

Neuilly-sur-Seine, le 23 septembre 2026

Performance robuste des Investissements, poursuite du déploiement de la stratégie

- Performance des Investissements de +8,5 % hors effet change, avec une contribution de +236 M€ à l'ANR, principalement portée par les actifs Technologie ;
- ANR en baisse de -12,5 % dividendes attachés, sous l'effet du recul de -47 % du cours de Stellantis. La participation dans Stellantis représente désormais 20 % de l'Actif Brut.
- Poursuite du déploiement de la stratégie d'investissement et du recentrage du portefeuille dans les secteurs prioritaires :
 - 330 M€ de cessions dont Immobilière Dassault et le solde de la participation dans LISI
 - Investissement dans Totalmobile-Solvares (Technologie) et dans Mérieux NutriSciences (services aux entreprises) qui se réalisera au cours du second semestre
- Maintien d'une capacité d'investissement importante avec un endettement net de 320 M€, en baisse de 56 M€ par rapport à fin 2025

Edouard Peugeot, Président du Conseil, a déclaré : « *Au cours de ce premier semestre, nos investissements ont poursuivi une excellente dynamique de croissance, témoignant de la pertinence de notre stratégie d'investissement et de la qualité des thématiques sectorielles auxquelles nos sociétés sont exposées. À l'inverse, nos actifs historiques évoluent dans un environnement beaucoup plus exigeant. Dans un marché automobile mondial en profonde recomposition et particulièrement difficile, nous sommes pleinement mobilisés pour accompagner le redressement de Stellantis.* »

Jean-Charles Douin, Directeur général de Peugeot Invest, a déclaré : « *Au 1^{er} semestre 2026, la bonne performance de nos Investissements a été tirée par nos actifs Technologie notamment SpaceX et Doctrine. Cela illustre notre capacité à nous positionner sur des actifs à fort potentiel de création de valeur. Durant le semestre, nous avons cristallisé la valeur créée sur des actifs détenus de longue date (LISI et Immobilière Dassault) et redéployé nos capitaux vers de nouvelles sociétés leaders dans deux de nos secteurs prioritaires, les services aux entreprises et la technologie. Forts d'une structure financière solide, d'une liquidité importante, et de nos équipes pleinement engagées, nous disposons de tous les leviers pour poursuivre activement le redéploiement de notre portefeuille et saisir, avec sélectivité et discipline, de nouvelles opportunités d'investissements.* »



Le conseil d'administration de Peugeot Invest, réuni le 22 septembre 2026 sous la présidence de M. Edouard Peugeot, a arrêté les comptes du premier semestre 2026.

ACTIF NET RÉÉVALUÉ : 144,8 € PAR ACTION

Au 30 juin 2026, l'Actif Net Réévalué (ANR) par action s'établit à 144,8 € par action contre 169,2 € au 31 décembre 2025, soit une baisse, dividendes attachés, de -12,5 % sur le 1^{er} semestre.

Cette évolution reflète principalement la baisse de valorisation des actifs automobiles, tandis que les Investissements génèrent une performance de 8,5 % à taux de change constant. L'effet de change est légèrement positif sur la période.

Au 30 juin 2026, le total des Investissements, hors actifs automobiles, représente désormais 79 % de l'Actif brut.

<i>Évolution de l'Actif Net Réévalué</i>	M€	Performance Dividende attaché	€ par action
ANR au 31/12/2025	4 217		169,2 €
Peugeot 1810 (actifs automobiles)	(792)	(-47,0 %)	
Investissements *	236	+8,5 %	
. Participations *	14	+1,4 %	
. Fonds d'investissements *	145	+13,2 %	
. Autres investissements *	76	+11,9 %	
Charges, impôts et autres	(20)		
Impact change	49		
Dividendes versés	(81)		
ANR au 30/06/2026	3 608	(-12,5 %)	144,8 €

* performance à taux de change constant, dividendes inclus

Peugeot 1810 regroupe les participations historiques dans Stellantis et Forvia. Dans un contexte toujours marqué par de fortes tensions sur le marché automobile mondial, sa valorisation a diminué de -47 % au cours du premier semestre 2026. Sur la période, le titre Stellantis a reculé de -47 % et le titre Forvia de -22 %. Le poids de Stellantis dans l'ABR de Peugeot Invest est ainsi réduit à 20 % au 30 juin 2026.

Les **Investissements** réalisent une performance de +8,5 %, à taux de change constant sur le 1^{er} semestre, principalement portée par certains actifs dans la technologie :

- **Les Participations** enregistrent une performance de +1,4 %. La revalorisation de certaines participations non-cotées, tandis que les participations récentes ont été maintenues à leur prix de revient, a été en partie compensée par le recul du titre Robertet (-6,9 % sur le 1^{er} semestre).
- Les **fonds d'investissement**, diversifiés sectoriellement et géographiquement, affichent une performance de +13,2 %. Celle-ci est principalement portée par les fonds de Valor Equity Partners (Valor IV, V et VI), actionnaires de SpaceX depuis plusieurs années, et dont l'introduction en bourse a permis d'extérioriser une création de valeur de 131 M€.
- La performance des **autres investissements** ressort à +11,9 %, tirée notamment par la forte revalorisation de Doctrine, en vue de sa cession au groupe RELX, qui s'est finalisée en août.

RESULTAT NET PART DU GROUPE DE 135,8 M€

En M€	30/06/2026	30/06/2025
Produits des activités ordinaires	148,9	250,7
. dont dividendes consolidés reçus	18,7	177,1
Résultat net consolidé	135,2	157,1
. dont part du Groupe	135,8	121,5

Le Résultat Net consolidé part du groupe s'élève à 135,8 M€ au premier semestre 2026 contre 121,5 M€ au premier semestre 2025. La baisse des dividendes liée à l'absence de dividende de Stellantis (152,5M€ au premier semestre 2025) a été compensée par la revalorisation des fonds d'investissements, ainsi que par un effet change positif (11 M€) alors qu'il était significativement négatif au 1^{er} semestre 2025 (-76,3 M€).

ENDETTEMENT NET LIMITE ET FORTE LIQUIDITE PERMETTANT DE SAISIR DES OPPORTUNITES D'INVESTISSEMENT

En M€	30/06/2026	31/12/2025
Trésorerie	255	197
Endettement brut	575	572
Endettement financier net	320	376
LTV* %	7,8 %	7,9 %
Lignes de crédit non tirées	785	935

* *Loan to value (LTV) : ratio endettement / actif brut*

Au 30 juin 2026, l'endettement net de Peugeot Invest s'établit à 320 M€ contre 376 M€ fin 2025, après le paiement du dividende de 81 M€. Cela traduit une nouvelle réduction de 56 M€. Cette évolution résulte principalement de la rotation des actifs avec 330 M€ de cessions et distributions reçues et 209 M€ d'investissements et appels de fonds.

Le ratio Loan-to-Value s'établit à 7,8 % au 30 juin 2026. En parallèle, les lignes de crédit bancaires, non tirées au 30 juin 2026, représentent un montant disponible de 785 M€, offrant ainsi à Peugeot Invest une liquidité supérieure à 1 Md€. Elle permettra de rembourser l'emprunt obligataire de 300 M€ dont l'échéance est fin octobre 2026 et de financer le nouvel investissement dans Mérieux NutriSciences annoncé le 21 septembre.

Peugeot Invest dispose ainsi d'une structure financière flexible et robuste pour faire face à un environnement de marché incertain et saisir d'éventuelles opportunités d'investissements.

INVESTISSEMENTS : CREATION DE VALEUR, POURSUITE DE LA ROTATION ET DU REDEPLOIEMENT DU PORTEFEUILLE

Au cours du premier semestre 2026, Peugeot Invest a poursuivi la mise en œuvre de sa stratégie d'investissement en réalisant la valeur créée sur certains actifs, en poursuivant la rotation du portefeuille et en redéployant ses capitaux vers de nouveaux investissements dans ses quatre secteurs prioritaires : Santé, Services aux Entreprises, Services Financiers et Technologie.

1. PARTICIPATIONS : POURSUITE DE LA ROTATION DES ACTIFS VERS LES QUATRE SECTEURS PRIORITAIRES

Au cours du premier semestre, Peugeot Invest a cédé le solde de sa participation dans **LISI** pour un montant total de 116 M€. Actionnaire depuis 1977, il aura accompagné le développement de LISI sur près de cinq décennies, matérialisant sur l'ensemble de la période près de 390 M€ de création de valeur, soit un TRI de 11 %.

La société a également cédé sa participation dans **Immobilière Dassault** pour un montant total de 72M€, conformément à sa stratégie de désengagement progressif des actifs immobiliers. Sur 20 années de détention, cette participation a généré 68 M€ de création de valeur, soit une performance annuelle moyenne de 8,3 %.

Les participations du Groupe ont poursuivi leur développement avec succès durant le premier semestre :

Robertet a enregistré une croissance organique de son chiffre d'affaires de 2,8%, qui est réalisé à 80% à l'international, tiré par certaines régions dynamiques. Le groupe vise une croissance organique sur l'année entre 3% et 5%, tout en maintenant son ambition de croissance à 2030.

Rothschild & Co a continué à bénéficier de la reprise du marché des fusions-acquisitions pour ses activités de conseil tandis que ses activités de gestion privée et de gestion d'actifs ont bénéficié de la croissance de leurs encours sous gestion qui dépassent désormais 140 Md€.

International SOS a poursuivi sa croissance dans les services d'assistance qui ont été largement mobilisés au Moyen-Orient ces derniers mois, tandis que le positionnement du groupe comme tiers de confiance pour la prestation de services médicaux auprès des institutions et des entreprises continue de se renforcer.

BroadStreet Partners, courtier en assurance présent aux Etats-Unis et au Canada, a connu une croissance de ses revenus et de sa rentabilité supérieure à 10%, en combinant une croissance organique solide et de la croissance externe.

Novétude, première plateforme européenne d'enseignement supérieur dans la santé, a consacré sa première année post-investissement à l'intégration des entités française et espagnole, menée avec succès, tout en poursuivant son développement avec l'ouverture de nouvelles formations et des acquisitions ciblées.

Totalmobile-Solvares, dans lequel le Groupe a investi en février 2026, met en œuvre le rapprochement des deux sociétés pour en faire un acteur international de référence dans le Field Service Management.

Post clôture : Peugeot Invest a annoncé le 21 septembre dernier, un investissement de 175 M\$ dans **Mérieux NutriSciences**, destiné à financer l'acquisition de Certified Group et à accompagner le Groupe dans son ambition de devenir un leader des services d'analyse de sécurité alimentaire en Amérique du Nord, premier marché mondial. L'opération devrait se finaliser d'ici la fin de l'année.

2. FONDS D'INVESTISSEMENT : CRÉATION DE VALEUR PORTÉE PAR L'EXPOSITION AUX ACTIFS DE TECHNOLOGIE

Le semestre a été marqué par l'introduction en bourse de SpaceX le 12 juin 2026. Peugeot Invest avait pris des engagements en 2017, 2020 et 2022 dans les fonds gérés par **Valor Equity Partners** (Valor IV, V et VI), qui ont investi une partie de leurs actifs dans **SpaceX**. Cette opération illustre la pertinence de l'approche sélective de Peugeot Invest dans le choix de ses partenaires de gestion et sa capacité à identifier et à s'appuyer sur des gérants de conviction à même de se positionner tôt sur des actifs à fort potentiel de création de valeur.

Compte tenu du poids substantiel de SpaceX dans ces trois fonds après cette cotation, la valeur liquidative de ces fonds a été réévaluée sur la base du cours de bourse de SpaceX au 30 juin 2026 soit 170,86 \$ par action. Peugeot Invest a par ailleurs mis en place une couverture à un prix moyen de 173,5 \$ par action, sécurisant une valeur supérieure à 200 M\$, ce qui se traduit par une création de valeur de 131 M€ au premier semestre 2026 pour Peugeot Invest.

En 2025, Peugeot Invest avait annoncé la rationalisation de son portefeuille avec la cession secondaire de 35 fonds. Après un premier encaissement de 55 M€ en 2025, une deuxième tranche de paiement de 89 M€ a été encaissée fin mars 2026. Les soldes restant à recevoir, attendus en décembre 2026, s'élèvent à 48 M\$ et 32 M€.

La valorisation du reste du portefeuille de fonds d'investissement est restée globalement stable au cours du semestre. Les appels de fonds se sont élevés à 60 M€ tandis que les distributions reçues ont atteint 31 M€.

Peugeot Invest a également pris un nouvel engagement de 35 M€ dans le fonds **FAPI V** géré par Five Arrows, partenaire stratégique sur le segment Technologie en Europe et aux États-Unis.

3. AUTRES INVESTISSEMENTS : CREATION DE VALEUR ET POURSUITE DU DÉSENGAGEMENT PROGRESSIF

Peugeot Invest poursuit le désengagement progressif de ses autres investissements au fur et à mesure des opportunités de liquidité.

La cession de la société **Capsa**, co-investissement réalisé par Peugeot Invest en 2017 aux côtés du fonds Levine Leichtman, a généré 17 M\$ de produit de cession. Sur l'ensemble de la période de détention, le multiple sur investissement ressort à 1,6x, avec un TRI de 7,5 %.

Le remboursement des actions préférentielles **Panera**, réalisé par le fonds JAB IX, a généré 16 M\$, induisant un multiple de 1,8x et un TRI de 52 % sur la période de détention.

Post clôture : À la suite de la signature d'un accord de cession de **Doctrine** au groupe RELX, Peugeot Invest a revalorisé son investissement au prix de cession au 30 juin 2026. L'opération a été finalisée en août et a donné lieu à un encaissement de 97 M€. Peugeot Invest avait investi 18 M€ en 2023, aux côtés de son partenaire Summit Partners.

Cette cession matérialise la valeur créée depuis l'investissement de Peugeot Invest dans Doctrine, dont la trajectoire de développement a notamment été portée par l'intégration précoce de l'intelligence artificielle dans ses produits et par son expansion internationale.

PEUGEOT 1810 : LES PLANS DE REDRESSEMENT DE STELLANTIS ET DE FORVIA EN COURS DE DEPLOIEMENT

Peugeot 1810 regroupe les actifs historiques du Groupe dans le secteur automobile, avec une participation de 7,7 % dans Stellantis et de 3,1 % dans Forvia.

Stellantis : le Directeur Général Antonio Filosa a présenté en mai 2026 le plan stratégique de redressement à horizon 2030 baptisé FaSTLAne 2030. Au premier semestre 2026, le chiffre d'affaires est en hausse de 10 %, la marge opérationnelle s'est établie à 2,1 % et la génération de cash-flow, bien qu'en amélioration, reste cependant négative de 900 M€. Les objectifs financiers pour l'exercice sont confirmés.

Forvia : le Groupe poursuit l'exécution de son plan stratégique dans un contexte difficile avec une production automobile mondiale en baisse de 1 %. Malgré un chiffre d'affaires en baisse de 4 % compte-tenu d'un mix-client très défavorable en Chine, le résultat opérationnel est en hausse de 2 % avec une marge en amélioration de 30bps. Le cash-flow est positif et, avec l'annonce de la cession de la division « intérieur », Forvia vise désormais en fin d'année un ratio de dette / EBITDA ajusté de 1,5x et confirme ses objectifs financiers annuels.

GOUVERNANCE

L'Assemblée Générale des actionnaires du 20 mai 2026 a nommé Sophie Javary, en qualité d'administratrice indépendante, en remplacement de Dominique Netter dont le mandat arrivait à échéance. Diplômée d'HEC, Sophie Javary dispose d'une longue expérience de la banque d'investissement, du conseil stratégique et de la finance d'entreprise, acquise notamment chez Rothschild & Co et BNP Paribas.

Par ailleurs, cette même Assemblée Générale a renouvelé les mandats de cinq administrateurs : la société BEES représentée par Béatrice Dumurgier, Anne Lange, la société Etablissements Peugeot Frères représentée par Nicolas Huet, Rodolphe Peugeot et Camille Roncoroni.

Le Conseil continue ainsi de compter 12 membres, dont 6 indépendants, et respecte une stricte parité entre les femmes et les hommes.



Peugeot Invest est une société d'investissement qui déploie une stratégie de création de valeur durable, fondée sur une gestion active des participations et une implication dans leur gouvernance. Elle concentre ses investissements sur quatre secteurs clés : santé, technologies, services financiers et services aux entreprises, avec une approche sélective et de conviction. Elle construit et gère un portefeuille diversifié de participations minoritaires dans des sociétés cotées et non cotées, ainsi que de fonds de capital-investissement, principalement en Europe et en Amérique du Nord, et compte Stellantis parmi ses participations historiques. Cotée sur Euronext, elle est détenue majoritairement par les Établissements Peugeot Frères.

CONTACT INVESTISSEURS

Sébastien Coquard

sebastien.coquard@peugeot-invest.com

+33 1 84 138 725

CONTACT PRESSE

Leslie Jung-Isenwater

peugeotinvest@image7.fr

+33 6 78 700 555

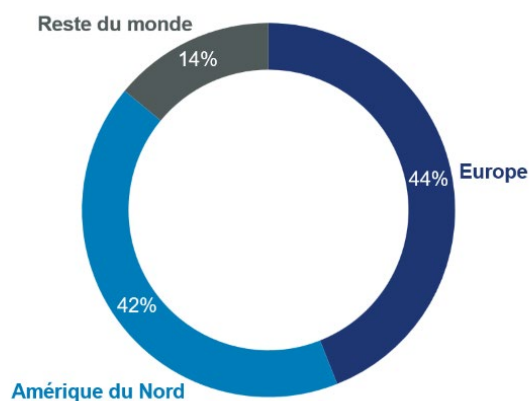
Actif Net Réévalué au 30 juin 2026

	% détention %	30/06/26 M€	% ABR %
Stellantis		853	20%
Forvia		41	1%
PEUGEOT 1810 (A)	76,5%	894	21%
Robertet	7,6%	122	3%
CIEL group	6,8%	17	0%
Σ Participations cotées		139	3%
Σ Participations non cotées		805	19%
PARTICIPATIONS	(i)	944	23%
FONDS D'INVESTISSEMENT	(ii)	1 251	30%
Lineage		51	1%
Autres investissements non cotés		653	16%
AUTRES INVESTISSEMENTS	(iii)	704	17%
Autres actifs & passifs financiers		135	3%
Trésorerie		255	6%
AUTRES ACTIFS	(iv)	390	9%
ACTIF BRUT RÉÉVALUÉ INVESTISSEMENTS (i)+(ii)+(iii)+(iv) = (B)		3 289	79%
ACTIF BRUT RÉÉVALUÉ	(A) + (B)	4 183	100%
ENDETTEMENT BRUT	(C)	575	
ACTIF NET RÉÉVALUÉ	(A) + (B) - (C)	3 608	
soit par action		144,8 €	
Cours de bourse Peugeot Invest	30-Jun-26	56,4 €	

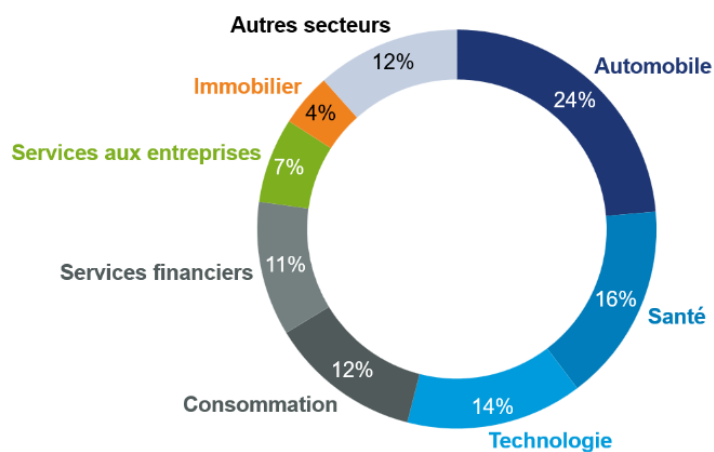
Note : Les méthodes de valorisation retenues sont détaillées sur www.peugeot-invest.com et dans le document d'enregistrement universel

Répartition géographique et sectorielle de l'actif brut au 30 juin 2026

Une exposition économique globale, équilibrée principalement entre Europe et États-Unis



Une exposition sectorielle diversifiée



Répartition de l'activité des sociétés, pondérée par le poids dans l'actif brut.