



## **RAPPORT ANNUEL 2008**

### **NETBOOSTER GROUP**

Société anonyme au capital de 549 529,50 €

Siège social : 11, rue Dieu - 75010 Paris

418 267 704 R.C.S. Paris

SIRET 418 267 704 00033

# SOMMAIRE

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS AU 31.12.2008 .....	3
RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS AU 31.12.2008 .....	6
COMPTES CONSOLIDÉS AU 31.12.2008 .....	10
BILAN AU 31.12.2008.....	11
COMPTE DE RÉSULTAT AU 31.12.2008 .....	12
TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE .....	13
ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDÉS DU 31.12.2008 .....	14
COMPTES SOCIAUX AU 31.12.2006 .....	49
BILAN AU 31.12.2008.....	50
TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE .....	51
ANNEXES AUX COMPTES SOCIAUX DU 31.12.2008 .....	52
RAPPORT DE GESTION SUR LE GROUPE ET LES COMPTES CONSOLIDÉS DE NETBOOSTER.....	86
RAPPORT DE GESTION SUR L'ACTIVITÉ ET LES COMPTES SOCIAUX DE NETBOOSTER .....	86

**RAPPORT DES COMMISSAIRES  
AUX COMPTES SUR LES COMPTES  
CONSOLIDÉS AU 31.12.2008**

G C A  
75 rue Carnot  
92300 LEVALLOIS PERRET

DELOITTE & ASSOCIES  
81 boulevard de Stalingrad  
69100 VILLEURBANNE

## **NetBooster**

Société Anonyme

11 rue Dieu  
75010 PARIS

---

### **Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes consolidés**

Exercice clos le 31 décembre 2008

---

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2008, sur :

- le contrôle des comptes consolidés de la société NETBOOSTER, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- la vérification spécifique prévue par la loi.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

#### **I. OPINION SUR LES COMPTES CONSOLIDES**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes consolidés. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

## **II. JUSTIFICATION DES APPRECIATIONS**

Les estimations comptables concourant à la préparation des états financiers au 31 décembre 2008 ont été réalisées dans un contexte de forte volatilité des marchés et d'une difficulté certaine à appréhender les perspectives économiques. Ces conditions sont décrites dans la note « incidences de la dégradation du contexte économique général sur l'arrêté des comptes 2008 » de la note 2 de l'annexe des comptes. C'est dans ce contexte que, conformément aux dispositions de l'article L.823-9 du Code de commerce, nous avons procédé à nos propres estimations que nous portons à votre connaissance :

La société procède annuellement, en cas d'indice de perte de valeur, à un test de dépréciation des goodwill selon les modalités décrites dans les notes 3.4 et 5.2 de l'annexe. Nous avons examiné les modalités de mises en œuvre de ce test de dépréciation, ainsi que des prévisions de flux de trésorerie et hypothèses utilisées et vérifié que les notes correspondantes donnent une information appropriée.

La note 3.9 sur les comptes consolidés expose les modalités de comptabilisation et d'évaluation des impôts différés et la note 5.7 en détaille les effets sur les comptes. Dans le cadre de notre appréciation des principes comptables suivis par votre société, nous avons vérifié le caractère approprié des méthodes comptables visées ci-dessus, leur correcte application et les informations fournies dans les notes aux états financiers.


Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes consolidés, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion, exprimée dans la première partie de ce rapport.

## **III. VERIFICATION SPECIFIQUE**

Nous avons également procédé à la vérification spécifique prévue par la loi des informations relatives au groupe données dans le rapport de gestion. Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Levallois-Perret et Villeurbanne, le 30 avril 2009

Les Commissaires aux Comptes

G C A  
  
Jean-Yves HANS

DELOITTE & ASSOCIES  
  
Dominique VALETTE

**RAPPORT DES COMMISSAIRES  
AUX COMPTES SUR LES COMPTES  
ANNUELS AU 31.12.2008**

G C A  
75 rue Carnot  
92300 LEVALLOIS PERRET

DELOITTE & ASSOCIES  
81 boulevard de Stalingrad  
69100 VILLEURBANNE

## **NetBooster**

Société Anonyme

11 rue Dieu  
75010 PARIS

---

### **Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2008

---

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2008, sur :

- le contrôle des comptes annuels de la société NETBOOSTER, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

#### **I. OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

## **II. JUSTIFICATION DES APPRECIATIONS**

Les estimations comptables concourant à la préparation des états financiers au 31 décembre 2008 ont été réalisées dans un contexte de forte volatilité des marchés et d'une difficulté certaine à appréhender les perspectives économiques. Ces conditions sont décrites dans la note « incidences de la dégradation du contexte économique général sur l'arrêté des comptes 2008 » de la note 2 de l'annexe des comptes. C'est dans ce contexte que, conformément aux dispositions de l'article L.823-9 du Code de commerce, nous avons procédé à nos propres appréciations que nous portons à votre connaissance :

Comme indiqué dans la note 3.3 "Immobilisations financières" des principes et méthodes comptables de l'annexe, lorsque la valeur d'inventaire d'une immobilisation financière est inférieure à son coût d'acquisition ou à sa valeur comptable, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence. Conformément à la norme professionnelle applicable aux estimations comptables, nos travaux ont notamment consistés à apprécier les données utilisées pour évaluer le montant des provisions et à vérifier les calculs effectués. Nous avons procédé, sur ces bases, à l'appréciation du caractère raisonnable de ces estimations.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion, exprimée dans la première partie de ce rapport.

## **III. VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES**

Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

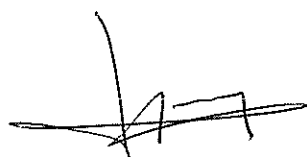


En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Levallois-Perret et Villeurbanne, le 30 avril 2009

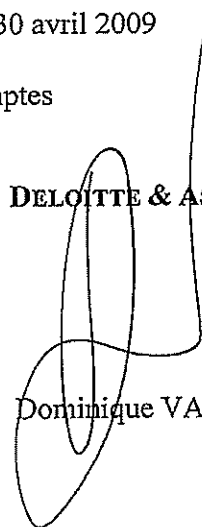
Les Commissaires aux Comptes

**G C A**



Jean-Yves HANS

**DELOITTE & ASSOCIES**



Dominique VALETTE

# COMPTES CONSOLIDÉS AU 31.12.2008

## BILAN AU 31.12.2008

ACTIF	31-déc-08			31-déc-07
	BRUT	AMORT & DEP.	NET	
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				
Immobilisations incorporelles	1 141 674	696 442	445 232	778 249
Ecart d'acquisition	25 646 418	9 042 904	16 603 514	16 641 504
Immobilisations corporelles	1 349 597	775 924	573 673	518 899
Immobilisations financières	3 336 758	489 431	2 847 327	705 773
Titres mis en équivalence	-		-	-
<b>TOTAL</b>	<b>31 474 447</b>	<b>11 004 701</b>	<b>20 469 746</b>	<b>18 644 425</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
-				
Stocks et en-cours	1 362		1 362	3 743
Clients & comptes rattachés	15 488 918	1 186 504	14 302 414	12 082 765
Autres créances <sup>(1)</sup>	2 633 963		2 633 963	3 231 178
Valeurs mobilières de placement <sup>(2)</sup>	3 958 663		3 958 663	16 193 897
Disponibilités	4 643 277		4 643 277	3 038 225
<b>TOTAL</b>	<b>26 726 184</b>	<b>1 186 504</b>	<b>25 539 680</b>	<b>34 549 808</b>
<b>Comptes de régularisation et assimilés</b>				
Charges constatées d'avance	565 228		565 228	490 910
Frais d'émission d'emprunts	308 219		308 219	522 985
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>59 074 077</b>	<b>12 191 205</b>	<b>46 882 872</b>	<b>54 208 127</b>
<i><sup>(1)</sup> dont impôts différés actifs</i>	<i>1 431 185</i>		<i>1 431 185</i>	<i>2 180 984</i>
<i><sup>(2)</sup> dont actions propres</i>	<i>158 196</i>		<i>158 196</i>	<i>-</i>

<b>PASSIF</b>	<b>31-déc-08</b>	<b>31-déc-07</b>
<b><u>CAPITAUX PROPRES</u></b>	-	-
Capital	672 014	593 727
Primes	16 491 335	12 987 631
Réserves et report à nouveau	(154 493)	(781 215)
Ecarts de conversion	(131 891)	(71 984)
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>(8 827 399)</b>	<b>468 525</b>
<b>TOTAL</b>	<b>8 049 566</b>	<b>13 196 685</b>
<b><u>INTERETS MINORITAIRES</u></b>	<b>0</b>	<b>9 185</b>
<b><u>PROVISIONS</u></b> <sup>(3)</sup>	<b>1 233 172</b>	<b>60 000</b>
-	-	-
<b><u>DETTES</u></b>	-	-
Emprunts et dettes financières	15 872 640	20 716 447
Fournisseurs & comptes rattachés	11 021 773	7 520 328
Autres dettes	8 343 893	9 597 071
<b>TOTAL</b> <sup>(3)</sup>	<b>35 238 305</b>	<b>37 833 847</b>
<b><u>Comptes de régularisation et assimilés</u></b>		
Produits constatés d'avance	2 361 829	3 108 410
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>46 882 872</b>	<b>54 208 127</b>

<sup>(3)</sup> dont passifs à plus d'un an	17 610 378	22 286 886
--	------------	------------

## COMPTE DE RÉSULTAT AU 31.12.2008

	Période 2008 (12mois) €	Exercice 2007 (12 mois) €
Chiffre d'affaires	43 801 664	33 602 308
Autres produits d'exploitation	562 567	1 322 246
<b>Total produits d'exploitation</b>	<b>44 364 231</b>	<b>34 924 554</b>
Achats consommés de marchandises	(404)	(193)
Achats et charges externes	(29 794 703)	(24 529 251)
Charges de personnel	(11 382 630)	(7 817 841)
Impôts et taxes	(303 431)	(222 554)
Dotations aux amortissements	(639 726)	(450 197)
Dépréciations sur actif circulant	(770 133)	(76 614)
Dotations aux provisions	(240 293)	0
Autres charges	(60 682)	(61 702)
<b>Total charges d'exploitation</b>	<b>(43 192 002)</b>	<b>(33 158 352)</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>1 172 229</b>	<b>1 766 202</b>
Produits financiers	1 044 652	468 698
Charges financières	(2 070 400)	(534 512)
<b>Résultat financier</b>	<b>(1 025 748)</b>	<b>(65 815)</b>
<b>Résultat courant des entreprises intégrées</b>	<b>146 481</b>	<b>1 700 387</b>
Produits exceptionnels	2 047 867	262 015
Charges exceptionnelles	(1 075 322)	(293 044)
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>972 545</b>	<b>(31 029)</b>
Impôts sur les bénéfices	(1 111 738)	29 525
<b>Résultat net des sociétés intégrées</b>	<b>7 287</b>	<b>1 698 883</b>
Résultat part du groupe des entités déconsolidées	(969 566)	0
Quote-part dans les résultats des entreprises mises en équivalence	0	(14 362)
Amortissement des écarts d'acquisition <sup>(1)</sup>	(7 762 797)	(1 207 178)
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>(8 725 076)</b>	<b>477 343</b>
Part revenant aux intérêts minoritaires	102 323	8 818
<b>Résultat revenant à l'entreprise consolidante</b>	<b>(8 827 399)</b>	<b>468 525</b>
<b>Résultat par action (part du groupe)</b>	<b>-1,396 €</b>	<b>0,082 €</b>
<b>Résultat dilué par action (part du groupe)</b>	<b>-0,838 €</b>	<b>0,120 €</b>
<sup>(1)</sup> Dont dépréciations à caractère exceptionnel	5 611 282	-

## TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

PERIODE	Année 2008 (12 mois)	Année 2007 (12 mois)
<b>ACTIVITE</b>		
<b>Résultat net des sociétés intégrées</b> <sup>(1)</sup>	<b>7 287</b>	<b>1 698 883</b>
<i>Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité</i>		
- Amortissements et provisions (2)	2 263 399	450 197
- Variation des impôts différés	802 449	251 994
- Plus-values de cession / concessions	1 776 195	475 165
<b>Marge brute d'autofinancement des sociétés intégrées</b>	<b>1 296 940</b>	<b>1 421 922</b>
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	-	-
Variation des actifs d'exploitation	2 716 186	4 515 844
Variation des passifs d'exploitation	3 563 000	3 526 768
<b>Flux de trésorerie liés à l'activité</b> <sup>(1)</sup>	<b>2 143 754</b>	<b>432 845</b>
<b>OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>		
Cessions / concessions d'immobilisations incorporelles	-	475 000
Cessions d'immobilisations corporelles	800	149 000
Cessions / réductions d'immobilisations financières	178 004	23 276
Développements internes de l'exercice	-	87 733
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	203 247	70 814
Acquisitions d'immobilisations corporelles	312 080	258 778
Acquisitions d'immobilisations financières	2 688 435	146 095
Variations liées aux entrées de périmètre (3)	8 714 727	12 823 399
Variations des dettes (hors frais) consenties sur variations de périmètre (3)	1 255 522	3 047 357
Variations liées aux entités déconsolidées	299 204	-
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissements</b>	<b>- 13 294 411</b>	<b>- 9 692 186</b>
<b>OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>		
Augmentations de capital en numéraire (nettes de frais) <sup>(4)</sup>	3 740 188	4 931 738
Augmentations de capital par apport en nature	-	-
Augmentation des dettes financières (nette de frais d'émission)	-	19 381 634
Remboursement des dettes financières <sup>(5)</sup>	3 141 876	7 336
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement</b>	<b>598 312</b>	<b>24 306 036</b>
<b>VARIATION DE TRESORERIE</b>	<b>-10 552 345</b>	<b>15 046 695</b>
<b>Trésorerie d'ouverture</b>	<b>19 087 410</b>	<b>4 046 074</b>
<b>Incidence des variations de cours de devises</b>	<b>- 91 320</b>	<b>- 5 360</b>
<b>Trésorerie de clôture</b>	<b>8 443 745</b>	<b>19 087 410</b>
Valeurs mobilières de placement	3 800 467	16 193 897
Disponibilités et soldes créditeurs de banques	4 643 277	2 893 513
<b>Trésorerie de clôture</b>	<b>8 443 745</b>	<b>19 087 410</b>

<sup>(1)</sup> hors entités déconsolidées : NB Invest et R

<sup>(2)</sup> dont dot. aux provisions pour risque de non conversion en actions des obligations convertibles : 902 878 €

<sup>(3)</sup> dont impact de l'acquisition de la société EVOLNET : - 4 814 194 € ;

dont acquisition d'un bloc de 40% de la société PP Consulting en échange de titres Netbooster : 1 581 154 €

<sup>(4)</sup> dont augmentations de capital souscrites par les cédants d'entités acquises en 2008 et antérieurement : 3 740 188 €

<sup>(5)</sup> dont remboursement brut d'obligations convertibles en actions (OC) : (4 562 500 €) minoré des plus-values sur rachats anticipés d'OC : 1 423 180 €.

## ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDÉS DU 31.12.2008

La clôture annuelle des comptes consolidés du Groupe NetBooster au 31 décembre 2008 est caractérisée par les données suivantes :

Total bilan	:	46 882 872 €
Résultat de la période (Part du groupe)	:	(8 827 399) €

La période recouvre une durée de 12 mois allant du 1<sup>er</sup> janvier 2008 au 31 décembre 2008.

Les éléments comparatifs du bilan consolidé sont ceux du 31 décembre 2007. Les éléments comparatifs du compte de résultat consolidé sont ceux de l'exercice 2007 qui était d'une durée de 12 mois.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le conseil d'administration suivant les méthodes et estimations comptables présentées dans les notes et tableaux qui suivent. Ces dernières sont identiques à celles utilisées lors de l'établissement des différents comptes présentés à titre comparatif.

### **NOTE 1 : PRESENTATION DE L'ACTIVITE**

NetBooster est un groupe Internet spécialiste du Marketing Interactif dont les services incluent le conseil stratégique et opérationnel en matière de marketing on line, le référencement de sites Internet sur les moteurs de recherche et la génération et l'optimisation de trafic qualifié à fin de marketing on line, le datamining et datamarketing, la création artistique de supports de marketing online et le conseil média online.

### **NOTE 2 : FAITS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE**

#### **Opérations de croissance externe finalisées au cours de l'année 2008**

##### **Acquisition de la société Evolnet Média**

Au cours de l'exercice écoulé, le groupe a pris le contrôle de la société Evolnet Média, agence Media Interactive leader sur le marché espagnol. Cette acquisition a été conclue en juillet 2008 et permet au groupe de compléter son offre en Espagne tout en confirmant son leadership en Europe du Sud. Complémentaire de celle de NetBooster Spain, l'offre de services d'Evolnet Média s'articule autour des pôles suivants :

- Conseil stratégique en matière de communication interactive
- Conseil et achat média online

NetBooster a acquis 100% du capital de Evolnet média pour un prix de 5,3 millions d'euros (dont 1,6 millions d'euros par souscription en numéraire réservée d'actions NetBooster) à la date de réalisation de la transaction avec des compléments de prix dont les montants seront fonction des performances réalisées par la société Evolnet média sur les exercices 2008, 2009 et 2010. Ces derniers ont été estimés à 2,3 M€ au 31 décembre 2008.

Cette entité a réalisé en 2008 un chiffre d'affaires de 4,6 millions d'Euros pour un résultat opérationnel de 1,1 M€.

### **Prise de participation dans la société GUAVA**

Le groupe a pris, en décembre 2008, une participation minoritaire de 11% dans la société GUAVA, agence de communication interactive détenant de solides parts de marché en Europe du Nord (Grande Bretagne, Danemark, Suède, Norvège).

Cette prise de participation a été réalisée par le biais d'une augmentation de capital d'un montant de 1 million d'Euros réservée à la société NetBooster.

Cet investissement stratégique de la société-mère scelle la création d'un partenariat industriel entre les deux groupes fondé sur :

- leur forte complémentarité géographique (Europe du Nord pour Guava – Europe du Sud pour NetBooster) ;
- la mise en commun de leurs savoir-faire respectifs d'ores et déjà déployés dans neufs pays européens ;
- la complémentarité et les synergies à dégager de leurs plates-formes et outils technologiques respectifs.

### **RESTRUCTURATION DES ACTIVITES DU GROUPE EN FRANCE**

Au cours du second semestre 2008, la société NetBooster SA a entrepris de réorganiser et simplifier la structure juridique des métiers du groupe en France.

Les sociétés TIMETOBUY, Profil One et PP Consulting ont ainsi fait l'objet d'une transmission universelle de patrimoine par voie de dissolution sans liquidation au bénéfice de son associée unique la société NetBooster SA à effet juridique et comptable du 31 décembre 2008.

Ce regroupement permettra au groupe :

- de concentrer le management opérationnel de l'ensemble de ses équipes françaises,
- de renforcer et développer les synergies entre les différents métiers de ses filiales françaises,
- d'amplifier sa capacité à proposer à ses clients une offre transversale,
- de centraliser les échanges avec les entités étrangères du groupe et ainsi d'accélérer l'internationalisation de son offre de prestations transversales.

Ces opérations à caractère interne ne produisent aucun effet sur les comptes consolidés du groupe au 31 décembre 2008 (voir également note 4).



## **DECONSOLIDATION DES SOCIETES NB INVEST ET R**

Au cours de l'année 2008, la Société NetBooster SA a créé la société NB Invest afin qu'elle devienne la société de participation et d'investissement du groupe.

Ainsi, l'entité NB Invest a procédé au rachat de la participation détenue par le groupe dans la société R auprès de la société TIMETOBUY, également filiale de la société NetBooster SA. La société R avait été créée fin 2007 par filialisation de l'activité de plateforme d'affiliation initialement incubée au sein de la société TIMETOBUY.

En fin d'année 2008, une recapitalisation réalisée par voie d'augmentation de capital de la société NB Invest a abouti à une diminution du pourcentage de participation du groupe à 15,94 % et par voie de conséquence à la déconsolidation de l'ensemble NB Invest / R.

Sur l'exercice 2008, le résultat propre des entités déconsolidées NB Invest / R est une perte d'environ 970 KEuros.

L'impact de cette opération sur les comptes consolidés est développé en note 6.

## **INCIDENCES DE LA DEGRADATION DU CONTEXTE ECONOMIQUE GENERAL SUR L'ARRETE DES COMPTES 2008**

Les comptes consolidés ont été établis en tenant compte du contexte actuel de crise économique et financière et sur la base des paramètres financiers disponibles à la date de clôture. Les effets immédiats de la crise ont été pris en compte, notamment dans la valorisation des actifs tels que les créances clients et les passifs. En ce qui concerne les actifs à long terme, tels que les actifs incorporels (goodwill), il a été pris pour hypothèse que la crise serait limitée dans le temps. La valeur de ces actifs est appréciée à chaque exercice sur la base de perspectives économiques à long terme et sur la base de la meilleure appréciation de la Direction du Groupe dans un contexte de visibilité réduite en ce qui concerne les flux futurs de trésorerie.

Parmi les révisions d'estimation les plus significatives, on relèvera notamment :

- les pertes de valeurs de filiales et/ou branches d'activité acquises inscrites pour 5,6 M€ en amortissement exceptionnel des « survaleurs » ou « goodwill » (note 5.2 relative aux écarts d'acquisition) ;
- la révision à la baisse des estimations de résultats bénéficiaires à un horizon de 3 ans de la société-mère se traduisant par des pertes nettes d'économies fiscales de 0,8 M€ présentées en charge d'impôt de l'exercice (note 5.22) ;
- la prise en compte sous forme de provision pour risque du coût financier supplémentaire à supporter par le groupe au titre de la probable non conversion en actions des obligations convertibles toujours en circulation à la date de l'arrêt des comptes - soit 0,9 M€ inscrit en charges financières de l'exercice (notes 5.13 et 5.14).

## **OPERATIONS DE RACHAT D' ACTIONS PROPRES ET DE REMBOURSEMENT ANTICIPE D'OBLIGATIONS CONVERTIBLES**

Afin de couvrir différents plans d'actions gratuites à destination des salariés du groupe, la société NetBooster a procédé à des rachats de ses propres actions sur le marché dans le cadre des dispositions prévues par la Loi 225-208 du Code de Commerce. Ces rachats se sont limités à un montant de 354 353 € pour 63 000 actions propres.

Conformément à l'avis CNC n° 2008-17 du 6 novembre 2008, le traitement comptable de ces opérations produit une incidence négative de 448 176 € sur le résultat d'exploitation de l'année 2008 intégralement traduite en Charges de personnel.

Au cours de l'année écoulée, la société NetBooster a également procédé au rachat de 73 obligations convertibles en actions émises en mars 2007 en vue de les annuler. Cette opération de rachat anticipé a permis au groupe de dégager une plus-value exceptionnelle de 1 423 180 € pour une réduction de son endettement financier net de 4 562 500 €.

### ***NOTE 3 : PRINCIPES ET METHODES DE CONSOLIDATION***

Les comptes consolidés du Groupe NetBooster sont établis conformément aux principes comptables généralement admis en France et au règlement CRC n°99-02 homologué par arrêté du 22 juin 1999.

#### **PRINCIPES DE CONSOLIDATION**

Les sociétés dans lesquelles NetBooster détient, de manière durable, directement ou indirectement, une participation supérieure à 40% des droits de vote et pour lesquelles le Groupe détient le contrôle exclusif, sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale avec constatation des droits des associés minoritaires dans les filiales consolidées.

Les sociétés dans lesquelles NetBooster exerce une influence notable sur les politiques financière et opérationnelle sont consolidées selon la méthode de mise en équivalence. Sauf cas particuliers, l'influence notable est présumée lorsque le groupe dispose, directement ou indirectement, d'une fraction au moins égale à 20% des droits de vote de l'entité.

Les sociétés pour lesquelles les actions ou parts ne sont détenues qu'en vue de leur cession ultérieure ne sont pas consolidées.

Les sociétés sont consolidées sur la base de leurs comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2008.

Les sociétés acquises au cours de la période sont consolidées à compter de leur prise de contrôle.

Les sociétés cédées au cours de la période sont déconsolidées à compter du transfert de leur contrôle.

Lorsque la cession est d'une importance significative, notamment afin de faciliter les comparaisons dans le temps, la quote-part du groupe dans le résultat net de l'entité cédée est présentée sur une seule ligne au compte de résultat. L'annexe détaille alors les principaux éléments du compte de résultat jusqu'à la date du transfert de contrôle.

## PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES

Les principales méthodes comptables adoptées par les sociétés du Groupe NetBooster sont les suivantes :

### Note 3.1 Immobilisations incorporelles

- Les dépenses de développement engagées par le groupe NetBooster sont inscrites à l'actif immobilisé des Comptes Annuels dès lors que les conditions suivantes sont simultanément remplies :
  - la faisabilité technique nécessaire à l'achèvement de l'immobilisation incorporelle en vue de sa mise en service ou de sa vente est démontrée ;
  - l'entreprise a l'intention d'achever l'immobilisation et de l'utiliser ou de la vendre ;
  - l'entreprise a la capacité d'utiliser ou de vendre l'immobilisation incorporelle ;
  - l'immobilisation incorporelle générera des avantages économiques futurs (existence d'un marché ou d'une utilité en interne) ;
  - l'entreprise dispose des ressources (techniques, financières et autres) appropriées pour achever le développement et utiliser ou vendre l'immobilisation ;
  - l'entreprise a la capacité d'évaluer de façon fiable les dépenses attribuables à l'immobilisation incorporelle au cours de son développement.

Les frais de développement comprennent :

- les salaires, appointements et autres coûts annexes du personnel affecté au développement ;
- les éventuelles dépenses d'études et de développement sous-traitées à des entreprises extérieures ;
- les dotations aux amortissements des immobilisations corporelles ou incorporelles affectées de manière exclusive au développement.

Ils font l'objet d'un amortissement linéaire sur la durée d'utilisation prévue des outils développés débutant dès l'exercice d'inscription, à compter de leur mise en service. Compte tenu de la brièveté des cycles d'investissement propres au secteur d'activité de la société, la durée d'utilisation de ce type de biens est par principe limitée à 3 ans, sauf cas exceptionnel. L'échec des projets de développement se traduit dès sa constatation par l'amortissement exceptionnel définitif des frais de développement correspondants.

- Les logiciels acquis ou créés en interne figurent à l'actif du bilan pour leur coût d'acquisition ou de développement ; ils font l'objet d'un amortissement sur la durée d'utilisation prévue à compter de leur mise en service.
- Les dépôts de marques figurent au bilan pour leur coût d'acquisition et ne sont pas amortis.

### **Note 3.2**      **Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles sont présentées à leur coût d'acquisition, diminué d'un amortissement calculé suivant le mode linéaire (L) ou dégressif (D) sur la base de leur durée de vie économique. Les durées d'utilisation appliquées sont les suivantes :

- Agencements et installations : 5 à 10 ans (L)
- Matériel de bureau : de 3 à 5 ans (L)
- Mobilier de bureau : de 5 à 10 ans (L)

### **Note 3.3**      **Immobilisations financières**

Les immobilisations financières correspondent à des titres de participation ou des créances financières concernant des entités non consolidées et à des dépôts de garantie enregistrés au bilan pour le montant versé.

Les titres de participation figurent au bilan à leur coût d'acquisition ; lorsque la valeur d'inventaire d'une immobilisation financière est inférieure à son coût d'acquisition ou à sa valeur comptable, une dépréciation est constituée du montant de la différence.

### **Note 3.4**      **Ecarts d'acquisition**

La différence entre le coût d'acquisition des titres des sociétés nouvellement consolidées (incluant les coûts de transaction) et la juste valeur de la quote-part du Groupe dans l'actif net acquis de la filiale est, après analyse, répartie entre :

- les écarts d'évaluation afférents aux actifs et passifs identifiables,
- l'écart d'acquisition pour le solde non affecté.

Inscrite à l'actif du bilan sous la rubrique « Ecarts d'acquisition », cette valeur est amortie, sauf cas exceptionnel, sur une durée maximale de 10 ans (cette durée peut être exceptionnellement portée au-delà de 10 ans dans des cas de pérennité spécifique des flux d'avantages économiques attendus de l'entité intégrée).

Les écarts d'acquisition et les immobilisations incorporelles à durée indéfinie sont soumis à un test de dépréciation lors de chaque clôture annuelle ou lorsqu'il existe un indice montrant qu'une diminution de valeur a pu se produire.

### **Note 3.5**      **Stocks**

La valeur brute des approvisionnements comprend le prix d'achat et les frais accessoires. Si la valeur des stocks (prix de marché ou valeur nette de réalisation) à la date de clôture est inférieure à leur coût, une dépréciation est constatée pour le montant de la différence.

### **Note 3.6**      **Créances clients et comptes rattachés**

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale et une provision pour dépréciation spécifique est constituée pour des créances identifiées comme présentant un risque d'irrecouvrabilité totale ou partielle.

Les créances présentant une incertitude ou absence d'information positive d'assurance de recouvrement font également l'objet d'une dépréciation.

### **Note 3.7**      **Opérations, créances et dettes en devises**

Les créances et dettes en devises sont converties en cours d'exercice, au cours de change du jour de la transaction (ou en cas d'opérations multiples dans une même devise sur une période donnée au cours de change mensuel moyen) et au cours de clôture à la date d'arrêté des comptes. Dans le cas où des pertes ou des gains de change latents sont constatés à la clôture de l'exercice, les écarts de conversion inscrits dans les comptes individuels sont inscrits en résultat consolidé.

### **Note 3.8**      **Valeurs mobilières de placement – Equivalents de trésorerie**

A défaut d'être considérées comme équivalents de trésorerie, les valeurs mobilières de placement sont évaluées à leur coût d'achat. Elles font l'objet d'une provision pour dépréciation lorsque leur valeur d'inventaire devient inférieure à leur valeur comptable.

La valeur d'inventaire des valeurs mobilières cotées est notamment estimée par référence au cours boursier moyen du dernier mois de la période d'arrêté.

Les placements de trésorerie à court terme, très liquides et facilement convertibles en un montant connu de liquidités et dont la valeur ne risque pas de changer de façon significative, sont considérés comme des équivalents de trésorerie et sont évalués à leur juste valeur à la clôture de l'exercice.

### **Note 3.9**      **Impositions différées**

Certains décalages d'imposition dans le temps peuvent dégager des différences temporaires entre la base imposable et le résultat consolidé avant impôt.

Ces différences donnent lieu à la constatation d'impôts différés selon la méthode du report variable, c'est-à-dire au dernier taux connu à la date de clôture.

Pour les sociétés françaises, ce taux s'élève à 33 1/3 % quelle que soit l'échéance des différences temporaires.

Pour les sociétés étrangères, les taux utilisés s'élèvent respectivement à :

- Royaume Uni : 20,00 %
- Allemagne : 30,80 %
- Espagne : 30,00 %
- Italie : 27,50 %

Les actifs d'impôts différés résultant de différences temporaires ou de reports fiscaux déficitaires sont limités aux passifs d'impôts différés de même échéance, sauf si leur imputation sur des bénéfices fiscaux futurs est fortement probable à un horizon prévisible généralement compris entre un et trois ans et dans la mesure où, sauf exception, la société n'a pas connu deux exercices consécutifs déficitaires sur un plan fiscal au cours des deux derniers exercices clos.

### **Note 3.10 Reconnaissance du chiffre d'affaires**

Les ressources du Groupe proviennent de contrats de prestations

- soit récurrents, typiquement conclus pour une durée initiale d'un an, renouvelables par tacite reconduction ;
- soit à caractère plus ponctuel basés sur la mise à disposition de moyens humains - sous forme de journées hommes ou de forfaits - (activité de Création, Consulting, Emailing).

Il existe deux types principaux de contrats de prestations récurrentes : l'un concerne les prestations dites de Référencement, l'autre les prestations de génération de trafic dites de P.P.C. (Pay Per Click) et P.L. (Paid Listing) ou Liens Sponsorisés.

Les contrats de Référencement se décomposent en trois phases :

- une phase préalable d'audit nécessaire à la mise en évidence des spécificités des besoins de Référencement du client ;
- une phase de réalisation pendant laquelle est mise en œuvre la prestation ;
- une phase de suivi pendant laquelle l'entreprise vérifie et valide le maintien de la pertinence du Référencement initial.

Ce chiffre d'affaires est constaté en comptabilité de la manière suivante :

- la phase d'audit et de réalisation, facturée dès la signature du contrat, donne lieu à un étalement sur la période de réalisation de la prestation.
- la prestation de suivi, facturée d'avance, donne également lieu à un étalement sur la période de réalisation de la prestation en application des règles propres aux prestations continues successives.

Les contrats de P.P.C. et P.L. se décomposent en deux phases :

- une phase de préparation des informations, mots clés et autres éléments ;
- une phase de suivi et d'optimisation pendant laquelle l'entreprise s'assure que la génération de trafic répond à l'objectif fixé au préalable.

La facturation intervient mensuellement pour les volumes délivrés au cours du mois. Le chiffre d'affaires correspondant est constaté en comptabilité selon la période de livraison du trafic Internet facturé.

### **Note 3.11 Provision pour risques et charges**

#### **Provision pour risques**

##### **- Provision pour litiges**

Une provision pour risque est constituée en cas de litige avec les tiers sur la base d'une analyse au cas par cas.

#### **Provision pour charges**

Une provision pour charges est constituée par les sociétés du groupe dans l'hypothèse où elles auront à supporter dans le futur de manière probable une sortie de ressources sans pouvoir attendre de contrepartie au moins équivalente. Cette sortie de ressource doit toutefois pouvoir être estimée avec une fiabilité suffisante à la date d'arrêté des comptes.

### **Note 3.12 Reconnaissance d'opérations en résultat exceptionnel**

Le résultat exceptionnel comprend, le cas échéant, des éléments extraordinaires correspondant à des opérations ou événements non récurrents d'une importance significative par leur montant.

### **Note 3.13 Résultat ramené à une action**

Les résultats par action sont calculés et présentés par référence aux principes posés par l'avis n°27 émis par l'Ordre des Experts-Comptables.

Ces calculs s'appuient notamment sur :

- le résultat net – part du groupe de la période ;
- le nombre moyen pondéré d'actions en circulation au cours de la période de constatation du résultat.

### **Note 3.14 Indemnités de fin de carrière – Droits individuels à formation**

Compte tenu de son montant non significatif du fait de l'ancienneté moyenne et de l'âge moyen des employés, aucune provision pour indemnités de fin de carrière n'est comptabilisée.

Conformément à la Législation en vigueur, les salariés des sociétés françaises du groupe ont acquis à partir de l'année 2004, des droits individuels à la formation (2 425 heures au 31 décembre 2008).

Ces droits constituent une charge potentielle dont le caractère éventuel ne permet pas de répondre aux critères actuels de reconnaissance des passifs. En conséquence le groupe ne comptabilise aucune provision à ce titre.

### **Note 3.15 Instruments financiers**

La société n'a recours à aucun instrument financier (couverture de change ou couverture de taux).

### **Note 3.16      Conversion des états financiers des sociétés étrangères**

Les bilans des sociétés étrangères sont convertis en Euro au taux de change constaté à la date de clôture de l'exercice ou de la période.

Les comptes de résultat et les flux de trésorerie de ces mêmes sociétés sont convertis au taux moyen de l'exercice ou de la période.

Les différences de conversion engendrées par la traduction en Euro des comptes des sociétés étrangères sont présentés dans les capitaux propres consolidés du groupe au poste « Ecart de conversion ».

### ***NOTE 4 : PERIMETRE DE CONSOLIDATION***

#### **•      VARIATIONS DU PERIMETRE DE CONSOLIDATION**

#### **ENTREES DE PERIMETRE**

- **EVOLNET MEDIA** détenue à 100% depuis le début du mois de juillet 2008.

Après ajustements occasionnés par son entrée dans le périmètre de consolidation du groupe, cette société présentait les principaux agrégats individuels suivants :

<b>ACTIF (K€)</b>	<b>30/06/08</b>	<b>PASSIF (K€)</b>	<b>30/06/08</b>
Actif immobilisé	33	Capitaux propres	321
Actif circulant	1 259	Passif circulant	1 569
Trésorerie	598		
<b>TOTAL</b>	<b>1 890</b>	<b>TOTAL</b>	<b>1 890</b>

<b>COMPTE DE RESULTAT (K€)</b>	<b>6 mois (1)</b>
Chiffre d'affaires	2 194
Résultat d'exploitation	439
Résultat courant	484
Résultat net	324

(1) période du 1er janvier au 30 juin 2008

Un compte de résultat proforma intégrant cette entité au 1<sup>er</sup> janvier 2008 est présenté en note 8.

- **SAS NB Invest**, société constituée au cours du premier semestre 2008 avec un capital social de 50 000 € et initialement détenue à 100% par la société NetBooster.

#### **MODIFICATIONS DE POURCENTAGES DE CONTROLE ET D'INTERET**

- **SAS PP Consulting**

Le groupe a renforcé son pourcentage de contrôle dans la société PP Consulting détenue à 100% depuis le 12 juin 2008 (60% antérieurement).



## - Ensemble NB Invest / R

A la fin du premier semestre 2008, l'intégralité des titres de la société R détenus par la société TimeToBuy a fait l'objet d'une cession à la société NB Invest sans que le pourcentage de contrôle ou d'intérêt du groupe ne soit modifié.

Par la suite, le groupe a vu son pourcentage de contrôle et d'intérêt réduit à 15,94 % (100% antérieurement) dans la société NB Invest par voie de dilution suite à la réalisation d'une augmentation de capital réservée en décembre 2008.

Cette opération a abouti à la déconsolidation des entités NB Invest et R dont les incidences sur les comptes du groupe sont présentées en note 6.

Au 31 décembre 2008, les titres de la société NB Invest sont inscrits à l'actif des comptes consolidés du groupe à leur coût d'acquisition (soit 50 000 €).

### **MODIFICATIONS DE LA STRUCTURE JURIDIQUE DU PERIMETRE DE CONSOLIDATION**

Au cours du premier semestre 2008, la société mère NetBooster SA a poursuivi la réorganisation juridique de son portefeuille de participation en procédant aux reclassements suivants sans que son contrôle ou que son pourcentage d'intérêts dans les filiales concernées ne soit modifié :

- cession de l'intégralité des titres de la société Advance devenue depuis NetBooster Italie à la société TIMETOBUY ;
- cession de l'intégralité des titres de la société NetBooster Spain à la société TIMETOBUY.

Au cours du second semestre 2008, les sociétés françaises Profil One, TIMETOBUY et PP Consulting ont fait l'objet de transmissions universelles de patrimoine par voie de dissolution sans liquidation au bénéfice de leur associée unique à effet juridique et comptable du 31 décembre 2008.

Ces opérations à caractère interne ne produisent aucun effet sur les comptes consolidés du groupe au 31 décembre 2008.

### • **SYNTHESE DU PERIMETRE DE CONSOLIDATION**

#### **Société mère :**

##### **NetBooster SA (NBSA)**

11, rue Dieu  
75010 PARIS  
Capital social : 672 014 euros  
N° Siren : 418 267 704

#### **Filiale Italienne :**

##### **NetBooster Italie**

Via Sicilia  
43 00187 ROME - ITALIE  
Capital social : 10 000 euros  
N° immat. : 06972551003  
Pourcentage d'intérêts : 100 %  
Méthode : Intégration globale

#### **Filiale allemande :**

##### **NetBooster Webpositioning GmbH**

34 Wittelsbacheralle  
D-60316 FRANCFORT  
Allemagne  
Capital social : 75 000 euros

#### **Filiale française :**

##### **PIXIDIS SARL**

11, rue Dieu  
75010 PARIS  
Capital social : 8 000 euros  
N° Siren : 493 019 731  
Pourcentage d'intérêts : 100 %  
Méthode : Intégration globale

#### **Filiale espagnole :**

##### **NetBooster Spain SL**

Alfonso XII, 8  
28017 MADRID  
Espagne  
Capital social : 3 010 euros

N° immat. : HRB74664 Frankfurt  
Pourcentage d'intérêts : 100 %  
Méthode : Intégration globale

**Filiale britannique :**

**NetBooster Ltd**

4, Bloomsbury square  
WC1A 2 RP London  
Angleterre  
Capital social : 50 000 GBP  
N° immat. : 3980225  
Pourcentage d'intérêts : 100 %  
Méthode : Intégration globale

N° immat. : B84421320  
Pourcentage d'intérêts : 100 %  
Méthode : Intégration globale

**Filiale finlandaise :**

**NetBooster Finlande**

Laurinmäenkuja 3A  
00440 Helsinki  
Finlande  
Capital social : 4 000 euros  
N° immat. : 1473785-5  
Pourcentage d'intérêts : 100 %  
Méthode : Intégration globale

**Filiale détenue par la société NetBooster**

**Spain SL**

**Filiale espagnole :**

**EVOLNET MEDIA SL**

15, Place Manuel Beccera  
28028 MADRID  
Espagne  
Capital social : 3 500 euros  
N° immat. : B83524751  
Pourcentage d'intérêts : 100 %  
Méthode : Intégration globale  
Entrée le 1<sup>er</sup> juillet 2008

**EXCLUSIONS DU PERIMETRE DE CONSOLIDATION**

**Participation BUZZ LEMON**

La société Buzz Lemon dans laquelle la société NetBooster SA a acquis une participation de 50% pour un prix de 3 811 € au cours de l'exercice 2005 est une entité spécialisée dans les prestations de Buzz Marketing.

Cette entité a été mise en liquidation judiciaire en avril 2008 (impact dans les comptes : perte de 30 K€). Précédemment non consolidée pour son caractère peu significatif, cette participation est désormais inscrite à l'actif des comptes consolidés du groupe pour une valeur nulle.

**Participation NetBooster Asia**

La société NetBooster SA détient depuis le 5 novembre 2007 une participation dans le capital de la société NetBooster Asia, joint venture spécialisée dans le search marketing évoluant sur le marché asiatique. Le management de cette entité détient plus de 80% de son capital de sorte que le groupe a décidé de ne pas intégrer cette participation dans son périmètre de consolidation.

Au 31 décembre 2008, les fonds propres de cette société s'élèvent à (19) K€. Son chiffre d'affaires de l'année 2008 s'élève à environ 306 K€.

Cette participation est inscrite à l'actif des comptes consolidés du groupe à son coût d'acquisition (soit 23 200 €).

### **Participation EMAILING NETWORK EUROPE SL**

La société NetBooster SPAIN a souscrit en octobre 2007 à une augmentation de capital de la société EMAILING NETWORK EUROPE SL. Le fondateur et manager local de cette entité détient toujours après cette opération plus de 80% de son capital de sorte que le groupe a décidé de ne pas intégrer cette participation dans son périmètre de consolidation.

Au 31 décembre 2008, les fonds propres de cette société s'élèvent à 159 738 €.

Cette participation est inscrite à l'actif des comptes consolidés du groupe à son coût d'acquisition (soit 74 300 €).

### **Participation GUAVA**

La société NetBooster SA a souscrit en décembre 2008 à une augmentation de capital réservée de la société danoise GUAVA A/S cotée sur le marché First North de Copenhague.

Cette prise de participation minoritaire représente 11% du capital de la société GUAVA à la clôture de l'exercice 2008.

Au 30 juin 2008, date de clôture de son dernier exercice social, le groupe GUAVA a réalisé un chiffre d'affaires de 36 M€ et ses fonds propres s'élevaient à environ 4,9 M€.

Cette participation est inscrite à l'actif des comptes consolidés du groupe à son coût d'acquisition (soit 1 103 748 €).

### **Participation YELLOWASP**

En novembre 2008, la société NetBooster SA a pris une participation minoritaire dans la société YELLOWASP, société de droit philippin au capital de 500 000 Pesos Philippins.

Cette prise de participation représente moins de 20% du capital de la société.

Au 31 décembre 2008, les fonds propres de cette société s'élèvent à (100 163) € pour un chiffre d'affaires de 1 M€.

Cette participation est inscrite à l'actif des comptes consolidés du groupe à son coût d'acquisition (soit 112 370 €).

## NOTE 5 : INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

### Note 5.1 Immobilisations incorporelles

Les variations des valeurs brutes s'analysent comme suit:

	01/01/2008	Augmentation (2)	Diminution	31/12/2008
Marques/Frais de dépôts	48 585	-	-	48 585
Logiciels	1 818 263	115 609 (1)	1 019 558	914 314
Logiciels de recherche	4 046	-	-	4 046
Autres droits	78 551	96 178	-	174 729
<b>TOTAL</b>	<b>1 949 445</b>	<b>211 787</b>	<b>1 019 558</b>	<b>1 141 674</b>

(1) dont liée aux entrées de périmètre : 8 540 €

(2) hors variations liées aux entités déconsolidées sur la période soit 80 000 €.

Les variations des amortissements s'analysent comme suit :

	01/01/2008	Augmentation	Diminution	31/12/2008
Marques/Frais de dépôts	5 686	105	-	5 791
Logiciels	1 144 797	360 675 (1)	870 751	634 721
Logiciels de recherche	4 046	-	-	4 046
Autres droits	16 667	35 217	-	51 884
<b>TOTAL</b>	<b>1 171 196</b>	<b>395 997</b>	<b>870 751</b>	<b>696 442</b>

(1) dont liée aux entrées de périmètre : 2 113 €

### Note 5.2 Écarts d'acquisition

Le tableau ci-après détaille les principaux éléments de détermination des écarts d'acquisition constatés à l'occasion des entrées de périmètre.

Société	Date entrée	Prix d'acquisition	dont frais d'acquisition	% acquis	Q-Part de capitaux propres acquise	Ecart d'acquisition	Durée amortis	Mode amort.
Reverso	01/02/2006 juin/sept. 2007	5 272 78 299	1 272 6 749	20% 80%	611 - 226 466	4 661 304 765	5 ans 5 ans	linéaire linéaire
Time To Buy	15/11/2006	5 736 182 (1)	132 563	100%	854 913	4 881 269	10 ans	linéaire
Profil One	15/11/2006	1 477 141	38 358	100%	366 204	1 110 937	7 ans	linéaire
NetBooster Italie	30/04/2007	2 550 044 (2)	93 753	100%	- 7 814	2 557 859	8 ans	linéaire
NetBooster Finlande	01/07/2007	9 546 750 (3)	274 015	100%	1 640 002	7 906 750	15 ans	linéaire
PPConsulting	12/06/2008	1 581 154	73 754	40%	111 508	1 469 646	3 ans	linéaire
Evolnet	01/07/2008	7 731 740 (4)	112 361	100%	321 209	7 410 531	10 ans	linéaire

(1) Un solde de complément de prix de 494 606 € a été converti en actions NetBooster en juillet 2008.

(2) Anciennement Advance : 15% du capital de cette société ont été acquis en janvier 2008 ; compte tenu de l'existence d'un protocole de cession sur cette fraction du capital, la cession a été considérée comme parfaite au 31 décembre 2007.

Il subsiste une part de complément de prix à payer début 2009 : 495 357 € (voir note 5.16).

(3) Anciennement TOTAL MANAGEMENT : le solde des compléments de prix arrive à échéance début 2009 : 416 031 € (voir note 5.16).

(4) La société Evolnet a été acquise par la filiale NetBooster Spain pour un prix comptant de 5 300 000 € dont 1 617 985 € utilisés en juillet 2008 pour la souscription d'actions nouvelles de numéraire émises par la société NetBooster. Un complément de prix de 1 119 379 € (voir note 5.16) sera acquitté début 2009 au titre de l'année 2008. D'autres compléments de prix sont conditionnés par les performances de la société Evolnet sur les exercices 2009 et 2010. Plafonnés à 2 500 000 € par an, ils ont été estimés sur la base de prévisions d'activité considérées comme raisonnables par le groupe.

Les variations des valeurs brutes de ce poste s'analysent comme suit:

	01/01/2008	Augmentation	Diminution	31/12/2008
Reverso	200 634	108 792 (1)	-	309 426
Time to buy	4 881 269	-	-	4 881 269
Profil one	1 110 937	-	-	1 110 937
NetBooster Italie	2 783 611	-	225 751 (2)	2 557 859
NetBooster Finlande	8 945 161	-	1 038 412 (2)	7 906 750
PPconsulting	-	1 469 646	-	1 469 646
Evolnet Média	-	7 410 531	-	7 410 531
<b>TOTAL</b>	<b>17 921 611</b>	<b>8 988 969</b>	<b>1 264 163</b>	<b>25 646 418</b>

(1) Cette augmentation est essentiellement liée à la révision des capitaux propres de la société Reverso à la date de prise de contrôle de l'entité par le groupe (juin 2007).

(2) Ces diminutions font suite à la réactualisation des compléments de prix à devoir au titre de l'année 2008 (voir note 5.16).

Les variations des amortissements s'analysent comme suit :

	01/01/2008	Augmentation	Diminution	31/12/2008
Reverso 01/02/2006 - 5 ans				
Time to buy 15/11/2006 - 10 ans				
Profil one 15/11/2006 - 7 ans	23 017	286 409	-	309 426
NetBooster Italie 30/04/2007 - 8 ans	548 407	488 210	-	1 036 617
NetBooster Finlande 01/07/2007-15 ans	178 544	158 706	-	337 250
PPconsulting 15/06/2008- 3 ans	231 967	383 167	-	615 134
Evolnet Média 01/07/2008- 10 ans	298 172	5 823 729	-	6 121 901
	-	252 050	-	252 050
	-	370 527	-	370 527
<b>TOTAL</b>	<b>1 280 107</b>	<b>7 762 797 (1)</b>	<b>-</b>	<b>9 042 904</b>

(1) Les tests de dépréciation de fin d'exercice ont conduit le groupe à constater des dépréciations exceptionnelles sur les écarts d'acquisition des sociétés Reverso, NetBooster Italie et NetBooster Finlande. Ces dépréciations sont au total de 5 611 282 € et se décomposent comme suit :

Reverso : 246 282 €

NetBooster Italie (ex Advance) : 66 000 €

NetBooster Finlande (ex Total Management) : 5 299 000 €

Les tests de dépréciation mis en place, basés sur une méthode DCF (discounted Cash Flow), ont retenu les hypothèses suivantes :

- Période des projections : 5 ans
- Coût moyen pondéré du capital (taux d'actualisation) : 15,00 %
- Taux d'actualisation du dernier flux normatif à l'infini : 2,50 %

### Note 5.3 Immobilisations corporelles

Les variations des valeurs brutes s'analysent comme suit :

	01/01/2008	Augmentation	Diminution	31/12/2008
Aménagements et installations	506 038	94 695	273 831	326 902
Matériels et mobiliers de bureau	995 277	272 086 (1)	244 668	1 022 695
<b>TOTAL</b>	<b>1 501 315</b>	<b>366 781 (2)</b>	<b>518 499 (3)</b>	<b>1 349 597</b>

(1) dont liée aux entrées de périmètre : 54 699 €

(2) hors augmentations liées aux entités déconsolidées sur la période soit 42 418 €.

(3) dont diminution liée aux entités déconsolidées sur la période : 24 420 €.

Les variations des amortissements s'analysent comme suit:

	01/01/2008	Augmentation	Diminution	31/12/2008
Aménagements et installations techn.	301 758	104 050	273 831	131 977
Matériels et mobiliers de bureau	680 661	194 640 (1)	231 354 (3)	643 947
<b>TOTAL</b>	<b>982 419</b>	<b>298 690 (2)</b>	<b>505 185</b>	<b>775 924</b>

(1) dont liée aux entrées de périmètre : 36 248 €

(2) hors augmentations liées aux entités déconsolidées sur la période soit 10 915 €.

(3) dont diminution liée aux entités déconsolidées sur la période : 14 151 €.

### Note 5.4 Immobilisations financières

Les variations des valeurs brutes s'analysent comme suit :

	01/01/2008	Augmentation	Diminution	31/12/2008
Participations	101 311	1 266 118 (1)	-	1 367 429
Autres titres immobilisés	8 718	-	8 718 (2)	-
Autres immobilisations financières	595 744	1 430 117 (3)	56 530	1 969 331 (4)
<b>TOTAL</b>	<b>705 773</b>	<b>2 696 235 (5)</b>	<b>65 248</b>	<b>3 336 758</b>

(1) voir note 4 relative aux participations non consolidées :

- Guava : 1 103 748 €
- Yellowasp : 112 370 €
- NB Invest : 50 000 €

(2) ces titres ont été cédés au cours de la période par la société NetBooster Finlande pour un prix total de 127 500 €.

(3) dont liée aux entrées de périmètre : 7 800 € ; dont créance financière du groupe liée à la cession de la société R à la société NB Invest : 985 620 €.

(4) dont instruments de trésorerie détenus par la société NetBooster Finlande bloqués en garantie de certains achats auprès de fournisseurs opérationnels : 340 000 €.

(5) hors augmentations liées aux entités déconsolidées sur la période soit 40 947 €.

Les dépréciations constituées sur les immobilisations financières s'analysent comme suit :

	01/01/2008	Augmentation	Diminution	31/12/2008
Participations	-	3 811	-	3 811
Autres titres immobilisés	-	-	-	-
Autres immobilisations financières	-	485 620 (1)	-	485 620
<b>TOTAL</b>	-	<b>489 431</b>	-	<b>489 431</b>

(1) Cette dépréciation concerne la créance financière détenue par le groupe sur la société NB Invest (voir note 5.26 relative aux engagements donnés).

#### **Note 5.5 Créances clients et comptes rattachés**

Les créances clients et comptes rattachés ont une échéance inférieure à un an et s'analysent comme suit au 31 décembre 2008 :

Créances clients et comptes rattachés	31 décembre 2008	31 décembre 2007
Clients et comptes rattachés	15 488 918	12 682 419
Prov pour créances douteuses	(1 186 504)	(599 654)
<b>TOTAL</b>	<b>14 302 414</b>	<b>12 082 765</b>

Les variations des dépréciations sur postes de créances s'analysent comme suit :

Créances clients et comptes rattachés	1er janvier 2008	Augm. de la période	Reprises de la période	31 décembre 2008
Prov. pour créances douteuses	599 654	929 947 (1)	343 096 (2)	1 186 504
<b>TOTAL</b>	<b>599 654</b>	<b>929 947</b>	<b>343 096</b>	<b>1 186 504</b>

(1) dont 159 814 € alloués à titre de correction de la situation nette de la société Reverso au moment de sa prise de contrôle par le groupe (sans impact sur le résultat de la période).

(2) dont 13 625 € liés aux différences de conversion sur résultat de la filiale anglaise (sans impact sur le résultat de la période).

**Note 5.6 Autres créances**

Les autres créances ont une échéance inférieure à un an (à l'exception des impôts différés actif – voir note 5.7) et s'analysent comme suit au 31 décembre 2008 :

<b>Autres créances</b>	<b>31 décembre 2008</b>	<b>31 décembre 2007</b>
Etat impôts sur les bénéfices	353 544	190 404
Etat impôts différés actif	1 431 185	2 180 984
Etat taxes sur le chiffre d'affaires	584 312	427 154
Autres créances opérationnelles	264 923	432 736
<b>TOTAL</b>	<b>2 633 964</b>	<b>3 231 278</b>

**Note 5.7 Impôts différés actifs**

<b>En €</b>	<b>31 déc. 2008</b>	<b>31 déc. 2007</b>
NetBooster SA	1 344 333	2 093 124
NetBooster LTD (Royaume Uni)	5 490	3 307
NetBooster GmbH (Allemagne)	38 129	48 153
TIMETOBUY (France)	-	4 037
NetBooster Italie	43 233	32 363
<b>TOTAL</b>	<b>1 431 185</b>	<b>2 180 984</b>

A la clôture des comptes 2008, les échéances des impôts différés actifs se répartissent comme suit (K€) :

<b>En K€</b>	<b>- 1 an</b>	<b>de 2 à 3 ans</b>	<b>de 4 à 5 ans</b>	<b>Total</b>
NetBooster SA	191	1 153	-	1 344
NetBooster LTD (Royaume Uni)	5	-	-	5
NetBooster GmbH (Allemagne)	38	-	-	38
NetBooster Italie	43	-	-	43
<b>TOTAL</b>	<b>278</b>	<b>1 153</b>	<b>-</b>	<b>1 431</b>

L'essentiel des impôts différés actifs correspond à des économies d'impôts attendues des reports déficitaires dont sont détentrices les sociétés du groupe :



### Tableau des reports de déficits fiscaux (1) des sociétés du groupe (en K€)

En K€	Taux d'impôt différés (%) (report variable)	Reports déficitaires au 31/12/2008 (1)	Taux d'activation des pertes fiscales (%) 31/12/2008	Reports déficitaires non activés au 31/12/2008 (1)
NetBooster SA	33,33 %	6 453	62,50 %	2 420
NetBooster LTD	20,00 %	66	100 %	-
NetBooster GmbH	30,80 %	124	100 %	-

(1) corrigés des décalages temporaires d'imposition et des retraitements de consolidation mais hors déficits liés aux économies d'impôt liées aux frais d'augmentation de capital à réallouer en capitaux propres (641 K€ de bases) et non encore reconnues au 31/12/2008.

- La société NetBooster SA enregistre depuis 2004 des résultats fiscaux positifs. Au 31 décembre 2008, le groupe estime probable l'imputation d'environ 4 033 K€ de pertes fiscales sur les résultats fiscaux futurs des trois prochaines années. La variation nette du poste impôts différés actifs de la société mère produit un impact négatif sur le résultat consolidé de 806 K€.
- Les filiales anglaise (NetBooster Ltd) et allemande (NetBooster GMBH) prévoient d'utiliser l'intégralité de leurs reports déficitaires sur l'année 2009.

### **Note 5.8** Valeurs mobilières de placement - Trésorerie

	31 décembre 2008	31 décembre 2007
Actions propres (1)	158 196	-
Valeurs mobilières de placement (2)	3 800 467	16 193 897
Disponibilités	4 643 277	3 038 225
<b>TOTAL</b>	<b>8 601 940</b>	<b>19 232 122</b>

(1) La société NetBooster a procédé au rachat sur le marché de 63 000 de ses propres actions en vue de leur attribution à des salariés du groupe dans le cadre des dispositions limitatives prévues à l'article L.225-208 du Code de Commerce. Ces rachats permettront à la société de couvrir partiellement ses plans d'actions gratuites en cours. Le nombre d'actions propres non encore attribuées à la clôture des comptes s'élève à 31 541. La note 5.13 relative aux provisions décrit plus en détail le traitement comptable retenu pour ces opérations.

(2) Ces lignes de placements sont constituées d'OPCVM classiques de Trésorerie et de certificats de dépôts négociables.

### **Note 5.9**      **Charges constatées d'avance**

Les charges constatées d'avance s'élèvent à 565 228 € au 31/12/2008 vs 490 910 € au 31 décembre 2007.

### **Note 5.10**      **Frais d'émission d'emprunt** (308 219 €)

La société NetBooster a acquitté 618 366 € de frais relatifs à l'émission d'un emprunt obligataire convertible en actions de 20 000 000 €, remboursable en une annuité unique au 23 mars 2012 en cas de non conversion en actions.

Ces frais sont inscrits à l'actif des comptes et amortis en mode linéaire sur la durée de l'emprunt (5 ans).

La charge d'amortissement directe enregistrée sur l'exercice 2008 s'élève à 214 766 € dont 91 093 € d'amortissement accéléré enregistré au titre des obligations convertibles en actions rachetées par la société au cours de l'exercice (22,81 % des titres initialement émis).

### **Note 5.11**      **Capitaux propres**

#### **Opérations de la période sur le capital social de la société consolidante**

Le capital social de la société NetBooster s'élevait à 593 727,40 € au 31 décembre 2007 et était constitué de 5 937 274 actions de valeur nominale 0,10 euro. Les mouvements sur le poste capital de l'entité consolidante s'analysent comme suit :

	<b>Nombre actions</b>	<b>Nominal</b>	<b>Montant</b>
<b>Ouverture de l'exercice</b>			
Augmentation de capital en numéraire (28/01/2008)			
	<b>5 937 274</b>	<b>0,10</b>	<b>593 727,40</b>
Augm. de capital (actions gratuites) (12/06/2008)	12 913	0,10	1 291,30
Augmentation de capital en numéraire (30/06/2008)	120 692	0,10	12 069,20
Augmentations de capital en numéraire (15/07/2008)	407 124	0,10	40 712,40
	5 500	0,10	550,00
Augm. de capital (actions gratuites) (26/09/2008)	<b>6 720 143</b>	<b>0,10</b>	<b>672 014,30</b>
<b>Clôture de l'exercice</b>			

L'ensemble des opérations d'augmentation de capital de la période a permis à la société de dégager des primes d'émission pour un montant global de 3 668 698 €.

Au 31 décembre 2008, la société NetBooster détient 31 541 de ses propres actions acquises sur le marché dans le cadre des dispositions de l'article L225-208 du Code de Commerce : conformément à la réglementation en vigueur, ces dernières sont privées de droits pécuniaires et extra pécuniaires jusqu'à livraison définitive aux salariés du groupe.

La société a procédé à certaines émissions de droits donnant accès à son capital. L'ensemble des droits en circulation au 31 décembre 2008 est synthétisé dans le tableau ci-après :

	Nombre de droits	Année/date de départ des options	Durée de validité	Prix de souscription ou conversion	% maximal de capital (droits financiers)
Actions gratuites	142 879	2009	5 ans	0 €	1,55 %
Actions gratuites	50 450	2010	5 ans	0 €	0,55 %
Bons de souscription d'actions M	312 680	2006 à 2008	5 ans	4,995 €	3,39 %
Bons de créateur d'entreprises	650 000	2007	5 ans	10,37 €	7,06 %
Bons de souscription d'actions (1)	323 997	15 juil. 2010	8 ans	5,00 €	1,09 %
Obligations convertibles en actions	1 235 000	23 mars 2007	5 ans	12,50 €	13,41 %

(1) Ces bons de souscription bénéficient aux cédants de la société Evolnet ; ils sont susceptibles d'être exercés dans la limite d'un plafond global de 500 000 € sous déduction de toute somme due par eux au titre de l'application de la convention de garantie d'actif et passif contractée dans le cadre de l'acquisition de la société Evolnet par NetBooster Spain. La parité de conversion est de 0,30865 action pour 1 bon exerçable.

Les pourcentages du tableau ci-dessus sont déterminés en partant de l'hypothèse que tous les droits seront effectivement exercés.

Le tableau de variation des capitaux propres s'établit comme suit :

	Capital	Primes	Réserves consolidées	Résultat de l'exercice	Ecart de conversion	Capitaux propres
<b>Situation au 01/01/2008</b>	<b>593 727</b>	<b>12 987</b>	<b>(781 215)</b>	<b>468 525</b>	<b>(71 984)</b>	<b>13 196</b>
<b>Variations de capital (entité consolidante)</b>						
Augmentations de capital	78 287	3 668 698	-	-	-	3 746 985
Frais d'augmentation de capital	-	(6 797)	-	-	-	(6 797)
Prélèvement pour réserves indisponibles	-	(158 196)	158 196	-	-	-
Reclassement résultat exercice précédent	-	-	468 525	(468 525)	-	-
Résultat consolidé de la période	-	-	-	(8 827 399)	-	(8 827 399)
Variations des écarts de conversion	-	-	-	-	(59 907)	(59 907)
<b>Situation au 31/12/2008</b>	<b>672 014</b>	<b>16 491 335</b>	<b>(154 493)</b>	<b>(8 827 399)</b>	<b>(131 891)</b>	<b>8 049 566</b>

**Note 5.12**      **Information financière réduite à une seule action**

	<b>31 décembre 2008</b>	<b>31 décembre 2007</b>
Nombre moyen pondéré d'actions	6 325 269	5 730 873
<b>Résultat net par action – part du groupe</b>	<b>(1,396)</b>	<b>0,082 €</b>

	<b>31 décembre 2008</b>	<b>31 décembre 2007</b>
Nombre moyen pondéré d'actions	9 503 917	7 980 616
<b>Résultat dilué par action – part du groupe</b>	<b>(0,838)</b>	<b>0,120 €</b>

	<b>31 décembre 2008</b>	<b>31 décembre 2007</b>
Nombre d'actions en circulation en fin de période	6 720 143	5 934 274
<b>Fonds propres par action (1)</b>	<b>1,198 €</b>	<b>2,224 €</b>

(1) y compris le résultat net – part du groupe de la période

**Note 5.13**      **Provisions**

	<b>01/01/2008</b>	<b>Augmentation</b>	<b>Diminution</b>	<b>31/12/2008</b>
<b><u>Provisions pour risques</u></b>	<b>60 000</b>	<b>987 878</b>	-	<b>1 047 878</b>
Provisions pour litiges	-	75 000	-	75 000
Risque de non conversion des obligations convertibles (1)	-	902 878	-	902 878
Autres risques (2)	60 000	10 000	-	70 000
<b><u>Provisions pour charges</u></b>	-	<b>185 293</b>	-	<b>185 293</b>
Provisions pour livraison aux salariés d'actions propres (3)	-	185 293	-	185 293
<b>TOTAL</b>	<b>60 000</b>	<b>1 173 172</b>	-	<b>1 233 172</b>

(1) A la clôture des comptes 2008, le groupe estime peu probable la conversion en actions des obligations convertibles à échéance du 23 mars 2012. Ce risque se traduit par une charge financière supplémentaire à étaler sur la durée totale de l'emprunt selon le rythme présenté en note 5.14.

(2) Ces provisions concernent la société NetBooster Italie (anciennement Advance).

(3) Voir les développements spécifiques ci-dessous.

## INCIDENCES DES RACHATS D' ACTIONS SUR LE BILAN ET LE COMPTE DE RESULTAT DU GROUPE

En application de l'avis CNC n° 2008-17 du 6 novembre 2008, le rachat des actions propres en vue de leur attribution aux salariés produit les incidences suivantes sur les comptes 2008 :

en Euros	Nombre d'actions gratuites	Valeur des actions (€)	Salaires et traitements		Contributions sociales	
			Provision pour charge	Livraison de titres	Provision pour charge	Passif exigible
<b>Actions gratuites attribuées en 2008</b>						
Actions rachetées	31 459	196 157	-	196 157	-	6 072
Actions nouvelles émises	126 192	606 530	NA	NA (1)	-	60 653
<b>Actions gratuites en cours d'acquisition</b>						
Actions rachetées	31 541	158 196	149 305	-	6 528	-
Actions nouvelles émises	147 288	306 359	NA	NA (1)	29 460	-
<b>Incidence sur le bilan consolidé en clôture</b>	<b>31 541</b>	<b>158 196</b> €	<b>149 305</b> €	<b>-</b>	<b>35 988</b> €	<b>66 725</b> €
<b>Incidence sur les charges de personnel</b>			<b>345 462 €</b>		<b>102 713 €</b>	

(1) L'attribution d'actions gratuites par voie d'émission d'actions nouvelles se traduit par une augmentation de capital par prélèvement sur les réserves du groupe et ne produit aucune incidence sur le compte de résultat de la période.

### **Note 5.14** Dettes financières

Les postes "Emprunt obligataire convertible" est pour l'essentiel d'échéance supérieure à un an.

	31 décembre 2008	A moins d'un an	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans
Emprunt obligataire convertible	15 796 580	359 080	15 437 500	-
Avances conditionnées COFACE	70 648	70 648	-	-
Autres dettes financières	5 412	5 412	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>15 872 640</b>	<b>435 140</b>	<b>15 437 500</b>	

En 2008, la société NetBooster a procédé au rachat de 73 obligations convertibles en vue de leur annulation.

Cette opération s'est traduite par la réalisation de plus-values de 1 423 180 € inscrites en résultat exceptionnel de la période.

Caractéristiques des obligations convertibles en circulation en date du 31 décembre 2008

**Nombre d'obligations** : 247 (admisses et cotées sur le marché Alternext depuis le 28 mars 2007)

**Valeur nominale d'une obligation** : 62 500 €

**Prix d'émission** d'une obligation : 62 500 €

**Durée** de l'emprunt : 5 ans

**Taux d'intérêt** annuel : 3 %

**Taux de rendement actuariel brut** en cas de non conversion : 6,12 %

**Amortissement en cas de non conversion en actions** :

le 23 mars 2012 au prix d'émission de 62 500 € majoré d'une prime de remboursement de 11 000 € par titre soit un total de 73 500 € par titre.

**Parité de conversion** : 1 obligation donnera droit à 5 000 actions (soit 12,50 € par action).

Au 31 décembre 2008, le groupe considère comme peu probable la conversion des obligations en actions ce qui l'a conduit à constituer une provision pour risque de 902 878 € afin de reconnaître la charge financière actuarielle liée aux primes de remboursement des obligations.

En €	Passif total en cas de non conversion	31 décembre 2008	Passifs à reconnaître au titre de 2009 (- 1 an)	Passifs à reconnaître à plus d'un an (2010 à 2012)
Prime de remboursement des obligations convertibles en actions	2 717 000	902 878 (1)	(2) 538 500	(2) 1 275 622

(1) Charge financière reconnue au 31 décembre 2008 par voie de constitution d'une provision pour risque (voir note 5.13).

(2) Engagements hors bilan au 31 décembre 2008 : à traduire annuellement en charges financières par voie d'augmentation de provision selon le rythme présenté ci-dessus, sous réserve toutefois du remboursement des obligations toujours en circulation à l'échéance.

**Note 5.15** Dettes fournisseurs et comptes rattachés

Les dettes fournisseurs et comptes rattachés sont d'échéance inférieure à un an et s'analysent comme suit au 31 décembre 2008 :

	31 décembre 2008	31 décembre 2007
Comptes fournisseurs et assimilés	11 021 773	7 520 328
<b>TOTAL</b>	<b>11 021 773</b>	<b>7 520 328</b>

## Note 5.16 Dettes fiscales et sociales - Autres dettes

Le poste Autres dettes s'analyse comme suit au 31 décembre 2008 :

	31 décembre 2008	31 décembre 2007
<b>Dettes sociales</b>	<b>2 126 571</b>	<b>1 412 066</b>
Personnel et comptes rattachés	1 199 507	620 037
Organismes sociaux	927 064	792 029
<b>Dettes fiscales</b>	<b>2 861 090</b>	<b>2 202 185</b>
Etat, taxes sur le chiffre d'affaires	2 476 615	2 005 172
Autres impôts et taxes	384 475	195 854
Etat – impôts différés passif	-	1 159
<b>Autres dettes</b>	<b>3 356 232</b>	<b>5 982 820</b>
Dettes sur acquisition TIMETOBUY	-	1 442 719
Dettes sur acquisition PROFIL ONE	-	250 002
Dettes sur acquisition Advance (1)	495 357	1 226 581
Dettes sur acquisition Total Mgt (1)	416 031	2 831 152
Dettes sur acquisition Evolnet (1)	2 319 379	-
Autres dettes opérationnelles	125 465	232 366
<b>TOTAL</b>	<b>8 343 893</b>	<b>9 597 071</b>

(1) dont échéances à moins d'un an : 2 030 767 €.

Les compléments de prix à verser en 2009 sont les suivants :

- NetBooster Italie (Advance) : 495 357 €
- NetBooster Finlande (Total Management) : 416 031 €
- Evolnet : 1 119 379 €.

## Note 5.17 Produits constatés d'avance (2 361 829 €)

Les produits constatés d'avance correspondent à l'étalement du chiffre d'affaires relatif aux phases d'audit, inscription et maintenance, à des prestations de Consulting facturées mais restant à servir, à des revenus médias et affiliation et à des produits de sous-location.

Les avances sur consommations de trafic, antérieurement présentées en comptes « produits constatés d'avance » sont désormais présentées, le cas échéant, au poste « Autres dettes opérationnelles » (voir note 7).

## NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT

### **Note 5.18 Analyse du chiffre d'affaires consolidé**

Le chiffre d'affaires réalisé par le groupe au cours de l'exercice 2008 s'élève à 43 801 664 € (hors entités déconsolidées).

Il se répartit comme suit entre les entités juridiques du groupe (en K€):

Période : année 2008 (K€)	Total Groupe	France (1)	NB LTD (€)	NB GMBH	NB Spain	NB Italie	NB Finlande	Evolnet
Référencement/trafic	25 814	8 655	2 344	2 041	3 896	4 294	4 584	-
Prestations de création	2 971	2 971	-	-	-	-	-	-
Prestations média	7 977	3 755	23	416	49	1 408	20	2 306
Prestations de Consulting	3 340	1 930	224	215	332	56	583	-
Autres Prestations (2)	3 700	2 044	146	-	29	1 481	-	-
<b>Chiffre d'affaires 2008</b>	<b>43 802</b>	<b>19 355</b>	<b>2 737</b>	<b>2 672</b>	<b>4 306</b>	<b>7 239</b>	<b>5 187</b>	<b>2 306</b>
<b>Chiffre d'affaires 2007</b>	<b>33 602</b>	<b>20 090</b>	<b>3 264</b>	<b>959</b>	<b>2 726</b>	<b>4 082</b>	<b>2 481</b>	<b>-</b>

(1) Le chiffre France intègre le chiffre d'affaires des entités NetBooster SA, TTB et Profil One.

(2) Comprenant notamment les activités de conseils en stratégie marketing, affiliation, CRM emailing...

### **Note 5.19 Autres produits d'exploitation**

Périodes	Année 2008	Année 2007
Production immobilisée	-	87 733
Vente de droits d'utilisation logiciels (ROI)	-	475 000
Reprise de provision pour dépréciation de créances	329 471	-
Transfert de charges d'exploitation vers autres comptes et/ou charges à répartir	185 293 (2)	618 366 (1)
Autres transferts de charges d'exploitation et produits divers de gestion	47 803	141 147
<b>TOTAL</b>	<b>562 567</b>	<b>1 322 246</b>

(1) Le poste de 618 366 € de 2007 correspond au transfert au poste charges à répartir des frais d'émission de l'emprunt obligataire convertible en actions.

(2) La dotation aux provisions pour charge relative au traitement des actions propres destinées à être attribuées aux salariés (note 5.13) est reclassée en charges de personnel de l'exercice au moyen du compte transfert de charges.



**Note 5.20 Résultat financier**

Périodes	Année 2008	Année 2007
<b>Produits financiers</b>	<b>1 044 652</b>	<b>468 698</b>
Produits des placements de trésorerie	987 815	435 016
Autres produits financiers	49 661	11 000
Gains de change	7 176	22 682
<b>Charges financières</b>	<b>(2 070 400)</b>	<b>(534 513)</b>
Dépréciations des actifs financiers (1)	489 431	-
Provision pour risque de non conversion des OC (2)	902 878	-
Intérêts sur emprunts financiers à moyen long terme	495 874	465 000
Autres charges financières	81 154	14 463
Pertes de change	101 063	55 050
<b>Résultat financier</b>	<b>(1 025 748 )</b>	<b>(65 815)</b>

(1) voir notes 5.4 et 5.26

(2) voir note 5.14.

**Note 5.21 Résultat exceptionnel**

Période	Année 2008	Année 2007
<b>Produits exceptionnels</b>	<b>2 047 867</b>	<b>262 015</b>
Produits des cessions d'actif	128 300	149 010
Plus-values de dilution sur variations de périmètre liées à R et NB	382 392	-
Invest	102 421	65 519
Correction d'erreur s/méthode reconnaissance rev. médias	11 574	47 486
Régularisations diverses sur actif et passif	1 423 180	-
Plus-value sur rachat anticipé d'obligations convertibles (1)		
<b>Charges exceptionnelles</b>	<b>(1 075 322)</b>	<b>(293 044)</b>
Valeur nette comptable des actifs cédés		
Correction d'erreur s/méthode reconnaissance rev. et litiges médias	157 677	148 845
Prov. pour risques à caractère exceptionnel	300 587	123 787
Dot. exceptionnelles aux amortissements	30 000	-
Dommmages et intérêts	229 721	-
Charges exceptionnelles s/ op.gestion s/exercice et exercices antérieurs	273 142	-
Perte de revenus constatés sur exercices antérieurs	84 195	16 752
	-	3 660
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>972 545</b>	<b>(31 029)</b>

(1) Voir note 2 « Faits significatifs de l'exercice ».

**Note 5.22 Charges d'impôts sur les bénéfices (1 112 K€)**

Le poste Impôts sur les bénéfices se décompose comme suit :

Impôts sur les bénéfices exigibles ou acquittés :	(309) K€
<b>Total impôts exigibles</b>	<b>(309) K€</b>
<b>Total variation des impôts calculés (impôts différés)</b>	<b>(803) K€</b>
<b>Charge d'impôts sur les bénéfices de l'exercice</b>	<b>(1 112) K€</b>

La preuve d'impôt de l'année 2008 s'établit comme suit :

Charge d'impôt théorique (1 119 x 33,33 %)	: (373) K€
Plus-value de déconsolidation sans impact fiscal (382 x 33,33 %)	: 127 K€
Impact de différences de taux d'imposition	: 93 K€
Différences définitives sur bases d'imposition	: (28) K€
Déficits fiscaux désactivés	: (797) K€
Déficits fiscaux 2008 non activés (France)	: (134) K€
<b>Charge d'impôts effective</b>	<b>: (1 112 K€)</b>

**AUTRES INFORMATIONS**

**Note 5.23 Effectifs en fin de période et effectifs moyens du groupe**

- Les effectifs du groupe NetBooster, inscrits en fin de période, sont de 177 personnes au 31 décembre 2008.
- Au cours de l'année 2008, les effectifs moyens se sont élevés à 208 personnes (181 hors entités déconsolidées sur la période).

**Note 5.24 Membres des organes d'administration et de direction**

Rémunérations allouées à raison de leurs fonctions dans la société mère : 147 876 €

Rémunérations à raison de leurs fonctions dans les entreprises contrôlées : néant

Engagement en matière de pension et indemnités assimilées : néant

Avances et crédits accordés : néant

## **Note 5.25 Honoraires des Commissaires aux comptes**

Honoraires liées à la mission légale d'audit 2008 : 58 700 €

Honoraires de diligences directement liées à la mission légale : 12 100 €

## **Note 5.26 Engagements hors bilan**

### **ENGAGEMENTS DONNES**

#### **Primes de remboursement à verser en cas de non conversion en actions des obligations convertibles**

NetBooster SA a contracté en mars 2007 un emprunt obligataire convertible en actions (voir note 5.14). En cas de non conversion en actions de ces titres avant leur échéance prévue le 23 mars 2012, la société s'est engagée à verser en complément de leur valeur nominale une prime de remboursement de 11 000 € par titre.

Au 31 décembre 2008, les primes de remboursement maximales à verser en application de cet engagement conditionnel sont de 2 717 000 Euros.

A la date de l'arrêté des comptes, le groupe estime peu probable la conversion des obligations en actions de sorte qu'il a constitué une provision de 902 878 € pour charges financières liées au remboursement de ces primes (voir notes 5.13 et 5.14).

Compte tenu de l'enregistrement de ce passif, l'engagement hors bilan maximal résultant de la non conversion en actions des obligations convertibles s'établit à 1 814 122 €.

#### **Abandon de créance conditionnel consenti à la société NB Invest**

NetBooster SA s'est engagée à abandonner partiellement la créance financière que le groupe détient sur la société NB Invest suite à la cession intervenue en juin 2008 des titres de la société R pour un prix global de 1 112 620 €.

Cet abandon de créance à caractère financier pourra être réalisé à hauteur d'un montant de 485 620 € sous réserve des conditions de l'approbation des comptes 2008 par les actionnaires de la société R ; il devra au surplus être assorti d'une clause de remboursement de la créance en cas de retour à meilleure fortune.

Afin de prendre en compte cet engagement financier dont la réalisation définitive n'interviendra qu'en 2009, le groupe a déprécié la créance détenue sur la société NB Invest de 485 620 €.

## ENGAGEMENTS REÇUS

### **Clause de retour à meilleure fortune**

En date du 11/08/2005, NetBooster SA a consenti à l'un de ses clients un abandon de créances à caractère commercial de 41 500 € hors taxe assorti d'une clause de remboursement en cas de retour à meilleure fortune.

Le critère du retour à meilleure fortune s'entend de l'atteinte par ce client d'un objectif de chiffre d'affaires annuel au plus tard le 31 décembre 2015.

La société NetBooster SA n'a bénéficié d'aucun retour à meilleure fortune au titre de l'exercice 2008.

## ***NOTE 6 : INCIDENCES DE LA DECONSOLIDATION DES ENTITES NB INVEST ET R***

### **Incidences sur le bilan consolidé**

Suite à la déconsolidation intervenue fin décembre 2008, les éléments d'actif et de passif de l'ensemble NB Invest / R ne sont pas repris dans les comptes consolidés du groupe.

Ces éléments sont présentés avant augmentation de capital dans le tableau ci-dessous :

<b>ACTIF (K€)</b>	<b>31/12/08</b>	<b>PASSIF (K€)</b>	<b>31/12/08</b>
Actif immobilisé	162	Capitaux propres et I.M.	- 339
Actif circulant	2 133	Dettes fin. Groupe	1 137
Trésorerie	473	Passif circulant	1 970
<b>TOTAL</b>	<b>2 768</b>	<b>TOTAL</b>	<b>2 768</b>

On pourra utilement se reporter au tableau de flux de trésorerie de l'année 2008 pour une analyse plus détaillée de l'incidence de la déconsolidation sur la trésorerie du groupe.

### **Incidences sur le compte de résultat du groupe**

Conformément aux méthodes de présentation du compte de résultat du groupe en cas de sortie de périmètre, le résultat part du groupe de l'entité NB Invest / R est présenté sur une ligne unique. Le tableau ci-dessous en détaille les composantes ainsi que les incidences qu'elles auraient eues sur les principaux agrégats du compte de résultat du groupe.

<i>En K€</i>	<b>Compte de résultat NetBooster SA Année 2008</b>	<b>Réallocation du résultat net des entités déconsolidées</b>	<b>Elimination opérations internes</b>	<b>Compte de résultat intégrant les entités déconsolidées</b>
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>43 802</b>	<b>4 721</b>	<b>- 334</b>	<b>48 189</b>
Autres produits d'exploitation	563	4	-	567
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>44 365</b>	<b>4 725</b>	<b>- 334</b>	<b>48 756</b>
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>43 192</b>	<b>5 851</b>	<b>- 334</b>	<b>48 709</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>1 173</b>	<b>(1 126)</b>	<b>-</b>	<b>47</b>
Résultat financier	(1 026)	(20)	-	(1046)
Résultat courant avant impôt	147	(1 146)	-	(999)
Résultat exceptionnel (1)	973	629	(627)	975
Impôt sur les bénéfices	(1 112)	148	-	(964)
<b>Résultat net des sociétés intégrées</b>	<b>8</b>	<b>(369)</b>	<b>(627)</b>	<b>(988)</b>
Résultat PG des entités déconsolidées	(970)	342	627 (2)	-
Amortissement des goodwill	(7 763)	-	-	(7 763)
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>(8 725)</b>	<b>(27)</b>	<b>-</b>	<b>(8 752)</b>
Part des intérêts minoritaires	102	(27)	-	75
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>(8 827)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(8 827)</b>

(1) Dont plus-values de dilution enregistrées par le groupe sur les variations de périmètre 2008 liées à R et NB Invest : 382 K€

(2) Ce retraitement est relatif à un abandon de créance consenti par la société NetBooster SA à la société R avant déconsolidation.

#### **NOTE 7 : CHANGEMENT DU MODE DE PRESENTATION DE CERTAINES OPERATIONS D'ACHAT-VENTE REALISEES AUPRES DE MOTEURS DE RECHERCHE.**

Depuis le début de l'exercice 2008, la société *NetBooster SA* a modifié le mode de traitement et de présentation comptable de certaines de ses opérations d'achat-vente réalisées auprès de moteurs de recherche pour le compte de ses clients annonceurs. Cette modification est liée à l'adoption désormais systématique au plan juridique de contrats de mandats transparents dans les relations commerciales entre l'agence NetBooster et ses clients annonceurs.

Ce changement se traduit essentiellement par les incidences suivantes :

- les achats et ventes ne sont plus comptabilisés en comptes de gestion mais en comptes de bilan de sorte que le chiffre d'affaires de ces opérations se limite désormais à la commission d'agence perçue par l'entité ;
- les décalages d'achat-ventes moteurs ne sont plus présentés en comptes de régularisation (charges ou produits constatés d'avance) mais en débiteurs ou créditeurs divers.

Les comptes proforma qui suivent permettent de mesurer l'incidence de ce changement de mode de présentation sur le compte de résultat consolidé de la période.

K€	<i>Historique 2008</i>	<i>Retraitemen ts Sapin</i>	<i>Proforma 2008</i>	<i>Comparatif 2007</i>
Chiffre d'affaires	43	4	48	33
Autres produits d'exploitation	802	267	069	603
	563		563	1
<b><i>Produits d'exploitation</i></b>	<b><i>44</i></b>	<b><i>4</i></b>	<b><i>48</i></b>	<b><i>34</i></b>
	<b><i>365</i></b>	<b><i>267</i></b>	<b><i>632</i></b>	<b><i>925</i></b>
Achats et charges externes	29	4	34	24
Charges de personnel	795	267	062	529
Impôts et taxes	11		11	7
Amortissements et Dépréciations	383		383	818
Autres charges	303		303	223
	1		1	
	650		650	527
	61		61	62
<b><i>Charges d'exploitation</i></b>	<b><i>43</i></b>	<b><i>4</i></b>	<b><i>47</i></b>	<b><i>33</i></b>
	<b><i>192</i></b>	<b><i>267</i></b>	<b><i>459</i></b>	<b><i>159</i></b>
<b><i>Résultat d'exploitation</i></b>	<b><i>1</i></b>		<b><i>1</i></b>	<b><i>1</i></b>
	<b><i>173</i></b>	<b><i>-</i></b>	<b><i>173</i></b>	<b><i>766</i></b>

**NOTE 8 - INCIDENCES DE L'ACQUISITION DE LA SOCIETE EVOLNET SUR L'EXERCICE – INFORMATION PRO FORMA**

**Informations bilancielle**

On pourra utilement se reporter au tableau de flux de trésorerie de l'année 2008 pour une analyse détaillée de l'incidence des variations de périmètre sur la trésorerie et le bilan consolidé du groupe.

**Informations sur le compte de résultat consolidé / compte de résultat pro forma 2008**

Afin de donner une image réelle de l'activité économique du Groupe, un compte de résultat pro forma 2008 a été établi à périmètre et méthodes de consolidation identiques à ceux retenus au 31 décembre 2008 en intégrant l'activité de la société EVOLNET sur une année complète mais en excluant les sociétés NB Invest et R.

<i>En K€</i>	Compte de résultat NetBooster SA Année 2008	EVOLNET 6 mois au 30-juin-08	Retraitements	Compte de résultat retraité  intégrant EVOLNET sur 12 mois
Chiffre d'affaires net	43 802	2 194	-	45 996
Autres produits d'exploitation	563	-	-	563
<i>Produits d'exploitation</i>	<i>44</i> <i>365</i>	<i>2</i> <i>194</i>	-	<i>46</i> <i>559</i>
<i>Charges d'exploitation</i>	<i>43</i> <i>192</i>	<i>1</i> <i>755</i>	-	<i>44</i> <i>947</i>
<i>Résultat d'exploitation</i>	<i>1</i> <i>173</i>	<i>439</i>	-	<i>1</i> <i>612</i>
Résultat financier	(1 026)	45	-	(981)
Résultat courant avant impôt	147	484	-	631
Résultat exceptionnel	973	1	-	974
Impôt sur les bénéfices	(1 112)	(161)	-	(1 273)
<i>Résultat net des sociétés intégrées</i>	<i>8</i>	<i>324</i>	-	<i>332</i>
Résultat des entités déconsolidées	(970)	-	-	(970)
Amortissement des goodwill	(7 763)	-	(371)	(8 134)
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>(8 725)</b>	<b>324</b>	<b>(371)</b>	<b>(8 772)</b>
Part des intérêts minoritaires	102	-	-	102
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>(8 827)</b>	<b>324</b>	<b>(371)</b>	<b>(8 874)</b>

### **Retraitements PROFORMA**

L'entrée de la société EVOLNET dans le périmètre de consolidation a eu lieu au 15 juillet 2008. Afin de permettre la comparabilité des comptes et de donner l'image de la réalité économique du Groupe, les comptes de résultat pro forma intègrent cette société au 1<sup>er</sup> janvier 2008 et reprennent les comptes annuels de la structure retraités des méthodes propres à la consolidation.

➤ **Prise en compte d'une annuité d'amortissement de l'écart d'acquisition**

L'écart d'acquisition, étudié ci avant au paragraphe 5.2, est amorti sur dix ans. L'amortissement est pris en compte dans les comptes de résultat pro forma de 2008 pour un montant annuel de 371 K€.

### ***NOTE 9 : EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE DES COMPTES CONSOLIDES***

Postérieurement à la clôture des comptes consolidés, la société NetBooster a décidé de procéder à une augmentation de capital réservée de 1,5 à 2,5 Millions d'Euros.

Cette levée de fonds permettra au groupe de mobiliser rapidement des ressources financières pour saisir avec réactivité toute opportunité ponctuelle de croissance externe ou de désendettement.

---



## **COMPTES SOCIAUX AU 31.12.2006**

## BILAN AU 31.12.2008

ACTIF	31-déc-08			NET 31-déc-07
	BRUT	AMORT & DEP.	NET	
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				
Immobilisations incorporelles	6 311 369	848 506	5 462 863	775 910
Immobilisations corporelles	1 053 861	625 148	428 713	396 122
Immobilisations financières	19 529 863	8 933 431	10 596 432	8 975 426
Titres mis en équivalence	-		-	-
<b>TOTAL</b>	<b>26 895 092</b>	<b>10 407 085</b>	<b>16 488 007</b>	<b>10 147 459</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
Stocks et en-cours	1 362		1 362	3 743
Clients & comptes rattachés	10 835 990	980 184	9 855 805	5 618 706
Autres créances	7 127 452		7 127 452	15 530 915
Valeurs mobilières de placement (1)	3 926 451		3 926 451	15 754 562
Disponibilités	2 070 298		2 070 298	706 113
<b>TOTAL</b>	<b>23 961 552</b>	<b>980 184</b>	<b>22 981 368</b>	<b>37 614 039</b>
<b>Comptes de régularisation et assimilés</b>				
Charges constatées d'avance	514 788		514 788	120 533
Frais d'émission d'emprunts	308 219		308 219	522 985
Ecart de conversion - Actif	146 115		146 115	59 742
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>51 825 766</b>	<b>11 387 269</b>	<b>40 438 496</b>	<b>48 464 758</b>
<i>(1) dont actions propres :</i>	<i>158 196</i>	<i>-</i>	<i>158 196</i>	<i>-</i>

<b>PASSIF</b>	<b>EXERCICE clos le 31-déc-08</b>	<b>EXERCICE clos le 31-déc-07</b>
<b><u>CAPITAUX PROPRES</u></b>		
Capital	672 014	593 727
Primes	16 269 188	12 765 483
Réserves et report à nouveau	938 313	1 955 955
Ecarts de réévaluation	-	-
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>- 10 142 110</b>	<b>2 736 071</b>
Provisions réglementées	566	54 904
<b>TOTAL</b>	<b>7 737 970</b>	<b>14 194 231</b>
<b><u>PROVISIONS</u></b> <sup>(2)</sup>	<b>1 309 287</b>	<b>59 742</b>
<b><u>DETTES</u></b>		
Emprunts auprès des établissements de crédit / dettes financières	17 497 899	22 517 167
Fournisseurs & comptes rattachés	7 452 317	2 957 601
Dettes sociales et sociales	3 721 923	1 511 863
Autres dettes	1 110 536	5 823 284
<b>TOTAL (2)</b>	<b>29 782 676</b>	<b>32 809 915</b>
<b><u>Comptes de régularisation et assimilés</u></b>		
Produits constatés d'avance	1 608 563	1 400 870
Ecarts de conversion - Passif	-	-
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>40 438 496</b>	<b>48 464 758</b>
<sup>(2)</sup> dont passifs à plus d'un an :	16 340 378	22 226 886

## COMPTE DE RÉSULTAT AU 31.12.2008

	<b>EXERCICE 2008 12 mois €</b>	<b>EXERCICE 2007 12 mois €</b>
Chiffre d'affaires	14 224 290	12 714 394
Autres produits d'exploitation	525 660	1 279 678
	<b>14 749 950</b>	<b>13 994 072</b>
Achats consommés de marchandises	(1 803)	(193)
Achats et charges externes	(10 912 628)	(10 518 173)
Charges de personnel	(4 412 747)	(2 776 267)
Impôts et taxes	(196 389)	(139 824)
Dotations aux amortissements	(487 629)	(297 578)
Dépréciations	(1 170 557)	(17 173)
Dotations aux provisions	(230 293)	-
Autres charges	(30 602)	(2 018)
	<b>(17 442 648)</b>	<b>(13 751 226)</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>(2 692 698)</b>	<b>242 845</b>
Produits financiers	1 942 015	406 631
Charges financières	(11 993 730)	(598 384)
<b>Résultat financier</b>	<b>(10 051 715)</b>	<b>(191 754)</b>
<b>Résultat courant</b>	<b>(12 744 413)</b>	<b>51 092</b>
Produits exceptionnels	5 703 118	15 133 558
Charges exceptionnelles	(3 100 815)	(12 450 178)
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>2 602 303</b>	<b>2 683 379</b>
Impôts sur les bénéfices	-	1 600
<b>Résultat net comptable de l'exercice</b>	<b>(10 142 110)</b>	<b>2 736 071</b>

## TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

en KEuros -	Périodes	2008	2007	2006
<b>OPERATIONS D'EXPLOITATION</b>				
<b>Résultat net</b>	-	<b>10 142</b>	<b>2 736</b>	<b>903</b>
<i>Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité</i>				
- Amortissements et provisions (1) (2)		1 990	346	83
- Plus-values de cession / concessions d'actif		7 498	3 182	275
<b>Marge brute d'autofinancement</b>	-	<b>653</b>	<b>99</b>	<b>711</b>
<i>Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité</i>				
- Variation des stocks		2	0	1
- Variation des créances d'exploitation		693	3 618	624
- Variation des dettes d'exploitation		2 925	2 501	377
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'exploitation <sup>(1)</sup></b>		<b>1 581</b>	<b>- 1 216</b>	<b>465</b>
<b>OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>				
Cessions / concessions d'immobilisations incorporelles		-	475	275
Cessions d'immobilisations corporelles		1	-	-
Cessions / réductions d'immobilisations financières		-	15 060	33
Développements internes de l'exercice		-	88	186
Acquisitions d'immobilisations incorporelles		106	467	55
Acquisitions d'immobilisations corporelles		199	207	96
Acquisitions d'immobilisations financières		3 036	14 701	6 345
Dettes sur acquisitions d'immobilisations financières		3 581	3 058	2 703
Avances financières nettes aux entités liées		6 732	12 952	331
Variations de trésorerie liées aux entités dissoutes et absorbées		967	-	-
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissements <sup>(2)</sup></b>	-	<b>12 685</b>	<b>- 9 821</b>	<b>- 3 340</b>
<b>OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>				
Augmentations de capital en numéraire (nettes de frais) <sup>(3)</sup>		3 740	4 932	4 080
Augmentations de capital en nature (nettes de frais)		-	-	1 038
Distributions de dividendes		-	-	-
Augmentation des dettes financières		-	19 382	250
Remboursement des dettes financières (4)		3 142	7	301
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement <sup>(3)</sup></b>		<b>598</b>	<b>24 306</b>	<b>5 067</b>
<b>VARIATION DE TRESORERIE <sup>(1)</sup> + <sup>(2)</sup> + <sup>(3)</sup></b>	-	<b>10 506</b>	<b>13 269</b>	<b>2 192</b>
Trésorerie à l'ouverture		16 316	3 047	855
<b>TRESORERIE A LA CLOTURE <sup>(1)</sup> + <sup>(2)</sup> + <sup>(3)</sup> + <sup>(4)</sup></b>		<b>5 809</b>	<b>16 316</b>	<b>3 047</b>
Valeurs mobilières de placement		3 768	15 755	2 899
Disponibilités et soldes créditeurs de banques		2 041	562	149
Agios à payer		-	1	1
<b>TRESORERIE A LA CLOTURE</b>		<b>5 809</b>	<b>16 316</b>	<b>3 047</b>

(1) à l'exclusion des provisions sur actif circulant

(2) dont dot. aux provisions pour risque de non conversion en actions des obligations convertibles : 903 K€

(3) dont augmentations de capital souscrites par les cédants d'entités acquises en 2008 et antérieurement : 3 740 K€

(4) dont remboursement brut d'obligations convertibles en actions (OC) : (4 562 K€) minoré des plus-values

## ANNEXES AUX COMPTES SOCIAUX DU 31.12.2008

La clôture des comptes annuels au 31 décembre 2008 est caractérisée par les données suivantes :

Total bilan	:	40 438 496,45 €
Total des charges	:	32 537 192,93 €
Résultat de l'exercice (Perte)	:	(10 142 110,19) €

La période recouvre une durée de 12 mois allant du 1<sup>er</sup> janvier 2008 au 31 décembre 2008.

Les notes ou tableaux qui suivent font partie intégrante des comptes annuels qui ont été établis par le Conseil d'administration.

### **NOTE 1 : PRESENTATION DE L'ACTIVITE**

NetBooster est un groupe Internet spécialiste du Marketing Interactif dont les services incluent le conseil stratégique et opérationnel en matière de marketing on line, le référencement de sites Internet sur les moteurs de recherche et la génération et l'optimisation de trafic qualifié à fin de marketing on line, le datamining et data marketing, la création artistique de supports de marketing online et le conseil média online.

### **NOTE 2 : FAITS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE**

#### **OPERATIONS DE CROISSANCE EXTERNE SIGNIFICATIVES FINALISEES PAR LE GROUPE NETBOOSTER AU COURS DE L'ANNEE 2008**

##### **Acquisition de la société Evolnet Média**

Au cours de l'exercice écoulé, le groupe a pris le contrôle de la société Evolnet Média, agence Media Interactive leader sur le marché espagnol. Cette acquisition a été réalisée en juillet 2008 par la société NetBooster Spain, filiale à 100 % de NetBooster SA. L'opération permet au groupe de compléter son offre en Espagne tout en confirmant son leadership en Europe du Sud. Complémentaire de celle de NetBooster Spain, l'offre de services d'Evolnet Média s'articule autour des pôles suivants :

- Conseil stratégique en matière de communication interactive
- Conseil et achat média online

NetBooster Spain a ainsi acquis 100% du capital de Evolnet média pour un prix de 5,3 millions d'euros (dont 1,6 millions d'euros par souscription en numéraire réservée d'actions NetBooster SA) à la date de réalisation de la transaction avec des compléments de prix dont les montants seront fonction des performances réalisées par la société Evolnet média sur les exercices 2008, 2009 et 2010. Ces derniers ont été estimés à 2,3 M€ au 31 décembre 2008.

Cette entité a réalisé en 2008 un chiffre d'affaires de 4,6 millions d'Euros pour un résultat opérationnel de 1,1 M€.

### **Prise de participation dans la société GUAVA**

La société NetBooster SA a pris, en décembre 2008, une participation minoritaire de 11% dans la société GUAVA, agence de communication interactive détenant de solides parts de marché en Europe du Nord (Grande Bretagne, Danemark, Suède, Norvège).

Cette prise de participation a été réalisée par le biais d'une augmentation de capital d'un montant de 1 million d'Euros réservée à la société NetBooster.

Cet investissement stratégique scelle la création d'un partenariat industriel entre les deux groupes fondé sur :

- leur forte complémentarité géographique (Europe du Nord pour Guava – Europe du Sud pour NetBooster) ;
- la mise en commun de leurs savoir-faire respectifs d'ores et déjà déployés dans neufs pays européens ;
- la complémentarité et les synergies à dégager de leurs plates-formes et outils technologiques respectifs.

### **REORGANISATION DE L'ORGANIGRAMME DE PARTICIPATIONS**

➤ Au cours du premier semestre 2008, la société NetBooster a poursuivi le processus de réorganisation de l'organigramme de son portefeuille de participations. Sont ainsi intervenues les opérations suivantes :

- cession de l'intégralité des titres de la société Advance devenue par la suite NetBooster Italie à la société TIMETOBUY ;
- cession de l'intégralité des titres de la société NetBooster Spain à la société TIMETOBUY.

Les plus-values sur titres constatées par la société à raison de ces opérations représentent une somme de 1 338 240 €. Ces plus-values sont inscrites en résultat exceptionnel de l'exercice.

➤ Au cours du second semestre 2008, la société NetBooster SA a entrepris de réorganiser et simplifier la structure juridique des métiers du groupe en France.

Les sociétés TIMETOBUY, Profil One et PP Consulting ont ainsi fait l'objet d'une transmission universelle de patrimoine par voie de dissolution sans liquidation au bénéfice de son associée unique la société NetBooster SA à effet juridique et comptable du 31 décembre 2008.

Ce regroupement permettra à la société :

- de concentrer le management opérationnel de l'ensemble de ses équipes françaises,
- de renforcer et développer les synergies entre les différents métiers de ses filiales françaises,
- d'amplifier sa capacité à proposer à ses clients une offre transversale,
- de centraliser les échanges avec les entités étrangères du groupe et ainsi d'accélérer l'internationalisation de son offre de prestations transversales.

Les incidences de ces transmissions universelles de patrimoine sur les comptes 2008 de la société sont analysées en note 5.

### **INCIDENCES DE LA DEGRADATION DU CONTEXTE ECONOMIQUE GENERAL SUR L'ARRETE DES COMPTES 2008**

Les comptes sociaux ont été établis en tenant compte du contexte actuel de crise économique et financière et sur la base des paramètres financiers disponibles à la date de clôture. Les effets immédiats de la crise ont été pris en compte, notamment dans la valorisation des actifs tels que les créances clients et les passifs. En ce qui concerne les actifs à long terme, tels que les titres de participation et les actifs incorporels, il a été pris pour hypothèse que la crise serait limitée dans le temps. La valeur de ces actifs est appréciée à chaque exercice sur la base de perspectives économiques à long terme et sur la base de la meilleure appréciation de la Direction du Groupe dans un contexte de visibilité réduite.

Parmi les impacts les plus significatifs, on relèvera notamment :

- les pertes de valeurs de filiales et/ou branches d'activité : 8,4 M€ au titre de malis de confusion de patrimoine présentés en charges financières (note 5) et 0,4 M€ au titre de dépréciations d'immobilisations incorporelles ;
- la prise en compte sous forme de provision du coût financier supplémentaire à supporter par la société au titre de la probable non conversion en actions des obligations convertibles toujours en circulation à la date de l'arrêté des comptes soit 0,9 M€ (voir notes 4.12 et 4.13) ;
- les pertes ou dépréciations financières relatives aux actifs détenus sur les sociétés NB Invest et R soit 1,1 M€ sur l'exercice.

### **OPERATIONS DE RACHAT D'ACTIONS PROPRES ET DE REMBOURSEMENT ANTICIPE D'OBLIGATIONS CONVERTIBLES**

Afin de couvrir différents plans d'actions gratuites à destination des salariés du groupe, la société NetBooster a procédé à des rachats de ses propres actions sur le marché dans le cadre des dispositions prévues par la Loi 225-208 du Code de Commerce. Ces rachats se sont limités à un montant de 354 353 € pour 63 000 actions propres.

Conformément à l'avis CNC n° 2008-17 du 6 novembre 2008, le traitement comptable de ces opérations produit une incidence négative de 448 176 € sur le résultat d'exploitation de l'année 2008 intégralement traduite en Charges de personnel.

Au cours de l'année écoulée, la société NetBooster a également procédé au rachat de 73 obligations convertibles en actions émises en mars 2007 en vue de les annuler. Cette opération de rachat anticipé a permis au groupe de dégager une plus-value exceptionnelle de 1 423 180 € pour une réduction de son endettement financier net de 4 562 500 €.



### **NOTE 3 : PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES**

Les conventions ci-après ont été appliquées dans le respect du principe de prudence conformément aux règles de base suivantes :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices.

Les comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions législatives et réglementaires en vigueur en France. Les règlements CRC 2004-06 du 23 novembre 2004 relatif à la définition, la comptabilisation et l'évaluation des actifs et CRC 2002-10 du 12 décembre 2002 relatif à l'amortissement et à la dépréciation des actifs, ont été appliqués à compter de l'exercice 2005 et sont sans incidence sur le résultat net et les capitaux propres de la société.

#### **PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES**

Les principales méthodes comptables adoptées par la société NetBooster sont les suivantes :

#### **Note 3.1 Immobilisations incorporelles**

- Les dépenses de développement engagées par la société NetBooster SA sont inscrites à l'actif immobilisé des Comptes Annuels dès lors que les conditions suivantes sont simultanément remplies :
  - la faisabilité technique nécessaire à l'achèvement de l'immobilisation incorporelle en vue de sa mise en service ou de sa vente est démontrée ;
  - l'entreprise a l'intention d'achever l'immobilisation incorporelle et de l'utiliser ou de la vendre ;
  - l'entreprise a la capacité d'utiliser ou de vendre l'immobilisation incorporelle ;
  - l'immobilisation incorporelle générera des avantages économiques futurs (existence d'un marché ou d'une utilité en interne) ;
  - l'entreprise dispose des ressources (techniques, financières et autres) appropriées pour achever le développement et utiliser ou vendre l'immobilisation ;
  - l'entreprise a la capacité d'évaluer de façon fiable les dépenses attribuables à l'immobilisation incorporelle au cours de son développement.

Les frais de développement comprennent :

- les salaires, appointements et autres coûts annexes du personnel affecté au développement ;
- les éventuelles dépenses d'études et de développement sous-traitées à des entreprises extérieures ;
- les dotations aux amortissements des immobilisations corporelles ou incorporelles affectées de manière exclusive au développement.

Ils font l'objet d'un amortissement linéaire sur la durée d'utilisation prévue des outils développés débutant dès l'exercice d'inscription, à compter de leur mise en service. Compte tenu de la brièveté des cycles d'investissement propres au secteur d'activité de la société, la durée d'utilisation de ce type de biens est par principe limitée à 3 ans, sauf cas exceptionnel.

L'échec des projets de développement se traduit dès sa constatation par l'amortissement exceptionnel définitif des frais de développement correspondants.

- Les dépôts des marques NetBooster, Pages Alias et Référencement figurent au bilan pour leur coût d'acquisition et ne sont pas amortis.
- Les logiciels acquis ou créés par la société sont amortis en linéaire sur leur durée prévisible d'utilisation.

### **Note 3.2**      **Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles sont présentées à leur coût d'acquisition, diminué d'un amortissement calculé suivant le mode linéaire (L) sur la base de leur durée de vie économique. Les durées d'utilisation appliquées sont les suivantes :

- Agencements et installations	:	de 5 à 10 ans (L)
- Matériel de bureau	:	de 3 à 5 ans (L)
- Mobilier de bureau	:	de 5 à 10 ans (L)

### **Note 3.3**      **Immobilisations financières**

Les immobilisations financières correspondent à des titres de participation, des créances rattachées à des participations et des dépôts de garantie enregistrés au bilan pour le montant versé.

Les titres de participation figurent au bilan à leur coût d'acquisition comprenant le prix d'acquisition ainsi que les frais d'acquisition afférents. Ce dernier poste fait l'objet d'une déduction sur le plan fiscal sur 5 ans avec prorata temporis par voie de constitution d'un amortissement dérogatoire.

Lorsque la valeur d'inventaire d'une immobilisation financière est inférieure à son coût d'acquisition ou à sa valeur comptable, une dépréciation est constituée du montant de la différence.

La valeur d'inventaire des titres de participation est notamment déterminée en fonction de l'estimation des cash-flows futurs.

### **Note 3.4**      **Stocks**

La valeur brute des approvisionnements comprend le prix d'achat et les frais accessoires. Si la valeur des stocks (prix de marché ou valeur nette de réalisation) à la date de clôture est inférieure à leur coût, une dépréciation est constatée pour le montant de la différence.

**Note 3.5**      **Créances clients et comptes rattachés**

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale et une provision pour dépréciation spécifique est constituée pour des créances identifiées comme présentant un risque d'irrecouvrabilité totale ou partielle.

Les créances présentant une incertitude ou absence d'information positive d'assurance de recouvrement font également l'objet d'une dépréciation.

**Note 3.6**      **Opérations, créances et dettes en devises**

Les créances et dettes en devises sont converties en cours d'exercice, au cours de change du jour de la transaction (ou en cas d'opérations multiples dans une même devise sur une période donnée au cours de change mensuel moyen) et au cours de clôture à la date d'arrêté des comptes. Dans le cas où une perte de change latente est constatée, une provision pour perte de change est constituée à due concurrence. Les gains latents de change ne sont pas reconnus en profit de la période.

**Note 3.7**      **Valeurs mobilières de placement**

Les valeurs mobilières de placement sont évaluées à leur coût d'achat. Elles font l'objet d'une provision pour dépréciation lorsque leur valeur d'inventaire devient inférieure à leur valeur comptable.

**Note 3.8**      **Reconnaissance du chiffre d'affaires**

Les ressources de la société proviennent de contrats de prestations

- soit récurrents, typiquement conclus pour une durée initiale d'un an, renouvelables par tacite reconduction ;
- soit à caractère plus ponctuel basés sur la mise à disposition de moyens humains - sous forme de journées hommes ou de forfait - (activité de Création, Consulting, Emailing).

Il existe deux types principaux de contrats de prestations récurrentes : l'un concerne les prestations dites de Référencement, l'autre les prestations de génération de trafic dites de P.P.C. (Pay Per Click) et P.L. (Paid Listing) ou Liens Sponsorisés.

Les contrats de Référencement se décomposent en trois phases :

- une phase préalable d'audit nécessaire à la mise en évidence des spécificités des besoins de Référencement du client ;
- une phase de réalisation pendant laquelle est mise en œuvre la prestation ;
- une phase de suivi pendant laquelle l'entreprise vérifie et valide le maintien de la pertinence du Référencement initial.

Ce chiffre d'affaires est constaté en comptabilité de la manière suivante :

- la phase d'audit et de réalisation, facturée dès la signature du contrat, donne lieu à un étalement sur la période de réalisation de la prestation.
- la prestation de suivi, facturée d'avance, donne également lieu à un étalement sur la période de réalisation de la prestation en application des règles propres aux prestations continues successives.

Les contrats de P.P.C. et P.L. se décomposent en deux phases :

- une phase de préparation des informations, mots clés et autres éléments ;
- une phase de suivi et d'optimisation pendant laquelle l'entreprise s'assure que la génération de trafic répond à l'objectif fixé au préalable.

La facturation intervient mensuellement pour les volumes délivrés au cours du mois. Le chiffre d'affaires correspondant est constaté en comptabilité selon la période de livraison du trafic Internet facturé.

### **Note 3.9 Provision pour risques et charges**

#### **Provision pour risques**

##### **- Provision pour risques de change**

Les créances et les dettes en monnaies étrangères sont converties et comptabilisées en monnaie nationale sur la base du dernier cours de change.

Lorsque l'application du taux de conversion à la date d'arrêt des comptes fait apparaître une perte latente de change, la société constitue une provision pour perte de change intégrée dans le résultat financier de l'exercice.

##### **- Provision pour litiges**

Une provision pour risque est constituée en cas de litige avec les tiers sur la base d'une analyse au cas par cas.

#### **Provision pour charges**

Une provision pour charges est constituée dans l'hypothèse où la société aura à supporter dans le futur de manière probable une sortie de ressources sans pouvoir attendre de contrepartie au moins équivalente. Cette sortie de ressource doit toutefois pouvoir être estimée avec une fiabilité suffisante à la date d'arrêt des comptes.

### **Note 3.10 Reconnaissance d'opérations en résultat exceptionnel**

Le résultat exceptionnel comprend, le cas échéant, des éléments extraordinaires correspondant à des opérations ou événements non récurrents d'une importance significative par leur montant.

### **Note 3.11 Indemnités de fin de carrière– Droits individuels à formation**

Compte tenu de son montant non significatif (environ 8 000 €) du fait de l'ancienneté moyenne et de l'âge moyen des employés, il n'est pas comptabilisé de provision pour indemnités de fin de carrière.

Les principales hypothèses retenues pour l'estimation des engagements ci-dessus sont les suivantes :

- Départ volontaire en retraite à 65 ans
- Taux de rotation annuelle : 15 %
- Taux de charges sociales : 45 %

Conformément à la Législation en vigueur, les salariés de la société ont acquis à partir de l'année 2004, des droits individuels à la formation. Ces droits cumulés représentent 2 425 heures au 31 décembre 2008 et constituent une charge potentielle dont le caractère éventuel ne permet pas de répondre aux critères actuels de reconnaissance des passifs. En conséquence la société ne comptabilise aucune provision à ce titre.

### **Note 3.12 Instruments financiers**

La société n'a recours à aucun instrument financier (couverture de change ou couverture de taux).

## **NOTE 4 : INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES**

### **Note 4.1 Immobilisations incorporelles**

Les variations des valeurs brutes s'analysent comme suit:

	<b>01/01/2008</b>	<b>Augmentation</b>	<b>Diminution</b>	<b>31/12/2008</b>
Marques/Frais de dépôts	48 585	-	-	48 585
Logiciels	1 198 285	114 116 (1)	643 898	668 504
Logiciels de recherche	4 046	-	-	4 046
Malis techniques de confusion	439 403	5 148 782 (2)	-	5 588 185
Autres droits	2 050	-	-	2 050
<b>TOTAL</b>	<b>1 692 369</b>	<b>5 262 898</b>	<b>643 898</b>	<b>6 311 369</b>

(1) Dont variation liée aux dissolutions sans liquidation : 8 300 €.

(2) Les malis techniques sont la résultante des dissolutions sans liquidation des sociétés TIMETOBUY, Profil One et PP Consulting à effet comptable du 31 décembre 2008 (voir note 2 Faits significatifs de l'exercice page 3 et note 5). Ces malis techniques sont intégralement affectés aux fonds commerciaux transmis par ces entités à NetBooster SA. Ils ne sont pas amortissables.

Les variations des amortissements et dépréciations d'actif s'analysent comme suit :

	01/01/2008	Augmentation	Diminution	31/12/2008
Marques/Frais de dépôts	5 686	105	-	5 791
Logiciels	905 359	135 755 (1)	643 898	397 216
Logiciels de recherche	4 046	-	-	4 046
Malis techniques de confusion	-	439 403	-	439 403
Autres droits	1 367	683	-	2 050
<b>TOTAL</b>	<b>916 458</b>	<b>575 946</b>	<b>643 898</b>	<b>848 506</b>

(1) Dont variation liée aux dissolutions sans liquidation : 8 300 €.

Le détail des malis techniques s'établit comme suit :

	BRUT	Dépréciations	NET
Reverso	439 403	439 403	-
TIMETOBUY	3 410 263	-	3 410 263
Profil One	659 615	-	659 615
PP Consulting	1 078 904	-	1 078 904
<b>TOTAL</b>	<b>5 588 185</b>	<b>439 403</b>	<b>5 148 782</b>

#### Note 4.2 Immobilisations corporelles

Les variations des valeurs brutes s'analysent comme suit :

	01/01/2008	Augmentation	Diminution	31/12/2008
Aménagements et installations	506 038	112 458	273 831	344 665
Matériels et mobiliers de bureau	594 114	234 783	119 701	709 196
<b>TOTAL</b>	<b>1 100 152</b>	<b>347 241 (1)</b>	<b>393 532</b>	<b>1 053 861</b>

(1) Dont variations liées aux dissolutions sans liquidation : 148 479 €.

Les variations des amortissements s'analysent comme suit:

	01/01/2008	Augmentation	Diminution	31/12/2008
Aménagements et installations	338 351	112 879	273 831	177 399
Matériels et mobiliers de bureau	365 680	201 770	119 701	447 749
<b>TOTAL</b>	<b>704 031</b>	<b>314 650 (1)</b>	<b>393 532</b>	<b>625 148</b>

(1) Dont variations liées aux dissolutions sans liquidation : 120 308 €.

### Note 4.3 Immobilisations financières

Les variations des valeurs brutes s'analysent comme suit :

	01/01/2008	Augmentation	Diminution	31/12/2008
<b><u>Participations</u></b>				
NetBooster ltd	-	2 339 992 (1)	-	2 339 992
NetBooster webpositioning GMBH	-	303 902 (1)	-	303 902
NetBooster Spain SL	3 010	1 277 500 (1)	3 010 (2)	1 277 500
Buzz Lemon SARL	3 811	-	-	3 811
TIMETOBUY SA	5 631 883	-	5 631 883	-
Pixidis SARL	-	50 000 (1)	-	50 000
Advance SRL/NetBooster Italie	3 091 658 (4)	2 873 869 (1)	3 091 658 (2)	2 873 869
Total Mngt/NetBooster Finlande	-	9 816 618 (1)	-	9 816 618
NetBooster Asia	23 200	-	-	23 200
PP Consulting	22 200	1 588 554	1 610 754	-
NB Invest	-	50 000	-	50 000
Yellowasp	-	112 370 (3)	-	112 370
GUAVA	-	1 103 748 (4)	-	1 103 748
<b>Total Participations</b>	<b>8 775 762</b>	<b>19 516 553</b>	<b>10 337 305</b>	<b>17 955 010</b>
<b><u>Créances rattachées aux particip.</u></b>				
NB Invest	-	1 156 291 (1) (5)	-	1 156 291
Yellowasp	-	200 000	-	200 000
Autres Prêts	45 726	-	6 027	39 699
Autres immobilisations financières	153 938	24 925 (1)	-	178 863
<b>TOTAL</b>	<b>8 975 426</b>	<b>20 897 769</b>	<b>10 343 332</b>	<b>19 529 863</b>

(1) Participations ou créances comprises dans le patrimoine transmis par la société TIMETOBUY (notes 2 et 5).

(2) Ces sorties sont liées à la cession des participations NetBooster Spain (prix de revient de 3 010 €) et NetBooster Italie (prix de revient de 2 810 869 €) à TIMETOBUY au cours du premier semestre 2008. Les autres réductions du poste NetBooster Italie s'expliquent pour l'essentiel par la révision à la baisse des clauses de compléments de prix bénéficiant aux cédants de l'entité (voir note 4.16).

(3) dont frais d'acquisition : 12 370 €.

(4) dont frais d'acquisition : 100 000 €.

(5) dont part à plus de cinq ans : 500 000 €.

Les variations des dépréciations s'analysent comme suit :

	01/01/2008	Augmentation	Diminution	31/12/2008
<b>Participations</b>				
NetBooster Ltd	-	1 340 000 (1)	-	1 340 000
NetBooster Finlande	-	6 413 000 (1)	-	6 413 000
NetBooster Italie	-	691 000 (1)	-	691 000
Buzz Lemon	-	3 811	-	3 811
<b>Créances rattachées aux partic.</b>	-	485 620 (1) (2)	-	485 620
<b>TOTAL</b>	-	<b>8 933 431</b>	-	<b>8 933 431</b>

(1) Dépréciations transmises par la société TIMETOBUY (voir notes 2 et 5).

(2) Cette dépréciation concerne la créance financière détenue sur la société NB Invest (voir note 4.26 relative aux engagements donnés).

#### **Note 4.4 Créances clients et comptes rattachés**

Les créances clients et comptes rattachés ont une échéance inférieure à un an et s'analysent comme suit :

<b>Créances clients et comptes rattachés</b>	<b>31 décembre 2008</b>	<b>31 décembre 2007</b>
Clients (1)	9 160 913	5 132 441
Clients – Créances douteuses	1 201 417	216 342
Factures à établir (1)	473 659	816 042
Prov pour créances douteuses	(980 184)	(216 647)
Prov pour incertitudes sur créances clients (2)	-	(329 471)
<b>TOTAL</b>	<b>9 855 805</b>	<b>5 618 706</b>

(1) dont créances détenues sur les entités liées : 1 649 K€.

(2) Voir note 3.5.



#### Note 4.5 Autres créances

Les autres créances ont de manière générale une échéance inférieure à un an et s'analysent comme suit :

<b>Autres créances</b>	<b>31 décembre 2008</b>	<b>31 décembre 2007</b>
Fournisseurs	-	14 758
Personnel	22 477	28 090
Organismes sociaux	3 855	-
Etat impôts sur les bénéfices	331 700	19 255
Etat taxes sur le chiffre d'affaires	510 238	210 344
Etat autres créances	55 847	-
Comptes courants / filiales (1)	6 099 099	15 014 351
Fournisseurs – avoirs à recevoir	103 250	243 130
Autres créances	987	987
<b>TOTAL</b>	<b>7 127 452</b>	<b>15 530 915</b>

(1) Dont concernant les entités liées : 6 049 K€.

#### Note 4.6 Trésorerie

	<b>31 décembre 2008</b>	<b>31 décembre 2007</b>
Actions propres (1)	158 196	-
Valeurs mobilières de placement (2)	3 768 255	15 754 562
Disponibilités	2 070 298	706 113
<b>TOTAL</b>	<b>5 996 749</b>	<b>16 460 675</b>

(3) La société NetBooster a procédé au rachat sur le marché de 63 000 de ses propres actions en vue de leur attribution à des salariés du groupe dans le cadre des dispositions limitatives prévues à l'article L.225-208 du Code de Commerce. Ces rachats permettront à la société de couvrir partiellement ses plans d'actions gratuites en cours. Le nombre d'actions propres non encore attribuées à la clôture des comptes s'élève à 31 541. La note 4.12 relative aux provisions décrit plus en détail le traitement comptable retenu pour ces opérations.

(2) Ces lignes de placements sont constituées d'OPCVM classiques de Trésorerie et de certificats de dépôts négociables. Les plus-values latentes s'élèvent à 32 659 € au 31 décembre 2008.

#### Note 4.7 Charges constatées d'avance

Les charges constatées d'avance s'élèvent à 514 788 € au 31 décembre 2008. Elles correspondent à des ajustements classiques de charges d'exploitation pour 121 368 € et à des coûts à supporter sur revenus à reconnaître sur l'exercice 2009 pour 393 420 €.

**Note 4.8      Frais d'émission d'emprunt (308 219 €)**

La société NetBooster a acquitté 618 366 € de frais relatifs à l'émission d'un emprunt obligataire convertible en actions de 20 000 000 €, remboursable en une annuité unique au 23 mars 2012 en cas de non conversion en actions. Ces frais sont inscrits à l'actif des comptes et amortis en mode linéaire sur la durée de l'emprunt (5 ans).

La charge d'amortissement directe enregistrée sur l'exercice 2008 s'élève à 214 766 € dont 91 093 € d'amortissement accéléré enregistré au titre des obligations convertibles en actions rachetées par la société au cours de l'exercice (22,81 % des titres initialement émis).

**Note 4.9      Détail des produits à recevoir (660 041 €)**

	<b>31 décembre 2008</b>	<b>31 décembre 2007</b>
<b>Immobilisations financières</b>		
Intérêts courus s/ créances rattachées part.	19 471	-
<b>Clients et comptes rattachés</b>		
Clients - Factures à établir	473 659	816 042
<b>Autres créances</b>		
Organismes sociaux – divers à recevoir	3 855	-
Fournisseurs – avoirs à recevoir	103 250	243 130
Etat – divers à recevoir	55 847	-
<b>Disponibilités</b>		
Disponibilités – intérêts courus à recevoir	3 959	-
<b>TOTAL</b>	<b>660 041</b>	<b>1 059 172</b>

## Note 4.10 Capitaux propres

### Opérations de la période sur le capital social de la société

Le capital social de la société NetBooster s'élevait à 593 727,40 € au 31 décembre 2007 et était constitué de 5 937 274 actions de valeur nominale 0,10 euro. Les mouvements sur le poste capital s'analysent comme suit :

	Nombre actions	Nominal	Montant
<b>Ouverture de l'exercice</b>			
Augmentation de capital en numéraire (28/01/2008)	<b>5 937 274</b>	<b>0,10</b>	<b>593 727,40</b>
Augm. de capital (actions gratuites) (12/06/2008)	12 913	0,10	1 291,30
Augmentation de capital en numéraire (30/06/2008)	120 692	0,10	12 069,20
Augmentations de capital en numéraire (15/07/2008)	407 124	0,10	40 712,40
Augm. de capital (actions gratuites) (26/09/2008)	5 500	0,10	550,00
<b>Clôture de l'exercice</b>	<b>6 720 143</b>	<b>0,10</b>	<b>672 014,30</b>

L'ensemble des opérations d'augmentation de capital de la période a permis à la société de dégager des primes d'émission pour un montant global de 3 668 698 €.

Au 31 décembre 2008, la société NetBooster détient 31 541 de ses propres actions acquises sur le marché dans le cadre des dispositions de l'article L225-208 du Code de Commerce : conformément à la réglementation en vigueur, ces dernières sont privées de droits pécuniaires et extra pécuniaires jusqu'à livraison définitive aux salariés du groupe.

La société a procédé à certaines émissions de droits donnant accès à son capital. L'ensemble des droits en circulation au 31 décembre 2008 est synthétisé dans le tableau ci-après :

	Nombre de droits	Année/date de départ des options	Durée de validité	Prix de souscription ou conversion	% maximal de capital (droits financiers)
Actions gratuites	142 879	2009	5 ans	0 €	1,55 %
Actions gratuites	50 450	2010	5 ans	0 €	0,55 %
Bons de souscription d'actions M	312 680	2006 à 2008	5 ans	4,995 €	3,39 %
Bons de créateur d'entreprises	650 000	2007	5 ans	10,37 €	7,06 %
Bons de souscription d'actions (1)	323 997	15 juil. 2010	8 ans	5,00 €	1,09 %
Obligations convertibles en actions	1 235 000	23 mars 2007	5 ans	12,50 €	13,41 %

(1) Ces bons de souscription bénéficient aux cédants de la société Evolnet ; ils sont susceptibles d'être exercés dans la limite d'un plafond global de 500 000 € sous déduction de toute somme due par eux au titre de l'application de la convention de garantie d'actif et passif contractée dans le cadre de l'acquisition de la société Evolnet par NetBooster Spain. La parité de conversion est de 0,30865 action pour 1 bon exercable.

Les pourcentages du tableau ci-dessus sont déterminés en partant de l'hypothèse que tous les droits seront effectivement exercés.

Les mouvements de l'exercice sur les postes de capitaux propres s'analysent comme suit :

	1 <sup>er</sup> janvier 2008	Augmentation	Diminution	31 décembre 2008
Capital social	593 727	78 287	-	672 014
Primes d'émission	11 747 110	3 877 474	373 769 (1)	15 250 815
Primes d'apport	1 018 372	-	-	1 018 372
Réserves	15 859	354 353	196 157	174 055
Report à nouveau	(1 971 814)	2 736 071	-	764 257
Résultat de l'exercice 2007	2 736 071	-	2 736 071	-
Résultat de l'exercice 2008	-	(10 142 110)	-	(10 142 110)
Provisions réglementées (2)	54 904	72 062	126 401	566
<b>Situation nette</b>	<b>14 194 231</b>	<b>(3 023 863)</b>	<b>3 432 398</b>	<b>7 737 970</b>

(1) Dont frais d'augmentation de capital imputés sur primes d'émission : 6 797 € et prélèvement pour émission d'actions gratuites : 12 619 €.

(2) Détail de la répartition et des mouvements sur Amortissements dérogatoires :

Amortissements dérogatoires	1 <sup>er</sup> janvier 2008	Dotations	Reprises	31 décembre 2008
Différentiel de durée ou de mode	14 455	-	14 455	-
Amortissement des frais d'acquisition de titres	40 449	72 062	111 946	566
<b>Total</b>	<b>54 904</b>	<b>72 062</b>	<b>126 401</b>	<b>566</b>

#### Note 4.11 Information financière réduite à une seule action

	31 décembre 2008	31 décembre 2007
Nombre d'actions au 31 décembre 2008	6 720 143	5 934 274
Nombre moyen pondéré d'actions	6 325 269	5 730 873
Situation nette (1)	1,15146	2,39191
Résultat net de l'exercice (2)	(1,60343)	0,47743

(1) calculé par référence au nombre d'actions en circulation en fin de période

(2) calculé par référence au nombre moyen pondéré d'actions au cours de l'exercice

## Note 4.12 Provisions

	01/01/2008	Augmentation	Diminution	31/12/2008
<b><u>Provisions pour risques</u></b>	<b>59 742</b>	<b>1 123 993</b>	<b>59 742</b>	<b>1 123 993</b>
Risque de change (1)	59 742	146 115	59 742	146 115
Provisions pour litiges	-	75 000	-	75 000
Risque de non conversion des obligations convertibles (2)	-	902 878	-	902 878
<b><u>Provisions pour charges</u></b>	<b>-</b>	<b>185 293</b>	<b>-</b>	<b>185 293</b>
Provisions pour livraison aux salariés d'actions propres (3)	-	185 293	-	185 293
<b>TOTAL</b>	<b>59 742</b>	<b>1 309 287</b>	<b>59 742</b>	<b>1 309 287</b>

(4) Ce poste couvre pour l'essentiel le risque de change supporté au titre des créances détenues en Livre Sterling sur la filiale anglaise.

(5) A la clôture des comptes 2008, la société estime peu probable la conversion en actions des obligations convertibles à échéance du 23 mars 2012. Ce risque se traduit par une charge financière supplémentaire à étaler sur la durée totale de l'emprunt selon le rythme présenté en note 4.13.

(6) Voir les développements spécifiques ci-dessous.

### Détail des reprises de provisions de l'exercice

Reprises utilisées	:	59 742 €
Reprises non utilisées	:	0 €
Total des reprises de l'exercice	:	59 742 €

### INCIDENCES DES RACHATS D'ACTIONS SUR LE BILAN ET LE COMPTE DE RESULTAT DU GROUPE

En application de l'avis CNC n° 2008-17 du 6 novembre 2008, le rachat des actions propres en vue de leur attribution aux salariés produit les incidences suivantes sur les comptes 2008 :

en Euros	Nombre d'actions gratuites	Valeur des actions (€)	Salaires et traitements		Contributions sociales	
			Provision	Livraison	Provision	Passif
			pour charge	de titres	pour charge	exigible
<b>Actions gratuites attribuées en 2008</b>						
Actions rachetées	31 459	196 157	-	196 157	-	6 072
Actions nouvelles émises	126 192	606 530	NA	NA (1)	-	60 653
<b>Actions gratuites en cours d'acquisition</b>						
Actions rachetées	31 541	158 196	149 305	-	6 528	-
Actions nouvelles émises	147 288	306 359	NA	NA (1)	29 460	-
<b>Incidence sur le bilan en clôture</b>	<b>31 541</b>	<b>158 196 €</b>	<b>149 305 €</b>	<b>-</b>	<b>35 988 €</b>	<b>66 725 €</b>
<b>Incidence sur les charges de personnel 2008</b>			<b>345 462 €</b>		<b>102 713 €</b>	

(1) L'attribution d'actions gratuites par voie d'émission d'actions nouvelles se traduit par une augmentation de capital par prélèvement sur les réserves du groupe et ne produit aucune incidence sur le compte de résultat de la période.

#### Note 4.13 Emprunts et dettes financières

Les postes "Emprunt obligataire convertible" est pour l'essentiel d'échéance supérieure à un an.

	<b>31 décembre 2008</b>	<b>A moins d'un an</b>	<b>De 1 à 5 ans</b>	<b>Plus de 5 ans</b>
Emprunt obligataire convertible	15 796 580	359 080	15 437 500	-
Soldes créditeurs de banque	29 133	29 133	-	-
Avances conditionnées COFACE	70 648	70 648	-	-
Actionnaires - comptes courants	2 114	2 114	-	-
Groupe-comptes courants (1)	1 599 424	1 599 424	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>17 497 899</b>	<b>2 060 399</b>	<b>15 437 500</b>	

(1) dont concernant les entités liées : 1 599 K€.

En 2008, la société NetBooster a procédé au rachat de 73 obligations convertibles en vue de leur annulation.

Cette opération s'est traduite par la réalisation de plus-values de 1 423 180 € inscrites en résultat exceptionnel de la période.

#### Caractéristiques des obligations convertibles en circulation en date du 31 décembre 2008

**Nombre d'obligations** : 247 (admisses et cotées sur le marché Alternext depuis le 28 mars 2007)

**Valeur nominale** d'une obligation : 62 500 €

**Prix d'émission** d'une obligation : 62 500 €

**Durée** de l'emprunt : 5 ans

**Taux d'intérêt** annuel : 3 % ;

**Taux de rendement actuariel brut** en cas de non conversion : 6,12 %

#### **Amortissement en cas de non conversion en actions :**

le 23 mars 2012 au prix d'émission de 62 500 € majoré d'une prime de remboursement de 11 000 € par titre soit un total de 73 500 € par titre.

**Parité de conversion** : 1 obligation donnera droit à 5 000 actions (soit 12,50 € par action).

Au 31 décembre 2008, la société considère comme peu probable la conversion des obligations en actions ce qui l'a conduite à constituer une provision pour risque de 902 878 € afin de reconnaître la charge financière actuarielle liée aux primes de remboursement des obligations.

En €	Passif total en cas de non conversion	31 décembre 2008	Passifs à reconnaître au titre de 2009 (- 1 an)	Passifs à reconnaître à plus d'un an (2010 à 2012)
Prime de remboursement des obligations convertibles en actions	2 717 000	902 878 (1)	(2) 538 500	(2) 1 275 622

(3) Charge financière reconnue au 31 décembre 2008 par voie de constitution d'une provision pour risque (voir note 4.12).

(4) Engagements hors bilan au 31 décembre 2008 : à traduire annuellement en charges financières par voie d'augmentation de provision selon le rythme présenté ci-dessus, sous réserve toutefois du remboursement des obligations toujours en circulation à l'échéance.

#### **Note 4.14 Dettes fournisseurs et comptes rattachés**

Les dettes fournisseurs et comptes rattachés s'analysent comme suit au 31 décembre 2008 :

	31 décembre 2008	31 décembre 2007
Comptes fournisseurs (1)	5 771 055	2 627 494
Factures non parvenues (1)	1 681 262	330 107
<b>TOTAL</b>	<b>7 452 317</b>	<b>2 957 601</b>

(1) Dont dettes vis-à-vis des entités liées : 1 225 K€.

#### Note 4.15 Dettes fiscales et sociales

Les dettes fiscales et sociales ont une échéance inférieure à un an au 31 décembre 2008 et s'analysent comme suit :

	31 décembre 2008	31 décembre 2007
<b>Dettes sociales</b>	<b>1 490 094</b>	<b>585 217</b>
Personnel et comptes rattachés	708 747	253 643
Organismes sociaux	781 347	331 574
<b>Dettes fiscales</b>	<b>2 231 830</b>	<b>926 647</b>
Etat, taxes sur le chiffre d'affaires	2 037 881	845 255
Autres impôts et taxes	193 949	81 392
<b>TOTAL</b>	<b>3 721 924</b>	<b>1 511 864</b>

#### Note 4.16 Autres dettes

	31 décembre 2008	31 décembre 2007
Avances Clients et Clients créditeurs	27 542	21 615
Clients – avoirs à établir	152 577	34 380
PPC – Part de capital à libérer	-	11 100
Dettes sur acquisition TIMETOBUY	-	1 442 719
Dettes sur acquisition PROFIL ONE	-	250 002
Dettes sur acquisition NB Italie (1)	495 357	1 226 581
Dettes sur acquisition NB Finlande (1)	416 031	2 831 152
Autres dettes	19 029	5 735
<b>TOTAL</b>	<b>1 110 536</b>	<b>5 823 284</b>

(2) dont part à moins d'un an : 911 388 €.

#### Note 4.17 Produits constatés d'avance (1 608 563 €)

Les produits constatés d'avance correspondent à l'étalement des prestations facturées :

- Référencement et trafic : 774 K€
- Média : 552 K€
- Prestations de création : 273 K€
- Autres : 10 K€



Note 4.18 Détail des charges à payer (3 046 721 €)

<b>Emprunts obligataires convertibles</b>	<b>Montant</b>
Intérêts courus à payer	359 080
<b>TOTAL</b>	<b>359 080</b>
<b>Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit</b>	<b>Montant</b>
Cartes bleues différées	28 510
<b>TOTAL</b>	<b>28 510</b>
<b>Dettes fournisseurs et comptes rattachés</b>	<b>Montant</b>
Fourn.-fact.à recevoir	1 681 262
<b>TOTAL</b>	<b>1 681 262</b>
<b>Dettes fiscales et sociales</b>	<b>Montant</b>
Prov./congrés payés	274 734
Primes et frais à payer	165 032
Ch.soc.sur cp à payer	113 252
Autres ch.soc à payer	78 325
Etat-divers à payer	193 949
<b>TOTAL</b>	<b>825 292</b>
<b>Autres dettes</b>	<b>Montant</b>
Clients-avoirs à établir	152 577
<b>TOTAL</b>	<b>152 577</b>

## **NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT**

### **Note 4.19 Analyse du chiffre d'affaires**

Le chiffre d'affaires réalisé sur l'année 2008 s'élève à 14 224 290 €. Il se répartit comme suit (K€) :

<b>Période (12 mois) – (K€)</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Prestations de référencement/trafic (1)	9 278	10 401	8 381
Prestations de Consulting	1 783	872	725
Autres Prestations	1 689	473	-
Prestations groupe	1 328	837	502
Produits annexes	146	131	133
<b>TOTAL</b>	<b>14 224</b>	<b>12 714</b>	<b>9 741</b>

(1) Voir ci-après l'incidence sur ce poste du changement de traitement comptable de certaines opérations de ventes.

La répartition France/Etranger (en terme de facturation) se décompose comme suit :

<b>Année 2008 – (K€)</b>	<b>France</b>	<b>Etranger</b>	<b>Total</b>
Prestations de référencement/trafic	6 206	3 072	9 278
Prestations de Consulting	1 516	267	1 783
Autres Prestations	693	996	1 689
Prestations groupe	-	1 328	1 328
Autres produits annexes	146	-	146
<b>TOTAL</b>	<b>8 560</b>	<b>5 664</b>	<b>14 224</b>

### ***CHANGEMENT DU MODE DE PRESENTATION DE CERTAINES OPERATIONS D'ACHAT-VENTE REALISEES AUPRES DE MOTEURS DE RECHERCHE.***

Depuis le début de l'exercice 2008, la société *NetBooster SA* a modifié le mode de traitement et de présentation comptable de certaines de ses opérations d'achat-vente réalisées auprès de moteurs de recherche pour le compte de ses clients annonceurs. Cette modification est liée à l'adoption désormais systématique au plan juridique de contrats de mandats transparents dans les relations commerciales entre l'agence NetBooster et ses clients annonceurs.

Ce changement se traduit essentiellement par les incidences suivantes :

- les achats et ventes ne sont plus comptabilisés en comptes de gestion mais en comptes de bilan de sorte que le chiffre d'affaires de ces opérations se limite désormais à la commission d'agence perçue par l'entité ;
- les décalages d'achat-ventes moteurs ne sont plus présentés en comptes de régularisation (charges ou produits constatés d'avance) mais en débiteurs ou créditeurs divers.

Les comptes pro forma qui suivent permettent de mesurer l'incidence de ce changement de mode de présentation sur le compte de résultat de la période.

K€	Historique 2008	Retraitemen ts Sapin	Pro forma 2008	Comparatif 2007
Chiffre d'affaires	14	4	18	12
Autres produits d'exploitation	224	267	491	714
	526		526	1
				280
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>14</b>	<b>4</b>	<b>19</b>	<b>13</b>
	<b>750</b>	<b>267</b>	<b>017</b>	<b>994</b>
Achats et charges externes	10	4	15	10
Charges de personnel	914	267	181	518
Impôts et taxes	4		4	2
Amortissements et dépréciations	413		413	776
Autres charges	196		196	140
	1		1	
	889		889	315
	31		31	2
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>17</b>	<b>4</b>	<b>21</b>	<b>13</b>
	<b>443</b>	<b>267</b>	<b>710</b>	<b>751</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>(2 693)</b>	<b>-</b>	<b>(2 693)</b>	<b>243</b>

#### Note 4.20 Autres produits d'exploitation

Périodes (12 mois)	2008	2007
Production immobilisée	-	87 733
Subventions d'exploitation	-	2 386
Vente de droits d'utilisation logiciels	-	475 000
Reprise de provision pour dépréciation de créances	329 471	-
Transfert de charges d'exploitation vers résultat exceptionnel / charges à répartir	185 193 (2)	618 366 (1)
Autres transferts de charges d'exploitation et divers	10 895	96 193
<b>TOTAL</b>	<b>525 560</b>	<b>1 279 678</b>

(3) Le montant de 618 366 € correspond au transfert au poste charges à répartir des frais d'émission de l'emprunt obligataire convertible en actions.

(4) La dotation aux provisions relative au traitement des actions propres destinées à être attribuées aux salariés (note 4.12) est reclassée en charges de personnel de l'exercice au moyen du compte transfert de charges.

**Note 4.21     Résultat financier**

Période (12 mois)	2008	2007
<b>Produits financiers</b>	<b>1 942 015</b>	<b>406 631</b>
Revenus des créances financières / entités liées		
Autres produits financiers	836 949	23 831
Gains de change	3 959	24
Reprise de prov pour risque de change	39 193	17 904
Plus-values de cession sur VMP	59 742	58 112
	1 002 172	306 760
<b>Charges financières</b>	<b>11 993 730</b>	<b>598 385</b>
Malis de confusions de patrimoine (1)		
Perte sur créances financières (2)	9 633 193	-
Dot. Prov. pour risque de non conversion OC en actions (3)	627 174	-
	902 878	-
Intérêts sur emprunts obligataires convertibles en actions	495 875	465 000
	85 012	35 050
Intérêts des dettes financières / entités liées	47 887	86
Autres charges financières	51 785	38 507
Pertes de change	146 115	59 742
Dotation prov. pour risque de change	3 811	-
Dépréciation de titres de participation (4)		
<b>Résultat financier</b>	<b>(10 051 715)</b>	<b>(191 754)</b>

(1) Des explications détaillées sur ce poste figurent en note 5.

(2) Cet abandon de créance concerne la société R dans laquelle le groupe conserve une participation indirecte par l'intermédiaire de la société NB Invest.

(3) Voir notes 4.12 et 4.13.

(4) Cette dépréciation concerne la société BUZZ LEMON actuellement en liquidation judiciaire.

**Note 4.22 Résultat exceptionnel**

<b>Période (12 mois)</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
<b>Produits exceptionnels</b>	<b>5 703 118</b>	<b>15 133 558</b>
Régularisations diverses sur actifs et passifs	1 369	30 081
Produits des cessions d'actifs (1)	4 152 169	15 053 147
Reprises sur amortissements dérogatoires (2)	126 401	50 330
Boni sur rachats d'obligations convertibles (3)	1 423 180	-
<b>Charges exceptionnelles</b>	<b>3 100 815</b>	<b>12 450 178</b>
Dommmages et intérêts	74 142	-
Amendes et pénalités de retard	5 141	2 609
Charges sur exercices antérieurs	56 619	3 660
Valeurs nettes comptables des actifs cédés (1)	2 813 129	12 346 403
Dotations aux amortissements exceptionnels	49 721	-
Dotations aux amortissements dérogatoires (2)	72 062	97 506
Dotations aux prov. à caractère exceptionnel	30 000	-
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>2 602 303</b>	<b>2 683 380</b>

(1) Concerne la cession des entités NetBooster Spain et NetBooster Italie à la société TIMETOBUY.

(2) Voir note 4.10 page 15.

(3) Voir note 2 « Faits significatifs de l'exercice » page 4.

**Note 4.23 Déficits fiscaux reportables**

Au 31/12/2008, les déficits reportables sans limitation de durée sur les exercices suivants s'élèvent à 6 266 912 €.

**AUTRES INFORMATIONS****Note 4.24 Ventilation des effectifs**

Au 31 décembre 2008, les effectifs de la société NetBooster SA s'élèvent à 87 personnes.

Leur ventilation est la suivante :

- 76 cadres
- 8 ETAM
- 2 salariés en contrats de professionnalisation et 1 apprenti.

Les effectifs moyens sur la période sont de 59 personnes :

- 48 cadres
- 8 ETAM
- 2 salariés en contrats de professionnalisation et 1 apprenti.

#### **Note 4.25 Membres des organes d'administration et de direction**

Rémunérations allouées à raison de leurs fonctions : 147 876 €

Rémunérations à raison de leurs fonctions dans les entreprises contrôlées : néant

Engagements en matière de pension et indemnités assimilées : néant

Avances et crédits accordés : néant

#### **Note 4.26 Sûretés réelles consenties et engagements hors bilan**

##### **ENGAGEMENTS DONNES**

##### **➤ Primes de remboursement à verser en cas de non conversion en actions des obligations convertibles**

NetBooster SA a contracté en mars 2007 un emprunt obligataire convertible en actions (voir note 4.13). En cas de non conversion en actions de ces titres avant leur échéance prévue le 23 mars 2012, la société s'est engagée à verser en complément de leur valeur nominale une prime de remboursement de 11 000 € par titre.

Au 31 décembre 2008, les primes de remboursement maximales à verser en application de cet engagement conditionnel sont de 2 717 000 Euros.

A la date de l'arrêté des comptes, la société estime peu probable la conversion des obligations en actions de sorte qu'elle a constitué une provision de 902 878 € pour charges financières liées au remboursement de ces primes.

Compte tenu de l'enregistrement de ce passif, l'engagement hors bilan maximal résultant de la non conversion en actions des obligations convertibles s'établit à 1 814 122 €.

##### **➤ Abandon de créance conditionnel consenti à la société NB Invest**

NetBooster SA s'est engagée à abandonner partiellement la créance financière que le groupe détient sur la société NB Invest suite à la cession intervenue en juin 2008 des titres de la société R pour un prix global de 1 112 620 €.

Cet abandon de créance à caractère financier pourra être réalisé à hauteur d'un montant de 485 620 € sous réserve des conditions de l'approbation des comptes 2008 par les actionnaires de la société R ; il devra au surplus être assorti d'une clause de remboursement de la créance en cas de retour à meilleure fortune.

Afin de prendre en compte cet engagement financier dont la réalisation définitive n'interviendra qu'en 2009, la société TIMETOBUY a déprécié la créance détenue sur la société NB Invest de 485 620 €.

➤ **Engagement de bonne fin en substitution de NetBooster Spain quant à l'exécution de ses obligations contractées dans le cadre de l'acquisition de la société Evolnet**

Les engagements donnés (fermes et conditionnels) aux cédants de la société Evolnet par la société NetBooster Spain sont garantis par la société NetBooster SA.

L'acquisition des titres Evolnet a été réalisée en juillet 2008.

Les accords prévoient le versement de compléments de prix conditionnels selon le rythme suivant :

Compléments de prix à payer en 2009	: 1 119 379 €
Compléments de prix à payer en 2010 et 2011 (1)	: 1 200 000 €

(1) Ces parties de complément de prix sont conditionnées par les performances de la société Evolnet sur les exercices 2009 et 2010 et seront en tout état de cause plafonnées à 2 500 000 € par an ; elles ont été estimées sur la base de prévisions d'activité considérées comme raisonnables par la société.

### **ENGAGEMENTS REÇUS**

#### **Clause de retour à meilleure fortune**

En date du 11/08/2005, NetBooster SA a consenti à l'un de ses clients un abandon de créances à caractère commercial de 41 500 € hors taxe assorti d'une clause de remboursement en cas de retour à meilleure fortune.

Le critère du retour à meilleure fortune s'entend de l'atteinte par ce client d'un objectif de chiffre d'affaires annuel au plus tard le 31 décembre 2015.

La société NetBooster SA n'a bénéficié d'aucun retour à meilleure fortune au titre de l'exercice 2008.

#### **Note 4.27 Tableau des filiales**

<b>Capital social</b>
<b>Capitaux propres autres que le capital (1)</b>
<b>Quote-part détenue (%)</b>
<b>Valeur comptable des titres détenus</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>
<b>Résultat net 2008</b>
<b>Prêts et avances consentis par la société NetBooster</b>
<b>Avals et cautions consentis</b>



<b>NetBooster LTD (*)</b> 4 Bloomsbury Square WC1A LONDRES - GB	50 000 GBP	(5) KGBP	100 %	Brute : 2 340 K€ Nette : 1 000 K€	2 262 KGBP	(34) KGBP	234 K€	-
<b>NetBooster GMBH (*)</b> 34 Wittelsbacheralle D60316 FRANCFORT	75 000 €	(104) K€	100 %	Brute : 304 K€ Nette : 304 K€	2 738 K€	241 K€	20 K€	-
<b>NetBooster SPAIN (*)</b> Alfonso XII,8 28014 MADRID ESPAGNE	3 010 €	3 K€	100 %	Brute : 1 278 K€ Nette : 1 278 K€	5 436 K€	73 K€	5 795 K€	2 320 K€
<b>NetBooster Italie (*)</b> Via Sicilia 43 00187 ROME - ITALIE	10 000 €	212 K€	100 %	Brute : 2 874 K€ Nette : 2 183 K€	7 392 K€	19 K€	-	-
<b>NetBooster Finlande (*)</b> LAURINMAENKUJA 00440 HELSINKI	4 000 €	1 776 K€	100 %	Brute : 9 817 K€ Nette : 3 404 K€	5 242 K€	228 K€	-	-
<b>Pixidis</b> 11, Rue Dieu 75010 PARIS	8 000 €	36 K€	100 %	Brute : 50 K€ Nette : 50 K€	-	(2) K€	-	-
<b>NETBOOSTER ASIA (*)</b> Unit 2101 – 121 Velero St. Salcedo Village Makati City 1227 PHILIPPINES	700 000 KPHP	(23) K€ (2)	19,97 %	Brute : 23 K€ Nette : 23 K€	305 K€ (2)	(6) K€ (2)	50 K€	-
<b>YELLOWASP (*)</b> 121 Velero Street 1227 Makati City PHILIPPINES	500 000 KPHP	(12) K€ (2)	19,98 %	Brute : 112 K€ Nette : 112 K€	988 K€ (2)	(95) K€ (2)	200 K€	-
<b>NB Invest</b> 11, Rue Dieu 75010 PARIS	313 750 €	-	15,94 %	Brute : 50 K€ Nette : 50 K€	-	(371) K€	1 156 K€	-
<b>GUAVA (*)</b> 3-5 Amaliegade 1256 COHENHAGUE (DANEMARK) (3)	11,0 MDKK	391,3 MDKK	11 %	Brute : 1 104 K€ Nette : 1 104 K€	11,8 MDKK	(20,1) MDKK	-	-
<b>BUZZ LEMON</b> 77 Rue des Archives 75003 PARIS (en liquidation judiciaire)	9 183 €	NC	41,50%	Brute : 4 K€ Nette : 0	NC	NC	-	-

\* Filiales étrangères.

(1) Aucun dividende n'a été versé par les filiales sur la période allant du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2008 ou depuis la prise de participation pour les titres acquis en cours d'exercice.

- (2) Données non auditées établies à titre indicatif par conversion en € de la devise locale (Peso Philippin) sur la base du cours au 31/12/2008.
- (3) La société GUAVA est cotée sur le marché First North de Copenhague (Danemark) et clôture ses comptes au 30 juin en Couronne Danoise (DKK). Les données indiquées ci-dessus sont relatives à son dernier exercice clos le 30 juin 2008.

#### **Note 4.28 Créances, dettes, produits et charges avec les entités liées**

La société NetBooster établit à titre volontaire des comptes consolidés au 31 décembre 2008.

Les sociétés suivantes sont incluses dans le périmètre de consolidation de ces comptes :

NetBooster Ltd - 4 Bloomsbury square WC1A 2 RP LONDON

NetBooster Webpositionning GmbH - 34 Wittelsbacheralle D-60316 FRANCFORT

NetBooster SPAIN SL - Alfonso XII, 8 28014 MADRID

NetBooster Italie - Via SICILIA 43 00187 ROME - Italie

NetBooster Finlande - Laurinmaenkuja 3A 00440 HELSINKI - Finlande

Pixidis SARL - 11 Rue Dieu 75010 PARIS

Evolnet média - 15, Place Manuel Beccera 28028 MADRID - Espagne

PP Consulting SAS - 11 Rue Dieu 75010 PARIS (dissoute à effet du 31/12/2008)

TimeToBuy SA - 11 Rue Dieu 75010 PARIS (dissoute à effet du 31/12/2008)

Profil One SAS - 11 Rue Dieu 75010 PARIS (dissoute à effet du 30/12/2008)

Sont exclues du périmètre des comptes consolidés mais entretiennent un lien de participation les sociétés suivantes :

NB Invest et sa filiale R

NetBooster Asia

Yellowasp

GUAVA

BUZZ LEMON

## Informations financières relatives aux entités liées ou en lien de participation

### ENTITES LIEES

K€	NetBooste r LTD	NetBooste r GMBH	NetBooste r SPAIN	NetBooste r Italie
Créances clients	125	316	275	477
Autres créances	234	20	5 795	-
Dettes fournisseurs	(85)	(76)	(659)	(265)
Dettes financières	-	-	-	(393)
Produits d'exploitation	215	542	235	152
Charges d'exploitation	(85)	(58)	(1 102)	(196)
Produits financiers	14	-	120	-
Charges financières	-	-	-	(15)

K€	Netbooste r Finlande	PIXIDIS	Evolnet Media
Créances clients	294	1	161
Autres créances	-	1	-
Dettes fournisseurs	(113)	(9)	(18)
Dettes financières	(1 186)	(22)	-
Produits d'exploitation	148	-	161
Charges d'exploitation	(113)	-	(17)
Produits financiers	-	-	-
Charges financières	(58)	-	-

K€	TTB (1)	PROFIL ONE (1)	PP Consultin g (1)
Créances clients	-	-	-
Créances financières	-	-	-
Dettes fournisseurs	-	-	-
Dettes financières	-	-	-
Produits d'exploitation	128	12	-
Charges d'exploitation	(4)	(1 889)	(530)
Produits financiers	704	-	-
Charges financières	(12)	-	-

(1) Les entités TIMETOBUY, Profil One et PP Consulting sont intégrées à NetBooster SA au 31/12/2008.

## ENTITES EN LIEN DE PARTICIPATION

K€	NB Invest	R	NetBooster Asia	Yellowasp	GUAVA	BUZZ LEMON
Créances clients	-	226	79	275	-	19
Créances ratt. participations	1 156	-	-	200	-	-
Autres créances	-	-	50	-	-	-
Dettes fournisseurs	-	(60)	25	10	-	8
Autres dettes	-	(19)	-	-	-	-
Produits financiers	-	-	-	-	-	-
Charges financières	-	(627)	-	-	-	-

### **NOTE 5 : INCIDENCES DES TRANSMISSIONS UNIVERSELLES DE PATRIMOINE SUR LES COMPTES ANNUELS**

Les sociétés TIMETOBUY et PP Consulting ont fait l'objet d'une transmission universelle de patrimoine par voie de dissolution sans liquidation au bénéfice de leur associée unique la société NetBooster SA à effet juridique et comptable du 31 décembre 2008. Sur le plan fiscal, il a été conféré à ces opérations un effet rétroactif au 1er janvier 2008.

Préalablement à ces deux opérations, la société Profil One, filiale à 100% de la société TIMETOBUY, a fait l'objet d'une transmission universelle de patrimoine par voie de dissolution sans liquidation au profit de son associée unique à effet juridique et comptable du 30 décembre 2008.

Les grands agrégats du bilan des deux entités au moment de la réalisation des opérations sont présentés ci dessous.

#### PP Consulting

ACTIF (€)	31/12/08	PASSIF (€)	31/12/08
Actif immobilisé	192	Capitaux propres	531 850
Actif circulant (1)	636 562	Passif circulant	104 326
		Trésorerie	578
<b>TOTAL</b>	<b>636 754</b>	<b>TOTAL</b>	<b>636 754</b>

(1) dont groupe : 615 595

#### TIMETOBUY

ACTIF (€)	31/12/08	PASSIF (€)	31/12/08
Actif immobilisé (1)	9 557 398	Capitaux propres	- 7 411 572
Actif circulant (2)	6 376 053	Dettes financières (3)	18 146 515
Trésorerie	966 201	Passif circulant (3)	6 164 709
<b>TOTAL</b>	<b>16 899 652</b>	<b>TOTAL</b>	<b>16 899 652</b>

(1) dont mali technique Profil One

659 615

(3) dont groupe :

18 602 612

(2) dont groupe :

1 410 303

Les malis de confusion de patrimoine générés par ces opérations ont été déterminés et analysés comme suit :

	TIMETOBUY	PP CONSULTING	PROFIL ONE
Capitaux propres de l'entité	- 7 411 572	531 850	844 604
Prix de revient des titres	- 5 631 884	- 1 610 754	- 1 504 219
<b>Mali de confusion</b>	<b>- 13 043 456</b>	<b>1 078 904</b>	<b>659 615</b>
<b>réparti en :</b>			
"Vrai mali" de confusion	9 633 193	-	-
"Mali technique" de confusion	3 410 263	1 078 904	659 615

Les malis techniques, représentatifs de la valeur des fonds de commerce des entités dissoutes, sont inscrits à l'actif des comptes de la société NetBooster SA.

Le « Vrai mali » dégagé par la dissolution de la société TIMETOBUY est inscrit en charge financière de l'exercice. Il est lié aux charges financières non récurrentes supportées en 2008 par la société TIMETOBUY :

- Dépréciations de titres : 8 444 000 € (1)
- (1) NetBooster LTD : 1 340 000 €
- NetBooster Finlande : 6 413 000 €
- NetBooster Italie : 691 000 €
- Dépréciations de créances financières : 485 620 €
- Coût annuel de la dette financière : 703 573 €

#### **NOTE 6 : EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE DE L'EXERCICE**

Postérieurement à la clôture des comptes, la société NetBooster a décidé de procéder à une augmentation de capital réservée de 1,5 à 2,5 Millions d'Euros.

Cette levée de fonds permettra au groupe de mobiliser rapidement des ressources financières pour saisir avec réactivité toute opportunité ponctuelle de croissance externe ou de désendettement.

**RAPPORT DE GESTION SUR LE GROUPE  
ET LES COMPTES CONSOLIDÉS DE  
NETBOOSTER**

**RAPPORT DE GESTION SUR L'ACTIVITÉ ET  
LES COMPTES SOCIAUX DE NETBOOSTER**

## ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE DU 22 JUIN 2009

Mesdames, Messieurs et chers Actionnaires,

Conformément à la loi et aux statuts, nous vous avons réunis en assemblée générale ordinaire annuelle afin de vous rendre compte de l'activité de la société NETBOOSTER (ci-après la "Société") et de ses filiales au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2008, des résultats de cette activité et des perspectives d'avenir, et de soumettre à votre approbation les comptes annuels et les comptes consolidés au cours dudit exercice.

Les convocations habituelles vous ont été adressées et tous les documents prévus par la réglementation en vigueur ont été tenus à votre disposition dans les délais prescrits.

Vous prendrez ensuite connaissance des rapports des Commissaires aux Comptes.

### **ACTIVITE DE LA SOCIETE ET DE SES FILIALES ET EVOLUTION DES AFFAIRES AU COURS DE L'EXERCICE 2008**

#### **Affaires commerciales**

L'année 2008 aura été une bonne année pour notre Société dans un contexte de forte dégradation de l'environnement macro économique. Nous avons la chance d'être sur le secteur Internet qui est l'un des seuls à avoir un taux de croissance du marché à 2 chiffres. Nous entendons profiter de l'environnement de crise pour continuer à conduire notre projet d'entreprise à moyen terme : cette approche industrielle à 3 ans est un gage de sérieux et de stabilité pour nos clients, nos collaborateurs et nos actionnaires.

Cette période mouvementée est aussi pour nous une source d'opportunités commerciales, un encouragement à l'innovation et l'occasion de motiver nos équipes autour d'un projet fédérateur et ambitieux. Nous restons convaincus que c'est en période de crise que l'on peut creuser l'écart avec nos concurrents, et dans ce contexte NETBOOSTER entend bien accélérer la réalisation de son projet de devenir l'un des leaders mondiaux dans le marketing sur Internet. Nous avons nettement fait la différence avec nos concurrents en termes de présence européenne en 2008 et la solidité financière de notre Société nous positionne comme l'un des seuls acteurs en position de mener une stratégie offensive de consolidation des actifs, clients et talents de notre industrie en Europe. Le premier trimestre 2009 illustre pleinement ces propos, avec une avancée significative en termes de gains de nouveaux clients.

#### **Prises de participations significatives dans les sociétés ayant leur siège social en France ou prises de contrôle de telles sociétés**

Nous vous rappelons que votre Société avait acquis, au cours de l'année 2007, 60 % du capital de la société PP Consulting, société par actions simplifiée au capital de 37.000 € dont le siège social est 11 Rue Dieu 75010 Paris R.C.S. immatriculée sous le numéro 499 261 550.

Votre Société a acquis, au cours de l'année 2008, le solde des actions composant le capital social de la société PP Consulting, à savoir 40 %, auprès de Messieurs Pierre Calmard et Philippe Seignol. Il a été décidé de procéder à la dissolution sans liquidation de la société PP Consulting avec transmission universelle du patrimoine au profit de NETBOOSTER, cette dissolution ayant pris effet au 31 décembre 2008 avec une rétroactivité fiscale au 1<sup>er</sup> janvier 2008.

## **Prises de participations significatives dans les sociétés ayant leur siège social hors de France ou prises de contrôle de telles sociétés**

### ***Acquisition de la société Evolnet Media***

Votre Société a acquis en juillet 2008 100 % du capital de la société EVOLNET MEDIA.

Fondée en janvier 2003 à Madrid par Miguel Ángel Sánchez, Laura Almagro, Raúl Alcázar et Jesús Alberto García, EVOLNET MEDIA s'est imposée comme l'agence media interactive indépendante leader sur le marché Espagnol. Complémentaire de celle de NETBOOSTER Espagne, l'offre de services d'EVOLNET MEDIA s'articule autour des pôles suivants:

- Conseil stratégique en matière de communication interactive
- Conseil et achat média online

Cette acquisition permet au Groupe NETBOOSTER de compléter son offre de services en Espagne et de confirmer son leadership en Europe du Sud dans un contexte de croissance organique soutenue.

Nous vous rappelons que votre Société a acquis la société EVOLNET MEDIA sur la base d'un prix – net de la trésorerie estimée - égal à 5 millions d'euros avec un complément de prix dont le montant est fonction du résultat d'exploitation d'EVOLNET MEDIA sur 2008 et 2009 et 2010.

### ***Prise de participation dans la société Yellowasp***

Votre Société a acquis environ 20 % du capital de la société YELLOWASP fin 2008 et a porté sa participation à 50 % du capital dans cette même société début 2009 (postérieurement donc à la clôture des comptes).

YELLOWASP est une société dite "Corporation" de droit philippin au capital de 500.000 Php, ayant son siège social situé Unit 2101 – 121 Velero Street, Salcedo Village - MAKATI CITY - 1227 PHILIPPINES, immatriculée sous le numéro SEC A 200 004 986. YELLOWASP est une agence de conception, création, design et de développement de solutions e-business et de sites Internet pour les entreprises et les particuliers.

Nous vous rappelons que votre Société a acquis 50 % du capital de la société YELLOWASP pour un prix de revient égal à 200.000 €.



## Recherche et développement

Sur l'exercice 2008, votre Société n'a pas engagé de frais de Recherche et Développement significatifs.

## FILIALES ET PARTICIPATIONS

Afin de permettre une meilleure optimisation des ressources et moyens humains opérationnels, il a été procédé à une rationalisation des structures juridiques du Groupe en France à savoir:

- la dissolution sans liquidation de la société TIMETOBUY avec transmission universelle de patrimoine au profit de NETBOOSTER, cette dissolution ayant pris effet le 31 décembre 2008 avec une rétroactivité fiscale au 1<sup>er</sup> janvier 2008.
- la dissolution sans liquidation de la société PP CONSULTING avec transmission universelle de patrimoine au profit de NETBOOSTER, cette dissolution ayant pris effet le 31 décembre 2008 avec une rétroactivité fiscale au 1<sup>er</sup> janvier 2008.
- la dissolution sans liquidation de la société PROFIL ONE avec transmission universelle de patrimoine au profit de TIMETOBUY, cette dissolution ayant pris effet le 31 décembre 2008 avec rétroactivité fiscale au 1<sup>er</sup> janvier 2008.

A la fin de l'année 2008, il a été pris la décision de conduire un processus de déconsolidation de l'activité de plateforme d'affiliation exploitée par la société R SAS. Cette déconsolidation a été opérée par voie de réduction, via la société NB INVEST, de la participation du Groupe NETBOOSTER à moins de 20 %.

Au plan stratégique, cette démarche clarifie le positionnement d'agence interactive « pure player » du Groupe NETBOOSTER et répond aux attentes des clients annonceurs de NETBOOSTER désireux de conseils impartiaux de leur agence, en particulier quant au choix de la plateforme d'affiliation.

Au plan comptable et financier, la réduction de la participation du Groupe NETBOOSTER au dessous du seuil de 20 % du capital de la filiale R (indirectement via la société NB Invest) permet de déconsolider des pertes d'exploitation s'élevant à environ 970 000 € en 2008.

Votre société détient directement :

- 41,5 % du capital de la société BUZZ LEMON, société à responsabilité limitée au capital de 9.183 €, dont le siège social est situé : 11, rue Dieu – 75010 et immatriculée au registre du commerce et des sociétés de Paris sous le numéro 432 373 561. Cette société a été placée en liquidation judiciaire en 2008.
- 15,94 % du capital de la société NB INVEST, société par actions simplifiée au capital de 313.750 €, dont le siège social est situé 11, rue Dieu – 75010 et immatriculée au registre du commerce et des sociétés de Paris sous le numéro 504 914 094. Société d'investissement et de participations du Groupe, NB Invest porte l'investissement du Groupe dans la société R SAS et à permis sa déconsolidation suite à la réduction de la participation de NETBOOSTER SA en dessous du seuil de 20 %.

- 100 % du capital de la société Netbooster Ltd, société de droit britannique au capital de 50.000 GBP, dont le siège social est situé : Bloomsbury square – WC1A 2 RP Londres (Grande Bretagne) ; cette société a réalisé en 2008, un chiffre d'affaires de 2,3 millions € et un résultat net de (34) k € ; Netbooster Limited a particulièrement souffert du ralentissement économique en Grande Bretagne en 2008.
- 100 % du capital de la société NETBOOSTER GMBH, société de droit allemand au capital de 75.000 €, dont le siège social est situé : 34 Wittelsbacherallee – 60316 Francfort (Allemagne) ; cette société a réalisé en 2008 un chiffre d'affaires de 2,7 millions € et un résultat net de 241 k € ; En 2008, NETBOOSTER GMBH a redynamisé ses ventes avec succès et bénéficié d'une dynamique favorable avec le gain de plusieurs clients importants.
- 100 % du capital de la société NETBOOSTER Spain, société de droit espagnol au capital de 3.010 €, dont le siège social est situé : Alfonso XII, 8 – 28014 Madrid (Espagne) ; cette société a réalisé en 2008 un chiffre d'affaires de 5,4 millions € et un résultat net de 73 k € ; dans un marché en forte expansion NETBOOSTER Spain a étoffé ses équipes et continué à élargir son portefeuille clients tout en bénéficiant des synergies avec la société Evolnet Media nouvellement acquise.
- 100 % du capital de la société Pixidis société à responsabilité limitée au capital de 8 000 €, dont le siège social est situé : 11, rue Dieu – 75010 et immatriculée au registre du commerce et des sociétés de Paris sous le numéro 493 019 731 ; cette société demeure en sommeil depuis 2007 et a un volume d'activité négligeable.
- 100 % du capital de la société Total Management société de droit finlandais au capital de 4.000,00 € dont le siège social est situé Laurinmäenkuja 3 A, 00440 Helsinki Finlande, immatriculée sous le numéro 1473785-5 Finlande. ; cette société a réalisé en 2008 un chiffre d'affaires de 5,2 millions € et un résultat net de 227 k € ; En dépit des nouvelles compétences apportées par le Groupe, Total Management a eu un exercice en demi teinte essentiellement en raison du basculement vers un nouveau modèle économique d'agence et un regain de concurrence sur son marché domestique.
- 100 % du capital de la société Advance, société à responsabilité limitée (S.R.L.) de droit italien au capital de 10.000 €, ayant son siège social situé Via Sicilia, 43 00187 Rome – Italie, immatriculée sous le numéro 06972551003 Rome; cette société a réalisé en 2008 un chiffre d'affaires de 7,4 millions € et un résultat net de 19 k € ; L'année 2008 aura été pour Advance une année de transition au plan managériale et en raison de la perte de deux clients du secteur financier.
- 19,97 % du capital de la société NETBOOSTER ASIA INC société à responsabilité limitée de droit Philippin au capital de P 700 000 ayant son siège social no 121 Valero Street Salcedo Village Makati City Philippines immatriculée sous le numéro CS 200715019 Mandaluyong City. Cette société a réalisé en 2008 un chiffre d'affaires de 0,3 million € et un résultat net de (60) k €.
- 19,9% de la société YELLOWASP société dite "Corporation" de droit philippin au capital de 500.000 Php, ayant son siège social situé Unit 2101 – 121 Veler Street, Salcedo Village - MAKATI CITY - 1227 PHILIPPINES, immatriculée sous le numéro SEC A 200 004 986. YELLOWASP est une agence de conception, création, design et de développement de solutions e-business et de sites Internet pour les entreprises et les particuliers. Cette société a réalisé en 2008 un chiffre d'affaires de 1 million € et un résultat net de (175) €.

Votre Société détient indirectement:

- via la société NB Invest : 14,69 % du capital de la société « R », société par actions simplifiée au capital actuel de 1.061.465 €, dont le siège social est situé 11, rue Dieu – 75010 et immatriculée au registre du commerce et des sociétés de Paris sous le numéro 502 207 079. La société R SAS exploite une activité d'affiliation. Cette société a réalisé en 2008 un chiffre d'affaires de 4,7 millions d'euros pour un résultat d'exploitation de (970 000) €.
- via la société NETBOOSTER Spain : 100 % de la société EVOLNET MEDIA, société de droit espagnol au capital de 3.500,00 €, ayant son siège social situé Plaza de Manuel Becerra, 15 - Pabellón Intérieur – 28028 Madrid - Espagne ; cette société a réalisé en 2008, un chiffre d'affaires de 4.6 millions € et un résultat net de 811 000 €. Nouvellement acquise par le Groupe en juillet 2008 la société Evolnet s'est bien intégrée et a fait jouer les premières synergies avec NETBOOSTER Spain.

L'ensemble des comptes des entreprises consolidées ont été arrêtés au 31 décembre 2008, date de clôture des comptes de toutes les sociétés faisant partie du périmètre de consolidation.

#### **RESULTATS DE CETTE ACTIVITE ET SITUATION FINANCIERE AU REGARD DU VOLUME DE LA COMPLEXITE DES AFFAIRES**

##### **Présentation des comptes – Méthodes d'évaluation**

Nous vous précisons que les comptes qui vous sont présentés ont été établis selon les mêmes formes et les mêmes méthodes que l'année précédente.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base de continuité d'exploitation et d'indépendance des exercices, et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

En application des dispositions de l'article L. 232-6 du Code de commerce, nous vous précisons qu'aucune modification n'est intervenue dans la présentation des comptes annuels, comme dans les méthodes d'évaluation retenues.

## Résultats des comptes sociaux

Au cours de cette période, le chiffre d'affaires net réalisé s'est élevé à 14 224 290,23 €, contre 12 714 393,57 € pour l'exercice précédent, soit une croissance de plus de 11,87 %.

Les charges d'exploitation ont été par ailleurs les suivantes :

- Achats de marchandises	403,83 €
contre 193 € pour l'exercice précédent	
- Autres achats et charges externes	10 912 628,22 €
contre 10 516 052,29 € pour l'exercice précédent	
- Salaires et traitements	3 105 863,53 €
contre 1 917 785,37 € pour l'exercice précédent	
- Charges sociales	1 306 883,16 €
contre 858 481,56 € pour l'exercice précédent	
- Impôts, taxes et versements assimilés	196 388,61 €
contre 139 824,48 € pour l'exercice précédent	

Les dotations aux amortissements se montent au 31 décembre 2008 à 487 629,49 € contre 297 578,09 € pour l'exercice précédent.

Les dotations aux provisions sur immobilisations se montent au 31 décembre 2008 à 439 402,63 €.

Les dotations aux provisions pour dépréciation s'élèvent quant à elles à la même date à 731 154,00 € contre 17 172,76 € pour l'exercice précédent.

Les charges d'exploitation de l'exercice ont atteint au total 17 442 647,74 € contre 13 751 226,09 € pour l'exercice précédent.

Le résultat d'exploitation ressort pour l'exercice à (2 692 697,72) € contre 242 845,71 € pour l'exercice précédent.

Le résultat financier tient compte de produits pour 1 942 014,70 € tandis que les charges financières s'élèvent à 11 993 730,04 €, d'où un résultat financier de (10 051 715,34) €.

Quant au résultat courant avant impôts, il s'établit à (12 744 413,06) € contre 51 091,92 € pour l'exercice précédent.

Après prise en compte :

- d'un résultat exceptionnel de 2 602 302,87 €, contre 2 683 379,43 € pour l'exercice précédent,
- d'aucune imposition sur les bénéfices tandis que nous avons bénéficié d'un crédit d'impôt sur les bénéfices de 1 600 € au titre de l'exercice précédent,

L'exercice clos le 31 décembre 2008 se traduit par une perte de (10 142 110,19) € contre un bénéfice de 2 736 071,35 € pour l'exercice 2007.

En Euros	31 décembre 2007	31 décembre 2008
Chiffre d'affaires net	12 714 393,57 €	14 224 290,23 €
Résultat d'exploitation	242 845,71 €	(2 692 697,72) €
Résultat net	2 736 071,35 €	(10 142 110,19) €

### Résultats des comptes consolidés

Au cours de cette période, le chiffre d'affaires 2008 s'est élevé à 43 801 664 € contre 33.602.308 € pour l'exercice précédent.

Le résultat d'exploitation s'élève à 1 172 229 €, le résultat courant s'élève à 1.766.202 €.

Le résultat net des sociétés intégrées s'élève à 7 287 € (avant amortissement des écarts d'acquisition, quote-part des sociétés mises en équivalence et par des minoritaires).

En Euros	31 décembre 2007	31 décembre 2008
Chiffre d'affaires net consolidé	33 602 308 €	43 801 664 €
Résultat d'exploitation consolidé	1 766 202 €	1 172 229 €
Résultat net des sociétés intégrées	1 698 883 €	7 287 €

### Dépenses non déductibles fiscalement

Conformément à l'article 223 quater du Code général des impôts nous vous demanderons également, lors de l'assemblée, de constater charge ni aucune dépense qu'aucune charge somptuaire visée à l'article 39-4 du même code n'a été enregistrée au cours de l'exercice.

## Tableau des résultats des cinq derniers exercices

Au présent rapport est annexé, conformément aux dispositions de l'article R. 225-102, le tableau faisant apparaître les résultats de la Société au cours de chacun des cinq derniers exercices.

### AFFECTATION DU RESULTAT

Le Conseil d'Administration propose d'affecter le résultat déficitaire de l'exercice 2008 qui s'élève à 10 142 110,19 € de la manière suivante :

Poste à affecter	Poste affecté	Montant à affecter	Affectation
Report à nouveau antérieur	euros 764.257,25	euros (764.257,25)	
Prime d'émission antérieure	euros 15.241 435,57	euros <u>(9 377 852,94)</u>	
Résultat de l'exercice		euros (10 142 110,19)	
<b>Total</b>	Report à nouveau Prime d'émission		euros (764 257,25) <u>euros (9 377 852,94)</u> euros (10 142 110,19)
<b>Total report à nouveau Après affectation</b>			0 €
<b>Total prime d'émission Après affectation</b>			euros 5 863 582,63

Afin de nous conformer aux dispositions de l'article 243 bis du Code général des impôts, nous vous rappelons que la société n'a procédé à la distribution d'aucun dividende au titre des trois exercices précédents.

### ACTIVITE DE LA SOCIETE DEPUIS LA CLOTURE DE L'EXERCICE – PERSPECTIVES D'AVENIR

#### Partenariat industriel entre GUAVA et NETBOOSTER

NETBOOSTER et GUAVA A/S (DK0060074144 – GUAVA.CO) ont annoncé en janvier 2009 la création d'un partenariat industriel et opérationnel avec l'entrée de NETBOOSTER dans le capital de GUAVA à hauteur de 11 %.

Cette décision stratégique, prise au terme de plusieurs mois de négociations entre les deux sociétés, résulte de la vision industrielle que partage la direction de chacun des deux groupes. Ce partenariat a pour objectif de mieux servir les clients notamment grâce à :

- Une forte complémentarité géographique offrant une couverture inégalée en Europe,
- L'accès combiné à un pool de plus de 400 spécialistes du marketing on-line dans 9 pays européens,
- Une plate-forme technique plus large et des outils technologiques fortement complémentaires.

Pour sceller ce partenariat et sa logique industrielle, NETBOOSTER a pris une participation minoritaire de 11 % (14 millions d'actions) par le biais d'une augmentation de capital réservée de GUAVA d'un montant de 1 M€.

GUAVA est, comme NETBOOSTER, une agence de communication interactive de premier plan détenant de solides parts de marché en Europe du Nord (Scandinavie et Royaume-Uni). Grâce à leurs offres spécialisées, les deux sociétés couvrent l'ensemble des métiers du marketing on-line : conseil en marketing Internet, search marketing, conseil et achat média publicitaire, conception de sites Internet, affiliation et CRM (gestion de la relation client).

### **Renforcement de la participation dans Yellowasp**

Comme nous l'avons déjà précisé, votre Société a renforcé au début de l'année 2009 sa participation dans la société Yellowasp pour la porter à hauteur de 50 % du capital et des droits de vote de Yellowasp.

## **DESCRIPTION DES PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES AUXQUELS LA SOCIETE EST CONFRONTEE.**

### **Risques liés à l'activité**

#### ***Risques liés à l'évolution du marché et à l'environnement concurrentiel***

Les marchés sur lesquels évolue NETBOOSTER sont des marchés fortement corrélés à la conjoncture économique. Une baisse significative du marché de la publicité et du marketing on-line pourrait par exemple avoir un impact défavorable sur l'activité du Groupe, ses résultats, sa situation financière et sa capacité à réaliser ses objectifs.

Par ailleurs, les marchés du marketing on-line et plus particulièrement celui du référencement sont des marchés récents et concurrentiels sur lesquels de nombreux acteurs sont présents.

Cette intensité concurrentielle pourrait représenter un risque pour la Société en ce qui concerne sa position sur le marché. NETBOOSTER ne peut exclure que de nouveaux acteurs pénètrent le marché, ou qu'un acteur déjà présent ne décide de fédérer le marché, ce qui aurait pour effet de diminuer les parts de marché de la Société. Toutefois NETBOOSTER détient une position de leader sur le marché du search marketing avec une expérience de plus de 10 ans.

### **Risques sur la Propriété intellectuelle**

Le Groupe est titulaire de ses droits de propriété intellectuelle, et notamment ses marques et noms de domaine.

L'ensemble des marques du Groupe est géré par un Cabinet Spécialisé de Conseil en Propriété Intellectuelle. La Société est également propriétaire de nombreux noms de domaine dont l'ensemble de ceux utilisés dans le cadre de ses activités commerciales.

En matière de protection de logiciels, NETBOOSTER a déposé les programmes sources de trois de ses applicatifs (logiciel ROI, logiciel PPC et logiciel NVP) auprès de l'Association de Protection des Programmes (APP).

Les activités de référencement payant (SEM) et d'affiliation présentent aussi un risque de conflits relatif à l'utilisation de certains mots clés, slogans, accroches publicitaires ou marques protégés. Une erreur dans l'utilisation de certains mots clés ou marques non autorisés peut être reprochée à NETBOOSTER et présente donc de fait un risque juridique et opérationnel.

## **Risques clients**

NETBOOSTER possède une offre Business to Business, tournée notamment vers les entreprises souhaitant développer leur notoriété et / ou leurs ventes sur Internet.

### ***Concentration clientèle et dépendance***

La clientèle de NETBOOSTER présente des profils extrêmement variés, aussi bien en termes de taille qu'en termes de secteurs d'appartenance. La Société détient ainsi une base clientèle développée et hétérogène avec plus de 1000 comptes clients. Ajouté à cela, la Société bénéficie d'une diversité géographique de sa clientèle compte tenu de sa présence globale au niveau européen.

L'analyse des facturations hors taxes du Groupe, laisse apparaître une faible concentration des facturations émises au cours de l'exercice sur peu de clients. La perte de l'un des premiers clients pourrait toutefois être préjudiciable à la Société.

Afin de limiter le risque d'impayés, la Société a mis en place une procédure d'administration des ventes incluant la vérification du statut financier de ses clients, ainsi qu'un dispositif de relances clients, avec une personne dédiée.

## **Risques fournisseurs**

Les principaux fournisseurs de la Société sont notamment les différents moteurs de recherche, moteurs de shopping et annuaires.

Le plus important fournisseur de NETBOOSTER est Google Adwords qui représentait, au 31 décembre 2008, plus de 50 % des achats totaux réalisés auprès des divers fournisseurs de trafic.

Compte tenu du fort développement des activités de SEM (trafic au Pay Per Clic et liens sponsorisés), et pour limiter sa dépendance vis-à-vis de peu de moteurs et outils de recherche et notamment vis-à-vis de Google, la Société a affiché une volonté de diversifier ses sources de production de clics. Aujourd'hui, la Société travaille notamment avec Google Adwords, Yahoo Search Marketing, MSN, Orange, Pangora, Kelkoo, Le Guide, Shopping.com, etc.

## **Risques d'internalisation de l'activité par les moteurs de recherche**

L'arrivée d'intervenants du type de Google sur le marché a incontestablement contribué à développer les besoins et les services liés à la visibilité et au trafic sur Internet. Il n'est pas inenvisageable qu'un moteur de recherche ou annuaire prenne en charge, vis à vis des clients, tout ou partie des prestations que NETBOOSTER dispense actuellement.



Les développements sur Internet étant extrêmement véloces, ce risque n'est pas à exclure. La Société estime toutefois que ce risque est faible considérant l'ampleur des ressources humaines à mettre en œuvre pour prendre en charge le métier de NETBOOSTER.

### **Risques de déréférencement (« black-listage »)**

Par le passé, Google a fait disparaître des sites web de son moteur de recherche en les « black listant ». Ces pratiques sont brutales et sans avertissement préalable. Google agit de la sorte lorsqu'il considère que les techniques utilisées pour optimiser la position d'un site ne sont pas dans le respect des bonnes pratiques. Ce genre d'incident peut toucher des clients de tout prestataire dans le domaine du référencement. Aujourd'hui, les techniques mises en œuvre par NETBOOSTER relèvent de ces bonnes pratiques. Toutefois, ce domaine est très évolutif et l'interprétation des

« bonnes pratiques » relève du bon vouloir de Google. L'occurrence de tels incidents n'est pas à exclure.

### **Risques liés aux évolutions technologiques**

#### ***Risque d'obsolescence technologique***

NETBOOSTER maîtrise l'ensemble des technologies liées à l'informatique et au monde d'Internet. Les plates-formes mises en place par la Société utilisent par ailleurs les technologies les plus récentes. En outre, l'équipe de R&D de NETBOOSTER est chargée de veiller à la mise à jour des systèmes compte tenu des évolutions des technologies web et liées aux moteurs de recherches, limitant ainsi le risque d'obsolescence de ses applications.

#### ***Risque lié à l'architecture technique***

L'ensemble des applications et des serveurs utilisés est standard et l'architecture technique de ses applications a été optimisée de manière à en favoriser les développements et la performance. La Société ne peut toutefois exclure qu'un dysfonctionnement ou une défaillance de ces nouvelles fonctions applicatives puisse survenir et perturber l'exploitation normale de la Société.

#### ***Risques liés à Internet***

Bien que la Société mette en œuvre les moyens adéquats pour assurer la sécurité et l'intégrité de ses systèmes informatiques, elle n'est pas en mesure de garantir une protection absolue contre les virus, et autres techniques d'intrusion des systèmes. Une telle action pourrait entraver le bon fonctionnement des systèmes informatiques, des plateformes et du serveur de la Société affectant ainsi la qualité de l'offre de la Société. Toutefois ces risques ne sont pas inhérents à NETBOOSTER et à son activité, mais à toutes les sociétés évoluant dans le secteur Internet et exploitant un réseau Internet.

La Société pourrait toutefois être amenée à l'avenir à procéder à des investissements ou à consacrer des ressources encore plus importantes pour faire face à l'accroissement de ces risques tenant plus particulièrement à la sécurité informatique sur Internet.

## **Risques liés à l'organisation de la société**

### ***Risques humains***

Le capital humain de la Société est un élément essentiel de sa pérennité et de son développement. La fidélisation des collaborateurs est un enjeu primordial pour la Société.

Afin de contribuer à la fidélisation et à la motivation de ses collaborateurs, la Société a mis en place une politique d'actionnariat salarié par l'attribution d'actions gratuites pour l'ensemble des salariés du Groupe.

Pour assurer et conforter sa croissance, NETBOOSTER devra être capable d'attirer, de former, d'intégrer et de conserver de nouveaux collaborateurs qualifiés.

### ***Dépendance à l'égard des dirigeants et des collaborateurs clefs***

Le succès de NETBOOSTER repose en grande partie sur la qualité et l'implication de ses dirigeants et administrateurs, de leurs collaborateurs et de l'équipe qu'ils ont constituée. La perte d'un ou plusieurs collaborateurs clés ou d'un dirigeant pourrait avoir un impact négatif significatif et obérer la croissance de la Société.

## **Risques de marché**

### ***Risques de liquidité***

Compte tenu de sa situation de trésorerie disponible favorable, la Société considère que les risques auxquels elle est confrontée en la matière sont négligeables.

### ***Risques de taux d'intérêt et d'endettement***

La Société a levé des fonds en mars 2007 pour un montant de 20 000 000 € brut sous forme d'obligations convertibles d'une durée de 5 ans, avec un coupon fixe de 3 % et une prime de remboursement de 3,2 %. En cas de maintien du cours de bourse de la Société en dessous du seuil de 12,50 €, la Société est exposée au risque de non conversion de cette obligation par les porteurs de cet instrument et donc à l'obligation de remboursement à la date d'échéance

Nous vous informons que la Société a procédé au rachat et à l'annulation corrélative de 73 obligations convertibles.

Par ailleurs, la trésorerie de la Société est essentiellement investie en SICAV (Société d'Investissement à Capital Variable) monétaires ou équivalent.

### ***Risques de taux de change***

En termes d'exploitation, les transactions de la Société avec ses clients et partenaires sont facturées en euros pour les sociétés françaises, allemandes, italienne, finlandaise et espagnoles et en livres sterling pour la filiale anglaise. Les comptes de la filiale anglaise étant exprimés en livres sterling, les fluctuations générées par les

écarts de change GBP/EUR sont affectés, à la clôture, en résultat financier. La Société est donc exposée au risque de change en raison de son activité en Grande- Bretagne, et, dans une moindre mesure, de ses relations commerciales aux Etats-Unis et en Asie. Une évolution défavorable de la parité EUR / GBP, ou de la parité EUR / USD pourrait avoir un impact négatif sur le niveau d'activité et les états consolidés du Groupe exprimés en euros au cours des prochains exercices.

### **Risques liés à la réglementation applicable et à son évolution**

L'activité de NETBOOSTER n'est soumise à aucune réglementation particulière, ni à aucune autorisation administrative spécifique dans les pays où elle opère.

Le législateur n'empêche pas les opérateurs de négocier leurs tarifs mais ils doivent cependant le faire dans un esprit de transparence.

### **Assurances et couverture des risques**

La politique de NETBOOSTER en matière d'assurances l'a conduite à se couvrir sur les risques significatifs liés à son activité auxquels elle est susceptible d'être exposée, et susceptibles d'être assurés. Elle continuera à appliquer cette même politique dans le cadre du développement futur de son activité.

Les polices d'assurances souscrites contiennent les exclusions et plafonds de garantie ainsi que les franchises habituellement imposées par les compagnies d'assurance sur le marché.

Les assurances en cours couvrent les biens, les locaux et la responsabilité civile de la Société selon des conditions habituellement appliquées dans la profession.

Les filiales de la Société sont également titulaires de contrats d'assurance conformément aux pratiques applicables respectivement en Grande Bretagne, Allemagne et Espagne.

Ces polices d'assurance sont annuelles et sont des contrats prévoyant des tacites reconductions année par année. Le Groupe estime que la nature des risques couverts par ces assurances est conforme à la pratique retenue dans son secteur d'activité.

### **Risques liés au passif et à l'intégration des sociétés acquises**

Lors des acquisitions de sociétés, NETBOOSTER a pour politique de mener et de faire mener par des cabinets externes spécialisés des diligences sur les plans comptable et financier, juridique, opérationnel et social essentiellement servant à protéger la Société des risques liés à de tels projets par le biais de (1) Mise en place de contrats de garanties de passif par les cédants ; (2) Mise en place et exécution dans les 6 mois suivant la prise de contrôle d'un plan d'intégration et de mitigation des risques identifiés.

Le Groupe NETBOOSTER reste toutefois exposé au risque de litiges ou de départ des dirigeants de sociétés acquises

## **INDICATIONS SUR L'UTILISATION DES INSTRUMENTS FINANCIERS**

La Société n'a recours à aucun instrument financier (couverture de change ou couverture de taux).

## **PARTICIPATION DES SALARIES AU CAPITAL SOCIAL**

En application des dispositions :

- de l'article 225-102 du Code de Commerce, nous vous informons qu'au 31 décembre 2008, aucune action n'était détenue par des salariés de la Société ou des sociétés qui lui sont liées au sens de l'article 225-180 du Code de Commerce, c'est-à-dire à travers un plan d'épargne entreprise, de plans partenariaux d'épargne salariale volontaire, ou d'actions figurant dans des fonds communs de placement d'entreprise.

- de l'article L. 225- 129-6 alinéa 2 du Code de Commerce nous avons réunis les actionnaires en Assemblée Générale Extraordinaire le 18 juin 2008, afin qu'ils se prononcent sur un projet de résolution tendant à réaliser une augmentation de capital effectuée dans les conditions prévues aux articles 3332-18 à L. 3332-24 du Code du Travail. La résolution a été rejetée par les actionnaires.

## **RAPPORT SPECIAL SUR L'ATTRIBUTION GRATUITE D' ACTIONS**

### **Attribution gratuite d'actions au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2008**

Nous vous informons que, conformément à l'autorisation qui lui a été conférée par l'Assemblée Générale Extraordinaire du 12 mars 2007, le Conseil d'Administration lors des réunions du 31 mars 2008, du 12 juin 2008 et du 21 novembre 2008 a attribué gratuitement un nombre total de 40.450 actions au bénéfice d'un certain nombre de salariés non mandataires sociaux du Groupe avec des critères d'acquisition définis pour chacun des salariés.

<b>Plan</b>	<b>Nombre d'actions attribuées</b>	<b>Date d'acquisition</b>	<b>Date de cessibilité</b>
31 mars 2008	35.450	31 mars 2010	31 mars 2012
12 juin 2008	3.000	12 juin 2010	12 juin 2012
21 novembre 2008	2.000	21 novembre 2010	21 novembre 2012
<b>TOTAL</b>	<b>40.450</b>	-	-

### **Acquisition définitive d'actions gratuites au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2008**

Il est précisé que, conformément à la Loi, l'acquisition des actions gratuites est définitive au terme de la période de d'acquisition de deux ans à compter de la date d'attribution et que la période de conservation desdites actions qui court à compter de l'attribution définitive est également de deux ans.

Nous vous informons que 157.651 actions gratuites ont été définitivement acquises au cours de l'année 2008.

### **TABLEAU SUR LES DELEGATIONS EN MATIERE D'AUGMENTATION DE CAPITAL**

Conformément aux dispositions légales imposées par l'Ordonnance du 24 juin 2004, vous trouverez ci-dessous un tableau récapitulatif des délégations de pouvoirs et/ou de compétence accordées par l'Assemblée Générale Extraordinaire au Conseil d'Administration en matière d'augmentation de capital et en cours de validité à la clôture de l'exercice.

<b>DELEGATIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION</b>	<b>UTILISATION AU COURS DE L'EXERCICE</b>	<b>FIN DE LA DELEGATION</b>
<u>Assemblée Générale du 23.05.06</u> : autorisation donnée au conseil d'administration de consentir des options de souscriptions ou d'achats d'actions de la société.  Plafond : les options ne pourront donner droit à l'achat ou à la souscription de plus de 89.337 actions.	Néant	22.05.09
<u>Assemblée Générale du 27.02.09</u> : autorisation conférée au conseil d'administration à l'effet d'attribuer gratuitement des actions.  Plafond : 150.000 actions.	Néant	26.02.12
<u>Assemblée Générale du 27.02.09</u> : Délégation de compétence au Conseil d'Administration à l'effet de décider d'une ou plusieurs augmentations de capital avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires au profit de catégories de personnes  Plafond : 250.000 € de valeur nominale.	Néant	26.08.10
<u>Assemblée Générale du 27.02.09</u> : Délégation de compétence à donner au Conseil d'Administration pour augmenter le capital social par émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital, notamment des bons de souscription d'actions attribués gratuitement à tous les actionnaires, avec maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires  Plafond : 200.000 € de valeur nominale.	Néant	26.04.11

<p><u>Assemblée Générale du 27.02.09</u> : Autorisation à donner au Conseil d'Administration d'émettre des bons de souscription d'actions au profit de personnes dénommées en remplacement de bons de souscription d'actions préalablement annulés</p> <p>Plafond : 234.510 bons de souscription d'actions</p>	<p>Autorisation utilisée à hauteur de 234.510 bons de souscription d'actions</p>	<p>26.08.10</p>
<p><u>Assemblée Générale du 27.02.09</u> : Autorisation au Conseil d'Administration à l'effet d'émettre 650.000 bons de souscription de parts de créateurs d'entreprise, de les attribuer et d'en fixer les modalités d'exercice en remplacement de bons de souscription de parts de créateurs d'entreprise préalablement annulés</p> <p>Plafond : 650.000 bons de souscription de parts de créateurs d'entreprise</p>	<p>Autorisation utilisée à hauteur de 580.000 bons de souscription de parts de créateurs d'entreprise</p>	<p>26.08.10</p>

#### **TITULAIRES DE PARTICIPATIONS SIGNIFICATIVES DANS LA SOCIETE**

Par application des dispositions de l'article L.233-13 du Code de Commerce, nous vous informons que l'identité des personnes physiques et morales détenant directement ou indirectement un nombre d'actions du vingtième, du dixième, des trois vingtièmes, du cinquième, du quart, du tiers, de la moitié, des deux tiers ou des dix-neuf vingtièmes du capital social ou des droits de vote aux assemblées générales dans la Société à la fin du dernier exercice clos (31 décembre 2008) est la suivante :

Actionnaires	Nombre d'actions	% de capital	% droits de vote
Monsieur Pascal CHEVALIER	372 000	6,27%	6,27%
Monsieur GILLES BOURDIN	254 643	4,29%	4,29%
SOCIETE LA CHOSE	112 493	1,89%	1,89%
TRUFFLE CAPITAL ET AFFILIES	1 400 171	23,58%	23,58%

## LISTE DES MANDATAIRES SOCIAUX ET DES MANDATS EXERCES DANS TOUTE SOCIETE PAR CHACUN DES MANDATAIRES

### SOCIAUX

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-102-1 du Code de Commerce, nous vous présentons la liste de l'ensemble des mandats et fonctions exercés au sein de la Société par chacun des mandataires sociaux.

#### **Monsieur Pascal CHEVALIER**

Monsieur Pascal CHEVALIER, administrateur de NETBOOSTER depuis l'Assemblée Générale Ordinaire du 11 janvier 2005, Directeur Général de NETBOOSTER depuis le 6 janvier 2006 et Président du Conseil d'Administration de NETBOOSTER depuis le 26 septembre 2006, est également :

- Administrateur de la société TRINOVA CREATION, société par actions simplifiée au capital de 40 650 €, ayant son siège social : 17, avenue Charles de Gaulle - 69 370 St Didier au Mont d'Or immatriculée au RCS de Lyon sous le numéro 424 936 482 ;
- Administrateur de la société TRINOVA, société anonyme au capital de 1 197 060 €, ayant son siège social : 17, avenue Charles de Gaulle - 69 370 St Didier au Mont d'Or immatriculée au RCS de Lyon sous le numéro 411 877 657,
- Administrateur de la société Archipel SA, société anonyme au capital de 95 600 €, ayant son siège social 101, rue Jean Jaurès - 92 300 Levallois-Perret, immatriculée au RCS de Nanterre sous le numéro 410 773 279,
- Président de la société R, société par actions simplifiée au capital de 1.061.465 €, ayant son siège social 11, rue Dieu – 75010 Paris et immatriculée au R.C.S. de Paris sous le numéro 502 207 079.
- Gérant de la société PIXIDIS, société à responsabilité limitée au capital de 8 000 €, ayant son siège social 11, rue Dieu – 75010 Paris et immatriculée au R.C.S. de Paris sous le numéro 493 019 731,
- Gérant de la société CPI, société à responsabilité limitée unipersonnelle au capital de 1.100.000 €, ayant son siège social 11, rue Dieu – 75010 Paris et immatriculée au R.C.S. de Paris sous le numéro 502 687 577,
- Gérant de la « Société civile immobilière LES TENNIS DE CHAILLY », au capital de 66 000 €, ayant son siège social 7, route de Fontainebleau 77930 CHAILLY EN BIERE, immatriculée au registre du commerce et des sociétés de MELUN sous le numéro 323 362 582,
- Gérant de la société civile immobilière « IMMO VENTURE 1 », au capital de 30 000 € ayant son siège social 49, rue de l'Est 92100 BOULOGNE, au registre du commerce et des sociétés de NANTERRE sous le numéro 444 769 160,

## **Monsieur Stéphane DARRACO**

Monsieur Stéphane DARRACO, administrateur de NETBOOSTER depuis le 14 février 2006 (nous vous rappelons que Monsieur Stéphane DARRACO a démissionné de son mandat de Directeur Général Délégué de NETBOOSTER le 26 septembre 2008) est également :

- Gérant de la société Adelandre Conseil et Investissement, société à responsabilité limitée au capital de 80 000 €, ayant son siège social La Mignarde - Les Pinchinats – 13100 Aix en Provence et immatriculée au R.C.S. de Aix en Provence sous le numéro 490 055 894,
- Administrateur de la société Digital & Voice Solutions Ltd, au capital de 1 000 £, ayant son siège Devonshire House, 60 Goswell Road, Londres EC1M 7AD et immatriculée sous le numéro 04669434 à Londres
- Administrateur de la société R, société par actions simplifiée au capital de 1.061.465 €, ayant son siège social 11, rue Dieu – 75010 Paris et immatriculée au R.C.S. de Paris sous le numéro 502 207 079.
- Administrateur représentant la société Adelandre Conseil et Investissement au conseil d'administration de la société GOADV, société anonyme, au capital de 257.409,25 €, ayant son siège social 12 rue de la Chaussée d'Antin, 75009 Paris, et immatriculée au R.C.S. de Paris sous le numéro 498 124 445.
- Président de la société NB Invest, société par actions simplifiée au capital de 313.750 €, ayant son siège social 11, rue Dieu – 75010 Paris, et immatriculée au R.C.S. de Paris sous le numéro 504 914 094.
- Président de la société Eiffel Finance, société par actions simplifiée au capital de 37 000 €, ayant son siège social 36, rue de Turin – 75008 Paris, et immatriculée au R.C.S. de Paris sous le numéro 509 111 845.
- Gérant de la société Edinet, société à responsabilité limitée au capital de 10 000 €, ayant son siège social 93, Chemin du Bout des Plaines - 13770 VENELLES, et immatriculée au R.C.S. d'Aix en Provence sous le numéro 504 936 188.



### **Monsieur Jean-Pierre ESKENAZI**

Monsieur Jean-Pierre ESKENAZI, administrateur de NETBOOSTER depuis le 14 février 2006, est également :

- Gérant de la société EF & Cie au capital de 10 715 € ayant son siège social 2, rue du Helder – 75009 PARIS et immatriculée au R.C.S. de Paris sous le numéro 445 369 192,
- Gérant de la société GIPEY, société civile au capital de 1 000 €, ayant son siège social est situé 54, rue du Ranelagh – 75016 PARIS et immatriculée au R.C.S. de Paris sous le numéro 492 472 691 ;
- Président de la société Xinek, société par actions simplifiée au capital de 410 527 € ayant son siège social est 2, rue du Helder – 75009 Paris et immatriculée au R.C.S. de Paris sous le numéro 489 883 819
- Président de la société Régie Pharma, société par actions simplifiée au capital de 37 000 € ayant son siège social est 2, rue du Helder – 75009 Paris et immatriculée au R.C.S. de Paris sous le numéro 489 883 819
- Gérant de la société Noontao, société à responsabilité limitée au capital de 39 617 €, ayant son siège social 2, rue du Helder – 75009 Paris, et immatriculée au R.C.S. de PARIS sous le numéro 489 401 802.

### **Monsieur Emmanuel BRIZARD**

Monsieur Emmanuel BRIZARD, administrateur de NETBOOSTER depuis le 6 janvier 2006, est également :

- administrateur de la société MAXIMILES, société anonyme au capital de 278 130 € ayant son siège social 3 rue d'Uzès - 75002 Paris, et immatriculée au R.C.S. de Paris sous le numéro 428 254 874
- Gérant de la société AIRWAYS PARTENAIRES PRODUCTIONS, société à responsabilité limitée au capital social de 10 000 €, ayant son siège social : 5 rue d'Amboise – 75002 PARIS, et immatriculée au R.C.S. de Paris sous le numéro 428 254 874
- Gérant de la société E-BRAIN TECHNOLOGY, société à responsabilité limitée au capital social de 7 622 €, ayant son siège social : 5 rue d'Amboise – 75002 PARIS, , et immatriculée au R.C.S. de Paris sous le numéro 431 847 805
- Gérant de la société « Stratégie et Mesure de Satisfaction », société à responsabilité limitée au capital social de 8 000 €, ayant son siège social : 3, rue d'Uzes – 75002 PARIS, et immatriculée au R.C.S. de Paris sous le numéro 402 877 856.

## **Monsieur Bernard-Louis ROQUES**

Monsieur Bernard-Louis ROQUES, représentant légal de la société INVEST IN EUROPE, administrateur de NETBOOSTER depuis le 14 février 2006, est également :

- Directeur Général et administrateur de la société TRUFFLE CAPITAL, société par actions simplifiée au capital de 1 300 000 €, ayant son siège social 5, rue de la Baume – 75008 Paris et immatriculée au R.C.S. de Paris sous le numéro 432 942 647
- Administrateur de la société Keyyo, société anonyme au capital de 787 752 €, ayant son siège social 92-98 boulevard Victor Hugo – 92110 Clichy et immatriculée au R.C.S. de Nanterre sous le numéro 390 081 156
- Administrateur de la société Deny All, société anonyme au capital de 535 720 €, ayant son siège social 23 rue Notre Dame Des Victoires – 75002 Paris et immatriculée au R.C.S. de Nanterre sous le numéro 439 674 847
- Membre du conseil de surveillance de la société Equitime, société anonyme au capital de 86 900 €, ayant son siège social 1 allée de Certzeze – 38610 Gieres et immatriculée au R.C.S. de Grenoble sous le numéro 424 389 815
- Membre du conseil de surveillance de la société MoMAc Wireless Holdings BV, ayant son siège social Rivium 1e straat 9, 2909 LE Capelle aan den IJssel, Postbus 4093, 3006 AB Rotterdam.
- Membre du conseil de surveillance de PEOPLECUBE HOLDING B.V., ayant son siège social à Amsterdam et immatriculé au RCS des Pays Bas, sous le numéro 34278571.
- Administrateur de la société GOADV, société anonyme au capital de 257.409,25 €, ayant son siège social 12 rue de la Chaussée d'Antin, 75009 Paris, et immatriculée au R.C.S. de Paris sous le numéro 498 124 445.
- Membre du conseil de surveillance de la société NETMEDIAEUROPE, société anonyme au capital de 38 251 €, ayant son siège social 60, rue Caumartin, 75009 Paris, et immatriculée au R.C.S. de Paris sous le numéro 498 647 882.

## **Monsieur Eric TONG CUONG**

Monsieur Eric TONG CUONG, administrateur de NETBOOSTER depuis le 13 avril 2006 est également :

- Président de la société LA CHOSE, société par actions simplifiée au capital de 900 000 €, ayant son siège social 10, rue Simon Lefranc – 75004 PARIS et immatriculée au R.C.S. de Paris sous le numéro 489 150 110
- Administrateur de la société NAÏVE, société anonyme au capital de 10 405 275 €, ayant son siège social 9, rue Victor Massé – 75009 PARIS et immatriculée au R.C.S. de Paris sous le numéro 390 129 013
- Gérant de la société civile ZELTONG 5 CH, société civile au capital de 3 050 504,83 €, ayant son siège social 8, rue Boissonnade – 75014 PARIS et immatriculée au R.C.S. de Paris sous le numéro 415 291 814

## **COMMISSAIRES AUX COMPTES**

### **Mandat des Commissaires aux Comptes**

Le mandat de G.C.A, co-commissaire au compte titulaire et celui de SCP NORGUET DE CARADEC JOMBART, co-commissaire au compte suppléant expireront lors de l'assemblée générale qui approuvera les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2010.

Le mandat de la société DELOITTE & ASSOCIES, co-commissaire au compte titulaire et celui de la société BEAS, co-commissaire au compte suppléant expireront lors de l'assemblée générale qui approuvera les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2011.

### **Rémunérations perçues par les Commissaires aux Comptes (L. 820-3)**

Nous vous indiquons que le montant des honoraires pris en charges pour l'exercice 2008 facturés par les Commissaires aux Comptes au cours de l'exercice s'élève à 70.900 € hors taxe et se répartissent entre les deux cabinets comme suit :

- DELOITTE & ASSOCIES : 62.900 € hors taxes
- G.C.A : 8.000 € hors taxes

### **CONVENTIONS VISEES AUX ARTICLES L. 225-38 ET SUIVANTS DU CODE DE COMMERCE**

Nous vous demandons, conformément à l'article L. 225-40 du Code de commerce, d'approuver les conventions visées à l'article L. 225-38 du Code de commerce et conclues au cours de l'exercice écoulé après avoir été régulièrement autorisées par votre Conseil d'administration.

Vos Commissaires aux Comptes ont été dûment avisés de ces conventions qu'ils ont décrites dans leur rapport spécial.

### **CONCLUSION**

Pour conclure, nous vous demandons de bien vouloir approuver ces comptes qui ont été établis avec sincérité, et donner au Conseil d'administration, quitus de sa gestion et à vos Commissaires aux comptes quitus de leur mission.

Nous restons à votre entière disposition pour répondre aux questions que vous voudrez bien nous poser préalablement au vote des résolutions qui seront soumises à vos suffrages.

**Le Conseil d'Administration**