



Communiqué de presse – Information financière

Paris, le 31 mars 2026

Résultats annuels 2025

- Chiffre d'affaires en hausse de +54%, porté par les ventes de licences Paradigm multipliées par près de 3
- Des résultats intégrant les investissements liés au déploiement commercial et à la poursuite de l'innovation et impactés par l'ARR¹ en progression plus modérée qu'anticipée
- Maintien d'une structure bilantielle saine
- Croissance anticipée en 2026, soutenue par la demande croissante et des cas d'usage concrets identifiés par les clients

LightOn (FR0013230950 – ALTAI), acteur européen de premier plan de l'IA générative pour les entreprises et le secteur public, publie ce jour ses résultats au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'approuvés par son Conseil d'administration réuni hier.

A cette occasion, Igor Carron, co-fondateur et Président-Directeur Général de LightOn, a déclaré :

« Les entreprises commencent à percevoir l'intérêt de l'usage d'une solution IA, qui est désormais considérée comme une infrastructure critique. Grâce à l'IA, elles enregistrent une réduction significative des délais de traitement de leurs documents, générant des gains tangibles de productivité et de fiabilité.

Toutefois, les préoccupations liées au risque d'une fuite ou d'une utilisation non maîtrisée des données internes constituent encore un frein important à l'adoption. Dans ce contexte, Paradigm, en tant que solution souveraine, a vocation à lever ce frein auprès des grands donneurs d'ordre. Les récents développements de Paradigm, intégrant notamment LightOnOCR-2, dont les performances ont été unanimement saluées par ses utilisateurs, renforcent son positionnement parmi les meilleures solutions technologiques du marché.

Portée par une R&D d'excellence, selon le retour des entreprises avec lesquelles nous sommes actuellement en discussion, LightOn se distingue en proposant à ses clients une solution pionnière aux performances inégalées en Enterprise Search & Reason², tout en restant sécurisée et simple à déployer. »

¹ Annual Recurring Revenue : Valeur annualisée des contrats existants à la date d'arrêté des comptes

² Enterprise Search & Reason désigne une solution qui permet de trouver et de raisonner sur des informations au sein d'une entreprise ou organisation.



Communiqué de Presse

Des résultats annuels 2025 intégrant les investissements liés au déploiement commercial et à la poursuite de l'innovation et impactés par l'ARR en progression plus modérée qu'anticipée

Compte de résultat - Données en k€³	31/12/2025	31/12/2024
Chiffre d'affaires	1 740	1 129
Autres produits d'exploitation	3 576	1 565
Charges de personnel	(6 200)	(3 860)
Autres achats et charges externes	(5 785)	(3 239)
Impôts et taxes	(9)	(2)
Dotation aux amortissements et provisions	(978)	(656)
Résultat d'exploitation	(7 655)	(5 062)
Charges et produits financiers	101	(121)
Charges et produits exceptionnels	0	(66)
Impôts sur les bénéfices	163	436
Résultat net	(7 391)	(4 813)

En 2025, LightOn enregistre un chiffre d'affaires de 1,7 M€, en progression de +54%, porté par les ventes de licences Paradigm qui sont presque multipliées par 3. Comme en 2024, le chiffre d'affaires est principalement réalisé en France.

Les autres produits d'exploitation de 3,6 M€ incluent :

- La production immobilisée correspondant aux fonctionnalités qui ont enrichi la plateforme Paradigm au cours de l'exercice (2,5 M€, contre 1,5 M€ en 2024) ;
- Des produits de subventions relatifs aux programmes français et européens auxquels LightOn contribue (1,1 M€, contre un montant peu significatif en 2024).

En 2025, LightOn a poursuivi le renforcement de ses équipes, notamment R&D, commerciales et support. L'effectif moyen a progressé de 34 à 52 personnes, essentiellement au cours des trois premiers trimestres de 2025.

Les autres charges d'exploitation s'élèvent à 5,8 M€, en progression de 2,5 M€ expliquée par :

- Les coûts d'infrastructure dans le cadre de l'exécution de contrats clients, des travaux de recherche et de développement et des programmes financés ;
- Les honoraires de prestataires, de consultants et de cabinets de recrutement ;
- Les dépenses de marketing et de publicité ;
- Les prestations requises pour une société cotée, nouvelles en 2025.

Le résultat d'exploitation et le résultat net s'établissent ainsi respectivement en perte de 7,7 M€ et de 7,4 M€.

Au cours de l'exercice 2025, le dynamisme commercial de LightOn et l'intérêt confirmé pour sa plateforme Paradigm et sa solution Enterprise Search & Reason ont permis une croissance du pipeline commercial.

³ Ces comptes ont été audités et les rapports de certification sont en cours d'établissement.



Communiqué de Presse

Toutefois, les retards rencontrés par certains clients en attente de cartes graphiques (GPUs), combinés à des cycles de vente de la licence Paradigm s'étalant sur plusieurs mois, dans le cadre d'appels d'offres ou de phases pilotes, ont entraîné des décalages de signatures de contrat. Dans ce contexte, l'ARR a progressé plus modérément qu'anticipé, atteignant 1,9 M€ à fin décembre 2025.

Les autres indicateurs clés de performance sont impactés par ce qui précède :

- La marge brute s'établit à 29% en 2025, contre 28% en 2024.
- L'EBITDA reste déficitaire : -9,1 M€ en 2025, contre -5,9 M€ en 2024.

Maintien d'une structure bilantielle saine à fin 2025

Bilan - Données en k€²	31/12/2025	31/12/2024
Actif immobilisé	3 435	1 833
Actif circulant	4 771	13 303
<i>dont Disponibilités</i>	<i>3 914</i>	<i>12 054</i>
Charges constatées d'avance	96	86
Total Actif	8 301	15 222
Capitaux propres	4 079	11 467
Emprunts et dettes financières	69	184
Dettes d'exploitation	1 269	1 365
Produits constatés d'avance	2 885	2 207
Total Passif	8 301	15 222

L'actif immobilisé progresse de 1,6 M€, avec le développement de nouvelles fonctionnalités et l'enrichissement des fonctionnalités existantes de la plateforme Paradigm.

Le besoin en fonds de roulement s'est amélioré de 1 M€ au cours de l'exercice 2025, résultant principalement des produits constatés d'avance sur projets financés en progression de 1 M€.

La trésorerie nette s'établit à 3,8 M€ à fin 2025, contre 11,9 M€ à fin 2024. Cette variation, qui intègre les mesures de maîtrise des coûts et des investissements en 2025, résulte de la perte de l'exercice.

Perspectives pour l'exercice 2026

Après un exercice marqué par des contraintes d'approvisionnement en GPUs qui ont pesé sur le rythme de déploiement, LightOn anticipe en 2026 une amélioration progressive de l'accès au matériel et ainsi une accélération de l'adoption de l'IA générative en Europe.

Récemment, le recours à des solutions souveraines en matière de capacités de calculs et de stockage est devenu un des critères majeurs dans la prise de décision des entreprises et du secteur public en Europe et au Moyen-Orient.



Communiqué de Presse

Afin d'accompagner la demande croissante tout en se différenciant de ses concurrents, LightOn propose une offre élargie couvrant tous types d'infrastructure et intégrant des fonctionnalités aux performances exceptionnelles telles que LightOnOCR-2⁴. Les bénéfices de ces solutions positionnent aujourd'hui LightOn comme l'un des leaders technologiques de son marché, permettant à ses clients de réduire significativement le temps de traitement de leurs documents et de mettre en place des processus générateurs d'économies et de fiabilité.

Actuellement, LightOn enregistre un flux soutenu d'opportunités commerciales et répond à des appels d'offres initiés par des entreprises et des organisations du secteur public, permettant d'anticiper un niveau d'activité en croissance au cours des prochains trimestres et un passage à la rentabilité en fin d'année 2026⁵. En dépit de la situation incertaine au Moyen-Orient depuis le 28 février 2026, les discussions commerciales de LightOn dans la région se poursuivent.

En 2026, LightOn a également dans sa feuille de route des innovations majeures permettant des bénéfices démultipliés pour ses clients et des projets visant à rendre les outils du secteur industriel encore plus performants grâce à l'IA.

Dans ce contexte, LightOn étudie actuellement des options de financement venant compléter la levée de fonds réalisée lors de l'introduction en bourse en novembre 2024.

WEBCONFERENCE DÉDIÉE À TOUS LES INVESTISSEURS LE 14 AVRIL 2026

Igor Carron, Président Directeur Général,
et **Cécile Givron**, Directrice Administrative et Financière,
animeront une webconférence en français, ouverte à tous,
comprenant une session de questions-réponses,

14 avril 2026 à 18h00, heure de Paris.

Inscrivez-vous dès maintenant à la webconférence en direct
en cliquant sur le lien suivant : **[JE SOUHAITE M'INSCRIRE](#)**

À propos de LightOn

Fondée en 2016 à Paris et première société européenne de l'IA cotée sur Euronext Growth, LightOn développe une plateforme d'IA d'entreprise conçue pour permettre aux organisations de connecter une IA de pointe sur leurs données sensibles. LightOn propose une architecture intégrée, pensée pour le passage en production à grande échelle, robuste, frugale et sécurisée, permettant d'industrialiser des cas d'usage dans des environnements régulés. Les solutions LightOn s'adressent notamment aux secteurs de la finance, de l'industrie, de la santé, de la défense et du secteur public.

LightOn est cotée sur Euronext Growth® Paris (ISIN : FR0013230950, mnémonique : ALTAI-FR). La société est éligible au PEA et au PEA PME, et est qualifiée « Entreprise innovante » par Bpifrance.

Pour en savoir plus : <https://www.lighton.ai/>

⁴ Communiqué de presse du 19 janvier 2026

⁵ Communiqués de presse du 15 décembre 2025 et du 4 février 2026





Communiqué de Presse

Contacts

LIGHTON invest@lighton.ai	SEITOSEI•ACTIFIN Relations investisseurs Benjamin LEHARI lighton@seitosei-actifin.com
KALAMARI Relations médias Maroua DERDEGA - +33 7 63 77 73 20 Emeline RÉTHORÉ - + 33 6 30 61 51 67 lighton@kalamari.agency	SEITOSEI•ACTIFIN Relations presse financière Jennifer JULLIA - +33 6 47 97 54 87 jennifer.jullia@seitosei-actifin.com