

# COMMUNIQUE DE PRESSE

17 janvier 2007



Service Presse  
16 rue de la Ville l'Evêque  
75008 Paris FRANCE

## COMMUNIQUE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'Administration de SUEZ s'est réuni le 17 janvier 2007 sous la présidence de Gérard Mestrallet.

Les prévisions de clôture de l'exercice 2006 confirment les indications données en septembre : forte progression des performances opérationnelles et financières de toutes les branches et rentabilité des capitaux employés (ROCE) qui devrait dépasser 12 % en 2006 (10,7 % en 2005). La structure financière du Groupe s'est améliorée en 2006. La dette nette sera réduite à un niveau voisin de 11 milliards d'euros et le ratio d'endettement de SUEZ qui s'élevait à 72 % fin 2005 devrait être ramené à environ 50 % fin 2006. Par ailleurs, comme indiqué en décembre 2006, le résultat net part du Groupe sera proche de 3,5 milliards d'euros, son plus haut niveau historique.

Les objectifs pour 2007 traduisent une accélération de la croissance du résultat opérationnel de toutes les branches d'activités du Groupe. Ils résultent du bon positionnement stratégique de celui-ci, du très fort dynamisme commercial des équipes et des efforts continus d'amélioration des performances, qui seront poursuivis en 2007, notamment les réductions de coûts. Compte tenu de ces évolutions positives, le Conseil a décidé de consacrer plus de moyens au développement industriel du Groupe.

Par ailleurs, le Conseil d'Administration a rappelé, à l'unanimité, que la fusion avec Gaz de France demeure le meilleur projet pour SUEZ.

*Groupe industriel international, SUEZ conçoit des solutions durables et innovantes dans la gestion de services d'utilité publique en tant que partenaire des collectivités, des entreprises et des particuliers. Le Groupe se donne pour mission de répondre aux besoins essentiels dans l'électricité, le gaz, les services à l'énergie, l'eau et la propreté. Coté à Bruxelles, Luxembourg, New York, Paris et Zurich, SUEZ est représenté dans l'ensemble des principaux indices internationaux : CAC 40, BEL20, DJ STOXX 50, DJ EURO STOXX 50, Euronext 100, FTSE Eurotop 100, MSCI Europe et ASPI Eurozone. Le Groupe compte 157 650 collaborateurs pour un chiffre d'affaires en 2005 de 41,5 milliards d'euros, dont 89% est réalisé en Europe et en Amérique du Nord.*

### Disclaimer

*Le présent communiqué de presse contient certaines données non historiques constituant des déclarations à caractère prévisionnel, et notamment les déclarations prospectives concernant des événements, tendances, plans ou objectifs futurs. Ces déclarations sont fondées sur les vues et hypothèses actuelles du management et sont sujettes à des risques et aléas importants susceptibles d'entraîner une différence significative entre les résultats réels et ceux contenus explicitement ou implicitement dans ces déclarations (ou les résultats antérieurs). Des informations supplémentaires concernant ces risques et aléas figurent dans les documents déposés par SUEZ auprès de la US Securities and Exchange Commission et de l'Autorité des Marchés Financiers. Les déclarations prévisionnelles sont présentées à la date du communiqué, et SUEZ ne s'engage pas à les mettre à jour ou les réviser, que ce soit du fait de nouvelles informations, d'événements futurs ou pour toute autre raison.*

**Contacts Presse :** +33(0)1 40 06 66 51 / 66 68  
**Belgique :** +322 510 76 70

**Contacts Analystes :** +33(0)1 40 06 64 89

Ce communiqué est également disponible sur internet : <http://www.suez.com>