

Paris, le 21 octobre 2026



Revenus hôtels en hausse de +4,7% à fin septembre 2026

Croissance du marché hôtelier en Europe

A fin septembre 2026, le marché hôtelier européen poursuit la progression amorcée au 1^{er} semestre. L'Espagne confirme sa forte dynamique, avec un RevPAR¹ en hausse de +7,1%, porté à la fois par la progression du taux d'occupation (+1,7 pt) et des prix moyens (+4,7%). L'Italie affiche également une solide performance, avec un RevPAR en progression de +6,7%. La France enregistre une hausse de +3,4%, tandis que le Royaume-Uni progresse de +2,0%. En Allemagne, après un recul de -1,4% au 1^{er} semestre, l'activité rebondit nettement en septembre (+9,1%), soutenue par un calendrier de salons favorable, portant la croissance du RevPAR à +2,5% en cumulé à fin septembre. La Belgique reste en retrait de -1,1% à fin septembre, malgré une stabilisation de l'activité en septembre (+0,1%).

Une gestion active du patrimoine, au service de la création de valeur

Au cours du troisième trimestre, Covivio Hotels a finalisé le changement d'opérateur d'un portefeuille de six hôtels exploités en contrat de management en Allemagne, parmi lesquels le Westin Grand Berlin et le Park Inn Berlin. La gestion de ces établissements a été confiée à Radisson Hotel Group et Odyssey Hotel Group. Cette nouvelle structure d'exploitation devrait bénéficier d'un modèle opérationnel plus efficace, d'un contrôle opérationnel renforcé et d'un plus fort alignement des intérêts. A terme, les économies annuelles devraient atteindre 3 M€, ce qui représente une hausse d'environ +8 % de l'EBITDA du portefeuille et soutient un objectif de création de valeur d'environ 40 M€.

En parallèle, Covivio Hotels poursuit le programme de redéveloppement de son portefeuille d'hôtels *value-added* avec le lancement d'un nouveau projet dans le centre-ville de Toulouse. Le *pipeline* compte désormais 12 projets en cours, représentant 138 M€ d'investissements restants à engager (97 M€ en part du Groupe), pour un rendement moyen attendu sur *capex* de 13%.

¹ RevPAR : Revenu par chambre disponible. Source MKG HIT Report



covivio.eu

Suivez-nous sur Twitter @covivio_

Et sur les réseaux sociaux



COVIVIO HOTELS
COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Croissance des revenus hôtels de +4,7% à périmètre courant et +2,0% à périmètre constant

M€	Revenus 30/09/2025 100%	Revenus 30/09/2025 PdG	Revenus 30/09/2026 100%	Revenus 30/09/2026 PdG	Var. PdG (%)	Var. PdG (%) à PC (*)
Revenus fixes	148,1	137,3	158,6	148,2	+7,9%	+1,6%
Revenus variables	121,8	120,5	123,1	121,8	+1,1%	+2,4%
Total revenus Hôtels	269,9	257,8	281,8	270,0	+4,7%	+2,0%
Non stratégiques (commerces)	0,8	0,8	0,8	0,8	+1,0%	+1,6%
Total revenus Covivio Hotels	270,7	258,6	282,6	270,8	+4,7%	+2,0%

(*) à périmètre constant

A fin septembre 2026, les revenus hôteliers progressent de +4,7% à périmètre courant (contre +3,4% à fin juin), soutenus par les récentes acquisitions à Milan et en Espagne et de +2,0% à périmètre constant. Les loyers fixes, qui représentent 55% des revenus hôteliers, augmentent de +1,6% à périmètre constant, reflétant une contribution encore limitée de l'indexation. À mesure des ajustements de loyer liés à l'inflation, l'indexation devrait devenir un moteur de croissance plus puissant à partir de 2027.

Les revenus variables (45% des revenus hôteliers) progressent de +2,4% à périmètre constant, avec de bonnes performances dans l'ensemble des zones géographiques à l'exception de la Belgique (représentant 9% des revenus variables), pénalisée par la hausse du taux de TVA. L'Espagne et le Royaume-Uni se distinguent par des revenus ayant largement surperformé le marché, en hausse respectivement de +21% et +11% à périmètre constant. L'Allemagne affiche également une solide performance, avec une progression de +5,8% à périmètre constant. En France, les revenus progressent de façon plus modérée, de +1,5%, temporairement affectés par le programme de rénovation des hôtels en cours.

CONTACTS

Relations Presse Covivio

Anne-Laure Vigneau

Tél : + 33 (0)6 47 18 88 83

anne-laure.vigneau@covivio.fr

Relations Investisseurs

Anne-Sophie Jugean

Tél : + 33 (0)6 30 38 06 95

anne-sophie.jugean@covivio.fr

Wellcom

Louise-Marie Guinet

Tél : + 33 (0)1 43 26 73 56

covivio@wellcom.fr

A PROPOS DE COVIVIO HOTELS

Covivio Hotels est spécialisé dans la détention de murs d'exploitation dans le secteur de l'hôtellerie. Société d'Investissements Immobiliers Cotée (SIIC), partenaire immobilier des grands acteurs de l'hôtellerie, Covivio Hotels détient un patrimoine hôtels d'une valeur de 6,3 Md€ à fin juin 2026.

Covivio Hotels est noté BBB+ / perspective Stable par Standard and Poor's.

A PROPOS DE COVIVIO

Fort de son histoire partenariale, de ses expertises immobilières et de sa culture européenne, Covivio invente l'expérience utilisateur d'aujourd'hui et dessine la ville de demain.

Acteur immobilier de préférence à l'échelle européenne, Covivio se rapproche des utilisateurs finaux, capte leurs aspirations, conjugue travailler, voyager, habiter, et coinvente des espaces vivants.

Opérateur européen de référence avec 24,2 Md€ de patrimoine, Covivio accompagne les entreprises, les marques hôtelières et les territoires dans leurs enjeux d'attractivité, de transformation et de performance responsable.

Construire du bien-être et des liens durables, telle est ainsi la Raison d'être de Covivio qui exprime son rôle en tant qu'opérateur immobilier responsable auprès de l'ensemble de ses parties prenantes : clients, actionnaires et partenaires financiers, équipes internes, collectivités, générations futures. Par ailleurs, son approche vivante de l'immobilier ouvre à ses équipes des perspectives de projets et de parcours passionnants.



covivio.eu

Suivez-nous sur Twitter @covivio_
Et sur les réseaux sociaux

