

## Résultats 2006

Le chiffre d'affaires 2006 est en hausse de 4,2% à 1495,4 millions d'Euros, contre 1434,5 millions d'euros en 2005.

<i>en m€</i>	31.12.2005	S1 2006	S2 2006	31.12.2006
	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1434,5</b>	<b>745,9</b>	<b>749,5</b>	<b>1495,4</b>
Résultat opérationnel courant	93,2	48,9	27,1	76,0
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>6,5%</i>	<i>6,55%</i>	<i>3,6%</i>	<i>5,1%</i>
Résultat opérationnel non récurrent	(37,9)	(12,1)	(2,6)	(14,7)
Amortissement des écarts d'acquisition	(26,4)	(4,6)	(11,3)	(15,9)
Résultat opérationnel	28,9	32,1	13,3	45,4
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>2,0%</i>	<i>4,3%</i>	<i>1,8%</i>	<i>3,0%</i>
Coût de l'endettement financier net	(21,9)	(11,5)	(11,6)	(23,1)
Autres produits & charges financiers	(0,7)	(0,8)	(2,2)	(3,0)
Charges d'impôts	(6,1)	(11,8)	(3,9)	(15,7)
Résultat net	0,2	8,2	(4,5)	3,7
Intérêts minoritaires		0,1	(0,2)	(0,1)
Résultat net groupe	0,2	8,1	(4,3)	3,8

Le résultat opérationnel 2006 s'établit à 45,4 millions d'euros après prise en compte de charges de restructuration de 23,4 millions d'euros résultant du plan de réduction des coûts.

Le groupe a procédé à une dépréciation à hauteur de 15,9 millions d'euros des écarts d'acquisition.

Le résultat financier (-23,1 millions d'Euros) est en ligne avec la dette du Groupe.

Le résultat net du Groupe est de 3,8 millions d'euros en 2006.

La dette nette du groupe s'établit en norme IFRS à 379,9 millions d'euros au 31 décembre 2006 contre 336,9 millions d'euros au 31 décembre 2005. L'augmentation de la dette nette est principalement liée à l'évolution du niveau de créances clients. Le groupe a dépassé un des deux ratios financiers qu'il devait respecter au 31 décembre 2006. Les banques du groupe ont accordé un aménagement des ratios au groupe.

### **Plan de réduction des coûts**

Les coûts indirects du groupe restant trop élevés à près de 28% du chiffre d'affaires, le groupe met en œuvre un programme destiné à réduire d'au moins 3 points le poids des frais généraux d'ici à début 2009 et de tendre, à moyen terme, vers les meilleures pratiques de la profession. Des informations plus détaillées sur ce programme seront présentées lors de la prochaine assemblée générale des actionnaires en juin 2007

### **Perspectives**

Le groupe a mis en œuvre en 2006 des transformations majeures :

- réduction du nombre de structures juridiques
- réorganisation de l'offre par marché pour mieux adresser ses clients
- enrichissement progressif de son offre permettant de répondre à l'évolution du marché du consulting en innovation

Ces transformations doivent permettre à Altran d'accélérer la croissance de son chiffre d'affaires en 2007.

Le second axe de priorité portera sur la réduction des frais généraux afin d'améliorer la rentabilité du groupe.

Le chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2007 sera publié le 3 mai 2007. Il sera conforme aux attentes du marché.

### ***Pour plus d'information***

Numéro vert Actionnaire : 0 800 123 133

Euroclear 3463 / Bloomberg ALT FP/ Reuters ALTR.PA/ Nasdaq ALTKF/ Sicovam

**[www.altran.com](http://www.altran.com)**