

Paris, 23 février 2007

Euronext : LG, NYSE : LR

RESULTATS ANNUELS 2006

**FORTE CROISSANCE DES RESULTATS DE L'ANNEE 2006,
AVEC UN RESULTAT NET PAR ACTION EN HAUSSE DE 23%**

BON QUATRIEME TRIMESTRE

PERSPECTIVES FAVORABLES POUR L'ANNEE 2007

En raison de la cession en cours de l'activité Toiture, et pour se conformer aux normes IFRS, les résultats opérationnels 2006 sont présentés hors Toiture. La contribution de cette activité aux différentes lignes du compte de résultat est présentée, en net, sur une ligne spécifique. Les chiffres 2005 ont été retraités de la même façon.

Le Conseil d'Administration de Lafarge, réuni le 22 février 2007 sous la Présidence de Bertrand Collomb, a approuvé les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2006.

CHIFFRES CLES EN FORTE HAUSSE SUR L'ANNEE, DANS TOUTES LES ACTIVITES ET TOUS LES TRIMESTRES

▪ Chiffre d'affaires	+ 17%	▪ Résultat net part du Groupe	+ 25%
▪ Croissance organique	+ 14%	▪ Résultat net par action	+ 23% à 7,86€
▪ Résultat d'exploitation courant	+ 23%	▪ Dividende par action	+ 18% à 3,00€ soumis à l'approbation de l'Assemblée générale des actionnaires
▪ Amélioration de la marge opérationnelle du Groupe à 16,4% contre 15,5% en 2005		▪ Amélioration du retour sur capitaux engagés, à 9,4% contre 8,5% fin 2005.	

FAITS MARQUANTS DU GROUPE POUR L'ANNEE 2006

- Lancement du plan stratégique Excellence 2008, pour devenir durablement le meilleur du secteur. Transformation en profondeur de l'organisation, programme de réduction des coûts de 340 millions d'euros (hors Toiture) d'ici 2008.
- Lancement d'un plan d'action Santé et Sécurité.
- Conduite de deux opérations stratégiques majeures : acquisition des intérêts minoritaires de Lafarge North America, et cession de l'activité Toiture avec maintien d'une participation significative de 35% dans la nouvelle entité (cette opération sera finalisée au cours du 1^{er} trimestre 2007).
- Accélération de notre programme de développement interne pour tirer le plein parti du potentiel du Groupe.

BRUNO LAFONT, DIRECTEUR GENERAL DU GROUPE, A DECLARE :

« 2006 a été une année de transformation pour Lafarge, avec le rachat des intérêts minoritaires de Lafarge North America, la cession de la Toiture et la mise en place rapide de notre plan stratégique Excellence 2008. C'est une année de forte hausse de nos résultats, avec une conjoncture favorable sur nos marchés, une très forte croissance organique et une maîtrise accrue de nos coûts.

La tendance favorable s'est poursuivie au quatrième trimestre, et la croissance de nos résultats devrait se poursuivre en 2007.

Je suis donc particulièrement confiant pour l'avenir, et nos objectifs de croissance du résultat net par action de 10% par an en moyenne entre 2005 et 2008 et d'amélioration du retour sur capitaux engagés pour atteindre 10% en 2008 devraient être dépassés.

Nous proposons d'augmenter significativement le dividende par action de 18% pour le porter à 3€, et nous utiliserons l'autorisation de rachat d'actions à hauteur de 500 millions d'euros en 2007. »



QUATRIEME TRIMESTRE

- Au quatrième trimestre, les tendances de volumes et de prix sont restées soutenues dans l'ensemble.
- La progression de nos résultats opérationnels s'est poursuivie au quatrième trimestre dans toutes nos activités, malgré une base de comparaison particulièrement élevée. Le résultat d'exploitation courant est en hausse de 11% à périmètre et change constants, particulièrement visible dans notre activité Granulats & Béton où il s'accroît de 30%.
- Le résultat net part du Groupe du quatrième trimestre bénéficie de l'effet favorable du rachat des minoritaires de Lafarge North America et de l'amélioration de notre performance opérationnelle. Comme prévu, il est en baisse de 15%, impacté par le retour de l'impôt à un taux plus normal de 31%, alors que le quatrième trimestre 2005 avait bénéficié d'un taux d'impôt particulièrement bas. Corrigé de cet effet, il progresse de 23%.

COMPTES CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2006

En M€	12 MOIS		
	2005	2006	Variation
Chiffre d'affaires	14 490	16 909	+17%
Résultat d'exploitation courant	2 246	2 772	+23%
Résultat net part du Groupe	1 096	1 372	+25%
Résultat net par action en €	6,39€	7,86€	+23%
Marge brute d'autofinancement	2 085	2 639	+27%
Dette nette consolidée	7 221	9 845	+36%

RESULTAT D'EXPLOITATION COURANT AU 31 DECEMBRE 2006

En M€	12 MOIS		
	2005	2006	Variation
Ciment	1 770	2 103	+19%
Granulats & Béton	398	564	+42%
Plâtre	151	198	+31%
Autres	-73	-93	-
TOTAL	2 246	2 772	+23%



FAITS MARQUANTS PAR ACTIVITE POUR L'ANNEE 2006

Ciment

- Chiffre d'affaires en hausse de 16,0% à 9 641 M€ (+9,0% à 2 379 M€ au quatrième trimestre).
- Résultat d'exploitation courant en hausse de 18,8% à 2 103M€ (+7,7% à 557 M€ au quatrième trimestre).
- Marge opérationnelle en hausse à 21,8%, contre 21,3% en 2005.
- Amélioration du retour sur capitaux engagés, à 10,3% contre 9,7% en 2005.
- Tendances favorables en termes de volumes, grâce à la croissance de la plupart de nos marchés.
- Hausses des prix sur la plupart de nos marchés, dans un contexte de forte augmentation des coûts.
- Démarrage d'Excellence 2008 et bonne maîtrise des coûts.
- Accélération du programme de construction de nouvelles capacités de production dans les marchés en croissance, avec le démarrage en 2006 de 5 millions de tonnes de nouvelles capacités au Mexique, au Maroc, au Bangladesh, en Chine et au Vietnam.

Granulats & Béton

- Chiffre d'affaires en hausse de 19,6% à 6 449 M€ (+11,0% à 1 622 M€ au quatrième trimestre).
- Résultat d'exploitation courant en hausse de 41,7% à 564 M€ (+25,9% à 141 M€ au quatrième trimestre).
- Marge opérationnelle en hausse significative, à 8,7%, contre 7,4% en 2005.
- Forte amélioration du retour sur capitaux engagés, à 9,7% contre 8,1% en 2005.
- Hausses de prix dans un contexte de forte inflation des coûts.
- Strict contrôle des coûts.
- Acquisitions ciblées en Arizona, dans la région de Chicago et en Pologne pour consolider nos positions dans les granulats.
- Contribution accrue des bétons à valeur ajoutée : les volumes de la gamme Agilia® (bétons autoplaçants et autonivelants) sont en hausse de 36% sur l'année, ceux de la gamme Artevia® (bétons décoratifs) affichent quant à eux une hausse de 35%.

Plâtre

- Chiffre d'affaires en hausse de 10,3% à 1 632 M€ (+4,4% à 403 M€ au quatrième trimestre).
- Résultat d'exploitation courant en hausse de 31,1% à 198 M€ (+5,3% à 40 M€ au quatrième trimestre).
- Marge opérationnelle en hausse à 12,1%, contre 10,2% en 2005.
- Amélioration du retour sur capitaux engagés, à 11,7% contre 10,2% en 2005.
- Inauguration de nouvelles lignes de production au Vietnam et au Maroc. Démarrage réussi de l'usine de Buchanan près de New York après sa modernisation et le doublement de sa capacité, consolidant la position de Lafarge comme fournisseur de produits de haute qualité et à bas coûts sur chacun de ses marchés en Amérique du Nord.

ACTIVITE TOITURE TRAITEE EN OPERATION EN COURS DE CESSION

- Le chiffre d'affaires de l'activité Toiture est en hausse de 7,3% à 1 624 millions d'euros en 2006, contre 1 514 millions d'euros en 2005.
- Son résultat opérationnel s'est accru de 33,6%, à 131 millions d'euros contre 98 millions d'euros en 2005.
- Le plan de redressement visant à atteindre un Ebitda de 350 millions d'euros en 2008 a été mis en œuvre vigoureusement et progresse rapidement, en ligne avec l'objectif, l'Ebitda de l'activité se portant à 250 millions d'euros en 2006 contre 222 en 2005.
- La cession devrait être finalisée au cours du premier trimestre 2007.



INVESTISSEMENTS ET DESINVESTISSEMENTS

- Les investissements se sont élevés à 4 814 millions d'euros, contre 1 715 millions d'euros en 2005.
 - Les investissements de maintien (opérations récurrentes de mise à niveau et de modernisation de l'outil industriel) se sont élevés à 978 millions d'euros en 2006 (864 millions d'euros en 2005).
 - Les investissements de développement, visant à accroître nos capacités de production, se sont élevés à 549 millions d'euros en 2006 (340 millions d'euros en 2005). Ils ont porté notamment sur des constructions de nouvelles capacités cimentières au Mexique, au Bangladesh, au Maroc, en Chine, en Zambie, en Indonésie, en Inde, en Equateur et au Vietnam, ainsi que sur la modernisation de notre usine de plaques de plâtre de Buchanan près de New York et l'augmentation de capacité de l'usine de plaques de plâtre de Silver Grove aux Etats-Unis.
 - Les acquisitions se sont élevées à 3 287 millions d'euros, la plus significative étant le rachat des intérêts minoritaires de Lafarge North America, pour 2 884 millions d'euros, à laquelle il faut ajouter les acquisitions dans les granulats en Amérique du Nord (134 millions d'euros).
- Les cessions d'activités non stratégiques ont représenté 180 millions d'euros en 2006, composées notamment de la cession de notre participation dans Materis.
Ni la cession de la Toiture ni celle de nos activités en Anatolie Centrale (Turquie) ne sont comptabilisées en 2006.

PERSPECTIVES

- Sur la base des tendances récentes, nos marchés devraient rester globalement favorables en 2007.
- Dans le Ciment, nous anticipons une demande et des prix dans l'ensemble soutenus. En Amérique du Nord, nous attendons une légère baisse de nos marchés.
- Nous attendons une nouvelle année de croissance de l'activité Granulats & Béton en 2007, et notamment une forte progression dans les marchés émergents.
- Dans le Plâtre, l'année 2007 devrait être favorable en Europe de l'Ouest et de l'Est, tant en termes de volumes que de prix. L'Amérique du Nord devrait quant à elle être impactée par la baisse du secteur résidentiel.
- Après les augmentations de coûts d'énergie et de transport enregistrées au cours des dernières années, nous attendons de nouvelles hausses en 2007.
- Les plans d'actions développés en matière de réduction des coûts dans toutes nos activités et dans tous les pays dans le cadre d'Excellence 2008 devraient se traduire par des réductions de coûts substantielles en 2007.



INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

Leader mondial des matériaux de construction, **Lafarge** occupe une position de premier plan dans chacune de ses activités : Ciment, Granulats & Béton et Plâtre. Avec 71 000 collaborateurs, le Groupe est présent dans plus de 70 pays.

En 2006, il a réalisé un chiffre d'affaires de 17 milliards d'euros.

Lafarge est la seule entreprise du secteur de la construction répertoriée dans la liste 2007 des 100 multinationales les plus engagées en matière de développement durable. Depuis de nombreuses années, Lafarge inscrit sa croissance dans le cadre d'une stratégie de développement durable : son savoir-faire concilie efficacité industrielle, création de valeur, respect des hommes et des cultures, protection de l'environnement, économie des ressources naturelles et de l'énergie. Pour faire progresser les matériaux de construction, Lafarge place le client au cœur de ses préoccupations et offre aux professionnels du secteur et au grand public des solutions complètes et innovantes pour plus de sécurité, de confort et de qualité dans le cadre de vie quotidien.

Pour de plus amples informations, consulter le site Internet à l'adresse : www.lafarge.com

Informations pratiques Analystes

Une réunion d'information pour les analystes aura lieu ce jour à 10h (heure de Paris) au Pavillon Gabriel (5 avenue Gabriel, 75008 Paris). La présentation se tiendra en anglais avec traduction simultanée en français à partir d'un support visuel en anglais, disponible sur le site internet de Lafarge www.lafarge.com.

Cette réunion sera retransmise en direct sur le site internet de Lafarge et pourra être également suivie par téléphone en composant :

- à partir de la France : +33 (0) 1 70 99 42 99
- appel gratuit à partir du Royaume-Uni : 0 800 028 1277
- appel gratuit à partir des Etats-Unis : 888 935 4577
- à partir de l'international : +44 (0)20 7806 1955

Vous aurez la possibilité de réécouter cette conférence sur le site internet www.lafarge.com ou par téléphone du 23 février, 2007 au 1er mars, 2007 en composant le :

- à partir de la France : +33 (0)1 71 23 02 48 (code : 2374361#)
- appel gratuit à partir du Royaume-Uni : 0800 559 3271 (code : 6914121#)
- appel gratuit à partir des Etats-Unis : 866 239 0765 (code : 6914121#)
- à partir de l'international : +44(0) 207 806 1970 (code : 6914121#)

Les informations, autres qu'historiques, contenues dans le présent communiqué, y compris nos attentes en termes de tendances sur nos marchés, de hausses de prix, de coûts d'énergie, de réductions de coûts ou de croissance de nos résultats, constituent des données à caractère prévisionnel (forward-looking statements) au sens du United States Private Securities Litigation Reform Act de 1995. Ces données prévisionnelles ne reflètent pas nécessairement les performances futures et comportent certains risques, aléas et hypothèses ("Facteurs") difficiles à prévoir. Les résultats futurs peuvent différer sensiblement des anticipations de résultats issues de données prévisionnelles, sous l'effet de Facteurs incluant de manière non limitative: la nature cyclique des activités de la Société ; les conditions économiques nationales et régionales dans les pays où le Groupe est présent; les fluctuations des devises ; le caractère saisonnier des activités de la Société ; le niveau des dépenses de construction sur les marchés majeurs ; la structure de l'offre et de la demande dans l'industrie de la construction ; la concurrence accrue des nouveaux entrants et des concurrents existants ; les conditions climatiques défavorables lors des périodes de forte construction ; les changements et la mise en place de réglementations environnementales ou autres réglementations gouvernementales ; notre capacité à identifier, mener à bien et intégrer efficacement nos acquisitions ; notre capacité de pénétration de nouveaux marchés ; ainsi que d'autres facteurs contenus dans les documents publics déposés ou enregistrés par la Société auprès des autorités boursières y compris dans le Document de Référence déposé par la Société auprès de l'AMF, ainsi que dans le "Form 20-F" enregistré auprès de la Securities and Exchange Commission aux États-Unis. De manière générale, la Société est soumise aux risques et aléas propres à l'industrie de la construction et à une activité de nature mondiale. Les données prévisionnelles sont présentées à la date du présent communiqué et la Société n'assume aucune obligation quant à la mise à jour de ces données prévisionnelles en présence d'informations nouvelles, dans le cadre d'événements futurs ou pour toute autre raison.

COMMUNICATION

Stéphanie Tessier : +33(1) 44 34 92 32
Stephanie.tessier@lafarge.com

Lucy Wadge : +33(1) 44 34 19 47
Lucy.wadge@lafarge.com

Claire Mathieu : +33(1) 44 34 18 18
Claire.mathieu@lafarge.com

RELATIONS INVESTISSEURS

Yvon Brindamour : +33 (1) 44 34 11 26
Yvon.brindamour@lafarge.com

Daniele Daouphars : +33 (1) 44 34 11 51
Daniele.daouphars@lafarge.com

Stéphanie Billet : +33 (1) 44 34 94 59
Stephanie.billet@lafarge.com