

# **Groupe Proméo SA**

## **Comptes consolidés au 30 juin 2009**

**BILAN ACTIF**  
**K EUR**

Rubriques		30/06/2009	31/12/2008
<b>ECART D'ACQUISITION</b>	<b>I</b>	17 557	15 197
Capital souscrit non appelé	<b>II</b>	107	
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>			
Frais d'établissement			
Frais de recherche et développement			
Concessions, brevets, droits similaires		628	660
Fonds commercial		5 922	7 085
Autres immobilisations incorporelles		16	14
Avances,acomptes immob. incorpor.			
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>			
Terrains		22 829	20 982
Aménagements terrains		7 392	5 085
Constructions		16 255	17 160
Installations techniq., matériel, outillage		16 281	13 904
Autres immobilisations corporelles		850	1 127
Immobilisations en cours		1 450	28
Avances et acomptes			
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>			
Titres de participations		5 779	5 779
Actifs nets en cours de cession			
Participations par mise en équivalence		354	164
Créances rattachées à participations		889	824
Autres titres immobilisés		8	6
Prêts		4	5
Autres immobilisations financières		311	295
<b>TOTAL III</b>		<b>78 968</b>	<b>73 117</b>
<b>STOCKS ET EN-COURS</b>			
Matières premières Promotion		8 241	10 193
Produits Finis Promotion		14 977	12 257
Marchands de biens		10 043	10 772
En cours Promotion		22 616	22 422
Marchandises Gestion Patrimoine			340
Matières Premières HPA		186	144
En cours HPA			
Marchandises HPA		1 073	504
Avances,acomptes versés/commandes		167	66
<b>CREANCES</b>			
Créances clients et comptes rattachés		25 162	27 033
Actifs d'impôt différé			
Autres créances		10 806	10 011
Capital souscrit et appelé, non versé			
<b>DIVERS</b>			
Valeurs mobilières de placement		21 525	23 459
Actions propres			
Disponibilités		10 407	7 759
<b>COMPTES DE REGULARISATION</b>			
Charges constatées d'avance		2 092	2 276
<b>TOTAL IV</b>		<b>127 297</b>	<b>127 237</b>
Charges à répartir/plsrs exercices	<b>V</b>	569	650
Primes rembours des obligations	<b>VI</b>		
Ecarts de conversion actif	<b>VII</b>		
Ecarts arrondi actif	<b>VIII</b>		
<b>TOTAL GENERAL (I à VIII)</b>		<b>224 496</b>	<b>216 201</b>

**BILAN PASSIF**  
**K EUR**

Rubriques	30/06/2009	31/12/2008
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
Capital social ou individuel	3 061	3 061
Primes d'émission, de fusion, d'apport	12 246	12 246
Ecarts de réévaluation		
Ecarts de réévaluation groupe		
Réserve légale	306	306
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves	11 725	8 664
Réserve du groupe	21 695	21 626
Ecarts de conversion groupe		
Report à nouveau		
<b>RESULTAT GROUPE</b>	-1 459	5 514
Subventions d'investissements		
Amortissement dérogatoires		
Autres provisions réglementées		
Titres en autocontrôle		
<b>TOTAL I</b>	<b>47 575</b>	<b>51 418</b>
<b>INTERETS MINORITAIRES</b>		
Intérêts hors groupe	222	175
Ecarts de conversion hors groupe		
Résultat hors groupe	78	335
<b>TOTAL II</b>	<b>299</b>	<b>511</b>
<b>AUTRES FONDS PROPRES</b>		
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
<b>TOTAL III</b>		
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>		
Provisions pour acquisitions de titres	76	85
Provisions pour risques	322	381
Provisions pour charges	30	125
Provisions pour passif d'impôt différé	5 710	5 909
<b>TOTAL IV</b>	<b>6 138</b>	<b>6 499</b>
<b>DETTES</b>		
Emprunts obligataires convertibles	34 275	34 275
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	30 138	26 899
Concours bancaires courants	488	1 154
Crédits d'accompagnement (CT)	25 596	28 000
Emprunts en crédit bail	17 805	14 791
Emprunts et dettes financières divers	3 709	579
Passif nets en cours de cession		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	2 019	618
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	29 263	25 283
Dettes fiscales et sociales	7 725	7 936
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	5 210	2 163
<b>COMPTES DE REGULARISATION</b>		
Produits constatés d'avance	14 257	16 075
<b>TOTAL V</b>	<b>170 485</b>	<b>157 773</b>
Ecarts de conversion passif <b>VI</b>		
Ecart arrondi passif <b>VII</b>		
<b>TOTAL GENERAL (I à VII)</b>	<b>224 496</b>	<b>216 201</b>

## Compte de résultat consolidé

K EUR

Période :

30/06/2009

Rubriques	30/06/2009	30/06/2008
<b>CHIFFRES D'AFFAIRES NETS</b>		
Promotion Immobilière	36 707	46 210
Hotellerie Plein Air	6 765	5 388
Résidence de tourisme	315	79
Gestion Patrimoniale	436	1 062
Holding	4	52
<b>TOTAL I</b>	<b>44 227</b>	<b>52 792</b>
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		
Production stockée	-100	844
Production immobilisée	87	107
Subventions d'exploitation	25	-18
Reprises sur provisions, amortissements, transfert	1 991	319
Autres produits	377	375
<b>TOTAL II</b>	<b>2 380</b>	<b>1 627</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
Achats de travaux promotion	26 420	31 636
Achats de marchandises (y compris droits de douane)	1 539	1 131
Variation de stock de marchandises	-597	-107
Achats de matières premières et autres appro.	157	7
Variation de stock matières premières et appro.	246	-171
Autres achats et charges externes	10 767	12 393
Impôts, taxes et versements assimilés	882	1 125
Salaires et traitements	3 619	3 997
Charges sociales	1 221	1 409
Dotations aux amortissements immobilisations	2 472	3 450
Dotations aux provisions immobilisations		
Dotations aux provisions sur actif circulant	9	27
Dotations aux provisions pour risques et charges		
Autres charges	92	24
<b>TOTAL III</b>	<b>46 829</b>	<b>54 921</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I + II - III)</b>	<b>-222</b>	<b>-503</b>
Bénéfice attribué ou perte transférée		19
Perte supportée ou bénéfice transféré		39

## Compte de résultat consolidé

K EUR

Période : 30/06/2009

Rubriques	30/06/2009	30/06/2008
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
Produits financiers de participations	13	9
Prod. des autres val. mobilières et créances de l'actif immo.		
Autres intérêts et produits assimilés	416	474
Reprises sur provisions, transferts charges		
Différences positives de change		
Prod. nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	5	
Ecarts de conversion		
<b>TOTAL IV</b>	<b>433</b>	<b>483</b>
<b>CHARGES FINANCIERES</b>		
Dotations financières aux amortissements et provisions	81	
Intérêts et charges assimilées	1 834	2 904
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mob. de placement		
Ecarts de conversion		
<b>TOTAL V</b>	<b>1 915</b>	<b>2 904</b>
<b>RESULTAT FINANCIER (IV - V)</b>	<b>-1 482</b>	<b>-2 421</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>	<b>-1 704</b>	<b>-2 944</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>		
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	69	628
Autres produits exceptionnels sur opérations en capital	4 805	4 578
Reprises provisions, transferts charges	134	5
<b>TOTAL VI</b>	<b>5 008</b>	<b>5 210</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>		
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	344	345
Autres charges exceptionnelles sur opérations en capital	3 438	3 236
Dotations exceptionnelles aux amort. et provisions	115	
<b>TOTAL VII</b>	<b>3 897</b>	<b>3 581</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL (VI - VII)</b>	<b>1 110</b>	<b>1 629</b>
Impôts dus sur les bénéfices	-12	3 146
Impôts différés sur les bénéfices	-220	-3 744
<b>TOTAL VIII</b>	<b>-232</b>	<b>-597</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS (I + II + IV + VI)</b>	<b>52 048</b>	<b>60 131</b>
<b>TOTAL DES CHARGES (III + V + VII + VIII)</b>	<b>52 410</b>	<b>60 849</b>
<b>Résultat des sociétés intégrées</b>	<b>-362</b>	<b>-718</b>
<b>Résultat des sociétés mises en équivalence</b>	<b>158</b>	<b>33</b>
Dotations aux amortissements des écarts acquisitions	1 178	988
<b>Résultat d'ensemble consolidé</b>	<b>-1 381</b>	<b>-1 673</b>
<b>Résultat groupe</b>	<b>-1 459</b>	<b>-1 721</b>
<b>Résultat hors groupe</b>	<b>78</b>	<b>48</b>
<b>Résultat par action (en euros)</b>	<b>-0,48</b>	<b>-0,56</b>
<b>Résultat dilué par action (en euros)</b>	<b>-0,39</b>	<b>0,46</b>
<b>Résultat par action avant DA des écarts d'acquisitions(en euros)</b>	<b>-0,09</b>	<b>-0,24</b>

**LISTE DES INFORMATIONS DE L'ANNEXE**

	N°Info
<b><u>I. Principes comptables et règles de consolidation</u></b>	
• Référentiel comptable .....	1
• Modalités de consolidation .....	2
• Règles et méthodes comptables .....	3
<b><u>II. Evolution du périmètre de consolidation</u></b>	
• Périmètre de consolidation .....	4
• Variation de périmètre .....	5
• Sociétés exclues du périmètre .....	6
<b><u>III. Commentaires sur l'actif du bilan</u></b>	
• Ecarts d'acquisition .....	7
• Immobilisations incorporelles.....	8
• Immobilisations corporelles.....	9
• Immobilisations financières.....	10
• Titres en équivalence.....	11
• Stocks et en-cours.....	12
• Créances d'exploitation.....	13
• Disponibilités.....	14
• Charges à étaler.....	15
<b><u>IV. Commentaires sur le passif du bilan</u></b>	
• Capitaux propres – variation de la situation nette groupe .....	16
• Intérêts minoritaires.....	17
• Provisions pour risques et charges.....	18
• Dettes financières.....	19
• Dettes d'exploitation.....	20
• Produits constatés d'avance.....	21
<b><u>V. Informations sur le compte de résultat</u></b>	
• Chiffre d'affaires.....	22
• Résultat d'exploitation par secteur.....	23
• Personnel et effectifs.....	24
• Résultat financier.....	25
• Résultat exceptionnel.....	26
• Preuve d'Impôt.....	27
<b><u>VI. Autres informations</u></b>	
• Faits marquants de l'exercice.....	28
• Evènements post-clôture.....	29
• Instruments financiers et engagements hors bilan .....	30
• Rémunération des organes de direction.....	31
<b><u>VII. Tableau des flux de trésorerie</u></b>	

## **I. PRINCIPES COMPTABLES ET REGLES DE CONSOLIDATION**

### **• Information n° 1 : Référentiel comptable**

La consolidation au 30 juin 2009 du Groupe Proméo a été réalisée selon les principes et règles françaises en vigueur pour la présentation des comptes consolidés ; règlement 99-02 compris et hors normes IFRS.

Les états financiers ont été établis en conformité avec les règlements comptables :

- 2000-06 sur les passifs
- 2002-10 et 2003-07 sur l'amortissement et la dépréciation des actifs
- 2004-06 sur la définition, la comptabilisation et l'évaluation des actifs.

### **• Information n° 2 : Modalités de consolidation**

Les principes généraux en matière de Consolidation ont été retenus pour déterminer la méthode d'intégration des filiales dans les comptes consolidés du Groupe Proméo :

- contrôle exclusif : Intégration Globale,
- contrôle conjoint : Intégration Proportionnelle,
- influence notable exercée sur une société : Mise en équivalence.

Les comptes consolidés ont été établis par la méthode dite « des cumuls »

### **• Information n° 3 : Règles et Méthodes comptables**

L'analyse des principes comptables des sociétés du groupe n'a pas mis en évidence de divergences d'application entre les différentes structures du groupe.

Les conventions comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation ;
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre ;
- indépendance des exercices.

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes consolidés.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques. Les seules exceptions sont les actifs et passifs identifiés lors de l'acquisition d'une société qui ont fait l'objet d'une évaluation par expert indépendant et sont donc repris à leur juste valeur.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

✓ **Ecart d'acquisitions :**

Lorsque le prix d'acquisition des titres est supérieur à la quote-part des capitaux propres retraités au jour de l'acquisition, il y a lieu de constater pour la différence un écart d'acquisition (Règl. 99-02 § 21).

Cet écart est amorti sur un plan dont la durée doit refléter, aussi raisonnablement que possible, les hypothèses retenues et les objectifs fixés et documentés lors de l'acquisition (Règl. 99-02 § 21130).

La société mesure la dépréciation accélérée des écarts d'acquisition à chaque clôture en prenant en compte des facteurs multiples dont :

- les résultats d'exploitation actuels et futurs des sociétés acquises,
- des tests de dépréciation effectués dès l'apparition d'un indice de perte de valeur,
- les évènements ou circonstances significatifs dont l'impact réduirait la juste valeur des actifs incorporels en deçà de leur valeur nette comptable.

Si de tels actifs devaient être dépréciés de manière accélérée, le montant de la dépréciation serait ajusté à la différence entre la juste valeur et la valeur nette comptable.

Au 30 juin 2009, aucune dépréciation accélérée n'est comptabilisée.

✓ **Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles sont évaluées en conformité avec le règlement 2004-06. La méthode rétrospective a été retenue.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire ou dégressif en fonction de la durée d'utilité prévue.

- Constructions
  - Structure 30 à 50 ans
  - Composant «étanchéité» 15 ans
  - Composant «menuiseries extérieures» 20 ans
  - Composant «climatisation, chauffage» 7 ans
  - Composant «électricité» 25 ans
  - Composant «plomberie» 15 ans
  - Composant «agencements intérieurs» 10 ans
  - Composant «alarme» 15 ans
- Matériel de bureau et informatique 3 à 5 ans
- Autres immobilisations corporelles 5 à 10 ans



Par application de la méthode préférentielle, les biens mobiliers et immobiliers acquis au moyen d'un contrat de location financière ou de crédit-bail, sont comptabilisés au bilan en immobilisations corporelles, avec inscription en contrepartie d'une dette financière. Ils sont amortis suivant les durées exposées ci-dessus.

Au compte de résultat, les redevances de crédit-bail sont remplacées par les intérêts d'emprunt et l'amortissement du capital.

Les dispositions des règlements 2000-06, 2003-07, 2002-10 et 2004-06 ont été transposées aux biens acquis par voie de contrat de crédit-bail.

#### ✓ **Participations, autres titres immobilisés, valeurs mobilières de placement**

Les titres de participation non consolidés et les autres titres immobilisés sont valorisés au coût d'achat historique. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

#### ✓ **Opérations à long terme**

Les opérations à long terme sont comptabilisées suivant la méthode préférentielle du pourcentage d'avancement des travaux, ce qui consiste à prendre en compte le chiffre d'affaires et le résultat en fonction du degré d'avancement atteint.

Le pourcentage d'avancement est déterminé pour chaque projet et correspond au rapport entre le coût des travaux engagés et acceptés et le coût total estimé du projet en cours. Le coût total estimé du projet correspond au budget actualisé des charges directement affectables au projet hors frais financier et de structure. Le coût des travaux engagés et acceptés est déterminé sur la base des appels de fonds. Seuls les lots vendus (acte notarial passé avant la date de clôture) génèrent de l'avancement.

La différence entre le chiffre d'affaires acté et le chiffre d'affaires à l'avancement du projet, est comptabilisé en produit constaté d'avance.

Dès qu'une opération laisse apparaître une perte à terminaison, celle-ci est comptabilisée pour sa totalité en provision pour charges (indépendamment du pourcentage d'avancement).

#### ✓ **Stocks**

Les stocks sont évalués à leur valeur nominale. La valeur brute des marchandises et des approvisionnements comprend le prix d'achat net des escomptes. Les produits fabriqués sont valorisés au coût de production comprenant les consommations, les charges directes et indirectes de production. Les intérêts sont toujours exclus de la valorisation des stocks.

#### ✓ **Créances**

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

✓ **OBSAAR**

Les OBSAAR sont comptabilisées en dettes financières à la valeur nominale d'émission et les frais d'émission sont répartis sur 5 ans. Aucune écriture relative aux BSAAR n'est constatée.

✓ **Engagements de retraite**

Les engagements en matière de départ en retraite, estimés non significatifs compte tenu de l'âge moyen faible du personnel, ne sont pas provisionnés dans les comptes consolidés. Une information est donnée en annexe du montant des droits existants (information n°30). Ceux-ci sont calculés selon la méthode des Unités de Crédit Projetées (UCP) conformément à la recommandation du Conseil National de la Comptabilité n°2003-R.01 § 6211.

✓ **Dates de clôture**

Les comptes consolidés sont établis au 30 juin 2009. Aucune société du périmètre ne clôturant ses comptes sociaux au 30 juin, des situations intermédiaires ont été établies.

✓ **Résultat par action**

Le résultat net de base par action hors BSAAR est établi à partir du nombre d'actions en circulation au jour de la clôture de l'exercice soit 3 061 374 actions au 30 juin 2009. Le résultat dilué par action est déterminé à partir du nombre d'actions potentiellement en circulation. Ainsi pour ce calcul il convient d'ajouter les 690 000 actions susceptibles d'être émises par l'exercice des Bons de Souscription d'Actions et/ou d'Actions Remboursables. Le nombre d'actions est donc porté à 3 751 374.

✓ **Unité de comptes**

Les chiffres ci-dessous sont présentés en milliers d'euros, sauf exceptions signalées.

## II. EVOLUTION DU PERIMETRE DE CONSOLIDATION

- Information n° 4 : Périmètre de consolidation

- ✓ Secteur holding

Sociétés	Forme	Ville	SIREN	% de contrôle	% d'intégration	Méthode
GRUPE PROMEO	SA	SETE	430417600	100	100	CONS

- ✓ Secteur gestion patrimonial

Sociétés	Forme	Ville	SIREN	% de contrôle	% d'intégration	Méthode
IMMO INVEST	SARL	SETE	428 678 783	95	100	IG
LE CAVALIER	SCI	SETE	404 820 359	100	100	IG
IMMO INVEST LITTORAL	SCI	SETE	508 406 931	60	100	IP

- ✓ Secteur promotion

Sociétés	Forme	Ville	SIREN	% de contrôle	% d'intégration	Méthode
AQUARELLE	SARL	SETE	489 061 911	100	100	IG
ATRIUM	SARL	SETE	453 211 468	50	100	IG
BALARUC L'ETANG	SCI	ROUBAIX	493 022 313	33	33	ME
BAS FOURNEAUX	SCI	MONTPELLIER	492 727 052	33	33	ME
BASTIDES ST CLAIR	SARL	SETE	441 202 751	50	100	IG
BEAUMARCHAIS	SARL	SETE	451 135 719	100	100	IG
CAP CONSEIL	SAS	SETE	480 740 828	50	50	ME
CHATEAU LA DEVEZE	SARL	SETE	492 838 693	100	100	IG
CLERMONT AMPERE	SARL	Montpellier	484 641 006	50	50	IP
DEMEURES DU VENTOUX	EURL	SETE	493 386 585	100	100	IG
DOMAINE DE LA PINEDE	SARL	SETE	452 247 661	75	100	IG
DOMAINE DE MANON	SARL	SETE	490 241 056	100	100	IG
DOMAINE DU BOSQUET	SARL	SETE	490 249 380	100	100	IG
DOMAINE DU GOLF	SARL	SETE	491 020 111	100	100	IG
ESPACE AVENIR	SARL	SETE	481 042 513	100	100	IG
HAMO	SARL	SETE	488 599 457	75	100	IG
HAMO COLIBRI	SARL	SETE	507 957 199	100	100	IG
HAMO FLEURI	SARL	SETE	507 957 256	100	100	IG
HAMO PRAIRIE	SARL	SETE	507 957 280	100	100	IG
IMMO FI.AMENAGEMENTS	SARL	SETE	448 742 841	100	100	IG
IMMO FINANCES	SARL	SETE	348 907 916	100	100	IG
IMMO VENTE - "IMNEO"	SARL	SETE	439 388 554	100	100	IG
LA DOMITIENNE	SARL	NARBONNE	502 222 128	49	49	ME
LE CLOS DU ROCHER	SARL	SETE	509 160 545	75	100	IG
LE JARDIN DES PYRENEES	SARL	SETE	484 795 851	100	100	IG
LE MAS DES CIGALES	SARL	SETE	488 453 697	100	100	IG
LE MAS DES VIGNES	SARL	SETE	484 799 275	100	100	IG
LE SARTHOIS	SARL	SETE	482 017 365	100	100	IG
LES BASTIDES DU SOLEIL	SARL	SETE	485 208 508	66	100	IG
LES BERGES DU CANAL	SARL	SETE	448 314 419	100	100	IG

LES JARDINS DE L ATLANTIQUE	SARL	SETE	480 367 663	75	100	IG
LES JARDINS DU CENTRE	SARL	SETE	443 679 337	100	100	IG
LES PATIOS DU CANAL	SARL	SETE	452 423 171	100	100	IG
LOISIRS PLUS	SARL	NARBONNES	507 773 331	49	49	ME
LOTISOL	SARL	SETE	409 770 302	100	100	IG
M3G IMMO	SARL	Vic-la-Gardiole	443 308 697	50	50	IP
MONTS DES FLANDRES	SARL	SETE	483 830 097	100	100	IG
OPALEO	SARL	SETE	504 048 075	51	100	IG
PEGLION	SARL	SETE	418 361 366	99	100	IG
PRL OUEST	SARL	SETE	501 226 872	75	100	IG
PROMEO OUEST	SARL	SETE	491 020 145	75	100	IG
QUAI DES ARTS	SARL	SETE	481 046 167	75	100	IG
SERVICES MONTPELLIER PROMOTION	SARL	NARBONNE	493 349 443	50	50	IP
SQUARE DES EPINETTES	SARL	PARIS	440 950 665	100	100	IG
TERRASSES DU PORT	SARL	SETE	443 987 060	50	50	IP
TOUR ST JEAN	SARL	SETE	440 691 673	100	100	IG

✓ **Secteur hôtellerie plein air**

Sociétés	Forme	Ville	SIREN	% de contrôle	% d'intégration	Méthode
AQUAVIVA	SAS	SARLAT	335 217 592	100	100	IG
CAMPING DE L'EUROPE	SAS	SETE	393 522 545	100	100	IG
CAMPING DE SYLVACANNE	SARL	Charleville	405 099 300	100	100	IG
CAMPING DES TOURS	SAS	Saint Amands des Cots	319 688 941	100	100	IG
CAP DE L'HOMY	SCI	DAX	408 531 770	100	100	IG
COTEAU DE LA MARINE	SASU	Montpezat	321 983 991	100	100	IG
DOMAINE D'ANGHIONE	SARL	Castellare di Casinca	496 020 090	100	100	IG
ESCAPADES TERRE OCEANE	SAS	la Rochelle	450 847 686	100	100	IG
ETO LANOBRE	SARL	Aurillac	479 890 899	100	100	IG
EUROLAC	SNC	Mont de Marsan	896 850 278	100	100	IG
LA FORET	SAS	La Teste de Buch	441 249 760	100	100	IG
LE BOIS DE PLEUVEN	EURL	QUIMPER	495 176 240	100	100	IG
LE NEPTUNE	EURL	Perpignan	492 011 234	100	100	IG
LES ALMADIES	SAS	La Tranche sur Mer	378 320 063	100	100	IG
LES FONTAINES	SAS	Ivry La Bataille	320 076 771	100	100	IG
L'OREE DU BOIS	SARL	Charleville	411 522 840	100	100	IG
MOBILEO	SARL	SETE	494 075 161	100	100	IG
MOULIN DE DAVID	SCI	Bergerac	321 606 436	100	100	IG
MOULIN DE DAVID	SAS	Bergerac	324 345 305	100	100	IG
PERRET	SAS	SETE	413 165 432	100	100	IG
RIEU MONTAGNE	SAS	NAGES	441 679 305	100	100	IG
RUGA	SCI	La Tranche sur Mer	378 228 845	100	100	IG
VILLAGE CENTER	SAS	SETE	490 250 958	100	100	IG

✓ **Secteur hôtellerie résidence de tourisme**

Sociétés	Forme	Ville	SIREN	% de contrôle	% d'intégration	Méthode
VILLAGE CENTER GESTION	SARL	SETE	488 174 004	100	100	IG

*Légende de la méthode de consolidation :*

- CONS Entité Consolidante
- IG Intégration Globale
- IP Intégration Proportionnelle
- ME Mise en Equivalence

• **Information n° 5 : Variation de périmètre**

Secteur hôtellerie de plein air

Société	% d'intérêt 30/06/2009	% d'intérêt 31/12/2008	méthode 30/06/2009	méthode 31/12/2008
<b><u>Acquisitions</u></b>				
LES ALMADIES	100	NC	IG	NC
RUGA	100	NC	IG	NC
LES FONTAINES	100	NC	IG	NC
<b><u>Restructuration interne</u></b>				
<b><u>Fusion ou TUP* au niveau d'ESCAPADES TERRE OCEANE</u></b>				
ETO AUREILHAN	NC	100	NC	IG
ETO BRANTOME	NC	100	NC	IG
ETO BRAIN SUR L'AUTHION	NC	100	NC	IG
ETO CHALONNES	NC	100	NC	IG
ETO MONTPON	NC	100	NC	IG
ETO MUNSTER	NC	100	NC	IG
ETO LES ILES PASSY	NC	100	NC	IG
ETO PLOUESCAT	NC	100	NC	IG
ETO QUINSON	NC	100	NC	IG
ETO SEPPOIS LE BAS	NC	100	NC	IG
ETO SOUILLAC	NC	100	NC	IG
<b><u>Fusion ou TUP* au niveau de VILLAGE CENTER</u></b>				
CAMP DE LA FONT	NC	100	NC	IG
LE CASINO DE LA DUNE	NC	100	NC	IG
DOMAINE DES ISCLES	NC	100	NC	IG
HL ASSOCIES	NC	100	NC	IG
NEPTUNE AQUAVIVA	NC	100	NC	IG
VOYAGES KIRWAN	NC	100	NC	IG
GORGES DU VERDON	NC	100	NC	IG
PARC LES VIGNES	NC	100	NC	IG
LES PIBOULES	NC	100	NC	IG
VERPAGI	NC	100	NC	IG
CAMPING LES VIGNES	NC	100	NC	IG

\*TUP : Transmission Universelle de Patrimoine

Secteur gestion patrimoniale

Société	% d'intérêt 30/06/2009	% d'intérêt 31/12/2008	méthode 30/06/2009	méthode 31/12/2008
<b>Création</b>				
IMMO INVEST LITTORAL	60	NC	IP	NC

• **Information n° 6 : sociétés exclues du périmètre**

Aucune entité contrôlée par la société consolidante ou par une des sociétés contrôlées directement ou indirectement n'est exclue du périmètre à l'exception de :

- Les hameaux de Village Center– SIREN 504 125 162

Cette société est exclue en raison de son caractère non significatif : activité en démarrage non significative.

**III. COMMENTAIRES SUR L'ACTIF DU BILAN**

• **Information n°7 : Ecart d'acquisition**

L'écart de première consolidation est égal à la différence constatée lors de l'entrée d'une société dans le périmètre de consolidation entre le coût d'acquisition de ses titres et la part de la société détentrice dans ses capitaux propres. Lorsque la différence de première consolidation est identifiable elle est imputée et traitée comme les postes auxquels elle se rattache. Dans ce contexte, un expert est mandaté afin d'évaluer les actifs corporels et les actifs incorporels identifiables.

Les écarts d'acquisition négatifs sont inscrits dans un poste de provisions pour risques et charges. Les reprises de provisions s'effectuent selon un mode linéaire.

✓ **Méthode d'évaluation des actifs corporels identifiables**

Les actifs corporels sont évalués selon les méthodes décrites ci-dessous. La valeur retenue est, en fonction du type de bien et de sa situation particulière, une moyenne pondérée des résultats de ces méthodes.

- Evaluation par le coût de reconstitution

Cette méthode consiste à apprécier séparément le terrain, ses équipements et les constructions. Le terrain est évalué par comparaison avec les prix constatés sur le marché immobilier local, concernant des terrains comparables par leur dimension, leur situation et leur potentiel de constructibilité. Les valeurs retenues sont hors aménagements au départ. Les aménagements extérieurs (VRD, voies de circulation, clôtures...) et les bâtiments sont estimés à leur coût de reconstruction à neuf, au moment de l'expertise. On pratique sur ce coût divers abattements afin de tenir compte des caractéristiques des biens (vétusté, spécificité des bâtiments, adéquation à l'activité, contexte économique, etc...).

- Evaluation par la méthode par comparaison

Cette méthode consiste à se référer aux ventes de biens comparables ou aux annonces des agences spécialisées.

✓ **Méthode d'évaluation des actifs incorporels identifiables**

Il s'agit du calcul de la valeur des droits au bail. Le nombre de paramètres influants sur la valeur du droit au bail ne permet pas de recourir à une formulation scientifique unique. L'observation du marché (offre / demande) et la qualité de l'emplacement commercial conduisent l'expert à choisir la méthode adéquate. Les principales méthodes d'évaluation de droit au bail sont la méthode par comparaison, la méthode financière par actualisation de l'économie de loyer et la méthode par application d'un coefficient de situation de l'économie de loyer.

Les droits au bail sont amortis sur la durée restant à courir.

✓ **Ecarts d'acquisition positifs**

(en milliers d'Euros)	Durée	31/12/2008		30/06/2009				
		Bruts	Net	Bruts	Amort. ant.	Amort 09	Cumul amrt.	Net
<b>Secteur gestion patrimoniale</b>								
Immo Invest	10 ans	383	268	383	115	19	134	249
Le Cavalier	7 ans	29	2	29	27	2	29	
<b>Sous total</b>		<b>412</b>	<b>269</b>	<b>412</b>	<b>142</b>	<b>21</b>	<b>163</b>	<b>249</b>
<b>Secteur promotion</b>								
Square des Epinettes	2 ans	145		145	145		145	
Imnéo	1 an	28		28	28		28	
Hamo	6 ans	1 725	1 438	1 725	288	144	431	1 294
<b>Sous total</b>		<b>1 899</b>	<b>1 438</b>	<b>1 899</b>	<b>461</b>	<b>144</b>	<b>605</b>	<b>1 294</b>
<b>Secteur hôtellerie de plein air</b>								
Camping de l'Europe	7 ans	1 074	152	1 074	922	76	998	76
Sylvacane	10 ans	96	67	96	29	5	33	62
Escapade Terres Océanes	10 ans	1 249	579	1 249	670	62	732	517
Domaine des Iscles	10 ans	1 547	1 083					
Piboules	10 ans	27	19					
Neptune (Aquaviva)	10 ans	758	606					
Camp de la Font	10 ans	100	80					
Verpagi	10 ans	1 616	1 292					
Gorges du Verdon	10 ans	735	588					
Voyages Kirwan	10 ans	963	866					
HL Associés	10 ans	3 117	2 805					
Parc des vignes	10 ans	5	4					
Village Center	10 ans			8 867	1 523	441	1 963	6 903
Moulin de David SAS	10 ans	481	385	481	96	24	120	361
Moulin de David SCI	10 ans	468	375	468	94	23	117	351
Cap de l'Homy	10 ans	19	15	19	4	1	5	14
Coteaux de la marine	10 ans	593	475	593	119	30	148	445
Camping des Tours	10 ans	62	43	62	19	3	22	40
Domaine d'Anghione	10 ans	1 086	978	1 086	109	54	163	923
La Forêt	10 ans	2 402	2 162	2 402	240	120	360	2 042
Eurolac SNC	10 ans	26	23	26	3	1	4	22
Rieu Montagne	10 ans	894	894	894		45	45	849
Les Almadies	10 ans			2 330		117	117	2 214
Les Fontaines	10 ans			1 216		20	20	1 195
<b>Sous total</b>		<b>17 316</b>	<b>13 490</b>	<b>20 861</b>	<b>3 825</b>	<b>1 022</b>	<b>4 848</b>	<b>16 014</b>
<b>Total</b>		<b>19 626</b>	<b>15 197</b>	<b>23 172</b>	<b>4 429</b>	<b>1 187</b>	<b>5 615</b>	<b>17 556</b>



✓ **Écarts d'acquisition négatifs**

(en milliers d'Euros)	Durée	31/12/2008		30/06/2009				
		Bruts	Net	Bruts	Amort. ant.	Amort. 09	Cumul amrt.	Net
<b>Secteur hôtellerie de plein air</b>								
SAS Perret	7 ans	61	18	61	43	4	48	13
Camping des Tours	10 ans							
Orée du Bois	10 ans	45	31	45	13	2	16	29
Casino de la Dune	10 ans	39	35					
Village Center	10 ans			39	4	2	6	33
<b>Total</b>		<b>145</b>	<b>84</b>	<b>145</b>	<b>61</b>	<b>9</b>	<b>69</b>	<b>76</b>

✓ **Détails des écarts d'acquisition négatifs**

(en milliers d'Euros)	SAS Perret	SAS Orée du Bois	SAS Village Center (Casino de la Dune)
Capitaux propres retraités	721	12	257
Prix d'acquisition	2 912	4	1 221
<b>Ecart de première consolidation</b>	<b>2 191</b>	<b>-9</b>	<b>965</b>
Ecart d'évaluation net	2 252	36	1 004
<b>Ecart d'acquisition négatif</b>	<b>61</b>	<b>45</b>	<b>39</b>

• **Information n°8 : Immobilisations Incorporelles**

Valeurs brutes	Ouverture	Augmentat°	Diminut°	Var. périmètre	Autres	Clôture
Concessions, brevets, Dts similaires	995	20		15		1 030
Droits au bail	3 387					3 387
Fonds de commerce	3 945		(780)	178	(500)	2 844
Autres Immo. Incorporelles	26					26
<b>Total</b>	<b>8 353</b>	<b>20</b>	<b>(780)</b>	<b>193</b>	<b>(500)</b>	<b>7 286</b>

Reclassement de 500 K€ sur la valorisation du fonds de commerce du camping Parc des Allais en valeur de terrain.

Amortissements	Ouverture	Augmentat°	Diminut°	Var. périmètre	Autres	Clôture
Concessions, brevets, Dts similaires	335	59	(3)	8	3	402
Droits au bail	247	62				309
Fonds de commerce						
Autres Immo. Incorporelles	12	1			(3)	10
<b>Total</b>	<b>594</b>	<b>122</b>	<b>(3)</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>720</b>

Les droits au bail font l'objet d'une évaluation dont la méthode est détaillée à l'information n°7.

✓ Ventilation par secteur d'activité

Secteur promotion

Valeurs brutes	Ouverture	Augmentat°	Diminut°	Var. périmètre	Autres	Clôture
Concessions, brevets, Dts similaires	115					115
<b>Total</b>	<b>115</b>					<b>115</b>

Amortissements	Ouverture	Augmentat°	Diminut°	Var. périmètre	Autres	Clôture
Concessions, brevets, Dts similaires	87	8				95
<b>Total</b>	<b>87</b>	<b>8</b>				<b>95</b>

Secteur hôtellerie de plein air

Valeurs brutes	Ouverture	Augmentat°	Diminut°	Var. périmètre	Autres	Clôture
Concessions, brevets, Dts similaires	495	20		15		529
Droits au bail	3 387					3 387
Fonds de commerce	3 945		(780)	178	(500)	2 844
Autres Immo. Incorporelles	26					26
<b>Total</b>	<b>7 853</b>	<b>20</b>	<b>(780)</b>	<b>193</b>	<b>(500)</b>	<b>6 786</b>

Amortissements	Ouverture	Augmentat°	Diminut°	Var. périmètre	Autres	Clôture
Concessions, brevets, Dts similaires	227	45	(3)	8	3	279
Droits au bail	247	62				309
Fonds de commerce						
Autres Immo. Incorporelles	12	1			(3)	10
<b>Total</b>	<b>485</b>	<b>107</b>	<b>(3)</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>597</b>

Secteur résidence de tourisme

Valeurs brutes	Ouverture	Augmentat°	Diminut°	Var. périmètre	Autres	Clôture
Concessions, brevets, Dts similaires	33					33
<b>Total</b>	<b>33</b>					<b>33</b>

Amortissements	Ouverture	Augmentat°	Diminut°	Var. périmètre	Autres	Clôture
Concessions, brevets, Dts similaires						
<b>Total</b>	<b>0</b>					<b>0</b>

Secteur holding

Valeurs brutes	Ouverture	Augmentat°	Diminut°	Var. périmètre	Autres	Clôture
Concessions, brevets, Dts similaires	353					353
<b>Total</b>	<b>353</b>					<b>353</b>

Amortissements	Ouverture	Augmentat°	Diminut°	Var. périmètre	Autres	Clôture
Concessions, brevets, Dts similaires	21	7				28
<b>Total</b>	<b>21</b>	<b>7</b>				<b>28</b>

• **Information n°9 : Immobilisations Corporelles**

Valeurs brutes	Ouverture	Augmentat°	Diminut°	Var. périmètre	Reclass.	Clôture
Terrains	20 982	1 250	(288)	384	500	22 829
Aménagements terrains	7 169	1 127	(23)	2 207	820	11 300
Constructions	23 852	322	(1 271)	1 501	(588)	23 816
Inst.tech.Mat.& Outillage	24 273	4 022	(1 889)	1 715	1	28 122
Autres Immo.Corporelles	2 902	33	(105)	343	(230)	2 943
Immo.Corporelles en-cours	28	1 422		4	(4)	1 450
Av.& Acptes sur Immo.Corpo.						
<b>Total</b>	<b>79 206</b>	<b>8 176</b>	<b>(3 576)</b>	<b>6 154</b>	<b>500</b>	<b>90 460</b>

Reclassement de 500 K€ sur la valorisation du fonds de commerce du camping Parc des Allais en valeur de terrain.

Amortissements	Ouverture	Augmenta t°	Diminut°	Var. périmètre	Reclass.	Clôture
Terrains						
Aménagements terrains	2 084	319	(3)	1 167	341	3 908
Constructions	6 691	528	(180)	727	(205)	7 562
Inst.tech.Mat.& Outillage	10 370	1 317	(682)	810	26	11 841
Autres Immo.Corporelles	1 775	207	(52)	299	(135)	2 093
<b>Total</b>	<b>20 920</b>	<b>2 372</b>	<b>(918)</b>	<b>3 003</b>	<b>26</b>	<b>25 404</b>

✓ **Immobilisations financées par crédit-bail.**

Eléments	Valeur Brute	Amortissements	Valeur Nette
Terrains	7 536		7 536
Constructions	8 239	2 409	5 830
Inst.tech.Mat.& Outillage	20 616	6 283	14 333
Autres Immo. Corpo	53	47	6
<b>Total</b>	<b>36 444</b>	<b>8 739</b>	<b>27 705</b>

✓ **Ventilation par secteur d'activité**

Secteur promotion

Valeurs brutes	Ouverture	Augmentat°	Diminut°	Var. périmètre	Reclass.	Clôture
Terrains	145		(8)			137
Constructions	1 027		(69)			958
Inst.tech.Mat.& Outillage	3					3
Autres Immo.Corporelles	298		(24)			274
<b>Total</b>	<b>1 473</b>		<b>(100)</b>			<b>1 373</b>

Amortissements	Ouverture	Augmentat°	Diminut°	Var. périmètre	Reclass.	Clôture
Constructions	216	25	(7)			233
Inst.tech.Mat.& Outillage	2					2
Autres Immo.Corporelles	131	16	(6)			142
<b>Total</b>	<b>349</b>	<b>41</b>	<b>(13)</b>			<b>377</b>

Secteur hôtellerie de plein air

Valeurs brutes	Ouverture	Augmentat°	Diminut°	Var. périmètre	Reclass.	Clôture
Terrains	13 182	1 250	(280)	384	500	15 036
Terrains CB	6 799					6 799
Aménagements terrains	7 158	1 127	(23)	2 207	820	11 289
Constructions	13 689	322	(1 202)	1 501	(588)	13 723
Constructions CB	2 548					2 548
Inst.tech.Mat.& Outillage	6 567	690	(769)	1 013	2	7 503
Inst.tech.Mat.& Outillage CB	17 703	3 332	(1 120)	702	()	20 616
Autres Immo.Corporelles	2 280	29	(81)	343	(230)	2 341
Autres Immo.Corporelles CB	53					53
Immo.Corporelles en-cours	28	1 072		4	(4)	1 100
<b>Total</b>	<b>70 008</b>	<b>7 822</b>	<b>(3 476)</b>	<b>6 154</b>	<b>500</b>	<b>81 009</b>

Amortissements	Ouverture	Augmentat°	Diminut°	Var. périmètre	Reclass.	Clôture
Terrains						
Aménagements terrains	2 083	319	(3)	1 167	341	3 906
Constructions	4 161	325	(173)	727	(205)	4 835
Constructions CB	1 295	35				1 330
Inst.tech.Mat.& Outillage	4 676	422	(245)	676	26	5 555
Inst.tech.Mat.& Outillage CB	5 692	894	(437)	134		6 283
Autres Immo.Corporelles	1 465	157	(47)	299	(135)	1 738
Autres Immo.Corporelles CB	41	6				47
<b>Total</b>	<b>19 413</b>	<b>2 158</b>	<b>(905)</b>	<b>3 003</b>	<b>26</b>	<b>23 695</b>

Secteur résidence de tourisme

Valeurs brutes	Ouverture	Augmentat°	Diminut°	Var. périmètre	Reclass.	Clôture
Aménagements terrains	11					11
Immo.Corporelles en-cours		350				350
<b>Total</b>	<b>11</b>	<b>350</b>				<b>361</b>

Amortissements	Ouverture	Augmentat°	Diminut°	Var. périmètre	Reclass.	Clôture
Aménagements terrains	1	1				1
<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>1</b>				<b>1</b>

Secteur gestion patrimoniale

Valeurs brutes	Ouverture	Augmentat°	Diminut°	Var. périmètre	Reclass.	Clôture
Terrains	120					120
Terrains CB	737					737
Constructions	897					897
Constructions CB	5 690					5 690
Autres Immo.Corporelles	14					14
<b>Total</b>	<b>7 457</b>					<b>7 457</b>

Amortissements	Ouverture	Augmentat°	Diminut°	Var. périmètre	Reclass.	Clôture
Constructions	66	19				85
Constructions CB	953	125				1 078
Autres Immo.Corporelles	2					2
<b>Total</b>	<b>1 021</b>	<b>144</b>				<b>1 166</b>

Secteur holding

Valeurs brutes	Ouverture	Augmentat°	Diminut°	Var. périmètre	Reclass.	Clôture
Autres Immo.Corporelles	257	4				261
<b>Total</b>	<b>257</b>	<b>4</b>				<b>261</b>

Amortissements	Ouverture	Augmentat°	Diminut°	Var. périmètre	Reclass.	Clôture
Autres Immo.Corporelles	136	28				164
<b>Total</b>	<b>136</b>	<b>28</b>				<b>164</b>

• Information n°10 : Immobilisations Financières

Eléments	Ouverture	Augmentat°	Diminut°	Var. périmètre	Autres	Clôture
Titres de Participations	5 779					5 779
Titres Mis en Equivalence	164				190	354
Créances Ratt.à des participations	824				65	889
Autres Titres Immobilisés	6				2	8
Prêts	5		(1)			4
Autres Immo.Financières	295	16	(2)	2		311
<b>Total</b>	<b>7 072</b>	<b>16</b>	<b>(3)</b>	<b>2</b>	<b>257</b>	<b>7 345</b>

✓ Ventilation par secteur d'activité

Secteur promotion

Eléments	Ouverture	Augmentat°	Diminut°	Var. périmètre	Autres	Clôture
Titres Mis en Equivalence	164				190	354
Créances Ratt.à des participations	692				103	795
Autres Titres Immobilisés	1					1
Autres Immo.Financières	108					108
<b>Total</b>	<b>965</b>				<b>293</b>	<b>1 258</b>

Secteur hôtellerie de plein air

Eléments	Ouverture	Augmentat°	Diminut°	Var. périmètre	Autres	Clôture
Titres de Participations	39			1		40
Créances Ratt.à des participations	21				(21)	0
Autres Titres Immobilisés	4				2	6
Prêts	5		(1)			4
Autres Immo.Financières	187	16	(2)	2		203
<b>Total</b>	<b>256</b>	<b>16</b>	<b>(3)</b>	<b>3</b>	<b>(19)</b>	<b>253</b>

Secteur holding

Eléments	Ouverture	Augmentat°	Diminut°	Var. périmètre	Autres	Clôture
Titres de Participations	5 739					5 739
Créances Ratt.à des participations	111				(17)	95
<b>Total</b>	<b>5 850</b>				<b>(17)</b>	<b>5 834</b>

Secteur gestion patrimoniale

Eléments	Ouverture	Augmentat°	Diminut°	Var. périmètre	Autres	Clôture
Titres de Participations	1			(1)		
<b>Total</b>	<b>1</b>			<b>(1)</b>		

✓ **Détail du poste « Titres de participations »**

Il s'agit des participations détenues sur les sociétés non contrôlées qui se retrouvent donc hors périmètre, ainsi que les titres des sociétés écartées volontairement (cf. information n°3). Les titres de participation de la CIAT représente 5 739 K€.

✓ **Détail du poste « Créances rattachées à des participations »**

Ce poste comprend les créances détenues sur les filiales exclues du périmètre et la part des minoritaires dans les sociétés intégrées proportionnellement.

• **Information n°11 : Titres mis en équivalence**

Cinq sociétés sont mises en équivalence :

- la SAS Cap Conseil, société a qui est confiée notamment l'assistance à maîtrise d'ouvrage et plus généralement le service après vente du secteur promotion
- la SCI Bas Fourneaux.
- la SCI Balaruc l'Etang
- la SARL Loisirs Plus
- la Domitienne

Après retraitements de consolidation, la contribution de ces sociétés au résultat consolidé est de 158K€ et de 71K€ au niveau des réserves.

• **Information n°12 : Stocks et En-cours**

Eléments	30/06/2009			31/12/2008		
	Brut	Prov.	Net	Brut	Prov.	Net
<b>Stock Promotion</b>						
Matières Premières	8 334	93	8 241	10 286	93	10 193
Marchands de biens	10 111	67	10 043	10 839	67	10 772
Promotion produits finis	14 977		14 977	12 257		12 257
Promotion en cours	22 616		22 616	22 422		22 422
s\ Total	<u>56 038</u>	160	<u>55 878</u>	<u>55 804</u>	160	<u>55 645</u>
<b>Stock Hôtellerie Plein Air</b>						
Matières Premières	186		186	144		144
En cours de production de biens						
Marchandises	1 073		1 073	504		504
s\ Total	<u>1 259</u>		<u>1 259</u>	<u>648</u>		<u>648</u>
<b>Stock Gestion Patrimoine</b>						
Marchandises				340		340
s\ Total	-		-	<u>340</u>		<u>340</u>
<b>Total Général</b>	<b>57 296</b>	<b>160</b>	<b>57 137</b>	<b>56 792</b>	<b>160</b>	<b>56 632</b>

- **Information n°13 : Créances d'exploitation**

Eléments	Net au 30/06/2009	-1 an	2 à 5 ans	+ de 5 ans
Créances clients et comptes rattachés	25 162	25 162		
Autres créances d'exploitation	10 806	10 806		
<b>Total</b>	<b>35 968</b>	<b>35 968</b>		

- ✓ Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.
- ✓ Le poste « autres créances d'exploitation » est composé principalement de la TVA en attente de déductibilité.
- ✓ Les créances clients rattachées au secteur de la promotion immobilière s'élèvent à 20 960 K€. Elles sont comptabilisées au moment de la signature de l'acte de vente et sont réglées au fur et à mesure des appels de fonds en fonction de l'avancement des travaux.

- ✓ **Ventilation par secteur d'activité**

Eléments	Promotion	Hôtellerie de plein air	Résidence	Gestion patrimoniale	Holding
			de tourisme		
Créances clients et comptes rattachés	20 960	2 060		1 962	180
Autres créances d'exploitation	5 782	3 227	409	205	1 182
<b>Total</b>	<b>26 743</b>	<b>5 287</b>	<b>410</b>	<b>2 167</b>	<b>1 361</b>

- **Information n°14 : Disponibilités**

Pas de particularité nécessitant une information spécifique sur ce poste.

- **Information n°15 : Charges à répartir**

Le poste charges à répartir correspond aux frais d'émission des obligations à bons de souscription et/ou d'acquisition d'actions remboursables. Ces frais sont étalés sur une durée de 5 ans, qui correspond à la durée de l'OBSAAR.

Eléments	Ouverture	Augmentat°	Diminut°	Clôture
Frais d'émission OBSAAR	650		(81)	569
<b>Total</b>	<b>650</b>		<b>(81)</b>	<b>569</b>



### III. COMMENTAIRES SUR LE BILAN PASSIF

- **Information n°16 : Capitaux propres – Variation de la situation nette groupe**

Eléments	Capital	Rés. Légale	prime d'émission	autres réserves	Réserves conso	Résultat de l'exercice	Total
<b>Clôture 2008</b>	<b>3 061</b>	<b>306</b>	<b>12 246</b>	<b>8 664</b>	<b>21 626</b>	<b>5 514</b>	<b>51 418</b>
Résultat						(1 459)	(1 459)
Affectation résultat				3 061	2 453	(5 514)	
Dividendes					(2 388)		(2 388)
Augmentation de Capital							
Variation de périmètre							
Changement méthode							
Autres Variations					4		4
<b>Clôture 30/06/2009</b>	<b>3 061</b>	<b>306</b>	<b>12 246</b>	<b>11 725</b>	<b>21 695</b>	<b>(1 459)</b>	<b>47 575</b>

- **Information n°17 : Intérêts Minoritaires**

Eléments	30/06/2009	31/12/2008
Intérêts hors groupe	222	175
Résultats des minoritaires	78	335
<b>Total</b>	<b>299</b>	<b>511</b>

- **Information n°18 : Provisions pour risques et charges**

Eléments	Ouverture	Dotation	Reprise	Autres	Clôture
Provision pour acquisitions de titres	85		9		76
Provisions pour risques	381	115	174		322
Provisions pour charges	125			(95)	30
Provisions pour passif d'impôt différé	5 909			(198)	5 710
<b>Total</b>	<b>6 499</b>	<b>115</b>	<b>182</b>	<b>(294)</b>	<b>6 138</b>

- ✓ Les provisions pour acquisitions de titres correspondent aux écarts d'acquisition négatifs (Cf. information n°7).
- ✓ Les provisions pour risques inscrites au passif sont des provisions liées à l'activité courante.
- ✓ Les provisions pour charges sont pour 30 K€ une provision pour perte à terminaison
- ✓ Les provisions pour passif d'impôt différé sont la conséquence des différences temporaires entre le résultat comptable et le résultat fiscal des sociétés consolidées. Elles ont pour contrepartie soit une charge d'impôt théorique soit une imputation sur les réserves. Le retraitement de la méthode de comptabilisation à l'achèvement en

social vers l'avancement ainsi que l'imposition sur les plus values latentes expliquent pour l'essentiel leur importance relative.

✓ **Ventilation par secteur d'activité**

	Promotion	Hôtellerie de plein air	Résidence de tourisme	Gestion patrimoniale	Holding
Provision pour acquisitions de titres		76			
Provisions pour risques		322			
Provisions pour charges	30				
Provisions pour passif d'impôt différé	825	4 571	(33)	129	219
<b>Total</b>	<b>855</b>	<b>4 969</b>	<b>(33)</b>	<b>129</b>	<b>219</b>

• **Information n°19 : Dettes financières**

Eléments	Ouverture	Nouveaux	Var. Périimètre	Rbst.	Var.	Clôture
Emprunts obligataires	34 275					34 275
Emprunts	26 899	2 500	2 715	1 976		30 138
Emprunts Crédits baux	14 791	3 332	381	699		17 805
Crédits d'accompagnement	28 000	NA		NA	-2 405	25 596
Concours Bancaires	1 154	NA		NA	-666	488
<b>Total</b>	<b>105 119</b>	<b>5 832</b>	<b>3 096</b>	<b>2 675</b>	<b>-3 071</b>	<b>108 301</b>

✓ **Précision sur les crédits d'accompagnement**

Les crédits d'accompagnement sont des « autorisations de découvert » données par les banques pour une opération de promotion donnée. Les crédits d'accompagnement incluent aussi les « emprunts marchands » qui, eux, participent au financement de biens immobiliers destinés à la revente. Leurs remboursements s'effectuent sur une période de court terme (1 à 2 ans) suivant la nature de l'opération.

Eléments	Total	- 1 an	2 à 5 ans	+ de 5 ans
Emprunts obligataires	34 275		34 275	
Emprunts	30 138	5 425	16 584	8 129
Emprunts Crédits baux	17 805	3 607	11 886	2 312
Crédits d'accompagnement	25 596	25 596		
Concours Bancaires	488	488		
<b>Total</b>	<b>108 301</b>	<b>35 115</b>	<b>62 745</b>	<b>10 441</b>

✓ **Ventilation par secteur d'activité**

Secteur promotion

Eléments	Ouverture	Nouveaux	Var. Périmètre	Rbst.	Var.	Clôture
Emprunts obligataires						
Emprunts	2 486			442		2 044
Emprunts Crédits baux						
Crédits d'accompagnement	28 000				-2 405	25 596
Concours Bancaires	7				116	124
<b>Total</b>	<b>30 494</b>			<b>442</b>	<b>-2 289</b>	<b>27 763</b>

Secteur hôtellerie de plein air

Eléments	Ouverture	Nouveaux	Var. Périmètre	Rbst.	Var.	Clôture
Emprunts obligataires						
Emprunts	18 377	2 500	2 715	512		23 079
Emprunts Crédits baux	9 399	3 332	381	452		12 660
Crédits d'accompagnement						
Concours Bancaires	1 139				-779	360
<b>Total</b>	<b>28 915</b>	<b>5 832</b>	<b>3 096</b>	<b>964</b>	<b>-779</b>	<b>36 100</b>

Secteur gestion patrimoniale

Eléments	Ouverture	Nouveaux	Var. Périmètre	Rbst.	Var.	Clôture
Emprunts	1 363			481		881
Emprunts Crédits baux	5 392			247		5 145
Concours Bancaires	4				-2	3
<b>Total</b>	<b>6 759</b>			<b>728</b>	<b>-2</b>	<b>6 029</b>

Secteur holding

Eléments	Ouverture	Nouveaux	Var. Périmètre	Rbst.	Var.	Clôture
Emprunts obligataires	34 275					34 275
Emprunts	4 674			541		4 133
Concours Bancaires	3				-2	1
<b>Total</b>	<b>38 951</b>			<b>541</b>	<b>-2</b>	<b>38 409</b>

- **Information n°20 : Dettes d'exploitation**

Eléments	30/06/2009	31/12/2008	Variation	% Variation
Dettes fournisseurs	29 263	25 283	3 980	16%
Dettes fiscales et sociales	7 725	7 936	(211)	-3%
Dettes sur immobilisations				
Autres dettes	10 939	3 360	7 579	226%
<b>Total</b>	<b>47 926</b>	<b>36 579</b>	<b>11 348</b>	<b>31%</b>

Le poste autres dettes au 30/06/2009 est constitué principalement d'avances et acomptes reçus sur commandes pour 2 019 K€ et de versements de réservation dans le secteur hôtellerie de plein air pour 5 475 K€.

- ✓ **Ventilation par secteur d'activité**

Eléments	Promotion	Hôtellerie de plein air	Résidence de tourisme	Gestion patrimoniale	Holding
Dettes fournisseurs	23 128	5 682	61		391
Dettes fiscales et sociales	4 939	1 823	100	373	490
Dettes sur immobilisations					
Autres dettes	1 635	5 929	331	156	2 888
<b>Total</b>	<b>29 701</b>	<b>13 434</b>	<b>492</b>	<b>529</b>	<b>3 770</b>

- **Information n°21 : Produits constatés d'avance**

Secteur	30/06/2009	31/12/2008	Variation	% Variation
Promotion	12 502	15 545	(3 043)	-20%
Hôtellerie de plein air	1 755	530	1 225	231%
<b>Total</b>	<b>14 257</b>	<b>16 075</b>	<b>(1 818)</b>	<b>-11%</b>

Dans le secteur de la promotion, la différence entre le chiffre d'affaires acté constaté dans les comptes sociaux et le chiffre d'affaires à l'avancement constaté dans les comptes consolidés est comptabilisée en produits constatés d'avance.

### III. INFORMATIONS SUR LE COMPTE DE RESULTAT

Les informations sur le compte de résultat sont, lorsque cela est possible, ventilées par secteur. Les secteurs sont les suivants :

- ✓ Secteur Promotion : Promotion immobilière, lotissement, vente terrains (marchand de biens),....
- ✓ Secteur Hôtellerie : Hôtellerie de plein air
- ✓ Secteur Résidence de tourisme
- ✓ Secteur Gestion patrimoniale : Construction et mise en location de biens immobiliers.
- ✓ Secteur Holding : tête de groupe regroupant la direction et les fonctions support.

• **Information n°22 : Chiffre d'affaires**

Secteur	30/06/2009	30/06/2008	Variation	% Variation
Promotion	36 707	46 210	(9 504)	-21%
Hôtellerie de plein air	6 765	5 388	1 378	26%
Résidence de tourisme	315	79	236	297%
Gestion Patrimoniale	436	1 062	(627)	-59%
Holding	4	52	(48)	
<b>Total</b>	<b>44 227</b>	<b>52 792</b>	<b>(8 565)</b>	<b>-16%</b>

Le chiffre d'affaires du secteur Hôtellerie de plein air provient essentiellement des ventes de séjour et des ventes de mobil homes, qui se décomposent en ventes de mobil homes neufs et d'occasion. Les ventes de mobil homes d'occasion figurent en exceptionnel car elles sont assimilées comptablement à une sortie d'actif, mais économiquement elles correspondent à une activité courante.

✓ **Chiffre d'affaires courant**

Le tableau ci-dessous intègre les produits exceptionnels inhérents à l'activité de vente de mobil-homes d'occasion pour 1 700 K€ au 30 juin 2009 contre 1 514 K€ au 30 juin 2008.

Secteur Hôtellerie	30/06/2009	30/06/2008	Variation	% Var.
Ventes de séjours et CA connexes	5 909	4 523	1 386	31%
Ventes mobil homes neufs	856	944	(88)	-9%
Ventes mobil homes d'occasions	1 700	1 514	186	12%
<b>Total</b>	<b>8 465</b>	<b>6 981</b>	<b>1 484</b>	<b>21%</b>

Le chiffre d'affaires courant se décompose donc de la manière suivante :

Secteur	30/06/2009	30/06/2008	Variation	% Var.
Promotion	36 707	46 210	(9 504)	-21%
Hôtellerie de plein air	8 465	6 901	1 564	23%
Résidence de tourisme	315	79	236	297%
Gestion Patrimoniale	436	1 062	(627)	-59%
Holding	4	52	(48)	-92%
<b>Total</b>	<b>45 927</b>	<b>54 305</b>	<b>(8 378)</b>	<b>-15%</b>

- **Information n°23 : Résultat d'exploitation**

Secteur	30/06/2009	30/06/2008	Variation	% Variation
Promotion	4 323	6 789	(2 467)	-36%
Hôtellerie de plein air	(4 454)	(7 506)	3 052	-41%
Résidence de tourisme	(562)	(130)	(432)	333%
Gestion Patrimoniale	173	439	(266)	-60%
Holding	298	(95)	393	-413%
<b>Total</b>	<b>(222)</b>	<b>(503)</b>	<b>280</b>	<b>-56%</b>

- **Information n°24 : Personnel et effectif**

- ✓ **Charges de personnel par secteur (salaires et charges)**

Secteur	30/06/2009	30/06/2008	Variation	% Variation
Promotion	1 032	1 358	(326)	-24%
Hôtellerie de plein air	2 841	3 299	(458)	-14%
Résidence de tourisme	178	31	146	466%
Gestion Patrimoniale		ns	ns	ns
Holding	789	719	70	10%
<b>Total</b>	<b>4 840</b>	<b>5 408</b>	<b>(568)</b>	<b>-24%</b>

- ✓ **Effectifs moyens en équivalent temps plein au 30/06/2009**

Secteur	Total	Femmes	Hommes	CDI	CDD	Cadres	Employés
Promotion	37	17	20	32	5	15	22
Hôtellerie de plein air	184	73	111	109	75	27	157
Résidence de tourisme	10	8	2	8	2	7	3
Gestion Patrimoniale							
Holding	27	17	10	26	1	9	18
<b>Total</b>	<b>258</b>	<b>115</b>	<b>143</b>	<b>175</b>	<b>83</b>	<b>58</b>	<b>200</b>

- **Information n°25 : Résultat financier**

Secteur	Holding	Hôtellerie de plein air	Résidence de tourisme	Gest.Patri.	Promotion	Total
Intérêts et ass. – Produits	763	30		75	18	886
Intérêts et ass. – Charges	609	1 009		161	526	2 304
Revenus des autres titres		13				13
Autres	(81)				5	(76)
<b>Total au 30/06/2009</b>	<b>73</b>	<b>(965)</b>		<b>(85)</b>	<b>(504)</b>	<b>(1 482)</b>
<b>Total au 30/06/2008</b>	<b>(186)</b>	<b>(1 090)</b>		<b>(273)</b>	<b>(872)</b>	<b>(2 421)</b>
<b>Variation en K€</b>	<b>259</b>	<b>125</b>		<b>187</b>	<b>368</b>	<b>939</b>

• **Information n°26 : Résultat Exceptionnel**

	Holding	Hôtellerie de plein air	Résidenc e de tourisme	Gest.Patri.	Promotion	Total
<b>Secteur</b>						
Produits de cessions d'immobilisations		4 691			113	4 805
Valeurs nettes des immobilisations cédées		(3 351)			(88)	(3 438)
Autres	(6)	(121)	2	(55)	(76)	(256)
<b>Total au 30/06/2009</b>	<b>(6)</b>	<b>1 220</b>	<b>2</b>	<b>(55)</b>	<b>(50)</b>	<b>1 110</b>
<b>Total au 30/06/2008</b>	<b>34</b>	<b>1 510</b>		<b>()</b>	<b>84</b>	<b>1 628</b>
<b>Variation en K€</b>	<b>(40)</b>	<b>(290)</b>	<b>2</b>	<b>(55)</b>	<b>(135)</b>	<b>(518)</b>

• **Information n°27 : Preuve d'impôt**

La preuve d'impôt consiste à effectuer le rapprochement entre la charge d'impôt totale comptabilisée dans le compte de résultat consolidé et la charge d'impôt théorique calculée en appliquant au résultat consolidé avant impôt le taux d'impôt. Tous les impôts différés ont été comptabilisés dès lors que leur récupération est probable.

✓ **Taux d'impôt différés retenus**

	30/06/2009	31/12/2008
Retraitement réserves	33,33%	33,33%
Retraitement exercice	33,33%	33,33%

✓ **Preuve d'impôt**

Eléments	30/06/2009	31/12/2008
Résultat d'ensemble consolidé	(1 381)	5 850
Résultat des sociétés MEE non transparentes	107	(129)
Impôts sur les bénéfices	(12)	4 657
Impôts différés	(220)	(1 254)
<b>Total Impôt comptabilisé Comptes Consolidés</b>	<b>(232)</b>	<b>3 403</b>
Résultat consolidé avant impôts	(1 720)	9 382
Charge d'impôt théorique	(573)	3 127
Non déductibilité de l'amortissement des écarts d'acquisition	393	832
Différences fiscales permanentes	(3)	(759)
ID différés non activés (1)	(31)	(50)
Moins value long terme		
prov.pour impôt		
Autres	(18)	253
<b>Charge d'impôt reconstituée</b>	<b>(232)</b>	<b>3 403</b>

(1) sociétés dont le caractère probable de récupération des actifs d'impôt n'est pas rempli

- ✓ **Sociétés dans lesquelles le caractère de récupération probable n'a pas été retenu :**

Nom des sociétés	30/06/2009	31/12/2008
SARL ETO AUREILHAN	TUP	X
SARL ETO BRANTOME	TUP	X
SARL ETO BRAIN SUR L'AUTHION	TUP	X
SARL ETO CHALONNES	TUP	X
SARL ETO LANOBRE	X	X
SARL ETO MONTPON	TUP	X
SARL ETO MUNSTER	TUP	X
SARL ETO LES ILES PASSY	TUP	X
SARL ETO PLOUESCAT	TUP	X
SARL ETO QUINSON	TUP	X
SARL ETO SEPPOIS LE BAS	TUP	X
SARL ETO SOUILLAC	TUP	X
SARL TERRASSES DU PORT	X	X

- ✓ **Ventilation Impôts différés actifs / Impôts différés passifs**

	30/06/2009	31/12/2008
Impôts différés actifs	9 120	4 734
Impôts différés passifs	14 830	11 099
<b>Impôts différés nets</b>	<b>5 710</b>	<b>6 365</b>



## VI. AUTRES INFORMATIONS

- **Information n°28 : Faits marquants de l'exercice**

- ✓ **Acquisition de nouveaux campings**

Le Groupe Proméo a poursuivi sa politique de croissance externe avec l'acquisition de deux sites d'hôtellerie de plein air et représentant 782 emplacements. Cet investissement global représente 4 M€.

- ❖ « Les Fontaines » - Ivry la Bataille, Haute Normandie, à 80 km de Paris, un site classé 3\*\*\* avec 260 emplacements.

- ❖ Les Almadies » en Vendée un site classé 3\*\*\* avec 522 emplacements.

- ✓ **Cession de campings**

Le Groupe Proméo a également procédé à des arbitrages avec la cession de 2 sites et un échange de site entre le Beau Rivage et les Almadies, opportunité permettant une meilleure couverture géographique avec une capacité supplémentaire de 260 emplacements.

- ❖ « Beurivage » dans le Périgord, 250 emplacements échangé avec les Almadies 522 emplacements en Vendée.

- ❖ « Brantome » 250 emplacements

- ❖ « La Siauvre » 250 emplacements

- ✓ **Restructuration du secteur hôtellerie de plein air**

Dans le cadre de la simplification de l'organigramme juridique du secteur Hôtellerie de Plein Air, plusieurs sociétés ont été absorbées par voie de fusion ou de transmission universelle de patrimoine au niveau de Village Center et au niveau de la société Escapade Terre Océane, filiale de Village Center. Le détail des opérations réalisées figurent en information n°5.

- ✓ **Périmètre d'intégration fiscale**

L'ensemble des sociétés du secteur hôtellerie de plein de air détenues à plus de 95% par le Groupe a rejoint le périmètre d'intégration fiscale du Groupe. Cette option prend effet sur les résultats 2009.

- **Information n°29 : Evènements post-clôture**

Le Groupe Proméo continue sa restructuration juridique du secteur Hôtellerie de Plein Air sur le deuxième semestre 2009, qui devrait être finalisée pour la fin de l'année.

- **Information n°30 : Instruments financiers et engagements hors bilan**

- ✓ **Couverture de taux**

Pour se prémunir d'une hausse des taux d'intérêts, le Groupe utilise un swap de taux d'intérêt et comptabilise le gain résultant du changement de valeur de marché de ce swap. Le Groupe a mis en place 1 contrat de swap à hauteur des 34,5 millions correspondant à l'emprunt obligataire à taux variable. Les conditions de ce swap garantissent un taux fixe de 3.89% contre Euribor 3 mois -1.17% l'an, soit un taux fixé à 2.72%.

- ✓ **Engagements donnés**

Engagements donnés en millier d'euros					
Secteur	Holding	Promotion	Hôtellerie de plein air	Gestion Patrimoniale	TOTAL
Engagements en matière de retraite	32	48	224		303
Garantie financière d'achèvement (1)		27 717			27 717
<b>Sous total 1</b>	<b>32</b>	<b>27 765</b>	<b>224</b>		<b>28 021</b>
Cautions bancaires		20 314			20 314
Garanties sur les emprunts		3 469	22 900		26 369
Garanties sur les crédits accompagnements		5 201			5 201
Garanties sur les crédits baux immobiliers			818	4 804	5 622
<b>Sous total 2 (2)</b>		<b>28 983</b>	<b>23 718</b>	<b>4 804</b>	<b>57 505</b>
<b>Total</b>	<b>32</b>	<b>56 748</b>	<b>23 942</b>	<b>4 804</b>	<b>85 526</b>

(1) La GFA correspond aux garanties données pour finaliser les travaux restant à exécuter sur les promotions immobilières

(2) Ces engagements correspondent à des dettes figurant déjà dans les comptes au 30 juin 2009.

- ✓ **Engagement en matière de retraite**

Cet engagement correspond à l'engagement calculé au 31 décembre 2008. Compte tenu des mouvements du personnel et du montant, son actualisation au 30 juin 2009 est non significative. Il était de 303 K€ au 31/12/2008.

- **Information n°31 : Rémunération des organes de direction**

Au titre de la période écoulée, les mandataires sociaux ont perçus les rémunérations et avantages suivants :

Eléments	Brut 2009	Avantages en nature	Frais de Déplacement	Jetons de Présence
Gilbert Ganivenq	79	6	14	
Olivier Ganivenq	80	6	18	
Dominique Hervy	45		6	
Frédéric Bourelly	51			
Bruno Dufraisse				
Alain Degrassat				
Gérard Murciano				
Charles Ruggieri				
Julien Ruggieri				

## VII. TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

Le tableau des flux de trésorerie (CRC 99-02 § 4260) présente, pour l'exercice, les entrées et les sorties de disponibilités et de leurs équivalents en activité d'exploitation, d'investissement et de financement.

**Les placements à court terme**, très liquides, facilement convertibles en un montant connu de liquidités et dont la valeur ne va pas changer de façon significative, sont considérés comme des équivalents de disponibilités.

**Les crédits** affectés aux opérations de promotion ou de marchand de biens sont nommés « crédits d'accompagnement » et sont traités à part.

**Les activités d'exploitation** sont les principales activités génératrices de revenus et toutes activités autres que celles-ci sont définies comme étant des activités d'investissement ou de financement.

**Les activités d'investissement** sont l'acquisition et la cession d'actifs à long terme et de tout autre investissement (acquisition par location financement) qui n'est pas inclus dans les équivalents de liquidités.

**Les activités de financement** sont les activités qui entraînent des changements quant à l'ampleur et à la composition des capitaux propres et des capitaux empruntés de l'entreprise.

<b>GRUPE PROMEO SA</b>		
<b>TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE</b>	K€	K€
	30/06/2009 6 mois	31/12/2008 12 mois
<b>FLUX DE TRESORERIE LIES A L'ACTIVITE</b>		
Résultat Net des sociétés intégrées	-1459	5514
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie		
Amortissements et provisions	3665	8681
Plus values de Cession	-1360	-8808
Autres charges et produits sans incidence sur la trésorerie	-9	13
<b>Marge brute d'autofinancement</b>	<b>836</b>	<b>5 400</b>
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>	<b>9 370</b>	<b>-18 315</b>
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>10 206</b>	<b>-12 915</b>
<b>FLUX DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>		
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	-8 196	-12 854
Acquisitions d'immobilisations financières	-16	-41
Prix de cession des éléments d'actif cédés	4 795	19 150
Variations de périmètre	-3 774	-12 601
<b>Flux net de trésorerie généré lié aux opérations d'investissement</b>	<b>-7 191</b>	<b>-6 346</b>
<b>FLUX DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>		
Dividendes versés aux actionnaire de la société-mère	-2 388	-1 225
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	0	0
Augmentation de capital en numéraire	0	0
Souscription de nouveaux emprunts et dettes financières diverses	5 832	38 086
Remboursement d'emprunts et dettes financières diverses	-2 675	-15 830
Variations des crédits d'accompagnement	-2 405	6 059
<b>Flux net de trésorerie généré lié aux opérations de financement</b>	<b>-1 636</b>	<b>27 091</b>
<b>VARIATION DE LA TRÉSORERIE</b>	<b>1 379</b>	<b>7 830</b>
<b>Trésorerie à l'ouverture</b>	<b>30 065</b>	<b>22 235</b>
<b>Trésorerie à la clôture</b>	<b>31 444</b>	<b>30 065</b>