



GROUPE  
**CAISSE D'ÉPARGNE**

COMMUNIQUE DE PRESSE

## Un résultat 2006 exceptionnel de 3,8 Md€, reflet du dynamisme de l'activité et des développements stratégiques du Groupe Caisse d'Épargne

(Paris, le 21 mars 2007) --- Les résultats annuels 2006 du Groupe Caisse d'Épargne, présentés ce jour au conseil de surveillance de la Caisse Nationale des Caisses d'Épargne (CNCE), s'inscrivent en très forte progression. Le PNB, en hausse de 13,4 %, atteint 11,3 milliards d'euros. Le résultat net part du groupe double, à 3,8 milliards d'euros.

La solidité financière du Groupe est confortée avec des capitaux propres de 20 Md€ qui lui assurent un des meilleurs ratios Tier One des banques françaises, à 8,7 %. Les 7 Md€ consommés par le désengagement de la CDC ont déjà été reconstitués.

### Résultats du Groupe Caisse d'Épargne

(en millions d'euros)	2005	2006	Variation
<b>Produit net bancaire</b>	9 980	<b>11 320</b>	<b>+ 13,4 %</b>
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	2 281	<b>2 842</b>	<b>+ 24,6 %</b>
<b>Résultat avant impôt</b>	2 541	<b>5 232</b>	<b>+ 106 %</b>
<b>Résultat net (part du groupe)</b>	1 780	<b>3 832</b>	<b>+ 115 %</b>
<b>Capitaux propres (part du groupe)</b> <i>au 31 décembre</i>	19 965	<b>20 032</b>	-
<b>Rentabilité des capitaux propres moyens</b> <i>(corrigée des éléments non récurrents)</i>	10,4 %	<b>11,9 %</b>	<b>+ 1,5 point</b>

En 2006, le Groupe Caisse d'Épargne (GCE) a encore franchi d'importantes étapes. Désormais doté d'un puissant pôle coté en banque de financements et de projets, il a terminé l'année 2006 avec des résultats tant commerciaux que financiers en forte croissance.

Parallèlement à cette année record d'un point de vue de la croissance interne et externe, le Groupe a poursuivi sa politique très rigoureuse d'organisation et de gestion des risques. Sa dynamique se traduit également par une politique active de recrutements : 4 000 en moyenne chaque année.

Le PNB du Groupe Caisse d'Epargne s'élève à 11,3 Md€, en hausse de 13,4 %. L'activité a été bien orientée, tant pour la banque commerciale, qui en représente plus des deux tiers, que pour la banque d'investissement, qui a connu un exercice très porteur. Le PNB de la banque commerciale marque une progression soutenue, à 7,8 Md€ (+ 7,5 %). L'activité de banque d'investissement progresse pour sa part de 31 %, à 3,5 Md€.

Porté par cette hausse significative du PNB et par une bonne maîtrise des frais de gestion dans un contexte de forts investissements, le résultat brut d'exploitation augmente de 25 %, à 2,8 Md€. Le coefficient d'exploitation du Groupe s'améliore ainsi de 2,2 points. Dans les Caisses d'Epargne, il poursuit son amélioration (- 3,5 points) pour s'établir à 67,2 % (64,7 % hors provision pour convergence informatique).

Le profil d'activités peu risqué du Groupe, la sinistralité très réduite et une reprise de provisions sur grands *corporates* pour IXIS CIB, ont ramené le coût du risque à un niveau très faible de 23 M€. Ceci est à mettre en regard d'un stock de provisions sur risques clientèles très sécurisé de 2,7 Md€.

Le résultat net part du groupe s'établit au niveau exceptionnel de 3,8 Md€, en augmentation de 115 %. Retraité des éléments non récurrents, notamment liés à l'opération Natixis, le résultat progresserait de 27 %, à 2,3 Md€.

Le ROE, quant à lui, double à 20 %. Retraité des éléments non récurrents, il progresse de 1,5 point à 11,9 %, performance qui doit être appréciée au regard du ratio Tier One du GCE : 8,7 %, un des plus élevés du secteur bancaire français.

Conformément au protocole d'accord signé en juin avec la Caisse des Dépôts, les Caisses d'Epargne sont désormais seules actionnaires de la CNCE, permettant au Groupe de maîtriser en totale indépendance sa stratégie et son développement. Grâce à la dynamique intrinsèque du Groupe Caisse d'Epargne, le désengagement de la CDC s'est fait sans que soit affecté le montant de ses capitaux propres, qui dépassent 20 Md€.

Sa solidité financière reconnue assure au GCE un rating confirmé, avec perspectives stables, par les trois agences de notation : Fitch Ratings (AA), Moody's (Aa2) et Standard & Poor's (AA).

## **La banque commerciale**

Au cœur des activités traditionnelles du Groupe Caisse d'Epargne, la banque commerciale\* est organisée en deux pôles : la banque de détail (particuliers et professionnels) et la banque du développement régional pour les activités du Groupe à destination des entreprises, de l'économie sociale, du logement social, des collectivités locales et de l'immobilier spécialisé.

Chacun des pôles a fait preuve de dynamisme, avec notamment la mise en œuvre réussie de projets porteurs comme le programme de fidélisation *S'Miles*, le lancement de l'offre de services à la personne, l'émission de chèques emploi service universels (Cesu). Dans la banque du développement régional, l'offre du Groupe en matière de financement en partenariats public-privé s'est structurée pour répondre à une demande en forte croissance (14 PPP et financements de projets remportés en 2006, notamment le tramway de Reims). Le Groupe Caisse d'Epargne a par ailleurs réorganisé en 2006 ses activités immobilières avec la création de deux structures : GCE Immobilier, qui regroupe les activités de services, et GCE Habitat pour les entreprises de logement social.

\* *Caisses d'Epargne et filiales spécialisées, Banque Palatine, Crédit Foncier et OCÉOR.*

## Chiffres clés de la banque commerciale

<i>en millions d'euros</i>	2005	2006	Variation
<b>Produit net bancaire</b>	7 217	<b>7 758</b>	<b>+ 7,5 %</b>
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	1 819	<b>2 208</b>	<b>+ 21 %</b>
<b>Résultat avant impôt</b>	1 956	<b>2 480</b>	<b>+ 26 %</b>
<b>Résultat net (part du groupe)</b>	1 374	<b>1 793</b>	<b>+ 31 %</b>

<i>en milliards d'euros</i>	2005	2006	Variation
<b>Encours de crédits</b>	174	<b>197</b>	<b>+ 13 %</b>
<b>Encours d'épargne + dépôts à vue</b>	308	<b>325</b>	<b>+ 6 %</b>

La banque commerciale a dégagé un PNB de 7,8 Md€, en hausse de 7,5 %, reflétant ainsi le dynamisme et la qualité du réseau, qui profite des politiques commerciales innovantes mises en œuvre (rémunération des dépôts à vue, élargissement de l'offre produits, programme de fidélisation *S'Miles...*).

La production de crédits présente des performances en hausse de 10 % avec 57 Md€ d'engagements, dont 33 Md€ en banque de détail et 24 Md€ en banque du développement régional. Les encours de crédit progressent de 13 %, pour atteindre près de 200 Md€.

En dépit de la baisse des encours sur l'épargne logement liée à la réforme fiscale sur ce produit, les encours totaux d'épargne augmentent de 6 %. Cette progression a notamment bénéficié de la dynamique de l'assurance vie, dont le chiffre d'affaires augmente de 11 %.

Grâce notamment à la rémunération des dépôts, près de 400 000 nouveaux forfaits de comptes ont été souscrits par la clientèle, et l'encours de dépôts à vue progresse de 8 %. L'effort de bancarisation se traduit également dans les ventes nettes de cartes, dont le stock atteint 8,5 millions d'unités à fin 2006.

En outre, les ouvertures de comptes titres ont été multipliées par cinq (+ 255 000) par rapport à 2005 grâce à la performance du réseau, premier placeur de titres Natixis auprès du public. Lors de cette opération de marché, la plus importante sur la Place de Paris en 2006, il a assuré le placement de 39 % des actions auprès des particuliers, pour un montant de 932 millions d'euros.

Fort de ces succès commerciaux et de la maîtrise des charges, le résultat brut d'exploitation de la banque commerciale progresse de 21 %, à 2,2 Md€, et le résultat net de 31 %, à 1,8 Md€.

Dans la poursuite de la politique de développement et de performance du Groupe, un processus de rapprochement des Caisses d'Epargne a été initié en 2006 : huit projets de regroupement ont ainsi été lancés. En 2008, le nombre de Caisses d'Epargne pourrait passer de 28 à 17 en métropole, formant un réseau de proximité resserré de banques régionales performantes au service de toutes les clientèles.

Parallèlement, la convergence vers un système d'information unique pour l'ensemble des Caisses d'Epargne a été lancée en 2006. Ce projet s'inscrit dans une double logique d'efficacité accrue – tant d'un point de vue technique que commercial – et de mutualisation des moyens. A l'issue de la période de convergence, fin 2010, une économie de 15 % à 20 % des coûts informatiques annuels des Caisses d'Epargne est attendue.

## La banque d'investissement

En 2006, l'activité du pôle banque d'investissement – marchés et financements, gestion d'actifs, conservation de titres et garantie financière – a fortement progressé sur chacun de ses métiers.

Le PNB du pôle atteint 3,5 Md€, grâce notamment à la bonne performance du métier marchés et financements.

Le RBE atteint 1,1 Md€, en hausse de 48 %, reflétant une politique volontariste de développement, notamment à l'international. Au final, le résultat net augmente de 59 %, à près de 820 M€. Le ROE normatif de la banque d'investissement se situe à 27 %.

Ces progressions illustrent la très bonne santé des activités de banque d'investissement du GCE, activités qui ont rejoint Natixis à sa création, fin 2006, contribuant significativement à la forte progression des résultats *pro forma* de cette dernière.

### Chiffres clés de la banque d'investissement

<i>en millions d'euros</i>	2005	2006	Variation
<b>Produit net bancaire</b>	2 652	<b>3 480</b>	<b>+ 31 %</b>
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	777	<b>1 151</b>	<b>+ 48 %</b>
<b>Résultat avant impôt</b>	798	<b>1 289</b>	<b>+ 62 %</b>
<b>Résultat net (part du groupe)</b>	518	<b>818</b>	<b>+ 59 %</b>

<i>en milliards d'euros</i>	2005	2006	Variation
<b>Encours gérés (IXIS AM)</b>	433	<b>468</b>	<b>+ 12,8 %*</b>
<b>Encours conservés (CACEIS)</b>	1 547	<b>1 787</b>	<b>+ 15,5 %</b>

\* à taux de change constant

Sur les marchés et les financements, IXIS Corporate & Investment Bank (IXIS CIB) a poursuivi son développement en intensifiant sa présence à l'international : acquisition de 100 % de Nexgen, démarrage d'activités notamment à Dubaï et Madrid.

IXIS CIB enregistre un PNB record de 1,8 Md€ (+ 43 %). La société a procédé à d'importants investissements, tout en améliorant sa rentabilité, avec un RBE en hausse de 60 %. Le coefficient d'exploitation atteint 60,8 % (- 4,3 pts). Le résultat net, à 556 M€, est en progression de 89 %, bénéficiant d'importantes reprises nettes de provisions.

Dans la gestion d'actifs, IXIS Asset Management Group poursuit sa lancée de 2005 avec un PNB de 1,3 Md€ (+ 16 %), témoignant d'une forte activité commerciale, tant en Europe qu'aux Etats-Unis. Les performances exceptionnelles d'IXIS AM ont d'ailleurs été récompensées par de nombreuses distinctions. La société affiche un résultat net de 190 M€ (+ 5 %).

CACEIS, filiale conjointe Caisse d'Epargne-Crédit Agricole dans la conservation et les services aux institutionnels, conclut 2006 avec un PNB de 255 M€, en hausse de 16 %, et un résultat net en augmentation de 92 %, à 49 M€.

Si l'année 2006 a été exceptionnelle, notamment par la création, dans un temps record, de Natixis et la sortie de la Caisse des Dépôts du capital de la CNCE, elle reflète la mise en œuvre d'une stratégie qui a pris toute sa dimension à partir de 1999, date de la loi de réforme des Caisses d'Epargne. Attentifs à élargir la sphère d'activité du réseau, tant sur les produits que sur les clientèles et les marchés, les dirigeants, appuyés par la mobilisation constante et le professionnalisme des collaborateurs, ont, avec IXIS, puis Natixis, ouvert le Groupe vers l'international et lui ont donné les moyens de prendre place parmi les grandes banques à vocation universelle.

*« Doté de capacités renforcées par l'accès au marché qu'offre Natixis, le Groupe est désormais complètement maître de son destin suite au désengagement de la CDC. Il a conforté sa solidité financière dès 2006 et a su faire la preuve de sa capacité à se développer là où on ne l'attendait pas forcément », a affirmé Charles Milhaud, président du directoire de la Caisse Nationale des Caisses d'Epargne.*

*Soulignant que « depuis 1999, les résultats du Groupe Caisse d'Epargne ont plus que triplé et les capitaux propres plus que doublé », Jacques Mouton, président du conseil de surveillance de la CNCE, s'est félicité de « la réussite des projets menés par l'ensemble des forces vives, qui offre de nouvelles perspectives pour le développement du Groupe Caisse d'Epargne ».*

---

**Contacts Presse :**



Anne-Sophie Jourdain – Tél. : 01 58 40 41 54

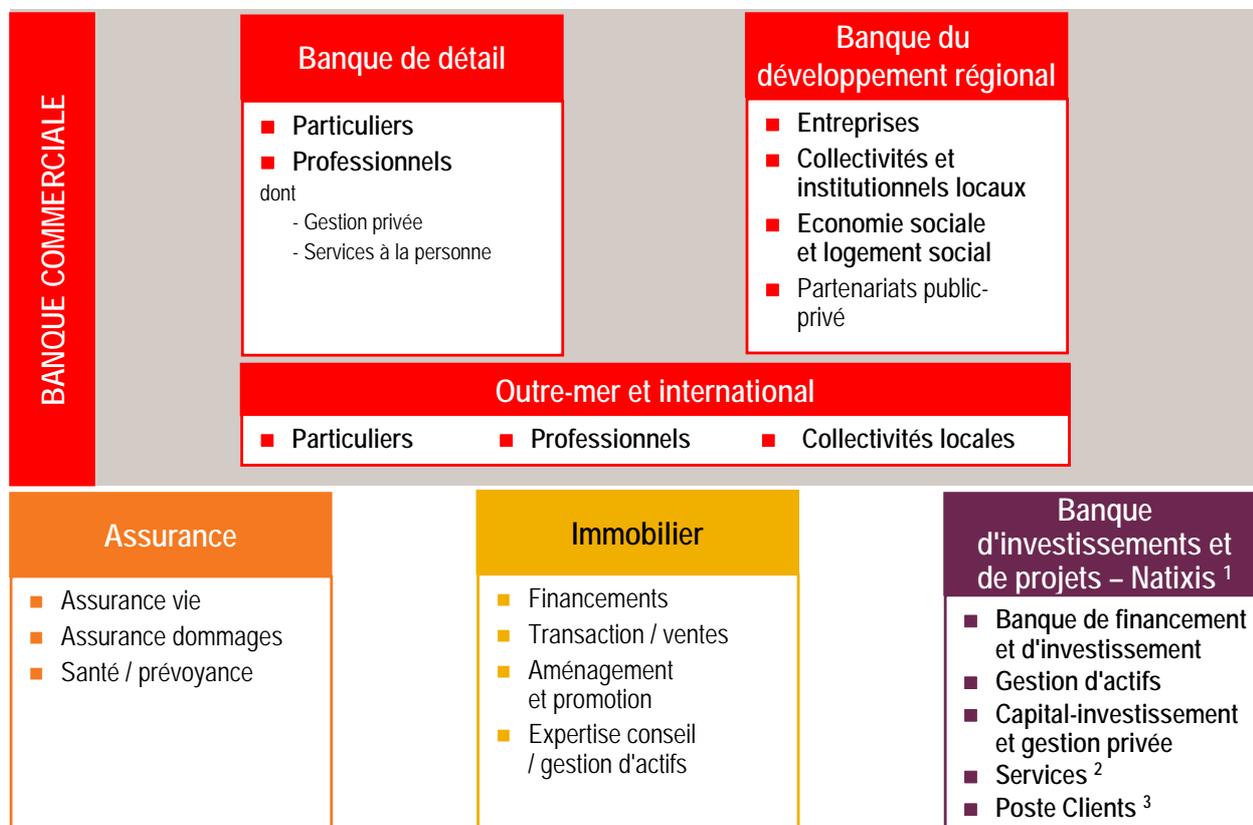
Ignace de Bettignies – Tél. : 01 58 40 40 77

Sonia Dilouya – Tél. : 01 58 40 58 57

e-mail : [presse@cnce.caisse-epargne.fr](mailto:presse@cnce.caisse-epargne.fr)

[www.groupe.caisse-epargne.com](http://www.groupe.caisse-epargne.com)

## Les métiers du Groupe Caisse d'Épargne - 2007



1 - La Caisse Nationale des Caisses d'Épargne et la Banque Fédérale des Banques Populaires détiennent chacune 34,44 % de Natixis.

2 - Conservation, monétique, assurance, garantie, ingénierie sociale, crédit à la consommation.

3 - Assurance crédit, affacturage, information d'entreprises, gestion de créances.