Amsterdam et Lyon, 19 novembre 2026

EXOR VA RENFORCER SA PARTICIPATION DANS BIOMÉRIEUX

- **Exor s'inscrit comme un actionnaire de long-terme de bioMérieux**
- **L'Institut Mérieux reste pleinement engagé auprès de bioMérieux en tant qu'actionnaire majoritaire**
- **Exor conserve une participation significative au capital de l'Institut Mérieux, dans la continuité de la relation établie en 2022**

Exor N.V. (« Exor ») et l'Institut Mérieux annoncent aujourd'hui qu'Exor portera sa participation directe au capital de bioMérieux, acteur mondial du diagnostic *in vitro*, de 3,87 % à 8,53 %, témoignant ainsi de sa confiance dans l'entreprise.

Exor recevra les actions bioMérieux dans le cadre d'une réduction du capital de l'Institut Mérieux**,** en échange d'une partie de ses actions de l'Institut Mérieux**.**

À l'issue de l'opération, dont la réalisation est prévue en décembre 2026, sous réserve de l'expiration du délai d'opposition des créanciers et de l'approbation formelle des actionnaires de l'Institut Mérieux, Exor détiendra 8,53 % du capital de bioMérieux et 5,35 % de ses droits de vote. L'Institut Mérieux restera l'actionnaire majoritaire de bioMérieux, avec 55,24 % du capital et 68,67 % des droits de vote. À l'issue de l'opération, Exor détiendra 5,02 % du capital de l'Institut Mérieux et 2,58 % de ses droits de vote.

Exor est actionnaire de l'Institut Mérieux depuis 2022 et actionnaire direct de bioMérieux depuis 2025. Le Conseil d'administration de bioMérieux devrait proposer la nomination de Benoît Ribadeau-Dumas en qualité de représentant d'Exor lors de sa prochaine Assemblée générale. Il est déjà membre du Conseil d'administration de l'Institut Mérieux et censeur au Conseil d'administration de bioMérieux.

La gouvernance de l'Institut Mérieux restera inchangée.

Exor et la famille Mérieux n'ont pas l'intention d'agir de concert à l'égard de bioMérieux.

Alexandre Mérieux, Vice-Président du Conseil d'administration de l'Institut Mérieux et Président du Conseil d'administration de bioMérieux, a déclaré : *« Au fil des années, nous avons développé une relation solide avec Exor, fondée sur la confiance, un dialogue étroit avec John Elkann et la contribution précieuse de Benoît Ribadeau-Dumas à notre Conseil d'administration. La présence d'Exor au Conseil d'administration de l'Institut Mérieux témoigne de notre volonté de poursuivre cette collaboration étroite. Nous nous réjouissons aujourd'hui du renforcement de la participation directe d'Exor dans bioMérieux, qui reflète notre confiance commune dans la solidité de l'entreprise, tandis que le maintien de sa participation dans l'Institut Mérieux réaffirme son soutien au Groupe. En tant qu'actionnaire majoritaire de bioMérieux, l'Institut Mérieux continuera d'accompagner ses priorités de croissance et d'innovation. Cette même vision guide le développement de l'ensemble de nos*

Investor Relations Exor
Tel. +31 (0)20 240 2 222
ir@exor.com
Media Exor
Tel. +31 (0)20 240 2 221
media@exor.com

Media Institut Mérieux
Tel. : +33 (0)4 78 87 70 70
communication@institut-merieux.com

Investor Relations bioMérieux
Tel. +33 (0)4 78 87 20 00
investor.relations@biomerieux.com
Media bioMérieux
Tel. +33 (0)4 78 87 20 00
media@biomerieux.com

sociétés, réunies autour d'une ambition commune : faire progresser la santé publique dans le monde. »

John Elkann, Directeur général d'Exor, a déclaré : *« Depuis 2022, notre participation dans l'Institut Mérieux nous a permis de mieux connaître la culture entrepreneuriale de la famille Mérieux et son engagement en faveur de la santé publique. Nous restons un actionnaire engagé du Groupe et sommes très heureux de renforcer notre participation dans bioMérieux, une entreprise que nous connaissons bien, dont nous apprécions tout particulièrement le leadership dans le diagnostic et que nous souhaitons accompagner sur le long terme. »*

Pierre Boulud, Directeur général de bioMérieux, a ajouté : *« Moins de deux ans après son premier investissement dans l'entreprise, la décision d'Exor de renforcer sa participation dans bioMérieux constitue une marque forte de confiance dans notre stratégie, notre potentiel de croissance et notre capacité à créer de la valeur. Cette perspective de long terme est essentielle à nos yeux. L'Institut Mérieux restera notre actionnaire majoritaire. La stabilité et le soutien qu'apporte l'actionnariat familial de la famille Mérieux ont toujours constitué une force pour bioMérieux et sont particulièrement précieux dans l'environnement en pleine évolution que nous connaissons aujourd'hui. »*

A propos d'Exor

Exor N.V. (AEX : EXO) construit et accompagne de grandes entreprises depuis sa création par la famille Agnelli. Depuis plus d'un siècle, Exor réalise avec succès des investissements dans le monde entier, en s'appuyant sur une culture qui associe esprit entrepreneurial et discipline financière. Son portefeuille est principalement composé d'entreprises dont Exor est le premier actionnaire, notamment Ferrari, Philips, CNH et Stellantis.

A propos de l'Institut Mérieux

Depuis près de 130 ans, l'Institut Mérieux est engagé au service de la santé publique mondiale et accompagne des entreprises aux activités complémentaires dans les domaines du diagnostic *in vitro*, de la sécurité alimentaire, de l'immunothérapie et de l'investissement en santé. Il est l'actionnaire majoritaire de quatre sociétés qui constituent le cœur de son groupe bio-industriel : bioMérieux, Mérieux NutriSciences, Transgene et Mérieux Equity Partners. Le Groupe mobilise 26 000 collaborateurs dans plus de 50 pays, en maintenant un ancrage solide en France. L'Institut Mérieux est également un actionnaire engagé aux côtés de deux autres entreprises, Ceva et OXB.

A propos de bioMérieux

Pioneering Diagnostics

Acteur mondial dans le domaine du diagnostic *in vitro* depuis 60 ans, bioMérieux est présente dans 46 pays et sert plus de 160 pays avec un large réseau de distributeurs. En 2025, le chiffre d'affaires de bioMérieux s'est élevé à 4,1 milliards d'euros, dont plus de 94 % ont été réalisés à l'international (hors de France). bioMérieux offre des solutions de diagnostic (systèmes, réactifs, logiciels et services) qui déterminent l'origine d'une maladie ou d'une contamination pour améliorer la santé des patients et assurer la sécurité des consommateurs. Ses produits sont utilisés principalement pour le diagnostic des maladies infectieuses. Ils sont également utilisés pour la détection de micro-organismes dans les produits agroalimentaires, pharmaceutiques et cosmétiques.

Investor Relations Exor
Tel. +31 (0)20 240 2 222
ir@exor.com
Media Exor
Tel. +31 (0)20 240 2 221
media@exor.com

Media Institut Mérieux
Tel. : +33 (0)4 78 87 70 70
communication@institut-merieux.com

Investor Relations bioMérieux
Tel. +33 (0)4 78 87 20 00
investor.relations@biomerieux.com
Media bioMérieux
Tel. +33 (0)4 78 87 20 00
media@biomerieux.com