



Rapport d'activité au 31 décembre 2006

1	CHIFFRES CLES CONSOLIDES	PAGE	2
2	ANALYSE DES RESULTATS	PAGE	4
3	COMPTES CONSOLIDES	PAGE	22

1. Chiffres clés consolidés

En raison de sa cession imminente, la branche Toiture figure dans les activités en cours de cession sur les états financiers du groupe. Conformément aux normes IFRS, la contribution de la branche Toiture au compte de résultat et au tableau des flux de trésorerie consolidés du groupe apparaît dans des lignes spécifiques pour 2006 et toutes les autres années présentées. Dans le bilan consolidé du groupe, l'actif et le passif de la branche Toiture n'apparaissent sur des lignes séparées qu'en 2006, aucun retraitement n'ayant été effectué pour les années précédentes.

Dans ce document, et dans toutes les autres communications destinées à nos actionnaires et investisseurs, le « résultat d'exploitation courant » correspond au sous-total intitulé « résultat d'exploitation avant plus-value de cession, pertes de valeur sur actifs, restructuration et autres » dans le compte de résultat consolidé. Ce sous-total exclut donc du résultat d'exploitation les éléments dont le montant et/ou la fréquence sont par nature imprévisibles, telles que les plus-values de cession, les pertes de valeur d'actifs et les charges de restructuration. Même si ces éléments ont été constatés lors d'exercices précédents et qu'ils peuvent l'être à nouveau lors des exercices à venir, les montants constatés historiquement ne sont pas représentatifs de la nature et/ou du montant de ces éventuels éléments à venir. Le Groupe estime donc que le sous-total « résultat d'exploitation courant » présenté de manière distincte dans le compte de résultat, facilite la compréhension de la performance opérationnelle courante, permet aux utilisateurs des états financiers de disposer d'éléments utiles dans une approche prévisionnelle des résultats et d'identifier plus facilement les tendances de la performance financière du Groupe.

Par ailleurs, le « résultat d'exploitation courant » est une composante majeure du principal indicateur de rentabilité du Groupe, le retour sur capitaux employés. Ce ratio résulte de la somme du « résultat d'exploitation avant plus-values de cession, pertes de valeur sur actifs, restructuration et autres », après impôt, et du résultat des sociétés mises en équivalence, rapportée à la moyenne des capitaux employés. Le Groupe utilise cet agrégat en interne pour : a) gérer et évaluer les résultats de ses activités et branches d'activité, b) prendre des décisions d'investissement et d'allocation des ressources, et c) évaluer la performance du personnel d'encadrement. Compte tenu des limites liées à l'utilisation de cet agrégat, exposées ci-après, le Groupe restreint l'utilisation de cet agrégat à ces objectifs.

Ce sous-total présenté de manière distincte du résultat d'exploitation n'est pas nécessairement comparable aux indicateurs de même intitulé utilisés par d'autres Groupes. En aucun cas, il ne saurait être considéré comme équivalent au résultat d'exploitation du fait que les plus-values de cession, les pertes sur actifs, les restructurations et autres ont un impact sur notre résultat d'exploitation et notre trésorerie. Ainsi, le Groupe présente aussi, dans le compte de résultat consolidé, le résultat d'exploitation qui comprend l'ensemble des éléments ayant un impact sur le résultat opérationnel du Groupe et sur sa trésorerie.

Chiffre d'affaires

(millions d'euros)	Exercice clos le 31 décembre			4eme trimestre		
	2006	2005	% Variation	2006	2005	% Variation
<i>Par zone géographique de destination</i>						
Europe occidentale	5 953	5 222	14	1 506	1 295	16
Amérique du Nord	5 116	4 380	17	1 235	1 198	3
Bassin Méditerranéen	807	655	23	185	172	8
Europe centrale et de l'Est	1 014	752	35	278	197	41
Amérique Latine	796	687	16	199	190	5
Afrique subsaharienne	1 622	1 381	17	373	371	1
Asie	1 601	1 413	13	423	390	8
<i>Par branche</i>						
Ciment	8 847	7 624	16	2 179	1 969	11
Granulats et Béton	6 439	5 382	20	1 619	1 458	11
Plâtre	1 610	1 462	10	397	381	4
Autres	13	22	-	4	5	-
TOTAL	16 909	14 490	17	4 199	3 813	10

Résultat d'exploitation courant

(millions d'euros)	Exercice clos le 31 décembre			4eme trimestre		
	2006	2005	% Variation	2006	2005	% Variation
<i>Par zone géographique de destination</i>						
Europe occidentale	912	816	12	194	197	(2)
Amérique du Nord	701	517	36	198	174	14
Bassin Méditerranéen	229	207	11	53	52	2
Europe centrale et de l'Est	280	188	49	75	62	21
Amérique Latine	152	139	9	40	37	8
Afrique subsaharienne	355	295	20	84	85	(1)
Asie	143	84	70	53	35	51
<i>Par branche</i>						
Ciment	2 103	1 770	19	557	517	8
Granulats et Béton	564	398	42	141	112	26
Plâtre	198	151	31	40	38	5
Autres	(93)	(73)	-	(41)	(25)	-
TOTAL	2 772	2 246	23	697	642	9

Autres chiffres clés

(millions d'euros sauf résultat net par action)	Exercice clos le 31 décembre			4eme trimestre		
	2006	2005	% Variation	2006	2005	% Variation
Résultat net – Part du Groupe	1 372	1 096	25	276	323	(15)
Résultat net par action (en euros)	7,86	6,39	23	1,58	1,86	(15)
Marge brute d'autofinancement	2 639	2 085	27			
Endettement net	9 845	7 221	36			

2. Résultat global des opérations pour les exercices clos les 31 décembre 2006 et 2005

Toutes les données relatives au chiffre d'affaires, au résultat d'exploitation courant ainsi qu'aux volumes vendus comprennent la contribution au pro rata de nos filiales consolidées par intégration proportionnelle.

Faits marquants de l'année

- Lancement du plan stratégique Excellence 2008, pour devenir durablement le meilleur du secteur. Transformation en profondeur de l'organisation, programme de réduction des coûts de 340 millions d'euros (hors Toiture) d'ici 2008.
- Lancement d'un plan d'action Santé et Sécurité.
- Conduite de deux opérations stratégiques majeures : acquisition des intérêts minoritaires de Lafarge North America, et cession de l'activité Toiture avec maintien d'une participation significative de 35% dans la nouvelle entité (cette opération sera finalisée au cours du 1^{er} trimestre 2007).
- Accélération de notre programme de développement interne pour tirer le plein parti du potentiel du Groupe.

Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires consolidé s'est inscrit en hausse de 16,7 % à 16 909 millions d'euros contre 14 490 millions d'euros en 2005. Cette amélioration est essentiellement due à la croissance organique favorisée par les solides positions du groupe sur ses différents marchés. À périmètre et taux de change constants, la progression est de 13,9 % pour l'année pleine (12,4 % pour le dernier trimestre) du fait de conditions de marché globalement favorables et d'une gestion active des prix de vente de manière à compenser la hausse sensible des coûts observée sur la plupart de nos marchés.

Une croissance soutenue a été enregistrée au quatrième trimestre. Des marchés très dynamiques, particulièrement dans les pays en croissance, et un hiver doux, ont plus que compensé les situations contrastées observées aux Etats Unis.

Les variations de change ont eu un impact positif de 123 millions d'euros ou 1,0 %, en raison principalement de la forte appréciation du dollar canadien, du won sud coréen et du real brésilien face à l'euro, en partie compensée par la faiblesse du rand sud-africain et du dollar américain. Les changements de périmètre ont eu un impact net positif de 285 millions d'euros (1,8 %), en grande partie grâce aux acquisitions effectuées en Europe Centrale et en Amérique du Nord dans les activités de béton et granulats, à l'acquisition de participations détenues jusqu'alors en joint venture en Europe occidentale et à la création d'une joint venture en Chine en partenariat avec Shui On, incluant l'acquisition, en août 2006, d'opérations au Yunnan.

Résultat d'exploitation courant

Le résultat d'exploitation courant a progressé de 23,4 % à 2 772 millions d'euros contre 2 246 millions d'euros en 2005. Les variations de change et les changements de périmètre ont eu un impact marginal. A périmètre et taux de change constants, le résultat d'exploitation courant a crû de 23,1 %. Toutes les branches ont enregistré une croissance vigoureuse. Rapporté au chiffre d'affaires, le résultat d'exploitation courant s'établit à 16,4 % en 2006, contre 15,5 % en 2005. Le résultat du quatrième trimestre a augmenté de 9% et ce, malgré une base de comparaison au quatrième trimestre 2005, particulièrement élevée.

Le retour sur capitaux employés du groupe après impôt s'inscrit en progression à 9,4 % en 2006 contre 8.5 % en 2005 (en base pro forma incluant la Toiture pour les deux années) à la faveur d'une solide performance de nos opérations et en dépit de l'augmentation des capitaux employés principalement liée à l'acquisition des intérêts minoritaires de Lafarge North America, en mai 2006.

Chiffre d'affaires et résultat d'exploitation courant par secteur d'activité

Le chiffre d'affaires de chaque activité est analysé ci dessous avant élimination des ventes inter branches.

Ciment

Chiffre d'affaires et résultat d'exploitation courant

	Exercice clos le 31 décembre				4 ^{ème} trimestre			
	2006 (M€)	2005 (M€)	Variation 2006/2005 (%)	Variation à périmètre et taux de change constants (%)	2006 (M€)	2005 (M€)	Variation 2006/2005 (%)	Variation à périmètre et taux de change constants (%)
Chiffre d'affaires	9 641	8 314	16,0	13,9	2 379	2 182	9,0	12,2
Résultat d'exploitation courant	2 103	1 770	18,8	18,7	557	517	7,7	10,3

Chiffre d'affaires

La contribution au chiffre d'affaires par origine géographique des ventes pour les exercices clos les 31 décembre 2006 et 2005, ainsi que l'évolution de cette contribution d'une année sur l'autre, exprimée en pourcentage de variation s'établissent comme suit :

	Exercice clos le 31 décembre			4 ^{ème} trimestre		
	2006 (M€)	2005 (M€)	Variation 2006/2005 (%)	2006 (M€)	2005 (M€)	Variation 2006/2005 (%)
Europe occidentale	2 823	2 532	11,5	708	643	10,1
Amérique du Nord	1 977	1 756	12,6	473	460	2,8
Bassin Méditerranéen	636	534	19,1	146	139	5,0
Europe centrale et de l'Est	778	584	33,2	205	151	35,8
Amérique Latine	616	534	15,4	158	141	12,1
Afrique subsaharienne	1 517	1 281	18,4	344	342	0,6
Asie	1 294	1 093	18,4	345	306	12,7
Chiffre d'affaires avant élimination des ventes inter- branches	9 641	8 314	16,0	2 379	2 182	9,0

Le chiffre d'affaires de la branche Ciment a progressé de 16,0 % à 9 641 millions d'euros, contre 8 314 millions d'euros en 2005. L'impact des variations de change sur le chiffre d'affaires est positif de 64 millions d'euros (0,9 %). Les changements de périmètre ont engendré un effet net positif de 99 millions d'euros (1,2 %), essentiellement lié à la création de la joint venture Lafarge-Shui On en Chine et à l'acquisition par la joint venture d'opérations dans le Yunnan en août 2006.

À périmètre et taux de change constants, notre chiffre d'affaires a progressé de 13,9 % (19,7 % au premier trimestre 2006 par rapport au premier trimestre 2005, 13,2 % au deuxième trimestre 2006, 12,3 % au troisième trimestre 2006 et 12,2 % au quatrième trimestre 2006). Cette forte croissance du chiffre d'affaires a été tirée par un environnement favorable sur la plupart de nos marchés. Les ventes en volume ressortent à 131,8 millions de tonnes contre 123,2 millions de tonnes en 2005.

Résultat d'exploitation courant

La contribution au résultat d'exploitation courant par région pour les exercices clos les 31 décembre 2006 et 2005, ainsi que la variation de cette contribution d'une année sur l'autre, exprimée en pourcentage, s'établissent comme suit :

	Exercice clos le 31 décembre			4eme trimestre		
	2006 (M€)	2005 (M€)	Variation 2006/2005 (%)	2006 (M€)	2005 (M€)	Variation 2006/2005 (%)
Europe occidentale	699	623	12,2	174	164	6,1
Amérique du Nord	366	321	14,0	107	105	1,9
Bassin Méditerranéen	216	199	8,5	50	51	(2,0)
Europe centrale et de l'Est	256	179	43,0	68	58	17,2
Amérique Latine	129	126	2,4	36	32	12,5
Afrique subsaharienne	305	254	20,1	73	75	(2,7)
Asie	132	68	94,1	49	32	53,1
TOTAL	2 103	1 770	18,8	557	517	7,7

Le résultat d'exploitation courant a progressé de 18,8 % à 2 103 millions d'euros en 2006, contre 1 770 millions d'euros en 2005. Les variations de change ont eu un impact positif de 15 millions d'euros (1%) sur le résultat d'exploitation courant et les changements de périmètre de consolidation, un impact net négatif de 14 millions d'euros, lié essentiellement à la création, en Chine, de la joint venture entre Lafarge et Shui On.

À périmètre et taux de change constants, le résultat d'exploitation courant a progressé de 18,7 %. En pourcentage du chiffre d'affaires de la branche, le résultat d'exploitation courant s'établit à 21,8 % en 2006, contre 21,3 % en 2005. L'amélioration du résultat d'exploitation courant est liée à la fois à la croissance des volumes et aux hausses de prix sur la plupart de nos marchés, dans un contexte de hausse des coûts de l'énergie, du transport et des matières premières, et d'achats supplémentaires de ciment et de clinker.

Le retour sur capitaux employés après impôt s'est amélioré à 10,3 % en 2006 contre 9,7 % en 2005.

Europe occidentale

Chiffre d'affaires

En Europe occidentale, le chiffre d'affaires s'est élevé à 2 823 millions d'euros, en hausse de 11,5 % par rapport à 2005. Au dernier trimestre, le chiffre d'affaires a atteint 708 millions d'euros, contre 643 millions d'euros un an plus tôt.

Le chiffre d'affaires domestique, à périmètre et taux de change constants, s'inscrit en hausse de 11,6 %. En Europe occidentale, les ventes en volume par destination, en hausse de 6 % par rapport à 2005, s'élèvent à 33,8 millions de tonnes. Les volumes domestiques, à périmètre constant, ont augmenté de 5,5 % par rapport à 2005 et les volumes du dernier trimestre ont crû de 6,5 % par rapport au dernier trimestre 2005.

- En France, le chiffre d'affaires domestique est en hausse de 10,6 % grâce à une croissance en volume portée par le dynamisme du secteur de la construction sur l'ensemble de l'année.
- Au Royaume-Uni, le chiffre d'affaires domestique a progressé de 8,6 %, soutenu par l'évolution des prix, avec des volumes en légère hausse résultant d'une croissance modeste du marché.
- En Espagne, les tendances favorables des dépenses de construction ont persisté. La croissance de 12,3 % du chiffre d'affaires domestique a été tirée principalement par l'évolution des prix.
- En Allemagne, le chiffre d'affaires domestique s'est inscrit en hausse de 12,8 % à la faveur d'un redressement régulier des prix et de la hausse des volumes.
- En Grèce, le chiffre d'affaires domestique a progressé de 18,7 %, dans un environnement de marché favorable, en termes de volumes et de prix. Le marché grec a été particulièrement vigoureux, bénéficiant en 2006 d'un secteur résidentiel dynamique en anticipation de hausses d'impôt.

Résultat d'exploitation courant

Le résultat d'exploitation courant en Europe occidentale a progressé de 12,2 % à 699 millions d'euros, contre 623 millions d'euros en 2005. Les variations de change et les changements de périmètre ont eu un impact limité. Au dernier trimestre, le résultat d'exploitation courant a progressé de 6,1 % par rapport à 2005, à 174 millions d'euros.

À périmètre et taux de change constants, le résultat d'exploitation courant de 2006 a augmenté de 11,9 %.

- En France, la bonne tenue du marché de la construction a généré une croissance soutenue du résultat d'exploitation courant, grâce aux hausses de prix qui ont compensé l'alourdissement de la facture énergétique, et ce en dépit des achats de ciment que nous avons dû réaliser en vue de satisfaire la demande.
- En Espagne, le résultat d'exploitation courant s'est amélioré principalement grâce à l'augmentation des prix de vente, l'effet favorable de l'augmentation des volumes ayant été en partie neutralisé par les achats de clinker effectués en vue de satisfaire la demande.
- Au Royaume-Uni, le résultat d'exploitation courant est en forte hausse du fait de la croissance des volumes et de la bonne tenue des hausses de prix qui ont contrebalancé la forte augmentation de la facture énergétique.
- En Allemagne, la hausse des volumes conjuguée à une appréciation régulière des prix nous a permis d'enregistrer un résultat d'exploitation courant en légère hausse par rapport à l'année dernière.
- En Grèce, l'excellente orientation du marché domestique a favorisé une amélioration marquée du résultat d'exploitation courant, malgré des coûts en hausse.

Amérique du Nord

Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires a enregistré une forte progression de 12,6 % à 1 977 millions d'euros, contre 1 756 millions d'euros en 2005, d'importantes hausses de prix compensant largement l'impact du ralentissement de l'activité résidentielle sur la plupart des marchés aux Etats-Unis.

A périmètre et taux de change constants, le chiffre d'affaires domestique a augmenté de 11,7 %. Les ventes en volume par destination en Amérique du Nord s'inscrivent en baisse de 2,4 % à 20,7 millions de tonnes. Les volumes domestiques, à périmètre constant, ont enregistré une légère baisse de 0,7 % par rapport à 2005. La baisse des volumes de 0,8% enregistrée au dernier trimestre est quasiment identique à la diminution moyenne enregistrée sur l'année. Les volumes du quatrième trimestre ont toutefois bénéficié de conditions climatiques favorables en décembre. Par zones géographiques, les évolutions sont contrastées, avec une demande soutenue dans l'Ouest et le Sud-Est, faible dans le Nord-Est et la région des Lacs. Les prix sont restés fermes, en nette amélioration sur l'année dernière, grâce aux hausses de prix instaurées sur l'ensemble des marchés au premier trimestre et sur certains marchés au troisième trimestre.

Résultat d'exploitation courant

Le résultat d'exploitation courant en Amérique du Nord a progressé de 14,0 % à 366 millions d'euros, contre 321 millions d'euros en 2005. L'impact des variations de change sur le résultat d'exploitation courant est positif de 8 millions d'euros. Au dernier trimestre, le résultat d'exploitation courant a progressé de 1,9 % à 107 millions d'euros.

À taux de change constants, le résultat d'exploitation courant a progressé de 11,1 %, grâce à l'orientation favorable des prix. Le résultat d'exploitation courant connaît une amélioration significative malgré les pressions sensibles enregistrées sur les coûts en particulier les coûts d'achat de ciment et les coûts logistiques qui ont toutefois été contenus par une gestion optimisée des transferts de produits entre les régions.

Marchés en croissance

Chiffre d'affaires

Sur les marchés en croissance, notre chiffre d'affaires a progressé de 20,2 % à 4 841 millions d'euros, contre 4 026 millions d'euros en 2005. Les marchés en croissance ont contribué à hauteur de 50,2 % au chiffre d'affaires de la branche en 2006, contre 48,4 % en 2005. De manière générale, le chiffre d'affaires généré sur ces marchés a augmenté de 16,8 % à périmètre et taux de change constants. Par destination, les volumes vendus ont progressé de 10,3 % à 77,3 millions de tonnes en 2006. Au dernier trimestre, les ventes ont crû de 11,0 % par rapport à 2005, à 1 198 millions d'euros.

À périmètre constant, les volumes domestiques annuels sur les marchés en croissance ont augmenté de 8,2 %, portés par une croissance vigoureuse dans l'ensemble des régions, quoique plus limitée en Asie.

Dans le Bassin méditerranéen, le chiffre d'affaires a progressé de 19,1 % à 636 millions d'euros en 2006, et de 5,0 % au dernier trimestre, par rapport au dernier trimestre 2005.

À périmètre et taux de change constants, le chiffre d'affaires domestique a crû de 24,2 %. Les volumes vendus dans le Bassin méditerranéen par destination ont progressé de 14,3 % à 12,0 millions de tonnes. Les volumes domestiques, à périmètre constant, ont progressé de 9,9 %.

- En Turquie et en Egypte, nous avons enregistré une croissance des volumes domestiques significative sur des marchés de la construction très actifs. Par ailleurs, la bonne orientation des prix a favorisé une croissance du chiffre d'affaires domestique très vigoureuse. En Egypte, l'annonce de mesures gouvernementales destinées à contrôler les prix du marché n'a eu qu'un impact modéré sur notre activité au cours de l'année écoulée.
- En Jordanie, le chiffre d'affaires s'inscrit en forte hausse, soutenu par d'importantes augmentations de prix, dans un contexte de hausses répétées du prix de l'énergie, et ce, malgré une baisse des volumes au second semestre de l'année par rapport à 2005.

- Au Maroc, la progression marquée du chiffre d'affaires domestique est liée à une forte croissance des volumes.

En Europe centrale et en Europe de l'Est, nos ventes ont progressé de 35,8 % à 778 millions d'euros sur l'exercice, et de 17,2 % à 205 millions d'euros au dernier trimestre, par rapport au dernier trimestre 2005.

À périmètre et taux de change constants, le chiffre d'affaires domestique a progressé de 29,8 %. Les volumes vendus en Europe centrale et en Europe de l'Est par destination, s'inscrivent en hausse de 18,8 % à 13,3 millions de tonnes. A périmètre constant, les volumes domestiques ont progressé de 17,5 %.

- En Roumanie et en Pologne, la hausse du chiffre d'affaires domestique repose principalement sur une amélioration des volumes dans un environnement favorable à la fois dans le secteur résidentiel et dans celui des infrastructures.
- En Russie, le chiffre d'affaires domestique s'inscrit en forte hausse, favorisée par la bonne orientation des prix.
- En Serbie, la forte progression des volumes et des prix s'est traduit par une amélioration marquée du chiffre d'affaires domestique.

En Amérique latine, le chiffre d'affaires s'est inscrit en hausse de 15,3 % à 616 millions d'euros en 2006 et de 12,1 % à 158 millions d'euros au quatrième trimestre, comparé au dernier trimestre 2005.

À périmètre et taux de change constants, le chiffre d'affaires domestique a crû de 11,3 %. Les volumes vendus en Amérique latine par destination ont progressé de 10,1 % à 7,6 millions de tonnes. A périmètre constant, les volumes domestiques s'inscrivent en hausse de 12,5 %.

- Au Brésil, le chiffre d'affaires domestique a chuté de 10,3 %, en raison d'une baisse des prix de 17,7 % dans un environnement concurrentiel très tendu. Les prix se sont stabilisés à leurs niveaux de fin 2005 et sont donc restés stables au quatrième trimestre par rapport au dernier trimestre 2005.
- Au Venezuela, la demande de ciment a largement bénéficié d'un niveau d'activité élevé dans le secteur de la construction. Dans ces conditions, le chiffre d'affaires domestique a progressé de 39,8 %.
- Au Chili, le chiffre d'affaires domestique a enregistré une progression modeste de 1,3 % dans un environnement concurrentiel assez difficile.
- Le Honduras et l'Équateur ont enregistré un chiffre d'affaires en forte progression.

En Afrique subsaharienne, le chiffre d'affaires a progressé de 18,4 % à 1 517 millions d'euros en 2006 et est resté pratiquement stable au quatrième trimestre par rapport au quatrième trimestre 2005, à 344 millions d'euros.

À périmètre et taux de change constants, le chiffre d'affaires domestique s'inscrit en hausse de 18,1 %. Les volumes vendus par destination en Afrique sub-saharienne ont progressé de 3,9 % à 13,3 millions de tonnes. Les volumes domestiques, à périmètre constant, ont crû de 8,0 %.

- Au Nigeria, l'augmentation des prix et la croissance des volumes domestiques, soutenue par la bonne performance des usines, ont conduit à une progression de 34,5 % du chiffre d'affaires domestique.
- En Afrique du Sud, les volumes domestiques enregistrent une hausse de 0,8 %, limitée par des contraintes logistiques et de production suite à l'incendie survenu dans notre usine au début de l'année.
- Au Kenya, des conditions de marché favorables, avec des secteurs résidentiel et non résidentiel très actifs, ont permis au chiffre d'affaires domestique de progresser de 18,0 %.
- Au Cameroun, le chiffre d'affaires domestique a progressé de 9,4 % sur un marché en forte croissance.
- En Afrique du Sud-Est, région qui couvre la Zambie, le Malawi, et la Tanzanie, le chiffre d'affaires domestique a fortement progressé, avec une hausse significative des volumes et des prix au Malawi et en Tanzanie, tandis qu'en Zambie les ventes ont été pénalisées par un environnement moins favorable.

En Asie, nous avons enregistré une croissance du chiffre d'affaires de 18,4 % à 1 294 millions d'euros en 2006, et de 12,7 % à 345 millions d'euros au quatrième trimestre. L'effet de périmètre net positif résultant de la joint venture avec Shui On et des opérations acquises par la joint venture dans le Yunnan s'élève à 56 millions d'euros.

À périmètre et taux de change constants, le chiffre d'affaires domestique s'est inscrit en hausse de 7,9 % par rapport à 2005. Les volumes vendus en Asie par destination ont progressé de 8,4 % à 31,1 millions de tonnes. A périmètre constant, les volumes domestiques ont crû de 2,3 %.

- En Malaisie, le chiffre d'affaires domestique s'inscrit en hausse de 8,6 %, à la faveur d'un fort redressement des prix. Les volumes domestiques sont en légère baisse, le bénéfice du 9^{ième} plan gouvernemental n'ayant pas encore eu d'effet sur le marché.
- Aux Philippines, le chiffre d'affaires domestique progresse de 4,6 % tiré par les hausses de prix, tandis que les volumes affichent un léger déclin sur un marché qui reste faible et où les dépenses d'infrastructure annoncées ne se sont pas encore matérialisées.
- En Corée du Sud, le chiffre d'affaires domestique, malgré une amélioration des volumes, a chuté de 3,1 % en raison de la poursuite de la baisse des prix sur un marché qui reste difficile. Les actions du gouvernement lancées en 2005, destinées à freiner la hausse des prix de l'immobilier ont intensifié la concurrence entre les producteurs coréens et les importateurs.
- En Inde, la bonne orientation des marchés et les hausses de prix ont permis d'enregistrer une croissance du chiffre d'affaires domestique de 21,7 %.
- En Indonésie, nos volumes se sont inscrits en forte hausse sur un marché très actif. La hausse des volumes et l'amélioration des prix ont entraîné une progression de 26,2 % du chiffre d'affaires domestique.
- En Chine, le chiffre d'affaires domestique a progressé de 27,3 %, favorisé par une demande vigoureuse et par l'accroissement des capacités de production dans la région de Chongqing et Dudjiangyan.

Résultat d'exploitation courant

Le résultat d'exploitation courant sur les marchés en croissance a progressé de 25,7 % en 2006 à 1 038 millions d'euros, contre 826 millions d'euros en 2005, ce qui représente 49,4 % du résultat d'exploitation courant de la branche Ciment, contre 46,7 % en 2005. Les variations de change ont eu un impact positif de 7 millions d'euros sur le résultat d'exploitation courant. A l'inverse, les changements de périmètre ont eu un impact négatif de 12 millions d'euros, liés principalement à la création de la joint venture entre Lafarge et Shui On, en Chine. Au quatrième trimestre, le résultat d'exploitation courant s'est inscrit en hausse de 11,3 %, à 276 millions d'euros.

A périmètre et taux de change constants, le résultat d'exploitation courant a progressé de 26 %.

Dans le Bassin méditerranéen, le résultat d'exploitation courant en 2006 s'inscrit en hausse de 8,5 % à 216 millions d'euros, contre 199 millions d'euros en 2005, et il reste presque stable, à 50 millions d'euros, au dernier trimestre.

À périmètre et taux de change constants, le résultat d'exploitation courant a progressé de 10,1 %.

- La croissance a été particulièrement vigoureuse en Turquie et en Egypte, grâce à la bonne orientation des marchés et aux conditions de prix favorables pour contrebalancer la forte hausse des coûts de l'énergie.
- En Jordanie, malgré la hausse des prix de vente, le résultat d'exploitation courant est resté stable sur l'exercice en raison du renchérissement marqué du prix du fuel et des achats de ciment et de clinker nécessaires pour satisfaire l'augmentation de la demande au premier semestre de l'année.
- Au Maroc, le résultat d'exploitation courant s'est amélioré en raison de la hausse des volumes et du démarrage en mai 2006 de la nouvelle ligne de production à Bouskoura.

En Europe centrale et Europe de l'Est, le résultat d'exploitation courant s'inscrit en hausse de 43,0 % à 256 millions d'euros, contre 179 millions d'euros en 2005, et en hausse de 17,2 % à 68 millions d'euros au dernier trimestre,

À périmètre et taux de change constants, le résultat d'exploitation courant enregistre une amélioration de 38,9 %, la plupart des pays de la région affichant des résultats en progression.

- En Roumanie, le résultat d'exploitation courant s'inscrit en forte hausse grâce aux conditions de marché favorables aussi bien sur le plan domestique qu'à l'exportation.
- En Pologne, l'amélioration du résultat d'exploitation courant repose principalement sur la croissance des volumes.
- En Russie, la forte progression du résultat d'exploitation courant est due aux hausses de prix.
- En Serbie, l'amélioration des ventes s'est traduite par une progression du résultat d'exploitation courant.

En Amérique latine, le résultat d'exploitation courant s'est inscrit en hausse de 2,4 % à 129 millions d'euros contre 125 millions d'euros en 2005, et progresse de 12,9 % par rapport au dernier trimestre 2005 à 36 millions d'euros.

À périmètre et taux de change constants, le résultat d'exploitation courant a crû de 1,1 %.

- Au Brésil, la baisse du prix moyen en 2006, conjuguée à une forte hausse des coûts de l'énergie, a entraîné une détérioration significative du résultat d'exploitation courant par rapport à l'année dernière. Au quatrième trimestre, la dégradation du résultat courant est limitée, les prix s'étant stabilisés à leurs niveaux de fin 2005.
- Le Venezuela et le Honduras ont enregistré une croissance significative, liée principalement à l'accroissement des volumes au Venezuela, et à l'amélioration des volumes et des prix au Honduras.
- Au Chili et en Équateur, le résultat d'exploitation courant s'est également amélioré par rapport à 2005.

En Afrique subsaharienne, le résultat d'exploitation courant s'inscrit en hausse de 20,1 % à 305 millions d'euros en 2006. Au quatrième trimestre, il reste presque stable par rapport à 2005, à 73 millions d'euros.

À périmètre et taux de change constants, le résultat d'exploitation courant a progressé de 20,9 %, l'essentiel de la croissance provenant du Nigeria et, dans une moindre mesure, du Kenya.

- Au Nigeria, l'orientation favorable des volumes et des prix et l'amélioration de la performance des usines ont permis de générer une croissance significative du résultat d'exploitation.
- En Afrique du Sud, un incendie dans notre usine de Lichtenburg nous a contraint à accroître nos achats de clinker sur les six premiers mois de l'année, ce qui a limité la progression de notre résultat d'exploitation courant.
- Au Kenya, le résultat d'exploitation courant s'inscrit en forte hausse, sous l'effet conjugué de l'amélioration des volumes et des prix.
- En Ouganda et au Cameroun, l'accroissement des importations de ciment et de clinker s'est traduit par un déclin du résultat d'exploitation courant, tandis qu'en Zambie, le résultat d'exploitation courant a été pénalisé par une baisse des volumes.

En Asie, le résultat d'exploitation courant s'inscrit en hausse de 94,1 % à 132 millions d'euros en 2006, et en hausse de 53,1 % à 49 millions d'euros au quatrième trimestre.

À périmètre et taux de change constants, le résultat d'exploitation courant a progressé de 110,4 %, principalement grâce à la Malaisie, mais également grâce aux améliorations enregistrées dans certains autres pays de la région.

- En Malaisie, le redressement des prix a favorisé l'amélioration du résultat d'exploitation courant.
- Aux Philippines, l'amélioration des prix a permis une progression du résultat d'exploitation courant.
- En Inde, le résultat d'exploitation courant a également bénéficié de la hausse des prix.
- En Chine, le résultat d'exploitation courant de notre joint venture avec Shui On a progressé suite au démarrage de nouvelles lignes de production dans les usines apportées à la joint venture par Lafarge, à Chongqing et Dujiangyan. Les usines apportées à la joint venture par Shui On sont aussi en progrès.
- En Corée du Sud, dans un environnement difficile, le résultat d'exploitation courant de 2006 s'inscrit en légère baisse.
- En Indonésie, malgré la forte hausse du chiffre d'affaires, le résultat d'exploitation courant est en diminution par rapport à 2005, année où le groupe avait bénéficié de l'indemnisation au titre de l'assurance perte d'exploitation après le tsunami de décembre 2004.

Granulats et Béton

Chiffre d'affaires et résultat d'exploitation courant

	Exercice clos le 31 décembre				4 ^{ème} trimestre			
	2006 (M€)	2005 (M€)	Variation 2006/2005 (%)	Variation à périmètre et taux de change constants (%)	2006 (M€)	2005 (M€)	Variation 2006/2005 (%)	Variation à périmètre et taux de change constants (%)
Chiffres d'affaires	6 449	5 392	19,6	14,2	1 622	1 461	11,0	11,5
Résultat d'exploitation courant	564	398	41,7	39,6	141	112	25,9	29,9

Chiffre d'affaires

La contribution au chiffre d'affaires par activité et par origine géographique des ventes pour les exercices clos les 31 décembre 2006 et 2005, ainsi que l'évolution de cette contribution d'une année sur l'autre, exprimée en pourcentage de variation s'établissent comme suit :

	Exercice clos le 31 décembre				4 ^{ème} trimestre			
	2006 (M€)	2005 (M€)	Variation 2006/2005 (%)	Variation à périmètre et taux de change constants (%)	2006 (M€)	2005 (M€)	Variation 2006/2005 (%)	Variation à périmètre et taux de change constants (%)
Granulats et autres produits associés	3 344	2 831	18,1	12,0	856	779	9,9	8,6
dont purs Granulats:								
Europe occidentale	1 058	937	12,9		265	230	15,2	
Amérique du Nord	1 134	941	20,5		287	259	10,8	
Autres	252	176	43,2		71	50	42,0	
Total purs granulats	2 444	2 054	19,0	12,4	623	539	15,6	12,2
Béton et autres produits associés	3 555	2 932	21,2	16,9	873	781	11,8	14,3
dont Béton prêt à l'emploi:								
Europe occidentale	1 542	1 227	25,7		387	309	25,2	
Amérique du Nord	1 145	968	18,3		267	262	1,9	
Autres	686	584	17,5		175	166	5,4	
Total Béton prêt à l'emploi	3 373	2 779	21,4	16,4	829	737	12,5	14,2
Eliminations inter Granulats et Béton	(450)	(371)			(107)	(99)		
Total Granulats et Béton avant élimination des ventes inter branches	6 449	5 392	19,6	14,2	1 622	1 461	11,0	11,5

Le chiffre d'affaires de la branche Granulats et Béton a progressé de 19,6 % à 6 449 millions d'euros en 2006 contre 5 392 millions d'euros en 2005. Les variations de change ont eu un impact positif de 67 millions d'euros (1,5 %). Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires a enregistré une croissance de 11,0 %, à 1 622 millions d'euros.

Les changements de périmètre, qui ont contribué au chiffre d'affaires à hauteur de 228 millions d'euros (3,9 %), proviennent essentiellement des acquisitions effectuées en Europe Centrale et en Amérique du Nord et de l'acquisition de participations détenues jusqu'alors en joint venture en Europe occidentale. À périmètre et taux de change constants, le chiffre d'affaires a progressé de 14,2 % par rapport à 2005 (23,5 % au premier trimestre 2006 par rapport au premier trimestre 2005, 13,1 % au deuxième trimestre 2006, 12,5 % au troisième trimestre 2006 et 11,5 % au quatrième trimestre 2006). Cette progression repose principalement sur la forte amélioration des prix sur l'ensemble des lignes de produits, combinée à une bonne orientation des volumes sur un certain nombre de marchés, notamment en Europe occidentale et en Europe centrale. Les investissements effectués sur les marchés en croissance ont également contribué à l'augmentation du chiffre d'affaires comparé à 2005.

Les ventes de purs granulats sont en hausse de 19 % à 2 444 millions d'euros en 2006. Les variations de change et les changements de périmètre ont eu un impact net positif de 1,2 % et 5,4 % respectivement. À périmètre et taux de change constants, le chiffre d'affaires a progressé de 12,4 %. Les volumes de purs granulats ont progressé de 9,2 % à 261,9 millions de tonnes en 2006 (+2,9 % à périmètre constant).

Les ventes de béton prêt à l'emploi sont en hausse de 21,4 % à 3 373 millions d'euros en 2006. Les variations de change et les changements de périmètre ont eu un impact net positif de 0,9 % et 4,1 % respectivement. À périmètre et taux de change constants, le chiffre d'affaires a progressé de 16,4 %. Les volumes de béton prêt à l'emploi ont crû de 11,3 % à 43,4 millions de mètres cubes (+ 7,3 % à périmètre constant).

Résultat d'exploitation courant

La contribution au résultat d'exploitation courant par activité et par région pour les exercices clos les 31 décembre 2006 et 2005, ainsi que la variation de cette contribution d'une année sur l'autre, exprimée en pourcentage s'établissent comme suit :

	Exercice clos le 31 décembre			4 ^{ème} trimestre		
	2006 (M€)	2005 (M€)	Variation 2006/2005 (%)	2006 (M€)	2005 (M€)	Variation 2006/2005 (%)
Granulats et autres produits associés	358	272	31,6	95	73	30,1
Béton et produits associés	206	126	63,5	46	39	17,9
TOTAL	564	398	41,7	141	112	25,9
Par zone géographique :						
Europe occidentale	227	179	26,8	51	39	30,8
Amérique du Nord	245	162	51,2	69	56	23,2
Autres	92	57	61,4	21	17	23,5

Le résultat d'exploitation courant de la branche Granulats et Béton a augmenté de 41,7 % à 564 millions d'euros en 2006 contre 398 millions d'euros en 2005. Les changements de périmètre ont eu un impact net positif de 13 millions d'euros (2,3 %), lié principalement à l'acquisition de producteurs de granulats en Europe Centrale et en Amérique du Nord et à l'acquisition des participations détenues en joint venture en Europe occidentale. Les variations de change ont eu un impact négligeable.

À périmètre et taux de change constants, le résultat d'exploitation courant a progressé de 39,6 %. En pourcentage du chiffre d'affaires de la branche, le résultat d'exploitation courant s'établit en forte amélioration à 8,7 % en 2006, contre 7,4 % en 2005.

Le résultat d'exploitation courant des granulats et autres produits associés a progressé de 31,6 % à 358 millions d'euros en 2006, contre 272 millions d'euros en 2005. Cette amélioration résulte principalement de solides hausses de prix conjuguées à une bonne maîtrise des coûts. Nous avons par ailleurs bénéficié de volumes additionnels dans certains de nos marchés. Le résultat d'exploitation courant des activités béton prêt à l'emploi et autres produits associés a crû de 63,5 % à 206 millions d'euros en 2006, contre 126 millions d'euros en 2005. Sur la plupart des marchés, cette activité a bénéficié de volumes favorables et de fortes hausses des prix combinées à une bonne maîtrise des coûts. Par ailleurs, la progression enregistrée par les produits à valeur ajoutée a également contribué à cette amélioration.

Le retour sur capitaux employés après impôt a nettement progressé à 9,7 % contre 8,1 % en 2005.

Europe occidentale

Chiffre d'affaires

En Europe occidentale, les ventes de purs granulats ont progressé de 12,9 % à 1 058 millions d'euros en 2006, grâce à l'évolution favorable des prix et à la bonne orientation des volumes. À périmètre et taux de change constants, le chiffre d'affaires a crû de 9,2 %.

Les volumes de l'activité asphalte et revêtement routier ont diminué dans les mêmes proportions que le marché au Royaume-Uni.

Les ventes de béton prêt à l'emploi s'inscrivent en hausse de 25,7 % à 1 542 millions d'euros en 2006, à la faveur d'une forte augmentation des volumes et d'une amélioration des prix sur l'ensemble des principaux marchés, conjuguées à des mix produits favorables. À périmètre et taux de change constants, le chiffre d'affaires est en progression de 14,7 %.

Résultat d'exploitation courant

Le résultat d'exploitation courant en Europe occidentale a progressé de 26,8 % à 227 millions d'euros en 2006.

À périmètre et taux de change constants, l'amélioration du résultat d'exploitation courant est liée à l'activité vigoureuse enregistrée en France, conjuguée à l'évolution favorable des prix et à une bonne maîtrise des coûts dans tous les pays d'Europe occidentale. Par ailleurs, l'activité béton prêt à l'emploi a été soutenue par les ventes de produits innovants et à forte valeur ajoutée. Les activités asphalte et revêtement routier ont connu une évolution moins favorable du fait de la baisse des volumes.

Amérique du Nord

Chiffre d'affaires

En Amérique du Nord, les ventes de purs granulats ont progressé de 20,5 % à 1 134 millions d'euros en 2006. À périmètre et taux de change constants, la croissance du chiffre d'affaires des activités purs granulats atteint 12,6 %, favorisée par les hausses de prix qui ont pu être mises en oeuvre sur l'ensemble des marchés. Les volumes sont restés stables en 2006 par rapport à l'année précédente, avec des évolutions contrastées d'une région à l'autre : la demande soutenue dans l'Ouest du Canada et dans le Sud-est des Etats-Unis a contribué à la croissance des volumes et atténué le déclin des marchés résidentiels dans d'autres régions.

Les ventes de béton prêt à l'emploi ont progressé de 18,3 % à 1 145 millions d'euros en 2006. À périmètre et taux de change constants, le chiffre d'affaires a crû de 14,3 %, grâce à des hausses de prix significatives nécessaires pour absorber l'inflation sur les coûts. Les volumes affichent une légère amélioration de 0,8 %, avec des tendances contrastées d'une région à l'autre et un certain ralentissement des marchés résidentiels au second semestre de l'année.

L'activité asphalte et revêtement routier affiche des ventes en forte progression, avec de très fortes hausses de prix, de manière à compenser l'augmentation significative des prix des matières premières et du coût de l'énergie.

Résultat d'exploitation courant

En Amérique du Nord, le résultat d'exploitation courant a progressé de 51,2 % à 245 millions d'euros en 2006, en tenant compte de l'impact net positif des acquisitions effectuées récemment pour 7 millions d'euros. À périmètre et taux de change constants, la progression du résultat d'exploitation courant est liée à une forte hausse des prix, conjuguée à une bonne maîtrise des coûts.

Reste du monde

Chiffre d'affaires

Dans le reste du monde, les ventes de purs granulats et de béton prêt à l'emploi affichent une progression de 43,2 % et 17,5 % respectivement. Les ventes de purs granulats sont en forte progression en Pologne, en Roumanie, en Ukraine et en Afrique du Sud. Le béton prêt à l'emploi a également bénéficié de forts niveaux d'activité sur la plupart des marchés émergents.

Résultat d'exploitation courant

Cette année encore, le résultat d'exploitation courant dans le reste du monde affiche une croissance forte, atteignant 92 millions d'euros en 2006 contre 57 millions d'euros en 2005. Les investissements effectués récemment sur plusieurs marchés en croissance, notamment en Pologne, en Roumanie et en Afrique du Sud, commencent à porter leurs fruits. Sur tous ces marchés, le résultat d'exploitation courant a enregistré une très forte amélioration, favorisée par une forte croissance des volumes, conjuguée à d'importantes hausses de prix et à une amélioration significative de la productivité.

Plâtre

Chiffre d'affaires et résultat d'exploitation courant

	Exercice clos le 31 décembre				4 ^{ème} trimestre			
	2006 (M€)	2005 (M€)	Variation 2006/2005 (%)	Variation à périmètre et taux de change constants (%)	2006 (M€)	2005 (M€)	Variation 2006/2005 (%)	Variation à périmètre et taux de change constants (%)
Chiffre d'affaires	1 632	1 479	10,3	11,5	403	386	4,4	8,1
Résultat d'exploitation courant	198	151	31,1	33,7	40	38	5,3	10,6

Chiffre d'affaires

La contribution au chiffre d'affaires par origine pour les exercices clos les 31 décembre 2006 et 2005, ainsi que l'évolution de cette contribution d'une année sur l'autre, exprimée en pourcentage de variation s'établissent comme suit :

	Exercice clos le 31 décembre			4 ^{ème} trimestre		
	2006 (M€)	2005 (M€)	Variation 2006/2005 (%)	2006 (M€)	2005 (M€)	Variation 2006/2005 (%)
Europe occidentale	859	793	8,3	217	199	9,0
Amérique du Nord	400	331	20,8	89	95	(6,3)
Autres	373	355	5,1	97	92	5,4
Chiffre d'affaires avant élimination des ventes inter-branches	1 632	1 479	10,3	403	386	4,4

Le chiffre d'affaires de la branche Plâtre a augmenté de 10,3 % à 1 632 millions d'euros en 2006 contre 1 479 millions d'euros en 2005. Les changements de périmètre ont eu un impact négatif de 1,4 % et les variations de change ont augmenté le chiffre d'affaires de 0,2 %.

À périmètre et taux de change constants, le chiffre d'affaires s'inscrit en hausse de 11,5 % (15,3 % au premier trimestre 2006 par rapport au premier trimestre 2005, 12,7 % au deuxième trimestre 2006, 10,6 % au troisième trimestre 2006 et 8,1 % au quatrième trimestre 2006).

La progression du chiffre d'affaires est en grande partie attribuable à l'évolution favorable des prix en Amérique du Nord jusqu'à la fin juillet, et au bon environnement de marché en Europe occidentale. Au quatrième trimestre, le ralentissement observé en Amérique du Nord a été compensé par la vigueur des ventes en Europe occidentale et en Europe de l'Est. Les volumes de vente de plaques de plâtre ont progressé de 1,6 % en 2006 à 705 millions de mètre carrés. À périmètre constant, la croissance des volumes ressort à 2,5 %.

Résultat d'exploitation courant

La contribution au résultat d'exploitation courant par région pour les exercices clos les 31 décembre 2006 et 2005, ainsi que la variation en pourcentage entre les deux périodes s'établissent comme suit :

	Exercice clos le 31 décembre			4 ^{ème} trimestre		
	2006 (M€)	2005 (M€)	Variation 2006/2005 (%)	2006 (M€)	2005 (M€)	Variation 2006/2005 (%)
Europe occidentale	81	77	5,2	19	18	5,6
Amérique du Nord	88	45	95,6	13	15	(13,3)
Autres	29	29	-	8	5	60,0
TOTAL	198	151	31,1	40	38	5,3

Le résultat d'exploitation courant a progressé de 31,1 % à 198 millions en 2006 contre 151 millions en 2005. Les variations de change n'ont pas eu d'impact sur les résultats de la branche.

À périmètre et taux de change constants, le résultat d'exploitation courant s'inscrit en hausse de 33,7 %. En pourcentage du chiffre d'affaires de la branche, le résultat d'exploitation courant s'établit à 12,1 % en 2006, contre 10,2 % en 2005. Cette performance record est due principalement aux hausses de prix en Amérique du Nord, mais aussi à la vigueur des volumes et des prix en Europe occidentale.

Le retour sur capitaux employés après impôt a augmenté, passant de 10,2 % en 2005 à 11,7 % en 2006.

Europe occidentale

Chiffre d'affaires

En Europe occidentale, le chiffre d'affaires a progressé de 8,3 % à 859 millions d'euros en 2006 contre 793 millions d'euros en 2005. Le chiffre d'affaires enregistre une progression dans tous les pays, soutenue par la croissance des volumes. Au Royaume-Uni et en Irlande, la demande est restée solide. En France, la progression des volumes résulte d'un environnement porteur. En Allemagne, les volumes et les prix se sont rétablis par rapport au niveau particulièrement bas atteint au second semestre 2005.

Résultat d'exploitation courant

En Europe occidentale, le résultat d'exploitation courant enregistre une amélioration de 5,2 % à 81 millions d'euros contre 77 millions d'euros en 2005. Cette progression est liée en grande partie à la forte progression enregistrée au Royaume-Uni. En France, le résultat d'exploitation courant reste stable malgré la hausse des volumes, l'augmentation des prix de ventes n'ayant pas suffi à compenser la forte hausse des coûts de production. En Allemagne, le résultat d'exploitation courant, bien qu'en forte reprise au second semestre 2006 est en diminution.

Amérique du Nord

Chiffre d'affaires

En Amérique du Nord, le chiffre d'affaires a progressé de 20,8 % en 2006 à 400 millions d'euros contre 331 millions d'euros en 2005. Le marché nord américain a bénéficié de conditions favorables jusqu'à fin juillet, dans un contexte marqué par des hausses de prix et une bonne croissance des volumes. Depuis lors, la demande a ralenti aux Etats-Unis et les prix et les volumes ont diminué.

Résultat d'exploitation courant

En Amérique du Nord, le résultat d'exploitation courant enregistre une amélioration de 95,6 % à 88 millions d'euros en 2006 contre 45 millions d'euros en 2005. Cette amélioration est due à la hausse des prix de ventes.

Autres régions

Chiffre d'affaires

Dans les autres régions, le chiffre d'affaires a globalement enregistré une amélioration de 5,1 % à 373 millions d'euros en 2006 contre 355 millions d'euros en 2005. De bons niveaux d'activité ont été enregistrés en Turquie, en Amérique latine et en Afrique du Sud. En Asie, malgré un marché concurrentiel, les ventes ont progressé principalement grâce à la hausse des volumes en Chine et en Corée du Sud. Le marché australien est resté difficile, bien que les conditions se soient stabilisées. En Pologne, les conditions de marché se sont détériorées au premier semestre 2006, avec toutefois une reprise vigoureuse au second semestre.

Résultat d'exploitation courant

Dans les autres régions, le résultat d'exploitation courant est resté stable à 29 millions d'euros en 2006, dans un contexte de pression concurrentielle et de hausse des coûts.

Autres activités (y compris holdings)

Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires de nos autres activités a baissé à 13 millions d'euros en 2006 contre 25 millions d'euros en 2005.

Résultat d'exploitation courant (perte)

La perte d'exploitation courante de nos autres opérations, qui inclut les dépenses centrales non allouées aux Branches, a augmenté, passant de 73 millions d'euros en 2005 à 93 millions d'euros en 2006. Cette évolution est essentiellement due aux résultats de nos captives de réassurance qui ont été pénalisés par une sinistralité relativement élevée dans nos cimenteries suite à un incendie dans notre usine de Lichtenburg en Afrique du Sud, à l'explosion d'une conduite de gaz dans notre usine de Korkino en Russie et à un glissement de terrain dans notre carrière en Serbie.

Résultat d'exploitation et résultat net

Le tableau ci-dessous donne l'évolution de notre résultat d'exploitation et du résultat net pour les exercices clos le 31 décembre 2006 et 2005 :

	2006 (M€)	2005 (M€)	Variation 2006/2005 (%)
Résultat d'exploitation courant	2 772	2 246	23,4
Plus (moins) value de cession	28	40	(30,0)
Autres produits (charges) d'exploitation	(122)	(105)	(16,2)
Résultat d'exploitation	2 678	2 181	22,8
Produits (charges) financiers	(485)	(415)	(16,9)
Quote part dans les résultats des entreprises associées	30	31	(3,2)
Résultat avant impôt des activités poursuivies	2 223	1 797	23,7
Impôts	(630)	(470)	(34,0)
Résultats net des activités poursuivies	1 593	1 327	20,0
Résultat net des activités cédées ou en cours de cession	(4)	97	-
Résultat net de l'ensemble consolidé	1 589	1 424	11,6
Dont:			
Part du Groupe	1 372	1 096	25,2
Intérêts minoritaires	217	328	(33,8)

Les plus-values de cessions représentent un gain net de 28 millions d'euros en 2006, contre 40 millions d'euros en 2005. En 2006, le gain net tient principalement à une plus-value de cession dans nos activités immobilières au Royaume-Uni.

Les autres charges s'élèvent à 122 millions d'euros en 2006, contre 105 millions d'euros en 2005. En 2006, elles comprennent essentiellement 99 millions d'euros de charges de restructuration. Dans le cadre de notre plan stratégique « Excellence 2008 », nous avons enregistré des provisions pour restructuration significatives.

Le résultat d'exploitation s'inscrit en hausse de 22,8 % à 2 678 millions d'euros, contre 2 181 millions d'euros en 2005.

Les frais financiers ont augmenté de 16,9 % à 485 millions d'euros contre 415 millions d'euros en 2005. Les frais financiers nets comprennent les charges financières au titre de la dette nette et les autres produits et charges financiers. Les charges financières au titre de la dette nette sont en hausse de 28,6 % à 522 millions d'euros contre 406 millions d'euros en 2005, essentiellement en raison des frais financiers liés au rachat des intérêts minoritaires dans Lafarge North America. Le taux d'intérêt moyen de la dette est de 5,5 % au 31 décembre 2006, contre 5,4 % au 31 décembre 2005. Les autres produits et charges financiers se soldent par un gain net de 37 millions d'euros en 2006, contre une perte nette de 9 millions d'euros en 2005. Cette variation s'explique pour l'essentiel par l'effet positif de la plus-value réalisée sur la cession de la participation résiduelle dans Materis.

La quote-part dans les résultats des entreprises associées reste pratiquement stable par rapport à l'année dernière à 30 millions d'euros en 2006.

L'impôt sur les bénéfices est en hausse à 630 millions d'euros en 2006 contre 470 millions d'euros en 2005. En 2006, le taux d'imposition effectif des activités poursuivies augmente légèrement à 28,3 % contre 26,2 % en 2005. En 2005, une série d'éléments favorables non récurrents avaient réduit le taux d'imposition effectif. En 2006, dans la perspective de la cession imminente de la division Toiture et de la fin du régime d'intégration fiscale entre les activités Ciment et Toiture qui en découlera, nous avons procédé à une

réorganisation en Allemagne, ce qui a eu un effet positif de 2% sur le taux d'imposition effectif des opérations poursuivies.

Le résultat net des activités en cours de cession se solde par une perte de 4 millions d'euros, contre un gain de 97 millions d'euros en 2005. En conformité avec les normes IFRS, la branche Toiture, dont la cession est imminente, est présentée dans le compte de résultat du groupe dans les activités en cours de cession pour les exercices 2006 et 2005. Le chiffre d'affaires de la branche Toiture a atteint 1 624 millions d'euros, contre 1 514 millions d'euros en 2005. Le résultat d'exploitation courant s'inscrit en forte progression, passant de 98 millions d'euros à 131 millions d'euros, à la faveur des baisses de coûts et de l'orientation globalement positive du marché en Europe occidentale. L'impôt sur les activités en cours de cession s'établit en 2006 à 83 millions d'euros en augmentation de 129 millions d'euros, essentiellement en raison de l'annulation, en 2006, d'un actif d'impôt différé enregistré en 2005 pour prendre en compte l'avantage résultant de l'intégration fiscale combinant les activités Ciment et Toiture. Cet actif d'impôt différé a été annulé en 2006 en vue de la cession imminente de la branche Toiture, qui mettra fin aux régimes d'intégration fiscale mentionnés ci-dessus.

Le résultat net part du groupe s'inscrit en hausse de 25,2 % à 1 372 millions d'euros en 2006 contre 1 096 millions d'euros en 2005. Le résultat net part du groupe représente 8,1 % du chiffre d'affaires en 2006, contre 7,6 % en 2005.

Les intérêts minoritaires ont diminué de 33,8 % à 217 millions d'euros, contre 328 millions d'euros en 2005. Les intérêts minoritaires ont été réduits de 177 millions d'euros suite à l'acquisition des intérêts minoritaires de Lafarge North America. Ils ont augmenté de 103 millions d'euros en raison de l'amélioration des résultats nets au Nigeria, en Malaisie, en Roumanie et en Amérique du Nord. Ils ont diminué de 37 millions d'euros en raison de la baisse du résultat net en Grèce, affecté par des éléments exceptionnels, négatifs cette année et positifs l'an dernier.

Le résultat net par action s'inscrit en hausse de 23,0 % pour 2006 à 7,86 euros, contre 6,39 euros en 2005. Le nombre moyen de titres en circulation, hors autocontrôle, au cours de l'année s'établit à 174,5 millions (175,3 millions d'actions au 31 décembre 2006), contre 171,5 millions en 2005 (174,2 millions au 31 décembre 2005). Entre le 31 décembre 2005 et le 31 décembre 2006, l'augmentation du nombre moyen de titres est principalement lié à notre plan de stocks options. Le résultat net par action dilué s'est inscrit en hausse de 22,2 % à 7,75 euros, contre 6,34 euros en 2005.

Flux de trésorerie

Les flux nets de trésorerie liés aux opérations d'exploitation ont augmenté de 680 millions d'euros à 2 566 millions d'euros contre 1 886 millions d'euros en 2005.

Les flux nets de trésorerie liés aux opérations poursuivies ont progressé de 631 millions d'euros pour s'établir à 2 382 millions d'euros.

Le cash flow opérationnel s'inscrit en hausse de 554 millions d'euros à 2 639 millions d'euros, essentiellement du fait de l'amélioration du résultat d'exploitation, en partie compensée par l'augmentation des frais financiers. La hausse de 257 millions d'euros du besoin en fond de roulement est liée au rythme soutenu des ventes au dernier trimestre. Exprimé en nombre de jours de ventes (méthode par épuisement), le besoin en fonds de roulement est passé de 62 jours au 31 décembre 2005 à 60 jours au 31 décembre 2006. Cette évolution favorable reflète nos efforts pour mieux contrôler et limiter notre besoin en fonds de roulement.

Les flux nets de trésorerie issus des activités en cours de cession ont progressé de 49 millions d'euros à 184 millions d'euros, essentiellement grâce à une amélioration du résultat d'exploitation de la branche Toiture.

Les flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement ressortent à 4 847 millions d'euros, contre 1 684 millions d'euros en 2005.

Pour les activités poursuivies, les flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement s'élèvent à 4 649 millions d'euros, contre 1 553 millions d'euros en 2005.

Les investissements de maintien (opérations récurrentes de mise à niveau et de modernisation de l'outil industriel) se sont élevés au total à 978 millions d'euros en 2006 contre 866 millions d'euros en 2005. Les investissements de développement interne se sont établis à 549 millions d'euros en 2006, contre 340 millions d'euros en 2005. Ces investissements comprennent des grands projets dans la branche Ciment, avec notamment la construction d'une nouvelle ligne de production au Maroc (19 millions d'euros), au

Mexique (23 millions d'euros), en Équateur (12 millions d'euros), en Zambie (20 millions d'euros), en Chine (27 millions d'euros), en Inde (11 millions d'euros) et en Indonésie (19 millions d'euros) ainsi que deux projets majeurs de la branche Plâtre, la modernisation de l'usine de plaques de plâtre de Buchanan près de New York et l'extension des capacités de l'usine de plâtre de Silver Grove (113 millions d'euros). Ils comprennent aussi une série d'investissements destinés à améliorer la capacité des cimenteries existantes, pour près de 100 millions d'euros, en particulier en Europe occidentale et en Afrique, et la construction d'un nouveau terminal de ciment à New York.

Les opérations de croissance externe, qui s'élèvent à 3 287 millions d'euros au total, concernent pour l'essentiel le rachat des intérêts minoritaires dans Lafarge North America (2,8 milliards d'euros) et l'acquisition d'activités Granulats et Béton en Amérique du Nord (134 millions d'euros).

Les cessions, qui s'élèvent à 180 millions d'euros, regroupent la cession de notre participation résiduelle dans Materis et la cession d'une série d'actifs périphériques de petite taille.

Pour les activités en cours de cession, les flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement sont passés de 131 millions d'euros en 2005 à 198 millions d'euros cette année, en raison notamment des investissements réalisés pour doter la branche Toiture de nouvelles capacités de production.

Bilan

Au 31 décembre 2006, les fonds propres du groupe s'élevaient à 11 794 millions d'euros (contre 12 329 millions d'euros à fin décembre 2005) **et l'endettement net à 9 845 millions d'euros** (7 221 million d'euros à fin décembre 2005).

La baisse des fonds propres est liée principalement au rachat des intérêts minoritaires de Lafarge North America (impact négatif de 1,1 milliard d'euros) et aux versements de dividendes (617 millions d'euros), qui ont été en partie compensés par le résultat net (1 589 millions d'euros) de l'année.

L'augmentation de l'endettement net consolidé reflète principalement l'impact du rachat des intérêts minoritaires de Lafarge North America.

Les actifs nets des activités en cours de cession reflètent les actifs et passifs directement attribuables à la branche Toiture dont la cession est imminente.

Perspectives

- Sur la base des tendances récentes, nos marchés devraient rester globalement favorables en 2007.
- Dans le Ciment, nous anticipons une demande et des prix dans l'ensemble soutenus. En Amérique du Nord, nous attendons une légère baisse de nos marchés.
- Nous attendons une nouvelle année de croissance de l'activité Granulats & Béton en 2007, et notamment une forte progression dans les marchés émergents.
- Dans le Plâtre, l'année 2007 devrait être favorable en Europe de l'Ouest et de l'Est, tant en termes de volumes que de prix. L'Amérique du Nord devrait quant à elle être impactée par la baisse du secteur résidentiel.
- Après les augmentations de coûts d'énergie et de transport enregistrées au cours des dernières années, nous attendons de nouvelles hausses en 2007.
- Les plans d'actions développés en matière de réduction des coûts dans toutes nos activités et dans tous les pays dans le cadre d'Excellence 2008 devraient se traduire par des réductions de coûts substantielles en 2007.

Les informations, autres qu'historiques, contenues dans le présent rapport, y compris nos attentes en termes d'orientation des marchés, de hausses de prix, des coûts de l'énergie, de réduction des coûts et de croissance de nos résultats, constituent des données à caractère prévisionnel (forward-looking statements) au sens du United States Private Securities Litigation Reform Act de 1995. Ces données prévisionnelles ne reflètent pas nécessairement les performances futures et comportent certains risques, aléas et hypothèses ("Facteurs") difficiles à prévoir. Les résultats futurs peuvent différer sensiblement des anticipations de résultats issues de données prévisionnelles, sous l'effet de Facteurs incluant de manière non limitative : la nature cyclique des activités de la Société ; les conditions économiques nationales et régionales dans les pays où le Groupe est présent ; les fluctuations des devises ; le caractère saisonnier des activités de la Société ; le niveau des dépenses de construction sur les marchés majeurs ; la structure de l'offre et de la demande dans l'industrie de la construction ; la concurrence accrue des nouveaux entrants et des concurrents existants ; les conditions climatiques défavorables lors des périodes de forte construction ; les changements et la mise en place de réglementations environnementales ou autres réglementations gouvernementales ; notre capacité à identifier, mener à bien et intégrer efficacement nos acquisitions ; notre capacité de pénétration de nouveaux marchés ; ainsi que d'autres facteurs contenus dans les documents publics déposés ou enregistrés par la Société auprès des autorités boursières y compris dans le Document de Référence déposé par la Société auprès de l'AMF, ainsi que dans le "Form 20-F" enregistré auprès de la Securities and Exchange Commission aux États-Unis. De manière générale, la Société est soumise aux risques et aléas propres à l'industrie de la construction et à une activité de nature mondiale. Les données prévisionnelles sont présentées à la date du présent communiqué et la Société n'assume aucune obligation quant à la mise à jour de ces données prévisionnelles en présence d'informations nouvelles, dans le cadre d'événements futurs ou pour toute autre raison.

3. Comptes consolidés

Compte de résultat consolidé

(million d'euros, sauf indications contraires)	Exercices clos le 31 décembre		
	2006	2005*	2004*
Produits des activités ordinaires	16 909	14 490	12 976
Coût des biens vendus	(12 385)	(10 585)	(9 425)
Frais administratifs et commerciaux	(1 752)	(1 659)	(1 512)
Résultat d'exploitation avant plus value de cession, perte de valeur sur actifs, restructuration et autres	2 772	2 246	2 039
Plus-(moins-) values de cession	28	40	88
Autres produits (charges) d'exploitation	(122)	(105)	(166)
Résultat d'exploitation	2 678	2 181	1 961
Charges financières	(582)	(498)	(598)
Produits financiers	97	83	68
Quote-part dans les résultats des entreprises associées	30	31	64
Résultat avant impôts des activités poursuivies	2 223	1 797	1 495
Impôts	(630)	(470)	(247)
Résultat net des activités poursuivies	1 593	1 327	1 248
Résultat net des activités cédées ou en cours de cession	(4)	97	86
Résultat net de l'ensemble consolidé	1 589	1 424	1 334
<i>Dont:</i>			
Part du Groupe	1 372	1 096	1 046
Intérêts minoritaires	217	328	288
Résultat net par action (euros)			
Part du Groupe			
Résultat par action de base	7,86	6,39	6,26
Résultat par action dilué	7,75	6,34	6,13
Des activités poursuivies			
Résultat par action de base	7,88	5,82	5,74
Résultat par action dilué	7,77	5,79	5,64
Des activités cedes ou en cours de cession			
Résultat par action de base	(0,02)	0,57	0,52
Résultat par action dilué	(0,02)	0,54	0,49
Nombre moyen d'actions (milliers)	174 543	171 491	167 204

* les chiffres ont été ajustés conformément aux dispositions de la norme IFRS, suite au projet de cession de la Branche Toiture, et ne correspondent donc pas aux états financiers publiés dans le rapport annuel 2005.

Bilan consolidé

	Au 31 décembre*		
	2006	2005	2004
(million d'euros)			
ACTIF			
Actif non courant	20 447	20 543	18 241
Goodwill	7 484	6 646	5 998
Immobilisations incorporelles	426	355	308
Immobilisations corporelles	11 183	12 171	10 587
Participations dans des entreprises associées	253	376	372
Autres actifs financiers	830	626	696
Instruments dérivés actifs	70	49	-
Impôts différés actifs	201	320	280
Actif courant	9 367	7 352	6 259
Stocks et travaux en cours	1 619	1 857	1 509
Clients et comptes rattachés	2 674	2 737	2 264
Autres débiteurs	1 126	925	727
Instruments dérivés actifs	60	98	209
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 155	1 735	1 550
Actifs en cours de cession	2 733	-	-
Total Actif	29 814	27 895	24 500
PASSIF			
Capital	707	704	684
Primes	6 420	6 316	6 013
Actions propres	(72)	(98)	(102)
Réserves et résultat consolidés	3 023	2 025	1 337
Autres réserves	120	70	32
Ecart de conversion	205	741	(182)
Capitaux propres part du groupe	10 403	9 758	7 782
Intérêts minoritaires	1 391	2 571	2 119
Fonds propres de l'ensemble consolidé	11 794	12 329	9 901
Passif non courant	11 859	9 707	9 867
Impôts différés passifs	577	567	632
Provision avantages du personnel	906	1 218	1 234
Provisions	935	984	920
Passifs financiers	9 421	6 928	7 052
Instruments dérivés passifs	20	10	29
Passif courant	6 161	5 859	4 732
Provision avantages du personnel, part à moins d'un an	120	156	121
Provisions, part à moins d'un an	132	123	118
Fournisseurs et comptes rattachés	1 598	1 675	1 424
Autres créditeurs	1 668	1 575	1 387
Impôts à payer	136	165	46
Passifs financiers, part à moins d'un an	1 664	2 077	1 593
Instruments dérivés passifs	25	88	43
Passifs liés aux actifs en cours de cession	818	-	-
Total passif	29 814	27 895	24 500

* les chiffres ont été ajustés conformément aux dispositions de la norme IFRS 5, suite au projet de cession de la Branche Toiture, et ne correspondent donc pas aux états financiers publiés dans le rapport annuel 2005.

Tableau des flux de trésorerie consolidés

(million d'euros)	Exercices clos le 31 décembre		
	2006	2005*	2004*
Flus nets de trésorerie liés aux opérations d'exploitation			
Résultat de l'ensemble consolidé	1 589	1 424	1 334
<i>Résultat net des activités en cours de cession</i>	(4)	97	86
Résultat net des activités poursuivies	1 593	1 327	1 248
<i>Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés aux opérations, élimination des impôts et des frais financiers :</i>			
Amortissements des immobilisations	932	849	784
Pertes de valeur des actifs	23	65	108
Quote-part dans le résultat des entreprises associées	(30)	(31)	(64)
(Plus) et moins values de cession	(28)	(40)	(88)
(Produits) Charges financières	485	415	530
Impôts	630	470	247
Autres, nets	90	(50)	(24)
Variation du besoin en fond de roulement lié aux opérations d'exploitation avant effet des impôts et des frais financiers	(257)	(334)	(251)
Flux nets de trésorerie liés aux opérations avant impôts et frais financiers	3 438	2 671	2 490
Intérêts reçus/payés	(513)	(429)	(387)
Impôts sur les bénéfices payés	(543)	(491)	(432)
Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'exploitation des activités poursuivies	2 382	1 751	1 671
<i>Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'exploitation des activités en cours de cession</i>	184	135	206
Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'exploitation	2 566	1 886	1 877
Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement			
Investissements industriels	(1 639)	(1 313)	(1 008)
Acquisitions de titres d'entreprises consolidées ⁽¹⁾	(3 151)	(383)	(296)
Investissement dans les entreprises associées	(10)	(10)	(4)
Acquisition d'actifs financiers disponibles à la vente	(14)	(9)	(108)
Cessions d'actifs ⁽²⁾	180	143	553
(Augmentation) Diminution nette des prêts et autres débiteurs non courants	(15)	19	10
Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement des activités poursuivies	(4 649)	(1 553)	(853)
<i>Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement des activités en cours de cession</i>	(198)	(131)	(119)
Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement	(4 847)	(1 684)	(972)
Flux nets de trésorerie liés aux opérations de financement			
Augmentations de capital	48	301	217
Augmentations de capital souscrites par les minoritaires	148	86	38
(Acquisitions) Cessions en numéraire d'autocontrôle	26	4	2
Dividendes versés	(447)	(408)	(383)
Dividendes versés aux minoritaires des filiales	(170)	(137)	(121)
Augmentation des passifs financiers à plus d'un an	3,341	2 100	958
Remboursement des passifs financiers à plus d'un an	(2 213)	(2 017)	(1 629)
Augmentation (Diminution) des passifs financiers à moins d'un an	1 148	(81)	218
Flux nets de trésorerie liés aux opérations de financement des activités poursuivies	1 881	(152)	(700)
<i>Flux nets de trésorerie liés aux opérations de financement des activités en cours de cession</i>	15	(33)	(154)
Flux nets de trésorerie liés aux opérations de financement	1 896	(185)	(854)
Variation de trésorerie et équivalents de trésorerie des activités poursuivies	(386)	17	17
Variation de trésorerie et équivalents de trésorerie des activités en cours de cession	1	-	-
Incidence des variations des cours des monnaies étrangères sur la trésorerie	(97)	168	(28)
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de l'exercice	1 735	1 550	1 527
Variation de trésorerie et équivalents de trésorerie des activités en cours de cession	(98)	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de l'exercice	1 155	1 735	1 550
(1) Dont trésorerie des entreprises acquises	5	27	47
(2) Dont trésorerie des entreprises cédées	4	1	7

* les chiffres ont été ajustés conformément aux dispositions de la norme IFRS 5, suite au projet de cession de la Branche Toiture, et ne correspondent donc pas aux états financiers publiés dans le rapport annuel 2005.

Tableau de variation des fonds propres de l'ensemble consolidé

	Actions en circulation	Actions d'auto-contrôle	Capital	Primes	Actions d'auto-contrôle	Réserves	Variations justes valeurs et autres	Ecart de conversion *	Capitaux propres - part du groupe	Intérêts minoritaires	Fonds propres de l'ensemble consolidé
	(Number of shares)		(Million euros)								
Solde au 1er janvier 2004	167 217 813	1 856 266	669	5 798	(104)	675	(14)	-	7 024	1 850	8 874
Actifs financiers disponibles à la vente							9		9		9
Couverture des flux de trésorerie							61		61		61
Impôts différés et autres variations						(1)	(24)		(25)		(25)
Variation des écarts de conversion								(182)	(182)	(50)	(232)
<i>Variations de résultat reconnues directement en fonds propres de l'ensemble consolidé</i>						(1)	46	(182)	(137)	(50)	(187)
Résultat de l'ensemble consolidé						1 046			1 046	288	1 334
<i>Total des charges et produits comptabilisés</i>						1 045	46	(182)	909	238	1 147
Dividendes versés						(383)			(383)	(121)	(504)
Augmentation de capital (plan de réinvestissement des dividendes)	3 483 477		14	193					207		207
Augmentation de capital (exercice de stock options)	217 788		1	9					10		10
Paiements fondés sur des actions				13					13		13
Actions d'autocontrôle		(21 870)			2				2		2
Autres mouvements intérêts minoritaires									-	152	152
Solde au 31 décembre 2004	170 919 078	1 834 396	684	6 013	(102)	1 337	32	(182)	7 782	2 119	9 901
Actifs financiers disponibles à la vente							42		42		42
Couverture des flux de trésorerie							16		16		16
Impôts différés et autres variations							(20)		(20)		(20)
Variation des écarts de conversion								923	923	278	1 201
<i>Variations de résultat reconnues directement en fonds propres de l'ensemble consolidé</i>							38	923	961	278	1 239
Résultat de l'ensemble consolidé						1 096			1 096	328	1 424
<i>Total des charges et produits comptabilisés</i>						1 096	38	923	2 057	606	2 663
Dividendes versés						(408)			(408)	(137)	(545)
Augmentation de capital (plan de réinvestissement des dividendes)	3 995 201		16	232					248		248
Augmentation de capital (exercice de stock options)	494 899		2	20					22		22
Augmentation de capital réservée aux salariés	576 125		2	31					33		33
Paiements fondés sur des actions				20					20		20
Actions d'autocontrôle		(48 703)			4				4		4
Autres mouvements intérêts minoritaires									-	(17)	(17)
Solde au 31 décembre 2005	175 985 303	1 785 693	704	6 316	(98)	2 025	70	741	9 758	2 571	12 329

	Actions en circulation	Actions d'auto-contrôle	Capital		Actions d'auto-contrôle	Réserves	Variations justes valeurs et autres	Ecart de conversion *	Capitaux propres - part du groupe	Intérêts minoritaires	Fonds propres de l'ensemble consolidé
			Primes								
	(Number of shares)		(Million euros)								
Solde au 31 décembre 2005	175 985 303	1 785 693	704	6 316	(98)	2 025	70	741	9 758	2 571	12 329
Actifs en cours de cession							145		145		145
Couverture des flux de trésorerie							(38)		(38)		(38)
Impôts différés et autres variations						73	(57)		16		16
Variation des écarts de conversion								(536)	(536)	(146)	(682)
<i>Variations de résultat reconnues directement en fonds propres de l'ensemble consolidé</i>						73	50	(536)	(413)	(146)	(559)
Résultat de l'ensemble consolidé						1 372			1,372	217	1 589
<i>Total des charges et produits comptabilisés</i>						1 445	50	(536)	959	71	1 030
Dividendes versés						(447)			(447)	(170)	(617)
Augmentation de capital (exercice de stock options)	639,839		3	45					48		48
Paiements fondés sur des actions				59					59		59
Actions d'autocontrôle		(413,433)			26				26		26
Autres mouvements intérêts minoritaires										(1 081)	(1 081)
Solde au 31 décembre 2006	176 625 142	1 372 260	707	6 420	(72)	3 023	120	205	10 403	1 391	11 794

* dont 23 millions d'euros relatifs aux activités en cours de cession au 31 décembre 2006