



Communiqué de presse

Accor prend le contrôle de 52 hôtels du réseau Dorint et consolide sa présence en Allemagne

Paris, le 14 janvier 2007. Accor, jusqu'à présent actionnaire à 34% de Dorint AG, prend le contrôle de 52 hôtels haut et milieu de gamme du réseau Dorint sur un total de 93 hôtels.

Dans le cadre d'un plan de restructuration, le conseil d'administration de Dorint AG a décidé de scinder la société en deux entités :

- **Accor prend le contrôle d'une entité assurant l'exploitation de 52 hôtels par le biais d'une augmentation de capital de €52 millions.**

Les hôtels jusqu'alors exploités sous les marques Dorint Sofitel (au nombre de 8), Dorint Novotel (au nombre de 17) et Mercure (au nombre de 27) auront respectivement pour enseigne Sofitel, Novotel et Mercure dès le 1^{er} semestre 2007.

Au cours du premier semestre 2007, Accor fera l'acquisition de participations minoritaires pour un montant de **€ 75 millions**, qui conduira le Groupe à détenir environ **90% de cette entité**.

D'un point de vue financier, cette opération permet à Accor de prendre le contrôle de 52 hôtels, réalisant environ **€ 300 millions de chiffre d'affaires**, devant dégager en 2007 après réduction de loyers consentis par les bailleurs, un excédent brut d'exploitation (EBITDA) de l'ordre de € 16 millions et **un résultat avant impôt de € 10 millions**. Ce résultat est à comparer à la quote part du résultat mis en équivalence de Dorint AG pour 2006, qui devrait être de l'ordre de € - 8 millions.

- **Ebertz & Partner prend le contrôle à 100% d'une nouvelle entité exploitant 41 hôtels sous la marque Dorint.**

La réalisation de l'opération est subordonnée à l'accord des autorités de la concurrence européenne, attendu dans les prochaines semaines.

Implications stratégiques pour Accor

Cette transaction est réalisée dans une conjoncture macro-économique allemande favorable et un contexte hôtelier en très nette amélioration compte tenu de la reprise forte de la demande sans accroissement significatif de l'offre de chambre.



D'un point de vue stratégique, l'opération permet à Accor d'achever le repositionnement, initié en 2003, des réseaux Sofitel, Novotel et Mercure en Allemagne :

- Le réseau Sofitel, repositionné sur le segment très haut de gamme, est dorénavant composé de 8 Sofitel présents dans des emplacements uniques au cœur des villes majeures d'Allemagne (Munich, Hambourg, Berlin, Francfort et Cologne),
- Le réseau Novotel, récemment rénové et repositionné, est désormais composé de 29 hôtels situés dans les centres-villes des principales agglomérations allemandes. Au cours des trois dernières années, 27 Novotel « première génération » ont été cédés ou rénovés sous enseigne Mercure,
- Le réseau Mercure, fort de 134 unités, est la chaîne numéro un en Allemagne.

En outre, le Groupe Accor dispose d'un réseau d'hôtels économiques de 160 unités (principalement Ibis et Etap Hotel).

Accor, leader sur le marché allemand, premier marché émetteur en Europe, dispose au total d'un réseau de 331 établissements.

A cette occasion, Gilles Péliçon, Administrateur - Directeur Général du groupe Accor, déclare : « Avec une présence renforcée dans l'une des économies européennes les plus dynamiques aujourd'hui, Accor va pouvoir recueillir les fruits de son partenariat avec Dorint, grâce à un réseau repositionné en centre-ville permettant l'émergence en Allemagne des deux enseignes Sofitel et Novotel, et la consolidation du réseau Mercure. ».

Accor, leader européen dans l'univers de l'hôtellerie et du tourisme, leader mondial dans les services, est présent dans près de 100 pays avec 160 000 collaborateurs. Il met au service de ses clients, particuliers et entreprises, le savoir-faire acquis depuis près de 40 ans dans ses deux grands métiers :

- **l'hôtellerie**, avec ses marques **Sofitel, Novotel, Mercure, Suitehotel, Ibis, Red Roof Inn, Etap Hotel, Formule 1 et Motel 6**, représentant plus de 4000 hôtels et 475 000 chambres dans 90 pays, ainsi que ses activités complémentaires, avec notamment **Lenôtre** ;

- **les services aux entreprises et aux collectivités publiques** : 21 millions de personnes bénéficient dans 35 pays des prestations de **Accor Services** (tickets et cartes restaurant et alimentation, services et assistance à la personne, motivation, fidélisation).

Contacts

Armelle Volkringer

Directeur de la Communication et des Relations Extérieures

Tél. : +33 (0)1 45 38 84 85

Arnaud Leblin

Directeur Relations Presse

Tél. : +33 (0)1 45 38 84 85

Eliane Rouyer

Directeur Relations Investisseurs et Communication Financière

Tél. : +33 (0)1 45 38 86 26

Anthony Pallier

Relations Investisseurs

Tél. : +33 (0)1 45 38 86 33

Toutes les informations sur Accor sont disponibles sur Internet : www.accor.com