

IEVA GROUP ANNONCE LES RESULTATS ANNUELS DE SON 5^{ÈME} EXERCICE D'ACTIVITE

- CHIFFRE D'AFFAIRES 2025 DE 25,6 M€ (EN CROISSANCE DE +32% VS 2024) ET DE 43,4 M€ EN PRO FORMA
- EBITDA AJUSTE 2025 DE -2,0 M€ ET DE -1,5 M€ EN PRO FORMA
- TRESORERIE BRUTE DE 10,8 M€ AU 31 DECEMBRE 2025, RENFORCEE PAR LE PRODUIT DE L'AUGMENTATION DE CAPITAL ISSUE DE L'INTRODUCTION EN BOURSE DE MARS 2026
- MODELE ECONOMIQUE DESORMAIS FONDE SUR DES REVENUS RECURRENTS, REPRESENTANT 58% DU CHIFFRE D'AFFAIRES PRO FORMA
- OBJECTIFS CONFIRMES : EBITDA POSITIF DES FIN 2026 ET DOUBLEMENT DU CHIFFRE D'AFFAIRES A 3 ANS (FIN 2028)
- DONNEES CONFORMES AUX INFORMATIONS FINANCIERES PRESENTEES DANS LE DOCUMENT D'INFORMATION DANS LE CADRE DE L'INTRODUCTION EN BOURSE
- VISIOCONFERENCE INVESTISSEURS - MARDI 14 AVRIL 2026 A 11H30
Lien d'inscription : <https://app.livestorm.co/euroland-corporate/ieva-group-visioconference-investisseurs-resultats-annuels?s=148bcf7c-7383-442d-b70e-d13151012287>

Paris (France) – 8 avril 2026 – 07h30.

IEVA Group S.A., (Euronext Growth Paris - code ISIN : FR0014015ND9, code mnémonique : ALIEV-FR), groupe français de beauty-tech développant un écosystème intégré de marques, de services et d'expériences personnalisées dans les domaines de la beauté et du bien-être reposant sur l'exploitation de technologies propriétaires de diagnostic et de traitement de données, activées par des algorithmes d'intelligence artificielle et déployant un modèle propriétaire dénommé « Beauty as a Service® », annonce aujourd'hui ses résultats annuels pour l'exercice fiscal 2025 clos le 31 décembre 2025.

Présentation du chiffre d'affaires consolidé

Le chiffre d'affaires consolidé s'élève à 25 619 K€ en 2025, contre 19 439 K€ en 2024, soit une progression de +32%. L'exercice 2025 intègre 3 mois d'activité de la société My Little Paris, consolidée à compter du 1^{er} octobre 2025, représentant un chiffre d'affaires de 7 246 K€ sur la période.

Pour rappel, le Groupe a procédé en 2025 à l'acquisition de la société My Little Paris, spécialisée dans la création de contenus et d'expériences lifestyle dont les activités reposent notamment sur :

- la commercialisation de box mensuelles, dont My Little Box, associant produits de beauté et accessoires,
- la production de contenus éditoriaux et publicitaires pour des marques partenaires,
- le développement d'événements et de collaborations autour de l'art de vivre et de la créativité.

La croissance du chiffre d'affaires reflète ainsi principalement l'évolution du périmètre de consolidation sur l'exercice.

Secteurs / Chiffre d'affaires (En milliers d'euros)	2024	2024 (%)	2025	2025 (%)
Abonnements	434	2%	7 080	28%
Services	9 255	48%	8 548	33%
Produits	8 192	42%	8 191	32%
Redevances	1 558	8%	1 406	5%
Média	-	-	394	2%
Total chiffre d'affaires consolidé	19 439	100%	25 619	100%

(Les éventuels écarts apparents sur sommes sont dus aux arrondis.)

L'évolution de la répartition du chiffre d'affaires traduit notamment :

- la contribution significative des activités d'abonnement issues de la société My Little Paris,
- la stabilité des activités Produits,
- un repli des activités Services et Redevances dans un contexte de marché moins favorable.

Analyse à périmètre comparable

A périmètre comparable, hors contribution de My Little Paris, le chiffre d'affaires consolidé ressort à 18 373 K€ en 2025, soit une évolution de -5% par rapport à 2024.

Dans ce contexte, la croissance publiée de +32% en 2025 s'explique principalement par l'intégration de My Little Paris, opération structurante de croissance externe.

Les activités Services et Redevances ont évolué dans un environnement macroéconomique marqué par :

- des tensions inflationnistes persistantes,
- une pression sur le pouvoir d'achat des ménages,
- des arbitrages de consommation défavorables aux dépenses discrétionnaires.

Ces facteurs ont pesé sur le secteur de l'esthétique et du retail spécialisé, notamment sur la fréquentation des instituts et la dynamique des ventes en distribution traditionnelle.

En revanche, l'activité Produits a démontré une forte résilience. La croissance significative des ventes via les canaux digitaux a permis de compenser le recul d'un distributeur historique ayant enregistré une baisse significative de ses parts de marché en France et en Italie.

Par ailleurs, le Groupe a engagé, dès le 4^{ème} trimestre 2025, une diversification de ses réseaux de distribution, notamment en Italie, en s'appuyant sur un acteur majeur de la distribution sélective en Europe. Ces initiatives visent à consolider la croissance à long terme du pôle Produits, au cœur de la stratégie de marque.

Chiffre d'affaires consolidé pro forma (12 mois d'activité My Little Paris du 1^{er} janvier au 31 décembre 2025)

Sur une base pro forma intégrant 12 mois d'activité du groupe My Little Paris, le chiffre d'affaires consolidé 2025 s'établirait à 43 417 K€, présentant la répartition suivante :

Secteurs / Chiffre d'affaires (En milliers d'euros)	2025	2025 (%)
Abonnements	23 862	55%
Services	8 548	20%
Produits	8 191	19%
Redevances	1 406	3%
Média	1 410	3%
Total chiffre d'affaires consolidé	43 417	100%

(Les éventuels écarts apparents sur sommes sont dus aux arrondis.)

Cette présentation pro forma met en évidence :

- le poids prépondérant des activités d'abonnement dans le modèle économique du Groupe,
- une diversification des sources de revenus entre produits, services et médias,
- l'impact structurant de l'intégration de My Little Paris sur le profil d'activité.

Présentation du compte de résultat consolidé

Le compte de résultat consolidé du Groupe pour l'exercice 2025 s'analyse comme suit :

En milliers d'euros	2024	2025
Chiffre d'affaires	19 439	25 619
Charges nettes d'exploitation *	(22 427)	(29 600)
Résultat d'exploitation avant dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition	(2 988)	(3 981)
Dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition positifs liés aux entités intégrées	-	(1 469)
Résultat d'exploitation après dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition liés aux entités intégrées	(2 988)	(5 450)
Charges et produits financiers	(57)	(167)
Charges et produits exceptionnels	(602)	(2 415)
Impôts sur les résultats	21	(189)
Résultat net des entités intégrées	(3 626)	(8 221)
Résultat net lié aux entités mises en équivalence	(8)	(2)
Résultat net de l'ensemble consolidé	(3 635)	(8 223)
Intérêts minoritaires	(27)	60
Résultat net (part du groupe)	(3 608)	(8 283)

(Données ayant fait l'objet d'un audit par le commissaire aux comptes du Groupe qui émettra ultérieurement ses rapports. La publication des comptes consolidés a été autorisée par le conseil d'administration du 7 avril 2026. Les éventuels écarts apparents sur sommes sont dus aux arrondis.)

* Charges nettes des autres produits d'exploitation.

Le résultat net du Groupe au titre de l'exercice 2025 s'établit à -8 283 K€ contre -3 608 K€ pour l'exercice 2024. Le résultat net est marqué par l'enregistrement de charges non récurrentes, non monétaires et sans impact sur la trésorerie du Groupe, d'un montant total de 5 382 K€, comprenant principalement :

- **La campagne média engagée fin 2024 et poursuivie sur l'exercice 2025, pour un montant de 2 415 K€.**
Dans le cadre du développement de ses activités, le Groupe a mis en œuvre fin 2024 une campagne média visant à développer la notoriété de ses marques et à favoriser le recrutement de nouveaux clients. Cette campagne spécifique, d'une durée initiale de 12 mois et répartie sur les exercices 2024 et 2025, répond aux critères d'un événement majeur et inhabituel. A ce titre, les frais afférents à cet événement sur les exercices 2025 et 2024 ont été comptabilisés en résultat exceptionnel. Au titre de l'exercice 2025, ces frais s'établissent à 2 415 K€. Le règlement des frais relatifs à cette campagne s'effectuant intégralement par augmentations de capital par compensation de créances, ces frais, sans impact sur la trésorerie du Groupe, sont ainsi comptabilisés en éléments non monétaires au sein du tableau de flux de trésorerie consolidé.
- **Les pertes de valeur constatées au 31 décembre 2025 faisant suite à la revue annuelle des valeurs comptables.**
Dans le cadre de la revue des valeurs comptables inscrites à l'actif du bilan consolidé, le Groupe a procédé au 31 décembre 2025 à une analyse individualisée incluant notamment les goodwill, fonds de commerce et droits au bail. Cette analyse a été réalisée conformément aux principes comptables applicables, en tenant compte des perspectives actualisées de rentabilité et des conditions de marché propres à chaque unité génératrice de trésorerie. A l'issue de cette revue, le Groupe a constaté une perte de valeur sur certains actifs incorporels et corporels pour des montants respectifs de 2 841 K€ et 126 K€. Ces charges de dépréciation, enregistrées dans les comptes « Dotations aux dépréciations d'exploitation » pour un montant de 1 498 K€ et « Dotations aux dépréciations des écarts d'acquisition » pour un montant de 1 469 K€, n'ont aucun impact sur la trésorerie du Groupe.

A l'exclusion des éléments non-récurrents liés aux pertes de valeur, le résultat d'exploitation avant dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition retraité s'établirait à (2 483) K€ pour l'exercice 2025.

Retraité des éléments non-récurrents et non monétaires détaillés ci-avant d'un montant total de 5 382 K€, le résultat net consolidé (part du Groupe) s'élèverait à -2 901 K€ au titre de l'exercice 2025, contre -3 608 K€ pour l'exercice 2024.

Conformément aux informations financières précédemment communiquées en section 12 du Document d'Information en date du 10 mars 2026, sur une base pro forma intégrant 12 mois d'activité du groupe My Little Paris du 1^{er} janvier au 31 décembre 2025, le compte de résultat consolidé du Groupe pour l'exercice 2025 s'analyserait comme suit :

<i>En milliers d'euros</i>	2024	2025
Chiffre d'affaires	19 439	43 417
Charges nettes d'exploitation *	(22 427)	(39 928)
Résultat d'exploitation avant dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition	(2 988)	(3 489)
Dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition positifs liés aux entités intégrées	-	(1 469)
Résultat d'exploitation après dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition liés aux entités intégrées	(2 988)	(4 958)
Charges et produits financiers	(57)	(161)
Charges et produits exceptionnels	(602)	(2 415)
Impôts sur les résultats	21	(146)
Résultat net des entités intégrées	(3 626)	(7 680)
Résultat net lié aux entités mises en équivalence	(8)	(2)
Résultat net de l'ensemble consolidé	(3 635)	(7 682)
Intérêts minoritaires	(27)	60
Résultat net (part du groupe)	(3 608)	(7 742)

* Charges nettes des autres produits d'exploitation.

A l'exclusion des éléments non-récurrents liés aux pertes de valeur, le résultat d'exploitation avant dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition retraité s'établirait à (1 991) K€ pour l'exercice 2025.

Retraité des éléments non-récurrents détaillés ci-avant soit 5 382 K€, le résultat net consolidé (part du Groupe) s'élèverait à -2 901 K€ au titre de l'exercice 2025, contre -3 608 K€ pour l'exercice 2024, reflétant l'impact de l'acquisition du groupe My Little Paris.

Evolution de la trésorerie et des capitaux propres du Groupe

Trésorerie

<i>En milliers d'euros</i>	2024	2025
Emprunt et dettes financières	(3 627)	(5 309)
Trésorerie	5 019	10 756
Trésorerie nette	1 392	5 447

(Les éventuels écarts apparents sur sommes sont dus aux arrondis.)

Au 31 décembre 2025, la trésorerie brute du Groupe s'élève à 10 756 K€, présentant une augmentation significative par rapport au montant de 5 019 K€ constaté au 31 décembre 2024. Cette évolution résulte de l'intégration du groupe My Little Paris au dernier trimestre 2025 et de la progression de l'endettement financier, passant de 3 627 K€ au 31 décembre 2024 à 5 309 K€ au 31 décembre 2025, principalement du fait de la souscription de trois nouveaux emprunts pour un montant total de 3 000 K€ partiellement compensée par le remboursement contractuel afférent aux précédents emprunts, soit un montant de 1 318 K€.

La trésorerie nette s'établit ainsi à 5 447 K€ au 31 décembre 2025, contre 1 392 K€ au 31 décembre 2024, traduisant une amélioration significative de la position de liquidité du Groupe.

L'EBITDA ajusté constitue un indicateur intermédiaire permettant d'apprécier la performance opérationnelle du Groupe, indépendamment de sa politique d'investissement, de sa structure de financement et de sa fiscalité, avant prise en compte des dotations aux amortissements et dépréciations, ainsi que de certains éléments non directement liés à l'exploitation courante. Il est présenté en normes françaises à titre d'information afin de faciliter l'analyse de la capacité de la Société à financer son exploitation courante.

En milliers d'euros	2024	2025 publié	2025 pro forma *
Chiffre d'affaires	19 439	25 619	43 417
Résultat d'exploitation avant dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition	(2 988)	(3 981)	(3 489)
Dotations d'exploitation nettes	554	1 992	2 016
EBITDA ajusté	(2 434)	(1 989)	(1 473)
% du chiffre d'affaires	-12,5%	-7,8%	-3,4%

(Les éventuels écarts apparents sur sommes sont dus aux arrondis.)

* Données pro forma intégrant 12 mois d'activité du groupe My Little Paris du 1^{er} janvier au 31 décembre 2025.

Au titre de l'exercice 2025, l'EBITDA ajusté ressort à -1 989 K€, soit -7,8% du chiffre d'affaires contre -2 434 K€, représentant -12,5 % du chiffre d'affaires sur l'exercice précédent. Sur une base pro forma intégrant 12 mois d'activité du groupe My Little Paris du 1^{er} janvier au 31 décembre 2025, l'EBITDA ajusté s'établit à -1 473 K€, soit -3,4% du chiffre d'affaires.

Capitaux propres

Au 31 décembre 2025, les capitaux propres du Groupe s'établissent à 9 261 K€ contre un montant de 11 167 K€ au 31 décembre 2024, traduisant principalement l'enregistrement de la perte de l'exercice ainsi que les mouvements liés aux augmentations de capital réalisées sur la période.

Objectifs issus de l'introduction en bourse : EBITDA positif dès fin 2026 et doublement du chiffre d'affaires à 3 ans

IEVA Group, introduit en Bourse sur Euronext Growth Paris le 26 mars 2026, avec le soutien notamment de Bpifrance Investissement (fonds BlueSpring 1 – apport de 3 M€), a renforcé ses fonds propres et dispose désormais des moyens financiers pour accélérer la mise en œuvre de son plan stratégique.

Le Groupe vise :

- un EBITDA positif dès fin 2026,
- et un doublement du chiffre d'affaires à horizon fin 2028.

Pour y parvenir, IEVA Group s'appuie sur :

- le développement du réseau de distribution sélective en Europe,
- l'élargissement de la gamme Produits,
- et la poursuite de la très forte dynamique du digital et des abonnements.

L'année 2026 s'inscrit ainsi pleinement dans une logique de croissance rentable et durable, soutenue par la convergence entre produits, services et plateformes digitales.

Jean Michel KARAM, Président-directeur général et fondateur de IEVA Group, déclare :



« En seulement cinq ans, nous sommes passés de zéro à plus de 43 millions d'euros de chiffre d'affaires pro forma. Nous avons bâti des marques fortes, développé des technologies uniques et construit un véritable écosystème intégré positionnant IEVA Group parmi les acteurs pionniers du marché mondial de la Beauty Tech. Nous sommes fiers de porter cette entreprise française qui innove au service du bien-être et de la longévité. Ce parcours est avant tout celui de femmes et d'hommes passionnés : je tiens à remercier du fond du cœur toutes nos équipes pour leur engagement et leur mobilisation quotidienne, mais aussi nos actionnaires – historiques comme nouveaux – et nos clients fidèles, sans lesquels rien n'aurait été possible. Nous abordons désormais une nouvelle phase de croissance, plus internationale, plus récurrente et plus rentable, portée par notre vision d'une beauté connectée, personnalisée et durable. »

Visioconférence actionnaires et investisseurs : Mardi 14 avril 2026 à 11h30

Lien d'inscription : <https://app.livestorm.co/euroland-corporate/ieva-group-visioconference-investisseurs-resultats-annuels?s=148bcf7c-7383-442d-b70e-d13151012287>

Contacts

IEVA Group Relations investisseurs investisseurs@ievagroup.com	SEITOSEI.ACTIFIN – Marianne PY Communication financière 06 85 52 76 93 ievagroup@seitosei-actifin.com
SEITOSEI.ACTIFIN – Isabelle DRAY Relations presse financière 06 85 36 85 11 isabelle.dray@seitosei-actifin.com	Gaëlle BOUVIER Direction de la communication 06 16 37 10 34 gaëlle.bouvier@ievagroup.com

Bilan consolidé

(en milliers d'euros sauf indication contraire)

	Au 31-12 2025	Au 31-12 2024
ACTIF		
Immobilisations incorporelles	6 488	9 423
<i>Dont écarts d'acquisition positifs</i>	4 170	5 639
Immobilisations corporelles	909	1 295
Immobilisations financières	493	312
Titres mis en équivalence	62	64
Total Actif immobilisé	7 952	11 095
Stocks et en-cours	3 658	3 744
Clients et comptes rattachés	4 137	1 721
Autres créances et comptes de régularisation	2 322	1 241
Valeurs mobilières de placement	1 000	-
Disponibilités	9 756	5 019
Total Actif circulant	20 873	11 725
Total de l'actif	28 825	22 820
PASSIF		
Capital social	232	166
Primes	9 619	7 929
Réserves consolidées	7 742	6 770
Résultat net part du Groupe	(8 283)	(3 608)
Autres	(18)	-
Total Capitaux propres – part du groupe	9 292	11 258
Total Intérêts minoritaires	(31)	(91)
Total - Capitaux propres	9 261	11 167
Provisions	658	252
Emprunts et dettes financières	5 309	3 627
Fournisseurs et comptes rattachés	5 320	2 274
Autres dettes et comptes de régularisation	8 277	5 500
Total Dettes	18 906	11 401
Total de passif	28 825	22 820

Compte de résultat consolidé

(en milliers d'euros sauf indication contraire)	Arrêté au 31-12 2025	Arrêté au 31-12 2024
Chiffre d'affaires	25 619	19 439
Autres produits d'exploitation	1 772	461
Achats consommés	(6 074)	(4 132)
Charges de personnel	(10 317)	(9 535)
Autres charges d'exploitation	(12 088)	(8 125)
Impôts et taxes	(330)	(353)
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions ⁽¹⁾	(2 563)	(743)
Résultat d'exploitation avant dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition	(3 981)	(2 988)
Dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition positifs liés aux entités intégrées	(1 469)	-
Résultat d'exploitation après dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition liés aux entités intégrées	(5 450)	(2 988)
Charges et produits financiers	(167)	(57)
Charges et produits exceptionnels	(2 415)	(602)
Impôts sur les résultats	(189)	21
Résultat net des entités intégrées	(8 221)	(3 626)
Résultat net lié aux entités mises en équivalence	(2)	(8)
Résultat net de l'ensemble consolidé	(8 223)	(3 635)
Intérêts minoritaires	60	(27)
Résultat net (part du groupe)	(8 283)	(3 608)
Résultat par action (en € par action)	(4,285)	(2,177)
Résultat dilué par action (en € par action)	(4,188)	(2,133)

⁽¹⁾ Dans le cadre de la revue des valeurs comptables inscrites à l'actif du bilan consolidé, le Groupe a procédé au 31 décembre 2025 à une analyse individualisée incluant notamment les goodwill, fonds de commerce et droits au bail. Cette analyse a été réalisée conformément aux principes comptables applicables, en tenant compte des perspectives actualisées de rentabilité et des conditions de marché propres à chaque unité génératrice de trésorerie.

A l'issue de cette revue, le Groupe a constaté une perte de valeur sur certains actifs incorporels et corporels pour des montants respectifs de 2 841 K€ et 126 K€. Ces charges de dépréciation, enregistrées dans les comptes « Dotations aux dépréciations d'exploitation » pour un montant de 1 498 K€ et « Dotations aux dépréciations des écarts d'acquisition » pour un montant de 1 469 K€, n'ont aucun impact sur la trésorerie du Groupe.

A l'exclusion des éléments non-récurrents ci-dessus, le résultat d'exploitation avant dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition retraité s'établirait à (2 483) K€ pour l'exercice 2025.

(en milliers d'euros sauf indication contraire)		Arrêté au 31-12 2025	Arrêté au 31-12 2024
Résultat d'exploitation avant dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition	A	(3 981)	(2 988)
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	B	(1 498)	-
Eléments non récurrents – Perte de valeur			
Résultat d'exploitation avant dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition retraité (hors perte de valeur)	A - B	(2 483)	(2 988)

Tableau de variation des capitaux propres consolidés

(en milliers d'euros sauf indication contraire)

	Part du groupe						Total des capitaux propres
	Capital	Primes	Réserves consolidées	Résultat de l'exercice	Ecart de conversion	Intérêts minoritaires	
Solde au 1-1-2024	165	16 415	1 079	(2 794)	(4)	(151)	14 710
Affectation du résultat	-	(8 485)	5 691	2 794	-	-	-
Augmentation de capital	1	(1)	-	-	-	-	-
Variation de périmètre	-	-	-	-	-	87	87
Variation des taux de change	-	-	-	-	4	-	4
Résultat de l'exercice	-	-	-	(3 608)	-	(27)	(3 635)
Solde au 31-12-2024	166	7 929	6 770	(3 608)	-	(91)	11 167

	Part du groupe						Total des capitaux propres
	Capital	Primes	Réserves consolidées	Résultat de l'exercice	Ecart de conversion	Intérêts minoritaires	
Solde au 1-1-2025	166	7 929	6 770	(3 608)	-	(91)	11 167
Affectation du résultat	-	(4 579)	972	3 608	-	-	-
Augmentation de capital	7	3 590	-	-	-	-	3 597
Variation de périmètre	59	2 679	-	-	-	-	2 738
Variation des taux de change	-	-	-	-	(18)	-	(18)
Résultat de l'exercice	-	-	-	(8 283)	-	60	(8 223)
Solde au 31-12-2025	232	9 619	7 742	(8 283)	(18)	(31)	9 261

Tableau de flux de trésorerie consolidé

(en milliers d'euros sauf indication contraire)

	Arrêté au 31-12 2025	Arrêté au 31-12 2024
Résultat net des sociétés intégrées	(8 223)	(3 635)
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :		
Amortissements et provisions ⁽¹⁾	3 461	432
Variation des impôts différés	-	-
Annulation des plus et moins-values de cession	-	46
Elimination des QP de résultats des sociétés MEE	2	8
Autres éléments non monétaires	2 415	582
Marge brute d'autofinancement des sociétés intégrées	(2 345)	(2 566)
Incidence de la variation des stocks et en-cours ⁽²⁾	1 356	236
Incidence de la variation des clients et autres débiteurs ⁽²⁾	(1 497)	781
Incidence de la variation des fournisseurs et autres créditeurs	2 386	(197)
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	2 245	820
Flux net de trésorerie généré par l'activité	(100)	(1 746)
Acquisition d'immobilisations	(78)	(279)
Cession d'immobilisations	18	34
Incidence des variations de périmètre	3 639	-
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	3 579	(245)
Augmentation de capital en numéraire	600	-
Emissions d'emprunts	3 000	-
Remboursements d'emprunts	(1 318)	(1 467)
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	2 282	(1 467)
Incidence de la variation des cours de devises	(24)	4
Variation de trésorerie	5 737	(3 454)
Trésorerie d'ouverture	5 019	8 473
Trésorerie de clôture	10 756	5 019

⁽¹⁾ Hors dépréciations sur l'actif circulant

⁽²⁾ Y compris les dépréciations sur l'actif circulant