2%
Dettes nettes	224	244	-8,3%
Gearing % retraité d'IFRS 16	18,5%	21,8%	-3,3 pts
Gearing %	22,3%	25,1%	-2,8 pts
Leverage retraité d'IFRS 16	0,8	1,1	-21,8%
BFR	669	687	-2,7%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	24,6%	26,8%	-2,2 pts

Rentabilité par zone géographique

À compter du 1er janvier 2026, les données sectorielles sont alignées sur la nouvelle organisation du groupe. Les segments reportables du groupe correspondent désormais aux trois zones géographiques opérationnelles suivantes :

- Europe
- Amérique du Nord
- LAPAM

Les données sectorielles du premier semestre 2025 ont été retraitées afin de tenir compte de cette nouvelle organisation.



Europe

(En M€)	S1 2026	S1 2025	Variation
Chiffre d'affaires	1 197	1 026	+16,6%
Résultat opérationnel courant	108	69	+56,9%
En % du chiffre d'affaires	9,0%	6,7%	+2,3 pts

Moteur de la performance du groupe, la zone Europe affiche une croissance robuste, tirée par le dynamisme des secteurs de la location et de l'agriculture, ainsi que par des gains de parts de marché sur les chariots télescopiques. Cette progression notable de la rentabilité opérationnelle résulte de l'augmentation des volumes, alliée à une efficacité industrielle optimisée et à une performance achats solide. Parallèlement, la maîtrise rigoureuse des coûts fixes permet de soutenir des investissements stratégiques en Recherche & Développement, confirmant l'ambition du groupe d'accélérer l'innovation, notamment à travers ses nouvelles gammes électriques, essentielles à la réussite de sa stratégie de décarbonation.

Amérique du Nord

(En M€)	S1 2026	S1 2025	Variation
Chiffre d'affaires	240	262	-8,3%
Résultat opérationnel courant	-22	-14	-57,0%
En % du chiffre d'affaires	-9,3%	-5,4%	-3,9 pts

Le chiffre d'affaires est en repli, sous l'effet conjugué des droits de douane, du ralentissement du marché et d'un environnement hautement concurrentiel. La rentabilité est quant à elle pénalisée par la contraction des volumes, les tensions sur les prix et le poids direct des barrières douanières.

LAPAM

(En M€)	S1 2026	S1 2025	Variation
Chiffre d'affaires	154	169	-8,8%
Résultat opérationnel courant	3	11	-68,1%
En % du chiffre d'affaires	2,2%	6,3%	-4,1 pts

La zone LAPAM affiche un repli de son activité, pénalisée par un environnement concurrentiel intense et des retards de livraison liés à l'instabilité géopolitique au Moyen-Orient. Cette dynamique globale reste toutefois contrastée, portée par la progression solide de la zone LATAM. Le recul du résultat opérationnel courant résulte mécaniquement de la baisse des volumes, tandis que le taux de marge est affecté par une forte hausse des coûts de transport et une pression persistante sur les prix.

Événements importants récents

Gouvernance

Le 22 juin 2026, Monsieur Marcel-Claude Braud a été nommé Président du Conseil d'administration jusqu'à la fin de son mandat actuel d'administrateur, soit la date de l'Assemblée générale 2027 qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2026.

Financement et Durabilité

Le groupe a signé, en juin 2026, un avenant à son contrat de crédit Sustainability Linked Loan (SLL). Cette modification vise à aligner les indicateurs de performance extra-financière de ce financement avec les ambitions de sa nouvelle stratégie LIFT 2030 et sa feuille de route RSE mise à jour. Cette ligne de crédit revolving (RCF) à impact environnemental et social, d'un montant de 535 millions d'euros, est adossée à une maturité courant jusqu'en juillet 2029.

Annexe

Chiffre d'affaires par activité et zone géographique

	EUROPE			AMÉRIQUE DU NORD			LAPAM			ÉLIMINATION CA INTER-RÉGIONS			TOTAL		
(en M€)	S1 2026	S1 2025	Variation	S1 2026	S1 2025	Variation	S1 2026	S1 2025	Variation	S1 2026	S1 2025	Variation	S1 2026	S1 2025	Variation
Machines	1 024	861	+18,9%	206	228	-9,9%	122	135	-9,4%	141	161	-12,5%	1 211	1 063	+13,9%
Spare Parts & Attachments	141	138	+2,4%	32	31	+3,8%	20	21	-6,2%	20	21	-3,2%	173	169	+2,3%
Services	31	27	+16,0%	2	3	-12,7%	12	13	-7,0%	2	1	+242,5%	44	42	+3,7%
Total	1 197	1 026	+16,6%	240	262	-8,3%	154	169	-8,8%	163	182	-10,6%	1 428	1 275	+12,0%

Glossaire

(1) Données en comparable : soit à périmètre et taux de change constants :

- Périmètre :

- aucune acquisition de société sur 2025 et 2026 qui pourrait engendrer un retraitement sur la période publiée ;
- aucune société n'est sortie du périmètre sur 2025 et 2026.

- Application du taux de change de l'exercice précédent sur les agrégats de l'exercice en cours.

(2) Le carnet de commandes correspond aux commandes reçues et non encore livrées de machines, pour lesquelles le groupe :

- n'a pas encore fourni les machines promises au client ;
- n'a pas encore reçu de contrepartie et n'a pas encore droit à une contrepartie.

Ces commandes sont livrées dans un délai inférieur à un an et peuvent être annulées.

Le carnet de commandes peut varier du fait des variations du périmètre de consolidation, d'ajustements et des effets de conversion de devises étrangères.

(3) EBITDA retraité d'IFRS 16 : résultat opérationnel avant dotations et reprises d'amortissements et pertes de valeur, retraité de l'impact IFRS 16.

(4) Dette nette, gearing et leverage : hors engagements de location IFRS 16.



Code ISIN : FR0000038606

Indices : CAC ALL SHARES, CAC ALL-TRADABLE, CAC INDUSTRIALS, CAC MID & SMALL, CAC SMALL,
EN FAMILY BUSINESS



PROCHAIN RENDEZ-VOUS :

Le 29 octobre 2026 (après bourse)
Chiffre d'affaires T3 2026

[Information société disponible sur www.manitou-group.com](http://www.manitou-group.com)

Information actionnaires : communication.financiere@manitou-group.com

Référence mondiale de la manutention, de l'élévation de personnes et du terrassement, Manitou Group a pour mission d'améliorer les conditions de travail, de sécurité et la performance partout dans le monde, tout en préservant l'Homme et son environnement. Au travers de ses marques emblématiques - Manitou et Gehl - le groupe conçoit, produit, distribue des matériels et des services à destination de la construction, de l'agriculture et des industries. En plaçant l'innovation au cœur de son développement, Manitou Group cherche constamment à apporter de la valeur auprès de l'ensemble de ses parties prenantes. Grâce à l'expertise de son réseau de 800 concessionnaires, le groupe est chaque jour plus proche de ses clients. Fidèle à ses racines avec un siège social situé en France, Manitou Group enregistre un chiffre d'affaires de 2,6 milliards d'euros en 2025 et réunit 6 100 talents à travers le monde avec la passion pour moteur commun.



EXTRAIT FINANCIER

30 JUIN 2026

MANITOU
GROUP

1. ÉTATS DU RÉSULTAT CONSOLIDÉ

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

	en milliers d'euros	2025*	S1 2025*	S1 2026
Chiffre d'affaires		2 564 365	1 274 591	1 427 933
Coût des biens et services vendus		-2 108 401	-1 053 354	-1 177 026
Frais de recherche & développement		-52 832	-25 905	-27 455
Frais commerciaux, marketing & service		-170 343	-85 118	-89 074
Frais administratifs		-92 112	-46 229	-48 243
Autres produits et charges d'exploitation		1 962	925	467
Résultat opérationnel courant		142 639	64 910	86 602
Produits et charges opérationnels non courants		-16 796	-1 677	-1 012
Résultat opérationnel		125 843	63 232	85 589
Quote-part dans le résultat des entreprises associées		3 202	1 441	1 543
Résultat opérationnel après quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence		129 045	64 673	87 132
Produits financiers		108 817	78 975	56 246
Charges financières		-131 012	-91 169	-64 838
Résultat financier		-22 195	-12 194	-8 592
Résultat avant impôts		106 850	52 479	78 540
Impôts		-38 392	-19 779	-27 271
Résultat net		68 458	32 700	51 269
Part du groupe		68 415	32 668	51 251
Part revenant aux participations ne donnant pas le contrôle		43	32	18

*Les états financiers du premier semestre 2025 et de l'année 2025 ont fait l'objet d'un reclassement de présentation présenté dans les notes annexes en partie 5.

RÉSULTAT PAR ACTION (EN EUROS)

	2025	S1 2025	S1 2026
Résultat net part du groupe	1,79	0,85	1,34
Résultat net dilué par action	1,79	0,85	1,34

AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL ET RÉSULTAT GLOBAL

	en milliers d'euros	2025	S1 2025	S1 2026
Résultat de la période		68 458	32 700	51 269
Éléments recyclables du résultat global				
Réévaluation des actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres		37	18	33
Écarts de change résultant des activités à l'étranger		-33 592	-33 360	8 553
Instruments de couverture de taux d'intérêt et de change		8 697	9 374	-1 666
Effet d'impôts		-2 256	-2 431	423
Éléments non recyclables du résultat global				
Gains (pertes) actuariels sur engagements de retraite et assimilés		4 142	1 344	3
Effet d'impôts		-1 083	-351	-9
Total des gains et pertes comptabilisés directement en autres éléments du résultat global		-24 054	-25 405	7 337
Résultat global de la période		44 404	7 295	58 606
Dont part revenant au groupe		44 366	7 266	58 588
Dont part revenant aux participations ne donnant pas le contrôle		38	29	18

2. ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

ACTIF

	en milliers d'euros	31 décembre 2025	Montant net au 30 juin 2026
Écarts d'acquisition		10 072	10 118
Immobilisations incorporelles		109 378	113 902
Immobilisations corporelles		407 374	412 891
Droit d'utilisation des actifs loués		37 861	42 725
Titres mis en équivalence		24 956	34 458
Créances de financement des ventes		1 834	1 769
Autres actifs non courants		10 086	12 807
Impôts différés actif		29 061	34 039
Actifs non courants		630 623	662 710
Stocks et en-cours		741 533	763 138
Créances clients nettes		471 386	530 263
Impôts sur les résultats		16 550	10 661
Autres actifs courants		97 272	93 874
Trésorerie et équivalents de trésorerie		99 661	91 620
Actifs courants		1 426 403	1 489 557
Actifs non courants destinés à la vente		0	0
Total général		2 057 026	2 152 266

PASSIF

	en milliers d'euros	31 décembre 2025	Montant net au 30 juin 2026
Capital social		39 668	39 668
Primes		46 098	46 098
Actions propres		-23 826	-23 903
Réserves et résultats nets - Part du groupe		908 720	938 343
Capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société		970 660	1 000 206
Participation ne donnant pas le contrôle		124	56
Capitaux propres		970 784	1 000 262
Provisions non courantes		52 519	53 294
Dettes financières non courantes		111 438	36 992
Dettes locatives non courantes		23 312	28 881
Autres passifs non courants		16 857	21 568
Impôts différés passifs		5 387	4 821
Passifs non courants		209 513	145 556
Provisions courantes		28 947	28 232
Dettes financières courantes		206 977	246 135
Dettes locatives courantes		8 347	8 533
Fournisseurs et comptes rattachés		369 810	414 088
Impôts sur les résultats		63	16 467
Autres passifs courants		262 585	292 991
Passifs courants		876 729	1 006 447
Total général		2 057 026	2 152 266

3. ÉTAT DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

en milliers d'euros						Total des capitaux propres		
	Capital	Primes	Ecart de conversion	Actions propres	Réserves consolidées	Attribuables aux actionnaires de la société	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Au 31 décembre 2024	39 668	46 098	16 312	-23 804	897 365	975 639	132	975 771
Effet des applications de nouvelles normes								
Au 1er janvier 2025	39 668	46 098	16 312	-23 804	897 365	975 639	132	975 771
Gains et pertes enregistrés en capitaux propres			-33 357		7 955	-25 402	-3	-25 405
Résultat net					32 668	32 668	32	32 700
Résultat global			-33 357		40 623	7 266	29	7 295
Charges liées aux plans d'options								
Dividendes distribués					-47 834	-47 834	-47	47 881
Actions propres				-34	66	32		32
Augmentation de capital								
Prises et pertes de contrôle dans les entités consolidées								
Acquisitions et cessions de parts d'intérêts minoritaires					-630	-630		-630
Engagements d'achat de titres de minoritaires					847	847		847
Autres								
Au 30 juin 2025	39 668	46 098	-17 045	-23 838	890 438	935 321	114	935 435
Effet des applications de nouvelles normes								
Au 1er juillet 2025	39 668	46 098	-17 045	-23 838	890 438	935 321	114	935 435
Gains et pertes enregistrés en capitaux propres			-230		1 583	1 353	-2	1 351
Résultat net					35 747	35 747	11	35 758
Résultat global			-230		37 330	37 100	9	37 109
Charges liées aux plans d'options								
Dividendes distribués							1	1
Actions propres				12	-42	-30		-30
Augmentation de capital								
Prises et pertes de contrôle dans les entités consolidées								
Acquisitions et cessions de parts d'intérêts minoritaires					-653	-653		-653
Engagements d'achat de titres de minoritaires					-1 077	-1 077		-1 077
Autres								
Au 31 décembre 2025	39 668	46 098	-17 275	-23 826	925 995	970 660	124	970 784
Effet des applications de nouvelles normes								
Au 1er janvier 2026	39 668	46 098	-17 275	-23 826	925 995	970 660	124	970 784
Gains et pertes enregistrés en capitaux propres			8 552		-1 216	7 336	1	7 337
Résultat net					51 251	51 251	18	51 269
Résultat global			8 552		50 036	58 588	18	58 606
Charges liées aux plans d'options								
Dividendes distribués					-28 698	-28 698	-86	-28 785
Actions propres				-77	70	-7		-7
Augmentation de capital								
Prises et pertes de contrôle dans les entités consolidées								
Acquisitions et cessions de parts d'intérêts minoritaires								
Engagements d'achat de titres de minoritaires					-337	-337		-337
Autres								
Au 30 juin 2026	39 668	46 098	-8 723	-23 903	947 066	1 000 205	56	1 000 261

4. TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

	en milliers d'euros	2025	S1 2025	S1 2026
Résultat de l'exercice		68 458	32 700	51 269
Résultat des sociétés mises en équivalence net des dividendes		-1 486	306	-1 543
Amortissements et dépréciations des actifs corporels et incorporels		86 476	41 655	43 808
Dotations (reprises) des provisions et pertes de valeur		11 547	1 390	-282
Charges d'impôts (exigibles et différés)		38 392	19 779	27 271
Autres charges (produits) sans effet sur la trésorerie (dont pertes et profits sur cessions d'actifs immobilisés)		1 821	159	58
Capacité d'autofinancement		205 208	95 989	120 581
Impôts versés		-55 227	-25 290	-9 443
Variation du besoin en fonds de roulement		168 596	81 196	-14 788
Variation des actifs et passifs liés aux machines données en location		-16 820	-7 979	-10 861
Flux nets de trésorerie des activités opérationnelles		301 757	143 915	85 489
Acquisitions d'immobilisations incorporelles		-31 025	-15 389	-14 610
Acquisitions d'immobilisations corporelles		-83 705	-38 163	-21 018
Variation des fournisseurs d'immobilisations		-1 559	-2 172	-1 654
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles		773	301	562
Acquisitions de participation avec prise de contrôle, nettes de la trésorerie acquise		0	0	0
Cessions de participation avec perte de contrôle, nettes de la trésorerie cédée		0	0	0
Autres		379	322	-7 891
Flux nets de trésorerie sur opérations d'investissement		-115 136	-55 100	-44 610
Augmentation de capital		0	0	0
Dividendes versés aux actionnaires de la société		-47 880	-47 882	-85
Acquisitions d'actions propres (nettes de cession)		-22	-34	-77
Rachat d'intérêts ne conférant pas le contrôle		-1 283	-630	0
Variation des autres actifs et passifs financiers		-88 986	-49 500	-29 455
Remboursement des dettes locatives		-11 057	-5 437	-5 102
Autres		-1 998	-5 719	-5 912
Flux nets de trésorerie sur opérations de financement		-151 225	-109 201	-40 631
Variation de la trésorerie nette		35 395	-20 386	248
Trésorerie, équivalents de trésorerie et découverts bancaires à l'ouverture		38 418	38 418	95 558
Effet de la variation des cours de change sur la trésorerie		21 746	24 665	-6 437
Trésorerie, équivalents de trésorerie et découverts bancaires à la clôture		95 558	42 697	89 370

5. EXTRAIT DES NOTES ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDÉS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2026

INFORMATION FINANCIÈRE RETRAITÉE – LIFT 2030

NATURE ET DESCRIPTION DU CHANGEMENT DE PRÉSENTATION

Suite au déploiement de son nouveau plan stratégique « LIFT » (voir note 5.1 du rapport semestriel 2026), des reclassements de charges ont été réalisés dans le compte de résultat consolidé du groupe. Ils sont directement imputables à la réorganisation interne. Ces reclassements, non significatifs, n'affectent en aucun cas les grands agrégats financiers globaux du groupe : le chiffre d'affaires, le résultat opérationnel, le résultat net, le bilan consolidé ainsi que le tableau des flux de trésorerie consolidé demeurent inchangés.

En parallèle, le groupe a fait évoluer son information sectorielle (voir note 5 du rapport semestriel 2026).

La réconciliation entre l'information financière retraitée et l'information financière publiée au 30 juin 2025 et 31 décembre 2025 est disponible ci-après.

INFORMATION FINANCIÈRE RETRAITÉE POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2025 SELON LE RÉFÉRENTIEL IFRS

	<i>en milliers d'euros</i>	2025 publié	Reclassements	2025 retraité
Chiffre d'affaires		2 564 365	0	2 564 365
Coût des biens et services vendus		-2 112 244	3 843	-2 108 401
Frais de recherche & développement		-48 529	-4 303	-52 832
Frais commerciaux, marketing & service		-174 047	3 704	-170 343
Frais administratifs		-88 869	-3 243	-92 112
Autres produits et charges d'exploitation		1 962	0	1 962
Résultat opérationnel courant		142 639	0	142 639
Résultat opérationnel		125 843	0	125 843
Résultat opérationnel après quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence		129 045	0	129 045
Résultat financier		-22 195	0	-22 195
Résultat avant impôts		106 850	0	106 850
Résultat net		68 458	0	68 458

INFORMATION FINANCIÈRE RETRAITÉE POUR L'EXERCICE CLOS LE 30 JUIN 2025 SELON LE RÉFÉRENTIEL IFRS

	<i>en milliers d'euros</i>	S1 2025 publié	Reclassements	S1 2025 retraité
Chiffre d'affaires		1 274 591	0	1 274 591
Coût des biens et services vendus		-1 055 296	1 942	-1 053 354
Frais de recherche & développement		-23 580	-2 325	-25 905
Frais commerciaux, marketing & service		-86 646	1 528	-85 118
Frais administratifs		-45 084	-1 145	-46 229
Autres produits et charges d'exploitation		925	0	925
Résultat opérationnel courant		64 910	0	64 910
Résultat opérationnel		63 232	0	63 232
Résultat opérationnel après quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence		64 673	0	64 673
Résultat financier		-12 194	0	-12 194
Résultat avant impôts		52 479	0	52 479
Résultat net		32 700	0	32 700

ACQUISITION ET PRISE DE PARTICIPATION COMPLÉMENTAIRE

HM BATTERY SOLUTIONS

Manitou Group et le groupe Hangcha ont décidé d'unir leurs forces en créant une joint-venture, HM Battery Solution afin d'adresser le marché des batteries lithium-ion et d'apporter de nouvelles solutions aux clients. L'objectif de cette création est d'aider les clients à remplacer les batteries plomb de leurs véhicules (chariots, machines...) par des batteries lithium-ion plus durables afin d'allonger leur durée de vie. De nouvelles gammes de produits sont également concernées, notamment les chariots élévateurs Manitou ME LIFT lancés fin 2024. Cette initiative soutiendra directement la feuille de route stratégique « LIFT » de Manitou Group visant à élargir son offre électrique et à atteindre 28 % d'unités vendues d'ici 2030.

CESSION

Aucune cession n'a eu lieu au cours de la période close au 30 juin 2026.

AUTRE OPÉRATION

Aucune autre opération n'a eu lieu au cours de la période close au 30 juin 2026.

INFORMATIONS SUR LES SECTEURS OPÉRATIONNELS

PRINCIPES GÉNÉRAUX ET DÉFINITION DES SECTEURS

Conformément aux dispositions de la norme IFRS 8 « Secteurs opérationnels », l'information sectorielle présentée ci-après est établie sur la base du reporting interne utilisé par la Direction Générale afin d'évaluer les performances et d'allouer les ressources aux différents secteurs.

La Direction Générale, composée de Sylvain Blaise (CEO), Céline Brard (CFO) et de l'ensemble des membres du Comité Exécutif (Excom), constitue le «Principal Décideur Opérationnel» du groupe au sens de la norme IFRS 8.

Les indicateurs clés revus et utilisés en interne par les principaux décideurs opérationnels pour évaluer la performance de ces secteurs opérationnels sont :

- le chiffre d'affaires ;
- le résultat opérationnel courant ;
- la marge opérationnelle courante, qui correspond au ratio résultat opérationnel courant sur chiffre d'affaires ;

ÉVOLUTION DE L'ORGANISATION AU 1^{ER} JANVIER 2026

Le 28 avril 2025, Manitou Group a dévoilé son nouveau plan stratégique « LIFT » pour consolider son leadership mondial et apporter des solutions différentes et novatrices à ses clients, en engageant ses collaborateurs et ses partenaires à innover, sur des solutions ayant un impact sociétal et environnemental positif. Il s'articule autour des axes suivants :

- leadership sur les marchés de la manutention et de l'élévation de personnes ;
- innovations responsables ;
- focalisation sur l'expérience client ;
- transformation pour réussir l'avenir.

Pour atteindre ces objectifs et afin de mieux répondre aux attentes de ses clients et aux spécificités de ses marchés, le groupe a fait évoluer son organisation avec deux divisions (division Produits et division Services et Solutions) vers une organisation en trois zones géographiques : Amérique du Nord, Europe et LAPAM (Amérique latine, Asie-Pacifique, Afrique et Moyen-Orient).

À compter du 1er janvier 2026, le suivi de la performance financière et l'allocation des ressources économiques par le Principal Décideur Opérationnel sont alignés sur cette nouvelle organisation. Les segments reportables du groupe correspondent désormais aux trois zones géographiques opérationnelles suivantes :

- Europe : elle regroupe l'ensemble des activités de production, de commercialisation et de services associées aux marchés historiques du continent européen ainsi qu'aux zones adjacentes. Il intègre notamment les sites industriels majeurs ainsi que la gestion intégrée des flux de pièces de rechange et des services associés ;
- Amérique du Nord : elle englobe l'ensemble des opérations industrielles, logistiques et commerciales situées aux États-Unis et au Canada, répondant aux spécificités et aux exigences réglementaires locales du marché nord-américain ;
- Zone LAPAM : elle couvre l'ensemble des opérations industrielles, logistiques et commerciales des marchés en développement d'Amérique du Sud, d'Afrique, d'Asie et d'Océanie. Cette zone se caractérise par des dynamiques de croissance propres et des réseaux de distribution dédiés.

Ces trois régions conçoivent et assemblent les produits et services, qui sont ensuite distribués auprès des concessionnaires et des grands comptes du groupe, répartis dans 140 pays.

Afin d'assurer la comparabilité des périodes présentées, l'information sectorielle relative à l'exercice clos le 31 décembre 2025 et à l'arrêté du 30 juin 2025 ont été retraitées selon cette nouvelle organisation. Les impacts de cette transition sont détaillés dans la Note 3 de l'annexe aux états financiers consolidés.

Afin de refléter fidèlement la réalité économique de la nouvelle organisation, les indicateurs financiers sectoriels sont suivis selon les modalités suivantes :

Chiffre d'affaires et Résultat : chaque zone géographique intègre de manière directe son chiffre d'affaires externe, ses ventes inter-zones ainsi que sa marge opérationnelle courante.

Coûts des fonctions support : les coûts des fonctions support globales et des directions centrales non directement rattachables à une zone spécifique sont alloués aux segments selon des clés de répartition analytiques.

Transactions inter-zones : Les flux croisés entre les différentes zones géographiques (notamment la fourniture de machines ou de composants produits dans une zone et commercialisés dans une autre) sont réalisés aux conditions de marché, conformément à la politique interne stricte du groupe en matière de prix de transfert.

RÉSULTAT PAR ZONE GEOGRAPHIQUE

JUIN 2026 :

<i>en milliers d'euros</i>	EUROPE	AMÉRIQUE DU NORD	LAPAM	ELIM	TOTAL
Chiffre d'affaires	1 196 701	240 069	154 296	163 133	1 427 933
Coût des biens et services vendus	-980 579	-227 790	-128 563	-159 898	-1 177 026
Marge sur coût des ventes	216 122	12 279	25 733	3 235	250 907
Frais de recherche et développement	-21 985	-4 673	-748	-6	-27 455
Frais commerciaux, marketing et service	-54 501	-18 809	-16 111	-326	-89 074
Frais administratifs	-31 239	-11 158	-5 541	325	-48 243
Autres produits et charges d'exploitation	-261	97	47	-554	467
Résultat opérationnel courant	108 137	-22 265	3 380	2 674	86 602

JUIN 2025 :

<i>en milliers d'euros</i>	EUROPE	AMÉRIQUE DU NORD	LAPAM	ELIM	TOTAL
Chiffre d'affaires	1 026 007	261 778	169 210	182 404	1 274 591
Coût des biens et services vendus	-858 771	-238 081	-137 869	-181 367	-1 053 354
Marge sur coût des ventes	167 236	23 697	31 341	1 037	221 237
Frais de recherche et développement	-20 335	-4 820	-882	-131	-25 905
Frais commerciaux, marketing et service	-48 809	-20 743	-15 387	304	-85 118
Frais administratifs	-29 014	-12 417	-4 892	-486	-46 229
Autres produits et charges d'exploitation	-162	97	406	-316	925
Résultat opérationnel courant	68 916	-14 185	10 586	408	64 910

Afin de refléter fidèlement la réalité économique de la nouvelle organisation, les indicateurs financiers sectoriels sont établis selon les modalités suivantes :

Chiffre d'affaires et Résultat : chaque zone géographique intègre de manière directe son chiffre d'affaires externe, ses ventes inter-zones ainsi que sa marge opérationnelle courante. Les flux entre les différentes zones géographiques (notamment la fourniture de machines ou de composants produits dans une zone et commercialisés dans une autre) sont réalisés conformément à sa politique interne de prix de transfert.

Coûts des fonctions support : Les coûts des fonctions support globales et des directions centrales non directement rattachables à une zone spécifique sont alloués aux segments selon des clés de répartition analytiques cohérentes, basées sur la consommation réelle des ressources par chaque région

CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ACTIVITÉ ET ZONE GÉOGRAPHIQUE

	EUROPE			AMÉRIQUE DU NORD			LAPAM			ÉLIMINATION CA INTER-RÉGIONS			TOTAL		
<i>(en M€)</i>	S1 2026	S1 2025	Variation	S1 2026	S1 2025	Variation	S1 2026	S1 2025	Variation	S1 2026	S1 2025	Variation	S1 2026	S1 2025	Variation
Machines	1 023	861	+18,9%	206	228	-9,9%	122	135	-9,7%	141	161	-12,5%	1 210	1 063	+13,8%
Spare Parts & Attachments	142	138	+2,4%	32	32	-0,3%	19	21	-8,2%	20	21	-3,2%	173	171	+1,3%
Services	32	27	+18,6%	2	1	+64,4%	13	13	-0,3%	2	1	+242,5%	45	40	+10,7%
Total	1 197	1 026	+16,6%	240	262	-8,3%	154	169	-8,8%	163	182	-10,6%	1 428	1 275	+12,0%

CHIFFRE D'AFFAIRES CONTRIBUTIF PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	EUROPE			AMÉRIQUE DU NORD			LAPAM			TOTAL		
(en M€)	S1 2026	S1 2025	Variation	S1 2026	S1 2025	Variation	S1 2026	S1 2025	Variation	S1 2026	S1 2025	Variation
Chiffre d'affaires total	1 197	1 026	+16,6%	240	262	-8,3%	154	169	-8,8%	1 591	1 457	+9,2%
Chiffre d'affaires inter-régions	-130	-155	-16,2%	-28	-23	+22,0%	-5	-5	+15,4%	-163	-182	-10,6%
Chiffre d'affaires externe	1 067	871	+22,5%	212	239	-11,2%	149	165	-9,5%	1 428	1 275	+12,0%

RÉSULTAT OPERATIONNEL COURANT CONTRIBUTIF PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	EUROPE			AMÉRIQUE DU NORD			LAPAM			TOTAL		
(en M€)	S1 2026	S1 2025	Variation	S1 2026	S1 2025	Variation	S1 2026	S1 2025	Variation	S1 2026	S1 2025	Variation
ROC total	108	69	+56,9%	-22	-14	+57,0%	3	11	-68,1%	89	65	+36,7%
ROC inter-régions	-28	-30	-6,8%	-1	-5	-86,9%	-2	-4	-49,5%	-3	0	+556,0%
ROC externe	80	38	+107,4%	-23	-19	+19,6%	2	7	-78,1%	87	65	+33,4%

ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE

À la connaissance du groupe, il n'existe pas d'événement postérieur à la clôture significatif à la date d'arrêté des comptes consolidés clos le 30 juin 2026 par le Conseil d'administration du 30 juillet 2026.

LISTE DES FILIALES ET PARTICIPATIONS

Société consolidante			
Manitou BF		Ancenis, France	
	Sociétés intégrées	Méthode de consolidation	% d'intérêt
Sociétés de production			
COME S.R.L.	Alfonsine, Italie	IG	100%
easyLi	Poitiers, France	IG	100%
LMH Solutions	Beaupréau-en-Mauges, France	IG	100%
Manitou Equipment America LLC	West Bend, Wisconsin, États-Unis	IG	100%
Manitou Equipment India	Greater Noida, Inde	IG	100%
Manitou Italia SRL	Castelfranco Emilia, Italie	IG	100%
Metal Work S.R.L.	Forli, Italie	IG	100%
Sociétés de distribution			
Compagnie Française de Manutention Île-de-France	Jouy-le-Moutier, France	IG	100%
GI.ERRE SRL	Castelfranco Emilia, Italie	IG	100%
LiftRite Hire & Sales Pty Ltd (ex. Marpoll Pty Ltd)	Perth, Australie	IG	100%
Manitou Asia Pte Ltd	Singapour	IG	100%
Manitou Australia Pty Ltd	Lidcombe, Australie	IG	100%
Manitou Brasil Ltda	São Paulo, Brésil	IG	100%
Manitou Benelux SA	Perwez, Belgique	IG	100%
Manitou Center Madrid S.L.	Madrid, Espagne	IG	100%
Manitou Center Singapore	Singapour	IG	100%
Manitou Centres SA Pty Ltd	Johannesbourg, Afrique du Sud	IG	100%
Manitou Chile	Las Condes, Chili	IG	100%
Manitou China Co Ltd	Shanghai, Chine	IG	100%
Manitou Deutschland GmbH	Friedrichsdorf, Allemagne	IG	100%
Manitou Global Services	Ancenis, France	IG	100%
Manitou Interface and Logistics Europe	Perwez, Belgique	IG	100%
Manitou Japan Co Ltd	Tokyo, Japon	IG	100%
Manitou Malaysia MH	Kuala Lumpur, Malaisie	IG	100%
Manitou Manutención España SL	Madrid, Espagne	IG	100%
Manitou Mexico	Mexico DF, Mexique	IG	100%
Manitou Middle East Fze	Jebel Ali, Émirats arabes unis	IG	100%
Manitou Nordics Sia	Riga, Lettonie	IG	100%
Manitou North America LLC	West Bend, Wisconsin, États-Unis	IG	100%
Manitou Polska Sp Z.o.o.	Raszyn, Pologne	IG	100%
Manitou Portugal SA	Villa Franca, Portugal	IG	100%
Manitou South Asia Pte Ltd	Gurgaon, Inde	IG	100%
Manitou Southern Africa Pty Ltd	Johannesbourg, Afrique du Sud	IG	100%
Manitou UK Ltd	Verwood, Royaume-Uni	IG	99,42%
Mawsley Machinery Ltd	Northampton, Royaume-Uni	IG	100%
MN-Liftek Oy	Vantaa, Finlande	IG	100%
PT Manitou Indonesia Perkasa	Jakarta, Indonésie	IG	100%
Sociétés mises en équivalence			
Manitou Group Finance	Nanterre, France	MEE	49%
Manitou Finance Ltd	Basingstoke, Royaume-Uni	MEE	49%
HM Battery Solutions	Le Mans, France	MEE	49%
Autres sociétés*			
Cobra MS	Ancenis, France	IG	100%
Manitou America Holding Inc.	West Bend, Wisconsin, États-Unis	IG	100%
Manitou Asia Pacific Holding	Singapour	IG	100%
Manitou Développement	Ancenis, France	IG	100%
Manitou Holding Southern Africa Pty Ltd	Johannesbourg, Afrique du Sud	IG	100%
Manitou PS	Verwood, Royaume-Uni	IG	100%
Manitou Vostok LLC	Moscou, Fédération Russe	IG	100%

IG : Intégration globale

MEE : Mise en équivalence

* Holdings et sociétés sans activité