



# Résultats au 30 juin 2010



Chiffres clés	1
---------------	---

---

<b>1</b>	<b>Rapport semestriel d'activité</b>	<b>3</b>
----------	--------------------------------------	----------

1.1.	Activité	4
1.2.	Résultat	6
1.3.	Structure financière et endettement	8
1.4.	Transactions avec les parties liées	9
1.5.	Développement stratégique	9
1.6.	Facteurs de risques	10
1.7.	Perspectives	11

---

<b>2</b>	<b>Comptes consolidés</b>	<b>13</b>
----------	---------------------------	-----------

2.1.	État du résultat global de la période	15
2.2.	Bilan consolidé	16
2.3.	Tableau des flux de trésorerie consolidés	18
2.4.	Variation des capitaux propres consolidés	19
2.5.	Annexe aux états financiers consolidés semestriels	20

---

<b>3</b>	<b>Attestation du responsable du rapport financier semestriel 2010</b>	<b>45</b>
----------	--	-----------

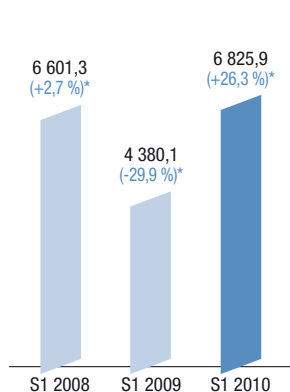
	Attestation du responsable du rapport financier semestriel 2010	46
--	---	----

---

<b>4</b>	<b>Rapport des Commissaires aux Comptes</b>	<b>47</b>
----------	---	-----------

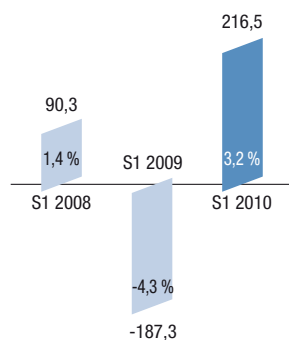
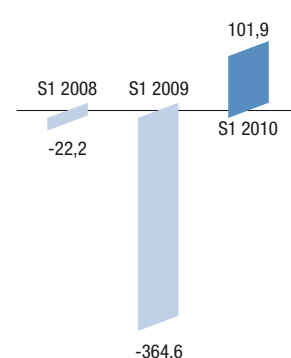
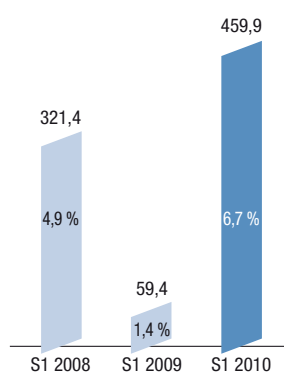
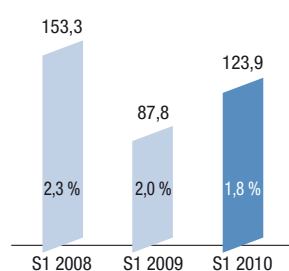
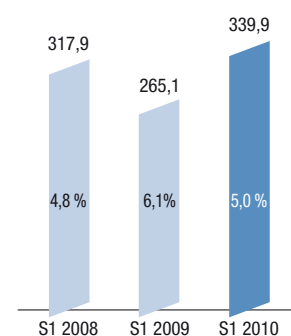
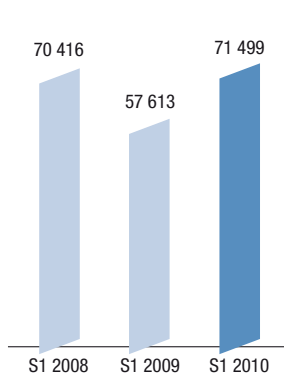
	Rapport des Commissaires aux Comptes sur l'information financière semestrielle	48
--	--	----

# Chiffres clés

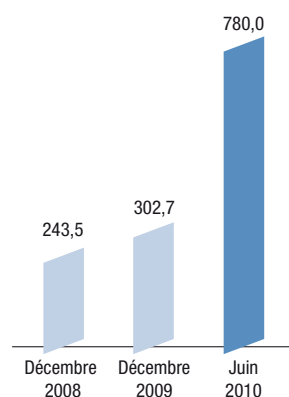
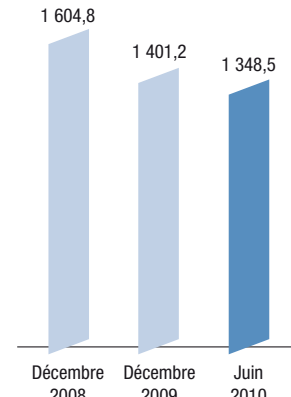


Chiffre d'affaires (en M€)

\* Variation à données comparables, hors monolithes, à taux de change et périmètre constants.

Marge opérationnelle <sup>(1)</sup>  
(en M€ et % du CA)Résultat net part du groupe  
(en M€)EBITDA <sup>(2)</sup>  
(en M€ et % du CA)Investissements corporels  
(en M€ et % du CA)Dépenses brutes de recherche et développement <sup>(3)</sup>  
(en M€ et % du CA)

Effectifs totaux

Capitaux propres  
(en M€)Dettes financières nettes <sup>(4)</sup>  
(en M€)

(1) Définition en Note 1-15 de l'annexe aux états financiers consolidés 2009.

(2) Marge opérationnelle plus dotation aux amortissements et provisions sur immobilisations (Note 5-4).

(3) Valeur brute avant capitalisation et facturation aux clients.

(4) Définition en Note 16 de l'annexe aux états financiers.





# 1

# Rapport semestriel d'activité

## SOMMAIRE

<b>1.1.</b>	<b>ACTIVITÉ</b>	<b>4</b>	<b>1.4.</b>	<b>TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIÉES</b>	<b>9</b>
	1.1.1. Chiffre d'affaires groupe	4			
	1.1.2. Modules de l'Intérieur Véhicule	5	<b>1.5.</b>	<b>DÉVELOPPEMENT STRATÉGIQUE</b>	<b>9</b>
	1.1.3. Autres Modules	6	<b>1.6.</b>	<b>FACTEURS DE RISQUES</b>	<b>10</b>
<b>1.2.</b>	<b>RÉSULTAT</b>	<b>6</b>	1.6.1.	Risque de dépendance à l'égard du secteur de l'industrie automobile et des clients	10
	1.2.1. Marge opérationnelle	6	1.6.2.	Risques fournisseurs	10
	1.2.2. Résultat net	7	1.6.3.	Risque volume	10
<b>1.3.</b>	<b>STRUCTURE FINANCIÈRE ET ENDETTEMENT</b>	<b>8</b>	<b>1.7.</b>	<b>PERSPECTIVES</b>	<b>11</b>

## 1.1. Activité

### 1.1.1. CHIFFRE D'AFFAIRES GROUPE

La production automobile sur l'ensemble des marchés mondiaux a été marquée au premier semestre par une forte reprise de l'activité.

Selon les données de CSM Worldwide, la production de véhicules automobiles légers (en nombre de véhicules) a évolué en hausse :

- de 20 % en Europe dont 37 % au 1<sup>er</sup> trimestre et 7 % au 2<sup>e</sup> trimestre ;
- de 71 % en Amérique du Nord dont 71 % au 1<sup>er</sup> trimestre et 71 % au 2<sup>e</sup> trimestre ;
- de 17 % en Amérique du Sud dont 24 % au 1<sup>er</sup> trimestre et 11 % au 2<sup>e</sup> trimestre ;
- de 47 % en Chine dont 80 % au 1<sup>er</sup> trimestre et 23 % au 2<sup>e</sup> trimestre.

Dans ce contexte, le chiffre d'affaires consolidé de Faurecia au premier semestre 2010 s'élève à 6 825,9 millions d'euros. Ce chiffre d'affaires intègre l'impact de l'acquisition d'Emcon Technologies, consolidé au 1<sup>er</sup> janvier 2010, pour un montant de 1 153,0 millions d'euros, ainsi que la reprise des activités de Plastal Allemagne à compter du 1<sup>er</sup> avril, pour un montant de 121,1 millions d'euros. À taux de change et périmètre constants (données 2009 retraitées par incorporation du chiffre d'affaires Emcon, données 2010 hors quote-part Plastal), le chiffre d'affaires est en hausse de 26,9 % par rapport au premier semestre 2009.

Les ventes de monolithes se sont élevées à 1 054,9 millions d'euros, en hausse de 30,4 % à taux de change et périmètre constants par rapport à la même période 2009.

Hors ventes de monolithes inclus dans les Technologies de contrôle des émissions, le chiffre d'affaires est de 5 771,0 millions d'euros, en hausse de 26,3 % à taux de change et périmètre constants.

Les ventes d'outillages, de R&D et de prototypes sont en baisse au premier semestre 2010 de 30,1 % à taux de change et périmètre constants, pour un montant global de 345,3 millions d'euros. Ce chiffre doit être mis en perspective d'un premier semestre 2009 conjoncturellement élevé du fait de flux de facturations importants vers les constructeurs américains avant leur inscription au Chapitre 11.

Les ventes produits (livraisons de pièces et composants aux constructeurs) sont de 5 354,4 millions d'euros au premier semestre, en progression de 33,2 % à taux de change et périmètre constants par rapport au premier semestre 2009.

Par principales zones géographiques, le chiffre d'affaires produits (hors monolithes) du premier semestre 2010 se présente comme suit :

- en Europe, les ventes produits s'établissent à 3 618,0 millions d'euros (67,6 % du chiffre d'affaires total). Elles progressent par rapport à la même période de 2009 à taux de change et périmètre constants de 20,5 % ;
- en Amérique du Nord, dans un contexte de reprise du marché, le chiffre d'affaires produits est de 951,5 millions d'euros au premier semestre 2010 (17,8 % du chiffre d'affaires total). La hausse du chiffre d'affaires au premier semestre est de 88,5 % à taux de change et périmètre constants ;
- en Amérique du Sud, le chiffre d'affaires produits au premier semestre 2010 s'établit à 253,0 millions d'euros (4,7 % du chiffre d'affaires total) en progression à taux de change et périmètre constants de 29,6 % ;
- en Asie, les ventes produits du premier semestre sont en progression de 69,8 % à taux de change et périmètre constants, à 442,3 millions d'euros (8,3 % du chiffre d'affaires total).

À taux de change et périmètre constants, la hausse est de 65,2 % en Chine et de 79,6 % en Corée ;

- dans les autres pays, les ventes produits du premier semestre 2010 s'élèvent à 89,6 millions d'euros. Elles sont en hausse à taux de change et périmètre constants de 55,9 %.

La reprise d'activité a favorisé les ventes de Faurecia avec l'ensemble de ses clients. Par rapport au premier semestre 2009, l'évolution du chiffre d'affaires produits (hors monolithes) par client est la suivante :

- la hausse des ventes produits avec le groupe Volkswagen est de 26,2 %, dont 28,7 % sur la marque VW et 25,7 % sur Audi. Les ventes au groupe VW, qui avaient significativement moins reculé au premier semestre 2009 que les ventes aux autres clients de Faurecia, enregistrent une bonne performance sur l'ensemble des zones ;
- les ventes au groupe Ford, en progression globale de 35,0 %, enregistrent une hausse de 65,4 % sur l'Amérique du Nord et de 42,0 % sur l'Asie ;
- grâce à la progression des ventes sur l'Amérique du Nord (+ 146,7 %), les ventes au groupe General Motors affichent une hausse globale de 82,6 % malgré le repli du chiffre d'affaires avec sa filiale européenne Opel/Vauxhall (- 20,8 %) ;
- les ventes avec Chrysler profitent elles aussi de la reprise du marché américain avec une hausse globale de 196,5 % ;
- les ventes avec Daimler sont en hausse de 63,7 % ;
- les ventes avec les groupes Renault-Nissan, PSA et BMW progressent respectivement de 38,2 %, 22,6 % et 16,0 % ;
- l'activité avec Toyota progresse de 5,6 %. Avec Hyundai, le chiffre d'affaires affiche une hausse de 41,9 %.

Les cinq premiers clients de Faurecia représentent 77,7 % des ventes produits : VW 23,5 %, PSA 19,2 %, Ford 12,8 %, Renault-Nissan 12,5 % et GM 9,7 %.

## 1.1.2. MODULES DE L'INTÉRIEUR VÉHICULE

Le chiffre d'affaires du secteur des Modules de l'Intérieur Véhicule s'élève à 3 879,1 millions d'euros au premier semestre 2010. Il est en hausse de 22,6 % à taux de change constant. Les ventes produits sont de 3 567,9 millions d'euros, en hausse de 31,1 % à données comparables.

### Sièges d'automobile

Le chiffre d'affaires réalisé au premier semestre s'élève à 2 313,7 millions d'euros en progression de 23,9 % (22,5 % à taux de change constant). Les ventes produits s'élèvent à 2 202,7 millions d'euros, en hausse de 28,8 % à données comparables.

Par zones géographiques :

- Le chiffre d'affaires produits en Europe est au premier semestre de 1 602,4 millions d'euros en hausse de 15,8 % à taux de change constant par rapport à 2009.
- En Amérique du Nord, la reprise du marché conduit à enregistrer au premier semestre un chiffre d'affaires produits de 317,1 millions d'euros, en hausse à taux de change constant de 96,4 %. Cette zone a enregistré de nombreux lancements dont le programme de structure de siège Epsilon II.
- En Asie, le chiffre d'affaires produits du premier semestre s'établit à 190,9 millions d'euros en progression de 87,1 % à taux de change constant.
- En Amérique du Sud, le chiffre d'affaires produits du premier semestre est en hausse de 54,5 % à 85,7 millions d'euros grâce à de nombreux lancements avec PSA et VW.

### Systemes d'intérieur

Le chiffre d'affaires du premier semestre 2010 s'établit à 1 565,4 millions d'euros. La hausse est de 25,4 % (22,8 % à taux de change constant). Les ventes produits s'élèvent à 1 365,2 millions d'euros, en hausse de 35,0 % à données comparables.

- En Europe, avec un chiffre d'affaires produits de 970,9 millions d'euros, le premier semestre 2010 enregistre une hausse d'activité de 25,7 % à taux de change constant.
- En Amérique du Nord, le chiffre d'affaires produits du premier semestre 2010 qui s'élève à 228,1 millions d'euros est en hausse de 83,8 % à taux de change constant.
- En Asie, le chiffre d'affaires produits du premier semestre 2010 progresse de 69,6 % à taux constant, à 68,5 millions d'euros grâce à des lancements avec GM et Ford.
- En Amérique du Sud, le chiffre d'affaires produits du premier semestre 2010 progresse de 30,1 % à taux constant, à 73,3 millions d'euros.

### 1.1.3. AUTRES MODULES

Le chiffre d'affaires du secteur des Autres Modules est au premier semestre 2010 de 2 946,8 millions d'euros. Il intègre à hauteur de 1 274,1 millions d'euros l'impact de l'acquisition d'Emcon Technologies et de Plastal Allemagne.

À taux de change et périmètre constants, il est en hausse de 33,4 %. Hors monolithes, le chiffre d'affaires est de 1 891,8 millions d'euros en progression de 35,2 % à taux de change et périmètre constants.

Les ventes produits hors monolithes sont de 1 786,5 millions d'euros, en hausse de 38,0 % à données comparables.

#### Technologies de contrôle des émissions

Le chiffre d'affaires du premier semestre 2010 est de 2 317,8 millions d'euros, intégrant l'effet de l'acquisition d'Emcon Technologies au 1<sup>er</sup> janvier 2010 à hauteur de 1 153,0 millions d'euros. À taux de change et périmètre constants, la hausse par rapport au premier semestre 2009 est de 35,7 %.

Hors monolithes, le chiffre d'affaires s'élève à 1 262,8 millions d'euros dont 625,4 millions d'euros au titre du périmètre Emcon Technologies. Il est en hausse de 40,4 % à taux de change et périmètre constants.

Les ventes produits hors monolithes sont de 1 202,2 millions d'euros, en hausse de 43,3 % à données comparables.

Par zones géographiques :

- Le chiffre d'affaires produits s'est établi à 391,4 millions d'euros en Amérique du Nord, en nette progression de 81,5 % à taux de change et périmètre constants.
- En Europe, le chiffre d'affaires produits du premier semestre 2010 est de 475,3 millions d'euros. Il progresse à taux de change et périmètre constants de 23,5 %.
- En Asie, l'activité Technologies de contrôle des émissions avec un chiffre d'affaires de 182,9 millions d'euros au premier semestre est en hausse, à taux de change et périmètre constants, de 54,4 %.
- En Amérique du Sud, le chiffre d'affaires s'élève à 94,1 millions d'euros au premier semestre. Il progresse hors monolithes et à taux de change et périmètre constants de 12,9 %.

#### Extérieurs d'automobile

Le chiffre d'affaires de l'activité Extérieurs d'automobile au premier semestre 2010 est de 629,0 millions d'euros. Il intègre à hauteur de 121,1 millions d'euros l'impact de l'acquisition de Plastal Allemagne au 1<sup>er</sup> avril. Par rapport au premier semestre 2009, la hausse est de 24,2 % à taux de change et périmètre constants.

Les ventes produits s'élèvent à 584,4 millions d'euros, en hausse de 26,7 % à données comparables.

## 1.2. Résultat

### 1.2.1. MARGE OPÉRATIONNELLE

La marge opérationnelle du premier semestre 2010 est un profit de 216,5 millions d'euros contre une perte de 187,3 millions d'euros au premier semestre de 2009 qui avait été marqué par une chute violente de l'activité.

Ce montant de marge opérationnelle représente 3,2 % du chiffre d'affaires total du groupe Faurecia. La marge opérationnelle marque donc un progrès très significatif par rapport au premier semestre de 2009 où elle était négative à - 187,3 millions d'euros et par rapport aussi au deuxième semestre de 2009 où elle s'établissait à 95,6 millions d'euros. Le niveau de marge opérationnelle atteint conforte les orientations données dans le cadre des objectifs de rentabilité à moyen terme.



La progression de la marge opérationnelle provient :

- pour 10,8 millions d'euros de la marge opérationnelle des activités d'Emcon intégrées au 1<sup>er</sup> janvier 2010 ;
- pour 8,1 millions d'euros de la marge opérationnelle de Plastal Allemagne intégré au 1<sup>er</sup> avril 2010.

L'effet de progression des volumes de ventes produits entre le premier semestre 2009 et le premier semestre 2010 est estimé à 254 millions d'euros.

L'amélioration du taux de marge variable sur les ventes produits contribue à hauteur de 131 millions d'euros.

Par secteur d'activité, l'évolution est la suivante :

- le secteur des Modules de l'Intérieur Véhicule dégage une marge opérationnelle de 133,1 millions d'euros pour un chiffre d'affaires total de 3 879,1 millions d'euros soit 3,4 % du chiffre d'affaires total. La progression est forte par rapport au premier semestre 2009 où ce secteur dégageait une perte de 167,3 millions d'euros ;
- elle est particulièrement sensible dans le domaine des systèmes d'intérieur où l'amélioration des conditions des marchés liée à la disparition de certains acteurs et l'amélioration des performances opérationnelles internes ont permis un redressement très significatif ;
- le secteur des Autres Modules dégage une marge opérationnelle de 83,4 millions d'euros pour un chiffre d'affaires de 2 946,8 millions d'euros, soit 2,8 % du chiffre d'affaires total contre une perte de 20 millions d'euros au premier semestre 2009. Comme indiqué ci-dessus, la contribution d'Emcon et Plastal s'élève à 19 millions d'euros dans ce secteur.

Les dépenses brutes de recherche et développement s'élèvent à 339,9 millions d'euros soit 5 % du chiffre d'affaires contre 265,1 millions d'euros au premier semestre 2009 et 6,1 % du chiffre d'affaires. Nettes des montants facturés aux clients, les dépenses de recherche et développement s'élèvent à 149,6 millions d'euros contre 103,1 millions d'euros au premier semestre 2009. L'apport d'Emcon et Plastal représente 22,8 millions d'euros de dépenses nettes complémentaires. Hors ces apports, les dépenses progressent de 23,7 millions d'euros.

Les frais administratifs et commerciaux s'élèvent à 214,4 millions d'euros contre 167,8 millions d'euros au premier semestre 2009. Les intégrations d'Emcon et Plastal représentent des frais complémentaires de 30,9 millions d'euros. Hors ces intégrations, ces frais administratifs décroissent de 3,8 % à 3,3 % du chiffre d'affaires total.

L'EBITDA, qui correspond à la marge opérationnelle plus les dotations aux amortissements et provisions pour dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles, s'élève à 459,9 millions d'euros soit 6,7 % du chiffre d'affaires à comparer à 59,4 millions d'euros et 1,4 % du chiffre d'affaires au premier semestre 2009.

---

## 1.2.2. RÉSULTAT NET

Le poste « autres revenus » fait apparaître un profit de 60,6 millions d'euros représentatif, à hauteur de 60 millions d'euros, de l'amortissement de l'écart d'acquisition dégagé sur l'achat des actifs de Plastal Allemagne. Ceci résulte de l'acquisition dans des conditions avantageuses d'une activité sous administration judiciaire depuis le mois de mars 2009.

Le poste « autres charges » contient des charges de restructuration à hauteur de 58,3 millions d'euros. Les charges liées à l'intégration d'Emcon s'élèvent à 16 millions d'euros. Le reste des charges de restructuration concerne la France à hauteur de 21,8 millions d'euros, l'Allemagne à hauteur de 15 millions d'euros, l'Espagne à hauteur de 7,4 millions d'euros. Elles correspondent principalement à la fin des mesures d'ajustement initiées en 2008 et 2009 pour adapter le groupe aux nouvelles conditions de marché.

Les frais financiers nets s'élèvent à 47,4 millions d'euros, soit un taux de frais financiers net de 4,62 % contre un montant de 62,6 millions d'euros pour la même période 2009 avec un taux de 5,40 %.

Ces frais traduisent la baisse de l'endettement moyen et la baisse du taux de frais financiers grâce à la diminution des marges de crédit appliquées par les banques sur le crédit syndiqué de 1 420 millions d'euros qui constitue la ligne de financement principale de Faurecia. Cette diminution est liée à l'amélioration des ratios financiers de Faurecia à la fin de l'année 2009.

Les autres revenus et charges financiers représentent une charge de 14,2 millions d'euros. Ils comprennent essentiellement l'effet d'actualisation des charges de retraites et l'amortissement des commissions d'arrangement des crédits financiers.

La charge fiscale du premier semestre 2010 s'élève à 47,7 millions d'euros comparée à une charge fiscale de 10,9 millions d'euros au premier semestre 2009. Comme lors des arrêtés de compte précédents, la quasi-totalité de déficits fiscaux ne fait pas l'objet d'une comptabilisation d'impôts différés actifs.

Le résultat net consolidé du premier semestre 2010 est un profit de 111,7 millions d'euros contre une perte de 361,1 millions d'euros au premier semestre 2009. Après affectation aux minoritaires de leur quote-part de résultat pour 9,8 millions d'euros, le résultat net part du groupe est un profit de 101,9 millions d'euros contre une perte de 364,6 millions d'euros au premier semestre 2009.

Le résultat net par action est un profit de 0,97 euro contre une perte de 9,93 euros au premier semestre 2009.

## 1.3. Structure financière et endettement

Les flux nets de trésorerie correspondant à la variation de l'endettement financier retraitée de l'impact des variations de cession de créances commerciales, de la dette des sociétés acquises et hors impact de variation des taux de change sur les dettes en devises étrangères sont positifs de 137 millions d'euros contre une consommation de 168 millions d'euros pour la même période en 2009.

L'impact global des dettes des sociétés acquises est de 81,6 millions d'euros.

L'impact des reprises de dettes pour les sociétés d'Emcon est de 41,8 millions d'euros. Pour l'ensemble Plastal Allemagne, les paiements réalisés et les dettes reprises s'élèvent à 39,8 millions d'euros.

Les cessions de créances commerciales ont progressé de 26 millions d'euros de 291 à 317 millions d'euros.

L'effet de la variation des taux de change sur les dettes en devises « hors Euro » conduit à une croissance de l'endettement de 28,7 millions d'euros.

L'ensemble de ces flux a permis de réduire l'endettement financier net de Faurecia qui passe de 1 401 millions d'euros à fin 2009 à 1 349 millions d'euros au 30 juin 2010.

La capacité d'autofinancement du premier semestre 2010 s'élève à 292 millions d'euros soit 4,3 % du chiffre d'affaires contre une valeur négative de 84,7 millions d'euros au premier semestre 2009.

La variation du besoin en fond de roulement après réincorporation de l'encours de financement par cession de créances commerciales correspond à une diminution de 11 millions d'euros. Les investissements corporels s'élèvent à 123,9 millions d'euros et 1,8 % du chiffre d'affaires, soit le même taux que celui de l'année 2009.

Les investissements en frais de développement qui correspondent aux frais d'études capitalisés s'élèvent à 69,1 millions d'euros.

Les titres de participations acquis s'élèvent à + 45,7 millions d'euros et correspondent à l'effet net de l'apport des titres Emcon net du cash acquis.

Le détail des éléments de bilan d'entrée de Plastal Allemagne et Emcon Technologies est donné dans l'annexe 10A aux états financiers.

Les augmentations de capital résultent d'apports d'actionnaires minoritaires dans des sociétés communes pour 3,9 millions d'euros.

Compte tenu de ces augmentations de capital et du résultat net enregistré à fin juin 2010, les capitaux propres consolidés part du groupe progressent de 302,7 millions d'euros à fin décembre 2009 à 780 millions d'euros à fin juin 2010.

Enfin, le conseil d'administration de Faurecia a autorisé l'attribution à 232 bénéficiaires au sein du groupe d'un nombre maximum de 860 600 actions. Leur acquisition définitive est proportionnelle à la réalisation d'objectifs de performance au cours de l'exercice 2011.

## 1.4. Transactions avec les parties liées

La nature des transactions réalisées par Faurecia avec des parties liées est exposée dans la note 32 de l'annexe aux états financiers consolidés de l'exercice 2009 qui en détaille notamment les enjeux financiers sur les trois derniers exercices et dans la note 19 de l'annexe aux comptes semestriels. Elles concernent essentiellement le groupe PSA Peugeot Citroën, les entreprises qu'il détient et sur lesquelles il exerce une influence notable.

## 1.5. Développement stratégique

Les deux acquisitions majeures d'Emcon Technologies et de Plastal Allemagne, initiées en 2009, se sont conclues comme prévues dans le courant du premier semestre 2010.

L'acquisition d'Emcon Technologies s'est conclue lors de l'assemblée générale du 8 février 2010.

Les apports ont été rémunérés par l'émission de 20 918 224 actions nouvelles et leur attribution à One Equity Partners, fond de *private equity* détenu par la banque JP Morgan et une reprise de dettes pour un montant de 15,8 millions d'euros.

La reprise des activités de Plastal Allemagne s'est faite sous forme de reprise d'actifs corporels, de fond de commerce et d'effectif. Le prix d'acquisition, soumis encore à quelques ajustements mineurs, s'élève à 31,3 millions d'euros.

Faurecia a poursuivi par ailleurs ses développements stratégiques orientés vers l'Asie et le renforcement de ses technologies.

Deux opérations ont été conclues en Chine.

Le 30 juin Faurecia a signé avec le groupe Xuyang, équipementier chinois, des accords qui prévoient :

- une prise de participation de Faurecia à hauteur de 18,75 % au capital de Xuyang ;
- la création d'une JV Changchun Faurecia (60 %) Xuyang Automotive seat (40 %) ;
- la création d'une JV dans les Systèmes d'intérieur Faurecia (60 %) Xuyang (40 %) ;
- la création d'une JV dans les modules acoustiques et revêtements intérieurs Faurecia (40 %) Xuyang (60 %).

Xuyan devrait réaliser sur l'année 2010 un chiffre d'affaires de 150 millions d'euros et vise un objectif de 400 millions d'euros de ventes en 2015.

L'ensemble des sociétés communes vise un chiffre d'affaires de 300 millions d'euros en 2015.

L'ensemble de ces opérations, dont la clôture est prévue au cours du troisième trimestre, devrait représenter un investissement net global inférieur à 10 millions d'euros.

Le 7 juillet Faurecia a signé avec Geely, constructeur automobile chinois, et Limin, équipementier chinois, un accord stratégique visant à créer plusieurs usines communes destinées à fournir Geely en modules de l'intérieur et de l'extérieur.

Enfin, dans la continuité des accords signés pour la reprise de Plastal Allemagne, Faurecia a exercé le 29 juin l'option d'achat de Plastal Espagne, acquise lors de la négociation de la reprise de Plastal Allemagne.

Plastal Espagne, composé de quatre usines et employant 700 personnes, a réalisé en 2009 un chiffre d'affaires de 135 millions d'euros. Les termes de l'accord valorisent la société à la trésorerie détenue à la date de la clôture de la transaction. Faurecia reprendra par ailleurs les leasings en cours sur les biens industriels pour un montant de l'ordre de 30 millions d'euros.

La conclusion de la transaction devrait intervenir au cours du troisième trimestre après approbation des autorités compétentes.

## 1.6. Facteurs de risques

### 1.6.1. RISQUE DE DÉPENDANCE À L'ÉGARD DU SECTEUR DE L'INDUSTRIE AUTOMOBILE ET DES CLIENTS

La performance du groupe Faurecia, producteurs d'équipements auprès de ses clients, constructeurs d'automobiles, est corrélativement liée à la performance du marché automobile dans les grandes zones géographiques où Faurecia et ses clients sont implantés.

Son chiffre d'affaires est donc directement lié au niveau de production et de ventes d'automobiles réalisé par ses clients sur leurs marchés mondiaux, à la consommation de biens et de services sur ces marchés, à la confiance des acteurs économiques de ces marchés et éventuellement aux programmes gouvernementaux.

Le groupe Faurecia qui compte comme clients la plupart des grands constructeurs automobiles mondiaux est donc fortement dépendant de l'évolution mondiale du secteur de l'industrie automobile. Toutefois, il bénéficie, compte tenu de ses parts de marché et de sa présence internationale, d'un potentiel naturel de pondération de son risque client.

### 1.6.2. RISQUES FOURNISSEURS

Pour ses approvisionnements en matières premières et pièces élémentaires, le groupe Faurecia collabore avec un grand nombre de fournisseurs localisés dans de nombreux pays.

La qualité et la fiabilité des productions, la solvabilité et la pérennité de ses fournisseurs font l'objet d'examen consciencieux afin de s'assurer de la sécurité des approvisionnements.

Une défaillance dans la chaîne de production des fournisseurs, des ruptures de stock imprévues, des défauts de qualité, des mouvements sociaux et toute autre perturbation dans l'approvisionnement sont des éléments en mesure d'altérer les productions du groupe pouvant entraîner des coûts supplémentaires ayant corrélativement une incidence sur l'activité, les résultats et la situation financière de Faurecia.

### 1.6.3. RISQUE VOLUME

Du fait de sa position de producteur de composants ou d'assembleur de composants ou de systèmes pour l'industrie automobile et compte tenu des volumes importants commandés par ses clients, le groupe Faurecia doit en permanence s'adapter à l'activité et aux demandes de ceux-ci en termes d'approvisionnement, de production, de services, de recherche et développement.

Au cours du premier semestre 2010, les productions ont repris progressivement sous l'effet notamment des mesures incitatives mises en œuvre par les principaux pays d'Europe.

Ainsi, ces aides gouvernementales européennes ont eu un effet favorable sur les volumes de production du groupe. Toutefois, l'arrêt de ces mécanismes incitatifs au cours du deuxième trimestre 2010 pourrait avoir un effet opposé pour le groupe si le retour à des niveaux de commandes plus importants ne venait à suppléer à leur disparition.

## 1.7. Perspectives

Faurecia s'attend pour le second semestre de 2010, à une baisse de la production des véhicules légers de l'ordre de 8 % en Europe liée à la fin progressive des incitations fiscales. En Amérique du Nord, la production devrait croître aux alentours de 11 %.

Pour le second semestre de 2010, le groupe anticipe une variation de ses ventes produits comprise entre -2 % et +2 % (par rapport au deuxième semestre 2009).

À taux de change et périmètres constants, les ventes produits de Faurecia pour le second semestre devraient :

- s'inscrire entre - 5 % et - 8 % en Europe ;
- augmenter entre 11 % et 14 % en Amérique du Nord ;
- progresser entre 20 % et 25 % en Asie.

Dans ce contexte, et au vu des acquis du premier semestre, Faurecia rehausse ses objectifs 2010 comme suit :

- Ventes produits 2010 en hausse entre 13 % et 16 % à périmètre et taux de change constants. (versus 4 % initialement) ;
- Marge opérationnelle supérieure à 340 M€ (>200 M€ initialement) ;
- Cash Flow Net<sup>(\*)</sup> > 100 M€ (positif, initialement).

(\*) Cash Flow Net : Variation de la dette nette – Variation des cessions de créances – cash/dette liée aux acquisitions – Effets de change sur la dette.





# 2

## Comptes consolidés

### SOMMAIRE

2.1.	ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL DE LA PÉRIODE	15	2.4.	VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS	19
2.2.	BILAN CONSOLIDÉ	16	2.5.	ANNEXE AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS SEMESTRIELS	20
2.3.	TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS	18			





## 2.1. État du résultat global de la période

(en millions d'euros)	Notes	1 <sup>er</sup> semestre 2010	1 <sup>er</sup> semestre 2009	Année 2009
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	4	<b>6 825,9</b>	<b>4 380,1</b>	<b>9 292,2</b>
Coûts des biens et services vendus	5	(6 245,4)	(4 296,5)	(8 840,1)
Frais d'études, de recherche et développement		(149,6)	(103,1)	(207,9)
Frais généraux et commerciaux		(214,4)	(167,8)	(335,9)
<b>MARGE OPÉRATIONNELLE</b>		<b>216,5</b>	<b>(187,3)</b>	<b>(91,7)</b>
Autres revenus	6	60,6	7,0	6,9
Autres charges	6	(62,8)	(75,8)	(141,0)
Produits sur prêts, titres de placement et trésorerie		3,4	5,8	12,3
Charges de financement		(50,8)	(68,4)	(135,3)
Autres revenus et charges financiers	7	(14,2)	(34,6)	(43,9)
<b>RÉSULTAT DES ENTREPRISES CONTRÔLÉES AVANT IMPÔTS</b>		<b>152,7</b>	<b>(353,3)</b>	<b>(392,7)</b>
Impôts courants	8	(54,4)	(15,9)	(42,2)
Impôts différés		6,7	5,0	6,3
<b>RÉSULTAT NET DES ENTREPRISES CONTRÔLÉES</b>		<b>105,0</b>	<b>(364,2)</b>	<b>(428,6)</b>
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	11			
Avant impôt		10,3	4,2	14,8
Après impôt		6,7	3,1	11,3
<b>RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ</b>		<b>111,7</b>	<b>(361,1)</b>	<b>(417,3)</b>
<b>Part du groupe</b>		<b>101,9</b>	<b>(364,6)</b>	<b>(433,6)</b>
Part des intérêts minoritaires		9,8	3,5	16,3
Résultat net par action (en euros)	9	0,97	(9,93)	(6,85)
Résultat net dilué par action (en euros)	9	0,93	(9,93)	(6,85)

### AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL DE LA PÉRIODE

(en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre 2010	1 <sup>er</sup> semestre 2009	Année 2009
<b>RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ</b>	<b>111,7</b>	<b>(361,1)</b>	<b>(417,3)</b>
Réévaluation à la juste valeur des couvertures de flux futurs (*)	(5,0)	(0,7)	4,2
dont produits (charges) portés en capitaux propres	(3,8)	(3,0)	1,9
dont produits (charges) transférés en résultat de la période	(1,2)	2,3	2,3
Écarts de change sur conversion des activités à l'étranger	68,9	6,9	8,6
<b>TOTAL DES PRODUITS (CHARGES) NETS COMPTABILISÉS EN CAPITAUX PROPRES</b>	<b>63,9</b>	<b>6,2</b>	<b>12,8</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS EN CAPITAUX PROPRES</b>	<b>175,6</b>	<b>(354,9)</b>	<b>(404,5)</b>
Part du groupe	160,2	(357,2)	(419,0)
Part des intérêts minoritaires	15,4	2,3	14,5

(\*) Dont évaluation reprise en résultat

## 2.2. Bilan consolidé

### ACTIF

<i>(en millions d'euros)</i>	<i>Notes</i>	<b>30/06/2010</b>	<b>31/12/2009</b>
Écarts d'acquisition	10	1 223,5	1 039,9
Immobilisations incorporelles		442,1	396,9
Immobilisations corporelles		1 546,3	1 224,6
Titres mis en équivalence	11	27,4	31,0
Autres titres de participation		4,4	11,2
Autres actifs financiers non courants	12	25,4	23,5
Autres actifs non courants	13	15,9	18,9
Actifs d'impôts différés		95,8	72,0
<b>TOTAL ACTIFS NON COURANTS</b>		<b>3 380,8</b>	<b>2 818,0</b>
Stocks et en-cours nets		715,7	438,6
Créances clients et comptes rattachés	12	1 712,8	1 025,9
Autres créances d'exploitation		245,2	171,0
Créances diverses et charges payées d'avance		93,1	79,9
Autres actifs financiers courants	13	3,8	1,7
Trésorerie	16	519,0	357,8
<b>TOTAL ACTIFS COURANTS</b>		<b>3 289,6</b>	<b>2 074,9</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>6 670,4</b>	<b>4 892,9</b>

**PASSIF**

<i>(en millions d'euros)</i>	Notes	30/06/2010	31/12/2009
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			
Capital	14	772,5	626,1
Primes d'émission, de fusion, d'apport		282,4	130,1
Titres d'autocontrôle		(10,4)	(10,4)
Réserves consolidées		(536,7)	(99,4)
Écarts de conversion		107,4	44,1
Résultat net		101,9	(433,6)
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES PART GROUPE</b>	14	<b>717,1</b>	<b>256,9</b>
Intérêts minoritaires		62,9	45,8
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>		<b>780,0</b>	<b>302,7</b>
Provisions non courantes	15	218,5	193,9
Passifs financiers non courants	16	1 042,2	1 232,2
Autres passifs non courants		2,3	2,3
Passifs d'impôts différés		23,9	7,1
<b>TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS</b>		<b>1 286,9</b>	<b>1 435,5</b>
Provisions courantes	15	414,7	320,3
Passifs financiers courants	16	831,5	528,1
Acomptes reçus des clients		135,7	80,8
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		2 488,4	1 730,6
Dettes fiscales et sociales		556,5	371,7
Dettes diverses		176,7	123,2
<b>TOTAL DES PASSIFS COURANTS</b>		<b>4 603,5</b>	<b>3 154,7</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>6 670,4</b>	<b>4 892,9</b>

## 2.3. Tableau des flux de trésorerie consolidés

(en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre 2010	1 <sup>er</sup> semestre 2009	Exercice 2009
<b>I- OPÉRATIONS D'EXPLOITATION</b>			
Résultat net consolidé	111,7	(361,1)	(417,3)
Dotations aux amortissements	244,2	250,3	496,6
(Produits)/ Charges d'impôts différés	(6,7)	(5,0)	(6,3)
Dotations/(reprises) de provisions non courantes	(2,3)	2,1	(1,4)
Part dans les résultats nets des sociétés mises en équivalence nette des dividendes reçus	8,3	21,9	13,7
(Plus)/moins-values sur cessions d'actifs non courants	(1,0)	(4,4)	(2,4)
Autres <sup>(*)</sup>	(62,2)	11,5	15,9
<b>CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT</b>	<b>292,0</b>	<b>(84,7)</b>	<b>98,8</b>
Dotations/(reprises) de provisions courantes	(20,6)	16,3	(5,1)
Variation des stocks	(63,0)	94,0	100,2
Variation des créances clients	(336,6)	(131,5)	(66,8)
Variation des dettes fournisseurs	346,2	(63,6)	18,7
Variation des autres créances et dettes d'exploitation	88,1	50,0	(14,2)
Variation des créances et dettes diverses	22,8	9,6	(44,2)
<b>(Augmentation)/Diminution du besoin en fonds de roulement</b>	<b>36,9</b>	<b>(25,2)</b>	<b>(11,4)</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION</b>	<b>328,9</b>	<b>(109,9)</b>	<b>87,4</b>
<b>II- OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>			
Investissements en immobilisations corporelles	(123,9)	(87,8)	(169,1)
Investissements en frais de développement	(69,1)	(52,7)	(104,4)
Acquisition de titres de participations	45,7	(2,5)	(12,0)
Produit de cessions d'immobilisations corporelles	8,7	13,2	20,1
Produit de cessions d'actifs financiers	30,3		
Variation des créances et dettes sur investissements	11,2	(22,1)	(24,8)
Autres variations	(28,6)	(13,6)	(19,0)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE SUR OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>(125,7)</b>	<b>(165,5)</b>	<b>(309,2)</b>
<b>EXCÉDENT/(BESOIN) DE FINANCEMENT (I) + (II)</b>	<b>203,2</b>	<b>(275,4)</b>	<b>(221,8)</b>
<b>III- OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>			
Augmentation du capital de Faurecia (nette des frais) et de participations contrôlées	3,9	446,6	446,1
Composante option de conversion des obligations convertibles	0,0	0,0	23,3
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère			
Dividendes versés aux minoritaires des filiales contrôlées	(5,4)	(5,0)	(9,3)
Émission d'emprunts et nouveaux passifs financiers	38,1	38,5	214,4
Remboursements d'emprunts et autres passifs financiers	(110,1)	(171,5)	(502,7)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE DES OPÉRATIONS FINANCIÈRES</b>	<b>(73,5)</b>	<b>308,6</b>	<b>171,8</b>
<b>IV- AUTRES IMPACTS SUR LA TRÉSORERIE NETTE</b>			
Effet des variations des cours de change	31,5	6,0	(17,9)
<b>AUGMENTATION/(DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE</b>	<b>161,2</b>	<b>39,2</b>	<b>(67,9)</b>
<b>TRÉSORERIE NETTE AU DÉBUT DE LA PÉRIODE</b>	<b>357,8</b>	<b>425,7</b>	<b>425,7</b>
<b>TRÉSORERIE NETTE A LA FIN DE LA PÉRIODE (NOTE 16)</b>	<b>519,0</b>	<b>464,9</b>	<b>357,8</b>

(\*) dont profit résultant de l'acquisition à des conditions avantageuses (60,0).

## 2.4. Variation des capitaux propres consolidés

(en millions d'euros)	Nombre d'actions	Primes d'émission, Capital de fusion et social	Primes d'apport	Titres d'auto-contrôle	Réserves consolidées et résultat net	Écarts d'évaluation		Capitaux propres part du groupe	Intérêts minoritaires	Total
						Écarts de conversion	Couvertures de flux futurs			
<b>CAPITAUX PROPRES AU 31/12/2008</b>										
<b>AVANT RÉPARTITION</b>	<b>24 395 048</b>	<b>170,8</b>	<b>198,9</b>	<b>(11,5)</b>	<b>(175,3)</b>	<b>33,7</b>	<b>(13,7)</b>	<b>202,9</b>	<b>40,6</b>	<b>243,5</b>
Résultat net					(364,6)			(364,6)	3,5	(361,1)
Écarts de conversion						8,1		8,1	(1,2)	6,9
Réévaluation des instruments de couverture de change et de taux							(0,7)	(0,7)		(0,7)
<b>RÉSULTAT GLOBAL DE LA PÉRIODE</b>					<b>(364,6)</b>	<b>8,1</b>	<b>(0,7)</b>	<b>(357,2)</b>	<b>2,3</b>	<b>(354,9)</b>
Augmentation de capital	65 053 456	455,3	(8,8)					446,5		446,5
Dividendes versés au titre de l'exercice 2008								0,0	(5,1)	(5,1)
Valorisation des options de souscription et d'achat d'actions					1,6			1,6		1,6
Opérations sur titres autodétenus				1,1	(0,9)			0,2		0,2
Variations de périmètre								0,0		0,0
Imputation des pertes 2008 de la société mère			(59,5)		59,5			0,0		0,0
<b>CAPITAUX PROPRES AU 30/06/2009</b>										
<b>AVANT RÉPARTITION</b>	<b>89 448 504</b>	<b>626,1</b>	<b>130,6</b>	<b>(10,4)</b>	<b>(479,7)</b>	<b>41,8</b>	<b>(14,4)</b>	<b>294,0</b>	<b>37,8</b>	<b>331,8</b>
Résultat net					(69,0)			(69,0)	12,8	(56,2)
Écarts de conversion						2,3		2,3	(0,6)	1,7
Réévaluation des instruments de couverture de change et de taux							4,9	4,9		4,9
<b>RÉSULTAT GLOBAL DE LA PÉRIODE</b>					<b>(69,0)</b>	<b>2,3</b>	<b>4,9</b>	<b>(61,8)</b>	<b>12,2</b>	<b>(49,6)</b>
Augmentation de capital			(0,5)					(0,5)		(0,5)
Dividendes versés au titre de l'exercice 2008								0,0	(4,2)	(4,2)
Valorisation des options de souscription et d'achat d'actions					1,8			1,8		1,8
Opérations sur titres autodétenus				0,0	0,0			0,0		0,0
Composante option de conversion des obligations convertibles					23,3			23,3		23,3
Variations de périmètre								0,0		0,0
<b>CAPITAUX PROPRES AU 31/12/2009</b>										
<b>AVANT RÉPARTITION</b>	<b>89 448 504</b>	<b>626,1</b>	<b>130,1</b>	<b>(10,4)</b>	<b>(523,6)</b>	<b>44,1</b>	<b>(9,5)</b>	<b>256,9</b>	<b>45,8</b>	<b>302,7</b>
Résultat net					101,9			101,9	9,8	111,7
Écarts de conversion						63,3		63,3	5,6	68,9
Réévaluation des instruments de couverture de change et de taux							(5,0)	(5,0)		(5,0)
<b>RÉSULTAT GLOBAL DE LA PÉRIODE</b>					<b>101,9</b>	<b>63,3</b>	<b>(5,0)</b>	<b>160,2</b>	<b>15,4</b>	<b>175,6</b>
Augmentation de capital	20 918 224	146,4	152,3					298,7	3,9	302,6
Dividendes versés au titre de l'exercice 2009								0,0	(5,5)	(5,5)
Valorisation des options de souscription et d'achat d'actions					1,4			1,4		1,4
Opérations sur titres autodétenus								0,0		0,0
Composante option de conversion des obligations convertibles								0,0		0,0
Variations de périmètre								0,0	3,3	3,3
Imputation des pertes 2009 de la société mère								0,0		0,0
<b>CAPITAUX PROPRES AU 30/06/2010</b>										
<b>AVANT RÉPARTITION</b>	<b>110 366 728</b>	<b>772,5</b>	<b>282,4</b>	<b>(10,4)</b>	<b>(420,3)</b>	<b>107,4</b>	<b>(14,5)</b>	<b>717,1</b>	<b>62,9</b>	<b>780,0</b>

## 2.5. Annexe aux états financiers consolidés semestriels

SOMMAIRE					
<b>Note 1</b>	Principes comptables	21	<b>Note 11</b>	Titres mis en équivalence	33
<b>Note 2</b>	Évolution du périmètre	22	<b>Note 12</b>	Clients et comptes rattachés	34
<b>Note 3</b>	Saisonnalité de l'activité	22	<b>Note 13</b>	Autres actifs financiers non courants et courants	35
<b>Note 4</b>	Informations par secteur opérationnel	22	<b>Note 14</b>	Capitaux propres	36
<b>Note 5</b>	Analyse des coûts opérationnels	27	<b>Note 15</b>	Provisions non courantes et courantes	37
<b>Note 6</b>	Autres revenus et charges	28	<b>Note 16</b>	Endettement financier net	38
<b>Note 7</b>	Autres revenus et charges financiers	29	<b>Note 17</b>	Couverture de risques de change et de taux	40
<b>Note 8</b>	Impôts sur les résultats	29	<b>Note 18</b>	Engagements donnés	42
<b>Note 9</b>	Résultat par action	30	<b>Note 19</b>	Relations avec PSA Peugeot Citroën	43
<b>Note 10A</b>	Regroupements d'entreprises	30	<b>Note 20</b>	Événements postérieurs au 30 juin 2010	43
<b>Note 10B</b>	Écarts d'acquisition	33			

Faurecia S.A. avec ses filiales (« Faurecia »), est l'un des leaders mondiaux de l'équipement automobile dans quatre activités clés : Sièges d'automobile, Technologies de contrôle des émissions, Systèmes d'intérieur et Extérieurs d'automobile. L'activité est exercée dans 32 pays sur 200 sites.

La société Faurecia a son siège social à Nanterre (92 Hauts-de-Seine) et est cotée sur le marché Eurolist d'Euronext – Paris.

Les états financiers consolidés semestriels ont été arrêtés par le conseil d'administration en sa séance du 21 juillet 2010.

## NOTE 1

## PRINCIPES COMPTABLES

Les états financiers consolidés de Faurecia sont établis conformément au référentiel IFRS (*International Financial Reporting Standards*), tel qu'adopté par l'Union européenne.

Le référentiel IFRS comprend les normes IFRS et les normes IAS (*International Accounting Standards*), ainsi que leurs interprétations IFRIC (*International Financial Reporting Interpretations Committee*).

Les états financiers semestriels consolidés sont établis conformément à la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire » qui permet une présentation condensée. Ils doivent donc être lus en référence avec les états financiers consolidés au 31 décembre 2009.

Les normes retenues pour l'élaboration des comptes consolidés au 30 juin 2010 et des comptes comparatifs 2009 sont celles publiées au Journal Officiel de l'Union européenne (JOUE) au 30 juin 2010 et qui sont applicables obligatoirement.

Faurecia a appliqué les nouveaux principes suivants au 1<sup>er</sup> janvier 2010 :

- IFRS 3 révisée : Regroupements d'entreprises. Les regroupements d'entreprises réalisés à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2010 sont comptabilisés de la manière suivante :
  - les actifs identifiables acquis et passifs repris sont évalués à la juste valeur à la date d'acquisition,
  - la participation ne donnant pas le contrôle dans l'entreprise acquise (intérêts minoritaires) est évaluée soit à la juste valeur, soit en retenant la quote-part de l'actif net de l'entreprise acquise. Cette option est disponible au cas par cas pour chaque opération de regroupement d'entreprises,
  - les coûts liés à l'acquisition sont constatés en charges de la période et sont présentés sur la ligne « autres charges » de l'état du résultat global,
  - les ajustements de prix éventuels du regroupement d'entreprises sont valorisés à la juste valeur à la date d'acquisition. Après la date d'acquisition, l'ajustement de prix est évalué à sa juste valeur à chaque arrêté des comptes. Au-delà d'une période d'un an à compter de la date d'acquisition, tout changement de cette juste valeur sera constaté en résultat. À l'intérieur de ce délai d'un an, les changements de cette juste valeur explicitement liés à des événements postérieurs à la date d'acquisition seront également comptabilisés en résultat. Les autres changements seront comptabilisés en contrepartie de l'écart d'acquisition.

La norme révisée a été appliquée pour le traitement des acquisitions d'Emcon et de Plastal Allemagne. Les informations détaillées sont données en note 10.

- IAS 27 : Variations de périmètre.

La norme IAS 27 révisée précise dans quelles circonstances une entité doit présenter des états financiers consolidés et le traitement des changements de part d'intérêt dans ses filiales. L'application de la norme n'a pas eu d'effet sur les comptes semestriels.

- IFRS 5 : les amendements à cette norme rendent obligatoire le reclassement des actifs et passifs d'une filiale en cas de cession aboutissant à la perte de contrôle de cette filiale. L'application de la norme n'a pas eu d'effet sur les comptes semestriels.
- IAS 39 : éléments éligibles à une opération de couverture.

Les amendements adoptés apportent des précisions sur l'application de la comptabilité de couverture. Ils n'ont pas généré d'effet sur la présentation des comptes semestriels.

- IAS 17 : comptabilisation des contrats de location de terrain en location financement ; cette modification de la norme n'a pas eu d'impact sur les comptes du groupe.

## NOTE 2

## ÉVOLUTION DU PÉRIMÈTRE

**2-1 Évolution du périmètre au 1<sup>er</sup> semestre 2010**

Les sociétés du groupe Emcon, dans les technologies de contrôle des émissions, ont été consolidées à la suite de l'apport à Faurecia de 100 % du groupe Emcon Technologies par Emcon Holdings, approuvé par les actionnaires de Faurecia dans le cadre de l'assemblée générale extraordinaire du 8 février 2010. Les titres de la société Arvin Sango, détenue à 50 % à la suite de l'acquisition d'Emcon, ont été cédés au mois de juin 2010.

Faurecia a acquis le 31 mars 2010 les activités allemandes de Plastal, dans les Extérieurs d'automobile, et qui sont consolidées à partir de cette date. Faurecia a levé le 29 juin 2010 l'option d'achat sur les titres de Plastal Espagne, l'acquisition étant soumise à l'approbation des autorités chargées du contrôle des concentrations.

Par ailleurs, les sociétés Faurecia Shin Sung en Corée du Sud, constituée en 2007, dans les Systèmes d'intérieur, Faurecia Metalloprodukcja en Russie et Faurecia Metalloprodukcja Holding en France, dans les Technologies de contrôle des émissions et Faurecia Informatique Tunisie, créées en 2009, ont été consolidées à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2010. La société Orcia en Turquie, acquise en 2008, est consolidée par mise en équivalence à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2010. Faurecia a cédé 40 % de la société Faurecia ADP Holding au cours du premier semestre 2010.

**2-2 Rappel de l'évolution du périmètre au cours de l'année 2009**

Deux sociétés qui avaient été constituées en 2008 ont été consolidées par intégration globale, Faurecia JIT and Sequencing en Corée du Sud, dans les Technologies de contrôle des émissions, et Faurecia Automotive Development en Russie, dans les Systèmes d'intérieur.

**2-3 Impacts des changements du périmètre de consolidation sur les données consolidées**

Les impacts des changements de périmètre pour Emcon & Plastal sont explicités en note 10. Les autres changements de périmètre n'ont pas eu d'impact significatif sur la présentation des comptes consolidés du groupe.

## NOTE 3

## SAISONNALITÉ DE L'ACTIVITÉ

Traditionnellement, il est constaté dans l'industrie automobile une activité plus soutenue au premier semestre qu'au second semestre.

## NOTE 4

## INFORMATIONS PAR SECTEUR OPÉRATIONNEL

**4-1 Chiffres significatifs par secteur opérationnel**

Conformément à la possibilité offerte par IFRS 8, les unités opérationnelles Sièges d'automobile et Systèmes d'intérieur sont agrégées dans le secteur Modules Intérieur Véhicule et les unités opérationnelles Technologies de contrôle des émissions et Extérieurs d'automobile dans le secteur Autres Modules.

Ces unités opérationnelles présentent des caractéristiques économiques similaires, notamment en termes de perspective de rentabilité à moyen terme, de nature de clients et de procédés de fabrication.



**30 JUIN 2010**

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>Modules Intérieur Véhicule</b>	<b>Autres Modules</b>	<b>Autres</b>	<b>Total</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>3 901,4</b>	<b>2 958,3</b>	<b>113,3</b>	<b>6 973,0</b>
Élimination inter-activités	(22,3)	(11,5)	(113,3)	(147,1)
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>3 879,1</b>	<b>2 946,8</b>	<b>0,0</b>	<b>6 825,9</b>
Marge opérationnelle avant allocation de frais	144,2	89,2	(16,9)	216,5
Allocation de frais	(11,1)	(5,8)	16,9	0,0
<b>Marge opérationnelle</b>	<b>133,1</b>	<b>83,4</b>	<b>0,0</b>	<b>216,5</b>
Autres revenus et charges				(2,2)
Frais financiers nets				(47,4)
Autres revenus et charges financiers				(14,2)
Impôts sur les sociétés				(47,7)
Part du résultat dans les MEE				6,7
<b>RÉSULTAT NET</b>				<b>111,7</b>
<b>Actifs sectoriels</b>				
Immobilisations corporelles nettes	957,6	579,8	8,9	1 546,3
Autres actifs sectoriels	2 644,6	1 735,4	43,5	4 423,5
<b>TOTAL ACTIFS SECTORIELS</b>	<b>3 602,2</b>	<b>2 315,2</b>	<b>52,4</b>	<b>5 969,8</b>
Participation dans les MEE	26,0	1,4		27,4
Titres de participation				4,4
Actifs financiers CT et LT				564,1
Actifs d'impôts (courants et différés)				104,7
<b>ACTIF TOTAL</b>				<b>6 670,4</b>
<b>Passifs sectoriels</b>	<b>2 268,9</b>	<b>1 597,9</b>	<b>77,7</b>	<b>3 944,5</b>
Dettes financières				1 871,3
Passifs d'impôts (courants et différés)				74,6
Capitaux propres et intérêts minoritaires				780,0
<b>PASSIF TOTAL</b>				<b>6 670,4</b>
Investissements corporels	67,5	52,6	3,8	123,9
Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles	105,8	47,0	1,7	154,5
Dépréciation des immobilisations corporelles	(2,0)	(0,1)	-	(2,1)

## 30 JUIN 2009

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>Modules</b>			<b>Total</b>
	<b>Intérieur</b>	<b>Véhicule</b>	<b>Autres Modules</b>	
			<b>Autres</b>	
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>3 135,4</b>	<b>1 276,7</b>	<b>101,4</b>	<b>4 513,5</b>
Elimination inter-activités	(20,0)	(12,0)	(101,4)	(133,4)
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>3 115,4</b>	<b>1 264,7</b>	<b>0,0</b>	<b>4 380,1</b>
Marge opérationnelle avant allocation de frais	(143,9)	(13,1)	(30,3)	(187,3)
Allocation de frais	(23,4)	(6,9)	30,3	0,0
<b>Marge opérationnelle</b>	<b>(167,3)</b>	<b>(20,0)</b>	<b>0,0</b>	<b>(187,3)</b>
Autres revenus et charges				(68,8)
Frais financiers nets				(62,6)
Autres revenus et charges financiers				(34,6)
Impôts sur les sociétés				(10,9)
Part du résultat dans les MEE				3,1
<b>RÉSULTAT NET</b>				<b>(361,1)</b>
<b>Actifs sectoriels</b>				
Immobilisations corporelles nettes	1 031,2	258,1	11,8	1 301,1
Autres actifs sectoriels	2 548,5	666,1	46,4	3 261,0
<b>TOTAL ACTIFS SECTORIELS</b>	<b>3 579,7</b>	<b>924,2</b>	<b>58,2</b>	<b>4 562,1</b>
Participation dans les MEE				18,2
Titres de participation				2,5
Actifs financiers CT et LT				506,4
Actifs d'impôts (courants et différés)				79,0
<b>ACTIF TOTAL</b>				<b>5 168,2</b>
<b>Passifs sectoriels</b>	<b>2 153,6</b>	<b>678,9</b>	<b>22,5</b>	<b>2 855,0</b>
Dettes financières				1 937,1
Passifs d'impôts (courants et différés)				44,3
Capitaux propres et intérêts minoritaires				331,8
<b>PASSIF TOTAL</b>				<b>5 168,2</b>
Investissements corporels	67,4	17,0	3,4	87,8
Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles	(113,6)	(34,6)	(1,7)	(149,9)
Dépréciation des immobilisations corporelles	2,3	(0,3)		2,0

**EXERCICE 2009**

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>Modules</b>				
	<b>Intérieur</b>	<b>Véhicule</b>	<b>Autres Modules</b>	<b>Autres</b>	
				<b>Total</b>	
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>6 649,3</b>		<b>2 712,4</b>	<b>205,4</b>	<b>9 567,1</b>
Élimination inter-activités	(46,7)		(22,8)	(205,4)	(274,9)
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>6 602,6</b>		<b>2 689,6</b>	<b>0,0</b>	<b>9 292,2</b>
Marge opérationnelle avant allocation de frais	(91,6)		50,0	(50,1)	(91,7)
Allocation de frais	(38,7)		(11,4)	50,1	0,0
<b>Marge opérationnelle</b>	<b>(130,3)</b>		<b>38,6</b>	<b>0,0</b>	<b>(91,7)</b>
Autres revenus et charges					(134,1)
Frais financiers nets					(123,0)
Autres revenus et charges financiers					(43,9)
Impôts sur les sociétés					(35,9)
Part du résultat dans les MEE					11,3
<b>RÉSULTAT NET</b>					<b>(417,3)</b>
<b>Actifs sectoriels</b>					
Immobilisations corporelles nettes	951,2		261,8	11,6	1 224,6
Autres actifs sectoriels	2 374,1		726,1	37,5	3 137,7
<b>TOTAL ACTIFS SECTORIELS</b>	<b>3 325,3</b>		<b>987,9</b>	<b>49,1</b>	<b>4 362,3</b>
Participation dans les MEE	31,0				31,0
Titres de participation					11,2
Actifs financiers CT et LT					401,9
Actifs d'impôts (courants et différés)					86,5
<b>ACTIF TOTAL</b>					<b>4 892,9</b>
<b>Passifs sectoriels</b>	<b>2 039,4</b>		<b>667,0</b>	<b>89,3</b>	<b>2 795,7</b>
Dettes financières					1 760,3
Passifs d'impôts (courants et différés)					34,2
Capitaux propres et intérêts minoritaires					302,7
<b>PASSIF TOTAL</b>					<b>4 892,9</b>
Investissements corporels	114,6		45,9	8,6	169,1
Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles	(230,7)		(61,6)	(3,4)	(295,7)
Dépréciation des immobilisations corporelles	(9,8)		(1,2)		(11,0)

## 4-2 Chiffre d'affaires par secteur d'activité

(en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre 2010		1 <sup>er</sup> semestre 2009		Exercice 2009	
		%		%		%
<b>Modules Intérieur Véhicule</b>						
• Sièges d'automobile	2 313,7	34	1 867,5	43	3 990,9	43
• Systèmes d'intérieur	1 565,4	23	1 247,9	28	2 611,7	28
	<b>3 879,1</b>	<b>57</b>	<b>3 115,4</b>	<b>71</b>	<b>6 602,6</b>	<b>71</b>
<b>Autres Modules</b>						
• Technologies de contrôle des émissions	2 317,8	34	855,9	20	1 826,1	20
• Extérieurs d'automobile	629,0	9	408,8	9	863,5	9
	<b>2 946,8</b>	<b>43</b>	<b>1 264,7</b>	<b>29</b>	<b>2 689,6</b>	<b>29</b>
<b>TOTAL</b>	<b>6 825,9</b>	<b>100</b>	<b>4 380,1</b>	<b>100</b>	<b>9 292,2</b>	<b>100</b>

## 4-3 Chiffre d'affaires par clients significatifs

Le chiffre d'affaires<sup>(\*)</sup> par principaux clients se décompose de la façon suivante :

(en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre 2010		1 <sup>er</sup> semestre 2009		Exercice 2009	
		%		%		%
PSA Peugeot Citroën	1 187,7	17	1 005,2	23	2 049,4	22
Groupe VW	1 319,2	19	861,8	20	1 824,7	20
Renault-Nissan	771,8	11	547,7	13	1 164,3	13
Groupe Ford	781,4	11	411,6	9	875,1	9
GM	599,4	9	247,1	6	506,1	5
Autres	2 166,4	32	1 306,7	30	2 872,6	31
<b>TOTAL</b>	<b>6 825,9</b>	<b>100</b>	<b>4 380,1</b>	<b>100</b>	<b>9 292,2</b>	<b>100</b>

(\*) Chiffre d'affaires facturé.

Le chiffre d'affaires facturé peut différer du chiffre d'affaires par client final lorsque les produits sont cédés à des assembleurs intermédiaires.

## NOTE 5 ANALYSE DES COÛTS OPÉRATIONNELS

## 5-1 Répartition des coûts opérationnels par destination

(en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre 2010	1 <sup>er</sup> semestre 2009	Exercice 2009
Coûts des biens et services vendus	(6 245,4)	(4 296,5)	(8 840,1)
Frais d'études, de recherche et développement	(149,6)	(103,1)	(207,9)
Frais généraux et commerciaux	(214,4)	(167,8)	(335,9)
<b>TOTAL</b>	<b>(6 609,4)</b>	<b>(4 567,4)</b>	<b>(9 383,9)</b>

## 5-2 Répartition des coûts opérationnels par nature

(en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre 2010	1 <sup>er</sup> semestre 2009	Exercice 2009
Achats consommés	(4 606,3)	(2 864,8)	(6 049,0)
Charges externes	(610,2)	(412,2)	(834,5)
Charges de personnel	(1 241,5)	(964,2)	(1 922,3)
Impôts et taxes	(21,8)	(26,6)	(48,7)
Autres produits et charges (*)	87,8	(10,8)	10,6
Dotations aux amortissements et provisions pour dépréciation des immobilisations	(243,4)	(246,7)	(487,0)
Dotations et reprises aux comptes de provisions	26,1	(42,1)	(53,1)
<b>TOTAL</b>	<b>(6 609,3)</b>	<b>(4 567,4)</b>	<b>(9 383,9)</b>

(\*) Y compris production stockée ou immobilisée

115,6

24,8

78,7

## 5-3 Frais d'études, de recherche et développement

(en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre 2010	1 <sup>er</sup> semestre 2009	Exercice 2009
<b>Frais d'études, de recherche et de développement bruts</b>	<b>(339,9)</b>	<b>(265,1)</b>	<b>(493,2)</b>
• facturations aux clients et variations de stocks	203,2	200,6	361,6
• développements capitalisés	71,4	52,6	104,4
• amortissements des développements capitalisés	(85,7)	(77,9)	(161,1)
• dotations et reprises aux comptes de provisions pour dépréciation des développements capitalisés	1,4	(13,3)	(19,6)
<b>CHARGE NETTE</b>	<b>(149,6)</b>	<b>(103,1)</b>	<b>(207,9)</b>

## 5-4 Dotations aux amortissements et provisions pour dépréciation des immobilisations

(en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre 2010	1 <sup>er</sup> semestre 2009	Exercice 2009
Dotations aux amortissements des frais de développement	(85,7)	(77,9)	(161,1)
Dotations aux amortissements des autres immobilisations incorporelles	(5,4)	(5,6)	(12,1)
Dotations aux amortissements des outillages spécifiques	(7,9)	(7,7)	(12,9)
Dotations aux amortissements des autres immobilisations corporelles	(145,8)	(142,2)	(281,3)
Provisions pour dépréciation des frais de développement	1,4	(13,3)	(19,6)
<b>TOTAL</b>	<b>(243,4)</b>	<b>(246,7)</b>	<b>(487,0)</b>

## NOTE 6

## AUTRES REVENUS ET CHARGES

Les autres revenus et charges s'analysent comme suit :

### AUTRES CHARGES

(en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre 2010	1 <sup>er</sup> semestre 2009	Exercice 2009
Provisions pour risques	0,0	0,0	0,0
Autres provisions pour dépréciation d'actifs	0,0	0,0	0,0
Frais de rationalisation des structures (*)	(58,3)	(72,4)	(129,5)
Frais de préretraites	0,0	0,0	(0,2)
Résultat sur cessions d'éléments d'actif	0,0	0,0	0,0
Autres (**)	(4,5)	(3,5)	(11,3)
<b>TOTAL</b>	<b>(62,8)</b>	<b>(75,9)</b>	<b>(141,0)</b>

### AUTRES REVENUS

(en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre 2010	1 <sup>er</sup> semestre 2009	Exercice 2009
Provisions pour risques	0,0	0,1	0,0
Profit résultant d'une acquisition à des conditions avantageuses	60,0	0,0	0,0
Résultat sur cessions d'éléments d'actif	0,6	6,9	6,9
Autres		0,0	0,0
<b>TOTAL</b>	<b>60,6</b>	<b>7,0</b>	<b>6,9</b>

(\*) Au 30 juin 2010, ce poste comprend des coûts de restructuration pour 57,4 millions d'euros et des provisions pour dépréciation d'immobilisations pour 0,9 million d'euros contre respectivement 119,8 millions d'euros et 9,7 millions d'euros au 31 décembre 2009 et 68,8 millions d'euros et 3,6 millions d'euros au 30 juin 2009.

Les coûts de restructuration concernent 1 114 personnes pour le premier semestre 2010.

(\*\*) Au 30 juin 2010, ce poste comprend les frais d'acquisition d'Emcon et Plastal pour 4,4 millions d'euros contre 7,6 millions d'euros en 2009.

**NOTE 7 AUTRES REVENUS ET CHARGES FINANCIERS**

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2010</b>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2009</b>	<b>Exercice 2009</b>
Effets de l'actualisation sur les engagements de retraite	(4,8)	(5,3)	(10,5)
Variation de la part inefficace des couvertures de change	(0,1)	(6,8)	(2,9)
Variation de la valeur des instruments de couverture de change de la dette	3,0	(2,1)	(1,7)
Variation de la valeur des instruments de taux d'intérêts	(0,3)	(1,1)	(6,0)
Écart de change sur les dettes financières	(1,4)	(13,7)	(14,8)
Résultat sur la cession de titres	0,0	0,0	0,0
Autres	(10,6)	(5,6)	(8,0)
<b>TOTAL</b>	<b>(14,2)</b>	<b>(34,6)</b>	<b>(43,9)</b>

**NOTE 8 IMPÔTS SUR LES RÉSULTATS**

La réconciliation entre la charge d'impôt théorique et la charge d'impôt effective est la suivante :

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2010</b>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2009</b>	<b>Exercice 2009</b>
Résultat avant impôt des sociétés intégrées	152,7	(353,3)	(392,7)
Impôt à 34,43 %	(52,6)	121,6	135,2
Effet des changements de taux sur les impôts différés au bilan	0,4		(2,0)
Impact écart taux local/taux en France	20,5	(8,1)	(1,4)
Crédits d'impôts et avoirs fiscaux	11,7	5,0	10,1
Utilisation déficits non activés antérieurement	9,9	0,3	6,6
Non-activation du déficit fiscal de l'exercice	(56,0)	(109,4)	(183,9)
Perte de valeur d'actifs d'impôts antérieurement constatée	0,0		
Différences permanentes	18,4	(20,3)	(0,5)
<b>IMPÔT COMPTABILISÉ</b>	<b>(47,7)</b>	<b>(10,9)</b>	<b>(35,9)</b>

Les impôts différés actifs sur les déficits fiscaux, dont la récupération est incertaine, ne sont pas reconnus ; ils représentent 786,4 millions d'euros au 30 juin 2010 contre 698,3 millions d'euros au 31 décembre 2009.

**NOUVELLE RÉGLEMENTATION FISCALE EN FRANCE, APPLICABLE AU 1<sup>ER</sup> JANVIER 2010 :**

La Loi de finances pour 2010 votée en décembre 2009, introduit une Contribution économique territoriale (CET) en remplacement de la Taxe Professionnelle (TP). La CET comprend deux composantes : la Contribution foncière des entreprises (CFE) et la Cotisation sur la valeur ajoutée des entreprises (CVAE). La CFE est assise sur la valeur locative des biens passibles de taxe foncière. La CVAE est égale à 1,5 % de la valeur ajoutée. La CET est plafonnée à 3 % de la valeur ajoutée.

Dès lors que la valeur ajoutée dégagée par les activités françaises du groupe est beaucoup plus importante que le résultat imposable de ces mêmes activités (le résultat fiscal de l'intégration fiscale française est déficitaire depuis plusieurs années, alors que la valeur ajoutée est positive) la qualification donnée à la CET par le groupe est celle d'une charge opérationnelle plutôt que d'un impôt sur le résultat. En conséquence, la CET due à partir de 2010 est classée en résultat opérationnel au même titre que la taxe professionnelle l'était jusqu'en 2009.

## NOTE 9

## RÉSULTAT PAR ACTION

	1 <sup>er</sup> semestre 2010	1 <sup>er</sup> semestre 2009	Exercice 2009
<b>Nombre d'actions en circulation en fin de période</b>	<b>110 366 728</b>	<b>89 448 504</b>	<b>89 448 504</b>
Ajustements :			
• actions propres	(270 814)	(270 814)	(270 814)
• effet des augmentations de capital pondérées prorata temporis	(4 507 242)	(52 474 058)	(25 843 154)
<b>NOMBRE MOYEN PONDÉRÉ AVANT DILUTION</b>	<b>105 588 672</b>	<b>36 703 632</b>	<b>63 334 536</b>
Effet pondéré des instruments dilutifs :			
• options de souscription d'action	0		
• attribution d'actions gratuites	662 000		
• obligations à option de souscription d'actions	3 820 988		11 306 058
<b>NOMBRE MOYEN PONDÉRÉ APRÈS DILUTION</b>	<b>110 071 660</b>	<b>36 703 632</b>	<b>74 640 594</b>

## RÉSULTAT NET PAR ACTION (EN €)

	1 <sup>er</sup> semestre 2010	1 <sup>er</sup> semestre 2009	Exercice 2009
Non dilué	0,97	(9,93)	(6,85)
Après dilution	0,93	(9,93)	(6,85)

Le calcul du résultat par action avant dilution est effectué en divisant le résultat par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de la période considérée, à l'exclusion des actions propres d'autocontrôle.

## NOTE 10A

## REGROUPEMENTS D'ENTREPRISES

## Emcon Technologies

Faurecia avait signé le 30 octobre 2009 un accord en vue de l'acquisition du groupe Emcon Technologies (ex-Arvin Industries) auprès de One Equity Partners LP 11 (OEP), branche *private equity* de JP Morgan Chase & Co. Emcon Technologies est un leader de l'industrie des technologies de contrôle des émissions. Les autorisations requises auprès des autorités de la concurrence, notamment en Europe et aux États-Unis, ont été obtenues début 2010.

L'apport à Faurecia de 100 % du groupe Emcon Technologies par EMCON Holdings a été rémunéré par l'émission par Faurecia en faveur d'Emcon Holdings de 20 918 224 actions d'apport qui représentent 18,95 % du capital et 16,41 % des droits de vote de Faurecia. Il a conduit en outre Faurecia à reprendre certaines dettes d'Emcon Holdings pour un montant total de 22,3 millions de dollars US. (15,8 millions d'euros)

Cet apport a été approuvé par les actionnaires de Faurecia dans le cadre de l'assemblée générale extraordinaire du 8 février 2010.

Les principaux avantages attendus de cette opération pour Faurecia sont les suivants :

- amélioration de son positionnement mondial et régional dans l'industrie du contrôle des émissions ;
- renforcement de son potentiel de recherche et d'innovation de nouvelles technologies de réduction des émissions ;
- entrée sur le marché véhicules industriels (*commercial vehicles* et *off-roads*) ; et
- élargissement de la base de clientèle.



Ce regroupement a été comptabilisé sur des bases provisoires, le montant affecté aux actifs et passifs identifiables acquis et à l'écart d'acquisition étant susceptible d'être modifiés dans un délai d'un an à compter du 8 février 2010.

Le coût d'acquisition initial de 314,5 M€ (hors frais d'acquisition comptabilisés en charges) a été alloué aux actifs assumés et dettes reprises pour un montant net de 154,8 millions d'euros et à l'écart d'acquisition résiduel pour un montant de 159,7 millions d'euros, en prenant en compte les principaux ajustements de juste valeur suivants :

- Technologies et relations clientèles pour 24,6 millions d'euros, ces actifs incorporels ayant fait l'objet d'une évaluation par un expert indépendant externe.
- Estimation de passifs éventuels complémentaires, liés à des provisions pour litiges pour 9,5 millions d'euros
- Immobilisations corporelles et de titres de participation pour respectivement 32,9 millions d'euros et 22,6 millions d'euros
- Actifs et passifs d'impôts différés correspondants pour respectivement 1,7 et 26,4 millions d'euros.

L'écart d'acquisition résiduel représente essentiellement le capital humain et les synergies attendues en termes de revenus et de réduction de coûts.

Les coûts d'acquisition ont été comptabilisés en charges et représentent un montant total de 8,9 millions d'euros, dont 6,6 millions d'euros ont été comptabilisés en 2009 et le solde sur le premier semestre 2010.

Les actifs nets acquis d'Emcon technologies sont détaillés ci après :

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>Valeurs historiques IFRS</b>	<b>Ajustement justes valeurs</b>	<b>Justes valeurs</b>
Immobilisations incorporelles	9,6	24,6	34,2
Immobilisations corporelles	143,2	32,9	176,1
Autres actifs non courants	43,4	1,7	45,1
<b>Total actifs non courants</b>	<b>196,3</b>	<b>59,1</b>	<b>255,4</b>
Stocks et en-cours nets	134,0		134,0
Créances clients et comptes rattachés	254,3		254,3
Autres actifs courants	35,2	22,6	57,8
Trésorerie	60,6		60,6
<b>Total actifs courants</b>	<b>484,1</b>	<b>22,6</b>	<b>506,7</b>
<b>TOTAL ACTIFS</b>	<b>680,4</b>	<b>81,7</b>	<b>762,1</b>
Provisions non courantes	109,8	35,9	145,7
Passifs financiers non courants	1,2		1,2
<b>Total passifs non courants</b>	<b>111,0</b>	<b>35,9</b>	<b>146,9</b>
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	281,7		281,7
Autres passifs courants	93,3		93,3
Passifs financiers courants	85,4		85,4
<b>Total passifs courants</b>	<b>460,4</b>	<b>0,0</b>	<b>460,4</b>
<b>TOTAL PASSIFS</b>	<b>571,4</b>	<b>35,9</b>	<b>607,3</b>
<b>Actif net acquis</b>			<b>154,8</b>
Écart d'acquisition			159,7
<b>Coût d'acquisition</b>			<b>314,5</b>

Compte tenu de l'impact non significatif au niveau du groupe de la période entre le 01/01/2010 et le 08/02/2010, les données d'Emcon ont été consolidées à compter du 01/01/2010 dans les comptes du groupe. La contribution de l'ensemble Emcon au chiffre d'affaires et à la marge opérationnelle du groupe est respectivement de 1 153 millions d'euros et de 10,8 millions d'euros sur le premier semestre 2010.

## Plastal Allemagne

Le 3 février 2010, Faurecia a signé un accord en vue de l'acquisition des activités allemandes de Plastal, fournisseur de premier rang de pièces plastiques d'extérieur. Cette acquisition a été finalisée le 31 mars 2010, après l'approbation des autorités de la concurrence.

Les principaux avantages attendus de cette opération pour Faurecia sont les suivants :

- amélioration de son positionnement dans le marché européen des pièces d'extérieur véhicule ;
- renforcement des positions chez les constructeurs automobiles allemands.

La forme de cette acquisition est une reprise d'actifs mais doit néanmoins être considérée comme un regroupement d'entreprises au sens de la norme IFRS 3 révisée. Le coût d'acquisition net de 31,3 millions d'euros (hors frais d'acquisition comptabilisés en charges) a été alloué aux actifs assumés et dettes reprises. Plastal Allemagne est en redressement judiciaire depuis le mois de mars 2009 ; cette situation particulière explique que cette acquisition soit faite à des conditions avantageuses amenant à constater un profit pour 60 millions d'euros, comptabilisé en autres revenus (cf. note 6), en prenant en compte les principaux ajustements de juste valeur suivants :

- Relations clientèles à la juste valeur pour 7,4 millions d'euros ; ces actifs incorporels ont fait l'objet d'une évaluation par un expert indépendant externe.
- Mise à la juste valeur des immobilisations corporelles pour (15) millions d'euros
- Options d'achat des titres de Plastal Espagne et Plastal France pour 4,1 millions d'euros
- Passifs d'impôts différés correspondants pour (1) million d'euros.

Les coûts d'acquisition ont été comptabilisés en charges et représentent un montant total de 3,1 millions d'euros, dont 1 million d'euros ont été comptabilisés en 2009 et le solde sur le premier semestre 2010.

Ce regroupement a été comptabilisé sur des bases provisoires, le montant affecté aux actifs assumés et dettes reprises étant susceptible d'être modifié dans un délai d'un an à compter du 31 mars 2010.

Les actifs nets acquis de Plastal Allemagne sont détaillés ci après :

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>Valeurs reprises IFRS</b>	<b>Ajustement justes valeurs</b>	<b>Justes valeurs</b>
Immobilisations incorporelles	1,5	7,4	8,9
Immobilisations corporelles	122,0	(15,0)	107,0
Autres actifs non courants	2,4		2,4
<b>Total actifs non courants</b>	<b>125,9</b>	<b>(7,6)</b>	<b>118,3</b>
Actifs courants	47,4	4,1	51,5
Trésorerie	0,0		0,0
<b>Total actifs courants</b>	<b>47,4</b>	<b>4,1</b>	<b>51,5</b>
<b>TOTAL ACTIFS</b>	<b>173,3</b>	<b>(3,5)</b>	<b>169,8</b>
Passifs non courants	27,4	(1,0)	26,4
Passifs financiers non courants	19,2		19,2
<b>Total passifs non courants</b>	<b>46,6</b>	<b>(1,0)</b>	<b>45,6</b>
Passifs courants	26,6		26,6
Passifs financiers courants	6,3		6,3
<b>Total passifs courants</b>	<b>32,9</b>	<b>0,0</b>	<b>32,9</b>
<b>TOTAL PASSIFS</b>	<b>79,5</b>	<b>(1,0)</b>	<b>78,5</b>
<b>Actif net acquis</b>	<b>93,8</b>	<b>(2,5)</b>	<b>91,3</b>
Profit résultant d'une acquisition à des conditions avantageuses			(60,0)
<b>Coût d'acquisition</b>			<b>31,3</b>

La contribution de Plastal Allemagne au chiffre d'affaires et à la marge opérationnelle du groupe est respectivement de 121,1 millions d'euros et de 8,1 millions d'euros sur la période du 01/04/2010 au 30/06/2010.

## NOTE 10B ÉCARTS D'ACQUISITION

(en millions d'euros)	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette
<b>Valeur nette au 1<sup>er</sup> janvier 2009</b>	<b>1 550,8</b>	<b>(510,6)</b>	<b>1 040,2</b>
Acquisitions, rachats d'intérêts minoritaires, ajustements de prix	1,6		1,6
Dépréciation des écarts d'acquisition		0,0	0,0
Écarts de conversion et autres mouvements	(1,8)	(0,1)	(1,9)
<b>Valeur nette au 31 décembre 2009</b>	<b>1 550,6</b>	<b>(510,7)</b>	<b>1 039,9</b>
Acquisitions, rachats d'intérêts minoritaires et ajustements de prix	159,7		159,7
Écarts de conversion et autres mouvements	24,1	(0,2)	23,9
<b>Valeur nette au 30 juin 2010</b>	<b>1 734,4</b>	<b>(510,9)</b>	<b>1 223,5</b>

Les mouvements liés à l'acquisition d'Emcon sont explicités en note 10A.

Ventilation de la valeur nette par activité :

(en millions d'euros)	30/06/2010	31/12/2009
Sièges d'automobile	792,5	792,6
Technologies de contrôle des émissions	334,9	151,2
Systèmes d'intérieur	0,0	0,0
Extérieurs d'automobile	96,1	96,1
<b>TOTAL</b>	<b>1 223,5</b>	<b>1 039,9</b>

Il n'y a pas d'indicateurs de perte de valeur au 30/06/2010.

## NOTE 11 TITRES MIS EN ÉQUIVALENCE

## AU 30 JUIN 2010

(en millions d'euros)	% du capital détenu (*)	Quote-part Faurecia des capitaux propres	Dividendes distribués au groupe	Quote-part Faurecia du chiffre d'affaires	Quote-part Faurecia des actifs totaux
Vanpro Assentos Lda	50	0,1	0,0	18,7	12,1
Teknik Malzeme	50	6,2	0,0	20,7	26,5
Orcia (**)	50	0,0	0,0	1,7	4,0
Copo Iberica Sa	50	2,6	0,0	10,0	7,6
Componentes de Vehiculos de Galicia SA	50	2,8	0,0	3,5	4,5
Faurecia Japon NHK Co. Ltd (**)	50	0,0	0,0	88,1	45,6
Arsed d.o.o.	50	0,9	0,0	11,0	7,6
Kwang Jin Faurecia Ltd	50	1,5	0,0	10,6	9,0
AD Tech	50	1,4	0,0	1,5	2,4
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>15,5</b>	<b>0,0</b>	<b>165,8</b>	<b>119,3</b>
SAS groupe	50	11,9	(15,0)	780,1	323,9
<b>TOTAL</b>	<b>-</b>	<b>27,4</b>	<b>(15,0)</b>	<b>945,9</b>	<b>443,2</b>

(\*) Pourcentage de contrôle par la société détentrice des titres.

(\*\*) La quote-part de situation nette de cette société étant négative, elle apparaît au passif en provision pour risques et charges.

## 11-1 Variation des titres mis en équivalence

<i>(en millions d'euros)</i>	1 <sup>er</sup> semestre 2010	1 <sup>er</sup> semestre 2009	Exercice 2009
Quote-part des capitaux propres à l'ouverture	31,0	40,1	40,1
Dividendes	(15,0)	(25,0)	(25,0)
Quote-part de résultat	6,7	3,1	11,3
Variation du périmètre et autres	2,8		3,9
Augmentation de capital	0,9		0,7
Écarts de change	1,0		0,0
<b>Quote-part des capitaux propres à la clôture</b>	<b>27,4</b>	<b>18,2</b>	<b>31,0</b>

## 11-2 Quote-part des éléments financiers des sociétés mises en équivalence

<i>(en millions d'euros)</i>	30/06/2010	31/12/2009
Actifs immobilisés	36,0	32,0
Actifs courants	377,5	331,1
Trésorerie	29,7	33,0
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>443,2</b>	<b>396,1</b>
Capitaux propres	20,7	27,1
Dettes financières	18,3	18,1
Autres passifs non courants	30,9	24,9
Passif courant non financier	373,3	326,0
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>443,2</b>	<b>396,1</b>

### NOTE 12 CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS

Un contrat de cessions de créances commerciales conclu en mai 2007, renouvelable annuellement, permet de céder à un groupe d'institutions financières une partie des postes clients de certaines filiales françaises avec un transfert de la quasi-totalité des risques et avantages pour l'encours cédé.

En complément, d'autres contrats de cession de créances sont en vigueur entre certaines filiales européennes et certaines de leurs banques, avec un transfert de la quasi-totalité des risques et avantages pour l'encours cédé.

Le montant des créances cédées dont l'échéance est postérieure au 30 juin 2010, pour lesquelles la quasi-totalité des risques et avantages a été transférée et qui ne figurent donc plus à l'actif du bilan, est le suivant :

<i>(en millions d'euros)</i>	30/06/2010	31/12/2009	31/12/2008
Créances cédées et sorties de l'actif	317,0	290,7	388,5

La part des créances dépréciées sur une base individuelle est indiquée ci-dessous :

<i>(en millions d'euros)</i>	30/06/2010	31/12/2009	31/12/2008
Total créances clients brutes	1 736,3	1 047,0	972,9
Provision pour dépréciation de créances	(23,5)	(21,1)	(19,0)
<b>TOTAL CRÉANCES CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS NETS</b>	<b>1 712,8</b>	<b>1 025,9</b>	<b>953,9</b>

Les retards de paiement, compte tenu de la qualité des clients, ne constituent pas un risque significatif. Ils résultent généralement de problèmes administratifs.

Les retards de paiement au 30 juin 2010 représentaient 66,9 millions d'euros :

- 34,4 millions d'euros de moins d'un mois
- 8,0 millions d'euros entre 1 mois et 2 mois
- 5,3 millions d'euros entre 2 mois et 3 mois
- 6,9 millions d'euros entre 3 et 6 mois
- 12,4 millions d'euros de plus de 6 mois

## NOTE 13 AUTRES ACTIFS FINANCIERS NON COURANTS ET COURANTS

### AUTRES ACTIFS FINANCIERS NON COURANTS

<i>(en millions d'euros)</i>	30/06/2010			31/12/2009
	Brut	Provisions	Net	Net
Prêts à plus d'un an	23,6	(6,2)	17,4	17,7
Instruments dérivés de taux	0,0	0,0	0,0	0,1
Autres	9,1	(1,1)	8,0	5,6
<b>TOTAL</b>	<b>32,7</b>	<b>(7,3)</b>	<b>25,4</b>	<b>23,4</b>

### AUTRES ACTIFS FINANCIERS COURANTS

<i>(en millions d'euros)</i>	30/06/2010	31/12/2009
Instruments dérivés de change sur créances et dettes financières	3,8	1,7
Instruments dérivés de taux	0,0	0,0
<b>TOTAL</b>	<b>3,8</b>	<b>1,7</b>

## NOTE 14

## CAPITAUX PROPRES

## 14-1 Capital et primes sociales

Au 30 juin 2010, à la suite de l'augmentation de capital par émission de 20 918 224 actions nouvelles, le capital est de 772 567 096 euros divisé en 110 366 728 actions de 7 euros chacune, entièrement libérées. Les actions nominatives inscrites au nom du même titulaire depuis au moins 2 ans bénéficient d'un droit de vote double.

## 14-2 Options de souscriptions et d'achats d'actions par certains salariés, attribution d'actions gratuites

## A - OPTIONS DE SOUSCRIPTION D'ACTIONS

Une politique de distribution d'options de souscription d'actions au profit des cadres exerçant des fonctions de direction dans les sociétés du groupe et leurs filiales à plus de 50 % est suivie par la Société.

Au 30 juin 2010, il existait 1 541 323 options consenties et non encore levées.

L'exercice de ces options permettrait d'augmenter :

- le capital de 10,8 millions d'euros.
- la prime d'émission de 54,9 millions d'euros.

Le détail des plans de souscription au 30 juin 2010 est donné par le tableau suivant :

Autorisation de l'assemblée	Dates des conseils	Nombre d'options attribuées ajustées	dont, attribuées à la direction générale/Comex	Point de départ de l'exercice des options	Options levées	Options perdues	Nombre ajusté d'options restant à exercer au 30/06/2010
	Prix de souscription (en €) ajusté			Date d'expiration des options			
03/05/1995	12/09/1996	133 750	42 800	13/09/2001	97 905	10 700	25 145
	22,92			11/09/2011			
31/05/1994	26/06/1997	63 180	17 550	27/06/2002	36 855	19 305	7 020
	34,40			25/06/2012			
05/06/1997	22/02/2002	411 489	81 315	23/02/2006	32 994	133 029	245 466
	47,01			22/02/2012			
01/06/2001	28/11/2002	315 315	118 170	29/11/2006	106 583	132 350	76 382
	35,65			27/11/2012			
14/05/2002	14/04/2004	313 560	127 530	14/04/2008	-	138 645	174 915
	49,73			13/04/2014			
25/05/2004	19/04/2005	321 750	142 740	18/04/2009	-	118 755	202 995
	54,45			18/04/2015			
23/05/2005	13/04/2006	340 800	168 000	12/04/2010	-	131 400	209 400
	45,20			12/04/2016			
23/05/2005	16/04/2007	346 200	172 800	17/04/2011	-	78 600	267 600
	44,69			17/04/2017			
29/05/2007	10/04/2008	357 000	174 000	10/04/2012	-	24 600	332 400
	28,38			10/04/2016			
<b>TOTAL</b>							<b>1 541 323</b>

**B - OPTIONS D'ACHAT D'ACTIONS**

Des distributions d'options d'achat d'actions au profit des cadres exerçant des fonctions de direction dans les sociétés du groupe et leurs filiales à plus de 50 % ont été effectuées par la Société entre 1999 et 2001.

Il existait, au 30 juin 2010, 144 589 options d'achat d'actions consenties et non encore levées.

Le détail au 30 juin 2010 des plans d'attribution est donné par le tableau suivant :

Autorisation de l'assemblée	Dates des conseils		Nombre d'options attribuées	dont, attribuées à la direction générale/Comex	Point de départ de l'exercice des options		Nombre d'options restant à exercer au 30/06/2010
	Prix de souscription (en €)				Date d'expiration des options	Options levées	
01/06/1999	04/09/2000				04/09/2005		
22/05/2000	34,19		297 180	64 233	03/09/2010	127 436	50 895
	26/04/2001				26/04/2005		
22/05/2000	46,59		50 895	46 800	25/04/2011	19 305	5 850
<b>TOTAL</b>							<b>144 589</b>

**C - ATTRIBUTION D'ACTIONS GRATUITES**

Un plan d'attribution d'actions gratuites a été adopté par le conseil d'administration du 23 juin 2010 au profit des cadres exerçant des fonctions de direction dans les sociétés du groupe. Cette attribution est soumise à une condition de présence et à une condition de performance liée à l'atteinte en 2011 d'un niveau de résultat avant impôt du groupe et sera au maximum de 860 600 actions. La juste valeur de ce plan correspond au prix de marché de l'action à la date d'attribution, diminué de la perte de dividendes attendus sur la période d'acquisition et d'un coût d'incessibilité relatif à la période de blocage de l'action. La charge est étalée sur la période d'acquisition des droits. Le montant enregistré en charges sur le semestre n'est pas significatif.

## NOTE 15

## PROVISIONS NON COURANTES ET COURANTES

PROVISIONS NON COURANTES

(en millions d'euros)	30/06/2010	2009
Provisions pour retraite et charges assimilées		
• Retraites	157,6	143,2
• Gratifications d'ancienneté et médailles du travail	20,5	19,2
• Frais médicaux	36,3	26,3
	214,4	188,7
Provisions pour préretraites	4,1	5,2
<b>TOTAL PROVISIONS NON COURANTES</b>	<b>218,5</b>	<b>193,9</b>

**PROVISIONS COURANTES**

<i>(en millions d'euros)</i>	30/06/2010	2009
Restructurations	175,1	157,8
Risques sur contrats et garanties clients	129,7	56,7
Litiges	34,6	47,4
Autres provisions	75,3	58,4
<b>TOTAL PROVISIONS COURANTES</b>	<b>414,7</b>	<b>320,3</b>

**NOTE 16****ENDETTEMENT FINANCIER NET**

<i>(en millions d'euros)</i>	30/06/2010	31/12/2009
Emprunts obligataires	190,0	183,7
Emprunts auprès des établissements de crédit	656,2	869,1
Emprunt auprès de PSA	125,0	128,0
Emprunts et dettes financières divers	9,2	6,3
Emprunts liés aux locations-financements	45,6	29,4
Instruments dérivés non courants	16,2	15,7
<b>SOUS-TOTAL PASSIFS FINANCIERS NON COURANTS</b>	<b>1 042,2</b>	<b>1 232,2</b>
Echéances à moins d'un an des emprunts à long terme	250,2	36,2
Concours bancaires et autres crédits à court terme <sup>(1)</sup>	574,0	486,6
Instruments dérivés courants	4,9	5,4
<b>SOUS-TOTAL PASSIFS FINANCIERS COURANTS</b>	<b>829,1</b>	<b>528,2</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1 871,3</b>	<b>1 760,4</b>
Instruments dérivés actifs non courants et courants	(3,8)	(1,4)
Placements de trésorerie et disponibilités	(519,0)	(357,8)
<b>ENDETTEMENT FINANCIER NET</b>	<b>1 348,5</b>	<b>1 401,2</b>
<i>(1) Dont banques créditrices</i>	122,4	128,0

**16-1 Ligne de crédit syndiquée, OCEANE et Eurobond**

Faurecia dispose depuis le 28 novembre 2008, d'une facilité de financement d'un montant de 1 420 millions d'euros.

Cette facilité se compose d'un crédit bancaire syndiqué de 1 170 millions d'euros et d'un prêt de 250 millions d'euros de l'actionnaire majoritaire PSA Peugeot Citroën, tous les deux corrélés, de sorte que les tirages effectués par Faurecia auprès de PSA Peugeot Citroën doivent l'être pour des montants proportionnels à ceux tirés sur le crédit bancaire syndiqué, aux mêmes taux et pour les mêmes durées.

Cette facilité est répartie en une tranche de 710 millions d'euros d'échéance novembre 2013, une tranche de 150 millions d'euros d'échéance novembre 2011 et, par la suite de l'exercice par les banques d'une option d'extension de l'échéance pour une année supplémentaire, d'une tranche de 560 millions d'euros d'échéance novembre 2012.



Une option d'extension exercable par les banques permet d'étendre d'un an l'échéance de la tranche actuellement à échéance novembre 2012, et d'un ou deux ans l'échéance de la tranche actuellement à échéance novembre 2011.

Au 30/06/2010, le montant non utilisé de cette ligne de crédit était de 708 millions d'euros.

Cette facilité de crédit contient des clauses restrictives notamment en cas de changement de contrôle par PSA et en matière de ratios financiers consolidés. Au 30/06/2010, ces conditions étaient toutes respectées, leurs valeurs sont présentées ci-dessous.

Ainsi, au 30 juin 2010, la dette nette ne devait pas excéder 1 800 millions d'euros et elle ne devra également pas dépasser ce montant au 31 décembre 2010.

Les autres ratios financiers à respecter sont les suivants :

	Endettement net ajusté <sup>(*)</sup> /EBITDA <sup>(**)</sup>	EBITDA <sup>(**)</sup> /intérêts nets
	maximum	minimum
30 juin 2010	4,50:1	4:1
31 décembre 2010	4:1	4,25:1
30 juin 2011 et semestres suivants	3,5:1	4,50:1

(\*) Endettement net ajusté = endettement net consolidé + ajustements relatifs à certains engagements donnés, selon définitions du contrat de crédit (hypothèques, dettes cautionnées).

(\*\*) Marge opérationnelle, majorée des dotations aux amortissements et provisions sur immobilisations corporelles et incorporelles, correspondant aux 12 derniers mois.

De plus, toute cession d'actifs représentant plus de 15 % de l'actif total consolidé serait soumise à autorisation des banques représentant les deux tiers du crédit syndiqué.

Faurecia a émis le 26 novembre 2009 des obligations à option de conversion et/ou d'échange en actions nouvelles ou existantes (OCEANE), à échéance du 1<sup>er</sup> janvier 2015 pour un montant total de 211,3 millions d'euros. Ces obligations portent intérêt à 4,50 %, le coupon étant versé le 1<sup>er</sup> janvier de chaque année et pour la première fois le 1<sup>er</sup> janvier 2011. Le montant nominal est de 18,69 euros par obligation. Faurecia dispose d'une possibilité d'amortissement anticipé des obligations à tout moment à compter du 15 janvier 2013, au pair majoré des intérêts courus, par remboursement anticipé de la totalité des obligations restant en circulation, sous certaines conditions. Ces obligations sont convertibles à tout moment par les porteurs à compter de leur date d'émission. Les critères d'exigibilité anticipée des obligations sont identiques à ceux décrits ci-dessus pour la ligne de crédit syndiqué.

En application d'IAS 39, la juste valeur de l'Océane est comptabilisée sous deux composantes, une composante dette, calculée à l'aide d'un taux d'intérêt du marché pour un emprunt obligataire non convertible équivalent et une composante option de conversion, déterminée par différence entre la juste valeur de l'Océane et la composante dette ; ces deux composantes étaient à l'émission respectivement de 183,7 millions d'euros et de 23,3 millions d'euros ; au 30 juin 2010 elles sont respectivement de 190 millions d'euros et de 20,7 millions d'euros.

Faurecia dispose par ailleurs d'une facilité de crédit d'un montant de 205 millions d'euros accordée par un syndicat de banques françaises et comportant les mêmes clauses restrictives en matière de ratios financiers consolidés que le crédit syndiqué, jusqu'à son échéance à fin janvier 2011, qui a été utilisée pour le remboursement anticipé de l'emprunt obligataire émis en octobre 2005. Il reste sur cet emprunt obligataire un encours 8,5 millions d'euros à échéance d'octobre 2010.

## 16-2 Conventions de titrisation et d'affacturage

Faurecia assure une partie de son financement par des contrats de cession de ses créances commerciales (voir note 12).

En juin 2010, la ressource de financement correspondant à la trésorerie reçue en contrepartie des cessions de créances s'établit à 470,3 millions d'euros, contre 440,8 millions d'euros en décembre 2009.

(en millions d'euros)	30/06/2010	31/12/2009
Ressource de financement	508,8	481,5
Réserve de garantie inscrite en diminution des dettes financières	(38,5)	(40,7)
Trésorerie reçue en contrepartie des cessions de créances	470,3	440,8
Créances cédées et sortie de l'actif	(317,0)	(290,7)

### 16-3 Analyse des dettes financières

Au 30 juin 2010, la partie à taux variable avant couverture représente 1 529,4 millions d'euros soit 81,3 % des dettes financières. Les intérêts à taux variable payables entre juillet 2010 et décembre 2010 font toutefois l'objet de couverture (cf Note 17.2).

(en millions d'euros)	30/06/2010	
Dettes financières à taux variable	1 529,4	81,3 %
Dettes financières à taux fixe	351,0	18,7 %
<b>TOTAL</b>	<b>1 880,4</b>	<b>100,0 %</b>

Les dettes financières, compte tenu des swaps de change, se ventilent par devise de remboursement comme suit :

(en millions d'euros)	30/06/2010		31/12/2009	
Euro	1 393,1	74,1 %	1 233,2	72,9 %
Dollar US	290,8	15,5 %	242,6	14,3 %
Autres devises	196,5	10,5 %	215,8	12,8 %
<b>TOTAL</b>	<b>1 880,4</b>	<b>100,0 %</b>	<b>1 691,6</b>	<b>100,0 %</b>

Sur le premier semestre 2010, le taux d'intérêt moyen pondéré de l'endettement financier est de 4,62 %

### 16-4 Hiérarchie de juste valeur

Les instruments financiers évalués à la juste valeur sont de niveau 1 (prix cotés sur le marché) pour les placements à court terme de trésorerie et de niveau 2 (évaluation basée sur les données observables sur les marchés) pour les instruments dérivés de change et de taux.

#### NOTE 17

#### COUVERTURE DE RISQUES DE CHANGE ET DE TAUX

### 17-1 Couverture de risques de change

Faurecia couvre de façon centralisée le risque de change de ses filiales, lié à leurs opérations commerciales, au moyen principalement d'opérations à terme ou optionnelles ainsi que de financement en devises. Cette gestion centralisée est mise en œuvre par la direction du financement et de la trésorerie du groupe, sous la responsabilité de la direction générale. Les décisions de gestion sont prises au sein d'un comité de gestion des risques de marché qui se réunit mensuellement.

Faurecia couvre les positions commerciales au moyen soit, d'instruments dérivés, soit par la mise en place d'un prêt libellé dans la même devise que celle d'exposition de la filiale. Les transactions futures sont couvertes sur la base des flux prévisionnels établis lors de la préparation des budgets et validés par la direction générale. Les instruments dérivés contractés au titre de ces transactions futures sont qualifiés de cash flow hedge lorsqu'il existe une relation de couverture au sens de la norme IAS 39.

Les filiales hors de la zone euro bénéficient de prêts intragroupes dans leurs monnaies de fonctionnement. Ces prêts étant refinancés en euros et bien qu'ils soient éliminés en consolidation, ils contribuent à l'exposition au risque de change du groupe et ce risque est couvert au moyen de swaps de change.

Information sur les notionnels couverts :

Au 30/06/2010	Valeur au bilan			Échéances		
	Actif	Passif	Notionnel (*)	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans
Couverture à la juste valeur						
• contrats de change à terme	0,0	(0,1)	5,8	5,8		
• options de change	0,0	0,0	0,0	0,0		
• swap de prêts inter-compagnies en devises	1,5	(2,1)	468,8	468,8		
Couverture de flux futurs						
• contrats de change à terme	1,2	(3,6)	156,8	156,8		
• options de change	0,0	0,0	0,0	0,0		
Non éligible à la comptabilité de couverture	0,0	0,0	0,0	0,0		
	<b>2,7</b>	<b>(5,8)</b>				

(\*) Notionnels en valeur absolue.

Au 31/12/2009	Valeur au bilan			Échéances		
	Actif	Passif	Notionnel (*)	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans
Couverture à la juste valeur						
• contrats de change à terme	0,1	(0,1)	4,0	4,0		
• options de change	0,0	0,0	0,0	0,0		
• swap de prêts intercompagnies en devises	2,2	(1,0)	523,7	523,7		
Couverture de flux futurs						
• contrats de change à terme	1,1	(0,6)	114,2	114,2		
• options de change	0,0	0,0	0,0	0,0		
Non éligible à la comptabilité de couverture	0,0	0,0	0,0	0,0		
	<b>3,5</b>	<b>(1,7)</b>				

(\*) Notionnels en valeur absolue.

## 17-2 Couverture de risques de taux

Faurecia gère de façon centralisée la couverture du risque de taux. Cette gestion est mise en œuvre par la direction du financement et de la trésorerie du groupe, sous la responsabilité de la direction générale. Les décisions de gestion sont prises au sein d'un comité de gestion des risques de marché qui se réunit mensuellement.

Les principales composantes de la dette étant à taux variable, la politique de couverture mise en œuvre a pour objectif de limiter l'effet de la variation des taux courts sur le résultat du groupe. Cette couverture se fait essentiellement au moyen d'options de taux plafond (caps) et d'autres structures optionnelles, en euros et en dollars et de façon plus limitée au moyen de swaps. Ces couvertures mises en place permettent de couvrir contre une hausse des taux significative l'essentiel des intérêts d'emprunts payables en 2010 ainsi qu'une partie de ceux payables en 2011 et en 2012.

Depuis l'exercice 2008 pour une autre part, des instruments dérivés ont été qualifiés de couvertures selon les règles définies par la norme IAS 39. Les autres instruments dérivés achetés, bien qu'ils correspondent économiquement à une couverture du risque de taux sur l'endettement financier, ne sont pas qualifiés de couverture au sens de la norme IAS 39. Les variations de juste valeur de ces instruments sont donc portées en autres revenus et charges financiers.

Les instruments de couverture de taux sont comptabilisés au bilan à leur juste valeur établie à partir des valorisations confirmées par les contreparties bancaires.

Le détail des notionnels d'instruments de couverture est le suivant :

Au 30/06/2010	Valeur au bilan		Notionnel par échéances		
	Actif	Passif	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans
Options de taux	0,0		1 600	150	-
Swap taux variable/taux fixe	3,8	18,6	604	870	-
Floor					-
• Primes restant à verser		2,1			
	<b>3,8</b>	<b>20,7</b>	<b>2 204</b>	<b>1 020</b>	<b>-</b>

Au 31/12/2009	Valeur au bilan		Notionnel par échéances		
	Actif	Passif	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans
Options de taux	0,2		1 600	150	-
Swap taux variable/taux fixe		17,7	570	843	-
Floor	0,0				-
• Primes restant à verser		3,5			
	<b>0,2</b>	<b>21,2</b>	<b>2 170</b>	<b>993</b>	<b>-</b>

## NOTE 18

## ENGAGEMENTS DONNÉS

(en millions d'euros)	30/06/2010	31/12/2009
Redevances à payer sur contrats de location simple	113,7	104,6
Garanties données au titre de l'endettement financier :		
• hypothèques sur différents immeubles du groupe	13,0	12,3
Dettes cautionnées	32,9	27,5
Commandes fermes d'immobilisations corporelles et incorporelles	76,5	83,5
Divers	0,4	0,6
<b>TOTAL</b>	<b>236,5</b>	<b>228,5</b>

**NOTE 19 | RELATIONS AVEC PSA PEUGEOT CITROËN**

Le groupe Faurecia est géré de manière autonome et entretient avec le groupe PSA Peugeot Citroën des relations commerciales dans des conditions similaires à celles qui prévalent avec les autres constructeurs.

Ces relations commerciales avec le groupe PSA Peugeot Citroën et ses parties liées (mises en équivalence) se traduisent comme suit dans les comptes consolidés du groupe :

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>30/06/2010</b>	<b>31/12/2009</b>
Chiffre d'affaires	1 187,7	2 049,4
Achats de produits, prestations et matières	5,3	10,6
Créances (*)	490,5	447,7
Dettes (**)	150,2	154,5
* <i>Après cession sans recours de créances pour :</i>	164,8	192,4
** <i>Dont emprunt</i>	125,0	128,0

**NOTE 20 | ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS AU 30 JUIN 2010**

Aucun événement significatif n'est survenu depuis le 30 juin 2010.





# Attestation du responsable du rapport financier semestriel 2010

## Attestation du responsable du rapport financier semestriel 2010

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes condensés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société Faurecia et de l'ensemble des entreprises comprises dans sa consolidation, et que le rapport semestriel d'activité ci-joint présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes semestriels, des principales transactions entre parties liées ainsi qu'une description des principaux risques et des principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice.

Le 21 Juillet 2010  
Monsieur Yann DELABRIERE  
*Président-directeur général*





# Rapport des Commissaires aux Comptes

# Rapport des Commissaires aux Comptes sur l'information financière semestrielle

Aux actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale et en application de l'article L. 451-1-2 III du Code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés condensés de la société Faurecia, relatifs à la période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2010, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés condensés ont été établis sous la responsabilité du conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

## 1. CONCLUSION SUR LES COMPTES

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés condensés avec la norme IAS 34 – norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

Sans remettre en cause la conclusion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note 1 « Principes comptables » de l'annexe des comptes semestriels consolidés condensés qui décrit les nouvelles normes et interprétations que la société Faurecia a appliquées à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2010 et notamment IFRS3 révisée relative aux regroupements d'entreprises.

## 2. VÉRIFICATION SPÉCIFIQUE

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés condensés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés condensés.

Neuilly-sur-Seine et Paris-La Défense, le 21 juillet 2010

Les Commissaires aux Comptes

PricewaterhouseCoopers Audit  
Dominique Ménard

Ernst & Young Audit  
Denis Thibon



