

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



*Information réglementée\* – Bruxelles, Paris, 20 octobre 2008 – 19h00*

Le conseil d'administration de Dexia, réuni ce jour sous la présidence de M. Jean Luc Dehaene, a examiné la situation du groupe. Il a salué la décision prise par les actionnaires de référence et par les gouvernements belge, français et luxembourgeois, le 30 septembre 2008, de recapitaliser Dexia à hauteur de EUR 6,4 milliards, ce qui a permis de renforcer la solvabilité du groupe. Il a constaté les effets positifs sur la situation de liquidité de la décision prise conjointement le 9 octobre dernier par ces mêmes gouvernements par laquelle ils se sont engagés à garantir, jusqu'au 31 octobre 2009 avec possibilité de renouvellement pour une durée d'un an, les nouveaux dépôts et financements interbancaires et institutionnels ainsi que les nouveaux financements obligataires à destination d'investisseurs institutionnels, de maturité maximale de 3 ans levés par Dexia SA, Dexia Banque Internationale à Luxembourg, Dexia Banque Belgique et Dexia Crédit Local.

Le conseil estime que la confiance étant rétablie par cette première série de mesures, Dexia dispose désormais de bases solides pour engager une phase de transformation et de consolidation de ses activités.

Le conseil a pris connaissance de l'analyse faite par l'administrateur délégué, M. Pierre Mariani. Il a approuvé à l'unanimité ses premières recommandations visant à rétablir la situation du groupe et à mettre en place les fondations indispensables en matière de pilotage des activités et de maîtrise du risque.

\* Le conseil a donné mandat au président du conseil et à l'administrateur délégué pour solliciter immédiatement des autorités de régulation la transformation de Dexia SA en un établissement à statut bancaire de plein exercice.

\* Le conseil a, sur proposition de son président, également décidé d'adapter sa gouvernance aux meilleures normes en matière de contrôle des risques notamment par la création d'un comité de contrôle interne, des risques et de la conformité, issu du conseil.

\* Le conseil a fait le point sur la situation de FSA. Le conseil a décidé de maintenir la ligne de liquidité de USD 5 milliards à caractère *unsecured* consentie par Dexia à FSA. Il a donné mandat à l'administrateur délégué de rechercher les voies et moyens permettant de réduire le risque spécifique à l'activité de FSA.

\* Le conseil a demandé à l'administrateur délégué de poursuivre la mise en œuvre de son plan de transformation visant au recentrage de Dexia sur ses métiers de base, à savoir ceux pour lesquels la banque dispose de franchises commerciales fortes. L'administrateur délégué présentera une série de conclusions et leurs conséquences en termes de priorités et de réorganisation d'ici le 14 novembre prochain, date de présentation des résultats du 3<sup>e</sup> trimestre.

Le conseil a décidé de coopter comme administrateur MM Bruno Bézard, Alain Quinet et Koen Van Loo en remplacement de MM Guy Burton, Dominique Marcel et Jacques Guerber, démissionnaires.

Le conseil estime au total que le développement et la pérennité de Dexia passent par un resserrement de sa gestion et un recentrage de sa stratégie avec le plein soutien de ses actionnaires. Alors que le groupe vient de vivre une épreuve particulièrement difficile, le conseil tient à remercier tout particulièrement les clients de Dexia pour la confiance qu'ils lui ont témoignée dans ces circonstances. Il salue aussi la mobilisation et le professionnalisme dont ont fait preuve l'ensemble de ses collaborateurs.

\* *Dexia est une société cotée. Ce communiqué contient de l'information soumise aux prescriptions légales en matière de transparence.*

Bruno Bézard est directeur général de l'Agence des Participations de l'Etat (APE). Diplômé de l'Ecole Polytechnique et de l'Ecole Nationale d'Administration, il est inspecteur général des Finances. Après avoir exercé différentes fonctions, internationales et internes, au sein du Trésor, et en cabinet ministériel, il suit depuis juillet 2002 les entreprises dans lesquelles l'Etat français a une participation et a participé à la création et la mise en place de l'APE, dont il est le directeur général depuis février 2007.

Alain Quinet est diplômé de l'Institut d'études Politiques de Paris et ancien élève de l'ENA. Il est inspecteur général des Finances. Il a débuté sa carrière comme économiste à la direction de la prévision, au ministère de l'Economie, des Finances et de l'Industrie puis à l'OCDE et à la banque de France. Il est nommé en 2002, conseiller pour la macroéconomie puis conseiller économique et financier et en 2005 directeur-adjoint pour les affaires économiques au cabinet du Premier ministre. Il rejoint en 2008 le groupe Caisse des Dépôts et est nommé en juin de la même année directeur des finances et de la stratégie du groupe Caisse des Dépôts, membre des comités de direction de la Caisse des Dépôts et du groupe.

Licencié en sciences économiques appliquées et titulaire d'une licence spéciale en fiscalité, Koen Van Loo débute sa carrière comme conseiller adjoint au Conseil Central de l'Économie. En septembre 1999, il rejoint le cabinet du ministre belge des Finances comme expert, avant d'être nommé conseiller en novembre 2000 puis chef de cabinet de mai 2003 à novembre 2006. Il est ensuite nommé administrateur délégué et membre du comité stratégique de la Société fédérale de Participations et d'Investissement. Koen Van Loo exerce également d'autres mandats d'administrateur de sociétés, notamment au sein de Fedimmo et SN Airholding

*Dexia ([www.dexia.com](http://www.dexia.com)) est une banque européenne, leader mondial du financement public local. Dexia se classe parmi les vingt plus grands établissements financiers de la zone euro. Au 30 juin 2008, le groupe compte plus de 36 500 collaborateurs, répartis dans 39 pays. Dexia jouit d'une des meilleures notations de crédit du secteur bancaire. La stratégie de développement de Dexia repose sur la banque universelle en Europe (Belgique, Luxembourg, Slovaquie et Turquie), et les services financiers au secteur public local et financements de projets au niveau mondial.*

Service Presse – Bruxelles  
Service Presse – Paris

+32 2 213 50 81  
+33 1 58 58 86 75

Investor Relations – Bruxelles  
Investor Relations – Paris

+32 2 213 57 46/49  
+33 1 58 58 85 97/22

*Dexia SA – Place Rogier 11, B-1210 Bruxelles – 1, Passerelle des Reflets, Paris-La Défense 2, F-92919 La Défense Cedex*