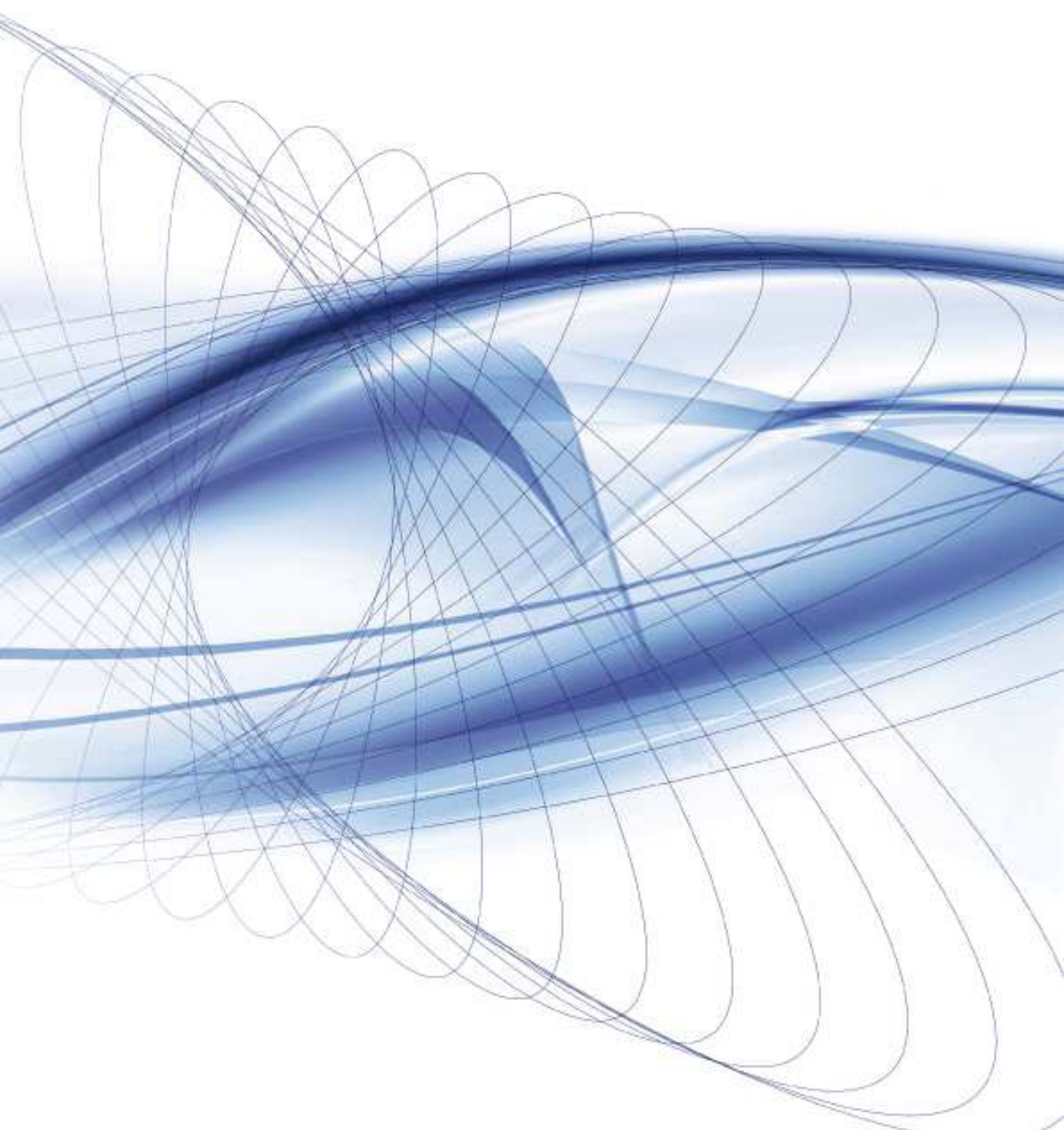


 **Business & Decision**

RAPPORT SEMESTRIEL 2009



DRIVE YOUR PERFORMANCE

SOMMAIRE

Rapport semestriel d'activité	
Activité et résultats du premier semestre 2009	2
Faits marquants du premier semestre 2009	2
Événements intervenus depuis le 1er juillet 2009	3
Perspectives pour le second semestre 2009	3
Comptes consolidés au 30 juin 2009	
Etat du résultat global	4
Etat de la situation financière	6
Tableau des flux consolidés	7
Variation des capitaux propres consolidés	9
Annexe aux comptes consolidés	10
Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés condensés arrêtés au 30 juin 2009	33
Attestation du responsable du rapport financier semestriel	35

**RAPPORT SEMESTRIEL
D'ACTIVITE****ACTIVITE ET RESULTATS DU PREMIER SEMESTRE 2009**

(en M€)	S1 2009	S2 2008	S1 2008
CA	118,6	123,5	115,2
Résultat opérationnel	0,4	-0,6	3,2
Marge opérationnelle	0,33%	-0.49%	2,74%
Résultat net part du Groupe	-0,9	-7,5	0,9

Le chiffre d'affaires du premier semestre 2009 est en hausse de 1,45% à taux de change constants. Dans un contexte de marché compliqué depuis le début de l'exercice, les activités à l'international ont atteint un point bas sur le second trimestre. La France a souffert à son tour de la dégradation économique depuis le début de l'année.

Le résultat opérationnel courant du S1 2009 s'établit à 0,4 M€ contre 3,2 M€ l'exercice précédent. Une restructuration a été entreprise sur le semestre pour adapter les effectifs et l'organisation au contexte. Cette opération a significativement impacté le résultat opérationnel, de même que certains coûts d'arrêt des projets, malgré une amélioration par rapport au dernier semestre 2008.

Le résultat net part du Groupe s'élève à -0,9 M€ après prise en compte d'un résultat financier de -0,7 M€, d'une charge d'impôt de -0,4 M€ et d'une perte des sociétés mises en équivalence de -0,1 M€.

La réduction de l'endettement sur le semestre s'est poursuivie avec 6,5 M€ de passifs financiers de moins qu'au 31 décembre 2008.

FAITS MARQUANTS DU PREMIER SEMESTRE 2009

Le Groupe a poursuivi sa stratégie de développement de solutions globales sur la base d'une expertise pointue pour ses trois activités principales. Des succès commerciaux financièrement significatifs comme le gain d'un contrat de 12,5 millions de dollars pour mi-Case, la solution de gestion unifiée des dossiers de délinquants avec l'Etat du Maryland (CRM) ou la signature de références prestigieuses viennent valider ce positionnement (Eurocopter et Poste Immo en BI, Crédit Agricole en CRM, Bouygues Télécom en e-Business).

Business & Decision a souhaité identifier trois nouvelles activités début 2009 afin de leur donner plus de visibilité et répondre aux attentes fortes des clients sur ces sujets. Elles ont été couronnées de succès avec des annonces commerciales significatives :

- en EIM (Enterprise Information Management) : Le Conseil Général des Côtes d'Armor met en production SESAME, sa solution de Gestion des Identités et des Accès réalisée par Business & Decision (janvier 2009) ; Annonce d'un partenariat stratégique autour du Master Data Management avec Orchestra Networks (février 2009) ; Annonce d'un partenariat stratégique avec Radiant Logic sur la gestion des identités (mars 2009) ; Le Conseil Général de Loire-Atlantique fait confiance à Business & Decision pour la maintenance et l'évolution de sa plate-forme de Gestion des Identités (avril 2009) ; Business & Decision lance son offre: "Data Governance Boot Camp" (avril 2009).
- en Management Consulting : Business & Decision renforce son activité consolidation financière en lançant B&D Financial Consolidation & Services (B&D FCS) (janvier 2009) ;

Exens, filiale du groupe Business & Decision accompagne BNP Paribas Real Estate dans la refonte de l'architecture des systèmes financiers (juin 2009).

- en Enterprise Solutions : Le Groupe a surtout développé sur le semestre son offre en Sciences de la Vie. B&D est un acteur mondial qui propose une expertise couvrant les essais cliniques y compris CRO et la R&D, les ERP pour la production dans le respect des exigences réglementaires, ainsi que l'hébergement et les services managés en conformité avec la régulation. Elle décline par ailleurs ses savoir-faire BI, CRM, e-Business et EIM aux spécificités de ce secteur, par exemple pour mettre les données cliniques en conformité avec le standard d'échange de données CDISC. Cette approche verticale s'appuie sur des experts métier, des partenariats spécifiques avec des éditeurs et bien sûr, des capacités d'intégration particulièrement rodées aux enjeux des industries des Sciences de la Vie.
- Business & Decision a constaté une réduction de capital au 30 juin 2009. Le Conseil d'Administration a réduit le capital social de 61 312,02 €, par annulation de 875 886 actions en date du 30 juin 2009, conformément à l'autorisation accordée par l'Assemblée Générale mixte annuelle du 22 juin 2009. Le capital de Business & Decision est désormais composé de 7 882 975 actions et s'élève à 551.808,25€ contre 613.120,27 € précédemment. Le nombre total de droits de vote est de 12 920 361.

EVENEMENTS INTERVENUS DEPUIS LE 1^{ER} JUILLET 2009

Afin d'améliorer sa situation de trésorerie, le groupe a procédé à la mise en place un contrat d'affacturage.

PERSPECTIVES POUR LE SECOND SEMESTRE 2009

Business & Decision continuera à donner la priorité au maintien de la rentabilité nécessaire au respect de ses covenants bancaires sur le second semestre. Les activités à l'international démontrent désormais quelques signes de redémarrage. En France, l'effort de restructuration entrepris portera ses fruits au second semestre.

Le Groupe s'appuiera également sur son statut d'acteur spécialiste pour développer de nouvelles offres attractives telles que le permettent les nouvelles pratiques EIM (Enterprise Information Management), Management Consulting et Enterprise Solutions. A titre d'exemple, cette dernière pratique recouvre l'approche sectorielle des offres. En effet, un pan entier de la recherche en innovation du Groupe porte sur la capacité à proposer une offre multi-compétences à un secteur d'industrie donné. L'objectif est de mettre en avant les synergies entre les domaines traités en construisant un socle de compétences métiers et des passerelles entre les données, les processus et les référentiels spécifiques au secteur d'activité.

En parallèle, Business & Decision a innové dans le domaine du mode opératoire en développant l'offre Right Delivery® qui associe hyper-spécialisation et industrialisation pour diminuer les coûts de possession des systèmes. Derrière cette marque du groupe, se cache un dispositif innovant qui permet de fournir à chaque client, une réponse appropriée en termes de mode de réalisation de ses projets. Sur site, à proximité, loin ou très loin, Business & Decision propose une offre structurée pour mettre en oeuvre de la Business Intelligence, du CRM, du web et de l'EIM.

Les principales transactions entre parties liées ainsi que la description des principaux risques figurent dans l'annexe aux comptes consolidés ci-jointe.

**COMPTES CONSOLIDES AU
30 JUIN 2009 BUSINESS &
DECISION**
ETAT DU RESULTAT GLOBAL AU 30 JUIN 2009
Etat du résultat global - partie 1

(en milliers d'euros)	Notes	30/06/2009	30/06/2008
Chiffre d'affaires		118 627	115 149
Autres produits		399	29
TOTAL PRODUITS		119 026	115 178
Charges externes		33 452	31 967
Impôts et taxes		2 460	2 263
Charges de personnel		81 750	76 842
Dotations aux amortissements/provisions		976	949
TOTAL DES CHARGES OPERATIONNELLES COURANTES	Note 1	118 638	112 021
Résultat opérationnel courant		388	3 157
En % du chiffre d'affaires		0,33%	2,74%
Autres produits et charges opérationnels			
Résultat opérationnel		388	3 157
En % du chiffre d'affaires		0,33%	2,74%
Produits des instruments de trésorerie		75	13
Coût de l'endettement financier net		-1 002	-1 084
Autres produits et charges financiers		269	-726
Résultat financier	Note 2	-658	-1 797
Charge d'impôt	Note 3	-442	-1 272
Résultat net après impôt		-712	88
Abandon d'activité			758
Mise en équivalence		-132	
Résultat net après abandon et mise en équivalence		-844	846
Dont:			
- Part du Groupe		-880	788
- Intérêts minoritaires		36	58
<hr/>			
(en actions et en euros)	Notes	30/06/2009	30/06/2008
Résultat net part du Groupe par action	Note 4		
Nombre moyen pondéré d'actions		7 912 725	8 562 443
Résultat net (part du Groupe) par action activités poursuivies		-0,111	0,004
Résultat net (part du Groupe) par action activités abandonnées		N/A	0,089
<hr/>			
Nombre moyen pondéré dilué d'actions		7 912 725	8 700 592
Résultat net dilué (part du Groupe) par action – activités poursuivies		-0,111	0,003
Résultat net dilué (part du Groupe) par action – activités abandonnées		N/A	0,087

Etat du résultat global total - Partie 2 (en milliers d'euros)	30-juin-09	30-juin-08
RESULTAT DE LA PERIODE	-844	846
AUTRES ELEMENTS DU RESULTAT GLOBAL		
Ecart de conversion des activités à l'étranger nets d'impôt	1 107	-70
Actifs financiers disponible à la vente		
Partie efficace des produits ou perte sur instruments de couverture		
Réévaluation d'immobilisations corporelles		
Ecart actuariels sur obligations des régimes à prestations définies		
Quote part des autres éléments du Résultat Global dans les participations en équivalence		
AUTRES ELEMENTS DU RESULTAT GLOBAL NET D'IMPOTS	1 107	-70
RESULTAT GLOBAL TOTAL	263	776
RESULTAT GLOBAL TOTAL ATTRIBUABLE		
Aux propriétaires de la société mère	227	718
Aux intérêts minoritaires	37	58
RESULTAT GLOBAL TOTAL	263	776

ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE AU 30 JUIN 2009

ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE AU 30 JUIN 2009

Montants en milliers d'euros

ACTIF	Notes	Brut	Au 30/06/09 Provisions	Net	31 / 2/2008 Net	PASSIF	Notes	30/06/2009	31 / 2/2008
Actifs non courants		87 489	22 133	65 356	64 243	Capitaux propres (part du groupe)	9	42 268	42 568
Goodwill	5	51 680	6 865	44 81 5	44 426	Capital social	9	552	61 3
immobilisations incorporelles	6	5 257	3 644	1 61 3	1 1 87	Primes	9	29 283	32 446
Immobilisations corporelles	6	23 030	10 211	12 81 9	13 477	Réserves consolidées	9	13 31 3	16 233
Autres actifs financiers non courants	6	4 544	1 41 3	3 131	3 079	Résultat de l'exercice	9	-880	-6 724
Impôts différés actifs	3	2 977		2 977	2 074	Intérêts minoritaires		722	740
						Passifs non courants		11 596	12 870
						Provisions	10	1 853	2 340
						Passifs financiers	11	7 822	9 01 3
						impôts différés passifs	3	1 369	924
						Autres passifs	12	552	593
Actifs courants		87 096	935	86 161	92 848	Passifs courants		96 931	100 91 3
Stocks		7		7	46	Fournisseurs	12	11 492	9 868
Clients et créances rattachées	7	74 81 5	922	73 893	77 006	Impôts courants	12	3 171	1 251
Impôt courants	7	1 965		1 965	3 655	Part à moins d'un an des passifs financiers	11	26 641	31 842
Autres actifs courants	7	3 842		3 842	3 750	Trésorerie et équivalents	8	12 807	9 492
Trésorerie et équivalents	8	6 467	13	6 454	8 391	Autres passifs courants	12	42 763	48 403
Actifs destinés à la vente						Passifs destinés à la vente		57	57
TOTAL DE L'ACTIF		174 585	23 068	151 517	157 091	TOTAL DU PASSIF		151 517	157 091

TABLEAU DES FLUX CONSOLIDÉS AU 30 JUIN 2009

Tableau de flux de trésorerie

(chiffres en milliers d'euros)	30.06.2009 (6 mois)	31.12.2008 (12 mois)
Flux de trésorerie liés à l'activité		
Résultat net consolidé (y compris intérêts des minoritaires)	-843	-6 662
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité	1 214	6 353
+/- amortissements et provisions	1 060	3 398
+/- dépréciations des goodwill		3 681
+/- charges et produits calculés liés aux stocks-options et assimilés		
+/- variation des impôts différés		
+/- plus-values de cession	22	-1 0
+/- quote-part de résultat liée aux sociétés mises en équivalence	132	80
+/- boni/mali		-796
+/- charges d'impôts (y compris impôts différés)	442	5 215
+ Coût de l'endettement financier	1 002	3 218
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt	1 815	8 124
- Impôts versés	-900	-1 275
- Coût de l'endettement financier	-1 002	-3 218
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	2 879	2 392
Stocks	39	93
Créances d'exploitation	4 977	211
Dettes d'exploitation	-2 137	2 088
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	2 792	6 023
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement		
Acquisitions d'immobilisations	-2 385	-4 804
Cessions d'immobilisations	974	1 889
Incidence des variations de périmètre*	-123	-5 212
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	-1 534	-8 127
Flux de trésorerie lié aux opérations de financement		
Augmentation de capital en numéraire / Primes d'émission		179
Rachat d'actions propres**	-527	-2 537
Emissions d'emprunts	218	1 010
Remboursements d'emprunts	-6 988	-10 604
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	-7 297	-2 861
VARIATION DE TRÉSORERIE	-6 039	-4 965
Trésorerie d'ouverture	-1 101	5 266
Valeurs mobilières		1 398
Disponibilités	8 391	3 895
Concours bancaires	-9 492	-27
Trésorerie de clôture	-6 353	-1 101
Valeurs mobilières		1 04
Disponibilités	6 454	8 287
Concours bancaires	-12 807	-9 492
Incidence des variations de cours des devises	787	-1 402
VARIATION DE TRÉSORERIE	-6 039	-4 965

** Opération de réduction de capital (-3 224K€) compensée par annulation d'actions propres (+2 697K€)

(*) Information fournie sur les variations de périmètre

	BD Chine	VIATECH	BNV CONSULTS	Total
Acquisition titres de participation	55	59	9	123
Trésorerie				0
= Incidence de l'acquisition sur la trésorerie du groupe	55	59	9	123
Immobilisations				
Immobilisations incorporelles				0
Immobilisations corporelles				0
Autres participations				0
Créances et autres actifs financiers				0
Impôts différés actif				0
Stock				0
Clients et comptes rattachés				0
Créances fiscales-Impôt sur les sociétés				0
Autres débiteurs				0
Provisions Retraites				0
Provisions				0
Dettes non courantes				
Dettes financières long terme				0
Impôts différés passifs				0
Autres passifs				0
Fournisseurs				0
Impôts courants				0
Part à moins d'un an des dettes financières				0
Autres passifs courants				0
<i>Total</i>	0	0	0	0
Ecart d'acquisition		59	9	68
Ecart conversion sur écart acquisition				0
Paievements différés				0
Intérêts minoritaires	55			55
= Incidence de l'acquisition sur les autres rubriques du bilan du groupe	55	59	9	123

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (NOTE 12)

	Capital	Primes	Réserves consolidées	Résultat de l'exercice	Autres Actions propres/SO	Gains et pertes comptabilisées directement en capitaux propres	Total des capitaux propres
Au 31/12/07	611	32 269	17 012	6 535	-663	-2 712	53 052
Mouvements							
Augmentation de capital	2						2
Augmentation de primes d'émission		165					165
Affectation N-1			6 535	-6 535			0
Résultat consolidé de l'exercice				788			788
Gains et pertes comptabilisées directement en capitaux propres						-70	-70
Résultat net et gains et pertes comptabilisées directement en capitaux propres	0	0	0	788	0	-70	718
Actions propres					-684		-684
Stock Options							0
Au 30/06/08	613	32 434	23 547	788	-1 347	-2 782	53 254
Mouvements							0
Augmentation de capital		12					12
Augmentation de primes d'émission							0
Résultat consolidé de l'exercice				-7 512			-7 512
Gains et pertes comptabilisées directement en capitaux propres						-1 332	-1 332
Résultat net et gains et pertes comptabilisées directement en capitaux propres	0	0	0	-7 512	0	-1 332	-8 844
Actions propres					-1 853		-1 853
Stock Options							0
Au 31/12/08	613	32 446	23 547	-6 724	-3 200	-4 114	42 568
Mouvements							0
Réduction de capital	-61						-61
Réduction de primes d'émission		-3 163					-3 163
Affectation N-1			-6 724	6 724			0
Résultat consolidé de l'exercice				-880			-880
Gains et pertes comptabilisées directement en capitaux propres						1 107	1 107
Résultat net et gains et pertes comptabilisées directement en capitaux propres	0	0	0	-880	0	1 107	227
Actions propres					2 697		2 697
Stock Options							0
Au 30/06/09	552	29 283	16 823	-880	-503	-3 007	42 268

ANNEXE CONSOLIDÉE AU 30 JUIN 2009**I- FAITS MARQUANTS DE LA PERIODE****Evolution du chiffre d'affaires et des effectifs**

Le chiffre d'affaires est passé de 115,1 M€ au 30 Juin 2008 à 118,6 M€ au 30 Juin 2009. L'effectif à la fin du semestre s'établissait à 2 478 personnes contre 2 622 au 31 décembre 2008, et 2 550 au 30 Juin 2008.

Opérations de croissance et réorganisation

- Les sociétés suisses BD Financial Services et BD Suisse AG ont fusionné dans BD Suisse holding AG à partir du 1er janvier 2009.
- Création de la SARL Business & Decision Picardie le 3 mars 2009.
- Au 1^{er} avril 2009, le groupe Business & Decision, au niveau France, a mis en place deux GIE (Groupement d'Intérêts Economiques), Business & Decision Services Régions et Business & Decision Services Ile de France dans le but :
 - d'une part, de fluidifier le commerce et le staffing interne
 - d'autre part, de restreindre la charge administrative pour les fonctions support telle que la gestion ou les ressources humaines.
- Signature de nouveaux contrats de location gérance à compter du 1^{er} avril 2009 et jusqu'au 31 décembre 2009 portant sur les métiers suivants :
 - la Business Intelligence
 - le CRM
 - l'E-business
- Création de la SARL Business & Decision PACA le 6 avril 2009.
- Création de la SARL Business & Decision Entreprises Eolas le 7 avril 2009.

II- FAITS POSTERIEURS AU 30 JUIN 2009

Le groupe a mis en place un contrat d'affacturage.

III- PERIMETRE DE CONSOLIDATION***III.1 Identité des sociétés du groupe***

Société mère : **SA BUSINESS & DECISION**
153, rue de Courcelles
75817 PARIS Cedex 17
N° SIRET 384 518 114 00036

Filliales :**SARL BD Net**

153, rue de Courcelles
75017 PARIS
N° Siren : 424 934 503

SA BUSINESS & DECISION Participations

153, rue de Courcelles
75017 PARIS Cedex 17
N° Siren: 434 098 331

SARL BD FS

153, rue de Courcelles
75017 PARIS Cedex 17
N° Siren : 448 886 192

SARL BUSINESS & DECISION CRM (ex-BI3)

153, rue de Courcelles
75017 PARIS
N° Siren : 480 930 924

SARL BUSINESS & DECISION SUD

1330, avenue JR Guillibert
13856 AIX EN PROVENCE
N° Siren : 480 955 384

BD ERP

153, rue de Courcelles
75017 PARIS
N° Siren : 483 404 042

EXENS

20, avenue André Malraux
92309 LEVALLOIS PERRET
N°Siren :

BUSINESS & DECISION BENELUX

8 rue de la Révolution
1000 BRUXELLES - Belgique

BUSINESS & DECISION Suisse SA

Ex-Integrated Solutions
New Tech Center
Rue de Lyon 109-111
P.O Box 328 - 1211 GENEVE 13 - Suisse

BUSINESS & DECISION ALLEMAGNE (Inforte)

Geibelstrasse 46A
D-22303 HAMBURG - Allemagne

BD Roumanie (Nuxeo)

Str. Burebista nr.1, bl. D15
Sc. B, ap.45, sector 3
031106 Bucaresti - Roumanie

BD Mauritiuis

5^{ème} étage, Al Building Dr. C.
Bhardwaj Street
Vacoas - Ile Maurice

BUSINESS & DECISION NETHERLANDS

Teleportboulevard 110
Postbus 59329
1040 KH Amsterdam - NETHERLANDS

INFORTE US

500 N. Dearborn Street
Suite 1200
IL 60610 CHICAGO

SAS BUSINESS DECISION UNIVERSITY

153, rue de Courcelles
75017 PARIS
N° Siren : 381 837 764

SARL BD ALLIANCE

153, rue de Courcelles
75017 PARIS Cedex 17
N° Siren : 317 854 651

SARL BUSINESS & DECISION BD Lille (ex-BII)

153, rue de Courcelles
75017 PARIS
N° Siren : 480 893 387

SARL BUSINESS & DECISION BI4

153, rue de Courcelles
75017 PARIS
N° Siren : 480 887 124

METAPHORA

153, rue de Courcelles
75017 PARIS
N° Siren : 397 447 319

BD MANAGEMENT

153, rue de Courcelles
75017 PARIS
N° Siren : 483 450 029

BD PACA

Le Silo situé Quaid de Lazaret
13002 MARSEILLE
N° Siren : 511 596 942 00017

BUSINESS & DECISION Holding Ag suisse

Belpstrasse 4,
CH-3074
MURI- Suisse

BUSINESS & DECISION Ltd

1 Liverpool Street
EC2M 5QD - London - Grande Bretagne

BD Israël Ltd

20 Hamagshimim Str.
Matalon Center POD 7728
49348 PETACH TIKVA

BD Russie (DSS)

Ulitsa Ibragimova
31, build 50, office 303
105318 Moscow - Russie

BD NORTH AMERICA LLC

955, St Jean
301 Pointe Claire
QC H9R 5K4 CANADA

BD LUXEMBOURG

4, rue d'orange
2267 LUXEMBOURG

BD Tunisie

7 impasse Abou El Atahya,
Mutulleville
1082 TUNIS - Tunisie

SARL BD INTERACTIVE EOLAS

8, rue Voltaire
38000 GRENOBLE
N° Siren: 382 198 794

SAS BD IT

153, rue de Courcelles
75017 PARIS Cedex 17
N°Siren : 421 513 342

SARL BUSINESS & DECISION BI (ex-BI2)

153, rue de Courcelles
75017 PARIS
N° Siren : 480 891 704

SARL BUSINESS & DECISION RHONE ALPES

283, rue de l'Etang
69760 LIMONEST
N° Siren : 480 954 775

SARL VIATECH

Cacharat
14740 SECQUEVILLE EN BESSIN
N° Siren : 441 465 200

SARL BD CONSEIL (ex- SYSIUM)

153 rue de Courcelles
75017 PARIS
N° Siren : 393 965 348

SAS CONVERSOFT

153, rue de Courcelles
75017 PARIS Cedex 17
N° Siren: 378 929 814

BUSINESS & DECISION UK Ltd

7 Camberwell Way
Doxford International Business Park
SR3 3XN - Sunderland - Grande Bretagne

BD Espace (ex-SyBOR)

Belpstrasse
CH - 3074 Muri
SUISSE

BD Italle

Ufficio Di Milano
Piazza della Repubblica, 32
20124 MILANO - ITALIE

BD Maroc

Espace Porte d'Anfa
3, rue Bab El Mansour Imm C-1
étage n°3
20050 Casablanca - Maroc

BD NORTH AMERICA INC

Philadelphia Office
900, West Valley Rd, Suite 900
Wayne, PA 19087 - 1830
USA

BD Picardie

60 rue de la Vallée
80000 AMIENS
N° Siren :510 797 574

BD INDIA

Business & Decision Software India (P) Ltd
2nd Floor, NDK Trust, 13th Main Off 100
Ft Road
HAL II Stage, Indiranagar
BANGALORE - 560 038

Business Decision Services Ile de France

153, rue de Courcelles
75017 PARIS
N° Siren : 511 501 876

BD NORTH AMERICA INC DE

3500 South DUPONT HIGHWAY
DOVER
DE 19901 USA

BD Consulting (ex- Conseil)

153, rue de Courcelles
75017 PARIS

B&V UK Ltd

P/a S4B
5, Fairmile Henley-on-Thames
Oxfordshire RG9 2JR

BD Lausanne

Avenue de Montchoisi 35
CH-1006 Lausanne
SUISSE

COGNITIS SYSTEM IBERICA

Calle Principe de Vergara
112 MADRID
ESPANA

Business Decision Services Régions

153, rue de Courcelles
75017 PARIS
N° Siren: 511 501 934

B&V Consultants NV

Steenokkerzeelstraat 93
1930 Zaventem
BELGIUM

BEEZIK

153, rue de Courcelles
75017 PARIS
N° Siren:504 421 165

BD Chine

Office 402, Baiyan Building
N°238 Beisihuan Zhong Road
Haidian District - BEIJING - CHINA

BD NORTH AMERICA Holding

Philadelphia Office
900, West Valley Rd, Suite 900
Wayne, PA 19087 - 1830
USA

BUSINESS & DECISION España

C/Principe de Vergara
112-1° C SP
28002 MADRID - Espagne
N° M 283887

B&V Consult BV

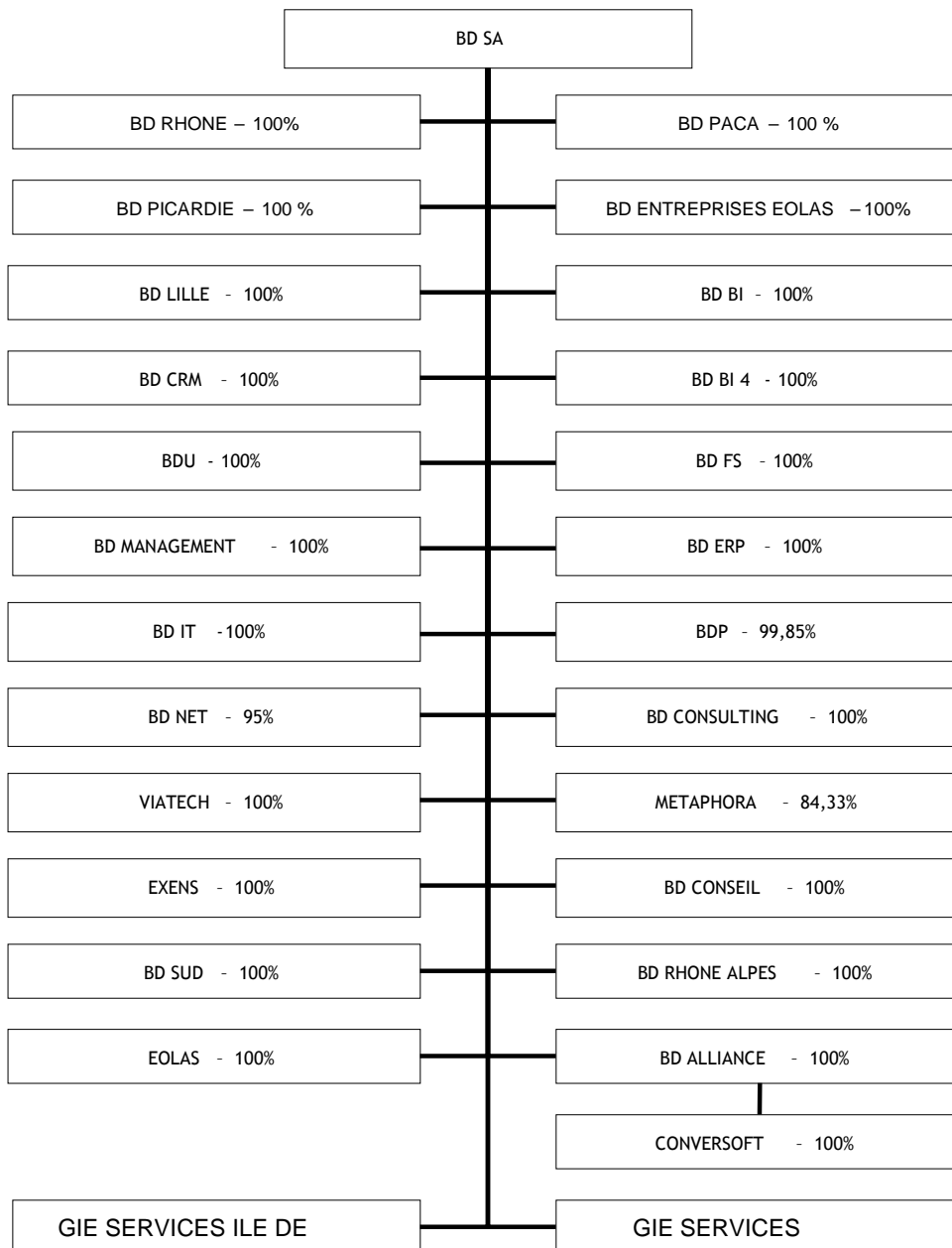
Bernard de Wildestraat 446
4827 EH BREDA
THE NETHERLANDS

BEEZEN

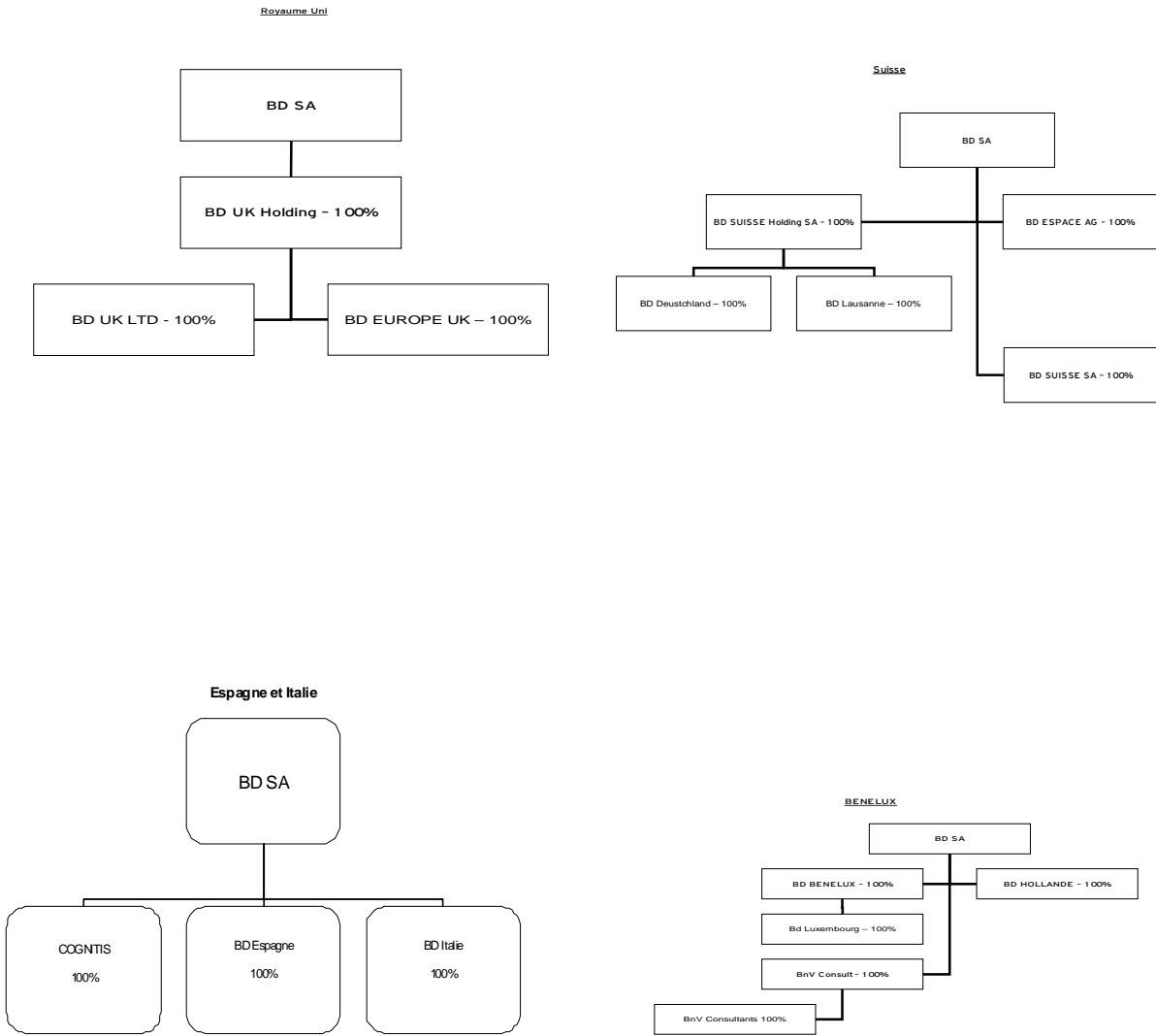
1 boulevard Maesherbès
75008 PARIS
N°Siren : 502 612 914

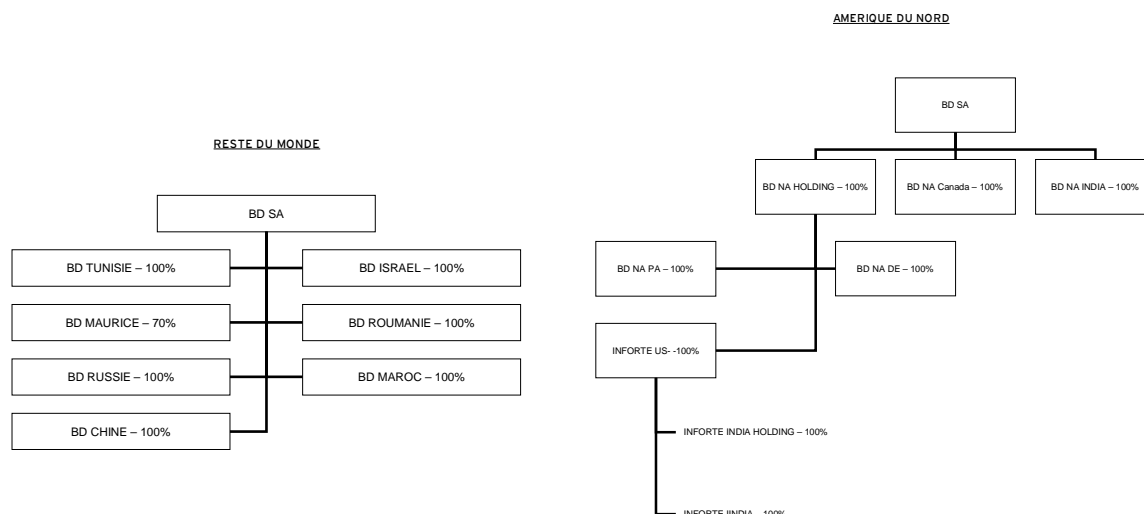
III.2 Organigramme des sociétés consolidées au 30 juin 2009

France



Organigramme des sociétés situées à l'étranger :





III.3 Exclusion du périmètre de consolidation

La société Classicall, bien que détenue à hauteur de 38 % par BUSINESS & DECISION PARTICIPATIONS a été exclue du périmètre de consolidation.

Les perspectives de résultat avaient entraîné la comptabilisation d'une provision pour dépréciation des titres à 100% ; cette position est restée identique au 30 Juin 2009. Compte tenu de la difficulté pour obtenir des éléments financiers fiables, cette entité a été exclue du périmètre de consolidation.

IV- PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les états financiers consolidés ont été préparés conformément aux normes internationales d'information financière, dites IFRS (International Financial Reporting Standards) adoptées par l'IASB (International Accounting Standards Board) et aux interprétations des normes publiées par l'IFRIC (International Financial Reporting Interpretations Committee), approuvées par l'Union Européenne au 30 juin 2009.

Le premier semestre 2009 est toujours marqué par la crise économique et financière dont l'impact ne peut être apprécié de façon précise. Les comptes condensés du semestre ont été établis en prenant en compte cet environnement, notamment pour la valorisation des actifs. Les actifs incorporels, ont été évalués sur la base d'hypothèses qui s'appuient sur les données existantes sur le marché à la date d'arrêt mais également sur des conséquences, limitées dans le temps, de cette crise économique et financière.

Les comptes semestriels condensés au 30 juin ont été établis conformément à la norme IAS 34 " Informations financières intermédiaires ". Les principes et méthodes comptables sont identiques à ceux retenus pour l'arrêté des comptes annuels 2008 à l'exception des amendements des normes IFRS et des interprétations d'application obligatoire au 30 juin 2009. Ils n'incluent pas toute l'information requise par le référentiel IFRS pour l'établissement des états financiers annuels et doivent donc être lus en relation avec les états financiers de l'exercice clos au 31 décembre 2008.

Les nouvelles normes et amendements aux normes existantes, entrant en vigueur au 1er janvier 2009 et parues au Journal Officiel de l'Union Européenne à la date d'arrêté des comptes ont été appliqués. Il s'agit des normes et amendements suivants:

Les normes suivantes affectent uniquement le format et l'étendue des informations présentées dans les comptes :

- IAS 1 révisée " Présentation des Etats Financiers " cette norme introduit une notion de résultat global total
- IFRS 8 " Segments opérationnels " : cette norme remplace la norme IAS 14, information sectorielle. Cette norme requiert une modification de la présentation et de la note relative à l'information sectorielle. Les secteurs déterminés en conformité avec la norme IFRS 8, sont similaires aux secteurs d'activité définis lors de l'application de la norme IAS 14.

L'adoption par l'Union européenne des normes et interprétations suivantes est sans impact sur les états financiers du groupe :

- IAS 23 révisée " Coûts d'emprunts " et amendement IAS 23,
- Amendements d'IAS 32 et IAS 1 -instruments financiers remboursables et obligations naissant lors de la liquidation,
- IAS 40 amendée " Immeubles de placement en cours de construction ou d'aménagement ", IFRS 2 " Amendements relatifs aux conditions d'acquisitions des droits et aux annulations ", Amendement IFRS 1 / IAS 27 : coût d'un investissement dans une filiale, une co-entreprise et une joint-venture,
- IFRIC13 " Programme de fidélisation des clients "
- IFRIC 14 - IAS 19 - le plafonnement de l'actif au titre des régimes à prestations définies, les exigences de financement minimal et leur interaction

Le Groupe n'a pas appliqué de façon anticipée les dernières normes et interprétations publiées. Il s'agit des normes et interprétations suivantes :

- l'ensemble des normes amendées dans le cadre de l'amélioration des IFRS publié en avril 2009 par l'IASB et non encore adopté par l'Union Européenne
- IFRS 5 amendée " Actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées ",
- IAS 27 révisée suite au projet " Business Combination phase II ", obligatoire à partir des exercices ouverts à compter du 1er juillet 2009
- IAS 38 amendée " Immobilisations incorporelles " : coût de publicité et de promotion,
- Amendement IAS 39 " Instruments financiers : comptabilisation et évaluation " (entrée en vigueur le 30 juin 2009) : reclassement des actifs financiers, éléments couverts éligibles, non adopté par l'Union Européenne
- Amendement IFRIC 9 " Réexamen de dérivés incorporés " et IAS 39, non adopté par l'Union Européenne
- IFRS 3 révisée " Regroupements d'entreprises ", obligatoire à partir des exercices ouverts à compter du 1er juillet 2009
- IFRIC 12 " Accords de concessions de services " (entrée en vigueur le 29 mars 2009), sans impact sur les comptes

- IFRIC 15 " Accords de construction immobilières ", non adoptée par l'Union Européenne
- IFRIC 16 " Couverture d'un investissement net dans une activité à l'étranger ", obligatoire à partir des exercices ouverts à compter du 1er juillet 2009
- IFRIC 17 " Distribution en nature aux actionnaires ", obligatoire à partir des exercices ouverts à compter du 1er juillet 2009, non adoptée par l'Union Européenne
- IFRIC 18 " Transferts d'actifs de la part des clients ", obligatoire à partir des exercices ouverts à compter du 1er juillet 2009, non adoptée par l'Union Européenne.

En cas d'application anticipée, ces normes n'auraient pas eu d'impact sur les comptes arrêtés au 30 juin 2009.

L'établissement des états financiers consolidés selon les normes IFRS requiert, de la part de la Direction, l'utilisation de jugements, d'estimations, et d'hypothèses susceptibles d'avoir un impact sur le montant des actifs, passifs, produits et charges comptabilisés dans les états financiers, ainsi que sur les informations figurant en annexe sur les actifs et passifs éventuels en date de l'arrêté. Les estimations et les hypothèses qui pourraient entraîner un ajustement significatif de la valeur comptable d'actifs et de passifs sont essentiellement liées :

- aux évaluations retenues pour les tests de perte de valeur,
- à l'évaluation des provisions et des engagements de retraite,
- à la reconnaissance du chiffre d'affaires et des coûts associés liés aux contrats à long terme dont les volumes de production sont fondés sur des hypothèses opérationnelles.

Ces estimations partent d'une hypothèse de continuité de l'exploitation et sont établies en fonction des informations disponibles lors de leur établissement. Les estimations peuvent ensuite être révisées si des éléments nouveaux surviennent. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations.

V- NOTES ANNEXES

Note 1 : Charges opérationnelles

En K€	1 ^{er} semestre 2009	% du chiffre d'affaires	1 ^{er} semestre 2008	% du chiffre d'affaires
Charges externes	33 452	28,20%	31 967	27,76%
Impôts et taxes	2 460	2,07%	2 263	1,97%
Charges de personnel (1)	81 750	68,91%	76 842	66,73%
Dotations aux amortissements (2)	976	0,82%	949	0,82%
CHARGES OPERATIONNELLES	118 638	100,01%	112 021	97,28%

L'effectif moyen sur la période s'établit à 2 505 personnes. A la clôture de la période, l'effectif est de 2 478 personnes contre 2 622 personnes au 31 décembre 2008 et 2550 au 30 juin 2008.

L'effectif à la fin du semestre se répartit de la façon suivante :

	30/06/2009	30/06/2008
Associés	4	4
Directeurs	65	67
Chefs de projet	234	241
Managers	214	221
Experts	49	50
Consultants	1 703	1 750
Administratifs	161	166
Commerciaux	36	29
Assistants	12	22
Total	2 478	2 550

(1) Charges de personnel

En K€	30/06/09	30/06/08
Salaires et charges sociales	81 477	76 078
Participations des salariés	404	432
Stocks Options	0	0
Provisions Retraite	-131	332
Total charges de personnel	81 750	76 842

(2) Dotations aux amortissements et provisions

en k€	30/06/2009	30/06/2008
Dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles	19	104
Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles	1 600	1 031
Dotations aux provisions pour risques et charges	58	53
Dotations aux provisions pour créances douteuses	74	106
Total dotations	1 750	1 294
Reprise de provisions pour risques et charges	564	271
Reprise de provisions pour créances douteuses	210	74
Total Reprises	774	345
TOTAL DES DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	976	949

Note 2 : Résultat Financier

En K€	30/06/2009	30/06/2008
Charges d'intérêts liés aux concours bancaires	-276	-511
Produits des instruments de trésorerie	75	13
Intérêts sur prêts	-872	-984
Intérêts liés au retraitement du Crédit Bail	-283	-100
Pertes de change	698	-215
Dotations sur prêts et dépôts de garantie		
Résultat financier	-658	-1 797

Note 3 : Charge d'impôt

Au cours du semestre, le groupe a réalisé un résultat avant impôt de -269 K€. Le taux d'impôt en vigueur pour la France est de 33,33 %.

		30/06/2009		30/06/2008	
		Base	Impôt	Base	Impôt
Charge d'impôt théorique	Taux 33,33%	-269	-90	1 360	453
Actifs d'impôt non reconnus			602		819
Différences permanentes et autres éléments			-156		
Effet des différences de taux d'imposition à l'étranger			85		
Charge d'impôt effective			442		1 272
	Taux Effectif	164,30%		93,55%	

	01/01/2009	Variation de périmètre	Charges/Produits au compte de résultat	30/06/2009
Actifs d'impôts différés	2 074		903	2 977
- Déficit reportable	1 135			1 135
- Différences temporelles	939		903	1 842
Passifs d'impôts différés	-924		-445	-1 369
Impôts différés nets	1 150		458	1 608

Note 4 : Résultat par action

Le groupe applique les règles de calcul du résultat par action telles que décrites dans les principes comptables du groupe.

		30/06/2009	30/06/08
Résultat net - Part du Groupe en k€	(a)	-880	788
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation	(b)	7 912 725	8 562 443
Impact des instruments dilutifs	(c)	0	138 149
Nombre moyen pondéré dilué des actions	(d) = (c)+(b)	7 912 725	8 700 592
Résultat par action en euros	(a)/(b)	-0,111	0,093
Résultat par action dilué en euros	(a) / (d)	-0,111	0,09

Note 5 : Goodwill

	Goodwill 31 / 2/08 Brut	Ecart Conversion	Nouvel écart	Goodwill 30/06/09 Brut	Amort. 30/06/09	Goodwill 30/06/09 Net
BD NA PA	2 440	8		2 448		2 448
Inforte US	2 227	17		2 244	1 117	1 127
BD NA Delaware	1 845	6		1 852		1 852
BD BENELUX	3 660			3 660	704	2 956
BD Luxembourg	280			280		280
BD Netherlands	100			100		100
COGNITIS	451			451		451
BD IT	1 829			1 829	179	1 650
BD RA	2 056			2 056	350	1 706
CONVERSOFT	987			987	132	855
VIATECH	1 096		59	1 155		1 155
BDU	435			435	125	310
BD Net	1 812			1 812	246	1 566
EOLAS	326			326	26	300
BD ERP	85			85		85
BD SUD	623			623		623
Exens	1 304			1 304		1 304
BD Roumanie (ex-NUXEO)	399	-89		310		310
BD Russie (ex DSS)	475	-88		387		387
BD Deutschland	2 088			2 088		2 088
BD UK	1 6 61 4	623		17 237	3 986	13 250
BD Suisse SA AG (ex-Int. Solutions)	3 573	156		3 729		3 729
BD Holding Suisse	2 677	110		2 787		2 787
BD Tunisie	1 371	-48		1 323		1 323
BnV Consultants	2 165		9	2 174		2 174
TOTAL	50 916	695	68	51 680	6 865	44 815

Le goodwill est affecté aux unités génératrices de trésorerie (UGT) identifiés selon les entités juridiques auquel il se rapporte.

Le montant recouvrable d'une unité génératrice est déterminé sur la base de calculs de la valeur d'utilité..

Des impairment test ont été effectués pour les sociétés Inforte US, BD NA PA, BD IT, BD Net, Exens, BD Suisse holding ainsi que BD Tunisie. Ils n'ont pas conduit à la constatation de dépréciation au 30 Juin 2009.

Hypothèses retenues :

	30/06/2009	31/12/2008
Taux d'actualisation	9%	9%
Taux de croissance à l'infini	1.5%	1.5%

L'évolution à la hausse d'un point du taux d'actualisation et à la baisse d'un point du taux de croissance à l'infini aurait conduit à comptabiliser une dépréciation de 396K€ (dont 146 K€ sur Exens, et 250K€ sur BD Holding Suisse).

Note 6 : Détails des immobilisations

❖ Immobilisations incorporelles

	Brut 01 /01 /09	Reclassement **	Aug. Suite prise Participation	Acquisition	Diminution	Brut 30/06/09	Amort. 30/06/09	Net 30/06/09	Net 31 / 2/08
Logiciels et autres	4 978		1	455	177	5 257	3 644	1 613	1 187
TOTAL	4 978	0	1	455	177	5 257	3 644	1 613	1 187

❖ *Immobilisations corporelles*

	Brut 01/01/09	Reclassement	Aug. Suite prise Participation	Acquisition	Diminution	Brut 30/06/09	Amort. 30/06/09	Net 30/06/09	Net 31/12/08
Terrains/Constructions*	51 69		0	3		5 172	265	4 907	4 884
Installations*	2 880	11	-4	259	224	2 922	1 264	1 658	1 831
Véhicules*	1 356		-3	114	110	1 358	793	565	630
Matériels Informatiques*	12 525	-15	81	800	279	13 112	7 798	5 314	5 871
Production en cours	254			119		373		373	254
Mobilier	85	4	-1,364	23	19	92	90	2	6
TOTAL	22 269	0	72	1 320	631	23 030	10 211	12 819	13 476

• *Dont crédit-bail*

	Brut 01/01/09	Reclassement	Aug. Suite prise Participation	Acquisition	Diminution	Brut 30/06/09	Amort. 30/06/09	Net 30/06/09	Net 31/12/08
Terrains/Constructions	5 151					5 151	1 48	5 003	4 867
Installations	193					193	117	76	83
Véhicules	53					53	30	23	23
Matériels Informatiques	5 264			377		5 641	2 283	3 358	3 584
TOTAL	10 661	0	0	377	0	11 038	2 578	8 460	8 557

❖ *Autres actifs financiers*

	Brut 01/01/09	Reclassement	Acquisition	Diminution	Brut 30/06/09	Amort. 30/06/09	Net 30/06/09	Net 31/12/08
Autres Actifs financiers	2 696		678	862	2 512	94	2 418	2 601
Titres de Participation et créances rattachées	1 796		236		2 032	1 318	714	478
TOTAL	4 492	0	914	862	4 544	1 413	3 131	3 079

Note 7 : Créances Clients et diverses

En K€	30/06/2009	31/12/2008
Créances clients	73 893	77 006
Créances d'impôt sur les sociétés	1 965	3 655
Autres actifs courants	3 842	3 750
<i>Charges constatées d'avance</i>	1 693	1 469
<i>Créances sociales</i>	669	584
<i>Créances diverses</i>	1 480	1 697
TOTAL	79 700	84 411

Note 8 : Trésorerie et équivalents❖ *Trésorerie Active*

	Valeur brute	Provisions	Valeur nette comptable au 30/06/09	Valeur nette comptable au 31/12/08	Valeur de marché
Actions	30	13	17	17	17
Divers VMP	480		480	87	
Disponibilités	5 956		5 956	8 287	
Total du poste	6 467	13	6 454	8 391	17

❖ *Trésorerie Passive*

Concours bancaires courants pour 12 807 K€ contre 9 492 K€ au 31 décembre 2008

Note 9 : Capitaux propres

Le Conseil d'Administration a réduit le capital social de 61 312,02 €, par annulation de 875 886 actions en date du 30 juin 2009, conformément à l'autorisation accordée par l'Assemblée Générale mixte annuelle du 22 juin 2009.

Le capital de Business & Decision est désormais composé de 7 882 975 actions et s'élève à 551.808,25€ contre 613.120,27 € précédemment.

	31/12/08	Réduction de Capital	Annulation Actions propres	Affectation du résultat	Résultat de l'exercice	Ecart Conversion	30/06/09
Capital	613	-61					552
Primes d'émission	32 446	-3 163					29 283
Réserves consolidées	19 433			-6 724		1 107	13 816
Résultat de l'exercice	-6 724			6 724	-880		-880
Autres Actions propres/SO	-3 200		2 697				-503
Total des capitaux propres	42 568	-3 224	2 697	0	-880	1 107	42 268

Récapitulatif des acquisitions et cessions par la Société de ses propres titres

Nombre d'actions propres au 31/12/2008	689 758
Nombre d'actions propres achetées entre le 01/01/09 et le 30/06/09	186 905
Nombre d'actions propres annulées entre le 01/01/09 et le 30/06/09	875 886
Nombre de titres au 30/06/09	777

Note 10 : Provisions❖ *Provisions non courantes*

Etat des provisions (en K€)	Provisions au 01/01/09	Dotation aux provisions	Reprise des provisions	Provisions au 30/06/09
Provisions pour litiges prud'homaux	368	53	301	120
Provisions pour litiges commerciaux	41			41
Provisions pour perte à terminaison	265	31	261	35
Provisions charges sociales	10		10	0
Provisions suite mise en équivalence	42	132		174
TOTAL	726	216	572	369

❖ *Provisions pour retraite*

Etat des provisions (en K€)	Provisions au 01/01/09	Prov. Suite à acquisition	Dotation aux provisions	Reprise des provisions	Provisions au 30/06/09
Engagement Retraite	1 615	0	0	131	1 484
TOTAL	1 615	0	0	131	1 484

Précisions sur l'engagement de retraite :

L'estimation du calcul, selon la méthode des unités de crédits projetés pour les salariés se calcule selon les hypothèses suivantes :

	30/06/09	31/12/08
Age du départ à la retraite	65 ans	65 ans
Taux de rotation	6%	6%
Taux d'actualisation	4,50 %	3.42 %
Taux de progression des salaires	Entre 3% et 6 %	Entre 3% et 6 %
Taux des charges sociales	46%	46%

Note 11 : Dettes financières

	Emprunts 31/12/08	Ecart Conversion	Emission d'emprunt	Remboursement d'emprunts	Emprunts 30/06/09
Emprunts (en K€)	40 855		596	6 988	34 463
TOTAL	40 855	0	596	6 988	34 463

En K€	TOTAL	Courantes (moins d'un an)	Non courantes (entre 1 an et 5 ans)
Emprunt Crédit-Bail	7 886	1 229	6 656
Emprunts liés aux acquisitions des filiales	23 560	23 560	0
Emprunts contractés par les filiales étrangères	3 011	1 852	1 159
Dépôts et cautionnements	7	0	7
TOTAL	34 463	26 641	7 822

Dans le cadre du non respect de certains covenants bancaires au 31 décembre 2008, un waiver a été obtenu début août du pool bancaire principal. Les ratios n'étant à nouveau pas respectés au 30 juin 2009, la partie long terme des emprunts reste classée en part à moins d'un an des passifs financiers.

Note 12 : Dettes Fournisseurs et diverses

Etat des dettes (en K€)	Courantes 30/06/09 (moins d'un an)	Courantes 31/12/2008 (moins d'un an)
Fournisseurs	11 492	9 868
Dettes fiscales et sociales	38 539	38 635
Dettes diverses (compléments de prix et crédits vendeurs)	364	601
Autres créditeurs	2 227	2 679
Produits constatés d'avance	4 804	7 739
TOTAL GENERAL	57 426	59 522

VI. NOTES SUR LES ENGAGEMENTS HORS BILAN

VI.1 Garanties données

- Acte de cession de créances professionnelles en garantie de l'emprunt lié à l'acquisition du groupe INFORTE : en date du 23 juillet 2007, la société Business & Decision SA a cédé au profit des établissements de crédit sa créance intra-groupe qu'elle détenait sur B&D North America Holding Inc pour un montant de 49 400 K\$. Au 30 Juin 2009, le capital restant dû sur l'emprunt lié à cette acquisition s'élève à 12.237 K€.
- Nantissement de parts de sociétés commerciales :
 - 3 300 000 € sur la société Exens, concernant l'acquisition d'Exens, BD Roumanie, BD Russie, Ohio Linc et BD Conseil
 - 3 305 000 € sur les parts de la société BnV
 - 3 000 000 € sur les parts de la société BD BI (ex BI2), concernant l'acquisition de DSC et BD Suisse SA.
 - 1 300 000 € sur les parts de la société Eolas
- Une garantie à première demande a été consentie par BUSINESS & DECISION pour un montant maximum de 3.000.000 \$ au profit de HSBC BANK USA.
- Garantie en faveur des tiers : néant
-

VI.2 Clauses de complément de prix sur les acquisitions et participations

- VIATECH

L'acte d'acquisition des actions de la société Viatech prévoit le versement de compléments de prix calculés en fonction des performances (chiffre d'affaires et rentabilité) pour les exercices 2005 à 2008. Il était prévu un complément de prix maximum de 378 K€ payable en numéraire et en titres, respectivement au 31 mars 2006, 31 mars 2007, 31 mars 2008 et 31 mars 2009. Au 31 mars 2009, un complément de prix de 59K€ a été versé.

- BWINNER

L'acte d'acquisition des actions de la société BWINNER prévoit le versement d'un complément de prix calculé en fonction des performances (chiffre d'affaires et rentabilité) pour les exercices 2005, 2006 et 2007. Il a été prévu un complément de prix maximum de 400 K€ payables en numéraire, respectivement au 31 mars 2006 (150 K€ payés), 31 mars 2007 (150 K€ payés), 31 mars 2008 (100 k€ payés à hauteur de 50 k€ au 30 juin 2008). Le complément de prix de 50 K€ restant à verser a été payé au cours du semestre.

- **SYSIUM**

L'acte d'acquisition des actions de la société Sysium prévoit le versement d'un complément de prix calculé en fonction des performances (chiffre d'affaires) et de la présence des dirigeants pour les exercices 2006, 2007 et 2008. Il a été prévu un complément de prix maximum de 155 K€ payables en numéraire sur trois ans (dont 100 K€ ont été payés, le solde payable en 2009). Au cours du semestre, le complément de prix de 55K€ provisionné a été versé.

- **ELLIANCE**

L'acte d'acquisition de la société Elliance prévoit le versement d'un complément de prix calculé en fonction des performances (chiffre d'affaires) et de la croissance (nouvelles embauches) sur trois années : 2006, 2007 et 2008. Il a été prévu un complément de prix maximum de 450 K€ payable sur trois années dont 150K€ ont été payés au 31 mars 2007 et 110K€ au 31 mars 2008. Un complément de prix de 105K€ a été versé au cours du premier semestre 2009.

- **BD ESPACE (Ex-SyBOR)**

L'acte d'acquisition de la société BD Espace (ex-Sybor) prévoit le versement d'un complément de prix calculé en fonction de l'EBIT et des performances sur trois années : 2007, 2008 et 2009. Il a été prévu un complément de prix maximum de 4 200 KCHF payable sur trois années (2007, 2008 et 2009). Au 30 juin 2009, aucun complément de prix n'a été provisionné.

- **BD SUISSE SA AG (ex-INTEGRATED SOLUTIONS)**

L'acte d'acquisition de la société BD Suisse SA AG (ex-Integrated Solutions) prévoit le versement d'un complément de prix calculé en fonction de l'EBIT et des performances sur l'exercice 2008. Au 30 juin 2009, un complément de prix de 116K€ reste provisionné.

- **EXENS**

L'acte d'acquisition de la société EXENS prévoit le versement d'un premier complément de prix , maximum de 746 130 € (payés en janvier 2008), calculé en fonction de la trésorerie nette au 31 décembre 2007. Un second complément de prix a été prévu et déterminé en fonction du chiffre d'affaires et de l'EBITDA sur les exercices 2007 (payés à hauteur de 256K€ en 2008), 2008, 2009 et 2010. Au 30 juin 2009, un complément de prix de 194K€ reste provisionné.

- **BNV**

L'acte d'acquisition de la société BNV prévoit le versement d'un complément de prix calculé en fonction de l'EBIT et des performances sur trois années à venir : 2008, 2009 et 2010. Il a été prévu un complément de prix maximum de 2 500K€ payable le 31 mars 2009 (850K€), le 31 mars 2010 (850K€), le 31 mars 2011 (800K€). Aucun complément de prix n'a été provisionné au 30 juin 2009.

- **Linc Ohio (BD NA Delaware)**

L'acte d'acquisition du fonds de commerce Linc Technologies prévoyait le versement d'un complément de prix en fonction du chiffre d'affaires et de l'EBIT au cours des douze mois suivants la signature du contrat, pour un montant minimum de 600K\$ et maximum de 2400K\$. Au 30 juin 2009, aucun complément de prix n'a été provisionné.

- **BD RUSSIE**

L'acte d'acquisition de la société BD Russie prévoyait le versement d'un complément de prix maximum de 500K€ calculé en fonction du chiffre d'affaires et de l'EBIT réalisé sur les exercices 2007/2008, 2008/2009 et 2009/2010. Le complément de prix de 54K€ reste provisionné.

Récapitulatif des compléments de prix

En K€	Compléments de prix maximum restant dû	Compléments de prix provisionné au 30/06/2009	Compléments de prix provisionné au 31/12/2008
BD Espace	1 680 KCHF (1 129 k€)		0
Exens	0	194	194
BD Conseil	0		0
BNV	1650 K€		0
Linc Ohio	2 400K\$		0
BD Suisse SA AG	172 KCHF (116 K€)	116	116
BD Russie	400 K€	54	54
TOTAL		364	364

VI.3 Garanties reçues

Néant.

VII. AUTRES INFORMATIONS

VII.1. Transactions concernant les entreprises liées

Les transactions entre Business & Decision et ses filiales, qui sont des parties liées au Groupe, ont été éliminées en consolidation et ne sont pas détaillées dans la présente note.

Transactions liées avec des sociétés non consolidées dont le dirigeant est commun à une des sociétés du groupe :

Mise à disposition de locaux professionnels

Nature	Montant en K€
Loyers et charges	185
Dépôts de garanties	82
Compte Créditeur	29

Prestations de services avec la société BEEZEN

Nature	Montant en K€
Charges de sous-traitance	3 972
Produits de refacturation de loyer	55
Compte Créditeur	749
Compte Débiteur	66

Rémunération des membres de la Direction

Composition des membres de la direction :

Monsieur Patrick BENSABAT, Président-Directeur Général

Monsieur Christophe DUMOULIN, Directeur Général Délégué et Administrateur

(En milliers d'euros)	30/06/2009	30/06/2008
Salaires et autres avantages à court terme	329	335
Indemnités de départ		
Avantages postérieurs à l'emploi	27	30
Paiement fondé sur des actions		
TOTAL	356	365

Le montant des rémunérations alloués aux organes de direction s'établit à 280K€ (hors charges sociales et engagements de retraite).

VII.2. Gestion des risques financiers

De part ses activités, le Groupe est exposé à différentes natures de risques financiers : risque de liquidité, risque de crédit, risque de change et risque de taux. La gestion des risques financiers est assurée par le Département Trésorerie du Groupe et consiste à minimiser les effets potentiellement défavorables de ces risques sur la performance financière du Groupe.

Risque de liquidité et risque de crédit : La gestion du risque de liquidité implique le maintien d'un niveau suffisant de liquidités et de titres négociables sur un marché et la disponibilité de ressources financières grâce à des facilités de crédit en accord avec les besoins du Groupe. Les facilités de crédit sont soumises à des clauses financières (covenants). Au 30 juin 2009, les covenants ne sont pas respectés.

Les concentrations de risques de crédit du Groupe ne sont pas significatives. Les procédures d'acceptation des clients et les analyses de risques de crédit qui y sont liées sont pleinement intégrées au processus global d'évaluation des risques mis en œuvre tout au long du cycle de vie d'un contrat. Seuls les établissements financiers de premier ordre sont utilisés par le Groupe dans le cadre des opérations de trésorerie. A ce jour, le Groupe bénéficie d'un montant de lignes de crédit utilisées de 4/5 M€.

Risque de change : Les fluctuations des taux de change ont une incidence sur la performance financière du Groupe dans la mesure où désormais une part significative de l'activité est réalisée à l'extérieur de la zone euro. Les expositions au risque de change sont principalement liées à la livre Sterling et au Dollars Américains et au Franc Suisse. La société n'a pas mis en place de couverture de change. La sensibilité sur les variations de +/- 10% de l'euro par rapport aux devises ci-dessus n'a pas d'incidence significative sur le niveau de résultat opérationnel courant au 30 juin 2009.

Risque de taux : L'endettement bancaire du groupe Business & Decision est principalement à taux variable. La société ne pratique pas de couverture du risque de taux. Le groupe n'a jamais eu recours à des instruments financiers dérivés.

VII.3. Informations sectorielles

Le groupe est organisé autour de trois secteurs :

- Business intelligence 64 %
- C.R.M. 22 %
- E-business 14 %

Business intelligence : systèmes ayant pour objectif de fournir de l'information nettoyée, cohérente et fiable à tous les utilisateurs de l'entreprise permettant des analyses par métiers, produits et clients et s'appuyant sur un référentiel commun d'entreprise.

CRM : Customer relationship management - suit tout le processus de la relation client, de l'innovation de nouveaux produits à l'optimisation du service client.

e-business : commerce électronique - moyen de faire du marketing, des ventes et des achats au travers de la technologie Internet.

Le système informatique actuellement en place ne permet pas d'éliminer les flux inter-secteurs; tous les flux intra-groupes sont conservés au sein de chaque activité.

Informations sur le compte de résultat par secteur au 30 juin 2009

	TOTAL	INTERCO	BI	EBUS	CRM
Chiffre d'affaires	118 627	-45 844	98 910	37 517	28 045
Total des charges opérationnelles	118 638	-45 715	99 181	36 532	28 639
Charges de personnel	81 749	-544	46 023	22 427	13 843
Résultat opérationnel courant	389	-129	-192	1 305	-594
Résultat opérationnel	389	-129	-192	1 305	-594
Résultat financier	-658	806	-299	-834	-331
Charge d'impôt	442		938	-636	140
Résultat net après impôt	-711	677	-1 429	1 107	-1 066
Mise en équivalence	-132		-132		
Résultat net après abandon et mise en équivalence	-843	677	-1 561	1 107	-1 066
- part du groupe	-880	677	-1 598	1 107	-1 066
- intérêts des minoritaires	37	0	37	0	0

Informations sur le bilan au 30 juin 2009

	TOTAL	INTERCO	BI	EBUS	CRM
ACTIF					
Goodwill	44 814		35 375	1 811	7 628
Actifs sectoriels	97 271	-93 147	103 310	65 310	21 798
Actifs d'impôts	2 977		931	618	1 428
Trésorerie et équivalents	6 454		3 634	670	2 150
TOTAL ACTIF	151 517	-93 147	143 250	68 409	33 004
PASSIF					
Passifs sectoriels	60 607	-91 464	76 380	49 859	25 832
Passifs d'impôt	1 369		935	161	273
Passifs financiers et instruments dérivés	47 271		13 278	29 695	4 298
TOTAL PASSIF	109 247	-91 464	90 593	79 715	30 403

Les actifs sectoriels comprennent principalement le goodwill, les immobilisations incorporelles, les immobilisations corporelles, les actifs d'exploitation. Ils n'incluent ni les actifs d'impôts ni la trésorerie.

Les passifs sectoriels comprennent les passifs courants et non courants, à l'exclusion des impôts passifs.

La répartition des actifs et des passifs par activité s'effectue par application d'une clé de répartition.

Les transferts et les transactions entre les différents secteurs sont effectués dans des conditions commerciales normales qui seraient également applicables à des tierces parties non liées.

- Autres informations

- Informations par zones géographiques

Les flux inter-zones sont éliminés ; tandis que les flux intra-zones sont conservés.

Compte de Résultat au 30 juin 2009

	Total	Interco	France	Suisse	UK	Benelux	US	Espagne	Reste du monde	Allemagne
Chiffre d'affaires	118 627	-7 536	61 240	9 264	10 635	15 647	21 421	1 448	3 662	2 846
Total des charges opérationnelles	118 637	-7 407	61 407	10 077	8 730	14 935	22 421	1 562	4 212	2 701
Charges de personnel	81 750	-543	45 006	7 524	5 877	8 278	10 221	1 379	2 238	1 769
Résultat opérationnel courant	389	-129	192	-811	1 905	751	-1 000	-114	-550	145
	0,33%	1,72%	0,31%	-8,75%	17,91%	4,80%	-4,67%	-7,87%	-15,02%	5,10%
Résultat opérationnel	389	-129	192	-811	1 905	751	-1 000	-114	-550	145
Résultat financier	-658	806	-627	-46	-439	-92	-192	-28	-45	4
Charge d'impôt	441		-95	102	462	292	-336	0	15	0
Résultat net après impôt	-709	677	-338	-959	1 003	367	-856	-142	-610	149
Mise en équivalence	-132		-132							
Résultat net après abandon et mise en équivalence	-840	677	-470	-959	1 003	367	-856	-142	-610	149

Informations sur le bilan au 30 juin 2009

	TOTAL	INTERCO	France	Suisse	UK	Benelux	US	Espagne	Reste du Monde	Allemagne
ACTIF										
Goodwill	44 814		7 437	6 516	15 447	6 164	4 430	451	2 019	2 350
Actifs sectoriels	97 270	-43 495	100 967	5 698	5 229	11 308	9 065	1 473	4 904	2 121
Actifs d'impôts	2 977		260	32	57	54	2 299	260	15	
Trésorerie et équivalents	6 453		576	41	1 840	731	2 461	32	548	224
TOTAL ACTIF	151 517	-43 495	109 240	12 287	22 573	18 257	18 255	2 216	7 486	4 695
PASSIF										
Passifs sectoriels	60 606	-47 267	41 627	17 322	13 090	7 573	18 193	2 146	6 792	1 130
Passifs d'impôt	1 368		179	66	332		789		2	
Passifs financiers et instruments dérivés	47 271		43 870	406	0	1 053	1 701	198	43	
TOTAL PASSIF	109 247	-47 267	85 676	17 794	13 422	8 626	20 683	2 344	6 837	1 130

- Aucun client externe ne représente, à lui seul, plus de 10% du chiffre d'affaires consolidé

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES CONSOLIDES CONDENSES ARRETES AU 30 JUIN 2009

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale et en application de l'article L.451-1-2 III du Code monétaire et financier, nous avons procédé à:

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés condensés de la société BUSINESS & DECISION relatifs à la période du 1er janvier au 30 juin 2009, tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité. Ces comptes semestriels consolidés condensés ont été établis sous la responsabilité du Conseil d'Administration, dans un contexte décrit dans la note IV de l'annexe aux comptes consolidés, de forte volatilité des marchés, de crise économique et financière, caractérisé par une difficulté certaine à appréhender les perspectives d'avenir qui prévalait déjà à la clôture de l'exercice au 31 décembre 2008. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

I. Conclusion sur les comptes.

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France.

Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en oeuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés condensés avec la norme IAS 34 - norme du référentiel IFRS tel qu'adopté par l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

Sans remettre en cause la conclusion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les changements de méthode exposés dans la note « Principes, règles et méthodes comptables » des comptes semestriels condensés, relatifs à l'application des normes IAS 1 révisée « Présentation des états financiers » et IFRS 8 « Secteurs opérationnels » adoptés par l'Union Européenne et d'application obligatoire à compter du 1er janvier 2009.

II. Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés condensés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés condensés.

Fait à Paris, le 4 septembre 2009.

Les Commissaires aux Comptes

Pour APLITEC

Pour COPERNIC
Membre de QANTEA
Réseau International INAA GROUP

Marie-Françoise BARITAUX-IDIR Stéphane LAMBERT

Philippe SIXDENIER

**ATTESTATION
DU RESPONSABLE
DU RAPPORT
FINANCIER
SEMESTRIEL****NOM ET FONCTION DU RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER
SEMESTRIEL**

Patrick Bensabat, Président-Directeur Général de Business & Decision.

**ATTESTATION DU RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER
SEMESTRIEL**

« J'atteste, à ma connaissance, que les comptes consolidés condensés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité ci-joint présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées ainsi qu'une description des principaux risques et des principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice. »

Patrick Bensabat,
Président Directeur Général de Business & Decision.

Fait à Paris, le 04 septembre 2009.



SIEGE SOCIAL :

153, rue de Courcelles
75817 Paris cedex 17
France
Tel. : +33 (0)1 56 21 21 21
Fax : +33 (0)1 56 21 21 22

INFORMATIONS INVESTISSEURS :

finance@businessdecision.com

www.fr.businessdecision.com

rubrique « investisseurs »