

Rapport semestriel

2010

SOMMAIRE

Rapport semestriel d'activité	
Activité et résultats du premier semestre 2010	2
Faits marquants du premier semestre 2010	3
Transactions entre parties liées	4
Événements intervenus depuis le 1er juillet 2010	4
Perspectives pour le second semestre 2010	5
Analyse des risques et incertitudes	6
Comptes consolidés au 30 juin 2010	
Etat du résultat global	7
Etat de la situation financière	9
Tableau des flux consolidés	10
Variation des capitaux propres consolidés	12
Annexes aux comptes consolidés	13
Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés condensés arrêtés au 30 juin 2010	36
Attestation du responsable du rapport financier semestriel	38

**RAPPORT SEMESTRIEL
D'ACTIVITE****ACTIVITE ET RESULTATS DU PREMIER SEMESTRE 2010**

(en M€)	S1 2010	S1 2009 Retraité	Var.
Chiffre d'affaires	119,4	118,6	0,6 %
Résultat opérationnel courant	7,6	0,4	
<i>Marge opérationnelle courante</i>	6,4%	0,3 %	+ 6,1
Résultat opérationnel	6,4	0,4	
<i>Marge opérationnelle</i>	5,4 %	0,3 %	+ 5,1
Résultat net part du Groupe	3,1	-1,1	

Le chiffre d'affaires du premier semestre 2010 est en hausse de 0,6 % par rapport au premier semestre 2009.

Le résultat opérationnel courant du S1 2010 s'élève à 7,6 M€ contre 0,4 M€ pour l'exercice précédent ; il s'établit à 6,4 % du chiffre d'affaires, et constitue une nette amélioration de la rentabilité opérationnelle, liée aux efforts de restructuration réalisés en 2009.

Le résultat net part du Groupe est de 3,1 M€ après prise en compte de frais de restructuration de la dette à moyen terme de 0,7 M€, d'un coût de 0,5 M€ lié à l'arrêt de l'activité en Roumanie, d'un résultat financier de -1,5 M€ et d'une charge d'impôt de 1,8 M€.

L'effectif à la fin du semestre s'établissait à 2 356 personnes contre 2 397 au 31 décembre 2009, et 2 478 au 30 Juin 2009.

FAITS MARQUANTS DU PREMIER SEMESTRE 2010

Le marché du conseil et des services informatiques a retrouvé un peu de croissance au 1er semestre 2010 : les clients ont recommencé à investir dans de nouveaux projets tout en continuant à chercher à améliorer la productivité et réduire leurs coûts. Business & Decision a anticipé cette évolution grâce à la maturité industrielle de son offre de service Right Delivery® qui associe hyper-spécialisation et industrialisation pour diminuer les coûts d'appropriation des systèmes. Derrière cette marque du groupe, un dispositif innovant permet de fournir à chaque client une réponse appropriée en termes de mode de réalisation de ses projets. Sur site, à proximité, loin ou très loin, Business & Decision propose une offre structurée pour mettre en oeuvre de la Business Intelligence, du CRM, du web et de l'EIM.

Business & Decision continue en 2010 la simplification de son organigramme.

- En date du 1^{er} janvier 2010, la société Business & Decision Roumanie a été dissoute.
- Au 1^{er} février 2010, le groupe Business & Decision a créé un nouveau GIE (Groupement d'Intérêts Economiques) appelé Business & Decision Services Corporate regroupant l'ensemble du personnel administratif français (direction, commerce et fonction support) anciennement porté par les structures Business & Decision Participation, Business & Decision Conseil et Business & Decision Management.
- Au cours du premier semestre 2010, les sociétés Business & Decision FS, Business & Decision Participation, Business & Decision Conseil et Business & Decision Management ont fait l'objet d'une transmission Universelle de Patrimoine au profit de Business & Decision SA.
- Au cours du premier semestre 2010, la société Business & Decision Sud a fait l'objet d'une Transmission Universelle de Patrimoine au profit de Business & Decision SA.
- Au cours du premier semestre 2010, la société BD Alliance a fait l'objet d'une Transmission Universelle de Patrimoine au profit de Business & Decision SA.

Conformément à l'IAS 8, le groupe a procédé à la correction de l'anomalie constatée pendant l'exercice précédent concernant des commissions et des intérêts non constatés.

En application de cette norme, l'impact de cette correction si elle avait été comptabilisée lors du premier semestre 2009 est présenté ci-après :

Impact de la correction	1er semestre 2009		
	Publié	impact correction erreur	Retraité
Résultat opérationnel	388		388
Résultat financier	-658	-366	-1 024
Charge d'impôt	-442	122	-320
Mise en équivalence	-132		-132
Intérêts minoritaires	36		36
Résultat net part du groupe	-880	-244	-1 124
Résultat net activités poursuivies par action (€)	-0,1112	-0,0309	-0,1421

TRANSACTIONS ENTRE PARTIES LIEES

Les transactions significatives entre parties liées qui ont eu lieu sur les six premiers mois de l'exercice en cours sont décrites en page 31.

Par ailleurs, la description faite dans le document de référence de l'exercice 2009 à la page 50 sur les transactions entre parties liées reste valable.

EVENEMENTS INTERVENUS DEPUIS LE 1^{ER} JUILLET 2010

• Conversoft / Grimmersoft

Business & Decision a décidé de procéder, à compter du 1er Juillet 2010, au rapprochement de sa filiale Conversoft avec la société Grimmer Soft. La filiale commune ainsi créée est détenue à 60% par Business & Decision. L'opération n'a pas entraîné de sortie de trésorerie pour le groupe.

Ce rapprochement favorisera le développement de Business & Decision en lui conférant une position de leader sur le marché de l'Enterprise Feedback Management (EFM), qui correspond aux études et sondages de marchés et d'opinion destinées aux entreprises.

• Finalisation de la restructuration du financement de l'entreprise

Le groupe a achevé fin Juillet 2010 la renégociation globale qu'il avait entamée avec ses créanciers pour adapter son endettement de 29 M€ et ses covenants à ses perspectives de rentabilité et de trésorerie. Pour l'endettement moyen terme, l'accord signé prévoit un échéancier de remboursement étalé jusqu'en 2015 : 0,3 M€ étant déjà remboursé au 30 juin 2010, le montant principal restant dû au 30 juin 2010 de 28,7 M€ est à rembourser selon l'échéancier suivant :

- deuxième semestre 2010 :	2135 K euros
- exercice 2011 :	4813 K euros
- exercice 2012 :	7155 K euros
- exercices 2013 à 2015 :	4867 K euros par an.

A compter du 31 décembre 2011, l'accord prévoit le cas échéant un remboursement plus rapide à hauteur de la moitié des flux de trésorerie excédentaires, et au-delà d'une franchise de 0,5 M€.

Il convient de noter par ailleurs que les covenants sont rationalisés et réduits au nombre de trois :

Ratio de net gearing (dette financière nette consolidée / capitaux propres consolidés).

Ratio de leverage (dette financière nette consolidée / EBITDA consolidé).

Ratio d'intérêt cover (EBITDA consolidé / charges financières nette consolidées).

	Valeurs négociées pour les covenants		
	Net gearing	Leverage	Interest cover
2010	0,85	3,95	3,40
2011	0,85	3,60	3,80
2012	0,80	2,50	4,40
2013	0,80	2,20	4,70
2014	0,75	2,00	4,70
2015	0,75	2,00	4,70

Ces covenants sont vérifiés deux fois par an sur douze mois glissants et sont respectés dès le 30 juin 2010.

En outre, une ligne globale d'autorisation de 15 millions d'euros a été confirmée par le Factor, ainsi qu'un ensemble d'autorisations court terme pour un montant total de 2,5 M€ confirmé par les banques.

- Au cours du second semestre 2010, la société Business & Decision Rhône-Alpes fera l'objet d'une Transmission Universelle de Patrimoine au profit de Business & Decision SA.
- Au cours du second semestre 2010, la société Exens fera l'objet d'une Transmission Universelle de Patrimoine au profit de Business & Decision SA.

PERSPECTIVES POUR LE SECOND SEMESTRE 2010

Le Groupe s'appuiera sur son statut d'acteur spécialiste pour développer de nouvelles offres innovantes sectorielles et fonctionnelles. En effet, un pan entier de la recherche en innovation du Groupe porte sur la capacité à proposer une offre multi-compétences adaptée à un secteur industriel. L'objectif est de mettre en avant les synergies entre les domaines traités en construisant un socle de compétences métiers et des passerelles entre les données, les processus et les référentiels spécifiques au secteur d'activité.

Business & Decision maintient sa stratégie de spécialisation dans les activités où son leadership et son savoir-faire permettent d'apporter aux clients un service de qualité au meilleur coût. Le Groupe a développé de nouvelles offres qui ont été commercialisées dans certains pays avec succès et qui constituent ses fers de lance pour le futur.

Par ailleurs, la restructuration de l'endettement avec ses partenaires financiers permet à Business & Decision de renforcer sa structure financière pour les années à venir. La rentabilité retrouvée assure, en outre, le respect des engagements de covenants bancaires.

Le Groupe confirme ses perspectives de consolidation et de renforcement de sa rentabilité. Le maintien de cette rentabilité passe par une politique d'embauche raisonnée sans anticipation excessive pour protéger ses marges.

ANALYSE DES RISQUES ET INCERTITUDES

En dehors de l'accord avec les créanciers portant sur la restructuration du financement de l'entreprise intervenu en juillet 2010, il n'y a pas de changements significatifs par rapport aux risques déjà décrits dans le document de référence de l'exercice 2009 aux pages 180 à 187, consultable sur le site internet www.fr.businessdecision.com.

Y sont notamment décrits les risques de marché, les risques juridiques, les risques industriels, technologiques et liés à l'environnement et les risques liés aux ressources humaines.

**COMPTES CONSOLIDES AU
30 JUIN 2010**
ETAT DU RESULTAT GLOBAL AU 30 JUIN 2010
PARTIE 1

(en milliers d'euros)	Notes	30/06/2010	30/06/2009 Retraité (*)
Chiffre d'affaires		119 351	118 627
Autres produits	1	3 079	399
TOTAL PRODUITS		122 430	119 026
Charges externes		30 634	33 452
Impôts et taxes		1 360	2 460
Charges de personnel		79 646	81 750
Dotations aux amortissements/provisions		3 189	976
TOTAL DES CHARGES OPERATIONNELLES COURANTES	2	114 829	118 638
Résultat opérationnel courant		7 601	388
En % du chiffre d'affaires		6,37%	0,33%
Autres produits et charges opérationnels	3	-1 174	
Résultat opérationnel		6 427	388
En % du chiffre d'affaires		5,38%	0,33%
Produits des instruments de trésorerie		6	75
Coût de l'endettement financier net		-795	-1 368
Autres produits et charges financiers		-741	269
Résultat financier	4	-1 529	-1 024
Charge d'impôt	5	-1 841	-320
Résultat net après impôt		3 056	-956
Mise en équivalence		18	-132
Résultat net après mise en équivalence		3 074	-1 088
Dont:			
- Part du Groupe		3 050	-1 124
- Intérêts minoritaires		24	36
En actions et en euros		30/06/2010	30/06/2009
Résultat net part du Groupe par action	6		
Nombre moyen pondéré d'actions		7 882 975	7 912 725
Résultat net (part du Groupe) par action activités poursuivies		0,387	-0,142
Résultat net (part du Groupe) par action activités abandonnées		N/A	N/A
Nombre moyen pondéré dilué d'actions		7 882 975	7 912 725
Résultat net dilué (part du Groupe) par action – activités poursuivi		0,387	-0,142
Résultat net dilué (part du Groupe) par action – activités abandon		N/A	N/A

(*) voir commentaire sur les faits marquants de l'exercice

PARTIE 2

	30-juin-10	30-juin-09
(en milliers d'euros)		retraité
RESULTAT DE LA PERIODE	3 074	- 1 088
AUTRES ELEMENTS DU RESULTAT GLOBAL		
Ecarts de conversion des activités à l'étranger nets d'impôt	3 268	1 107
Actifs financiers disponible à la vente		
Partie efficace des produits ou perte sur instruments de couverture		
Réévaluation d'immobilisations corporelles		
Ecarts actuariels sur obligations des régimes à prestations définies		
Quote part des autres éléments du Résultat Global dans les participations en équivalence		
AUTRES ELEMENTS DU RESULTAT GLOBAL NET D'IMPOTS	3 268	1 107
RESULTAT GLOBAL TOTAL	6 342	19
RESULTAT GLOBAL TOTAL ATTRIBUABLE		
Aux propriétaires de la société mère	6 318	- 18
Aux intérêts minoritaires	24	37
RESULTAT GLOBAL TOTAL	6 342	19

ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE AU 30 JUIN 2009

Montants en milliers d'euros

ACTIF		Au 30/06/10			31/12/2009		PASSIF		
	Notes	Brut	Provisions	Net	Net		Notes	30/06/2010	31/12/2009
Actifs non courants		94 141	25 674	68 467	64 174	Capitaux propres (part du groupe)	11	47 587	41 269
Goodwill	7	54 422	7 179	47 243	44 333	Capital social	11	552	552
immobilisations incorporelles	8	6 392	3 908	2 484	1 814	Primes	11	29 283	29 283
Immobilisations corporelles	8	26 141	13 268	12 873	12 578	Réserves consolidées	11	14 702	11 072
Autres actifs financiers non courants	8	4 796	1 319	3 477	3 026	Résultat de l'exercice	11	3 050	362
Impôts différés actifs	6	2 390		2 390	2 423	Intérêts minoritaires		918	893
						Passifs non courants		14 427	12 218
						Provisions	12	5 914	3 413
						Passifs financiers	13	7 412	7 308
						impôts différés passifs	6	650	1 054
						Autres passifs	14	450	443
Actifs courants		96 298	865	95 433	88 655	Passifs courants		100 969	98 449
Stocks		10		10	11	Fournisseurs	14	13 983	12 785
Clients et créances rattachées	9	81 405	865	80 540	72 318	Impôts courants	14	2 827	1 493
Impôt courants	9	4 295		4 295	7 674	Part à moins d'un an des passifs financiers *	13	22 193	21 283
Autres actifs courants	9	4 650		4 650	2 400	Trésorerie et équivalents	10	10 768	11 198
Trésorerie et équivalents	10	5 938	0	5 938	6 252	Autres passifs courants	14	51 198	51 689
TOTAL DE L'ACTIF		190 440	26 539	163 901	152 829	TOTAL DU PASSIF		163 901	152 829

* L'accord signé avec les banques fin juillet 2010 et portant sur le rééchelonnement de notre dette sur une période de 6 ans, nous permettra de reclasser 19.242 K€ en passifs financiers non courants dès le deuxième semestre 2010.

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES AU 30 JUIN 2010

(chiffres en milliers d'euros)	30.06.2010 (6 mois)	30.06.2009 6 mois) retraités
Flux de trésorerie liés à l'activité		
Résultat net consolidé (y compris intérêts des minoritaires)	3 075	-1 087
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité	4 672	1 214
+/- amortissements et provisions	4 666	1 060
+/- dépréciations des goodwills		
+/- charges et produits calculés liés aux stocks-options et assimilés		
+/- variation des impôts différés		
+/- plus-values de cession	24	22
+/- quote-part de résultat liée aux sociétés mises en équivalence	-18	132
+/- boni/mali		
+/- charges d'impôts (y compris impôts différés)	-1 841	320
+ Coût de l'endettement financier	795	1 368
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt	6 701	1 815
- Impôts versés	1 469	-900
- Coût de l'endettement financier	-795	-1 368
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	-4 945	2 879
Stocks	1	39
Créances d'exploitation **	-7 105	4 977
Dettes d'exploitation	2 159	-2 137
FLUX NET DE TRESORERIE GENERE PAR L'ACTIVITE	2 430	2 426
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement		
Acquisitions d'immobilisations	-3 838	-2 385
Cessions d'immobilisations	517	974
Incidence des variations de périmètre*	546	-123
FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT	-2 775	-1 534
Flux de trésorerie lié aux opérations de financement		
Augmentation de capital en numéraire / Primes d'émission		
Rachat d'actions propres		-527
Emissions d'emprunts	1 679	218
Remboursements d'emprunts	-936	-6 988
FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT	743	-7 297
VARIATION DE TRESORERIE	398	-6 405
Trésorerie d'ouverture		
Valeurs mobilières	5 015	-1 101
Disponibilités	6 252	8 391
Concours bancaires	-1 237	-9 492
Trésorerie de clôture	5 281	-6 719
Valeus mobilières		
Disponibilités	5 938	6 454
Concours bancaires **	-657	-13 173
Incidence des variations de cours des devises	-132	787
VARIATION DE TRESORERIE	398	-6 405

(**) Neutralisation du retraitement du contrat d'affacturage pour 10 111K€.

(*) INFORMATION SUR LES VARIATIONS DE PERIMETRE

(*) Information fournie sur les variations de périmètre					
	EXENS	BD NA Delaware	BD SUD	BD Roumanie	Total
Entrées et sorties des titres de participation	-194	-33	45	-400	-582
Trésorerie				37	37
= Incidence des entrées et sorties sur la trésorerie du groupe	-194	-33	45	-363	-546
Immobilisations					
Immobilisations incorporelles					0
Immobilisations corporelles				-2	-2
Autres participations					0
Créances et autres actifs financiers				-1	-1
Impôts différés actif					0
Stock					0
Clients et comptes rattachés				-156	-156
Créances fiscales-Impôt sur les sociétés					0
Autres débiteurs				-9	-9
Provisions Retraites					0
Provisions					0
Dettes non courantes					
Dettes financières long terme					0
Impôts différés passifs					0
Autres passifs				-74	-74
Fournisseurs				-16	-16
Dettes courantes					
Impôts courants					0
Part à moins d'un an des dettes financières					0
Autres passifs courants				-21	-21
Total	0	0	0	-57	-57
Ecart d'acquisition	-194	-33	45	-306	-488
Ecart conversion sur écart acquisition					0
Paiements différés					0
Intérêts minoritaires					0
Incidence des entrées et sorties sur les autres rubriques du bilan du groupe	-194	-33	45	-363	-546

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (NOTE 12)

	Capital	Primes	Réserves consolidées	Résultat de l'exercice retraité	Autres Actions propres/SO	Gains et pertes comptabilisées directement en capitaux propres	Total des capitaux propres
Au 31/12/08	613	32 446	22 697	-6 724	-3 200	-4 114	41 718
Mouvements							
Augmentation de capital	-61						-61
Augmentation de primes d'émission		-3 163					-3 163
Affectation N-1			-6 724	6 724			0
Résultat consolidé de l'exercice retraité				-1 124			-1 124
Gains et pertes comptabilisées directement en capitaux propres						1 107	1 107
Résultat net et gains et pertes comptabilisées directement en capitaux propres	0	0	0	-1 124	0	1 107	-17
Actions propres					2 698		2 698
Stock Options							0
Au 30/06/2009	552	29 283	15 973	-1 124	-503	-3 007	41 714
Mouvements							0
Augmentation de capital							0
Augmentation de primes d'émission							0
Résultat consolidé de l'exercice				1 486			1 486
Gains et pertes comptabilisées directement en capitaux propres						-1 391	-1 391
Résultat net et gains et pertes comptabilisées directement en capitaux propres	0	0	0	1 486	0	-1 391	95
Actions propres							0
Stock Options							0
Au 31/12/2009	552	29 283	15 973	362	-503	-4 398	41 269
Mouvements							0
Réduction de capital							0
Réduction de primes d'émission							0
Affectation N-1			362	-362			0
Résultat consolidé de l'exercice				3 050			3 050
Gains et pertes comptabilisées directement en capitaux propres						3 268	3 268
Résultat net et gains et pertes comptabilisées directement en capitaux propres	0	0	0	3 050	0	3 268	6 318
Actions propres							0
Stock Options							0
Au 30/06/2010	552	29 283	16 335	3 050	-503	-1 130	47 587

**ANNEXES AUX
COMPTES
CONSOLIDÉS**

Sommaire des annexes

- Faits marquants du premier semestre 2010
- Evènements intervenus depuis le 1^{er} juillet 2010
- Périmètre de consolidation
- Principes, règles et méthodes comptables
- Notes annexes
- Notes sur les engagements hors bilan
- Autres informations

FAITS MARQUANTS DU PREMIER SEMESTRE 2010

Business & Decision continue en 2010 la simplification de son organigramme.

- En date du 1^{er} janvier 2010, la société Business & Decision Roumanie a été dissoute.
- Au 1^{er} février 2010, le groupe Business & Decision a créé un nouveau GIE (Groupement d'Intérêts Economiques) appelé Business & Decision Services Corporate regroupant l'ensemble du personnel administratif français (direction, commerce et fonction support) anciennement porté par les structures Business & Decision Participation, Business & Decision Conseil et Business & Decision Management.
- Au cours du premier semestre 2010, les sociétés Business & Decision FS, Business & Decision Participation, Business & Decision Conseil et Business & Decision Management ont fait l'objet d'une transmission Universelle de Patrimoine au profit de Business & Decision SA.
- Au cours du premier semestre 2010, la société Business & Decision Sud a fait l'objet d'une Transmission Universelle de Patrimoine au profit de Business & Decision SA.
- Au cours du premier semestre 2010, la société BD Alliance a fait l'objet d'une Transmission Universelle de Patrimoine au profit de Business & Decision SA.

Conformément à l'IAS 8, le groupe a procédé à la correction de l'anomalie constatée pendant l'exercice précédent concernant des commissions et des intérêts non constatés.

En application de cette norme, l'impact de cette correction si elle avait été comptabilisée lors du premier semestre 2009 est présenté ci-après :

Impact de la correction	1er semestre 2009		
	Publié	impact correction erreur	Retraité
Résultat opérationnel	388		388
Résultat financier	-658	-366	-1 024
Charge d'impôt	-442	122	-320
Mise en équivalence	-132		-132
Intérêts minoritaires	36		36
Résultat net part du groupe	-880	-244	-1 124
<i>Résultat net activités poursuivies par action (€)</i>	-0,1112	-0,0309	-0,1421

EVENEMENTS INTERVENUS DEPUIS LE 1^{ER} JUILLET 2010

- **Conversoft / Grimmersoft**

Business & Decision a décidé de procéder, à compter du 1er Juillet 2010, au rapprochement de sa filiale Conversoft avec la société Grimmer Soft. La filiale commune ainsi créée est détenue à 60% par Business & Decision. L'opération n'a pas entraîné de sortie de trésorerie pour le groupe.

- **Finalisation de la restructuration du financement de l'entreprise**

Le groupe a achevé fin Juillet 2010 la renégociation globale qu'il avait entamée avec ses créanciers pour adapter son endettement de 29 M€ et ses covenants à ses perspectives de rentabilité et de trésorerie.

Pour l'endettement moyen terme, l'accord signé prévoit un échéancier de remboursement étalé jusqu'en 2015 : 0,3 M€ étant déjà remboursé au 30 juin 2010, le montant principal restant dû au 30 juin 2010 de 28,7 M€ est à rembourser selon l'échéancier suivant :

- deuxième semestre 2010 : 2135 K euros
- exercice 2011 : 4813 K euros
- exercice 2012 : 7155 K euros
- exercices 2013 à 2015 : 4867 K euros par an.

A compter du 31 décembre 2011, l'accord prévoit le cas échéant un remboursement plus rapide à hauteur de la moitié des flux de trésorerie excédentaires, et au-delà d'une franchise de 0,5 M€.

Il convient de noter par ailleurs que les covenants sont rationalisés et réduits au nombre de trois :
 Ratio de net gearing (dette financière nette consolidée / capitaux propres consolidés).
 Ratio de leverage (dette financière nette consolidée / EBITDA consolidé).
 Ratio d'intérêt cover (EBITDA consolidé / charges financières nette consolidées).

	Valeurs négociées pour les covenants		
	Net gearing	Leverage	Interest cover
2010	0,85	3,95	3,40
2011	0,85	3,60	3,80
2012	0,80	2,50	4,40
2013	0,80	2,20	4,70
2014	0,75	2,00	4,70
2015	0,75	2,00	4,70

Ces covenants sont vérifiés deux fois par an sur douze mois glissants et sont respectés dès le 30 juin 2010.

En outre, une ligne globale d'autorisation de 15 millions d'euros a été confirmée par le Factor, ainsi qu'un ensemble d'autorisations court terme pour un montant total de 2,5 M€ confirmé par les banques.

- Au cours du second semestre 2010, la société Business & Decision Rhône-Alpes fera l'objet d'une Transmission Universelle de Patrimoine au profit de Business & Decision SA.
- Au cours du second semestre 2010, la société Exens fera l'objet d'une Transmission Universelle de Patrimoine au profit de Business & Decision SA.

PERIMETRE DE CONSOLIDATION

IDENTITE DES SOCIETES DU GROUPE

Société mère :**SA BUSINESS & DECISION**

153, rue de Courcelles
75817 PARIS Cedex 17
N° SIRET 384 518 114 00036

SARL BD Net

153, rue de Courcelles
75017 PARIS
N° Siren : 424 934 503

**SAS BUSINESS DECISION
UNIVERSITY**

153, rue de Courcelles
75017 PARIS
N° Siren : 381 837 764

SARL BD INTERACTIVE EOLAS

8, rue Voltaire
38000 GRENOBLE
N° Siren: 382 198 794

**SA BUSINESS & DECISION
Participations**

153, rue de Courcelles
75017 PARIS Cedex 17
N° Siren: 434 098 331

SARL BD ALLIANCE

153, rue de Courcelles
75017 PARIS Cedex 17
N° Siren : 317 854 651

SAS BD IT

153, rue de Courcelles
75017 PARIS Cedex 17
N°Siren : 421 513 342

BD PACA

Le Silo situé Quai de Lazaret
13002 MARSEILLE
Siren : 511 596 942

**SARL BUSINESS & DECISION
PROVINCE (ex-BD LILLE)**

153, rue de Courcelles
75017 PARIS
N° Siren : 480 893 387

**SARL BUSINESS & DECISION
BI**

153, rue de Courcelles
75017 PARIS
N° Siren : 480 891 704

SARL BUSINESS & DECISION CRM

153, rue de Courcelles
75017 PARIS
N° Siren : 480 930 924

BD PICARDIE

60 rue de la Vallée
80000 AMIENS
N° Siren : 510 797 574

**SARL BUSINESS & DECISION
RHONE ALPES**

45, quai Charles de Gaulle
69006 LYON
N° Siren : 480 954 775

SARL BUSINESS & DECISION SUD

1330, avenue JR Guilibert
13856 AIX EN PROVENCE
N° Siren : 480 955 384

METAPHORA

153, rue de Courcelles
75017 PARIS
N° Siren : 397 447 319

SARL VIATECH

153 Rue de Courcelles
75017 PARIS
N° Siren : 441 465 200

EXENS

153, rue de Courcelles
75017 PARIS
N°Siren : 481 398 279

**Business & Decision Services
Corporate**

153, rue de Courcelles
75017 PARIS
N° Siren : 520 079 252

SAS CONVERSOFT

153, rue de Courcelles
75017 PARIS Cedex 17
N° Siren: 378 929 814

**Business & Decision Services
Régions**

153, rue de Courcelles
75017 PARIS
Siren : 511 501 934

**Business & Decision Services Ile
de France**

153, rue de Courcelles
75017 PARIS
Siren : 511 501 876

BD Consulting (ex-BD Conseil)

153, rue de Courcelles
75017 PARIS
Siren : 490 817 384

BUSINESS & DECISION BENELUX

8 rue de la Révolution
1000 BRUXELLES – Belgique

**BUSINESS & DECISION Holding
Ag Suisse**

Belpstrasse 4
CH - 3074 Muri
SUISSE

BUSINESS & DECISION UK Ltd

7 Camberwell Way
Doxford International Business
Park
SR3 3XN – Sunderland - Grande
Bretagne

BUSINESS & DECISION Suisse SA

New Tech Center
Rue de Lyon 109-111
P.O Box 328 - 1211 GENEVE 13 –
Suisse

**BUSINESS & DECISION
ALLEMAGNE**

Geibelstrasse 46A
D-22303 HAMBURG
Allemagne

BEEZEN

20, avenue André Malraux
92309 LEVALLOIS PERRET
SIREN : 502 612 914

BD Mauritius

5^{ème} étage, Al Building Dr. C.
Bhardwaj Street
Vacoas – Ile Maurice

**BUSINESS & DECISION
NETHERLANDS**

Teleportboulevard 110
Postbus 59329
1040 KH Amsterdam –
NETHERLANDS

INFORTE US

500 N. Dearborn Street
Suite 1200
IL 60610 CHICAGO
Etats-Unis

BD Chine

Office 402, Baiyan Building
N°238 Beisihuan Zhong Road
Haidian District – BEIJING -
CHINA

BD NORTH AMERICA INC DE

3500 South DUPONT HIGHWAY
DOVER
DE 19901 USA

B&V Consult BV

Bernard de Wildestraat 446
4827 EH BREDA
THE NETHERLANDS

BUSINESS & DECISION Ltd

1 Liverpool Street
EC2M 5QD – London
Grande Bretagne

BD Israël Ltd

20 Hamagshimim Str.
Matalon Center POD 7728
49348 PETACH TIKVA

BD Russie

Ulitsa Ibragimova
31, build 50, office 303
105318 Moscow - Russie

BD NORTH AMERICA LLC

955, St Jean
301 Pointe Claire
QC H9R 5K4 CANADA

BD LUXEMBOURG

4, rue d'orange
2267 LUXEMBOURG

BD Tunisie

7 impasse Abou El Atahya,
Mutulleville
1082 TUNIS
Tunisie

COGNITIS SYSTEM IBERICA

Calle Principe de Vergara
112 MADRID
ESPANA

BD Irlande

Bayview House
49, North Strand Road
DUBLIN 3 - IRLAND

BD Espace

Belpstrasse 4
CH - 3074 Muri
SUISSE

BD Italie

Ufficio Di Milano
Piazza della Repubblica, 32
20124 MILANO – ITALIE

BD Maroc

265 Bd Zerktouni 2ème étage N°
22
Casablanca - Maroc

BD NORTH AMERICA INC

Philadelphia Office
900, West Valley Rd, Suite 900
Wayne, PA 19087 – 1830
USA

BD Lausanne

Avenue de Montchoisi 35
CH- 1006 Lausanne
SUISSE

BD INDIA

Business & Decision Software
India (P) Ltd
2nd Floor, NDK Trust, 13th Main
Off 100 Ft Road
HAL II Stage, Indiranagar
BANGALORE – 560 038 – INDE

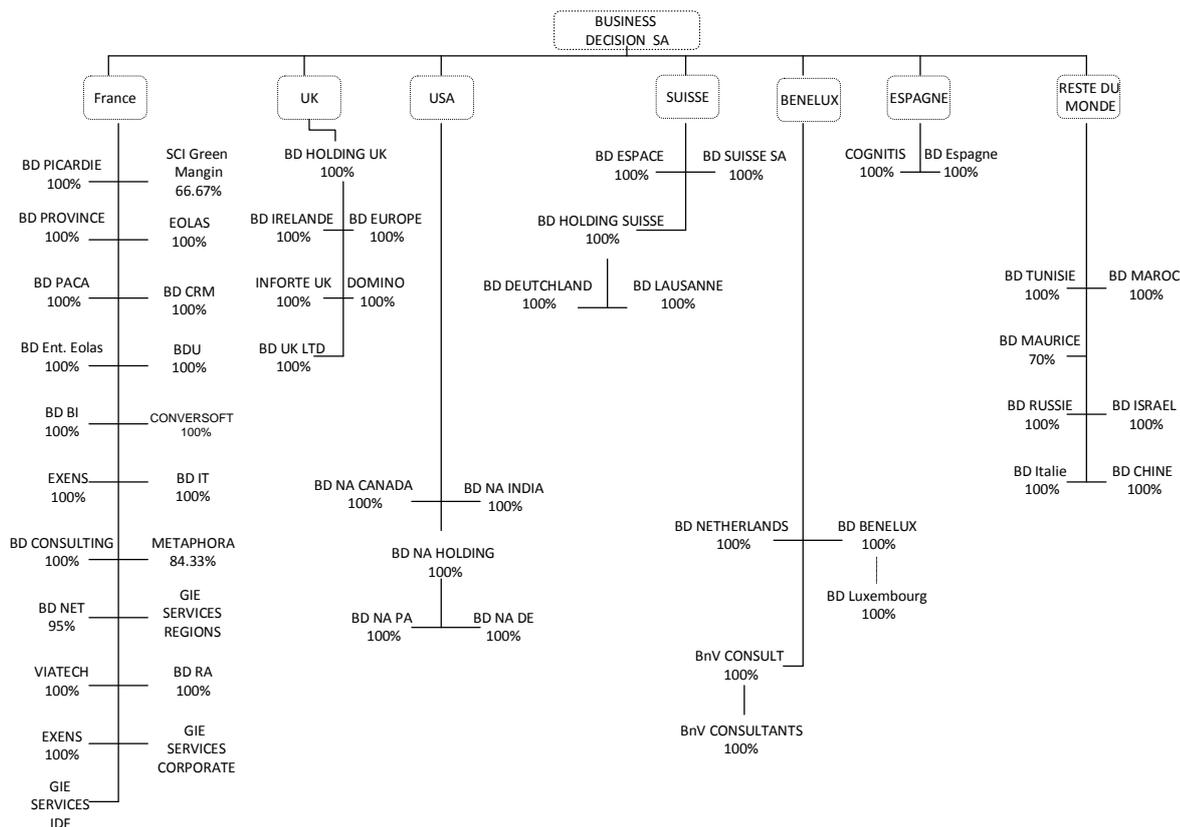
BD NORTH AMERICA Holding

Philadelphia Office
900, West Valley Rd, Suite 900
Wayne, PA 19087 – 1830
USA

BUSINESS & DECISION España

C/Principe de Vergara
112-1° C SP
28002 MADRID - Espagne
N° M 283887

ORGANIGRAMME DES SOCIETES CONSOLIDEES AU 30 JUIN 2010



EXCLUSION DU PERIMETRE DE CONSOLIDATION

La société Classicall, bien que détenue à hauteur de 38 % par Business & Decision SA, a été exclue du périmètre de consolidation.

Les perspectives de résultat avaient entraîné la comptabilisation d'une provision pour dépréciation des titres à 100 % ; cette position est restée identique au 30 juin 2010. Compte tenu de la difficulté pour obtenir des éléments financiers stables, cette entité a été exclue du périmètre de consolidation.

PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les états financiers consolidés ont été préparés conformément aux normes internationales d'information financière, dites IFRS (International Financial Reporting Standards) adoptées par l'IASB (International Accounting Standards Board) et aux interprétations des normes publiées par l'IFRIC (International Financial Reporting Interpretations Committee), approuvées par l'Union Européenne au 30 juin 2010.

Si le premier semestre 2010 progresse très légèrement (+0,6%) par rapport au premier semestre 2009, il marque néanmoins un changement de tendance, puisque le deuxième trimestre 2010 était en progression de 13,1% par rapport à la même période de 2009. Les hypothèses de fin 2009 d'évaluation des actifs incorporels ont néanmoins été globalement maintenues, en s'appuyant sur les données existantes sur le marché à la date d'arrêté mais également sur des conséquences, limitées dans le temps, de la crise économique et financière.

Les comptes semestriels condensés au 30 juin ont été établis conformément à la norme IAS 34 " Informations financières intermédiaires ". Les principes et méthodes comptables sont identiques à ceux retenus pour l'arrêté des comptes annuels 2009, à l'exception des amendements des normes IFRS et des interprétations d'application obligatoire au 30 juin 2010. Ils n'incluent pas toute l'information requise par le référentiel IFRS pour l'établissement des états financiers annuels et doivent donc être lus en relation avec les états financiers de l'exercice clos au 31 décembre 2009.

Les nouvelles normes et amendements aux normes existantes, entrant en vigueur au 1er janvier 2010 et parues au Journal Officiel de l'Union Européenne à la date d'arrêté des comptes ont été appliqués.

L'adoption par l'Union européenne des normes et interprétations suivantes est sans impact sur les états financiers du groupe :

- IFRS 3 et IAS 27 révisées " Regroupements d'entreprises »
- l'ensemble des normes amendées dans le cadre de l'amélioration des IFRS publié en avril 2009
- IFRS 5 amendée « Programme de cession partielle de titres d'une filiale impliquant la perte du contrôle exclusif »,
- Amendement IAS 39 " éligibilité à la comptabilité de couverture "
- Amendement IFRS 2 « comptabilisation des plans dénoués en trésorerie au sein d'un groupe
- IFRIC 12 " Accords de concessions de services "
- IFRIC 15 " Accords de construction immobilières ",
- IFRIC 16 " Couverture d'un investissement net dans une activité à l'étranger ",
- IFRIC 17 " Distribution en nature aux actionnaires ",
- IFRIC 18 " Transferts d'actifs de la part des clients ",

L'établissement des états financiers consolidés selon les normes IFRS requiert, de la part de la Direction, l'utilisation de jugements, d'estimations, et d'hypothèses susceptibles d'avoir un impact sur le montant des actifs, passifs, produits et charges comptabilisés dans les états financiers, ainsi que sur les informations figurant en annexe sur les actifs et passifs éventuels en date de l'arrêt. Les estimations et les hypothèses qui pourraient entraîner un ajustement significatif de la valeur comptable d'actifs et de passifs sont essentiellement liées :

- aux évaluations retenues pour les tests de perte de valeur,
- à l'évaluation des provisions et des engagements de retraite,
- à la reconnaissance du chiffre d'affaires et des coûts associés liés aux contrats à long terme dont les volumes de production sont fondés sur des hypothèses opérationnelles.

Ces estimations partent d'une hypothèse de continuité de l'exploitation et sont établies en fonction des informations disponibles lors de leur établissement. Les estimations peuvent ensuite être révisées si des éléments nouveaux surviennent. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations.

NOTES ANNEXES

Note 1 : Autres produits opérationnels

En K€	30/06/2010	30/06/2009
Autres produits divers	626	399
Crédit Impôt Recherche	2 453	
Autres produits opérationnels	3 079	399

Note 2 : Charges opérationnelles

En K€	30/06/2010	% du chiffre d'affaires	30/06/2009	% du chiffre d'affaires
Charges externes	30 634	25,67%	33 452	28,20%
Impôts et taxes	1 360	1,14%	2 460	2,07%
Charges de personnel (1)	79 646	66,73%	81 750	68,91%
Dotations aux amortissements (2)	3 189	2,67%	976	0,82%
CHARGES OPERATIONNELLES	114 829	96,21%	118 638	100,01%

L'effectif moyen sur la période s'établit à 2 334 personnes. A la clôture de la période, l'effectif est de 2 356 personnes contre 2 397 personnes au 31 décembre 2009 et 2 478 au 30 juin 2009.

L'effectif à la fin du semestre se répartit de la façon suivante :

	30/06/2010	30/06/2009
Associés	4	4
Directeurs	74	65
Chefs de projet	167	234
Managers	191	214
Experts	40	49
Consultants	1 642	1 703
Administratifs	159	161
Commerciaux	67	36
Assistants	12	12
Total	2 356	2 478

(1) Charges de personnel

En K€	30/06/2010	30/06/2009
Salaires et charges sociales	78 604	81 477
Participations des salariés	632	404
Provisions Retraites	410	-131
Total charges des personnel	79 646	81 750

(2) Dotations aux amortissements et provisions

en k€	30/06/2010	30/06/2009
Dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles	116	19
Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles	1 430	1 600
Dotations aux provisions pour risques et charges	1 802	58
Dotations aux provisions pour créances douteuses	176	74
Total dotations	3 524	1 750
Reprise de provisions pour risques et charges	187	564
Reprise de provisions pour créances douteuses	149	210
Total Reprises	336	774
TOTAL DES DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	3 189	976

Note 3 : Autres produits et charges opérationnels

Ce poste comprend notamment des frais de structure liés à la renégociation de l'endettement avec les banques.

En K€	30/06/2010	30/06/2009
Frais de renégociation de l'endettement	-668	
Pertes sur abandon de la filiale BD Roumanie	-506	
Résultat financier	-1 174	0

Note 4 : Résultat Financier

En K€	30/06/2010	30/06/2009 retraité
Charges d'intérêts liés aux concours bancaires	-841	-276
Produits des instruments de trésorerie	6	75
Intérêts sur prêts	-576	-1 238
Intérêts liés au retraitement du Crédit Bail	-219	-283
Pertes ou gain de change	23	698
Reprise de provision financière	76	0
Résultat financier	-1 530	-1 024

Note 5 : Charge d'impôt

Au cours du semestre, le groupe a réalisé un résultat avant impôt de 4 897 K€. Le taux d'impôt en vigueur pour la France est de 33,33 %.

	Taux 33,33%	30/06/2010		30/06/2009	
		Base	Impôt	Base	Impôt
Charge d'impôt théorique		4 897	1 632	-636	-212
Actifs d'impôt non reconnus			222		602
Consommation d'actifs d'impôts			-182		
Reclassement CVAE			636		
CIR			-847		
Différences permanentes et autres éléments			391		-156
Abandon filiale BD Roumanie			169		
Effet des différences de taux d'imposition à l'étranger			-180		85
Charge d'impôt effective			1 841		320
Taux Effectif		37,60%		50,31%	

	01/01/10	Variation de périmètre	+ Augmentation / - diminution de l'exercice	30/06/10
Actifs d'impôts différés	2 423	-	33	2 390
- Déficit reportable	1 930			1 930
- Différences temporelles	493		33	460
Passifs d'impôts différés	- 1 054		404	- 650
impôts différés nets	1 369	-	371	1 740

Note 6 : Résultat par action

Le groupe applique les règles de calcul du résultat par action telles que décrites dans les principes comptables du groupe.

		30/06/2010	30/06/2009
Résultat net - Part du Groupe en k€	(a)	3 050	-1 124
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation	(b)	7 885 075	7 912 725
Impact des instruments dilutifs	(c)	0	0
Nombre moyen pondéré dilué des actions	(d) = (c)+(b)	7 885 075	7 912 725
Résultat par action en euros	(a)/(b)	0,387	-0,142
Résultat par action dilué en euros	(a) / (d)	0,387	-0,142

Note 7 : Goodwill

	Goodwill 31/12/09 Brut	Ecart Conversion	Nouvel écart	Diminution	Goodwill 30/06/10 Brut	Dépréciat. 30/06/10	Goodwill 30/06/10 Net
BD NA PA (y compris INFORTE US)	4 598	800			5 398	1 285	4 113
BD NA Delaware	2 378	414		33	2 758		2 758
BD BENELUX	3 660				3 660	704	2 956
BD Luxembourg	280				280		280
BD Netherlands	100				100		100
COGNITIS	451				451		451
BD IT	1 829				1 829	179	1 650
BD RA	2 056				2 056	350	1 706
CONVERSOFT	453				453	132	321
BD CONSULTING	534				534		534
VIATECH	1 155				1 155		1 155
BDU	435				435	125	310
BD Net	1 812				1 812	247	1 565
EOLAS	326				326	26	301
BD ERP	85				85		85
BD SUD	623		45		668		668
Exens	1 304			194	1 110		1 110
BD Roumanie (ex- NUXEO)	306			306	0		0
BD Russie (ex DSS)	390	53			443		443
BD Deutschland	2 088				2 088		2 088
BD UK	16 019	1 773			17 792	4 131	13 660
BD Suisse SA AG (ex-Int. Solutions)	3 821	470			4 292		4 292
BD Holding Suisse	2 856	351			3 207		3 207
BD Tunisie	1 281	34			1 315		1 315
BnV Consultants	2 174				2 174		2 174
TOTAL	51 014	3 896	45	534	54 422	7 179	47 243

Le goodwill est affecté aux unités génératrices de trésorerie (UGT) identifiés selon les entités juridiques auquel il se rapporte.

Le montant recouvrable d'une unité génératrice est déterminé sur la base de calculs de la valeur d'utilité. Au 30 juin 2010, aucun indice de pertes de valeur significatif n'a été relevé.

Note 8 : Détails des immobilisations

● Immobilisations incorporelles

	Brut 01/01/10	Ecart de conversion	Aug. Suite prise Participation	Acquisition	Diminution	Brut 30/06/10	Amort. 30/06/10	Net 30/06/10	Net 31/12/09
Logiciels et autres	5 590	25		787	10	6 392	3 908	2 485	1 814
TOTAL	5 590		0	787	10	6 392	3 908	2 485	1 814

● Immobilisations corporelles

	Brut 01/01/10	Reclasse ment	Participati on	Ecart de conversion	Acquisition	Diminution	Brut 30/06/10	Amort. 30/06/10	Net 30/06/10	Net 31/12/09
Terrains/Constructions*	6 145	193		3	470		6 811	580	6 231	5 644
Installations*	2 765	-193		191	196	142	2 816	1 361	1 455	1 364
Véhicules*	1 177			7	173	167	1 190	706	484	428
Matériels Informatiques*	13 602		-12	672	891	171	14 982	10 472	4 509	4 947
Production en cours	162						162	3	159	162
Mobilier	166			9,42	13	8	180	145	35	34
TOTAL	24 017		-12	882	1 744	489	26 141	13 268	12 873	12 578

Dont crédit-bail :

	Brut 01/01/10	Reclassement	Aug. Suite prise Participation	Acquisition	Diminution	Brut 30/06/10	Amort. 30/06/10	Net 30/06/10	Net 31/12/09
Terrains/Constructions	5 151	193				5 344	401	4 943	4 818
Installations	193	-193				0	0	0	70
Matériels Informatiques	6 239			273		6 512	3 427	3 085	3 394
TOTAL	11 583	0	0	273	0	11 856	3 828	8 028	8 281

● Autres actifs financiers non courants

	Brut 01/01/10	Participation	Ecart de conversion	Acquisition	Diminution	Brut 30/06/10	Amort. 30/06/10	Net 30/06/10	Net 31/12/09
Autres Actifs financiers	2 329	-1	49	532	218	2 690		2 690	2 329
Titres de Participation et créances rattachées	2 016		25	67	2	2 106	1 319	787	697
TOTAL	4 345	-1	74	598	220	4 796	1 319	3 477	3 026

Note 9 : Créances Clients et diverses

En K€	30/06/2010	31/12/2009
Créances clients	80 540	72 318
Créances d'impôt sur les sociétés	4 295	7 674
Autres actifs courants	4 650	2 399
<i>Charges constatées d'avance</i>	1 551	1 246
<i>Créances sociales</i>	981	641
<i>Créances diverses</i>	2 118	512
TOTAL	89 485	82 392

Compte tenu de l'application de la norme IAS 39 et après analyse du contrat d'affacturage, il apparaît que le transfert de la quasi-totalité des risques clients n'est pas effectif.

En conséquence :

- les fonds de garanties et réserves du factor ont été reclassés en créances clients pour un montant de 6.844 K€.
- la part des créances cédées au factor et financées par celui-ci mais non échues a été réintégrée en créances clients pour 10.111 K€ en contrepartie d'une augmentation des dettes financières.

Note 10 : Trésorerie et équivalents

● Trésorerie Active

	Valeur brute	Provisions	Valeur nette comptable au 30/06/10	Valeur nette comptable au 31/12/09	Valeur de marché
Actions	30	0	30	30	23
Divers VMP	480		480	0	
Disponibilités	5 428		5 428	6 222	
Total du poste	5 938	0	5 938	6 252	23

- Trésorerie Passive

	Valeur au 30/06/10	Valeur au 31/12/09
Trésorerie et équivalent	10 768	11 198
Total du poste	10 768	11 198

Ce poste inclut la part des créances non échues cédées au Factor, soit 10 111 K€ au 30 juin 2010, contre 9 961 K€ au 31 décembre 2009.

Note 11 : Capitaux propres

Le capital de Business & Decision est désormais composé de 7 882 975 actions et s'élève à 551.808,25€ au 30/06/2010.

	31/12/09	Réduction de Capital	Annulation Actions propres	Affectation du résultat	Résultat de l'exercice	Ecarts Conversion	30/06/10
Capital	552						552
Primes d'émission	29 283						29 283
Réserves consolidées	11 859			362		3 268	15 489
Résultat de l'exercice	362			-362	3 050		3 050
Autres Actions propres/SO	-787						-787
Total des capitaux propres	41 269	0	0	0	3 050	3 268	47 587

Récapitulatif des acquisitions et cessions par la Société de ses propres titres :

Nombre d'actions propres au 31/12/2009	736
Nombre d'actions propres achetées entre le 01/01/10 et le 30/06/10	0
Nombre d'actions propres annulées entre le 01/01/10 et le 30/06/10	0
Nombre de titres au 30/06/10	736

Note 12 : Provisions

- Provisions non courantes

Etat des provisions (en K€)	Provisions au 01/01/10	Reclassement	Dotations aux provisions	Reprise des provisions	Provisions au 30/06/10
Provisions pour litiges prud'homaux	150			88	62
Provisions pour litiges commerciaux	96		36	97	35
Provisions pour autres risques	1 060		736		1 796
Provisions sur litiges clients	0		557		557
Provisions charges sociales	464	584	467	86	1 429
Provisions suite mise en équivalence	4			18	-14
TOTAL	1 774	584	1 796	289	3 865

- Provisions pour retraite

Etat des provisions (en K€)	Provisions au 01/01/10	Prov. Suite à acquisition	Dotations aux provisions	Reprise des provisions	Provisions au 30/06/10
Engagement Retraite	1 639	0	410		2 049
TOTAL	1 639	0	410	0	2 049

Précisions sur l'engagement de retraite :

L'estimation du calcul, selon la méthode des unités de crédits projetés pour les salariés se calcule selon les hypothèses suivantes :

	30/06/10	31/12/09
Age du départ à la retraite	65 ans	65 ans
Taux de rotation	6%	6%
Taux d'actualisation	4,11 %	4,27 %
Taux de progression des salaires	Entre 3% et 6 %	Entre 3% et 6 %
Taux des charges sociales	46%	46%

Note 13 : Dettes financières

	Emprunts 31/12/09	Ecart Conversion	Emission d'emprunt	Remboursement d'emprunts	Emprunts 30/06/10
Emprunts (en K€)	28 589	71	1 881	936	29 605
TOTAL	28 589	71	1 881	936	29 605

En K€	TOTAL	Courantes (moins d'un an)	Non courantes (plus d'un an)
Emprunt Crédit-Bail	7 456	1 925	5 531
Emprunts liés aux acquisitions des filiales*	19 242	19 242	0
Emprunts contractés par les filiales étrangères	2 788	1 027	1 762
Dépôts et cautionnements	120	0	120
TOTAL	29 605	22 193	7 412

Certains ratios bancaires n'ayant pas été respectés, la partie long terme des emprunts reste classée en part à moins d'un an des passifs financiers, par application des normes IFRS. Néanmoins, postérieurement à la date de clôture, un protocole a été signé avec les banques créancières aux fins de rééchelonner jusqu'en 2015 l'ensemble des remboursements des emprunts liés aux acquisitions de filiales, ce qui permettra de reclasser un montant de 19.242 K€ en créances à plus d'un an à la prochaine publication de comptes.

Note 14 : Dettes fournisseurs et diverses

Etat des dettes (en K€)	Courantes 30/06/10 (moins d'un an)	Courantes 31/12/2009 (moins d'un an)
Fournisseurs	13 983	12 785
Dettes fiscales et sociales	46 827	44 598
Dettes diverses (compléments de prix et crédits vendeurs)	54	968
Autres créditeurs	1 831	363
Produits constatés d'avance	5 762	7 253
TOTAL GENERAL	68 458	65 967

NOTES SUR LES ENGAGEMENTS HORS BILAN**1. Garanties données**

- Acte de cession de créances professionnelles en garantie de l'emprunt lié à l'acquisition du groupe INFORTE : en date du 23 juillet 2007, la société Business & Decision SA a cédé au profit des établissements de crédit sa créance intra-groupe qu'elle détenait sur B&D North America Holding Inc pour un montant de 49 400 K\$. Au 30 Juin 2010, le capital restant dû sur l'emprunt lié à cette acquisition s'élève à 9.518 K€.
- Engagement de céder des créances professionnelles de substitution sur les comptes courants entre Business & Decision SA et BD Suisse Holdings SA d'une part et entre Business & Decision SA et Business & Decision Holdings UK d'autre part, en faveur des banques ayant concouru au financement de l'acquisition du groupe INFORTE.
- Nantissement de parts de sociétés commerciales :
 - Engagement de nantir les titres BD NAPA, en substitution du nantissement sur les titres INFORTE ayant disparu, en faveur des banques ayant concouru au financement de l'acquisition du groupe INFORTE.
 - 3 300 000 € sur la société Exens, concernant l'acquisition d'Exens, BD Roumanie, BD Russie, Ohio Linc et BD Conseil
 - 3 305 000 € sur les parts de la société BnV
 - 3 000 000 € sur les parts de la société BD BI (ex BI2), concernant l'acquisition de DSC et BD Suisse SA.
 - 1 300 000 € sur les parts de la société Eolas
- Une garantie à première demande a été consentie par BUSINESS & DECISION pour un montant maximum de 3.000.000 \$ au profit de HSBC BANK USA.
- Garantie en faveur des tiers : néant

2. Clauses de complément de prix sur les acquisitions et participations**ELLIANCE**

L'acte d'acquisition initial des actions de la société Elliance prévoyait le versement d'un complément de prix de 450 K€. Un avenant en date du 2 janvier 2009 prévoit le versement d'un complément de prix maximum de 45 K€ calculé en fonction des performances de l'année 2009 (chiffre d'affaires). En date du 11 mai 2010, le complément de prix de 45 K€ a été versé.

BD SUISSE SA AG (ex-INTEGRATED SOLUTIONS)

L'acte d'acquisition de la société BD Suisse SA AG (ex-Integrated Solutions) prévoit le versement d'un complément de prix calculé en fonction de l'EBIT et des performances sur l'exercice 2008. Le complément de prix de 116 K€ a été réglé au cours du premier semestre 2010.

EXENS

L'acte d'acquisition de la société EXENS prévoit le versement d'un premier complément de prix , maximum de 746 130 € (payés en janvier 2008), calculé en fonction de la trésorerie nette au 31 décembre 2007. Un second complément de prix a été prévu et déterminé en fonction du chiffre d'affaires et de l'EBITDA sur les exercices 2007 (payés à hauteur de 256K€ en 2008), 2008, 2009 et 2010. Au 30 juin 2010, le complément de prix provisionné pour 194 K€ a été annulé.

BNV

L'acte d'acquisition de la société BNV prévoit le versement d'un complément de prix calculé en fonction de l'EBIT et des performances sur trois années à venir : 2008, 2009 et 2010. Il a été prévu un complément de prix maximum de 2 500K€ payable le 31 mars 2009 (850K€), le 31 mars 2010 (850K€), le 31 mars 2011 (800K€). Aucun complément de prix n'a été provisionné au 30 juin 2010.

BD RUSSIE

L'acte d'acquisition de la société BD Russie prévoyait le versement d'un complément de prix maximum de 500K€ calculé en fonction du chiffre d'affaires et de l'EBIT réalisé sur les exercices 2007/2008, 2008/2009 et 2009/2010. Au 30 juin 2010, le complément de prix de 54K€ reste provisionné.

Récapitulatif des compléments de prix

En K€	Compléments de prix maximum	Compléments de prix comptabilisés au 30/06/10	Compléments de prix comptabilisés au 31/12/2009
Elliance		0	0
Exens	Pas de plafond	0	194
BNV	1650 K€	0	0
BD Suisse SA AG	172 KCHF (116 K€)	0	116
BD Russie	400 K€	54	54
TOTAL		54	364

3. Autres engagements**BD NA DELAWARE**

Un engagement de versement de primes a été conclu à hauteur de 891K\$ calculé en fonction des performances (chiffre d'affaires) pour les exercices 2009, 2010 et 2011.

Une somme de 148 K\$ a été comptabilisée en charge de personnel au 30 juin 2010.

4. Garanties reçues

Néant.

AUTRES INFORMATIONS

1. Transactions concernant les entreprises liées

Les transactions entre Business & Decision et ses filiales, qui sont des parties liées au Groupe, ont été éliminées en consolidation et ne sont pas détaillées dans la présente note.

Transactions liées avec des sociétés non consolidées dont le dirigeant est commun à une des sociétés du groupe :

Mise à disposition de locaux professionnels (en K€)

Nature	30-juin-10	30-juin-09
Loyers et charges	233	185
Dépôts de garanties	165	82
Compte Créiteur	0	29

Prestations de services avec la société BEEZEN (en K€)

Nature	30-juin-10	30-juin-09
Charges de sous-traitance	3 353	3 972
Produits de refacturation de loyer	18	55
Compte Créiteur	1 571	749
Compte Débiteur	3	66

2. Rémunération des membres de la Direction

Composition des membres de la direction :

Monsieur Patrick BENSABAT, Président-Directeur Général

Monsieur Christophe DUMOULIN, Directeur Général Délégué et Administrateur

(En milliers d'euros)	30/06/2010	30/06/2009
Salaires et autres avantages à court terme	374	329
Indemnités de départ		
Avantages postérieurs à l'emploi	39	27
Paiement fondé sur des actions		
TOTAL	413	356

Le montant des rémunérations alloués aux organes de direction s'établit à 299K€ (hors charges sociales et engagements de retraite).

3. Gestion des risques financiers

De par ses activités, le Groupe est exposé à différentes natures de risques financiers : risque de liquidité, risque de crédit, risque de change et risque de taux. La gestion des risques financiers est assurée par le Département Trésorerie du Groupe et consiste à minimiser les effets potentiellement défavorables de ces risques sur la performance financière du Groupe.

Risque de liquidité et risque de crédit : La gestion du risque de liquidité implique le maintien d'un niveau suffisant de liquidités et de titres négociables sur un marché et la disponibilité de ressources financières grâce à des facilités de crédit en accord avec les besoins du Groupe. Les facilités de crédit sont soumises à des clauses financières (covenants). Au 30 juin 2010, les anciens covenants n'étaient pas respectés. En revanche, le nouvel accord intervenu avec les banques et signé fin Juillet 2010 a permis de définir trois nouveaux covenants en remplacement des anciens, qui sont respectés sur la base des comptes au 30 Juin 2010.

Les concentrations de risques de crédit du Groupe ne sont pas significatives. Les procédures d'acceptation des clients et les analyses de risques de crédit qui y sont liées sont pleinement intégrées au processus global d'évaluation des risques mis en œuvre tout au long du cycle de vie d'un contrat. Seuls les établissements financiers de premier ordre sont utilisés par le Groupe dans le cadre des opérations de trésorerie..

Risque de change : Les fluctuations des taux de change ont une incidence sur la performance financière du Groupe dans la mesure où désormais une part significative de l'activité est réalisée à l'extérieur de la zone euro. Les expositions au risque de change sont principalement liées à la livre Sterling et au Dollars Américains et au Franc Suisse. La société n'a pas mis en place de couverture de change. La sensibilité sur les variations de +/- 10% de l'euro par rapport aux devises ci-dessus n'a pas d'incidence significative sur le niveau de résultat opérationnel courant au 30 juin 2010.

Risque de taux : L'endettement bancaire du groupe Business & Decision est principalement à taux variable. La société ne pratique pas de couverture du risque de taux. Le groupe n'a jamais eu recours à des instruments financiers dérivés.

4. Informations sectorielles : zones géographiques

Le Groupe est organisé par pays. Les transferts et les transactions entre les différentes zones géographiques sont effectués dans des conditions commerciales normales qui seraient également applicables à des tierces parties non liées.

Compte de résultat au 30 juin 2010 (en K€)

	France	Suisse	UK	BENELUX	US	Espagne	RESTE DU MONDE	Allemagne	Elimin,	Total
Chiffre d'affaires	64 597	8 241	11 176	17 212	15 990	1 489	4 980	2 484	-6 817	119 352
Total des charges	62 736	8 240	10 058	16 096	16 368	1 545	4 339	2 421	-6 974	114 829
Charges de personnel	44 052	6 549	6 429	8 364	8 915	1 179	2 563	1 595		79 645
Résultat opérationnel courant	4 649	52	1 118	1 343	-378	-56	654	63	157	7 601
	7,20%	0,63%	10,00%	7,80%	-2,36%	-3,76%	13,13%	2,54%		6,37%
Charges opérationnelles	-1 174									-1 174
Résultat opérationnel	3 475	52	1 118	1 343	-378	-56	654	63	157	6 428
								Résultat financier		-1 529
								Charge d'impôt		1 841
								Résultat net après impôt		3 058
								Mise en équivalence		18
								Résultat net après abandon et mise en équivalence		3 075
								- part du groupe		3 050
								- intérêts des minoritaires		24

Les informations par zone géographique, au 30 juin 2010, se présentent comme suit : les flux inter-secteurs sont conservés ; tandis que les flux intra-secteurs sont éliminés.

Aucun client externe ne représente, à lui seul, plus de 10% du chiffre d'affaires consolidé

5. Informations sectorielles : métiers

Le groupe est organisé autour de trois métiers :

- Business intelligence 66 %
- C.R.M. 17 %
- E-business 17 %

Business intelligence : systèmes ayant pour objectif de fournir une information multi-dimensionnelle cohérente et fiable à tous les utilisateurs de l'entreprise permettant des analyses par métiers, produits et clients et s'appuyant sur un référentiel commun d'entreprise.

CRM : Customer relationship management – suit tout le processus de la relation client, de l'innovation de nouveaux produits à l'optimisation du service client.

e-business : commerce électronique – moyen de faire du marketing, des ventes et des achats au travers de la technologie Internet.

Le système informatique actuellement en place ne permet pas d'éliminer les flux inter-secteurs; tous les flux intra-groupes sont conservés au sein de chaque activité.

Informations sur le compte de résultat par métier au 30 juin 2010

	BI	EBUS	CRM	INTERCO	TOTAL
Chiffre d'affaires	87 584	73 321	24 132	-65 686	119 351
Total des charges opérationnelles	83 159	72 229	25 284	-65 843	114 829
Charges de personnel	25 152	46 009	8 641	-156	79 646
Résultat opérationnel courant	4 690	3 572	-818	157	7 601
Autres produits et charges opérationnelles		-1 174			-1 174
Résultat opérationnel	4 690	2 398	-818	157	6 427
				Résultat financier	-1 529
				Charge d'impôt	-1 841
				Résultat net après impôt	3 057
				Mise en équivalence	18
				Résultat net après abandon et mise en équivalence	3 075
				- part du groupe	3 050
				- intérêts des minoritaires	24

Les transferts et les transactions entre les différents secteurs sont effectués dans des conditions commerciales normales qui seraient également applicable à des tierces parties non liées.

**RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES CONSOLIDES
CONDENSES ARRETES AU 30 JUIN 2010****Rapport des Commissaires aux Comptes sur l'information financière semestrielle 2010
Comptes Semestriels – Période du 1er janvier 2010 au 30 juin 2010**

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale et en application de l'article L.451-1-2 III du Code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés condensés de la société BUSINESS & DECISION relatifs à la période du 1er janvier au 30 juin 2010, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés condensés ont été établis sous la responsabilité du Conseil d'Administration, dans un contexte de crise économique et financière décrit dans la note IV de l'annexe aux comptes semestriels consolidés condensés, caractérisé par une difficulté persistante à appréhender les perspectives d'avenir. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

I. Conclusion sur les comptes

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés condensés avec la norme IAS 34 – norme du référentiel IFRS tel qu'adopté par l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le paragraphe I de l'annexe qui expose la correction d'erreur relative à la non comptabilisation des commissions et intérêts bancaires au cours du premier semestre 2009.

II. Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés condensés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés condensés.

Fait à Paris, le 8 septembre 2010

Les Commissaires aux Comptes

Pour APLITEC

Stéphane LAMBERT

Pour COPERNIC

Membre de QANTEA
Réseau International INAA GROUP

Philippe SIXDENIER

**ATTESTATION
DU RESPONSABLE
DU RAPPORT
FINANCIER
SEMESTRIEL****NOM ET FONCTION DU RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER
SEMESTRIEL**

Patrick Bensabat, Président-Directeur Général de Business & Decision.

**ATTESTATION DU RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER
SEMESTRIEL**

« J'atteste, à ma connaissance, que les comptes consolidés condensés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité ci-joint présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées ainsi qu'une description des principaux risques et des principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice. »

Patrick Bensabat,
Président Directeur Général de Business & Decision.

Fait à Paris, le 08 septembre 2010



SIEGE SOCIAL :

153, rue de Courcelles
75817 Paris cedex 17
France
Tel. : +33 (0)1 56 21 21 21
Fax : +33 (0)1 56 21 21 22

INFORMATIONS INVESTISSEURS :

finance@businessdecision.com

www.fr.businessdecision.com

rubrique « investisseurs »