

Communiqué de presse



ALCAN DÉCLARE DES BÉNÉFICES SANS PRÉCÉDENT POUR LE PREMIER TRIMESTRE DE 2007

*PERSPECTIVES POSITIVES POUR LE DEUXIÈME TRIMESTRE
COMPTE TENU DE LA FERMETÉ DE LA LME*

FAITS SAILLANTS FINANCIERS

- Bénéfice des activités poursuivies record de 1,60 \$ par action ordinaire, par rapport à 1,21 \$ il y a un an et à 1,12 \$ au quatrième trimestre de 2006;
- Bénéfice d'exploitation record de 1,67 \$ par action ordinaire, comparativement à 1,26 \$ il y a un an et à 1,09 \$ au quatrième trimestre de 2006;
- Flux de trésorerie d'exploitation de 582 M\$, soit un niveau sans précédent pour un premier trimestre, contre 362 M\$ un an plus tôt et un montant record de 1,1 G\$ au quatrième trimestre de 2006;
- Pourcentage de la dette par rapport au capital investi de 33 % à la fin du premier trimestre, comparativement à 35 % à la fin de 2006 et à 40 % à la fin de 2005;
- Frais de vente et d'administration représentant 5,8 % des produits d'exploitation, en baisse par rapport à 6,6 % il y a un an et à 6,7 % pour le trimestre précédent.

MONTRÉAL, CANADA – 24 avril 2007 – Alcan Inc. a déclaré aujourd'hui des bénéfices d'exploitation record de 1,67 \$ par action ordinaire au premier trimestre de 2007, comparativement à 1,26 \$ il y a un an et à 1,09 \$ au quatrième trimestre de 2006.

«L'accent continu mis par Alcan sur l'exécution a contribué aux résultats encore remarquables du premier trimestre, a déclaré Dick Evans, président et chef de la direction. Notre discipline financière soutenue, alliée à la conjoncture économique favorable pendant le trimestre, a gonflé les bénéfices et le rendement du capital investi à des niveaux sans précédent. Pour l'avenir, nous disposerons de la souplesse financière qui convient pour envisager diverses possibilités de répartition du capital, grâce à nos flux de trésorerie solides et à nos perspectives prometteuses. »

«L'amélioration du rendement dans tous nos groupes d'exploitation reflète la priorité que nous continuons d'accorder au contrôle des coûts, à la discipline financière et à la croissance rentable. La rentabilité accrue d'Alcan est de plus en plus manifeste compte tenu de ces résultats et, étant donné la fermeté actuelle du marché du métal primaire et notre position concurrentielle favorable, nous prévoyons des résultats tout aussi positifs pour le deuxième trimestre.»

***Remarque** : Tous les montants du présent communiqué de presse sont exprimés en dollars américains, sauf indication contraire. Le communiqué de presse inclut certaines mesures pour lesquelles aucune définition n'est prescrite par les principes comptables généralement reconnus (PCGR). Voir la rubrique « Définitions » pour des précisions sur ces mesures.

| <i>(en M\$, sauf indication contraire)</i> | Premier trimestre | | Quatrième trimestre |
|---|--------------------------|-------|---------------------|
| | 2007 | 2006 | 2006 |
| Bénéfice d'exploitation – excluant la conversion des postes en devises du bilan et les autres éléments spécifiés | 618 | 473 | 406 |
| Conversion des postes en devises du bilan | (19) | (9) | 97 |
| Autres éléments spécifiés | (9) | (10) | (85) |
| Bénéfice des activités poursuivies | 590 | 454 | 418 |
| Bénéfice des activités abandonnées | 1 | 3 | 4 |
| Effet cumulatif de modifications comptables | - | (4) | - |
| Bénéfice net | 591 | 453 | 422 |
| Résultat de base par action ordinaire (<i>\$ par action ordinaire</i>) | | | |
| Bénéfice d'exploitation | 1,67 | 1,26 | 1,09 |
| Bénéfice des activités poursuivies | 1,60 | 1,21 | 1,12 |
| Bénéfice net | 1,60 | 1,21 | 1,13 |
| Nombre moyen d'actions ordinaires en circulation (en millions) | 367,1 | 373,1 | 371,5 |

Bénéfice d'exploitation

Le bénéfice d'exploitation des activités poursuivies exclut les effets de la conversion des postes en devises du bilan et les autres éléments spécifiés. Le bénéfice d'exploitation s'est établi à 618 M\$ au premier trimestre de 2007, en hausse de 145 M\$ par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent. La hausse est principalement attribuable à la majoration des prix de l'aluminium, à l'amélioration des prix établis, de la composition des produits et des volumes pour les entreprises en aval, en partie compensées par l'augmentation des coûts des matières premières et de l'énergie, une réduction des droits de licence technologique constatés relativement au projet d'usine à Oman, des ajustements défavorables sans effet sur la trésorerie au titre de l'évaluation à la valeur de marché des dérivés ainsi que l'incidence négative du raffermissement des devises européennes. Comparativement au quatrième trimestre de 2006, le bénéfice d'exploitation a progressé de 212 M\$, reflétant principalement la hausse des prix de l'aluminium, des ajustements favorables sans effet sur la trésorerie au titre de l'évaluation à la valeur de marché des dérivés, l'amélioration des prix établis et de la composition des produits, principalement dans le secteur des Produits usinés, la réduction des coûts du siège social et les volumes plus élevés des entreprises en aval, notamment pour des raisons saisonnières. Ces éléments ont plus que compensé l'augmentation des coûts des matières premières et de l'énergie ainsi que la baisse des volumes des entreprises en amont.

Le bénéfice d'exploitation du premier trimestre de 2007 comprend des charges sans effet sur la trésorerie découlant de l'évaluation à la valeur de marché des dérivés comptant pour 0,02 \$ par action ordinaire, comparativement à des gains de 0,03 \$ il y a un an et à des charges de 0,17 \$ au quatrième trimestre de 2006.

Bénéfice des activités poursuivies

Le bénéfice des activités poursuivies s'est établi à 590 M\$, soit 1,60 \$ par action ordinaire, au premier trimestre de 2007, en regard de 454 M\$, ou 1,21 \$, un an plus tôt et de 418 M\$, ou 1,12 \$, au quatrième trimestre de 2006.

Le bénéfice des activités poursuivies du premier trimestre de 2007 comprend principalement une perte après impôts sans incidence sur la trésorerie de 19 M\$, soit 0,05 \$ par action ordinaire, découlant de la conversion des postes en devises du bilan, comparativement à une perte après impôts de 9 M\$, ou 0,02 \$, un an plus tôt et à un gain après impôts de 97 M\$, ou 0,26 \$, au quatrième trimestre de 2006.

Le bénéfice des activités poursuivies du premier trimestre de 2007 comprend également des charges après impôts de 9 M\$, soit 0,02 \$ par action ordinaire, au titre des autres éléments spécifiés. Ces derniers englobent surtout des charges de restructuration de 7 M\$, y compris les coûts liés à l'usine Affimet de la Société, spécialisée dans le recyclage de l'aluminium et située à Compiègne, en France.

Bénéfice net

Compte tenu de l'incidence des autres éléments spécifiés, de la conversion des postes en devises du bilan et des activités abandonnées, le bénéfice net s'est élevé à 591 M\$, soit 1,60 \$ par action ordinaire, pour le premier trimestre de 2007.

Ventes et produits d'exploitation

| <i>(en M\$, sauf indication contraire)</i> | Premier trimestre | | Quatrième trimestre |
|--|--------------------------|-------|---------------------|
| | 2007 | 2006 | 2006 |
| Ventes et produits d'exploitation (M\$) | 6 420 | 5 550 | 6 219 |
| Volumes d'expédition (kt) | | | |
| Produits en lingots* | 744 | 749 | 776 |
| Aluminium utilisé dans les produits usinés et les emballages | 342 | 337 | 314 |
| Volume total d'aluminium | 1 086 | 1 086 | 1 090 |
| Données sur les prix de l'aluminium (\$ la tonne) | | | |
| Prix réalisés sur les produits en lingots* | 2 835 | 2 454 | 2 712 |
| Prix LME 3 mois moyen (décalage d'un mois) | 2 760 | 2 369 | 2 631 |

* Les ventes de produits en lingots d'Alcan sont, en majorité, liées aux prix LME trois mois avec décalage d'un mois, majorés de la prime du marché à l'échelle locale et de toute prime en vigueur sur les produits.

Les ventes et produits d'exploitation de 6 420 M\$ ont augmenté de 870 M\$ par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent, principalement en raison de la hausse des prix de l'aluminium, des prix et des volumes favorables et de la bonne composition des produits au sein des entreprises en aval. Comparativement au quatrième trimestre de 2006, les ventes et produits d'exploitation ont augmenté de 201 M\$, reflétant principalement la hausse des prix de l'aluminium et des volumes des entreprises en aval ainsi que l'amélioration des prix et de la composition des produits, principalement dans le secteur des Produits usinés.

Le prix moyen réalisé sur les ventes de produits en lingots au cours du premier trimestre a progressé de 381 \$ la tonne comparativement au même trimestre un an plus tôt, et de 123 \$ la tonne par rapport au quatrième trimestre de 2006. Ces hausses s'expliquent principalement par les effets de l'augmentation des prix LME de l'aluminium.

Flux de trésorerie et dette

| <i>(en M\$, sauf indication contraire)</i> | Premier trimestre | | Quatrième trimestre |
|--|-------------------|-------|---------------------|
| | 2007 | 2006 | 2006 |
| Flux de trésorerie d'exploitation | 582 | 362 | 1 104 |
| Dividendes | (75) | (58) | (76) |
| Achats d'immobilisations corporelles | (312) | (426) | (610) |
| Flux de trésorerie disponibles | 195 | (122) | 418 |

Les flux de trésorerie d'exploitation ont augmenté de 220 M\$ par rapport au même trimestre de l'exercice précédent et diminué de 522 M\$ comparativement au quatrième trimestre de 2006. L'augmentation des flux de trésorerie d'exploitation par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent s'explique surtout par la hausse des bénéfices et une fluctuation moins défavorable du fonds de roulement d'exploitation, compensée en partie par une fluctuation défavorable des éléments reportés. La diminution en regard du trimestre précédent reflète surtout les fluctuations saisonnières généralement moins favorables du fonds de roulement d'exploitation et des éléments reportés, qui ont plus que contrebalancé la hausse des bénéfices. Le pourcentage de la dette par rapport au capital investi s'établissait à 33 % au 31 mars 2007, en baisse par rapport à 35 % à la fin du quatrième trimestre de 2006 en raison de la réduction de la dette et de capitaux propres plus élevés.

REVUE DU BÉNÉFICE DES GROUPES D'EXPLOITATION ET DES ÉLÉMENTS NON SECTORIELS

| <i>(en M\$)</i> | Premier trimestre | | Quatrième trimestre |
|--|-------------------|-------|---------------------|
| | 2007 | 2006 | 2006 |
| Bénéfice du groupe d'exploitation (BGE) | | | |
| Bauxite et alumine | 175 | 129 | 156 |
| Métal primaire | 844 | 758 | 755 |
| Produits usinés | 174 | 154 | 168 |
| Emballages | 140 | 146 | 109 |
| Total partiel | 1 333 | 1 187 | 1 188 |
| Éliminations relatives aux coentreprises comptabilisées à la valeur de consolidation | (47) | (71) | (19) |
| Variation de la juste valeur marchande des dérivés | (15) | 14 | (82) |
| | 1 271 | 1 130 | 1 087 |
| Éléments non sectoriels | | | |
| Opérations intersectorielles, bureaux administratifs et autres | (89) | (107) | (255) |
| Amortissement des actifs corporels et incorporels | (264) | (251) | (261) |
| Intérêts | (60) | (76) | (76) |
| Impôts sur les bénéfices | (280) | (269) | (55) |
| Quote-part du bénéfice (de la perte) réalisé par les participations | 12 | 28 | (21) |
| Intérêts minoritaires | - | (1) | (1) |
| Bénéfice des activités poursuivies | 590 | 454 | 418 |

Bauxite et alumine : Au premier trimestre, le BGE s'est établi à 175 M\$, soit une augmentation de 46 M\$ par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent. Compte non tenu des autres éléments spécifiés et de l'incidence de la conversion des postes en devises du bilan, l'augmentation du BGE par rapport à l'exercice précédent a été de 51 M\$, soit 40 %. Cette hausse tient essentiellement à l'augmentation des prix des contrats d'alumine liés aux prix LME (étant donné le décalage normal sur un trimestre), en partie compensée par l'incidence de la grève nationale en Guinée, la baisse des volumes d'expédition, la majoration des charges d'exploitation et du coût des matières premières et des pertes de change attribuables au raffermissement du dollar australien. Le BGE, pour le groupe, a été supérieur de 19 M\$ à celui du trimestre précédent. Compte non tenu de l'incidence des autres éléments spécifiés et de la conversion des postes en devises du bilan, le BGE a augmenté de 17 M\$, soit 10 %, reflétant la hausse des prix des contrats liés aux prix LME, en partie compensée par l'incidence de la grève nationale en Guinée, des charges d'exploitation supérieures et des volumes d'expédition inférieurs. Le BGE a subi les répercussions de la grève nationale en Guinée qui a coûté 21 M\$ au groupe pour le premier trimestre et qui pourrait encore lui coûter 12 M\$ au deuxième trimestre. Les résultats du deuxième trimestre de 2007 devraient être plus élevés que ceux du premier trimestre en raison de la hausse des prix des contrats liés aux prix LME et de l'incidence réduite de la grève nationale en Guinée.

Métal primaire : Au premier trimestre, le BGE de 844 M\$, qui représente un record pour le groupe, a progressé de 86 M\$ par rapport au même trimestre de l'exercice précédent. Compte non tenu des autres éléments spécifiés et de l'incidence de la conversion des postes en devises du bilan, l'augmentation du BGE par rapport à l'exercice précédent a été de 90 M\$, soit 12 %. Cette progression reflète principalement l'augmentation des prix de l'aluminium ainsi qu'une contribution additionnelle provenant de l'acquisition du fabricant de cathodes Carbone Savoie, en partie compensées par le coût plus élevé des intrants de production (coûts de l'alumine, de l'électricité et des matières premières liées au carburant), la baisse des revenus des ventes de technologie (principalement la non-récurrence des produits d'exploitation associés au projet Oman), l'incidence défavorable du raffermissement des devises européennes sur les coûts et des charges d'exploitation plus élevées. Par rapport au trimestre précédent, le BGE a progressé de 89 M\$. Compte non tenu des autres éléments spécifiés et de l'incidence de la conversion des postes en devises du bilan, le BGE a augmenté de 112 M\$, soit 15 %, reflétant les prix de l'aluminium plus élevés et les charges d'exploitation plus basses. Ces incidences favorables ont été en partie contrebalancées par la progression du coût des intrants de production (coûts de l'alumine, de l'électricité et des matières premières liées au carburant), la baisse des volumes et le recul des apports provenant de la production d'électricité. D'après le prix à terme actuel de l'aluminium et le cours des devises (compte tenu du fléchissement récent du dollar américain), les résultats du deuxième trimestre devraient être semblables à ceux du premier.

Produits usinés : Le BGE s'est inscrit à 174 M\$ au premier trimestre, une progression de 20 M\$, ou 13 %, comparativement à il y a un an, et un niveau sans précédent pour le groupe. Compte non tenu des autres éléments spécifiés et de l'incidence de la conversion des postes en devises du bilan, l'augmentation du BGE par rapport à l'exercice précédent a été de 21 M\$, soit 13 %. L'amélioration sur un an découle principalement de meilleurs prix et d'une meilleure composition des ventes dans la plupart des entreprises du groupe, notamment le câble et l'aéronautique, amélioration compensée en partie par la réduction des avantages du décalage des stocks de métaux et l'augmentation du coût des intrants de l'aluminium ainsi que des charges d'exploitation. Par rapport au dernier trimestre, le BGE a progressé de 6 M\$, ou 4 %. Compte non tenu des autres éléments spécifiés et de l'incidence de la conversion des postes en devises du bilan, l'augmentation du BGE a atteint 12 M\$, ou 7 %, par rapport au trimestre précédent, reflétant ainsi les améliorations saisonnières normales des volumes, les meilleurs prix et la meilleure composition des ventes, en partie compensés par la hausse du coût des intrants et des charges d'exploitation. Le BGE devrait légèrement diminuer au deuxième trimestre en raison des pressions sur les marges, principalement sur les marchés plus faibles de l'Amérique du Nord.

Emballages : Au premier trimestre, le BGE de 140 M\$ a subi une baisse de 6 M\$, soit 4 %, par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent. Compte non tenu de l'incidence des autres éléments spécifiés, de la conversion des postes en devises du bilan et des entreprises cédées, le BGE a fait un bond

de 9 M\$, soit 7 %. L'amélioration sur un an est surtout attribuable aux projets de croissance des volumes et à la gestion des marges par suite des pressions sur le coût des intrants ainsi qu'au raffermissement de l'euro face au dollar américain. Par rapport au dernier trimestre, le BGE a augmenté de 31 M\$, ou 28 %. Compte non tenu de l'incidence des autres éléments spécifiés, de la conversion des postes en devises du bilan et des entreprises cédées, le BGE a progressé de 18 M\$, soit 14 %. Les inducteurs de croissance ont été les volumes plus solides attribuables aux effets saisonniers, les projets de croissance interne et les mesures d'économies de coûts. Le BGE devrait augmenter au cours du deuxième trimestre de 2007, comparativement au premier, grâce aux progrès sur le plan des efficiences d'exploitation.

Éléments non sectoriels

La catégorie Opérations intersectorielles, bureaux administratifs et autres comprend les coûts du siège social ainsi que d'autres éléments hors exploitation et l'élimination des marges réalisées sur les ventes intersectorielles d'aluminium. La baisse de 18 M\$ comparativement au premier trimestre de 2006 reflète surtout la rémunération à base d'actions. Le recul de 166 M\$ par rapport au quatrième trimestre de 2006 tient principalement à la réduction des charges de restructuration, des pertes de valeur d'actifs et des obligations liées à la mise hors service d'immobilisations ayant trait à des installations fermées ainsi qu'à la baisse des coûts du siège social.

La dotation aux amortissements des actifs corporels et incorporels a augmenté de 13 M\$ comparativement au même trimestre de l'exercice précédent, reflétant l'amortissement accru au titre de l'agrandissement de la raffinerie d'alumine Gove en Australie. La dotation aux amortissements est comparable à celle du trimestre précédent.

Les intérêts débiteurs, déduction faite des intérêts capitalisés, ont baissé de 16 M\$ comparativement au premier et au dernier trimestre de l'exercice précédent, reflétant principalement des intérêts capitalisés plus élevés et une diminution des niveaux d'endettement. Les intérêts capitalisés se sont inscrits à 23 M\$ au premier trimestre de 2007, contre 14 M\$ un an plus tôt et 16 M\$ au quatrième trimestre de 2006, la majeure partie étant liée à l'agrandissement de Gove.

Le taux d'imposition réel sur le bénéfice des activités poursuivies de la Société a été de 33 % pour le premier trimestre. Les pertes découlant de la conversion des postes en devises du bilan attribuables au raffermissement du dollar canadien ont augmenté le taux d'imposition réel.

Offre publique de rachat d'actions

Au 31 mars 2007, Alcan avait racheté 9 831 200 actions ordinaires à un prix moyen de 47,42 \$ par action, pour un coût total de 466 M\$. Ce nombre représente 52 % du nombre d'actions total approuvé à des fins de rachat.

PERSPECTIVES

Pour 2007, la consommation mondiale d'aluminium de première fusion devrait augmenter d'environ 8,9 % (6,9 % en 2006), et la production provenant des nouvelles installations et des réouvertures devrait accroître l'offre mondiale de quelque 10 % (6,4 % en 2006). Par conséquent, la Société s'attend à un surplus modeste d'environ 200 kt sur le marché en 2007, par rapport à un déficit de 162 kt en 2006. Ce surplus représente environ 0,5 % de l'offre mondiale estimative totale en 2007. Les stocks, exprimés en nombre de semaines d'expéditions, devraient se maintenir à des seuils historiquement faibles d'environ cinq semaines et demie.

ANALYSE DE SENSIBILITÉ

Le tableau suivant présente les estimations d'Alcan de l'effet annualisé, après impôts, des fluctuations des devises et des prix LME sur le bénéfice des activités poursuivies, déduction faite de la couverture et des ventes de contrat à terme de gré à gré.

| | Hausse des taux/prix | M\$ | \$ par action ordinaire |
|---|-------------------------|-------|-------------------------------|
| Incidence économique des variations des cours de change moyens pour la période | | | |
| Devises européennes | 0,10 \$ | (50) | (0,14) |
| Dollar canadien | 0,10 \$ | (150) | (0,42) |
| Dollar australien | 0,10 \$ | (70) | (0,19) |
| Incidence des variations des cours de change de fin de période sur la conversion des postes en devises du bilan | | | |
| Dollar canadien | 0,10 \$ | (230) | (0,63) |
| Dollar australien | 0,10 \$ | (25) | (0,07) |
| Incidence économique des variations des prix LME moyens pour la période* | | | |
| Aluminium | 100 \$/t | 190 | 0,51 |

* Les prix réalisés présentent généralement un décalage d'un mois comparativement aux variations des prix LME. Les variations des primes à l'échelle locale et régionale peuvent également avoir une incidence sur les prix réalisés sur l'aluminium. Les degrés de sensibilité sont actualisés au besoin pour tenir compte des changements survenus dans les arrangements commerciaux et le portefeuille d'activités de la Société. La sensibilité aux prix de l'énergie et des matières premières, qui peuvent avoir une incidence considérable, est exclue.

Déclaration de mise en garde

Les déclarations contenues dans le présent communiqué de presse sur les résultats trimestriels, qui décrivent les objectifs, les projections, les estimations, les attentes ou les prévisions de la Société ou de la direction, peuvent constituer des déclarations prospectives au sens des lois sur les valeurs mobilières. Ces déclarations se caractérisent par l'emploi de verbes, à la forme affirmative ou négative, tels que «croire», «prévoir», «pouvoir», «devoir», «estimer», «anticiper», ainsi que d'autres expressions semblables. Toutes les déclarations sur les attentes ou prévisions de la Société portant sur le futur, incluant les déclarations de la Société sur la croissance, les objectifs de réduction de coûts, les activités, les plans de restructuration, les dépenses et les résultats financiers sont des déclarations prospectives. Ces déclarations peuvent être fondées sur des recherches et analyses de la Société. La Société tient à préciser que, par leur nature même, les déclarations prospectives comportent des risques et des incertitudes, et que ses résultats, ou les mesures qu'elle adopte, pourraient différer considérablement de ceux qui sont indiqués ou sous-entendus dans ces déclarations, ou pourraient avoir une incidence sur le degré de réalisation d'une projection particulière. On se reportera au plus récent rapport annuel de la Société sur formulaire 10-K pour obtenir une liste des facteurs pouvant causer de telles différences.

Parmi les facteurs importants pouvant entraîner de telles différences, mentionnons : l'évolution des conditions de l'offre et de la demande d'aluminium et d'autres produits à l'échelle internationale; la demande et les prix cycliques sur les principaux marchés des produits de la Société; les fluctuations de la valeur relative de diverses devises; les fluctuations de l'offre et des prix de l'électricité dans les régions où la Société exploite des installations de production; les variations des prix des lingots d'aluminium et les fluctuations des coûts et de la disponibilité des matières premières; la concurrence sur les marchés hautement compétitifs; les fluctuations des taux d'intérêt courants et des rendements des marchés boursiers ayant une incidence sur les placements des régimes de retraite; les facteurs économiques, réglementaires et politiques au sein des pays où la Société exerce ses activités ou vend ses produits; le

risque de pertes importantes découlant des activités de négociation, dont les pertes dues aux risques de marché et de crédit associés aux dérivés; les changements apportés à la réglementation gouvernementale, en particulier celle qui touche l'environnement, la santé ou la sécurité; les risques liés à l'utilisation de produits dangereux dans les procédés de fabrication; le délai et les risques liés au coût d'importants projets d'investissement; les conséquences du transfert de la plupart des entreprises de produits laminés en aluminium de la Société à Novelis Inc.; les conditions financières et opérationnelles des clients et des fournisseurs, et les rapports avec ces derniers; la volonté des clients à accepter la substitution par des produits concurrents; les évolutions technologiques majeures qui ont une incidence sur la compétitivité de la Société; les préjudices éventuels dus à une catastrophe, l'augmentation des coûts des assurances et de la sécurité, ainsi que les incertitudes générales associées à la multiplication des menaces de terrorisme ou de guerre; l'effet des différends commerciaux internationaux sur la capacité de la Société à importer des matériaux, à exporter ses produits et à être compétitive à l'échelle mondiale; les effets de l'intégration des entreprises acquises et la capacité de concrétiser les bénéfices anticipés découlant de ces acquisitions; la découverte éventuelle d'engagements inattendus ou d'autres obligations liées à l'acquisition; l'intégration ou la vente d'entreprises; et d'autres facteurs touchant les activités de la Société, notamment, les litiges, les relations de travail, les négociations collectives et les régimes fiscaux.

La Société n'est pas tenue de rendre publiques les révisions des déclarations prospectives auxquelles elle pourrait procéder en raison de circonstances ou d'événements postérieurs à la date du présent communiqué de presse ou pour refléter certains événements imprévus. En outre, elle n'est pas tenue, en ce qui a trait à la publication future de ses résultats trimestriels, de rendre publique quelque information intermédiaire que ce soit avant la publication des résultats définitif.

DÉFINITIONS

L'unité monétaire utilisée dans ce texte est le dollar américain.

Le «bénéfice du groupe d'exploitation» (BGE) comprend le bénéfice avant intérêts, impôts sur les bénéfices, intérêts minoritaires et amortissement des actifs corporels et incorporels, et exclut certains éléments tels que les charges du siège social, les charges de restructuration (liées à des acquisitions ou à des initiatives importantes à l'échelle de l'entreprise), les pertes de valeur et autres charges spéciales, les gains ou les pertes actuariels et d'autres ajustements liés aux régimes de retraite, ainsi que des gains et des pertes latents sur les dérivés qui ne sont pas sous le contrôle des groupes d'exploitation ou qui ne sont pas pris en compte pour mesurer leur rentabilité. Ces éléments sont en général gérés par le siège social d'Alcan, qui se consacre à l'élaboration des stratégies et s'occupe de la gouvernance, des politiques, des affaires juridiques, de la conformité, des ressources humaines et des questions financières. L'information financière relative aux divers groupes d'exploitation comprend les résultats de certaines coentreprises et de participations comptabilisées à la valeur de consolidation consolidées proportionnellement, ce qui est conforme au mode de gestion des groupes d'exploitation. Le BGE de ces coentreprises et de ces participations comptabilisées à la valeur de consolidation est toutefois retranché du BGE total de la Société, et les résultats nets après impôts sont présentés dans la quote-part du bénéfice réalisé par les participations. La variation latente de la juste valeur de marché des dérivés a été retranchée des résultats de chaque groupe d'exploitation et est présentée sur une ligne distincte dans le total du BGE. Ce mode de présentation donne une image plus juste des résultats sous-jacents des groupes d'exploitation et est conforme à l'approche de la Société en matière de gestion du risque.

Le «pourcentage de la dette par rapport au capital investi» n'a pas de sens normalisé. Comme d'autres sociétés peuvent calculer leur pourcentage de la dette par rapport au capital investi de façon différente, le calcul d'Alcan n'est pas forcément comparable avec les calculs des autres sociétés. Le pourcentage est calculé en divisant les emprunts par le total du capital investi. Le capital investi total est égal à la somme des emprunts et des capitaux propres, y compris les intérêts minoritaires. La Société estime que le pourcentage de la dette par rapport au capital investi peut être une mesure supplémentaire utile de son levier financier parce qu'elle indique dans quelle mesure la Société est financée par les détenteurs de titres

d'emprunt. Cette mesure est généralement utilisée par le milieu des investisseurs et les agences d'évaluation du crédit pour évaluer les montants relatifs de capital présentant des risques pour les détenteurs de titres d'emprunt et les investisseurs.

Les «dérivés», notamment les contrats à terme, les swaps et les options, sont des instruments financiers utilisés par la Société pour atténuer les risques particuliers découlant des fluctuations des taux de change, des taux d'intérêt, des prix de l'aluminium et des prix d'autres marchandises. Les gains et les pertes liés à l'évaluation des dérivés à la valeur du marché seront contrebalancés à terme par les gains et les pertes des risques sous-jacents.

Les «effets de la conversion des postes en devises du bilan» découlent en grande partie de la conversion en dollars américains d'éléments monétaires (principalement les impôts reportés et les passifs à long terme) libellés en dollars canadiens et australiens, aux fins de l'information financière. Même si ces effets n'ont essentiellement aucune incidence sur la trésorerie, ils peuvent avoir une incidence considérable sur le bénéfice net de la Société.

Les «flux de trésorerie disponibles» comprennent les flux de trésorerie d'exploitation moins les achats d'immobilisations corporelles et les dividendes. La direction a établi que cette information, pour laquelle il n'existe pas de mesure comparable selon les PCGR, était pertinente pour les investisseurs, car elle donne une indication des fonds autogénérés disponibles pour les occasions d'investissement et le service de la dette.

L'expression «PCGR» désigne les principes comptables généralement reconnus des États-Unis.

L'expression «LME» désigne la Bourse des métaux de Londres.

Les «autres éléments spécifiés» comprennent, par exemple : les charges de restructuration et les coûts liés aux synergies, les pertes de valeur d'actifs, les gains et pertes découlant de ventes inhabituelles d'actifs, d'entreprises ou de placements, les gains et pertes inhabituels découlant de créances légales et de questions environnementales, les gains et pertes découlant du rachat de dettes, l'incidence des nouvelles cotisations de l'impôt relatives aux exercices antérieurs et l'effet des variations des taux d'imposition, ainsi que d'autres éléments qui, selon Alcan, ne font pas partie des activités d'exploitation courantes.

Le «bénéfice d'exploitation des activités poursuivies» est présenté en plus du bénéfice des activités poursuivies et du bénéfice net. Le bénéfice d'exploitation des activités poursuivies n'est pas calculé en conformité avec les PCGR des États-Unis et il n'existe pas de définition standardisée de cette expression. Par conséquent, il est peu probable que des comparaisons puissent être effectuées entre des entreprises qui communiquent de l'information sur le bénéfice d'exploitation. La question de savoir si un élément doit être traité comme un autre élément spécifié relève du jugement de la direction d'Alcan. La Société estime que le bénéfice d'exploitation des activités poursuivies est une mesure utile étant donné qu'elle exclut les éléments qui ne font pas partie des activités d'exploitation courantes, tels que les autres éléments spécifiés, ainsi que les éléments qui échappent au contrôle de la direction, par exemple l'incidence de la conversion des postes en devises du bilan. La direction a déterminé que le bénéfice d'exploitation constituait une mesure pertinente pour les actionnaires et les autres investisseurs, car elle élimine la volatilité inhérente à ces éléments, qu'elle soit favorable ou défavorable, et donne une image plus claire de la performance sous-jacente de l'entreprise. De plus, cette mesure est compatible avec les systèmes internes de gestion et d'évaluation de la performance de la Société. L'information sur le bénéfice d'exploitation a été présentée jusqu'à maintenant pour faire suite à des demandes d'investisseurs ou d'analystes financiers, qui la jugeaient très pertinente et essentielle à leur compréhension de la Société.

L'unité de poids est la tonne métrique, soit 2 204,6 livres.

Les données financières n'ont pas été vérifiées.

WEBDIFFUSION DES RÉSULTATS TRIMESTRIELS

La conférence téléphonique sur les résultats trimestriels d'Alcan avec les investisseurs et les analystes aura lieu le mardi 24 avril 2007, à 10 h HE, et sera diffusée sur Internet à www.alcan.com.

La documentation connexe (communiqué de presse, états financiers et présentation aux investisseurs) est aussi disponible à www.alcan.com, à la section Investisseurs. Divers documents, dont ceux déposés au cours des années antérieures, peuvent être consultés à partir des sites www.sec.gov (États-Unis) et www.sedar.com (Canada).

ALCAN INC.

Alcan Inc. (NYSE, TSX : AL) est une société mondiale de premier plan dans le domaine des matériaux qui fournit, à l'échelle internationale, des produits et des services de grande qualité. Grâce à ses technologies et à ses établissements de classe mondiale dans l'extraction de la bauxite, le traitement de l'alumine, la production d'aluminium de première fusion, la production d'électricité, la transformation de l'aluminium, les produits usinés ainsi que les emballages flexibles et de spécialité, la société Alcan d'aujourd'hui est bien placée pour répondre aux besoins de ses clients, même au-delà de leurs attentes. Alcan est représentée par 68 000 employés, y compris les coentreprises, dans 61 pays et régions et a annoncé des produits d'exploitation de 23,6 G\$ en 2006. Depuis 2003, la Société fait partie de la liste *Dow Jones Sustainability World Index*. Pour plus de renseignements, veuillez visiter : www.alcan.com.

CONTACT MÉDIAS : Anik Michaud
Tél. : 514-848-8151

Numéros de la conférence téléphonique :
Amérique du Nord : 877-652-1294
Comm. locales et outre-mer : 706-643-7783

CONTACT INVESTISSEURS : Simon Ellinor
Tél. : 514-848-8368

Numéros de la conférence téléphonique :
Amérique du Nord : 877-421-3963
Comm. locales et outre-mer : 706-643-9535

ALCAN INC.

RÉSULTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES (non vérifiés)

| Trimestres terminés les 31 mars | 2007 | 2006 |
|--|--------------|--------|
| <i>(en millions de dollars US, sauf les montants par action)</i> | | |
| Ventes et produits d'exploitation | 6 420 | 5 550 |
| Charges | | |
| Coût des produits vendus et charges d'exploitation, excluant l'amortissement des actifs corporels et incorporels ci-dessous | 4 801 | 4 128 |
| Amortissement des actifs corporels et incorporels | 264 | 251 |
| Frais de vente et d'administration | 374 | 364 |
| Frais de recherche et de développement | 54 | 52 |
| Intérêts | 60 | 76 |
| Charges de restructuration – montant net | 12 | 14 |
| Autres produits – montant net | (3) | (31) |
| | 5 562 | 4 854 |
| Bénéfice des activités poursuivies avant impôts et éléments divers | 858 | 696 |
| Impôts sur les bénéfices | 280 | 269 |
| Bénéfice des activités poursuivies avant éléments divers | 578 | 427 |
| Quote-part du bénéfice réalisé par les participations | 12 | 28 |
| Intérêts minoritaires | - | (1) |
| Bénéfice des activités poursuivies | 590 | 454 |
| Bénéfice des activités abandonnées | 1 | 3 |
| Bénéfice avant effet cumulatif de modifications comptables | 591 | 457 |
| Effet cumulatif de modifications comptables, déduction faite d'impôts de 2 \$ en 2006 | - | (4) |
| Bénéfice net | 591 | 453 |
| Dividendes sur actions préférentielles | 3 | 2 |
| Bénéfice net attribuable aux détenteurs d'actions ordinaires | 588 | 451 |
| Résultat par action | | |
| De base : | | |
| Bénéfice des activités poursuivies | 1,60 | 1,21 |
| Bénéfice des activités abandonnées | - | 0,01 |
| Effet cumulatif de modifications comptables | - | (0,01) |
| Bénéfice net par action ordinaire – de base | 1,60 | 1,21 |
| Dilué : | | |
| Bénéfice des activités poursuivies | 1,59 | 1,20 |
| Bénéfice des activités abandonnées | - | 0,01 |
| Effet cumulatif de modifications comptables | - | (0,01) |
| Bénéfice net par action ordinaire – dilué | 1,59 | 1,20 |
| Dividendes par action ordinaire | 0,20 | 0,15 |

ALCAN INC.

BILANS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES (non vérifiés)

| | 31 mars 2007 | 31 décembre 2006 |
|---|-------------------------|---------------------|
| <i>(en millions de dollars US)</i> | | |
| ACTIF | | |
| Actif à court terme | | |
| Encaisse et dépôts à terme | 186 | 229 |
| Comptes clients (déduction faite de provisions de 67 \$ en 2007 et 58 \$ en 2006) | 3 106 | 2 910 |
| Autres débiteurs et charges reportées | 1 171 | 1 195 |
| Impôts reportés | 139 | 152 |
| Stocks | 3 228 | 3 186 |
| Actifs à court terme destinés à la vente | 4 | 5 |
| Total de l'actif à court terme | 7 834 | 7 677 |
| Charges reportées et autres éléments d'actif | 1 070 | 1 087 |
| Placements | 1 476 | 1 509 |
| Impôts reportés | 911 | 989 |
| Immobilisations corporelles | | |
| Coût (excluant les travaux de construction en cours) | 18 942 | 18 698 |
| Travaux de construction en cours | 2 447 | 2 294 |
| Amortissement cumulé | (8 800) | (8 592) |
| | 12 589 | 12 400 |
| Actifs incorporels, déduction faite de l'amortissement cumulé de 370 \$ en 2007 et 346 \$ en 2006 | 655 | 676 |
| Écarts d'acquisition | 4 597 | 4 599 |
| Actifs à long terme destinés à la vente | 1 | 2 |
| Total de l'actif | 29 133 | 28 939 |

ALCAN INC.

BILANS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES (suite) (non vérifiés)

| | 31 mars 2007 | 31 décembre 2006 |
|--|-------------------------|---------------------|
| <i>(en millions de dollars US)</i> | | |
| <u>PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</u> | | |
| Passif à court terme | | |
| Créditeurs et charges à payer | 5 335 | 5 430 |
| Emprunts à court terme | 579 | 467 |
| Tranche de la dette échéant à moins d'un an | 32 | 36 |
| Impôts reportés | 35 | 46 |
| Total du passif à court terme | 5 981 | 5 979 |
| Tranche de la dette échéant à plus d'un an | 5 169 | 5 476 |
| Crédits reportés et autres éléments de passif | 1 681 | 1 787 |
| Avantages postérieurs au départ à la retraite | 3 363 | 3 381 |
| Impôts reportés | 1 143 | 1 151 |
| Intérêts minoritaires | 71 | 71 |
| Capitaux propres | | |
| Actions préférentielles rachetables au gré de l'émetteur, mais non au gré du détenteur | 160 | 160 |
| Capitaux propres attribuables aux détenteurs d'actions ordinaires | | |
| Actions ordinaires | 6 275 | 6 235 |
| Surplus d'apport | 664 | 672 |
| Bénéfices non répartis | 4 772 | 4 281 |
| Actions ordinaires détenues par une filiale | (31) | (31) |
| Cumul des autres éléments du résultat étendu | (115) | (223) |
| | 11 565 | 10 934 |
| | 11 725 | 11 094 |
| Total du passif et des capitaux propres | 29 133 | 28 939 |

ALCAN INC.

FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES (non vérifiés)

Trimestres terminés les 31 mars

2007

2006

(en millions de dollars US)

ACTIVITÉS D'EXPLOITATION

| | | |
|---|------------|------------|
| Bénéfice des activités poursuivies | 590 | 454 |
| Ajustements visant à déterminer les flux de trésorerie d'exploitation : | | |
| Amortissement des actifs corporels et incorporels | 264 | 251 |
| Impôts reportés | 67 | 144 |
| Quote-part de la perte (du bénéfice) réalisée par les participations, déduction faite des dividendes | 8 | (16) |
| Pertes de valeur d'actifs | 1 | 9 |
| Gain sur la cession d'entreprises et de placements – montant net | (4) | - |
| Charge au titre des options sur actions | 2 | 25 |
| Variation du fonds de roulement d'exploitation | | |
| Variation des débiteurs | (165) | (539) |
| Variation des stocks | (27) | (78) |
| Variation des créditeurs et charges à payer | (141) | 20 |
| Variation des charges reportées et autres éléments d'actif, des crédits reportés et autres éléments de passif, et des avantages postérieurs au départ à la retraite – montant net | (7) | 92 |
| Autres éléments – montant net | (6) | - |
| Flux de trésorerie d'exploitation | 582 | 362 |

ACTIVITÉS DE FINANCEMENT

| | | |
|--|--------------|-------------|
| Produit de l'émission de nouveaux titres d'emprunt, déduction faite des frais d'émission | 13 | 17 |
| Remboursements de la dette | (344) | (66) |
| Emprunts à court terme – montant net | 108 | (36) |
| Actions ordinaires émises | 28 | 66 |
| Dividendes – Actionnaires d'Alcan (y compris les détenteurs d'actions préférentielles) | (75) | (57) |
| – Intérêts minoritaires | - | (1) |
| Flux de trésorerie de financement | (270) | (77) |

ALCAN INC.

FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES (suite) (non vérifiés)

| Trimestres terminés les 31 mars | 2007 | 2006 |
|---|--------------|--------------|
| <i>(en millions de dollars US)</i> | | |
| ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT | | |
| Achat d'immobilisations corporelles | (312) | (426) |
| Acquisitions d'entreprises et de placements, déduction faite de l'encaisse et des dépôts à terme acquis | (2) | (38) |
| Produit net de la cession d'entreprises, de placements et d'autres éléments d'actif | 7 | 198 |
| Autres éléments | (49) | - |
| Flux de trésorerie d'investissement | (356) | (266) |
| | | |
| Incidence des fluctuations du change sur l'encaisse et les dépôts à terme | 1 | 3 |
| (Diminution) Augmentation de l'encaisse et des dépôts à terme | (43) | 22 |
| | | |
| Encaisse et dépôts à terme à l'ouverture de la période | 229 | 181 |
| Encaisse et dépôts à terme à la clôture de la période | 186 | 203 |

ALCAN INC.

(en millions de dollars US, sauf indication contraire)

1. MODE DE PRÉSENTATION

Les informations financières consolidées intermédiaires non vérifiées sont fondées sur des conventions comptables et des méthodes d'application conformes à celles qui sont utilisées et décrites dans les états financiers consolidés annuels de la Société présentés dans le rapport annuel sur formulaire 10-K (formulaire 10-K) le plus récent, sauf pour ce qui est d'une nouvelle convention comptable qui a été adoptée le

1^{er} janvier 2007. Les informations financières consolidées intermédiaires non vérifiées ne comprennent pas toutes les informations fournies dans les états financiers annuels et trimestriels préparés conformément aux principes comptables généralement reconnus des États-Unis (PCGR des É.-U.) et doivent donc être lues avec le formulaire 10-K le plus récent de la Société.

De l'avis de la direction de la Société, les informations financières consolidées intermédiaires non vérifiées reflètent tous les ajustements, consistant uniquement en des ajustements normaux et récurrents, nécessaires pour présenter fidèlement la situation financière, les résultats d'exploitation et les flux de trésorerie conformément aux PCGR des É.-U. Les résultats présentés dans ces informations financières consolidées intermédiaires non vérifiées ne donnent pas nécessairement une indication des résultats prévus de l'exercice entier.

2. MODIFICATIONS COMPTABLES

FIN 48 – Comptabilisation des positions fiscales incertaines

Le 1^{er} janvier 2007, la Société a adopté les dispositions de l'Interpretation No. 48, *Accounting for Uncertainty in Income Taxes – an interpretation of FASB Statement No. 109* (FIN 48), publiée par le Financial Accounting Standards Board. En vertu de cette interprétation, la Société ne peut constater l'avantage fiscal relatif à une position fiscale que s'il est plus probable qu'improbable que la position fiscale sera retenue après la vérification des autorités fiscales, d'après les mérites techniques de la position. Les avantages fiscaux relatifs à une telle position comptabilisés dans les états financiers doivent être mesurés en fonction du montant le plus élevé dont la probabilité qu'il soit réalisé lors du règlement est supérieure à 50 %. La FIN 48 donne également des directives sur la décomptabilisation, le classement, les intérêts et les pénalités, la comptabilisation pour les périodes intermédiaires et les informations additionnelles à fournir sur les impôts.

Le 1^{er} janvier 2007, la Société a inscrit dans le passif une augmentation nette de 28 \$ au titre des avantages fiscaux non constatés. Cette augmentation nette des passifs a donné lieu à une baisse de 21 \$ des bénéfices non répartis au 1^{er} janvier 2007, à une diminution nette de 8 \$ des passifs d'impôts reportés et à une réduction de 1 \$ pour les placements comptabilisés à la valeur de consolidation dans les charges reportées et autres éléments d'actifs.

3. CAPITALISATION DES INTÉRÊTS DÉBITEURS

Les intérêts débiteurs découlant des activités poursuivies pour le premier trimestre terminé le 31 mars 2007 et 2006 ont totalisé respectivement 83 \$ et 90 \$, dont respectivement 23 \$ et 14 \$ ont été capitalisés.

4. ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA DATE DU BILAN

Le 2 avril 2007, la Société a mis fin à un programme portant sur la vente à un tiers d'une part indivise de certains comptes clients sans recours pouvant atteindre jusqu'à 125 \$ (95 millions €).

Le 12 avril 2007, la Société a annoncé son intention de vendre sa participation de 45 % dans Utkal Alumina International Limited (Utkal), en Inde. Le projet Utkal, visant l'exploitation d'une nouvelle mine de bauxite et la construction d'une usine d'alumine dans l'État indien d'Orissa, est actuellement à la phase de l'ingénierie et continuera de bénéficier d'un accord visant l'utilisation de technologies d'Alcan. La Société a déjà entrepris des démarches initiales menant au processus de vente, qui devrait être conclu au cours du deuxième trimestre de 2007.

Le 23 avril 2007, la Société a conclu un accord de principe concernant la vente de sa filiale Satma à ALMECO Spa. Située à Goncelin, en France, Satma fabrique et vend de la feuille mince pour condensateurs à l'industrie de l'électronique ainsi que des bandes anodisées destinées aux marchés de l'éclairage et de la décoration. Les modalités définitives de l'accord devraient être établies après la conclusion des consultations menées auprès des représentants des salariés. La transaction devrait se finaliser dans le courant du deuxième trimestre 2007.

Montréal, Canada

Le 24 avril 2007