

Safran publie son chiffre d'affaires du 3^e trimestre 2026

Croissance soutenue du chiffre d'affaires, portée par la montée en cadence de la production et la solide dynamique de l'après-vente pour moteurs civils

Paris, le 23 octobre 2026

Données ajustées

- Chiffre d'affaires du 3^e trimestre 2026 : 9 003 M€ (+14,7 %)
- Chiffre d'affaires des neuf premiers mois de 2026 : 26 574 M€ (+17,5 %)

Données consolidées

- Chiffre d'affaires du 3^e trimestre 2026 : 8 890 M€ (+15,2 %)
- Chiffre d'affaires des neuf premiers mois de 2026 : 26 135 M€ (+15,7 %)

Préambule

- Toutes les données chiffrées de ce communiqué de presse sont exprimées en données ajustées, sauf mention contraire. Les définitions des retraitements ainsi que la table de passage du chiffre d'affaires consolidé au chiffre d'affaires ajusté pour le 3^e trimestre et les neuf premiers mois de 2026 sont disponibles dans ce communiqué. Les définitions sont consultables dans les notes de bas de page et dans les Notes en page 7 de ce communiqué.
- Les variations organiques excluent les effets de périmètre et les effets de change pour la période.

Olivier Andriès, Directeur Général de Safran, a déclaré : « Safran enregistre à nouveau une forte croissance de son chiffre d'affaires au 3^{ème} trimestre, à hauteur de 15 %, reflétant une demande soutenue dans nos activités de première monte et d'après-vente. Les progrès réalisés par la chaîne d'approvisionnement nous permettent de poursuivre la montée en cadence du LEAP. Les pièces de rechange pour moteurs civils continuent d'afficher de solides performances, portées par un niveau élevé des investissements des compagnies aériennes dans la maintenance, qui renforcent ainsi notre confiance dans la résilience et la pérennité des fondamentaux du marché de l'après-vente. Dans le secteur de la défense, nos activités bénéficient d'un marché porteur, et nous renforçons nos capacités de production pour préparer la croissance à venir. Bien qu'en évoluant dans un environnement incertain, nous sommes confiants dans la capacité de Safran à tenir ses engagements pour 2026 et à accélérer la production de ses activités civiles et militaires. »

Chiffre d'affaires du 3^e trimestre et des neuf premiers mois de 2026

➤ T3 2026

Le chiffre d'affaires du 3^e trimestre 2026 s'établit à **9 003 M€, en hausse de 14,7 % par rapport au 3^e trimestre 2025 (+13,4 % sur une base organique)**. L'effet de périmètre s'établit à +15 M€¹ et l'effet de change s'élève à +84 M€, avec un taux de change spot EUR/USD moyen de 1,15 au 3^e trimestre 2026 (1,17 au 3^e trimestre 2025). Le taux couvert EUR/USD au 3^e trimestre 2026 s'établit à 1,12 (identique à celui du 3^e trimestre 2025).

Chiffre d'affaires par division, sur une base organique :

- Le chiffre d'affaires de la **Propulsion** progresse de 13,2 %, porté par une hausse de 18,7 % des activités d'après-vente et de 3,5 % pour la première monte.
Les activités d'après-vente pour moteurs civils sont restées dynamiques tout au long du trimestre. Les ventes de Pièces de rechange sont en hausse de 17,0 % (en USD). Cette croissance est portée par le CFM56 grâce à un effet prix favorable et à une meilleure disponibilité des pièces, qui permet de maintenir un niveau stable d'opérations de maintenance riches en contenu, en ligne avec le 1^{er} semestre 2026. D'autre part, le LEAP a bénéficié de l'augmentation du nombre de passages en atelier chez des tiers, de l'élargissement du périmètre des opérations de maintenance et d'un effet prix favorable. Le chiffre d'affaires des Services augmente de 19,0 % en USD, principalement porté par la croissance des contrats à l'heure de vol du LEAP. Avec la montée en cadence du LEAP, les livraisons de moteurs ont atteint 535 unités au 3^e trimestre (soit une hausse de 5 % sur un an et par rapport au trimestre précédent), avec un ratio de moteurs de rechange qui se normalise par rapport au 1^{er} semestre 2026.
Le chiffre d'affaires des turbines d'hélicoptères enregistre une croissance soutenue, portée par une augmentation des livraisons et un niveau d'après-vente plus élevé.
Dans le domaine de l'aviation militaire, le chiffre d'affaires des moteurs militaires s'inscrit en repli par rapport au 3^e trimestre 2025, principalement en raison de la baisse des livraisons de M88, qui reflète le rythme des livraisons de Rafale aux clients export.
- Le chiffre d'affaires d'**Équipements & Défense** enregistre une croissance solide de 15,7 % (14,1 % avant transfert des activités de Safran Ventilation Systems). L'effet de périmètre de 122 M€ concerne principalement les activités d'actionnement et de commandes de vol consolidées à compter d'août 2025.
Le chiffre d'affaires des activités de première monte augmente de 16,2 %, porté principalement par les activités de défense (AASM Hammer™, optronique, systèmes de navigation inertielle, autodirecteurs de missiles), illustrant la demande croissante de nos clients exports. Les nacelles (A320neo) et les systèmes électriques (737 MAX, 787, A350) contribuent également à cette croissance du chiffre d'affaires.
Les activités d'après-vente progressent de 14,7 %, notamment pour les nacelles (A320neo) et les systèmes d'actionnement.
- Le chiffre d'affaires d'**Aircraft Interiors** est en hausse de 5,8 % (11,6 % avant transfert des activités de Safran Ventilation Systems). L'effet de périmètre de -107 M€ reflète la cession de Safran Passenger Innovations.
Les activités d'après-vente augmentent de 8,0 %, principalement grâce à Seats, avec des effets positifs sur les volumes comme sur les prix. Cabin contribue également à cette croissance, grâce à un niveau d'activité soutenu auprès des clients du Moyen-Orient, d'Europe et des Amériques. Le chiffre d'affaires de la première monte augmente de 4,4 %, principalement grâce aux livraisons de sièges de classe Affaires. La demande demeure supérieure à l'offre sur le marché des sièges, nous permettant de bénéficier de conditions contractuelles plus favorables. Toutefois, l'industrie continue de faire face à des défis pour la certification de ses produits.

¹ Consolidation des activités d'actionnement et de commandes de vol de Collins Aerospace à compter d'août 2025. Cession de Safran Passenger Innovations en janvier 2026. Consolidation d'Attollo à compter de janvier 2026.

➤ 9 premiers mois de 2026

Le chiffre d'affaires des neuf premiers mois de 2026 s'élève à 26 574 M€, en hausse de 17,5 % par rapport à la même période de 2025. La croissance organique du chiffre d'affaires, de 4 040 M€ (+17,9 %), traduit la croissance de toutes les divisions, et en particulier de la Propulsion (+23,9 % pour les Pièces de rechange en USD, +32,5 % pour les Services en USD, et +26 % pour les livraisons de LEAP dont le total livré sur la période atteint 1 565 moteurs) et d'Équipements & Défense. L'effet de périmètre s'établit à +570 M€¹ et l'effet de change s'élève à -657 M€, reflétant un effet de conversion négatif du chiffre d'affaires en USD, le taux de change spot EUR/USD moyen étant de 1,16 au cours des neuf premiers mois de 2026, comparé à 1,12 au cours de la même période de 2025. Le taux couvert s'établit à 1,12 pour la période (identique à celui des neuf premiers mois de 2025).

Note de crédit

Le 14 septembre 2026, Standard & Poor's a relevé la note de crédit de long terme de Safran ainsi que la note attribuée à sa dette senior non garantie à « A », avec une perspective stable (contre « A- » avec une perspective positive précédemment).

Programme de rachat d'actions

Dans le cadre du programme de rachat d'actions pour annulation de 5 Mds€, Safran a lancé une nouvelle tranche de rachat d'actions de 375 M€ le 21 septembre, qui a été finalisée le 20 octobre.

Au 20 octobre, le nombre total d'actions rachetées en 2026 pour annulation avant la fin de l'exercice s'élève à environ 4 millions (1 % du capital), pour un total de 1,25 Md€.

Couvertures de change

En septembre 2026, le portefeuille de couvertures de Safran s'élève à 61,1 Mds\$ (contre 59,5 Mds\$ en juin 2026).

- L'année 2026 est entièrement couverte avec un cours couvert cible de 1,12 EUR/USD, pour une exposition nette annuelle estimée de 16 Mds\$ (hypothèse de travail).
- La période 2027-2028 est entièrement couverte avec un cours couvert cible de 1,12 EUR/USD, pour une exposition nette annuelle plafonnée à 17 Mds\$ (hypothèse de travail).
- L'année 2029 est entièrement couverte avec un cours couvert cible de [1,12 - 1,14] EUR/USD, pour une exposition nette annuelle plafonnée à 17 Mds\$ (hypothèse de travail).
- La couverture de l'année 2030 s'élève à 8,2 Md\$ au 30 septembre 2026.

Perspectives pour l'année 2026

Safran confirme ses perspectives pour 2026, telles que relevées en juillet :

- Croissance du chiffre d'affaires : **augmentation de l'ordre de 15 %** ;
- Résultat opérationnel courant : **6,4 à 6,5 Mds€** ;
- Cash-flow libre : **4,7 à 4,9 Mds€**, dont un impact négatif estimé d'environ -500 M€ associé à la contribution exceptionnelle française à l'impôt sur les sociétés, et en fonction du calendrier de paiement de certains acomptes et du rythme de paiement des États clients.

Ces perspectives reposent notamment, mais pas exclusivement, sur les hypothèses suivantes :

- Livraisons de moteurs LEAP : **hausse de 16 % à 19 %** ;
- Chiffre d'affaires des Pièces de rechange (en USD) : **hausse d'environ 25 %** ;
- Chiffre d'affaires des activités de Services (en USD) : **hausse d'environ 25 %** ;
- Cours de change spot EUR/USD de 1,15 ;
- Taux couvert EUR/USD de 1,12.

Éléments d'attention : capacités de production de la chaîne d'approvisionnement, impact potentiel du conflit au Moyen-Orient.

* * * *

Calendrier

Atelier IFRS18	3 décembre 2026
Résultats annuels 2026	9 février 2027
Chiffre d'affaires T1 2027	23 avril 2027
Assemblée générale	27 mai 2027
Résultats S1 2027	28 juillet 2027
Chiffre d'affaires T3 2027	21 octobre 2027

* * * *

Safran organise aujourd'hui à 8h30, heure de Paris, un webcast pour les analystes et investisseurs.

- 1) Si vous souhaitez uniquement suivre le webcast et écouter la conférence téléphonique**, veuillez vous enregistrer en utilisant le lien suivant :

<https://edge.media-server.com/mmc/p/zix3ujw5>

- ⇒ Veuillez utiliser ce même lien pour la **réécoute** qui sera disponible 2 heures après la fin de l'évènement et qui demeurera accessible pendant 90 jours.

- 2) Si vous souhaitez participer à la séance de questions/réponses à la fin de la conférence**, veuillez vous pré-enregistrer en utilisant le lien ci-dessous afin de recevoir par e-mail les informations de connexion (numéros de téléphone et code d'accès personnel) :

<https://register-conf.media-server.com/register/Blabe1ece9b5274e4484545573b0f024f0>

Les liens de connexion sont également disponibles sur le site internet de Safran sur la page d'accueil de la rubrique Finance et également dans les sous-rubriques « Publications et résultats » et « Agenda ».

Le communiqué de presse, la présentation et les comptes consolidés sont disponibles sur le site internet de Safran à l'adresse www.safran-group.com (rubrique Finance).

* * * *

Chiffres clés

1. Répartition sectorielle

Les chiffres de 2025 sont présentés sur une base historique avant le transfert des activités de Safran Ventilation Systems.

Chiffre d'affaires ajusté par activité (en millions d'euros)	9m 2025	9m 2026	% variation	% variation de périmètre	% variation taux de change	% variation organique
Propulsion	11 586	13 805	19,2 %	-	-3,5 %	22,7 %
Équipements & Défense	8 612	10 554	22,5 %	10,0 %	-2,1 %	14,6 %
Aircraft Interiors	2 418	2 206	-8,7 %	-12,1 %	-2,9 %	6,3 %
Holding & autres	5	8	-	-	-	-
Total Groupe	22 621	26 574	17,5 %	2,5 %	-3,0 %	17,9 %

Répartition du chiffre d'affaires ajusté Première monte/Services (en millions d'euros)	9m 2025		9m 2026	
	Première monte	Services	Première monte	Services
Propulsion	4 083	7 503	4 846	8 959
% du chiffre d'affaires	35,2 %	64,8 %	35,1 %	64,9 %
Équipements & Défense	5 181	3 431	6 412	4 143
% du chiffre d'affaires	60,2 %	39,8 %	60,7 %	39,3 %
Aircraft Interiors²	1 503	915	1 320	887
% du chiffre d'affaires	62,2 %	37,8 %	59,8 %	40,2 %

Chiffre d'affaires ajusté par activité (en millions d'euros)	T3 2025	T3 2026	% variation	% variation de périmètre	% variation taux de change	% variation organique
Propulsion	4 044	4 628	14,4 %	-	1,2 %	13,2 %
Équipements & Défense	3 004	3 623	20,6 %	4,1 %	0,9 %	15,7 %
Aircraft Interiors	802	751	-6,4 %	-13,3 %	1,3 %	5,8 %
Holding & autres	2	1	-	-	-	-
Total Groupe	7 852	9 003	14,7 %	0,2 %	1,1 %	13,4 %

Répartition du chiffre d'affaires ajusté Première monte/Services (en millions d'euros)	T3 2025		T3 2026	
	Première monte	Services	Première monte	Services
Propulsion	1 459	2 585	1 563	3 065
% du chiffre d'affaires	36,1 %	63,9 %	33,8 %	66,2 %
Équipements & Défense	1 818	1 186	2 234	1 389
% du chiffre d'affaires	60,5 %	39,5 %	61,7 %	38,3 %
Aircraft Interiors²	503	299	440	311
% du chiffre d'affaires	62,7 %	37,3 %	58,5 %	41,5 %

Chiffre d'affaires 2025 par trimestre (en millions d'euros)	T1 2025	T2 2025	T3 2025	T4 2025	2025
Propulsion	3 684	3 857	4 044	4 082	15 668
Équipements & Défense	2 783	2 826	3 004	3 690	12 302
Aircraft Interiors	788	828	802	931	3 349
Holding & autres	2	2	2	5	10
Total Groupe	7 257	7 512	7 852	8 708	31 329

Chiffre d'affaires 2026 par trimestre (en millions d'euros)	T1 2026	T2 2026	T3 2026	9m 2026
Propulsion	4 552	4 626	4 628	13 805
Équipements & Défense	3 367	3 565	3 623	10 554
Aircraft Interiors	700	755	751	2 206
Holding & autres	5	2	1	8
Total Groupe	8 624	8 947	9 003	26 574

² Le retrofit est inclus dans la première monte.

<i>Change euro/dollar</i>	T3 2025	T3 2026	9m 2025	9m 2026
Cours de change spot moyen	1,17	1,15	1,12	1,16
Cours de change spot (fin de période)	1,17	1,14	1,17	1,14
Cours couvert	1,12	1,12	1,12	1,12

2. Principaux programmes aéronautiques : quantités livrées

<i>Quantités livrées</i>	T3 2025	T3 2026	Variation en unités	Variation en %
Moteurs LEAP	511	535	24	5 %
Moteurs CFM56	15	12	-3	-20 %
Moteurs de forte puissance	55	86	31	56 %
Turbines d'hélicoptères	192	213	21	11 %
Moteurs M88	7	-	-7	n.a.
Trains d'atterrissage A320	166	192	26	16 %
Nacelles A320neo	186	224	38	20 %
Toboggans d'évacuation A320	1 186	1 228	42	4 %
Nacelles A330neo	14	17	3	21 %
Trains d'atterrissage A350	9	10	1	11 %
Toilettes A350	126	102	-24	-19 %
Trains d'atterrissage 787	18	21	3	17 %
Cœurs électriques 787	97	180	83	86 %
Petites nacelles (affaires & régional)	195	241	46	24 %
Sièges classe Affaires	428	635	207	48 %

<i>Quantités livrées</i>	9m 2025	9m 2026	Variation en unités	Variation en %
Moteurs LEAP	1 240	1 565	325	26 %
Moteurs CFM56	41	34	-7	-17 %
Moteurs de forte puissance	162	221	59	36 %
Turbines d'hélicoptères	520	530	10	2 %
Moteurs M88	17	33	16	94 %
Trains d'atterrissage A320	486	507	21	4 %
Nacelles A320neo	493	625	132	27 %
Toboggans d'évacuation A320	3 318	3 549	231	7 %
Nacelles A330neo	50	47	-3	-6 %
Trains d'atterrissage A350	32	33	1	3 %
Toilettes A350	289	411	122	42 %
Trains d'atterrissage 787	48	63	15	31 %
Cœurs électriques 787	290	480	190	66 %
Petites nacelles (affaires & régional)	556	634	78	14 %
Sièges classe Affaires	1 666	1 917	251	15 %

3. Indicateurs des activités de services pour moteurs civils

<i>(croissance du chiffre d'affaires en \$ en glissement annuel)</i>	T1 2026	T2 2026	T3 2026	9m 2026
Pièces de rechange	+29,3 %	+26,7 %	+17,0 %	+23,9 %
Services	+43,1 %	+37,7 %	+19,0 %	+32,5 %

Notes

Données ajustées :

Pour refléter les performances économiques réelles du Groupe et permettre leur suivi et leur comparabilité avec celles de ses concurrents, Safran établit, en complément de ses comptes consolidés, un compte de résultat ajusté.

Le compte de résultat consolidé du Groupe est ajusté des incidences :

- de la valorisation des instruments dérivés de change afin de rétablir la substance économique réelle de la stratégie globale de couverture du risque de change du Groupe :
 - ainsi, le chiffre d'affaires net des achats en devises est valorisé au cours couvert, ce cours résultant du cours de change effectivement obtenu sur l'année dans le cadre des stratégies de couvertures, incluant les primes sur options dénouées, et
 - la totalité des variations de juste valeur des instruments dérivés de change afférentes aux flux des périodes futures est neutralisée.

Les variations d'impôts différés résultant de ces éléments sont aussi ajustées.

Table de passage du chiffre d'affaires consolidé au chiffre d'affaires ajusté pour le 3^e trimestre et les neuf premiers mois de 2026

T3 2026	Données consolidées	Couverture de change		Regroupements d'entreprises		Données ajustées
		Revalorisation du chiffre d'affaires (1)	Différés des résultats sur couvertures	Amortissements incorporels – fusion Sagem/Snecma	Effet des autres regroupements d'entreprises	
(en millions d'euros)						
Chiffre d'affaires	8 890	113	-	-	-	9 003

9m 2026	Données consolidées	Couverture de change		Regroupements d'entreprises		Données ajustées
		Revalorisation du chiffre d'affaires (1)	Différés des résultats sur couvertures	Amortissements incorporels – fusion Sagem/Snecma	Effet des autres regroupements d'entreprises	
(en millions d'euros)						
Chiffre d'affaires	26 135	439	-	-	-	26 574

(1) Revalorisation (par devise) du chiffre d'affaires net des achats en devises au cours couvert (ce cours résultant du cours de change effectivement obtenu sur l'année dans le cadre des stratégies de couvertures, incluant les primes sur options dénouées), par reclassement des impacts des couvertures dénouées affectées aux flux comptabilisés en résultat.

Safran est un groupe international de haute technologie opérant dans les domaines de l'aéronautique (propulsion, équipements et intérieurs), de l'espace et de la défense. Sa mission : contribuer durablement à un monde plus sûr, où le transport aérien devient toujours plus respectueux de l'environnement, plus confortable et plus accessible. Implanté sur tous les continents, le Groupe emploie plus de 110 000 collaborateurs pour un chiffre d'affaires de 31,3 milliards d'euros en 2025, et occupe, seul ou en partenariat, des positions de premier plan mondial ou européen sur ses marchés. Safran s'engage dans des programmes de recherche et développement qui préservent les priorités environnementales de sa feuille de route d'innovation technologique. Safran est une société cotée sur Euronext Paris et fait partie des indices CAC 40 et Euro Stoxx 50.

Pour plus d'informations : www.safran-group.com



[@SAFRAN](https://twitter.com/SAFRAN)



[Safran](https://www.linkedin.com/company/safran)



[GroupeSafran](https://www.facebook.com/GroupeSafran)



[Safran_group](https://www.instagram.com/Safran_group)

Contact Presse | Catherine Malek / catherine.malek@safrangroup.com / +33 1 40 60 80 28

Contact Analystes et Investisseurs | investor.relation@safran.fr

DÉCLARATIONS PROSPECTIVES

Ce document contient des informations et déclarations prospectives relatives à Safran qui ne se fondent pas sur des faits historiques mais sur des anticipations, elles-mêmes issues des estimations et opinions des dirigeants, et impliquent des risques et des incertitudes, connues ou non, qui pourraient aboutir à des résultats, performances ou événements significativement différents de ceux mentionnés dans ces déclarations. Ces déclarations ou informations sont susceptibles de porter sur des objectifs, intentions ou anticipations relatifs à des tendances, synergies, accroissements de valeur, plans, événements, résultats d'opérations ou situations financières futures, ou comprendre d'autres informations relatives à Safran, fondées sur les opinions actuelles des dirigeants, ainsi que sur des hypothèses établies à partir de l'information actuellement à la disposition des dirigeants. Ces déclarations prospectives sont généralement identifiées par les mots « s'attendre », « croire », « planifier », « anticiper », « pourrait », « prévoir », ou « estimer », ainsi que par d'autres termes similaires. Ces déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Safran. Les investisseurs et les porteurs de titres devraient dès lors utiliser ces déclarations avec la plus grande précaution. Les facteurs qui pourraient impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement de ceux reflétés dans ces déclarations prospectives comprennent, sans que cela soit limitatif : les incertitudes liées notamment à l'environnement économique, financier, concurrentiel, fiscal ou réglementaire ; le risque que les nouvelles entités combinées ne réalisent pas les avantages escomptés, et notamment les synergies et les économies envisagées ; la capacité de Safran à mener à terme ses plans et sa stratégie, et à atteindre ses objectifs ; des résultats, obtenus par Safran, à l'issue de ces plans et de cette stratégie, inférieurs aux anticipations ; ou encore les risques décrits dans le Document d'Enregistrement Universel.

La liste de facteurs qui précède n'est pas exhaustive. Les déclarations prospectives ne valent que le jour où elles sont données. Safran décline toute obligation de mettre à jour les informations publiques ou déclarations prospectives dans ce document pour refléter des événements ou circonstances postérieurs à la date du présent document, sauf si cette mise à jour est requise par les lois applicables.

UTILISATION D'INFORMATIONS FINANCIÈRES NON-GAAP

Ce document contient des informations financières complémentaires non-GAAP. Nous attirons l'attention de nos lecteurs sur le fait que ces indicateurs ne sont ni audités, ni reflétés directement dans les états financiers du Groupe établis selon les normes IFRS et qu'ils ne doivent donc pas être considérés comme des substituts aux indicateurs financiers GAAP. De plus, de tels indicateurs financiers non-GAAP pourraient également ne pas être comparables à d'autres informations de même intitulé, utilisées par d'autres sociétés.

INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

Les montants totaux figurant aux pages précédentes peuvent ne pas s'additionner en raison des arrondis.

Safran ne sponsorise pas de dispositif ou programme d'American Depositary Receipt (ADR) concernant ses actions. Tout dispositif ou programme d'ADR concernant des actions Safran est « non sponsorisé » et n'a aucun lien, de quelque nature que ce soit, avec Safran. Safran décline toute responsabilité concernant un tel dispositif ou programme.