COMMUNIQUÉ
DE PRESSE
27 octobre 2026 à 18h00

SAINT-GOBAIN

LEAD & GROW

Leader mondial de la construction durable

Chiffre d'affaires du 3e trimestre 2026 : croissance dans toutes les Régions

- **Croissance interne du chiffre d'affaires au T3 à +2,5%** (+1,2% sur 9 mois), **portée par toutes les Régions** (Asie-Pacifique +8,0%, Europe +2,5% et Amériques +0,6%) **et la chimie de la construction à +6,3% au T3** (+5,6% sur 9 mois)
- **Bonne gestion des prix dans un environnement inflationniste plus marqué**, notamment grâce aux solutions Saint-Gobain à forte valeur ajoutée
- **Renforcement du profil de croissance rentable du Groupe avec 3,3 Mds€ de rotation du chiffre d'affaires** annoncé depuis le début de l'année :
    - **17 acquisitions** dans les **pays à forte croissance** et la **chimie de la construction**, avec notamment une présence accrue sur le marché des infrastructures en Amérique du Nord (Xypex et D.S. Brown)
    - **Finalisation de la cession de Dahl** (distribution nordique spécialisée) attendue pour le 2 novembre 2026
- **Perspectives confirmées :** dans un environnement macroéconomique contrasté et géopolitique incertain, Saint-Gobain vise une marge d'EBITDA de plus de 15,0% en 2026

Le **chiffre d'affaires** atteint **11,6 milliards d'euros au troisième trimestre** et progresse de **+2,5% à données comparables** et de +1,2% sur 9 mois à fin septembre. Toutes les Régions s'inscrivent en croissance au troisième trimestre.

La **chimie de la construction** poursuit sa forte dynamique et **surperforme à +6,3% à données comparables** sur le trimestre (+5,6% sur 9 mois à fin septembre) avec une forte croissance dans toutes les Régions.

Dans un environnement macroéconomique contrasté et géopolitique incertain, le Groupe a poursuivi la mise en œuvre **de sa stratégie « *Lead & Grow* » visant à accélérer pays par pays le déploiement de ses solutions sur les marchés du résidentiel, non-résidentiel et des infrastructures**. Grâce à la valeur ajoutée de son offre et à une grande rigueur d'exécution, les **prix progressent de +3,2%** au troisième trimestre (+1,5% sur 9 mois à fin septembre), dans un environnement inflationniste plus marqué.

L'**effet périmètre** de -2,1% au troisième trimestre (-1,1% sur 9 mois à fin septembre) reflète principalement les cessions d'activités de distribution (pays nordiques, Brésil et Belgique) et en Allemagne (mortiers secs, construction hors site et HKO). Les **acquisitions** se concentrent dans les **pays à forte croissance** : Indocement (Indonésie), Morteros de Europa (République dominicaine), QSI Peru et PMIM (Vietnam). L'**effet de change** atteint +1,4% sur le trimestre (-0,3% sur 9 mois à fin septembre), du fait principalement de l'appréciation face à l'euro des monnaies en Amériques.

Performance par Région (chiffre d'affaires)

Europe, Moyen-Orient & Afrique : croissance des ventes

L'Europe progresse de +2,5% au troisième trimestre à données comparables (+1,9% sur 9 mois à fin septembre) avec une situation contrastée pays par pays.

- L'**Europe du Nord** s'inscrit à **+3,4% à données comparables**, grâce à la progression des principaux pays hors **Royaume-Uni**, qui continue d'être affecté par un marché de la construction en recul. Les **pays nordiques** poursuivent leur bonne croissance, bénéficiant d'une amélioration du mix grâce à des solutions innovantes (sols techniques, plaques de plâtre performantes à faible empreinte CO_2), de leur exposition croissante au non-résidentiel et d'une force de prescription multiproduits. La **Suisse** et l'**Europe de l'Est** poursuivent leur surperformance grâce à leur offre complète et différenciée (isolation Lanaé® et Isorigid®) et à la progression des solutions industrielles. La croissance s'inscrit à deux chiffres en Pologne et en République tchèque, tirée par les infrastructures et l'élargissement de l'offre de solutions. L'**Allemagne** progresse légèrement, soutenue par le marché de la rénovation non-résidentielle et le déploiement de son offre destinée aux infrastructures avec des succès commerciaux dans les mortiers techniques pour les infrastructures énergétiques. Sur le marché des centres de données, la Région est active sur plus de 200 projets, prescrivant une offre de plus en plus large couvrant les travaux de génie civil et de fondation, l'enveloppe du bâtiment, l'aménagement intérieur, l'isolation technique, les structures métalliques et le vitrage coupe-feu.

- L'**Europe du Sud, Moyen-Orient & Afrique** s'inscrit à **+1,6% à données comparables**. La **France** enregistre une légère progression au cours d'un trimestre marqué par l'attentisme : le marché de la rénovation a été affecté par les incertitudes pesant sur la confiance des ménages, tandis que la construction neuve poursuit sa croissance sur la période. Bien que les vagues de chaleur aient légèrement pesé à court terme, le besoin d'adaptation au changement climatique représente une opportunité de croissance pour le Groupe grâce à ses solutions permettant une réduction de la température intérieure pouvant atteindre -10°C. L'**Espagne-Italie** progresse légèrement, une nouvelle fois tirée par les solutions intérieures qui continuent à gagner des parts de marché. Le **Moyen-Orient** poursuit sa croissance à deux chiffres, sous l'impulsion de la chimie de la construction notamment sur le marché des infrastructures, avec une forte surperformance de la Turquie (fourniture de solutions pour le métro d'Izmit). En Europe du Sud, le Groupe déploie des solutions avancées d'optimisation par l'IA dans ses usines de plaques de plâtre, avec Quinto (Espagne) comme site pilote, pour un gain potentiel d'environ 1,5 jour de production supplémentaire par ligne et par an.

Amériques : légère croissance des ventes

La Région enregistre une légère progression de +0,6% à données comparables au troisième trimestre, compte tenu de la croissance en Amérique du Nord et malgré le repli en Amérique latine.

- L'**Amérique du Nord** progresse de **+2,0% à données comparables** grâce à la croissance des prix et des volumes tirés par la construction et malgré la poursuite du repli des solutions industrielles, dans un environnement de plus en plus inflationniste (transport en particulier). La toiture et les plaques de plâtre progressent légèrement et affichent une surperformance, grâce à des solutions différenciées, dans un marché affecté par l'absence d'évènement climatique majeur et le repli de la construction neuve résidentielle. Les applications non-résidentielles soutiennent la surperformance des solutions intérieures. Le Groupe poursuit sa **forte surperformance dans la chimie de la construction** avec une croissance de près de 10% et des gains de parts de marché. Les solutions « *CertainTeed Integrity Roof System*® » pour la résilience climatique prennent des parts de marché (+10% sur 9 mois), tout comme les entreprises de pose agréées par CertainTeed (+10% sur 9 mois). Le Groupe renforce son accompagnement technique et la valeur ajoutée des solutions apportées aux clients, notamment non-résidentiels, avec l'inauguration au cours du trimestre d'un nouveau centre d'essais feu au sein de l'*Innovation Hub* de Saint-Gobain à Northborough (Massachusetts).

- L'**Amérique latine** recule de **-3,0% à données comparables** dans des marchés volatils. Le **Brésil** a fait preuve d'attentisme avant les élections présidentielles, mais le Groupe déploie rapidement la stratégie « *Lead & Grow* » avec une hausse à deux chiffres à fin septembre de la valeur des projets prescrits – notamment sur les marchés non-résidentiels – grâce aux équipes grands comptes inter-marques. La région poursuit sa croissance dans la chimie de la construction, au **Brésil** notamment dans les infrastructures, au **Mexique** et en **Amérique centrale** grâce au succès de Cemix, ainsi qu'au **Pérou** avec l'intégration de QSI Peru.

Asie-Pacifique : forte croissance des ventes tirée par l'Inde

La Région enregistre une **croissance de +8,0% à données comparables** au troisième trimestre (après +7,0% au premier semestre), grâce au dynamisme de l'Inde et de l'Asie du Sud-Est.

L'**Inde** affiche de nouveaux gains de parts de marché avec une **croissance interne à deux chiffres**, portée par la forte réputation de la marque Saint-Gobain dans le pays, ainsi que son offre complète, innovante et durable. Le Groupe a remporté de nouveaux projets dans le non-résidentiel et les infrastructures qui illustrent son leadership dans la chimie de la construction (par exemple « *The Dhirubhai Ambani Green Energy Giga Complex* », méga-complexe industriel pour la transition énergétique). Un outil de recommandations clients basé sur l'IA a été développé et déployé auprès des forces de vente avec des taux de conversion prometteurs. L'**Asie du Sud-Est** poursuit sa croissance, grâce au Vietnam, aux Philippines, à l'Indonésie et à la Malaisie, bénéficiant de l'adoption croissante de solutions pour la construction durable et d'une part de marché accrue dans les centres de données. La mise en service de nouvelles lignes de plaques légères en Malaisie et Vietnam, ainsi que la finalisation de l'acquisition d'une nouvelle ligne de plaques de plâtre au Vietnam, permettent d'étendre cette dynamique de croissance. L'**Australie** continue d'afficher une légère progression des ventes alimentée par la construction neuve. Saint-Gobain continue de surperformer en **Chine** avec une croissance modérée dans un marché encore en repli, avec la mise en service de la plus grande ligne automatisée de plaques de plâtre d'Asie dans la province du Guangdong.

Perspectives 2026

Dans un environnement macroéconomique contrasté et géopolitique incertain, le Groupe anticipe pour le second semestre 2026 une croissance de ses ventes à données comparables.

Saint-Gobain vise en 2026 une marge d'EBITDA de plus de 15,0%.

Calendrier financier

Une conférence téléphonique aura lieu le 27 octobre 2026 à 18h30 (heure de Paris) :
+33 1 70 91 87 14 ou +44 20 3059 5875 ou +1 718 705 8795 (code 4276084#)

- **Visite de sites dédiée aux investisseurs et analystes** : mardi 1er décembre 2026 à **Milan** en Italie
- **Résultats 2026** : jeudi 18 février 2027, après bourse

Glossaire :

*- Les **évolutions à structure réelle** reflètent les variations des indicateurs publiés entre deux périodes*

*- Les **évolutions en monnaies locales** reflètent la performance réelle en appliquant aux indicateurs de la période considérée, les taux de change de la période précédente*

*- Les **évolutions à données comparables** (à structure et change comparables) reflètent la performance organique en excluant les impacts suivants :*
- *Les variations de périmètre, en calculant les indicateurs de la période considérée sur la base du périmètre de consolidation de la période précédente (effet périmètre)*
- *Les variations de taux de change, en calculant les indicateurs de la période considérée et ceux de la période précédente sur la base des taux de change de la période précédente (effet change)*

*- **EBITDA** : résultat d'exploitation + amortissements d'exploitation + pertes et profits hors exploitation*

*- **Marge d'EBITDA** : EBITDA / Chiffre d'affaires*

*- **Résultat d'exploitation** : détails dans la note 5 des états financiers du rapport financier semestriel, disponible en suivant le lien ci-contre : https://www.saint-gobain.com/fr/finance/information-reglementee/rapport-financier-semestriel*

Avertissement important – déclarations prospectives :
Ce communiqué contient des déclarations prospectives relatives à la situation financière, aux résultats, aux métiers, à la stratégie et aux perspectives de Saint-Gobain. Ces déclarations prospectives peuvent être généralement identifiées par l'utilisation des termes « s'attendre à », « anticiper », « croire », « avoir l'intention de », « estimer » ou « planifier » ainsi que par d'autres termes similaires. Bien que Saint-Gobain estime que ces déclarations prospectives reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent document, l'attention des investisseurs est attirée sur le fait qu'elles ne constituent pas des garanties quant à sa performance future. Les résultats effectifs peuvent être très différents des déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques, connus ou inconnus, d'incertitudes et d'autres facteurs, dont la plupart sont difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Saint-Gobain, et notamment les risques décrits dans la section « Facteurs de Risques » du Document d'Enregistrement Universel de Saint-Gobain 2025 et les principaux risques et incertitudes présentés au sein du rapport semestriel d'activité 2026, chacun de ces documents étant disponible sur le site Internet de Saint-Gobain (www.saint-gobain.com). En conséquence, toute précaution doit être prise dans l'utilisation de ces déclarations prospectives. Ce document contient des informations prospectives qui ne peuvent s'apprécier qu'au jour de sa diffusion. Saint-Gobain ne prend aucun engagement de compléter, mettre à jour ou modifier ces déclarations prospectives en raison d'une information nouvelle, d'un événement futur ou de toute autre raison excepté en application des dispositions légales et réglementaires.

Ce communiqué ne constitue ni une offre d'achat ou d'échange, ni une sollicitation d'une offre de vente ou d'échange d'actions ou autres titres de Saint-Gobain.

Pour toute information complémentaire, se reporter au site internet www.saint-gobain.com

CONTACTS ANALYSTES, INVESTISSEURS

Vivien Dardel	(+33) 1 88 54 29 77
Floriana Michalowska	(+33) 1 88 54 19 09
Karim Safsaf	(+33) 1 88 54 00 60
James Weston	(+33) 1 88 54 01 24

CONTACTS PRESSE

Patricia Marie	(+33) 1 88 54 26 83
Laure Bencheikh	(+33) 1 88 54 26 38
Yanice Biyogo	(+33) 1 88 54 01 89

Annexe 1 : C.A. par Région

	C.A. T3 2025 (en M€)	C.A. T3 2026 (en M€)	Evolution à structure réelle	Evolution en monnaies locales	Evolution à structure et change comparables	Effet change	Effet périmètre
Europe du Nord	3 454	3 410	-1,3%	-2,5%	+3,4%	+1,2%	-5,9%
Europe du Sud, MO & Afrique	3 815	3 863	+1,3%	+1,4%	+1,6%	-0,1%	-0,2%
Amériques	3 211	3 308	+3,0%	-0,7%	+0,6%	+3,7%	-1,3%
Asie-Pacifique	1 333	1 456	+9,2%	+8,5%	+8,0%	+0,7%	+0,5%
Ventes internes et divers	*-389*	*-413*	---	---	---	---	---
Total Groupe	**11 424**	**11 624**	**+1,8%**	**+0,4%**	**+2,5%**	**+1,4%**	**-2,1%**
dont Solutions industrielles	*1 436*	*1 501*	*+4,5%*	---	*+1,0%*	---	---

	C.A. 9M 2025 (en M€)	C.A. 9M 2026 (en M€)	Evolution à structure réelle	Evolution en monnaies locales	Evolution à structure et change comparables	Effet change	Effet périmètre
Europe du Nord	10 469	10 436	-0,3%	-1,5%	+1,8%	+1,2%	-3,3%
Europe du Sud, MO & Afrique	12 029	12 251	+1,8%	+2,0%	+2,0%	-0,2%	+0,0%
Amériques	10 070	9 674	-3,9%	-3,0%	-2,4%	-0,9%	-0,6%
Asie-Pacifique	3 943	4 117	+4,4%	+8,4%	+7,3%	-4,0%	+1,1%
Ventes internes et divers	*-1 235*	*-1 259*	---	---	---	---	---
Total Groupe	**35 276**	**35 219**	**-0,2%**	**+0,1%**	**+1,2%**	**-0,3%**	**-1,1%**
dont Solutions industrielles	*4 410*	*4 456*	*+1,0%*	---	*+0,8%*	---	---

Annexe 2 : Détail de la croissance interne du C.A. et répartition des ventes externes

T3 2026	Evolution à structure et change comparables	% Groupe
Europe du Nord	**+3,4%**	**28,0%**
Pays nordiques	*+3,8%*	*10,8%*
Royaume-Uni - Irlande	*-5,4%*	*4,0%*
Allemagne - Autriche	*+1,3%*	*3,3%*
Europe du Sud, MO & Afrique	**+1,6%**	**31,9%**
France	*+0,8%*	*21,6%*
Espagne - Italie	*+0,8%*	*5,3%*
Amériques	**+0,6%**	**28,0%**
Amérique du Nord	*+2,0%*	*19,8%*
Amérique latine	*-3,0%*	*8,2%*
Asie-Pacifique	**+8,0%**	**12,1%**
Total Groupe	**+2,5%**	**100,0%**

9 mois 2026	Evolution à structure et change comparables	% Groupe
Europe du Nord	**+1,8%**	**28,3%**
Pays nordiques	*+2,2%*	*11,5%*
Royaume-Uni - Irlande	*-4,6%*	*3,9%*
Allemagne - Autriche	*-0,8%*	*3,3%*
Europe du Sud, MO & Afrique	**+2,0%**	**33,4%**
France	*+1,4%*	*23,0%*
Espagne - Italie	*+1,8%*	*5,7%*
Amériques	**-2,4%**	**27,0%**
Amérique du Nord	*-2,9%*	*19,2%*
Amérique latine	*-1,9%*	*7,8%*
Asie-Pacifique	**+7,3%**	**11,3%**
Total Groupe	**+1,2%**	**100,0%**

Annexe 3 : Effet prix et effet volumes de la croissance interne du C.A. par Région

T3 2026	Evolution à structure et change comparables	Effet prix	Effet volumes
Europe du Nord	+3,4%	+3,0%	+0,4%
Europe du Sud, MO & Afrique	+1,6%	+4,0%	-2,4%
Amériques	+0,6%	+1,4%	-0,8%
Asie-Pacifique	+8,0%	+4,7%	+3,3%
Total Groupe	**+2,5%**	**+3,2%**	**-0,7%**

9 mois 2026	Evolution à structure et change comparables	Effet prix	Effet volumes
Europe du Nord	+1,8%	+1,9%	-0,1%
Europe du Sud, MO & Afrique	+2,0%	+2,2%	-0,2%
Amériques	-2,4%	-0,1%	-2,3%
Asie-Pacifique	+7,3%	+2,7%	+4,6%
Total Groupe	**+1,2%**	**+1,5%**	**-0,3%**