

## Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires consolidé (non audité) de l'exercice clos au 31 mars 2010 ressort à 82.5 M€, en retrait de 11.3 % par rapport à l'exercice précédent, malgré une baisse de 18.4 % pour le seul premier semestre. Le quatrième trimestre se stabilise avec une baisse limitée à 0.9 %.

L'activité d'arts de la table, après avoir enregistré un premier semestre en baisse de 17.2 % à 27.1 M€, s'est stabilisée au second semestre (baisse limitée à 2.9 %) grâce en particulier à un quatrième trimestre en progression de 7.5 %.

- l'activité de retail en France ressort en baisse de 3 % sur l'exercice, fortement impactée par la baisse des listes de mariage. Toutefois, grâce à la progression des ventes à emporter, le réseau contrôlé réalise une croissance de +1 %. Après l'ouverture de 5 nouvelles franchises en fin d'exercice, le maillage du territoire national devrait s'accélérer compte tenu des négociations en cours ;
- le réseau CHR & International a enregistré une régression de son chiffre d'affaires de 17.3 %. Le marché se stabilise sur une marche basse, et de nombreux signaux tendent à montrer une reprise de l'activité pour les mois à venir. Au cours de l'exercice, le groupe a enregistré l'ouverture de 12 nouveaux points de vente en franchise, portant à 22 le nombre de boutiques et corners à l'international ;
- en grande distribution, le groupe a enregistré une décroissance de 33.2 %, toutes les enseignes ressortant en croissance, à l'exception de l'une d'entre elles.

L'activité de sous-traitance enregistre un chiffre d'affaires de 21.6 M€, en baisse de 15.1 % sur l'ensemble de l'année, essentiellement avec des clients liés à l'investissement. Au quatrième trimestre, l'activité tend à se stabiliser avec des facturations de 6 M€, soit une baisse cantonnée à 4.5 %.

## Financement

L'endettement net du groupe au 31 mars 2010 ressort à 19.7 M€ contre 30.2 M€ au 31 mars 2009. Cette baisse traduit à la fois la génération par l'activité de près de 6 M€ de cash-flow après investissements (contre une consommation de cash de 4.3 M€ au cours de la période précédente), et le renforcement des capitaux propres par l'émission d'Obligation Remboursables en Actions. Les capitaux permanents du groupe ont en outre été consolidés par la signature d'un contrat de financement à moyen terme de 10 M€.