



## ACTUALISATION DU DOCUMENT DE REFERENCE 2009



La présente actualisation du document de référence 2009 a été déposée auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 28 février 2011 sous le numéro D.10-0275-A01, conformément à l'article 212-13 IV du Règlement Général de l'Autorité des Marchés Financiers. Elle complète le document de référence 2009 déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 16 avril 2010 sous le numéro D.10-0275. Le document de référence et son actualisation ne peuvent être utilisés à l'appui d'une opération financière que s'ils sont complétés par une note d'opération visée par l'Autorité des Marchés Financiers.

Cette actualisation du document de référence 2009 a été établie par l'émetteur et engage sa responsabilité.

Des exemplaires du document de référence 2009 et de la présente actualisation sont disponibles sans frais au siège social de la société, 88 bd Gallieni – 92445 Issy-Les-Moulineaux cedex et sur son site Internet ([www.ausy.fr](http://www.ausy.fr)), ainsi que sur le site Internet de l'AMF ([www.amf-france.org](http://www.amf-france.org)).

## SOMMAIRE *(suivant le plan du document de référence 2009)*

1. PERSONNES RESPONSABLES .....	5
1.1 Responsable du document d’actualisation .....	5
1.1.1 Identité et fonction du responsable du document d’actualisation .....	5
1.1.2 Attestation du responsable du document d’actualisation .....	5
2. CONTROLEURS LEGAUX DES COMPTES.....	6
3. INFORMATIONS CONCERNANT L’EMETTEUR.....	7
3.1 Historique de la société .....	7
3.2 Moyens d’exploitation .....	7
<b>3.2.1 Politique d’investissement depuis le 31/12/2009</b> .....	7
4. INFORMATIONS SUR LE CAPITAL.....	8
4.1. Capital social.....	8
4.2. Capital autorisé non émis.....	8
<b>4.2.1. Délégation de compétence donnée au Conseil d’administration par l’Assemblée générale mixte du 15 juin 2009 (9e résolution) pour augmenter le capital par incorporation de réserves, bénéfices ou primes</b> .....	8
<b>4.2.2. Délégation de compétence donnée au Conseil d’administration par l’Assemblée générale mixte du 15 juin 2009 (12e résolution) pour augmenter le capital social dans la limite de 10% en vue de rémunérer des apports en nature de titres ou valeurs mobilières</b> .....	8
<b>4.2.3. Délégation de compétence donnée au Conseil d’administration par l’Assemblée générale mixte du 17 juin 2010 (12e résolution) pour augmenter le capital par émission d’actions ordinaires ou de valeurs mobilières donnant accès au capital avec maintien du droit préférentiel de souscription</b> .....	8
<b>4.2.4. Délégation de compétence donnée au Conseil d’administration par l’Assemblée générale mixte du 17 juin 2010 (13e résolution) pour augmenter le capital par émission d’actions ordinaires ou de valeurs mobilières donnant accès au capital, avec suppression du droit préférentiel de souscription par offre au public</b> .....	8
<b>4.2.5. Délégation de compétence donnée au Conseil d’administration par l’Assemblée générale mixte du 17 juin 2010 (14e résolution) pour augmenter le capital par émission d’actions ordinaires ou de valeurs mobilières donnant accès au capital, avec suppression du droit préférentiel de souscription par placement privé</b> .....	9
<b>4.2.6. Autorisation donnée au Conseil d’administration par l’Assemblée générale mixte du 17 juin 2010 (15e résolution), en cas d’émission avec suppression du droit préférentiel de souscription, de fixer, dans la limite de 10% du capital par an, le prix d’émission dans les conditions fixées par l’Assemblée</b> .....	9
<b>4.2.7. Autorisation donnée au Conseil d’administration par l’Assemblée générale mixte du 17 juin 2010 (16e résolution), en cas d’émission avec maintien ou suppression du droit préférentiel de souscription, d’augmenter le montant des émissions en cas de demandes excédentaires</b> .....	10
<b>4.2.8. Délégation donnée au Conseil d’administration par l’Assemblée générale mixte du 17 juin 2010 (17e résolution) en vue d’émettre des BSA ou BSAANE réservés à une catégorie de personnes</b> .....	10
<b>4.2.9. Délégation donnée au Conseil d’administration par l’Assemblée générale mixte du 17 juin 2010 (18e résolution) pour procéder à une augmentation de capital réservée aux adhérents PEE</b> .....	10

<b>4.2.10. Autorisation donnée au Conseil d'administration par l'Assemblée générale mixte du 9 juin 2008 (11e résolution) en vue d'octroyer des options de souscription et/ou d'achat d'actions aux membres du personnel salarié et/ou certains mandataires sociaux.....</b>	<b>11</b>
<b>4.2.11. Autorisation donnée au Conseil d'administration par l'Assemblée générale mixte du 9 Juin 2008 (12e résolution) en vue d'attribuer gratuitement des actions aux membres du personnel salarié et/ou certains mandataires sociaux .....</b>	<b>11</b>
4.3. Capital potentiel .....	13
4.4. Évolution du capital.....	14
4.5. Rachat par la société de ses propres actions .....	16
4.6. Répartition du capital et des droits de vote.....	17
4.7. Déclaration de franchissements de seuils.....	18
4.8. Nantissement des actions de la société et de ses filiales .....	18
5. INFORMATIONS DE CARACTERE GENERAL CONCERNANT L'ACTIVITE DE L'EMETTEUR.....	19
5.1. Rapport d'activité du 1 <sup>er</sup> semestre 2010.....	19
5.2 Informations sur l'activité de l'Emetteur .....	20
5.3 Facteurs de risques.....	20
<b>5.3.1. Les risques juridiques .....</b>	<b>20</b>
<b>5.3.2. Les risques de crédit ou de contrepartie .....</b>	<b>20</b>
5.4 Communiqués financiers publiés depuis la publication du document de référence 2009 .....	21
6. GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE .....	27
6.1. Conseil d'administration .....	27
7. ETATS FINANCIERS AU 30 JUIN 2010.....	28
7.1. Comptes semestriels AUSY consolidés résumés au 30 juin 2010.....	28
7.2. Rapport des Commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle ....	38
7.3. Données estimées au titre de l'exercice 2010 .....	42
7.4. Rapports des Commissaires aux comptes sur les données estimées au titre de l'exercice 2010.....	43
7.5. Comptes semestriels de la société cible au 30 juin 2010.....	46
7.6. Rapport du Commissaire aux comptes sur les comptes semestriels de la société cible au 30 juin 2010 .....	64
8. Acquisition du Groupe APTUS .....	68
9. TABLE DE CONCORDANCE .....	70

## REMARQUES GENERALES

*Les renseignements fournis dans le document de référence 2009 incluant le rapport financier annuel – Document de Référence déposé le 16 avril 2010 auprès de l’Autorité des Marchés Financier sous le numéro D.10-0275 demeurent valables sous réserve des compléments et actualisations figurant ci-après.*

*Les investisseurs sont invités à prendre attentivement en considération les facteurs de risques décrits aux pages 56 et 57 du document de référence 2009 avant de prendre une décision d’investissement. La réalisation de tout ou partie de ces risques est susceptible d’avoir un effet négatif sur l’activité, la situation financière, les résultats du Groupe ou sur sa capacité à réaliser ses objectifs. L’attention des investisseurs est attirée sur le fait que d’autres risques, non identifiés à la date de la présente actualisation du document de référence 2009 ou dont la réalisation n’est pas considérée, à cette même date, comme susceptible d’avoir un effet significativement défavorable sur le Groupe, son activité, sa situation financière, ses résultats ou son développement, peuvent exister.*

*Les risques liés à l’intégration dépendent de trois choses :*

- 1/ risques inhérents aux sociétés acquises non décelés dans les audits d’acquisition,*
- 2/ des difficultés d’intégration compte tenu de culture différente,*
- 3/ une dégradation brutale du contexte macro économique.*

# FINANCES

## 1. PERSONNES RESPONSABLES

### 1.1 Responsable du document d'actualisation

#### 1.1.1 Identité et fonction du responsable du document d'actualisation

Monsieur Jean-Marie MAGNET, Président-Directeur Général.

#### 1.1.2 Attestation du responsable du document d'actualisation

J'atteste, après avoir pris toute mesure raisonnable à cet effet, que les informations contenues dans la présente actualisation du document de référence 2009 sont, à ma connaissance, conformes à la réalité et ne comportent pas d'omission de nature à en altérer la portée.

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes résumés du 1<sup>er</sup> semestre 2010 sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées ainsi qu'une description des principaux risques et des principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice.

J'ai obtenu des contrôleurs légaux des comptes une lettre de fin de travaux et un rapport sur les estimés figurant aux paragraphes 7.3 et 7.4 de la présente actualisation, documents dans lesquels ils indiquent avoir procédé à la vérification des informations portant sur la situation financière et les comptes donnés dans la présente actualisation du document de référence 2009, ainsi qu'à la lecture d'ensemble de l'actualisation du document de référence 2009.

Les informations financières historiques présentées dans le document de référence 2009 ont fait l'objet de rapports des contrôleurs légaux figurant en pages 111 et 136 du document de référence 2009 qui contiennent des observations qui indiquaient que « sans remettre en cause l'opinion exprimée sur les comptes annuels consolidés, nous attirons votre attention sur les changements de méthode comptable liés à la première application d'IAS 1 révisée « Présentation des états financiers » et IFRS8 « Segments opérationnels » mentionnés dans les notes 2.1 et 2.6 des notes annexes. »

Les comptes consolidés résumés au 30 juin 2010 ont fait l'objet d'un rapport des contrôleurs légaux des comptes figurant page 38 du présent document.

Issy-les-Moulineaux, le 28 février 2011

Monsieur Jean-Marie MAGNET  
Président-Directeur Général

## 2. CONTROLEURS LEGAUX DES COMPTES

### Commissaires aux comptes titulaires

IDENTITE			MANDAT		
Nom	Coordonnées	Signataire	Nomination	Renouvellement	Fin
<b>KPMG AUDIT IS SAS</b> <i>Membre de la Compagnie nationale des Commissaires aux comptes</i>	3, cours Triangle 92939 Paris La Défense	Jean-Pierre VALENSI	AGM 17/06/10	Non applicable	AG 2016 appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2015
<b>GRANT THORNTON</b> <i>Membre de la compagnie nationale des Commissaires aux comptes</i>	100, rue de Courcelles 75017 Paris	Muriel BOISSINOT- SCHNEIDER	AGM 09/06/08	Non applicable	AG 2014 appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/13

### Commissaires aux comptes suppléants

IDENTITE		MANDAT		
Nom	Coordonnées	Nomination	Renouvellement	Fin
<b>KPMG AUDIT ID SAS (suppléant de KPMG AUDIT IS SAS)</b> <i>Membre de la Compagnie nationale des Commissaires aux comptes</i>	3, cours Triangle 92939 Paris La Défense	AGM 17/06/10	Non applicable	AG 2016 appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2015
<b>Cabinet IGEC (suppléant de GRANT THORNTON)</b> <i>Membre de la Compagnie nationale des Commissaires aux comptes</i>	3, rue Léon Jost 75017 Paris	AGM 09/06/08	Non applicable	AG 2014 appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/13

Les mandats des Cabinets DELOITTE, Commissaires aux comptes titulaire, et COEXCOM, Commissaire aux comptes suppléant, sont arrivés à échéance à l'issue de l'Assemblée générale du 17 juin 2010. Il a été décidé après de longues réflexions de ne pas proposer le renouvellement desdits mandats et ce afin d'assurer le principe de rotation des Commissaires aux comptes.

Ainsi, le cabinet KPMG Audit IS SAS a été nommé en remplacement du cabinet DELOITTE et, le cabinet KPMG Audit ID SAS a été nommé en remplacement du cabinet COEXCOM lors de cette même Assemblée générale.

Le montant des honoraires concernant le cabinet KPMG AUDIT IS pour les missions d'audit annuelles s'élève à 83 500 € pour la France, et 12 500 € pour la Belgique, soit un total de 96 000 €.

## **3. INFORMATIONS CONCERNANT L'EMETTEUR**

### **3.1 Historique de la société**

#### **2010**

Après avoir atteint les objectifs de son plan CAP 2009 AUSY a annoncé au cours du premier trimestre 2010, le lancement du plan AVENIR visant à atteindre dans un premier temps 300M€ de chiffre d'affaires en 2012.

Les réalisations du premier semestre 2010 et les perspectives à court et moyen terme, permettent au Groupe AUSY d'aborder avec confiance la première étape de ce plan : doubler de taille dans les trois ans.

#### **2011**

##### **Opération de croissance externe structurante en France**

Le Groupe AUSY a communiqué le 4 janvier 2011 sur l'acquisition de l'intégralité du capital et des droits de vote du Groupe APTUS.

Cette opération s'est réalisée le 9 février 2011 après avis de l'Autorité de la concurrence. Cette opération permettra à AUSY, grâce notamment à l'accroissement des effectifs de près de 700 collaborateurs, de constituer un acteur d'une taille critique sur le marché de l'ingénierie et du conseil en technologies permettant à celui-ci d'être compétitif et d'augmenter ses capacités et offres. Cette acquisition permettra de renforcer les référencements auprès des clients les plus importants, ces derniers procédant à un resserrement constant de leurs panels de prestataires en sélectionnant des prestataires disposant de capacités importantes en terme d'effectif, de connaissances techniques spécifiques et de vastes localisations géographiques.

Cette opération permettra au Groupe AUSY d'acquérir des compétences fortes dans l'ingénierie pour les entreprises du secteur de l'énergie, qui est un secteur à fort potentiel de croissance.

Enfin, elle entraînera une extension de l'implantation géographique, notamment par la pénétration de nouveaux marchés en Espagne et d'une offre near shore en Tunisie.

### **3.2 Moyens d'exploitation**

#### **3.2.1 Politique d'investissement depuis le 31/12/2009**

Le montant des investissements au 30 juin 2010 s'élevaient à 607K€. Il est indiqué que la société, depuis cette date, n'a pas réalisé d'investissement significatif. Les seuls investissements réalisés correspondent à ceux de la vie normale des affaires de la Société.

#### **3.2.2 Marques et Brevets**

L'enregistrement de la marque AUSY a été renouvelé auprès de l'INPI en novembre 2010.

## 4. INFORMATIONS SUR LE CAPITAL

### 4.1. Capital social

Au 31 décembre 2010, le capital social est de 3 667 613 € divisé en 3 667 613 actions ordinaires d'une valeur nominale d'1 € chacune.

### 4.2. Capital autorisé non émis

#### Descriptif des délégations et autorisation en cours

#### **4.2.1. Délégation de compétence donnée au Conseil d'administration par l'Assemblée générale mixte du 15 juin 2009 (9e résolution) pour augmenter le capital par incorporation de réserves, bénéfices ou primes**

Inchangé.

#### **4.2.2. Délégation de compétence donnée au Conseil d'administration par l'Assemblée générale mixte du 15 juin 2009 (12e résolution) pour augmenter le capital social dans la limite de 10% en vue de rémunérer des apports en nature de titres ou valeurs mobilières**

Inchangé.

#### **4.2.3. Délégation de compétence donnée au Conseil d'administration par l'Assemblée générale mixte du 17 juin 2010 (12e résolution) pour augmenter le capital par émission d'actions ordinaires ou de valeurs mobilières donnant accès au capital avec maintien du droit préférentiel de souscription**

L'Assemblée générale mixte du 17 juin 2010 dans sa 12e résolution a consenti au Conseil d'administration, dans le cadre des dispositions de l'article L 225-129-2 du Code de commerce, pour une durée de vingt-six (26) mois, une délégation de compétence lui permettant d'augmenter le capital par émission d'actions ordinaires ou de valeurs mobilières donnant accès au capital réservés aux actionnaires.

Le montant nominal global des actions susceptibles d'être émises en vertu de la présente délégation ne pourra être supérieur à 3 000 000 € d'une part et d'autre part le montant nominal des valeurs mobilières représentatives de créances sur la société pouvant être émises ne pourra être supérieur à 25 000 000 €.

Cette délégation n'a pas été utilisée à ce jour et reste valable jusqu'au 16 août 2012.

#### **4.2.4. Délégation de compétence donnée au Conseil d'administration par l'Assemblée générale mixte du 17 juin 2010 (13e résolution) pour augmenter le capital par émission d'actions ordinaires ou de valeurs mobilières donnant accès au capital, avec suppression du droit préférentiel de souscription par offre au public**

L'Assemblée générale mixte du 17 juin 2010 dans sa 13e résolution a délégué au Conseil d'administration, dans le cadre des dispositions de l'articles L 225-136 du Code de commerce, pour une période de vingt-six (26) mois, sa compétence à l'effet de procéder à l'augmentation du capital, par émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des actions ordinaires de la société avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires par offre au public.



Le montant nominal global des actions ordinaires susceptibles d'être émises en vertu de la présente délégation ne pourra être supérieur à 3 000 000 € d'une part et d'autre part le montant nominal des valeurs mobilières représentatives de créances sur la société pouvant être ainsi émises ne pourra être supérieur à 25 000 000 €. Ces montants s'imputent sur le montant des plafonds fixés à la 14e résolution de l'Assemblée générale mixte du 17 juin 2010.

Cette délégation n'a pas été utilisée à ce jour et reste valable jusqu'au 16 août 2012.

#### **4.2.5. Délégation de compétence donnée au Conseil d'administration par l'Assemblée générale mixte du 17 juin 2010 (14e résolution) pour augmenter le capital par émission d'actions ordinaires ou de valeurs mobilières donnant accès au capital, avec suppression du droit préférentiel de souscription par placement privé**

L'Assemblée générale mixte du 17 juin 2010 dans sa 14e résolution a délégué au Conseil d'administration, dans le cadre des dispositions de l'article L 225-136 du Code de commerce, pour une période de vingt-six (26) mois, sa compétence à l'effet de procéder à l'augmentation du capital, par émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des actions ordinaires de la société avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires par une offre visée au II du L.411.2 du Code monétaire et financier (placement privé).

Le montant nominal global des actions ordinaires susceptibles d'être émises en vertu de la présente délégation ne pourra être supérieur à 3 000 000 €, étant précisé qu'il sera en outre limité à 20% du capital par an d'une part et d'autre part le montant nominal des valeurs mobilières représentatives de créances sur la société pouvant être ainsi émises ne pourra être supérieur à 25 000 000 €. Ces montants s'imputent sur le montant des plafonds fixés à la 13e résolution de l'Assemblée générale mixte du 17 juin 2010.

Cette délégation n'a pas été utilisée à ce jour et reste valable jusqu'au 16 août 2012.

#### **4.2.6. Autorisation donnée au Conseil d'administration par l'Assemblée générale mixte du 17 juin 2010 (15e résolution), en cas d'émission avec suppression du droit préférentiel de souscription, de fixer, dans la limite de 10% du capital par an, le prix d'émission dans les conditions fixées par l'Assemblée**

L'Assemblée générale mixte du 17 juin 2010 dans sa 15e résolution a autorisé le Conseil d'administration, pour une période de vingt-six (26) mois à compter du jour de ladite Assemblée, pour chacune des émissions décidées en application des 13e et 14e résolutions (suppression du droit préférentiel de souscription par offre au public ou par placement privé) et dans la limite de 10% du capital par an, à déroger aux conditions de fixation du prix prévues par ces résolutions et à fixer le prix d'émission des titres de capital assimilables à émettre selon les modalités suivantes :

Le prix d'émission des titres de capital assimilables à émettre de manière immédiate ou différée ne pourra être inférieur, au choix du Conseil d'administration :

- soit au cours moyen pondéré de l'action de la société le jour précédent la fixation du prix de l'émission éventuellement diminué d'une décote maximale de 15% ;
- soit à la moyenne de 5 cours consécutif cotés de l'action choisis parmi les trente dernières séances de bourse précédentes la fixation du prix d'émission éventuellement diminué d'une décote maximale de 10%.

Cette autorisation n'a pas été utilisée.

#### **4.2.7. Autorisation donnée au Conseil d'administration par l'Assemblée générale mixte du 17 juin 2010 (16e résolution), en cas d'émission avec maintien ou suppression du droit préférentiel de souscription, d'augmenter le montant des émissions en cas de demandes excédentaires**

L'Assemblée générale mixte du 17 juin 2010 dans sa 16e résolution a autorisé le Conseil d'administration, pour chacune des émissions décidées en application des 12e, 13e et 14e résolutions (maintien ou suppression du droit préférentiel de souscription par offre au public ou par placement privé), à augmenter, lorsqu'il constate une demande excédentaire, le nombre de titres à émettre dans les conditions prévues par l'article L 225-135-1 du Code de commerce et dans la limite des plafonds fixés par l'Assemblée.

Cette autorisation n'a pas été utilisée.

#### **4.2.8. Délégation donnée au Conseil d'administration par l'Assemblée générale mixte du 17 juin 2010 (17e résolution) en vue d'émettre des BSA ou BSAANE réservés à une catégorie de personnes**

L'Assemblée générale mixte du 17 juin 2010 dans sa 17e résolution a délégué au Conseil d'administration, dans le cadre des articles L. 225-129-2, L. 225-138 et L. 228-91 du Code de commerce, pour une période de dix-huit (18) mois, la faculté de procéder à l'émission de bons de souscription d'actions (BSA) et/ou des de bons de souscription et/ou d'acquisition d'actions nouvelles et/ou existantes (BSAANE), avec suppression du droit préférentiel de souscription au profit d'une catégorie de personnes composée des dirigeants mandataires ou non et cadres salariés de la société ou des sociétés qui lui sont liées au sens de l'article L. 233-16 du Code de commerce.

Le montant nominal global des actions susceptibles d'être émises en vertu de la présente délégation ne pourra être supérieur à 3 000 000 €.

le prix de souscription des actions auxquelles donneront droit les bons, après prise en compte du prix d'émission des bons, sera égal à la moyenne des cours de clôture de l'action AUSY aux 20 séances de bourse précédant le jour de la décision d'émission des bons.

Cette délégation n'a pas été utilisée à ce jour et reste valable jusqu'au 16 décembre 2011.

#### **4.2.9. Délégation donnée au Conseil d'administration par l'Assemblée générale mixte du 17 juin 2010 (18e résolution) pour procéder à une augmentation de capital réservée aux adhérents PEE**

L'Assemblée générale mixte du 17 juin 2010 dans sa 18e résolution a délégué au Conseil d'administration, dans le cadre des articles L. 225-129-6 et L. 225-138-1 du Code de commerce et L. 3332-18 et suivants du Code du Travail, pour une période de vingt-six (26) mois la faculté d'augmenter le capital social par l'attribution gratuite d'actions ordinaires ou d'autres titres donnant accès au capital, réservées aux salariés (et dirigeants) de la société (et de sociétés qui lui sont liées au sens de l'article L. 225-180 C.Com) adhérents d'un plan d'épargne d'entreprise et a supprimé en faveur de ces personnes le droit préférentiel de souscription aux actions qui pourront être émises en vertu de la présente autorisation.

Le montant nominal maximum de la ou des augmentations pouvant être réalisées par utilisation de la présente autorisation est limité à 0,5% du capital social ce montant étant indépendant de tout autre plafond prévu en matière de délégation d'augmentation de capital.

Le prix des actions à émettre ne pourra être ni inférieur de plus de 20 %, ou de 30 % lorsque la durée d'indisponibilité prévue par le plan en application des articles L. 3332-25 et L. 3332-26 du Code du travail est supérieure ou égale à dix ans, à la moyenne des premiers cours cotés de l'action lors des 20 séances de bourse précédant la décision du Conseil d'Administration relative à l'augmentation de capital et à l'émission d'actions correspondante, ni supérieur à cette moyenne.

Cette délégation n'a pas été utilisée à ce jour et reste valable jusqu'au 16 août 2012.

**4.2.10. Autorisation donnée au Conseil d'administration par l'Assemblée générale mixte du 9 juin 2008 (11e résolution) en vue d'octroyer des options de souscription et/ou d'achat d'actions aux membres du personnel salarié et/ou certains mandataires sociaux**

Inchangé.

**4.2.11. Autorisation donnée au Conseil d'administration par l'Assemblée générale mixte du 9 Juin 2008 (12e résolution) en vue d'attribuer gratuitement des actions aux membres du personnel salarié et/ou certains mandataires sociaux**

Inchangé.

TABLEAU RÉCAPITULATIF DES DÉLÉGATIONS ET AUTORISATIONS EN COURS

Nature de la délégation	Date de la délégation	Durée et Date d'expiration	Montant autorisé	Utilisation antérieure de la délégation	Utilisation en 2010	Montant résiduel autorisé au 31 / 12/ 10
<b>Augmenter le capital par incorporation de réserves, bénéfices ou primes.</b> (art L 225-129-2 et L 225-130 C.Com)	15 juin 2009 (9 <sup>e</sup> résolution)	26 mois Soit jusqu'au 14/08/11	3 000 000 €	-	-	3 000 000 €
<b>Augmenter le capital par émission d'actions ordinaires ou de valeurs mobilières donnant accès au capital avec maintien du DPS</b> (art L 225-129-2 C.Com)	17 juin 2010 (12 <sup>e</sup> résolution)	26 mois Soit jusqu'au 16/08/12	3 000 000 € (25 000 000€ pour titres de créances)	-	-	3 000 000 € (25 000 000€ pour titres de créances)
<b>Augmenter le capital par émission d'actions ordinaires ou de valeurs mobilières donnant accès au capital, avec suppression du DPS par offre au public</b> (art. L 225-136 C.Com)	17 juin 2010 (13 <sup>e</sup> résolution)	26 mois Soit jusqu'au 16/08/12	3 000 000 € (25 000 000€ pour titres de créances)	-	-	3 000 000 € (25 000 000€ pour titres de créances)
<b>Augmenter le capital par émission d'actions ordinaires ou de valeurs mobilières donnant accès au capital, avec suppression du DPS par placement privé</b> (art L 225-136 C.Com)	17 juin 2010 (14 <sup>e</sup> résolution)	26 mois Soit jusqu'au 16/08/12	3 000 000 € et 20% du capital/an (25 000 000€ pour titres de créances)	-	-	3 000 000 € et 20% du capital/an (25 000 000€ pour titres de créances)
<b>Augmenter le capital social dans la limite de 10% en vue de rémunérer des apports en nature de titres ou valeurs mobilières</b> (art L 225-147 C.Com)	15 juin 2009 (12 <sup>e</sup> résolution)	26 mois Soit jusqu'au 14/08/11	10% du capital social au jour de l'AGM	-	-	10% du capital social au jour de l'AGM
<b>Augmenter le capital, réservé aux adhérents PEE</b> (art L 3332-18 du C.trav)	17 juin 2010 (18 <sup>e</sup> résolution)	26 mois Soit jusqu'au 16/08/12	0,5% du capital social	-	-	0,5% du capital social
<b>Émettre des BSA ou BSANE réservés à une catégorie de personnes.</b> (art L 225-129-2, L 225-138 et L 228-91 C.Com)	17 juin 2010 (17 <sup>e</sup> résolution)	18 mois Soit jusqu'au 16/12/11	3 000 000 €	-	-	3 000 000 €
<b>Octroyer des options de souscription et/ou d'achat d'actions aux membres du personnel salarié et/ou certains mandataires sociaux</b> (art L 225-177 à 225-185 C.Com)	9 Juin 2008 (11 <sup>e</sup> résolution)	38 mois Soit jusqu'au 08/08/11	10% du capital social existant au jour de la 1 <sup>ère</sup> attribution	-	-	10% du capital social existant au jour de la 1 <sup>ère</sup> attribution
<b>Attribuer gratuitement des actions aux membres du personnel salarié et/ou certains mandataires sociaux<sup>1</sup></b> (art L 225-197-2 C.Com)	9 Juin 2008 (12 <sup>e</sup> résolution)	38 mois Soit jusqu'au 08/08/11	10% du capital social existant au jour de l'attribution	Attribution de 16 000 actions gratuites représentant 0,48% du capital		9,52% du capital social

<sup>1</sup> Le Conseil d'administration du 20 mars 2008 a décidé l'attribution d'actions gratuites sous réserve de certaines conditions telles que performance, présence etc...: les deux bénéficiaires de ce plan ayant quitté le Groupe, ils ont perdu le droit à l'attribution d'actions gratuites.

### 4.3. Capital potentiel

Tableau récapitulant les instruments dilutifs pour un capital de 3 667 613 € à la date du 31 décembre 2010.

Instruments dilutifs	Nombre d'instruments	Nombre maximum d'actions susceptibles d'être émises	Dilution potentielle maximale (en% du capital)
BSA 2007 (1)	5 503 022	250 137	6,82%
BSAAR (2)	877 480	877 480	23,93%
<b>TOTAL</b>	<b>6 380 502</b>	<b>1 127 617</b>	<b>30,75%</b>

**(1) BSA 2007 - VISA DE L'AMF N° 07-291 DU 10/08/07**

DECISIONS	CARACTERISTIQUES	
<p>AG du 7/06/07 et du 27/08/07</p> <p>CA du 28/08/07</p>	<p><b>1. Caractéristiques initiales (1)</b></p> <p><b>BSA public</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Emission de 3 324 961 BSA donnant droit à 369 440 actions</li> <li>▪ Augmentation de capital potentielle de 369 440 €</li> <li>▪ Prix unitaire de souscription = gratuit</li> <li>▪ Parité : 9BSA =1 action</li> <li>▪ Prix d'exercice de l'action : 16,09 €</li> <li>▪ Période d'exercice : 10/09/07 au 30/06/2010</li> <li>▪ Cotés sur Euronext Paris depuis le 10/09/07</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>BSA Manager</b></li> <li>▪ Emission de 2 200 000 BSA donnant droit à 244 444 actions</li> <li>▪ Augmentation de capital potentielle de 244 444 €</li> <li>▪ Prix unitaire de souscription : 0,127 €</li> <li>▪ Parité : 9BSA =1action</li> <li>▪ Prix d'exercice de l'action : 16,09 €</li> <li>▪ Incessible jusqu'au 28/02/2009</li> <li>▪ Période d'exercice : 01/03/2009 au 30/06/10</li> <li>▪ Cotés sur la même ligne de cotation que les BSA Public depuis le 1/03/09</li> </ul>
<p>AG des actionnaires du 09/11/09</p> <p>AG des porteurs de BSA du 09/11/09</p>	<p><b>2. Modifications des caractéristiques des BSA public et BSA Managers</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ BSA en circulation au 11/11/09 : 5 508 896</li> <li>▪ Date d'effet des modifications : 11/11/09</li> <li>▪ Prix unitaire de souscription : 18 €</li> <li>▪ Parité : 22 BSA = 1 action</li> <li>▪ Maturité : 15/10/12</li> <li>▪ Période d'exercice du 11/11/09 au 15/10/12 inclus</li> </ul>	

**(2) OBSAAR 2009 - VISA DE L'AMF N° 09-274 DU 24/09/09**

DECISIONS	CARACTERISTIQUES		
<p>AG du 15/06/09</p> <p>CA des 16/09/09 et 22/09/09</p> <p>Décisions du PDG du 24/09/09</p>	<p><b>OBSAAR</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Émission de 219.370 OBSAAR avec maintien du DPS</li> <li>▪ Prix d'émission : 95 €</li> <li>▪ Parité : 1 OBSAAR est assortie de 4 BSAAR</li> <li>▪ Emprunt nominal de 20.840.150 €</li> <li>▪ Période de souscription du 28/09/09 au 09/10/09 inclus</li> </ul>	<p><b>OBLIGATIONS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 219 370 Obligations</li> <li>▪ Valeur nominale au pair : 95 €</li> <li>▪ Date d'émission et de jouissance : 20/10/09</li> <li>▪ Durée de l'emprunt : 5 ans</li> <li>▪ Modalités de remboursement : Au pair selon l'échéancier suivant :</li> <li>▪ 20 octobre 2012 (3e anniv.) : 1/3</li> <li>▪ 20 octobre 2013 (4e anniv.) : 1/3</li> <li>▪ 20 octobre 2014 (5e anniv.) : 1/3</li> <li>▪ Date de cotation : 20/10/09 sur le marché EURONEXT Paris</li> </ul>	<p><b>BSAAR</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 877 480 BSAAR</li> <li>▪ Prix d'exercice : 17 €</li> <li>▪ Parité : 1 BSAAR donne droit à 1 action</li> <li>▪ Durée : 7 ans</li> <li>▪ Période d'incessibilité du 21/10/09 au 20/10/11 exclu</li> <li>▪ Période d'exercice du 20/10/11 au 20/10/16 inclus</li> <li>▪ Remboursement anticipé à l'initiative de la société à tout moment, à compter du 20/10/12 jusqu'au 20/10/16 inclus, si la moyenne arithmétique des produits des premiers cours cotés de l'actions AUSY et de la parité d'exercice en vigueur à chaque date, excède 25,50 € soit environ 150% du prix d'exercice des BSAAR.</li> <li>▪ Date de cotation : 20/10/11 sur le marché EURONEXT Paris</li> <li>▪ Caducité : 21/10/16</li> </ul>

## 4.4. Évolution du capital

Date	Nature de l'opération	Nombre d'actions créées	Nombre d'actions cumulées	Valeur nominative	Montant du capital	Prime d'émission
28/12/89	Constitution	12 000	12 000	100 F	1 200 000 F	-
01/06/90	Augmentation de capital par apports en nature (1)	60 804	72 804	100 F	7 280 400 F	-
19/06/90	Augmentation de capital en numéraire	17 196	90 000	100 F	9 000 000 F	-
03/02/99	Division du nominal	1 800 000	1 800 000	5 F	9 000 000 F	-
22/03/99	Augmentation de capital par apports en nature (2)	83 973	1 883 973	5 F	9 419 865 F	8 817 165 F
26/04/99	Augmentation de capital en numéraire (3)	100 000	1 983 973	5 F	9 919 865 F	13 300 000 F
12/07/01	Augmentation de capital en numéraire (4)	150 000	2 133 973	5 F	10 669 865 F	33 237 341 F
24/10/01	Augmentation de capital par incorporation de primes d'émissions	-	2 133 973	5 F	13 997 945 F	-
	Conversion du capital en €	-	-	1 €	2 133 973 €	-
30/06/04	Augmentation de capital en numéraires (5)	938 583	3 072 556	1 €	3 072 556 €	3 698 418 €
28/04/06	Augmentation de capital par conversion d'OCEANE en actions nouvelles	10 522	3 083 078	1 €	3 083 078 €	-
26/06/07	Augmentation de capital par conversion d'OCEANE en actions nouvelles	2 037	3 085 115	1 €	3 085 115 €	21 388.50 €
06/07/07	Augmentation de capital par attribution définitive d'actions gratuites nouvelles	39 500	3 124 615	1 €	3 124 615 €	-
31/07/07	Augmentation de capital par attribution définitive d'actions gratuites nouvelles	20 490	3 145 105	1 €	3 145 105 €	215 145 €
28/08/07	Augmentation de capital en numéraire (6)	179 856	3 324 961	1 €	3 324 961 €	2 320 142 40 €
12/02/08	Augmentation de capital par conversion d'OCEANE en actions nouvelles et exercices de BSA	1 046	3 326 007	1 €	3 326 007 €	10 487 90 €
30/06/08	Augmentation de capital par exercice de BSA	7	3 326 014	1 €	3 326 014 €	105 63 €
15/07/08	Augmentation de capital par exercice de BSA	106	3 326 120	1 €	3 326 120 €	1 599 54 €
25/07/08	Augmentation de capital par exercice de BSA	76	3 326 196	1 €	3 326 196 €	1 146 84 €
05/09/08	Augmentation de capital par conversion d'OCEANE en actions nouvelles	19 979	3 346 175	1 €	3 346 175 €	203 115 92 €
30/09/08	Augmentation de capital par exercice de BSA	352	3 346 527	1 €	3 346 527 €	5 311 68 €
03/10/08	Augmentation de capital par conversion d'OCEANE en actions nouvelles	1 133	3 347 660	1 €	3 347 660 €	11 517 €
20/10/08	Augmentation de capital par attribution définitive d'actions gratuites nouvelles	24 174	3 371 834	1 €	3 371 834 €	-

Date	Nature de l'opération	Nombre d'actions créées	Nombre d'actions cumulées	Valeur nominative	Montant du capital	Prime d'émission
03/11/08	Augmentation de capital par conversion d'OCEANE en actions nouvelles et exercice de BSA	1 243	3 373 077	1 €	3 373 077 €	12 564 €
02/12/08	Augmentation de capital par conversion d'OCEANE en actions nouvelles	134 930	3 508 007	1 €	3 508 007 €	1 371 570 €
31/12/08	Augmentation de capital par exercice de BSA	12	3 508 019	1 €	3 508 019 €	181 €
02/01/09	Augmentation de capital par conversion d'OCEANE en actions nouvelles	412	3 508 431	1 €	3 508 431 €	4 188 €
07/ 05/09	Augmentation de capital par exercice de BSA	3	3 508 434	1 €	3 508 434 €	45,27 €
	Augmentation de capital par conversion d'OCEANE en actions nouvelles	351	3 508 785	1 €	3 508 785 €	3 569,89 €
08/06/09	Augmentation de capital par conversion d'OCEANE en actions nouvelles	1 030	3 509 815	1 €	3 509 815 €	10 470 €
	Augmentation de capital par exercice de BSA	111	3 509 926	1 €	3 509 926 €	1 674,99 €
07/10/09	Augmentation de capital par conversion d'OCEANE	162	3 510 088	1 €	3 510 088 €	1 665,51 €
20/01/10	Augmentation de capital par conversion d'OCEANE en actions nouvelles	52 284	3 562 377	1 €	3 562 377 €	531 476,49 €
	Augmentation de capital par exercice de BSA	40	3 562 412	1 €	3 562 412 €	670,45 €
09/03/10	Augmentation de capital par conversion d'OCEANE en actions nouvelles	104 969	3 667 381	1 €	3 667 381 €	1 067 077,31 €
	Augmentation de capital par exercice de BSA	94	3 667 475	1 €	3 667 475 €	1 598,00 €
15/ 04 /10	Augmentation de capital par exercice de BSA	9	3 667 484	1 €	3 667 484 €	153,00 €
30/06/10	Augmentation de capital par exercice de BSA	2	3 667 486	1 €	3 667 486 €	34,00 €
31/07/10	Augmentation de capital par exercice de BSA	21	3 667 507	1 €	3 667 507 €	357,00 €
31/08/10	Augmentation de capital par exercice de BSA	16	3 667 523	1 €	3 667 523 €	272,00 €
30/09/10	Augmentation de capital par exercice de BSA	39	3 667 562	1 €	3 667 562 €	663,00 €
02/11/10	Augmentation de capital par exercice de BSA	46	3 667 608	1 €	3 667 608 €	782,00 €
03/12/10	Augmentation de capital par exercice de BSA	5	3 667 613	1 €	3 667 613 €	85,00 €

Au 31 décembre 2010, le capital est de 3 667 613 euros.

(1) Le 01/06/1990, l'augmentation de capital par apport en nature correspond à un apport de titres AUSY France par des personnes physiques principalement salariées ou managers de la société AUSY. Cette opération a été effectuée à la valeur nominale des actions AUSY.

(2) L'opération d'augmentation de capital par apport en nature soumise à l'approbation de l'AGE du 22/03/1999 correspond à la remontée d'actionnaires d'AUSY France (filiale d'AUSY) dans AUSY, pour un nombre d'actions inférieur à 5% d'AUSY après l'opération.

(3) Avec appel public à l'épargne dans le cadre de l'introduction en bourse.

(4) Augmentation de capital réservée à la société TULEDOR.

(5) Augmentation de capital en numéraire par émission de 2 133 973 BSA le 3 juin 2004 et souscription de 938 583 actions à 5,15 €. Les BSA avaient une parité d'échange de 2 BSA pour 1 action AUSY.

(6) Augmentation de capital réservée à Jean-Marie MAGNET.

## 4.5. Rachat par la société de ses propres actions

Un nouveau programme de rachat d'actions a été autorisé par l'Assemblée générale du 17 juin 2010 dans sa dixième résolution à caractère ordinaire et mis en œuvre par le Conseil d'administration tenu à l'issue de l'Assemblée (descriptif publié dans le document de référence 2009).

Dans le cadre de ce programme, la société a acquis hors marché le 2 août 2010 un bloc de 330 000 actions représentant 9% du capital au cours de 18,10 € (information AMF n° 201C0800 sur le franchissement du seuil de 5% en capital – Voir 4.6 ci-après).

Au 31 décembre 2010, la société détenait 338 559 actions propres représentant 9,23% du capital, affectées aux objectifs suivants :

- 8 559 affectées à l'objectif d'animation du cours par l'intermédiaire d'un contrat de liquidité AMAFI ;
- 183 374 titres (représentant 5% du capital) à l'objectif de croissance externe ;
- 146 626 titres (représentant 4% du capital) à l'objectif de couverture de valeurs mobilières.

Cependant il est indiqué qu'au regard (i) des discussions que la Société a eues ces derniers mois avec les actionnaires de plusieurs sociétés cibles, laissent apparaître que les titres auto-détenus par AUSY ne pourraient pas être utilisés pour le paiement de tout ou partie du prix des actions desdites sociétés cibles, rendant ainsi l'auto-détention inutilisable pour la réalisation d'opérations de croissance externe - et (ii) que la couverture de valeurs mobilières ne constitue pas un besoin immédiat, il est envisagé en conséquence de céder tout ou partie des 330 000 actions autodétenues et ce conformément à la position de l'AMF du 6 décembre 2005. Cette cession qui se ferait par voie de bloc hors marché au profit de la société HISAM, permettra à AUSY de bénéficier du produit de la cession.

Il est rappelé que cette cession, constituant une convention réglementée, a été autorisée par le Conseil d'administration tenu le 7 janvier 2011 et devra être approuvée par la prochaine Assemblée Générale des actionnaires de notre société.



## 4.6. Répartition du capital et des droits de vote

### Répartition du capital et des droits de vote au 31 décembre 2010.

ACTIONNAIRES	TITRES		DROIT DE VOTE théorique		DROIT DE VOTE réel	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
<b>NOMINATIFS</b>						
Jean-Marie MAGNET	<b>1 197 383</b>	32,65%	2 237 290	45,40%	2 237 290	48,72%
Philippe MORSILLO	<b>150 000</b>	4,09%	150 000	3,04%	150 000	3,27%
Georges PELTE	<b>159 145</b>	4,34%	318 290	6,46%	318 290	6,93%
Fabrice DUPONT	<b>1</b>	0,00%	1	0,00%	1	0,00%
Gérald FILLON	<b>12 057</b>	0,33%	12 057	0,24%	12 057	0,26%
<b>sous-total</b>	<b>1 518 586</b>	<b>41,41%</b>	<b>2 717 638</b>	<b>55,14%</b>	<b>2 717 638</b>	<b>59,18%</b>
Autres nominatifs	113 584	3,10%	175 164	3,55%	175 164	3,81%
Auto détention (hors contrat de liquidité)	330 000	9,00%	330 000	6,70%	0	0,00%
<b>Total Nominatif</b>	<b>1 962 170</b>	<b>53,50%</b>	<b>3 222 802</b>	<b>65,39%</b>	<b>2 892 802</b>	<b>63,00%</b>
<b>PORTEURS</b>						
<b>Odyssee Venture</b>	<b>313 440</b>	<b>8,55%</b>	<b>313 440</b>	<b>6,36%</b>	<b>313 440</b>	<b>6,83%</b>
<b>Autres porteurs</b>	<b>1 385 859</b>	<b>37,79%</b>	<b>1 385 859</b>	<b>28,12%</b>	<b>1 385 859</b>	<b>30,18%</b>
<b>Total Porteurs</b>	<b>1 699 299</b>	<b>46,33%</b>	<b>1 699 299</b>	<b>34,48%</b>	<b>1 699 299</b>	<b>37,00%</b>
<b>AUTRES</b>						
<b>Contrat de liquidité</b>	<b>6 144</b>	<b>0,17%</b>	<b>6 144</b>	<b>0,12%</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>3 667 613</b>	<b>100,00%</b>	<b>4 928 245</b>	<b>100,00%</b>	<b>4 592 101</b>	<b>100,00%</b>

(1) Philippe Morsillo détient également 10 actions au porteur.

(2) Messieurs Magnet, Pelte, Morsillo, Dupont et Fillon, ont signé un pacte d'actionnaires le 24 juillet 2009, comportant une déclaration d'action de concert des signataires à l'égard de la société AUSY.

(3) 19 novembre 2007 – Décision et information AMF n° 207C2545 : Par courrier du 15 novembre 2007, la société Odyssee Venture SAS a déclaré avoir franchi en baisse, le 31 juillet 2007, le seuil de 10% du capital de la société AUSY et détenir 313 440 actions AUSY représentant autant de droits de vote, soit 9,97% du capital et 6,84% des droits de vote de cette société. En outre, la société Odyssee Venture SAS a précisé détenir alors 313 440 bons de souscription d'actions (BSA) donnant droit, par exercice des bons, à 34 826 actions AUSY. La société Odyssee Venture SAS a indiqué détenir, au 15 novembre 2007, 313 440 actions AUSY représentant autant de droits de vote, soit 9,42% du capital et 6,60% des droits de vote de cette société, ainsi que 313 440 BSA.

A la connaissance de la société et au jour de l'établissement de la présente actualisation du document de référence, il n'existe pas d'autre actionnaire détenant, directement ou indirectement, seul ou de concert, 5% ou plus du capital ou des droits de vote de la société.

A la connaissance de la société, il n'y a aucune variation significative de la répartition du capital et des droits de vote depuis le 31 décembre 2010 jusqu'à la date de dépôt de la présente actualisation du document de référence.

### Répartition des instruments dilutifs au 31 décembre 2010

	Actions ordinaires		Droit de vote théorique		BSA 2007(1)		BSAAR 2009	
	Nombre d'actions	% du capital	Nombre d'actions	% du capital	Nombre de BSA	Nombre d'actions	Nombre de BSAAR	Nombre d'actions
Jean-Marie MAGNET	1 197 383	32,65%	2 237 290	45,40%	0	0	80 000	80 000
Philippe MORSILLO	150 000	4,09%	150 000	3,04%	1 000 000	45 455	80 000	80 000
Georges PELTE	159 145	4,34%	318 290	6,46%	176 684	8 031	16 000	16 000
Fabrice DUPONT	1	0,00%	1	0,00%	1 369 763	62 262	80 000	80 000
Gérald FILLON	12 057	0,33%	12 057	0,24%	876 666	39 848	80 000	80 000
SDMA (2)	0	0,00%	0	0,00%	0	0	129 330	129 330
Autres nominatifs	113 584	3,10%	175 164	3,55%	376 104	17 096	405 334	405 334
Auto détention (hors contrat de liquidité)	330 000	9,00%	330 000	6,70%	0	0	0	0
<b>Total nominatifs</b>	<b>1 962 170</b>	<b>53,50%</b>	<b>3 222 802</b>	<b>65,39%</b>	<b>3 799 217</b>	<b>172 692</b>	<b>870 664</b>	<b>870 664</b>
Porteurs	1 699 299	46,33%	1 699 299	34,48%	1 703 805	77 446	6 816	6 816
Liquidité	6 144	0,17%	6 144	0,12%	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>3 667 613</b>	<b>100,00%</b>	<b>4 929 555</b>	<b>100,00%</b>	<b>5 503 022</b>	<b>250 137</b>	<b>877 480</b>	<b>877 480</b>

- (1) L'Assemblée générale des actionnaires en date du 9/11/09 et l'Assemblée générale des porteurs de BSA en date du 9/11/09 ont modifié les caractéristiques des BSA 2007 notamment en prolongeant la période d'exercice desdits BSA jusqu'au 15/10/12 inclus. Conf. 4.3
- (2) SDMA est une SAS à capital variable constituée en octobre 2009 et détenue respectivement à 25% par Messieurs Jean-Marie MAGNET (PDG), Philippe MORSILLO (DGD), Fabrice DUPONT (SG) et Gérald FILLON (DGA).

## 4.7. Déclaration de franchissements de seuils

Déclarations de franchissements de seuils effectuées entre le 28 février 2010 et la date d'établissement de la présente actualisation :

- **Information AMF n° 201C0800**  
Par courrier reçu le 12 août 2010, complété par un courrier reçu le 13 août 2010, la société AUSY (88, boulevard Galliéni 92445 Issy les Moulineaux) a déclaré, à titre de régularisation, avoir franchi en hausse, le 2 août 2010, le seuil de 5% de son capital et détenir 335 217 de ses propres actions, soit 9,14% de son capital.
- **Information AMF n° 210C1172**  
Par courrier reçu le 10 novembre 2010, complété par un courrier reçu le 17 novembre 2010, M. Jean-Marie MAGNET a déclaré, à titre de régularisation, avoir franchi individuellement en baisse, le 31 mars 2010, le seuil du tiers du capital de la société AUSY et détenir individuellement, à cette date, 1 204 383 actions AUSY représentant 2 244 290 droits de vote, soit 32,84% du capital et 45,48% des droits de vote de cette société. Ce franchissement de seuil résulte d'une augmentation du nombre total d'actions de la société AUSY.

## 4.8. Nantissement des actions de la société et de ses filiales

Par courrier en date du 28 octobre 2010 la Banque Privée 1818 a donné mainlevée pleine, entière et définitive du nantissement conféré par Monsieur Jean-Marie MAGNET à son profit de 350.000 actions ordinaires de la société AUSY inscrites au compte de la société CACEIS CORPORATE TRUST teneur de compte afin de transférer ces titres du nominatif pur vers le nominatif administré (Banque privée 1818). Ces 350 000 titres ont fait l'objet d'un nouveau nantissement auprès de la Banque privée 1818.

## 5. INFORMATIONS DE CARACTERE GENERAL CONCERNANT L'ACTIVITE DE L'EMETTEUR

### 5.1. Rapport d'activité du 1<sup>er</sup> semestre 2010

#### 1. Les chiffres clés du 1<sup>er</sup> semestre 2010 commentés

Le chiffre d'affaires consolidé au 30 juin 2010 s'établit à 95.61 M€, en hausse de 32,59% par rapport à celui du premier semestre 2009.

Le chiffre d'affaires des sociétés implantées en Belgique et au Luxembourg, (Ausy Belgium et Ausy Luxembourg) représente 17,55 M€ soit 18,36 % du chiffre d'affaires total contre 4,13 M€ au premier semestre 2009. Ces chiffres reflètent la parfaite intégration de la société DFC acquise en septembre 2009.

La contribution des filiales françaises s'élève à 78,06 M€ (soit 81,64 % du chiffre d'affaires total) contre 67,98 M€ au premier semestre 2009.

Les charges de personnel représentent 64,56 % du chiffre d'affaires à comparer à 69,41% sur le premier semestre 2009.

Le résultat opérationnel s'élève à 6,44 M€, contre 3,01 M€ au 30 juin 2009.

Les frais financiers représentent 0,48 % du chiffre d'affaires contre 0,15 % pour le premier semestre 2009.

Le résultat avant impôts s'établit à 5,98 M€ contre 2,90 M€ au 30 juin 2009.

Le résultat net part du Groupe s'établit, de ce fait, à 3,87 M€, contre 1,87 M€ au 30 juin 2009.

#### 2. Description générale de la situation financière et des résultats du Groupe pendant le semestre

Le chiffre d'affaires au 30 juin 2010, déjà publié le 30 juillet 2010, s'établit à 95,6 M€ en hausse de près de 33%. A périmètre constant, l'activité est en croissance tant en France (+11,8%) qu'au Belux (+15,2%). Au total, la croissance organique du Groupe ressort à 12%.

En France, la dynamique de recrutement du premier semestre, soutenue par une offre largement reconnue sur les projets structurés permet une nouvelle accélération du rythme de croissance. Associée à une gestion rigoureuse de l'ensemble des agrégats financiers, cette forte hausse des volumes se traduit par une rapide amélioration des marges. La rentabilité d'exploitation atteint 7,3% (soit 5,7 M€) contre 4,9% au 30 juin 2009 (3,3 M€).

Au Belux, l'intégration réussie de la société DFC, se mesure à l'aune du retour de la zone à la croissance organique. Concomitamment, la rentabilité d'exploitation se redresse nettement à 4,2% du CA (contre une perte de -4,7% sur le premier semestre 2009).

Au total le résultat opérationnel courant du Groupe fait plus que doubler, s'établissant à 6,5 M€ (soit 6.8% du chiffre d'affaires) contre 3,2 M€ en 2009 (4,5% du CA).

Malgré l'importante hausse d'activité, le Groupe AUSY démontre une nouvelle fois sa capacité à effectuer une croissance rentable : le niveau des frais financiers demeure très maîtrisé à 0,4% du CA, et la trésorerie disponible au 30 juin s'élève à 29,5 M€.

Cette trésorerie permettra de poursuivre sereinement la stratégie de croissance externe sélective mise en place depuis quelques années.

Le résultat net s'établit à 3,9 M€ (soit 4,1% du Chiffre d'affaires contre 2,7% au 30 juin 2009) et viendra, une nouvelle fois, conforter la situation nette du Groupe.

#### 3. Opérations et évènements importants du 1<sup>er</sup> semestre 2010

Après un premier semestre 2009 au cours duquel AUSY a prouvé sa capacité de résistance à un environnement économique particulièrement dégradé, le Groupe a entamé dès la fin de l'année dernière une nouvelle phase de croissance, confirmée tout au long du premier semestre 2010.

En parallèle, AUSY s'est attaché à mettre en place un schéma d'intégration permettant de valoriser au mieux les cinq acquisitions réalisées au cours de l'année 2009.

Ainsi, au cours du premier trimestre 2010, AUSY a procédé à la structuration de la zone Belux.

Après l'acquisition, fin août 2009, de 100% de Bow Communication, elle-même détentriche de 100% de Data Flow Consultancy, il a été procédé en 2010 à une fusion (rétroactive au 1er janvier 2010) de ces deux entreprises avec Ausy Belgium. La position d'Ausy se trouve renforcée sur ce secteur géographique et le groupe a pu ainsi adapter ses structures en conséquence.

#### **4. Principales transactions entre parties liées**

Il n'y a pas eu, au cours de la période, de nouvelles transactions significatives entre parties liées.

#### **5. Événements postérieurs à la clôture**

Dans le cadre du programme de rachat d'actions autorisé par l'AG du 17 juin 2010 et mis en œuvre par le Conseil d'administration du même jour, Ausy a procédé, le 2 août 2010, au rachat de 330 000 de ses propres titres au cours de 18,10 €uros.

Ce rachat fait suite à une opportunité de marché. La société affectera ces titres à différents objectifs en conformité aux possibilités offertes dans le cadre du programme de rachat d'actions.

#### **6. Évolution prévisible, incertitudes et facteurs de risque pour les six mois restants de l'exercice 2010**

Les facteurs de risques auxquels l'entreprise est soumise sont détaillés dans le Document de Référence publié en avril 2010, au paragraphe 6 du Rapport de Gestion. L'appréciation du management sur la nature et le niveau des risques n'a pas changé au cours du semestre.

Ausy a clôturé l'exercice 2009 en atteignant les objectifs du plan CAP 2009 (hausse de 77% du chiffre d'affaires en trois ans). Un nouveau plan a été annoncé au cours du premier trimestre, le plan AVENIR.

Les réalisations du premier semestre 2010 et les perspectives à court et moyen terme, permettent au Groupe Ausy d'aborder avec confiance la première étape de ce plan : doubler de taille dans les trois ans.

## **5.2 Informations sur l'activité de l'Émetteur**

Le taux d'intercontrat s'est élevé à 5,4 % en 2008, 5,3 % en 2009 et 5,3 % en 2010. Cette évolution du taux de l'intercontrat prouve une bonne maîtrise de l'activité sur les trois dernières années.

## **5.3 Facteurs de risques**

*Voir également paragraphe 5.1 de la présente actualisation.*

### **5.3.1. Les risques juridiques**

Depuis le 31 décembre 2010, il n'existe pas de risques juridiques différents de ceux décrits dans le document de référence 2009 en page 58. Comme indiqué en page 39 du présent document une provision globale pour l'ensemble des litiges du Groupe a été passée au 30 juin 2010 pour un montant de 2 066 K€.

En dehors de ce qui est décrit dans le document de référence précité il n'existe pas d'autre procédure gouvernementale, judiciaire ou d'arbitrage, y compris toute procédure dont la société a connaissance, qui est en suspens ou dont elle est menacée, susceptible d'avoir ou ayant eu au cours des 12 derniers mois des effets significatifs sur la situation financière ou la rentabilité de la société et/ou du groupe.

### **5.3.2. Les risques de crédit ou de contrepartie**

La clientèle du Groupe est essentiellement constituée de Grands comptes. Au 30 juin 2010 les dix premiers clients du Groupe représentaient 47% du chiffre d'affaires versus 48% au 30 juin 2009 ce qui traduit une bonne diversification de la clientèle.

## 5.4 Communiqués financiers publiés depuis la publication du document de référence 2009

Il est précisé que les données figurant dans les communiqués trimestriels relatifs au chiffre d'affaires ne sont pas auditées.

### **Communiqué du 11 mai 2010**

**Confirmation de la dynamique de croissance du Groupe**  
**Chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2010 : +30,0%**  
**Croissance organique : +9,4%**

En M€	T1 2009	T1 2010	Variation en %
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>35,6</b>	<b>46,3</b>	<b>+30,0%</b>
<b>dont France</b>	<b>33,5</b>	<b>37,7</b>	<b>+12,4%</b>
<b>dont Belux</b>	<b>2,1</b>	<b>8,6</b>	<b>+305,5%</b>

AUSY annonce pour le premier trimestre 2010 un chiffre d'affaires consolidé en hausse de 30,0% à 46,3 M€ contre 35,6 M€ au premier trimestre 2009. La croissance organique du Groupe ressort à 9,4%.

Cette progression confirme la dynamique positive observée tout au long du second semestre 2009 et permet à AUSY de surperformer une nouvelle fois son marché de référence.

#### **FRANCE : croissance organique de 9,1%**

Le chiffre d'affaires en France (81% des ventes du Groupe) se situe en augmentation de 12,4% à 37,7 M€ (contre 33,5 M€ sur le premier trimestre 2009). A périmètre constant la croissance s'établit à 9,1%. Cette performance est d'autant plus notable qu'elle s'inscrit en regard d'un premier trimestre 2009 lui-même en hausse de 5,5%.

#### **BELUX : chiffre d'affaires multiplié par 4**

Le niveau d'activité du Belux progresse fortement à 8,6 M€ contre 2,1 M€ en 2009 (x4). Ces chiffres reflètent la parfaite intégration de la société DFC, acquise en septembre 2009. En parallèle, la réorganisation opérée sur le second semestre porte également ses fruits sur l'activité historique, qui progresse de +15,2 %.

#### **Faits marquants du premier trimestre et perspectives**

Le premier trimestre, marqué par une activité soutenue dans un environnement toujours très concurrentiel, conforte AUSY dans sa stratégie ; le Groupe confirme son statut de partenaire privilégié des grands donneurs d'ordres et élargit son périmètre d'intervention dans la grande majorité des divisions de ces grands comptes.

Pour accompagner cette dynamique, AUSY entend recruter en 2010 plus de 700 nouveaux collaborateurs et poursuivre en parallèle sa politique sélective de croissance externe.

Le Groupe AUSY se situe dans la droite ligne de son plan AVENIR, dont la première étape est le doublement du chiffre d'affaires et des effectifs à fin 2012.

## **Communiqué du 30 juillet 2010**

***Nouvelle accélération de la croissance***  
***Chiffre d'affaires consolidé du premier semestre : + 32,5 %***  
***Croissance organique semestrielle: + 12 %***

<b>Chiffre d'affaires (En M€)</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>Variation en %</b>
Premier trimestre	35,6	46,3	<b>+30%</b>
Deuxième trimestre	36,4	49,2	<b>+35%</b>
<b>Total premier semestre<sup>1</sup></b>	<b>72,1</b>	<b>95,5</b>	<b>+32,5%</b>

<sup>1</sup> ***Chiffres non audités***

Au 30 juin 2010, le chiffre d'affaires consolidé du Groupe AUSY ressort à 95,5 M€, en progression de 32,5%. A périmètre constant, la croissance du Groupe AUSY atteint 12%.

Après un premier trimestre particulièrement dynamique où AUSY a une nouvelle fois surperformé son marché de référence, (chiffres d'affaires en hausse de 30% dont 9,4% en croissance organique), la croissance s'accélère sur le deuxième trimestre.

### ***France : chiffre d'affaires en hausse de 14,8%***

Le chiffre d'affaires en France croît de 14,8% à 78,0 M€ contre 68,0 M€ au 30 juin 2009. Cette progression est d'autant plus notable que l'activité du Groupe en France était déjà en croissance de 4,2% sur le premier semestre 2009.

Cette dynamique est majoritairement liée aux performances commerciales intrinsèques du Groupe, la croissance organique ressortant à 11,8%.

### ***Belux : croissance organique de 15,2%***

Le chiffre d'affaires du BELUX au premier semestre 2010 a été multiplié par 4 atteignant 17,5 M€ contre 4,1 M€ en juin 2009. Cette forte hausse résulte de DFC (société acquise en septembre 2009) dont l'intégration profite pleinement à l'activité historique d'AUSY en croissance de 15,2% sur le semestre.

### ***Perspectives***

Au regard des chiffres de ce premier semestre, de la croissance continue des effectifs, et des nouveaux référencements gagnés, le Groupe AUSY confirme les ambitions du plan AVENIR dont le premier jalon est le doublement de son chiffre d'affaires et de ses effectifs à fin 2012.

**Communiqué du 26 août 2010**

**RESULTATS SEMESTRIELS 2010 EN FORTE HAUSSE**  
**Chiffres d’Affaires en croissance de +32,6%**  
**Doublement du Résultat Opérationnel**

Le Conseil d’Administration a arrêté le 25 août les comptes audités du 1<sup>er</sup> semestre 2010.

En M€, au 30 juin, audités	2009	2010	Var. 10/09
Chiffre d’affaires	72,1	95,6	+32,6%
Résultat Opérationnel Courant	3,2	6,5	x 2
<i>En % du CA</i>	<i>4,5%</i>	<i>6,8%</i>	
Résultat Net part du Groupe	1,9	3,9	x 2,1
<i>En % du CA</i>	<i>2,7%</i>	<i>4,1%</i>	

Après un premier semestre 2009 au cours duquel AUSY a prouvé sa capacité de résistance à un environnement économique particulièrement dégradé, le Groupe connaît depuis la fin de l’année dernière une accélération de sa croissance, confirmée tout au long du premier semestre 2010.

En parallèle, AUSY s’est attaché à mettre en place un schéma d’intégration permettant de valoriser au mieux les 5 acquisitions réalisées au cours de l’année 2009.

**Activité du premier semestre 2010 : Chiffre d’affaires en hausse de + 32,6%**

Le chiffre d’affaires au 30 juin, déjà publié le 30 juillet 2010, s’établit à 95,6 M€ en hausse de près de 33%. A périmètre constant, l’activité est en progression tant en France (+11,8%) qu’au Belux (+15,2%). Au total, la croissance organique du Groupe ressort à 12%.

**Résultat opérationnel du premier semestre 2010 multiplié par 2**

En France, la dynamique de recrutement du premier semestre, soutenue par une offre largement reconnue sur les projets structurés permet une nouvelle accélération du rythme de croissance. Associée à une gestion rigoureuse de l’ensemble des agrégats financiers, cette forte hausse des volumes se traduit par une rapide amélioration des marges. La rentabilité d’exploitation atteint 7,3% (soit 5,7 M€) contre 4,9% au 30 juin 2009 (3,3 M€).

Au Belux, l’intégration réussie de la société DFC, autorise cette zone à renouer, dès ce semestre, avec la croissance organique. Concomitamment, la rentabilité d’exploitation se redresse nettement à 4,2% du CA (contre -4,7% sur le premier semestre 2009).

Au total le résultat opérationnel courant du Groupe fait plus que doubler, s’établissant à 6,5 M€ (soit 6,8% du chiffre d’affaires) contre 3,2 M€ en 2009 (4,5% du CA).

**Trésorerie disponible de 29,5M€ au 30 juin 2010**

Malgré l’importante hausse d’activité, le Groupe AUSY démontre une nouvelle fois sa capacité à effectuer une croissance rentable : le niveau des frais financiers demeure particulièrement faible (0,4% du CA) et la trésorerie disponible au 30 juin s’élève à près de 30 M€.

Cette trésorerie permettra de poursuivre sereinement la stratégie de croissance externe sélective mise en place depuis quelques années.

Le résultat net part du Groupe s’établit à 3,9 M€ (soit 4,1% du Chiffre d’affaires contre 2,7% au 30 juin 2009) et vient, une nouvelle fois, conforter la structure bilancielle du Groupe.

**Evolution récente et perspectives**

Après l’atteinte du plan CAP 2009 (conclu au 31 décembre dernier par une hausse de 77% du chiffre d’affaires en trois ans), AUSY a lancé en mars dernier un nouveau plan ambitieux (AVENIR) dont la première étape consiste à doubler de taille à fin 2012.

Eu égard aux réalisations du premier semestre 2010 et aux perspectives à court et moyen terme, le Groupe AUSY réitère sa confiance dans l’atteinte de ces objectifs.

**Communiqué du 8 novembre 2010**

*Croissance organique du troisième trimestre : +16%*  
**Chiffre d'affaires à fin septembre 2010 : 141,5M€ (+31,5%)**

En M€	T1 2010	T2 2010	T3 2010	9 mois 2010	Δ 9 mois 10/09
Chiffre d'affaires	46,3	49,3	45,9	141,5	+31,5%
dont France	37,6	40,3	36,2	114,3	+14,6%
dont Belux	8,6	8,9	9,7	27,2	+244,7%

Au troisième trimestre, le chiffre d'affaires consolidé du Groupe AUSY s'élève à 45,9 M€ contre 35,5 M€ en 2009 (soit + 29,5%). A périmètre constant, la croissance d'activité atteint 16%.

Au 30 septembre 2010, le chiffre d'affaires cumulé du Groupe affiche une hausse de 31,5% à 141,5 M€ (contre 107,6 M€ en 2009). La croissance organique des neuf premiers mois de l'année atteint 13,3%.

**FRANCE : croissance organique de 13,5%**

Le chiffre d'affaires en France (81% des ventes du Groupe) se situe en augmentation de 14,3% à 36,2 M€ (contre 31,7 M€ au troisième trimestre 2009). Ce dynamisme commercial est notamment porté par le gain des nouveaux référencements évoqués lors de la présentation des résultats semestriels.

A périmètre constant, Ausy affiche au 3ème trimestre 2010 une forte croissance organique de +13,5%, après un troisième trimestre en 2009 qui était déjà en croissance organique de +4,5%.

**BELUX : accélération de la croissance organique à + 37,8%**

Au Belux, sous l'effet des acquisitions réalisées au cours du second semestre 2009, le chiffre d'affaires du troisième trimestre 2010 s'inscrit en hausse de +155,2% à 9,7 M€ contre 3,8 M€ en 2009.

La croissance organique s'établit à +37,8% après un premier semestre à +15,2%. Ces performances démontrent la pertinence de la stratégie de croissance externe du Groupe et sa capacité d'intégration.

**Perspectives**

Sur les neufs derniers mois, le Groupe AUSY confirme l'ensemble de ses référencements et surperforme de nouveau son Marché de Référence.

Confirmant les ambitions de son plan AVENIR (dont la première étape vise à atteindre fin 2012 un chiffre d'affaires de 300 M€), AUSY entend maintenir un rythme soutenu de croissance organique et poursuivre son programme d'acquisitions.



## **Communiqué du 4 janvier 2011**

### ***Acquisition du Groupe APTUS : Une étape stratégique dans le cadre du plan Avenir***

Le Groupe AUSY annonce ce jour l'acquisition de 100% du Groupe APTUS.

Société de Conseil en Haute Technologie créée en 1997, APTUS totalise à ce jour un effectif d'environ 700 collaborateurs. Pour 2009, sur la base d'un exercice de 15 mois, APTUS a publié un chiffre d'affaires consolidé de 79,6 M€ et un résultat opérationnel de 0,4 M€.

Fort de 9 implantations en France et de deux filiales en Espagne et en Tunisie, APTUS étoffera le maillage géographique du Groupe AUSY et offrira de nouvelles possibilités de croissance dans le cadre des offres near-shore.

De plus, la présence affirmée du Groupe APTUS sur des secteurs porteurs comme l'Energie bénéficiera au Groupe AUSY en lui offrant de nouvelles perspectives de développement.

Cette acquisition viendra par ailleurs renforcer les pôles de compétences d'AUSY particulièrement dans l'Aérospatial, et les Télécoms. Plus globalement, cette opération, structurante par sa taille, confortera la position du Groupe AUSY au sein des panels des grands Donneurs d'Ordres.

Enfin, par sa maturité sur les forfaits, que ce soit en engagement de moyens ou de résultats, APTUS apportera de nouvelles ressources et consolidera l'expertise du Groupe.

Cette opération, financée sur fonds propres, n'est conditionnée que par l'approbation de l'Autorité de la Concurrence.

Cette acquisition s'inscrit parfaitement dans le cadre du plan AVENIR, dont la première étape vise à atteindre fin 2012 un chiffre d'affaires de 300 M€.

Le Groupe AUSY reviendra en détails auprès du marché financier sur cette opération dans le cadre de ses prochains rendez-vous de communication financière.

**Communiqué du 10 février 2011**

**Croissance organique du 4ème trimestre 2010 : + 21,3%  
Finalisation de l'acquisition du Groupe APTUS**

En M€	2009	2010	Δ 10/09
FRANCE	137,8	160,1	+16,1%
BELUX	16,0	37,6	+135,2
TOTAL	153,8	197,7	+28,5%

**Chiffre d'affaires 2010 : +28,5%**

L'exercice 2010 a été marqué par une croissance soutenue et continue des ventes tout au long de l'année. Ainsi, en 2010, le chiffre d'affaires du Groupe ressort à 197,7M€ en augmentation de 28,5% par rapport à 2009. A périmètre constant, la croissance s'établit à 15,7%.

Le quatrième trimestre a participé pleinement à cette performance, enregistrant une nouvelle accélération. Sur la période, le chiffre d'affaires, réalisé uniquement en croissance organique, s'élève à 56,1 M€ (contre 46,2M€ en 2009) en hausse de 21,3%.

**FRANCE : croissance organique de 19,9% au 4<sup>ème</sup> trimestre**

En France, après une amélioration de 11% enregistrée au quatrième trimestre 2009, le chiffre d'affaires s'inscrit de nouveau en forte hausse au quatrième trimestre 2010 de près de 20%, atteignant 45,8M€.

Cette croissance, uniquement organique, compte une nouvelle fois parmi les meilleures du secteur. En cumul, le chiffre d'affaires annuel en France s'établit à 160,1 M€ contre 137,8 M€ en 2009, en progression de 16,1% dont 14,4% en organique.

**BELUX : activité 2010 en hausse de 135,2%**

Au quatrième trimestre 2010, l'activité du Belux demeure particulièrement soutenue, affichant un chiffre d'affaires de 10,4M€ contre 8,1M€ en 2009 (+27,7%). Cette performance trimestrielle, réalisée à périmètre comparable, confirme très nettement le retour de cette zone à la croissance.

Au total, compte tenu des acquisitions réalisées en 2009, le chiffre d'affaires annuel, fait plus que doubler comparativement à 2009 (+ 135,2%) atteignant 37,6M€ contre 16,0 M€ en 2009.

**Acquisition de 100% du capital et des droits de vote du Groupe APTUS**

Dans la continuité de l'annonce faite au marché le 4 janvier dernier sur le projet d'acquisition du Groupe APTUS, AUSY a obtenu l'accord de l'Autorité de la Concurrence et confirme le rapprochement des deux sociétés.

Avec cette acquisition, le Groupe AUSY franchit un cap significatif, comptant maintenant plus de 3 100 salariés. Grâce à cette acquisition, AUSY bénéficiera immédiatement de l'expertise d'APTUS dans l'Energie ; ses nombreux référencements dans ce domaine seront pour le Groupe autant de nouveaux vecteurs de croissance.

Sur les secteurs forts du Groupe AUSY, (Aéronautique, Défense...) la complémentarité des prestations d'APTUS étoffera l'offre du Groupe. Ce nouvel ensemble sera ainsi à même de répondre aux attentes des grands Donneurs d'Ordres qui visent une réduction de leur panel, corollairement à une accentuation des savoir-faire technologiques.

## 6. GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

### 6.1. Conseil d'administration

Au 31 décembre 2010, le Conseil d'administration est composé des 6 membres suivants :

Identité	Date de 1ère nomination en qualité d'administrateurs	Date d'échéance du mandat d'administrateurs	Fonction principale exercée dans la société	Fonction principale exercée en dehors de la société	Autres mandats et fonctions exercés dans toute société
Jean-Marie MAGNET (1)	CA 12/12/89	AG 2016	PDG	-	-
Philippe MORSILLO	AG 08/06/06	AG 2012	DGD	-	-
Georges PELTE (1)	CA 12/12/89	AG 2016	Administrateur	-	-
Joël MAGNET (1)	CA 12/12/89	AG 2016	Administrateur	-	-
Fabrice DUPONT	AG 08/06/08	AG 2014	Secrétaire Général	-	-
Sven KADO	AG 15/06/09	AG 2015	Administrateur	PDG Marsh & McLennan Allemagne	-

- (1) L'Assemblée Générale du 17 juin 2010 a décidé de renouveler les mandats d'administrateurs de Messieurs Jean-Marie MAGNET, Georges PELTE et Joël MAGNET arrivés à échéance à l'issue de ladite Assemblée, et ce pour une durée de six années, venant à expiration à l'issue de l'Assemblée tenue dans l'année 2016 appelée à statuer sur les comptes de l'exercice écoulé.

## **7. ETATS FINANCIERS AU 30 JUIN 2010**

### **7.1. Comptes semestriels AUSY consolidés résumés au 30 juin 2010**

#### **Sommaire**

- I. Bilan
- II. Compte de résultat
- III. Autres éléments du résultat global
- IV. Tableau des flux de trésorerie
- V. Tableau de variation des capitaux propres
- VI. Notes annexes
  - 1. Règles et méthodes comptables
  - 2. Éléments inhabituels, changements d'estimations, évènements significatifs de la période et évènements postérieurs à la clôture
  - 3. Périmètre de consolidation
  - 4. Information sectorielle
  - 5. Dividendes
  - 6. Goodwill
  - 7. Immobilisations incorporelles
  - 8. Immobilisations corporelles
  - 9. Autres actifs courants
  - 10. Valeurs mobilières de placement (VMP) et disponibilités
  - 11. Capitaux propres
  - 12. Dettes financières
  - 13. Provisions
  - 14. Autres passifs courants

## I. Bilan consolidé

En k€	NOTE	30 juin 2010	30 juin 2009	31 déc. 2009
Goodwill	6	42 402	21 379	42 402
Immobilisations incorporelles	7	544	474	518
Immobilisations corporelles	8	1 876	1 434	1 714
Titres mis en équivalence		313	150	256
Autres actifs financiers		2 562	553	656
Impôts différés		1 110	1 145	966
Autres actifs long terme		-	-	-
<b>Actifs non-courants</b>		<b>48 807</b>	<b>25 134</b>	<b>46 512</b>
Stocks et en-cours		-	-	-
Clients et autres débiteurs		46 319	36 320	43 906
Créances d'impôt		-	883	1 297
Autres actifs courants	9	4 071	4 882	5 090
VMP et autres placements	10	1 237	73	1 062
Disponibilités	10	28 255	10 524	28 341
<b>Actifs courants</b>		<b>79 882</b>	<b>52 683</b>	<b>79 696</b>
<b>Total Actif</b>		<b>128 689</b>	<b>77 817</b>	<b>126 208</b>
Capital		3 667	3 510	3 562
Primes liées au capital		16 704	15 102	15 636
Actions propres	-	89	- 156	- 94
Autres réserves	-	28	- 16	- 5
Instruments financiers donnant accès au capital		1 627	982	1 627
Résultats accumulés		16 719	10 386	13 125
<b>Total Capitaux propres, part du groupe</b>	<b>11</b>	<b>38 602</b>	<b>29 807</b>	<b>33 851</b>
Intérêts minoritaires		506	141	326
<b>Total Intérêts minoritaires</b>		<b>506</b>	<b>141</b>	<b>326</b>
<b>Total des capitaux propres</b>		<b>39 107</b>	<b>29 948</b>	<b>34 178</b>
Emprunts et dettes financières	12	20 427	-	19 788
Engagements envers le personnel	13	456	371	356
Autres passifs long terme		12 322	2 186	17 164
<b>Total Passifs non courants</b>		<b>33 204</b>	<b>2 557</b>	<b>37 307</b>
Emprunts et concours bancaires (part à moins d'un an)	12	87	2 225	2 102
Provisions	13	2 066	2 469	2 919
Fournisseurs et autres créditeurs		6 322	4 653	6 970
Dettes d'impôt		1 009	164	397
Autres passifs courants	14	46 892	35 800	42 335
<b>Total Passifs courants</b>		<b>56 377</b>	<b>45 312</b>	<b>54 723</b>
<b>Total des passifs</b>		<b>89 582</b>	<b>47 869</b>	<b>92 031</b>
<b>Total Passif</b>		<b>128 689</b>	<b>77 817</b>	<b>126 208</b>

## II. Compte de résultat consolidé

En k€	Exercice 30 juin 2010	Exercice 30 juin 2009	Exercice 31 déc. 2009
Chiffre d'affaires	95 608	72 110	153 831
Charges externes	- 25 055	- 15 477	- 35 666
Charges de personnel	- 61 723	- 50 049	- 102 563
Impôts et taxes	- 2 721	- 2 306	- 4 690
Dotations (reprises) aux amortissements	- 378	- 287	- 577
Dotation (reprises) aux dépréciations et provisions	1 033	- 203	- 1 066
Variation des stocks d'en-cours et produits finis	-	- 545	- 545
Autres produits et charges d'exploitation	- 307	- 9	5
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>6 456</b>	<b>3 234</b>	<b>8 728</b>
Autres produits et charges opérationnels	- 12	- 225	- 759
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>6 444</b>	<b>3 009</b>	<b>7 970</b>
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	-	6	6
Coût de l'endettement financier brut	- 422	- 79	- 270
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>- 422</b>	<b>- 73</b>	<b>- 263</b>
<b>Autres produits et charges financiers</b>	<b>- 41</b>	<b>- 36</b>	<b>- 438</b>
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>5 982</b>	<b>2 900</b>	<b>7 269</b>
Impôts sur les bénéfices	- 2 010	- 990	- 2 520
<b>Résultat après impôt</b>	<b>3 971</b>	<b>1 910</b>	<b>4 749</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	81	44	129
<b>Résultat net total</b>	<b>4 052</b>	<b>1 954</b>	<b>4 878</b>
<b>Part du groupe</b>	<b>3 873</b>	<b>1 868</b>	<b>4 607</b>
Part des minoritaires	- 179	- 85	- 271
Résultat par action	1,10	0,56	1,37
Résultat dilué par action	0,85	0,45	1,01

## III. Autres éléments du résultat global

En k€	Exercice 30 juin 2010	Exercice 30 juin 2009	Exercice 31 déc. 2009
<b>Résultat net total</b>	<b>4 052</b>	<b>1 954</b>	<b>4 878</b>
<b>Autres éléments du résultat global</b>			
Variation de la réserve de conversion	- 23	- 6	5
Valorisation instrument de couverture	- 279	-	-
<b>Total Autres éléments du résultat global</b>	<b>- 302</b>	<b>6</b>	<b>5</b>
<b>Total Résultat global</b>	<b>3 750</b>	<b>1 948</b>	<b>4 883</b>
<b>Part du groupe</b>	<b>3 571</b>	<b>1 862</b>	<b>4 612</b>
Part des minoritaires	- 179	- 85	- 271

#### IV. Tableau des flux de trésorerie consolidés

En k€	Exercice 30 juin 2010	Exercice 30 juin 2009	Exercice 31 déc. 2009
Résultat net total consolidé	4 052	1 954	4 878
<b>Ajustements</b>			
Elimination du résultat des mises en équivalence	-81	-44	-129
Elimination des amortissements et provisions	-414	-9	768
Elimination des profits sur pertes de réévaluation (juste valeur)	-	1	-
Charges et produits calculés liés aux paiements en actions	-	10	-16
Elim. des résultats de cession et des pertes et profits de dilution	5	-2	13
<b>Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt</b>	<b>3 562</b>	<b>1 909</b>	<b>5 514</b>
Elimination de la charge (produit) d'impôt	2 010	990	2 520
Elimination du coût de l'endettement financier net	672	109	469
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt</b>	<b>6 245</b>	<b>3 008</b>	<b>8 502</b>
Incidence de la variation du BFR	-2 533	-816	1 269
Impôts payés	-101	-2 628	-4 160
<b>Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles</b>	<b>3 610</b>	<b>-436</b>	<b>5 610</b>
Incidence des variations de périmètre	-	-6 059	-12 244
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	-607	-1 139	-2 015
Acquisition d'actifs financiers	-1 840	-	-
Variation des prêts et avances consentis	-113	156	96
Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	36	2	1 139
Cession d'actifs financiers	44	-	-
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>	<b>-2 480</b>	<b>-7 040</b>	<b>-13 024</b>
Augmentation de capital	2	2	15
Cession (acquisition) nette d'actions propres	5	-5	57
Emission d'emprunts	-	-	20 415
Remboursement d'emprunts	-622	-61	-1 713
Intérêts financiers nets versés	-424	-93	-145
Autres flux liés aux opérations de financement	-	-945	-945
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>	<b>-1 038</b>	<b>-1 102</b>	<b>17 684</b>
Reclassements de la période (*)	-	-	-44
<b>Variation de la trésorerie</b>	<b>92</b>	<b>-8 578</b>	<b>10 226</b>
Trésorerie d'ouverture	29 393	19 168	19 168
Trésorerie de clôture	29 485	10 590	29 393
Trésorerie active	29 492	10 597	29 403
Trésorerie négative	-7	-8	-10
(*) Reclassement en trésorerie de VMP précédemment immobilisées et devenues disponibles			

## V. Tableau de variation des capitaux propres consolidés

En k€	Capital	Primes liées au capital	Actions propres	Autres réserves groupe	Résultat de l'exercice	Capitaux propres part du groupe	Intérêts minoritaires	Capitaux propres totaux
<b>Situation à l'ouverture de l'exercice (1er janvier 2009)</b>	<b>3 508</b>	<b>15 082</b>	<b>- 151</b>	<b>4 241</b>	<b>6 186</b>	<b>28 866</b>	<b>55</b>	<b>28 921</b>
Incidence des changements de méthode comptable :	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Situation ajustée à l'ouverture de l'exercice (1er janvier 2009)</b>	<b>3 508</b>	<b>15 082</b>	<b>- 151</b>	<b>4 241</b>	<b>6 186</b>	<b>28 866</b>	<b>55</b>	<b>28 921</b>
Ecarts de conversion	-	-	-	-6	-	-6	-	-6
Résultat de la période	-	-	-	-	1 868	1 868	85	1 954
Remboursement de BSA	-	-	-	-945	-	-945	-	-945
Augmentation de capital	2	20	-	-	-	22	-	22
Résultat de la période précédente	-	-	-	6 186	-6 186	-	-	-
Paiements fondés sur des actions	-	-	-	10	-	10	-	10
Mouvements sur actions propres	-	-	-5	-	-	-5	-	-5
Divers	-	-	-	-3	-	-3	-	-3
<b>Situation à la clôture de l'exercice (30 juin 2009)</b>	<b>3 510</b>	<b>15 102</b>	<b>- 156</b>	<b>9 484</b>	<b>1 868</b>	<b>29 807</b>	<b>141</b>	<b>29 948</b>
<b>Situation à l'ouverture de l'exercice (1er janvier 2010)</b>	<b>3 562</b>	<b>15 636</b>	<b>- 94</b>	<b>10 140</b>	<b>4 607</b>	<b>33 851</b>	<b>326</b>	<b>34 178</b>
Incidence des changements de méthode comptable :	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Situation ajustée à l'ouverture de l'exercice (1er janvier 2010)</b>	<b>3 562</b>	<b>15 636</b>	<b>- 94</b>	<b>10 140</b>	<b>4 607</b>	<b>33 851</b>	<b>326</b>	<b>34 178</b>
Valorisation instrument de couverture	-	-	-	-279	-	-279	-	-279
Ecarts de conversion	-	-	-	-23	-	-23	-	-23
Résultat de la période	-	-	-	-	3 873	3 873	179	4 052
Augmentation de capital	105	1 069	-	-	-	1 174	-	1 174
Résultat de la période précédente	-	-	-	4 607	-4 607	-	-	-
Mouvements sur actions propres	-	-	5	-	-	5	-	5
<b>Situation à la clôture de l'exercice (30 juin 2010)</b>	<b>3 667</b>	<b>16 704</b>	<b>- 89</b>	<b>14 445</b>	<b>3 873</b>	<b>38 602</b>	<b>506</b>	<b>39 107</b>

## VI. Notes annexes

### 1. Règles et méthodes comptables

Les états financiers consolidés ont été préparés conformément aux normes internationales d'information financière, dites IFRS (International Financial Reporting Standards) adoptées par l'IASB (International Accounting Standard Board) et aux interprétations publiées par l'IFRIC (International Financial Reporting Interpretations Committee), approuvées par l'Union Européenne.

Les comptes consolidés au 30 juin 2010 sont établis selon les principes comptables appliqués par le groupe au 31 décembre 2009 et présentés dans le Document de Référence 2009. Le rapport intermédiaire présente des états financiers résumés et des notes explicatives conformes aux dispositions de la norme IAS 34 (information financière intermédiaire). Ainsi, les états financiers annuels proposant une information plus détaillée, ils peuvent être lus en coordination avec les états financiers du Groupe au 30 juin 2010.

Ausy ne rencontre pas d'effet cyclique ou saisonnier de ses activités.

La charge d'impôt a été estimée en appliquant au résultat avant impôts le taux effectif d'impôt de 2009 (34 %).

### 2. Éléments inhabituels, changements d'estimations, événements significatifs de la période et événements postérieurs à la clôture

Aucun élément inhabituel affectant les actifs, les passifs, les capitaux propres, le résultat net ou les flux de trésorerie, ou changement d'estimation comptable, par rapport à l'exercice précédent, n'est survenu au cours de la période.

Au cours du premier trimestre 2010, AUSY a procédé à la structuration de la zone Belux.

Après l'acquisition, fin août 2009, de 100% de Bow Communication, elle-même détentrice de 100% de Data Flow Consultancy, il a été procédé en 2010 à une fusion (rétroactive au 1er janvier 2010) de ces deux entreprises avec Ausy Belgium.

Cette opération n'a aucun impact sur les comptes consolidés.

Au cours du deuxième trimestre 2010, Ausy a créé une filiale en Allemagne, Ausy GmbH. Cette entreprise n'a pas encore commencé son activité.



### 3. Périmètre de consolidation

Au 30 juin 2010, le périmètre de consolidation se présente de la manière suivante :

Nom de l'entité	Siège	% de contrôle	% d'intérêt	Méthode de consolidation
Ausy	Issy-les-Moulineaux (France)	100%	100%	Intégration globale
Ausy Belgium	Bruxelles (Belgique)	100%	100%	Intégration globale
Ausy Luxembourg	Luxembourg (Luxembourg)	100%	100%	Intégration globale
Pentalog Technology	Brasov (Roumanie)	50%	50%	Mise en équivalence
Exalen	Issy-les-Moulineaux (France)	60%	60%	Intégration globale
Elan-Ausy	Hambourg (Allemagne)	50%	50%	Mise en équivalence
Ausy GmbH	Munich (Allemagne)	100%	100%	Intégration globale

### 4. Information sectorielle

Conformément à la norme IFRS 8 – *Secteurs opérationnels*, l'information sectorielle est présentée sur les bases des données de gestion interne utilisées par la direction générale.

Celle-ci comprend trois secteurs :

- la France, avec les entités :
  - Ausy,
  - Exalen,
- le Belux, avec les entités Ausy Belgium et Ausy Luxembourg,
- le reste du monde avec la Roumanie, et la joint-venture Pentalog Technology (mise en équivalence).

La répartition des informations sectorielles apparaît dans le tableau ci-dessous :

<b>Exercice au 30 juin 2010</b>	<b>France</b>	<b>Belux</b>	<b>Autres</b>	<b>TOTAL</b>
Chiffre d'affaires	78 059	17 549	-	95 608
Résultat net de l'exercice	3 468	503	81	4 052
Actifs sectoriels	89 974	37 605	-	127 579
Amortissements des actifs sectoriels	- 139	- 60	-	- 199
Acquisitions d'immobilisations	565	43	-	607
Effectif	1 920	300	-	2 220
<b>Exercice au 30 juin 2009</b>	<b>France</b>	<b>Belux</b>	<b>Roumanie</b>	<b>TOTAL</b>
Chiffre d'affaires	67 985	4 125	-	72 110
Résultat net de l'exercice	2 134	- 224	44	1 954
Actifs sectoriels	67 094	9 578	-	76 672
Amortissements des actifs sectoriels	- 110	- 44	-	- 155
Acquisitions d'immobilisations	1 125	14	-	1 139
Effectif	1 661	99	-	1 760
<b>Exercice au 31 décembre 2009</b>	<b>France</b>	<b>Belux</b>	<b>Roumanie</b>	<b>TOTAL</b>
Chiffre d'affaires	137 842	15 989	-	153 831
Résultat net de l'exercice	5 074	- 325	129	4 878
Actifs sectoriels (*)	89 588	35 654	-	125 242
Amortissements des actifs sectoriels	- 537	- 94	-	- 630
Acquisitions d'immobilisations	1 666	20	-	1 686
Effectif	1 790	270	-	2 060
(*) dans les comptes publiés au 31 décembre 2009, les titres des filiales étaient intégrés dans les actifs sectoriels, cette position est corrigée dans les comptes publiés au 30 juin 2010				

*Nota : La totalité des actifs du groupe a été reprise par secteur, à l'exception des impôts différés actifs.*

## 5. Dividendes

Ausy n'a distribué aucun dividende sur la période.

## 6. Goodwill

Les goodwills, présentés en variation et selon les secteurs géographiques sont les suivants (en k€) :			
	Ouverture	Variations de la	Clôture
	31 déc. 2009	période	30 juin 2010
France	15 681		15 681
Belux	26 721		26 721
<b>Total Valeur Nette</b>	<b>42 402</b>		<b>42 402</b>
Aucune variation de la valeur nette des goodwills n'a été constatée au cours de la période.			
Le groupe effectue des tests de dépréciation des goodwills au niveau des unités génératrices de trésorerie chaque année en utilisant les projections de flux de trésorerie. Ces tests sont effectués en fin d'année.			
Aucun indice de perte de valeur n'ayant été décelé sur la période, il n'a pas été procédé à ces tests de manière anticipée.			

## 7. Immobilisations incorporelles

Les variations des immobilisations incorporelles (pour leurs valeurs brutes, leurs amortissements et leurs montants nets) sont les suivantes :

En k€	Ouverture 31 déc. 2009	Acquisitions	Cessions	Dotations de l'exercice	Reclassements et mises au rebut	Clôture 30 juin 2010
Concessions, brevets et droits similaires	55	-	-	-	-1	54
Logiciels acquis, usage interne	1 036	156	-2	-	1	1 192
Autres immobilisations incorporelles	17	-	-	-	-	17
<b>Total Immobilisations incorporelles</b>	<b>1 108</b>	<b>156</b>	<b>- 2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 263</b>
Amortissements des concessions, brevets et droits simila	-44	-	-	-	-11	-54
Amortissements des logiciels acquis	-530	-	2	-130	11	-648
Amortissement des autres immobilisations incorporelles	-17	-	-	-	-	-17
<b>Total amortissements des immobilisations incorp</b>	<b>- 591</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>- 130</b>	<b>-</b>	<b>-719</b>
Concessions, brevets et droits similaires	12	-	-	-	-12	-
Logiciels acquis, usage interne	506	156	-	-130	12	544
Autres immobilisations incorporelles	-	-	-	-	-	-
<b>Total Valeur Nette</b>	<b>518</b>	<b>156</b>	<b>-</b>	<b>-130</b>	<b>-</b>	<b>544</b>

## 8. Immobilisations corporelles

Les variations des immobilisations corporelles (pour leurs valeurs brutes, leurs amortissements et leurs montants nets) sont les suivantes :

En k€	Ouverture 31 déc. 2009	Acquisitions	Cessions	Dotations de l'exercice	Clôture 30 juin 2010
Agencements, installations générales	1 241	175	-	-	1 417
Matériel de transport	169	40	-71	-	138
Matériel de bureau et informatique	2 295	225	-	-	2 520
Mobilier	598	10	-	-	608
Autres immobilisations corporelles	-	-	-	-	-
<b>Total immobilisations corporelles brut</b>	<b>4 303</b>	<b>451</b>	<b>-71</b>	<b>-</b>	<b>4 683</b>
Amort. agencements, installations générales	-231	-	-	-72	-303
Amort. matériel de transport	-67	-	29	-38	-77
Amort. matériel de bureau et informatique	-1 873	-	-	-112	-1 985
Amort. mobilier	-417	-	-	-26	-443
Amt/Dép. autres immobilisations corp.	-	-	-	-	-
<b>Total amortissements des immobilisations cor</b>	<b>-2 588</b>	<b>-</b>	<b>29</b>	<b>-248</b>	<b>-2 808</b>
Agencements, installations générales	1 011	175	-	-72	1 114
Matériel de transport	101	40	-42	-38	62
Matériel de bureau et informatique	422	225	-	-112	535
Mobilier	181	10	-	-26	165
Autres immobilisations corporelles	-	-	-	-	-
<b>Total Valeur Nette</b>	<b>1 714</b>	<b>451</b>	<b>-42</b>	<b>-248</b>	<b>1 876</b>

## 9. Autres actifs courants

En k€	30 juin 2010	30 juin 2009	31 déc. 2009
Autres créances	2 249	2 967	2 797
Fournisseurs - Avances et acomptes versés	51	102	85
Créances sur personnel et organismes sociaux	156	123	169
Etat, soldes débiteurs (hors IS)	1 127	1 364	1 740
Comptes de régularisation	488	328	298
<b>Total : Autres actifs courants</b>	<b>4 071</b>	<b>4 882</b>	<b>5 090</b>

## 10. Valeurs mobilières de placement et disponibilités

En k€	30 juin 2010	30 juin 2009	31 déc. 2009
Valeurs mobilières de placement (VMP)	1 237	73	1 062
<b>Sous-total : VMP et autres placements</b>	<b>1 237</b>	<b>73</b>	<b>1 062</b>
Compte-courant Factoring	16 193	9 453	14 945
Disponibilités	12 063	1 070	13 396
<b>Sous-total : Disponibilités</b>	<b>28 255</b>	<b>10 524</b>	<b>28 341</b>
<b>Total : VMP et disponibilités</b>	<b>29 492</b>	<b>10 597</b>	<b>29 403</b>

## 11. Capitaux propres

Au 30 juin 2010, le capital de la Société est composé de 3 667 486 actions d'un euro. Il ne comprend qu'une seule catégorie d'actions : les actions ordinaires. Au cours du premier semestre, suite à la demande de leurs détenteurs, la société a procédé à la transformation de 2 310 BSA en 105 actions ; et de 101 914 OCEANES en 104 969 actions.

## 12. Dettes financières

En k€	Dettes courantes	Dettes non courantes	Clôture	Ouverture
	- 1 an	+ 1 an	30 juin 2010	31 déc. 2009
Emprunts obligataires	-	19 743	19 743	20 889
Emprunts auprès d'établissements de crédit	30	44	74	420
Autres emprunts et dettes assimilées	-	639	639	4
Intérêts courus sur emprunts	50	-	50	568
Divers	7	-	7	10
<b>Emprunts et dettes financières</b>	<b>87</b>	<b>20 427</b>	<b>20 514</b>	<b>21 890</b>

Le taux d'intérêt effectif des OCEANE ressort à 7,09 %. Celui des OBSAAR à 4,41%.

Afin de se couvrir contre la hausse de taux liée aux OBSAAR, Ausy a conclu en 2009 une opération d'échange de taux (SWAP) pour ramener celui-ci à un taux fixe de 2,312%.

Le respect des exigences de la norme IAS 39 en termes de documentation et de tests d'efficacité a permis au groupe d'appliquer une comptabilité de couverture (Cash Flow Hedge).

La couverture étant efficace, la variation de juste valeur a été différée en capitaux propres après calcul du montant de l'impôt différé.

## 13. Provisions

Le tableau de variation des provisions se présente de la manière suivante :

En k€	Ouverture 31 déc. 2009	Dotations de l'exercice	Reprise (prov. utilisée)	Reprise (prov. non utilisée)	Clôture 30 juin 2010
Provisions pour pensions et retraites	356	100	-	-	456
<b>Total des provisions non-courantes</b>	<b>356</b>	<b>100</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>456</b>
Provisions pour litiges	2 568	510	-171	-841	2 066
Autres provisions pour risques et charg	351	-	-351	-	-
<b>Total des provisions courantes</b>	<b>2 919</b>	<b>510</b>	<b>- 522</b>	<b>841</b>	<b>2 066</b>
<b>Total des provisions</b>	<b>3 275</b>	<b>610</b>	<b>-522</b>	<b>-841</b>	<b>2 522</b>
Les provisions pour retraites ont été déterminées en retenant les paramètres suivants :					
	31/12/2009	30/06/2010			
Taux d'actualisation	5,09%	4,36%			
Taux d'augmentation de salaires	1,64%	1,64%			
Taux d'inflation	0,09%	0,71%			
Age de départ à la retraite	65 ans	65 ans			

## 14. Autres passifs courants

En k€	30 juin 2010	30 juin 2009	31 déc. 2009
Clients - Avances et acomptes reçus	601	842	1 654
Dettes sur acquisition d'actifs	5 137	-	85
Dettes envers le personnel et les organismes sociaux	25 550	20 463	23 115
TVA et autres taxes à payer	12 301	12 021	13 115
Autres dettes	1 297	904	1 372
Comptes de régularisation	2 006	1 569	2 994
<b>Total : Autres passifs courants</b>	<b>46 892</b>	<b>35 800</b>	<b>42 335</b>

## 7.2. Rapport des Commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle

# Rapport des Commissaires aux Comptes

sur l'information financière semestrielle

## **AUSY**

Société anonyme  
au capital de 3 667 486 €  
88, boulevard Gallieni  
92445 Issy-les-Moulineaux Cedex

**Arrêté 30 Juin 2010**

## **KPMG Audit IS S.A.S.**

Commissaire aux comptes  
1, cours Valmy  
92923 Paris La Défense Cedex

## **Grant Thornton**

Commissaire aux Comptes  
100, rue de Courcelles  
75849 Paris Cedex 17

# Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle

Société AUSY

Période du 1<sup>er</sup> janvier 2010 au 30 juin 2010

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos Assemblées Générales et en application de l'article L. 451-1-2 III du Code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés de la société Ausy, relatifs à la période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2010, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés résumés ont été établis sous la responsabilité du Conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

## **1 Conclusion sur les comptes**

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.



Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés résumés avec la norme IAS 34 –norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

## **2 Vérification spécifique**

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés résumés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés résumés.

Paris et La Défense, le 26 août 2010

Les Commissaires aux Comptes


**Grant Thornton**

**KPMG Audit IS**

**Membre français de Grant Thornton International**



Muriel Boissinot-Schneider  
Associée



Jean-Pierre Valensi  
Associé

### 7.3. Données estimées au titre de l'exercice 2010

Le Groupe a publié son chiffre d'affaires annuel 2010 le 10/02/2011. Il s'élève à 197,70M€. Il est précisé que le Groupe estime que le résultat opérationnel courant au 31/12/2010 devrait être compris entre 7% et 7.5 % du chiffre d'affaires. Ces données sont des données estimées non auditées, ayant fait l'objet d'un rapport sur des estimations de bénéfice par les contrôleurs légaux.

A la date de dépôt de la présente actualisation du document de référence 2009, la Société n'a pas encore procédé à l'arrêté de ses comptes consolidés au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2010.

Ces estimations sont établies selon les principes et méthodes comptables qui devraient être suivies par la Société pour l'établissement des comptes définitifs de l'exercice clos le 31 décembre 2010 (référentiel IFRS, International Financial Reporting Standards, tel qu'adopté par l'Union Européenne au 31 décembre 2010).

Il est précisé que les estimations ainsi obtenues ne résultent, pas d'un processus exhaustif d'arrêté de comptes. Les procédures d'arrêté des comptes sociaux des entités entrant dans le périmètre de consolidation ainsi que les comptes consolidés d'Ausy S.A. sont en cours à la date d'enregistrement de ce document. Les résultats définitifs tels qu'arrêtés par le Conseil d'Administration de la Société pourraient en conséquence différer des estimations présentées dans la présente actualisation du document de référence 2009 du fait d'analyses complémentaires réalisées par la Société et des travaux d'audit des commissaires aux comptes qui sont en cours à la date d'enregistrement de ce document.

Les anticipations pour le second semestre 2010 et pour l'année 2010 ont été établies sur la base des principes comptables adoptés par le Groupe pour l'élaboration de ses états financiers consolidés relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2009 et aux comptes consolidés du premier semestre 2010, et à périmètre constant par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2010.

Les estimations du second semestre s'appuient :

- sur un chiffre d'affaires documenté et consolidé (chiffres non audités) ayant fait l'objet de la communication financière en date du 10 février 2011, présente au paragraphe 5.4 du présent document,
- sur des coûts opérationnels courants comptabilisés et estimés de manière raisonnable et prudente.

## 7.4. Rapports des Commissaires aux comptes sur les données estimées au titre de l'exercice 2010

**KPMG Audit**  
1, cours Valmy  
92923 Paris La Défense Cedex  
France

**Grant Thornton**  
100, rue de Courcelles  
75849 Paris Cedex 17  
France

**Ausy S.A.**

### Rapport sur des estimations de bénéfice

Ausy S.A.  
88, boulevard Gallieni - 92445 Issy-les-Moulineaux  
Rapport sur les estimations de bénéfice  
*Ce rapport contient 3 pages*

## **Ausy S.A.**

Siège social : 88, boulevard Gallieni - 92445 Issy-les-Moulineaux

Capital social : € 3 667 621

### **Rapport sur des estimations de bénéfice**

Monsieur le Président Directeur Général,

En notre qualité de commissaires aux comptes et en application du Règlement (CE) N°809/2004, nous avons établi le présent rapport sur les estimations de résultat de la société Ausy S.A. incluses dans la partie 7.3 de l'actualisation de son document de référence 2009 datée du 28 février 2011.

Ces estimations ont été établies sous votre responsabilité, en application des dispositions du règlement (CE) N° 809/2004 et des recommandations CESR relatives aux prévisions et estimations de résultat.

Il nous appartient d'exprimer sur ces estimations une conclusion dans les termes requis par l'annexe I, point 13.2 du Règlement (CE) N° 809/2004.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont comporté une évaluation des procédures mises en place par la Direction pour l'établissement des estimations ainsi que la mise en œuvre de diligences permettant de s'assurer de la conformité des méthodes comptables utilisées avec celles qui devraient être suivies pour l'établissement des comptes consolidés définitifs de l'exercice 2010. Elles ont également consisté à collecter les informations et les explications que nous avons estimées nécessaires permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les estimations sont adéquatement établies sur la base indiquée.

Nous rappelons que, s'agissant d'estimations susceptibles d'être révisées à la lumière notamment des éléments découverts ou survenus postérieurement à l'émission du présent rapport, les comptes définitifs pourraient différer des estimations présentées et que nous n'exprimons aucune conclusion sur la confirmation effective de ces estimations.

A notre avis :

- les estimations ont été adéquatement établies sur la base indiquée ;
- la base comptable utilisée aux fins d'établissement de ces estimations est conforme aux méthodes comptables qui devraient être suivies par la société Ausy S.A. pour l'établissement de ses comptes consolidés de l'exercice 2010.

Ce rapport est émis aux seules fins de l'actualisation du document de référence 2009 et de l'offre au public en France et dans les autres pays de l'Union européenne dans lesquels le prospectus, dans lequel cette actualisation serait incorporée par référence, visé par l'AMF, serait notifié et ne peut être utilisé dans un autre contexte.

Paris La Défense, le 28 février 2011

KPMG Audit IS

Jean-Pierre Valensi  
*Associé*

Paris, le 28 février 2011

Grant Thornton  
Membre français de Grant Thornton  
International

Muriel Boissinot-Schneider  
*Associée*

## 7.5. Comptes semestriels de la société cible au 30 juin 2010

Il est ci-après fidèlement reproduit les comptes du Groupe APTUS au 30 juin 2010 ainsi que les rapports des Commissaires aux comptes afférents.

A la connaissance de la société AUSY et à la lumière des données transmises par le Groupe APTUS, aucune omission n'a été faite dans la retranscription de ces informations qui rendraient celles-ci inexactes ou trompeuses.

<b>GROUPE APTUS</b>	<b>SAS FINANCIERE APTUS</b> CONSOLIDATION au 30/06/10	Page 1
---------------------	--	--------

## BILAN ACTIF

K.EUR

RUBRIQUES	Montant Brut	Amortissement Prov	Montant Net	Exercice Précédent
Capital souscrit non appelé				
Ecart d'acquisition	1 352	1 245	107	134
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>				
Frais d'établissement				
Frais de recherche	361	361		1
Concessions, brevets et marques	230	202	28	45
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles	229	1	228	133
Acomptes et avances				
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques				
Autres immobilisations corporelles	1 938	1 004	934	1 013
Immobilisations en cours				
Avances et acomptes				
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>				
Titres de participation	16		16	16
Titres des sociétés M.E.				
Créances sur participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts	1		1	1
Autres immobilisations financières	195		195	197
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>4 322</b>	<b>2 813</b>	<b>1 509</b>	<b>1 540</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
Matières premières				
En cours de biens				
En cours de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances, acomptes sur commandes				2
Clients	13 544	324	13 220	12 090
Actifs d'impôts différés	516		516	122
Autres créances	3 433		3 433	4 694
Capital, appelé non versé				
Actions propres				
Autres valeurs mobilières				
Disponibilités	682		682	2 094
Charges constatées d'avance	289		289	174
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>18 464</b>	<b>324</b>	<b>18 140</b>	<b>19 176</b>
<b>COMPTES DE REGULARISATION</b>				
Charges à répartir				
Primes remboursement obligations				
Ecart de conversion actif				
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>22 786</b>	<b>3 137</b>	<b>19 649</b>	<b>20 716</b>

<b>GROUPE APTUS</b>	<b>SAS FINANCIERE APTUS</b> CONSOLIDATION au 30/06/10	Page 2
---------------------	--	--------

**BILAN PASSIF**

K.EUR

RUBRIQUES	Montant	Exercice Précédent
Capital social	724	724
Prime d'émission		
Ecart de réévaluation du groupe		
Réserve légale	72	72
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves		
Réserves groupe	668	1 484
Ecart de conversion du groupe		
Report à nouveau	441	125
Résultat du groupe	-788	-102
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
Titres en autocontrôle		
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>1 117</b>	<b>2 243</b>
Intérêts hors groupe	1	75
Résultat hors groupe	-28	-79
<b>INTERETS MINORITAIRES</b>	<b>-27</b>	<b>-4</b>
Produits émissions titres participatifs		
Avances conditionnées		
<b>AUTRES FONDS PROPRES</b>		
Ecart d'acquisition négatif		
Provisions pour risques	306	42
Provisions pour charges	68	65
Passifs d'impôts différés		
<b>PROVISIONS RISQUES &amp; CHARGES</b>	<b>374</b>	<b>107</b>
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts, dettes auprès établis. crédit	212	246
Emprunts et dettes financières divers	1 314	1 655
Avances, acomptes reçus sur commandes		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	2 922	2 632
Dettes fiscales et sociales	13 148	13 158
Dettes sur immobilisations		
Autres dettes	492	679
Produits constatés d'avance	97	
<b>DETTES et régularisations</b>	<b>18 185</b>	<b>18 370</b>
Ecart de conversion passif		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>19 649</b>	<b>20 716</b>



GROUPE APTUS	SAS FINANCIERE APTUS CONSOLIDATION au 30/06/10	Page 3
--------------	---	--------

**COMPTE DE RESULTAT première partie**

K.EUR

RUBRIQUES	Montant	Exercice Précédent
Ventes marchandises FRANCE		
Ventes marchandises EXPORT		
Production vendue de biens FRANCE		
Production vendue de biens EXPORT		
Production vendue de services FRANCE	31 060	79 435
Production vendue de services EXPORT	698	1 364
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES NET</b>	<b>31 758</b>	<b>80 799</b>
Production stockée		
Production immobilisée	95	134
Subventions d'exploitation		
Reprises amortis., provisions, transfert	604	544
Autres produits	1	3
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>32 458</b>	<b>81 480</b>
Achats de marchandises	8	49
Variation de stocks de marchandises		
Achats de matières premières		
Variation de stocks matières premières		
Autres achats et charges externes	6 672	18 153
Impôts, taxes et versements assimilés	868	2 652
Salaires et traitements	17 026	40 461
Charges sociales	7 910	18 661
Dotations amortissements immobilisations	155	502
Dotations provisions sur immobilisations		
Dotations provisions sur actif circulant	324	532
Dotations provisions risques et charges	3	
Autres charges	287	89
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>33 253</b>	<b>81 099</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>795</b>	<b>381</b>
Bénéfice attribué ou perte transférée		
Perte supportée ou bénéfice transféré		

<b>GROUPE APTUS</b>	<b>SAS FINANCIERE APTUS</b> CONSOLIDATION au 30/06/10	Page 4
---------------------	--	--------

**COMPTE DE RESULTAT deuxième partie**

K.EUR

RUBRIQUES	Montant	Exercice Précédent
Produits financiers de participations		35
Produits des autres valeurs mobilières	26	
Autres intérêts et produits assimilés	8	4
Reprises provisions, transferts charges		
Différences positives de change		
Produits nets/cessions valeurs mobil.		
Ecart de conversion		
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>34</b>	<b>39</b>
Dotations financ. amortissem. provisions	248	
Intérêts et charges assimilées	149	643
Différences négatives de change		4
Charges nettes/cessions valeurs mobil.		
<b>CHARGES FINANCIERES</b>	<b>397</b>	<b>647</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>-363</b>	<b>-608</b>
<b>RESULTAT COURANT av. impôt</b>	<b>-1.158</b>	<b>-227</b>
Produits except. sur opérations gestion	12	100
Produits except. sur opérations capital		
Reprises provisions, transferts charges		40
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>12</b>	<b>140</b>
Charges except. sur opérations de gestion	7	127
Charges except. sur opérations en capital		1
Dotations except. amortissem. provisions	16	42
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>23</b>	<b>170</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>-11</b>	<b>-30</b>
Participation des salariés		
Impôts dus sur les bénéfices		-117
Impôts différés sur les bénéfices	-380	47
<b>Résultat des sociétés intégrées</b>	<b>-780</b>	<b>187</b>
Quote-part dans le résultat des Stés M.E		
Dotations amortissem. écarts acquisition	27	54
<b>Résultat d'ensemble consolidé</b>	<b>-816</b>	<b>241</b>
<b>RESULTAT GROUPE</b>	<b>-788</b>	<b>-162</b>
<b>INTERETS MINORITAIRES</b>	<b>-28</b>	<b>-79</b>

GRUPE APTUS 30/06/2010

BILAN ACTIF

	BRUT	AMORTISSEMENT	NET
<b>ECART D'ACQUISITION</b>	<b>1 352</b>	<b>1 245</b>	<b>107</b>
<i>Frais de R&amp;D</i>	361	361	0
<i>Brevets et licences</i>	55	39	16
<i>Logiciel</i>	175	163	12
<i>Production immobilisée</i>	229	1	228
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>820</b>	<b>564</b>	<b>256</b>
<i>Agencements et installations</i>	979	363	616
<i>Matériel de bureau et informatique</i>	661	495	166
<i>Mobilier</i>	298	146	152
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>1 938</b>	<b>1 004</b>	<b>934</b>
<i>Titres de participation</i>	16		16
<i>Prêts</i>	1		1
<i>Dépôts et cautionnements</i>	195		195
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	<b>212</b>	<b>0</b>	<b>212</b>
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>4 322</b>	<b>2 813</b>	<b>1 509</b>
<i>Détail des clients en annexe</i>			
<b>Clients</b>	<b>13 544</b>	<b>324</b>	<b>13 220</b>
<b>Actifs d'impôts différés</b>	<b>516</b>		<b>516</b>
<i>Fournisseurs débiteurs</i>	6		6
<i>Personnel</i>	116		116
<i>Etat- Impôts sur les bénéfices</i>	180		180
<i>Etat- TVA</i>	840		840
<i>Avoirs non parvenus, debr credr divers</i>	128		128
<i>Etat, produits à recevoir</i>	62		62
<i>Dépôts factor</i>	1 749		1 749
<i>Comptes Courants</i>	352		352
<b>Autres Créances</b>	<b>3 433</b>		<b>3 433</b>
<b>Disponibilités</b>	<b>682</b>		<b>682</b>
<b>Charges constatées d'avance</b>	<b>289</b>		<b>289</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>18 464</b>	<b>324</b>	<b>18 140</b>
<b>TOTAL BILAN</b>	<b>22 786</b>	<b>3 137</b>	<b>19 649</b>

GRUPE APTUS 30/06/2010

BILAN PASSIF

Capital	724
Réserve légale	72
Réserves du groupe	668
Report à nouveau	441
Résultat du Groupe	-788
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>1 117</b>
Intérêts hors Groupe	1
Résultat hors Groupe	-28
<b>INTERETS MINORITAIRES</b>	<b>-27</b>
Risques Prud'homme	58
Risques contentieux clients	248
Provisions pour risques	306
APTUS - indemnité de retraite	68
Provisions pour charges	68
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>374</b>
Emprunts	212
<b>EMPRUNTS ET DETTES AUPRES DES ETABLISSEMENTS DE CREDIT</b>	<b>212</b>
Participation	654
Intérêts courus sur participation	89
Comptes courants	571
<b>EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES DIVERSES</b>	<b>1314</b>
Détail des fournisseurs en annexe	
Fournisseurs	1907
Factures non parvenues	1015
<b>DETTES FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES</b>	<b>2922</b>
Personnel - rémunération due	25
Personnel - Participation disponible	242
Intérêts courus sur participation	54
Provision CP et autres charges à payer	4004
Organismes sociaux - URSSAF et GARP	1420
Organismes sociaux - Retraite complémentaire	1042
Organismes sociaux - Mutuelle et prévoyance	241
Organismes sociaux - autres organismes	103
TVA	5220
Autres impôts et taxes - 1% Logement	68
Autres impôts et taxes - Formation	257
Autres impôts et taxes - ORGANIC	49
Autres impôts et taxes - Taxe Apprentissage	124
Autres impôts et taxes - Taxe handicap	100
Autres impôts et taxes - TVTS	42
Autres impôts et taxes - CSG précompte sur int Part	4
Autres impôts et taxes - Etat charges à payer	152
<b>DETTES FISCALES ET SOCIALES</b>	<b>13148</b>
Clients créditeurs	330
Compte courant	162
<b>AUTRES DETTES</b>	<b>492</b>
Produits constatés d'avance	97
<b>AUTRES DETTES</b>	<b>18 185</b>
<b>TOTAL BILAN</b>	<b>19 649</b>

GROUPE APTUS 30/06/2010

COMPTE DE RESULTAT

<b>Produits d'exploitation</b>	<b>32 458</b>	
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>31 758</b>	
Prestations de services France		30 096
Prestations de services Export		996
Management fees		746
Frais sur ventes		213
<b>Autres Produits</b>	<b>700</b>	
Production immobilisée		95
Reprise sur amortissements et transfert de charges		604
Autres produits		1
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>33 253</b>	
<b>Marchandises</b>	<b>8</b>	
Achats de marchandises		8
<b>Autres achats et charges externes</b>	<b>6 672</b>	
Achat études et prestations de services		4 824
Fournitures diverses		119
Locations immobilières et mobilières		401
Charges locatives		42
Entretien et réparation, maintenance		107
Assurances		91
Documentation		0
Personnel intermédiaire		58
Honoraires		229
Publicité, communication		20
Frais de livraison, coursiers		7
Frais de déplacement, mission et réception		551
Téléphone et communication		152
Frais bancaires		11
Autres charges		60
<b>Impôts et taxes</b>	<b>868</b>	
Impôts et taxes		868
<b>Salaires et traitements</b>	<b>17 026</b>	
Salaires et traitements		15 724
Congés payés		414
Primes		702
Indemnité transactionnelle		157
Avantages en nature et provision primes		29
<b>Charges sociales</b>	<b>7 910</b>	
Charges sociales		7 910
<b>Dotations aux provisions</b>	<b>482</b>	
Dotations aux amortissements sur immobilisations		155
Dotations aux actifs circulants		324
Dotations aux provisions pour risques et charges		3
<b>Autres charges</b>	<b>287</b>	
Brevets et droits d'auteur		8
Créances irrécouvrables sur exercice antérieurs		270
Divers		9
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-795</b>	
<b>Produits financiers</b>	<b>34</b>	
Produits des valeurs mobilières		26
Autres intérêts et produits assimilés		8
<b>Charges financières</b>	<b>397</b>	
Intérêts et charges assimilées		149
Provision pour risques		248
<b>Résultat financier</b>	<b>-363</b>	
<b>Résultat courant avant Impôts</b>	<b>-1 168</b>	
<b>Produits exceptionnels</b>	<b>12</b>	
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		12
<b>Charges exceptionnelles</b>	<b>23</b>	
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions		16
Charges exceptionnelles / opé de gestion		7
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>-11</b>	
<b>Impôts différés</b>	<b>380</b>	
<b>Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition</b>	<b>27</b>	
<b>Résultat consolidé</b>	<b>-816</b>	

	<b>GROUPE FINANCIERE APTUS</b>	
	<b>COMPTES CONSOLIDES au 30/06/2010</b>	Page 17

## ANNEXE

### PRINCIPES ET MODALITES DE CONSOLIDATION

Les comptes consolidés du groupe FINANCIERE APTUS au 30 juin 2010, présentés en milliers d'euros, ont été établis en conformité avec la méthodologie des comptes consolidés issue du règlement 99-02 du Comité de la Réglementation Comptable homologuée le 22 juin 1999.

Les comptes ont été établis selon les principes comptables de continuité de l'exploitation, de permanence des méthodes et de séparation des exercices.

La consolidation est réalisée sur la base des comptes des sociétés du groupe arrêtés au 30 juin 2010.

#### Méthodes de consolidation

Les sociétés pour lesquelles la société FINANCIERE APTUS exerce directement ou indirectement un contrôle majoritaire sont consolidées par intégration globale.

La société Neptus Innovation étant détenue par le Groupe à moins de 20%, elle n'entre pas dans le périmètre de consolidation.

- La société Aptus Tunisie établit ses comptes en Dinard Tunisien. Les comptes de bilan sont convertis au cours du 30 juin ; les éléments de résultats sont convertis selon la méthode du cours moyen mensuel.

#### Faits marquants

La date de clôture a été l'an dernier décalée au 31 décembre. L'exercice précédent était donc un exercice de 15 mois, comprenant la période du 1<sup>er</sup> octobre 2008 au 31 décembre 2009.

#### Evènements postérieurs à la clôture de l'exercice

Aucun événement marquant n'est à signaler

	<b>GROUPE FINANCIERE APTUS</b>	
	<b>COMPTES CONSOLIDES au 30/06/2010</b>	Page 18

## PRINCIPES COMPTABLES ET METHODES D'EVALUATION

### a) Date et effets des acquisitions

Le résultat des sociétés nouvellement consolidées en cours d'exercice est attribué au groupe en totalité.

### b) Ecart d'acquisition

Les écarts d'acquisition correspondent à la différence constatée, à la date d'entrée d'une société dans le périmètre de consolidation, entre le coût d'acquisition des titres et la quote-part correspondante des capitaux propres retraités, après valorisation et affectation aux immobilisations incorporelles, corporelles ou autres actifs ou passifs des éléments relatifs à celle-ci.

La société Mère FINANCIERE APTUS a obtenu sa participation dans la société APTUS SA dans le cadre de plusieurs acquisitions successives de titres depuis le 30 septembre 2001. Un écart d'acquisition a été dégagé pour chaque acquisition et amorti sur une durée de 5 ans compte tenu du caractère de l'opération.

Les écarts d'acquisition sont amortis sur une durée de 5 ans.

### c) Frais de recherche et de développement

La société a immobilisé des frais de Recherche et Développement relatifs à quatre projets de développement internes réalisés en vue d'améliorer le système d'information de la société, notamment la maîtrise d'ouvrage du système d'information. Ces frais font l'objet d'un amortissement sur une durée de 3 ans.

### d) Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition.

Les amortissements des immobilisations corporelles sont pratiqués, en mode linéaire ou dégressif, sur les principales durées de vie suivante :

- |                                  |            |
|----------------------------------|------------|
| - Installations Agencements      | 10 ans     |
| - Matériel informatique          | 4 à 5 ans  |
| - Matériel de bureau et mobilier | 5 à 10 ans |

	<b>GROUPE FINANCIERE APTUS</b>	
	<b>COMPTES CONSOLIDES au 30/06/2010</b>	Page 19

e) Immobilisations financières

Les titres de participation non consolidés et les autres immobilisations financières figurent au bilan pour leur prix d'acquisition hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire, appréciée notamment sur la base de la quote-part des capitaux propres et des perspectives de rentabilité, est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée.

f) Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont comptabilisées au prix d'acquisition et font l'objet d'une provision si la valeur de marché est inférieure au prix d'acquisition.

g) Elimination des comptes et transactions réciproques

Les comptes et transactions réciproques entre les sociétés consolidées par intégration globale sont éliminés.

h) Impôts sur le bénéfices et imposition différée

Depuis le 1er octobre 2001, les sociétés FINANCIERE APTUS SAS et APTUS SA ont opté pour le régime de l'intégration fiscale. Des impôts différés sont constatés sur les différences temporaires entre les valeurs comptables des actifs et des passifs figurant au bilan consolidé et les valeurs fiscales, ainsi que sur les déficits fiscaux reportables, selon la méthode du report variable.

Un impôt différé actif est constaté sur les déficits fiscaux lorsque l'imputation sur les bénéfices futurs est probable.

h) Distinction entre résultat courant et résultat exceptionnel

Les produits et les charges exceptionnels du compte de résultat consolidé incluent les éléments exceptionnels provenant des activités ordinaires et les éléments extraordinaires. Les éléments exceptionnels provenant des activités ordinaires sont ceux dont la réalisation n'est pas liée à l'exploitation courante de l'entreprise, soit parce qu'ils sont anormaux dans leur montant ou leur incidence, soit parce qu'ils surviennent rarement.



	<b>GROUPE FINANCIERE APTUS</b>	
	<b>COMPTES CONSOLIDES au 30/06/2010</b>	Page 20

i) Modalités de calcul du résultat par action

Le résultat par action est calculé à partir du résultat net - part du groupe- en fonction du nombre d'actions existant au 30 juin.

j) Engagements de retraite

Un engagement de retraite a été provisionné dans les comptes consolidés sur la société APTUS SA sur la base des hypothèses suivantes :

- Départ à l'initiative des salariés à 65 ans
- Augmentation des salaires de 1% par an
- Table de mortalité TG 05
- Taux de rotation du personnel de 29%, sauf pour les dirigeants
- Taux d'actualisation de 2.5%

Cet engagement constitue une dette latente qui n'existe pas au jour où elle est appréciée mais qui existera probablement dans le futur. L'engagement comptabilisé au 31 décembre 2009 a fait l'objet d'une revalorisation de 5% pour l'établissement des comptes consolidés du 30 juin 2010.

k) Provisions

Des provisions sont constituées lorsque leur importance apparaît significative au niveau des comptes.

## LISTE DES ENTREPRISES CONSOLIDEES

Entreprises	Siège	Siret	Contrôle	Méthode
Aptus Espana	1 Plaza Urquinaona - Barcelone (ESP)	B64041684	76,03%	IG
Apnet	77 Rue des Chantiers - 78000 Versailles	43259908200018	97,17%	IG
Aptus	77 Rue des Chantiers - 78000 Versailles	41403384500036	97,17%	IG
Aptus Bordeaux	3 Rue du Golf - 33700 Mérignac	50382612700015	77,7%	IG
Financière Aptus	77 Rue des Chantiers - 78000 Versailles	43828804600018	100%	IG
Aptus Orléans	50 Rue Marcel Paul - 45770 Saran	50771075800015	77,7%	IG
Aptus Sophia	400 Avenue Roumanille - 06410 Biot	50413576500015	77,7%	IG
Aptus Tunisie	4 Rue Badi Azzaman - 1082 Tunis (TUN)		85%	IG
Neptus Innovation	77 Rue des Chantiers - 78000 Versailles	47914388500016	9,99%	NC

	<b>GROUPE FINANCIERE APTUS</b>	
	<b>COMPTES CONSOLIDES au 30/06/2010</b>	Page 21

### **EFFECTIFS GROUPE (Sociétés en Intégration Globale)**

FINANCIERE APTUS	2
APTUS SA	754
APTNET	0
APTUS ESPANA	25
APTUS BORDEAUX	2
APTUS SOPHIA	7
APTUS ORLEANS	17
APTUS TUNISIE	5
<b>Total effectif</b>	<b>812</b>

### **RESULTAT NET PAR ACTION (euros)**

Résultat net (part du groupe)	456 000
Nombre d'actions	19 000
Résultat par action	24,00

### **REMUNERATIONS ALLOUEES AUX DIRIGEANTS**

La communication de cette information conduirait indirectement à révéler une information individuelle.

CREANCES PAR ECHEANCES En K€

Nature	Montant total	Montant à un an au plus	Montant à plus 1 an et 5 au plus	Montant à plus de 5 ans
Clients	13 544	13 544		
Actifs d'impôts différé	516	516		
Autres créances	3 433	3 433		
Total	17 493	17 493		

DETTES PAR ECHEANCES      En K€

Nature	Montant total	Montant à un an au plus	Montant à plus 1 an et 5 au plus	Montant à plus de 5 ans
Etablissements de crédits	246	69	177	
Dettes financières diverses	1 314	1 314		
Total	1 560	1 383	175	

PASSAGE DU RESULTAT SOCIAL AU RESULTAT CONSOLIDE

GRUPE APTUS  
COMPTES CONSOLIDES  
31/12/2009

En K€		Résultat social	variation ID	Retraite	Résultat Conso	% Intéret Groupe	Résultat Groupe	Dot Ecart Acquisition	Autres	Résultat Groupe	Résultat Minoritaires
SOCIETE											
FINANCIERE APTUS	28				28	100,00%	28	27		55	0
APTUS SA	1 165	-379	3	789	97,13%	766			-12	754	35
APNET	2			2	97,12%	2				2	0
TUNISIE	-7			-7	85,00%	-6				-6	-1
ORLEANS	-86			-86	77,70%	-67				-67	-19
BORDEAUX	36			36	77,70%	28				28	8
SOPHIA	23			23	77,70%	18				18	5
APTUS ESPANA	5			5	75,03%	4				4	1
	1 166	-379	3	790		773		27		788	29

GROUPE APTUS  
COMPTES CONSOLIDÉS  
31/12/2009

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

PAGE 25

En K€

SOCIÉTÉ	Capitaux Propres 31/12/2009	Variation de périmètre	Autres Variations	Résultat Groupe 30/06/2010	Dividendes versés	Capitaux Propres 30/06/2010
FINANCIERE APTUS	-	360	-	55	-	765
APTUS SA	3 047	-	-	789	-	2 258
APNET	-	10	-	2	-	12
APTUS ESPANA	15	-	14	4	-	25
NEPTUS	-	22	-	-	-	22
APTUS BORDEAUX	-	115	-	28	-	143
APTUS SOPHIA	-	125	-	18	-	143
APTUS ORLEANS	-	93	-	67	-	26
APTUS TUNISIE	-	61	-	6	-	55
	2 276	-	14	823	-	350
						1 117

<b>GROUPE FINANCIERE APTUS</b>	Page 26
<b>COMPTES CONSOLIDES au 30/06/2010</b>	

### Tableau des flux de trésorerie

Flux de trésorerie liés à l'activité	
Résultat net	-788
<i>Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie</i>	
Amortissements et provisions	240
Production immobilisée	-95
Variation des impôts différés et écart de conversion	-208
Variation des comptes de régul (PCA et CCA)	-115
Variation du BFR lié à l'activité	53
Autres flux	117
<b>= Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>-796</b>


Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement	
Acquisition d'immobilisations	
Cessions nettes d'impôt	
Acquisition QP complémentaire de Aptus par Financière Aptus	
<b>= Flux net lié aux opérations d'investissements</b>	<b>0</b>

Flux de trésorerie liés aux opérations de financement	
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-350
Dividendes versés aux mino de Aptus	
Augmentation de capital en numéraire	
Remboursement d'emprunts	-266
<b>= Flux net lié aux opérations de financement</b>	<b>-616</b>

<b>Variation de trésorerie</b>	<b>-1412</b>
--------------------------------	--------------

<b>Variation de trésorerie</b>	<b>-1412</b>
Trésorerie d'ouverture	2094
Trésorerie de clôture	682

## 7.6. Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes semestriels de la société cible au 30 juin 2010


DECEMBRE 2010	Rapport du Commissaire aux comptes	
---------------	------------------------------------	---

RAPPORT D'EXAMEN LIMITE  
DU COMMISSAIRE AUX COMPTES  
SUR LES COMPTES CONSOLIDES  
INTERMEDIAIRES

**SAS**  
**FINANCIERE APTUS**

*30 juin 2010*



DECEMBRE 2010	Rapport du Commissaire aux comptes	
---------------	------------------------------------	---

**SAS FINANCIERE APTUS**  
**Société par actions simplifiée au capital de 724 132 Euros**  
**Siège social : 77 rue des chantiers, 78 000 VERSAILLES**  
**R.C.S : VERSAILLES 438 288 045**  
**SIRET : 438 288 045 00018**  
**\*:\*:\*:\*:\***

**SOMMAIRE**

**RAPPORT D'EXAMEN LIMITE  
DU COMMISSAIRE AUX COMPTES  
SUR LES COMPTES CONSOLIDES  
INTERMEDIAIRES  
ARRETES AU 30 JUIN 2010**

**COMPTES CONSOLIDES INTERMEDIAIRES**

DECEMBRE 2010	Rapport du Commissaire aux comptes	ORCOM
---------------	------------------------------------	-------

**SAS FINANCIERE APTUS**

**Société par actions simplifiée au capital de 724 132 Euros**

**Siège social : 77 rue des chantiers, 78 000 VERSAILLES**

**R.C.S : VERSAILLES 438 288 045**

**SIRET : 438 288 045 00018**

**\*:\*:\*:\***

**RAPPORT D'EXAMEN LIMITE DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES  
COMPTES CONSOLIDES INTERMEDIAIRES  
relatif à la période de 6 mois du 1<sup>er</sup> janvier 2010 au 30 juin 2010**

Au Président de la société,

En notre qualité de commissaire aux comptes de la société FINANCIERE APTUS et en réponse à votre demande dans le cadre du projet de cession de votre groupe d'entreprises, nous avons effectué un examen limité des comptes consolidés intermédiaires relatifs à la période du 1<sup>er</sup> janvier 2010 au 30 juin 2010, tels qu'ils sont joints au présent rapport.


Ces comptes consolidés intermédiaires ont été établis sous la responsabilité de la direction et, n'étant pas destinés à être adressés aux actionnaires, n'ont pas fait l'objet d'un arrêté par le Conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes consolidés intermédiaires.

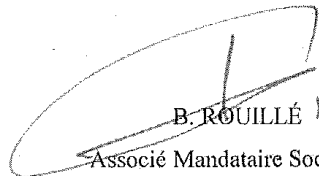
Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes intermédiaires, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

DECEMBRE 2010	Rapport du Commissaire aux comptes	ORCOM
---------------	------------------------------------	-------

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause, au regard des règles et principes comptables français, le fait que les comptes consolidés intermédiaires présentent sincèrement le patrimoine et la situation financière du groupe au 30 juin 2010, ainsi que le résultat de ses opérations pour la période écoulée.

Fait à Orléans, le 16 décembre 2010  
LE COMMISSAIRE AUX COMPTES  
ORCOM SCC

  
V. DOLIGÉ  
Associé Responsable Technique

  
B. ROUILLÉ  
Associé Mandataire Social

## 8. Acquisition du Groupe APTUS

### Présentation du Groupe APTUS

Avec un chiffre d'affaires 2009 (sur 12 mois) d'environ 63 M€, le Groupe APTUS est composé de la **société holding FINANCIERE APTUS SAS** laquelle détient les sociétés suivantes :

➔ en France :

- **APTUS SA** : société opérationnelle au capital de 300.000 € comptant environ 785 salariés ;

APTUS SA détient elle-même :

- **APTUS Bordeaux** : SARL au capital de 5.000 €, société opérationnelle avec 1 salarié ;
- **APTUS Orléans** : SARL au capital de 5.000 €, société opérationnelle comptant environ 30 salariés ;
- **APTUS Sophia** : SARL au capital de 5.000 €, société opérationnelle comptant environ 12 salariés ;
- **APNET** : SARL au capital de 10.000 € sans activité à ce jour ;

➔ Et à l'étranger :

- **APTUS TUNISIE** : SARL au capital de 10.000 dt, centre de production basé en Tunisie comptant environ 10 salariés ;
- **APTUS ESPAGNA** : SARL au capital de 4.000 €, filiale espagnole créée en 2006 et basée à Barcelone comptant environ 30 salariés.

Le Groupe APTUS possède neuf implantations en France dans les villes de Versailles, Rennes, Orléans, Bordeaux, Lyon, Toulouse, Bagnols sur Cèze, Aix-en-Provence, Sophia-Antipolis.

Le Groupe APTUS propose à ses clients (groupes industriels et du tertiaire) des prestations de Conseil en Hautes Technologies en mode assistance technique ou fonctionnelle classique ainsi que des activités de maîtrise d'œuvre de projets et de prise en charge d'activités complexes.

Le Groupe APTUS dispose d'une structure croisée orientée à la fois sur les Métiers (nouvelles technologies, systèmes d'information, télécommunications, informatique industrielle, électronique, mécanique et physique) et sur les Secteurs (aéronautique, défense, spatial, télécoms, automobile, banque, finance, assurance, nucléaire, services, etc...).

Les principaux clients Grands comptes du Groupe APTUS sont notamment les sociétés France TELECOM (14.9% du CA), THALES (13% du CA), EADS (9.3% du CA), SAFRAN (9.3% du CA), AREVA ((4.8% du CA), FREESCALE (4% du CA), BOUYGUES TELECOM (4% du CA), SOCIETE GENERALE, NEUF CEGETEL, IRSN, CERA, VALEO, ALCATEL-LUCENT, BANQUE de France et NXP.

Le Groupe APTUS a réalisé en 2009 un chiffre d'affaires de 79,6 M€ sur 15 mois, pour un résultat d'exploitation (EBIT) de 381 K€.

Pour le premier semestre 2010, le niveau d'activité approche les 32 M€ (31,99 M€) pour une perte d'exploitation de 525 K€ (EBITDA de -367 k€).

### Intérêts stratégiques de l'acquisition

Cette opération constitue pour le Groupe AUSY une réelle opportunité se traduisant par :

- Une acquisition structurante avec un effet de taille important permettant de franchir immédiatement un cap (Chiffre d'affaires APTUS 2010 estimé à près de 63 M€ et un accroissement des effectifs d'environ 800 collaborateurs) ;
- Une acquisition de compétences fortes dans le secteur de l'Energie, véritable vecteur de croissance, par l'accès à d'importants référencements dans l'Energie pouvant devenir une réelle niche de croissance ;
- Un renforcement de notre positionnement sur les grands comptes (dans une perspective de resserrement des panels) notamment auprès de 5 comptes clés : THALES, EADS, SAFRAN, France TELECOM et SOCIETE GENERALE ;
- Un développement de notre implantation géographique par le renforcement des positions clés en France et la pénétration de nouveaux marchés « near shore » notamment en Espagne et en Tunisie.

**Modalités financières de l'opération**

A ce jour les modalités financières de l'acquisition du groupe APTUS financée sur fonds propres sont soumises au secret des affaires et à une confidentialité que les Parties se sont engagées mutuellement à respecter. Toutefois, il peut être indiqué que cette opération se réalisera par le versement d'un prix global réparti entre le versement d'un prix fixe , d'un prix différé et d'un Prix Variable plafonné et subordonné à la réalisation de certains objectifs. Par ailleurs, le contrat d'acquisition prévoit également certaines garanties usuelles en telle matière.

Enfin, il est précisé que l'Autorité de la Concurrence a autorisé l'opération de concentration entre AUSY et APTUS par une décision en date du 7 février 2011 relative à la prise de contrôle exclusif du groupe APTUS par le groupe AUSY. .

## 9. TABLE DE CONCORDANCE

Informations / Rubriques requises	Document de référence 2009		Document d'actualisation	
	Paragraphe	Numéros de page	Paragraphe	Numéros de page
1. Personnes responsables				
1.1. Personne responsables des informations	1	28	1	5
1.2. Attestation du responsable	1	28	1.1.2	5
2. Contrôleurs légaux des comptes				
2.1. Coordonnées	2	29	2	6
2.2. Changements	2	30	2	6
3. Informations financières sélectionnées				
3.1. Informations des périodes	6	25	NA	-
3.2. Informations intermédiaires	NA	NA	NA	-
4. Facteurs de risques	6.2	56/57	5.3	4/20
5. Informations concernant l'émetteur				
5.1. Histoire et évolution de la société	3.1	31	3.1	7
5.1.1. Raison sociale	3.2.1	32	NA	-
5.1.2. Enregistrement	3.2.2	32	NA	-
5.1.3. Date de création et durée	3.2.3	32	NA	-
5.1.4. Siège social	3.2.4	32	NA	-
5.1.5. Évènements importants	2	55	3.1	7
5.2. Principaux investissements	3.3.1	34	NA	-
5.2.1. Réalisés	3.3.1	34	NA	-
5.2.2. En cours	NA	NA	NA	-
5.2.3. Programmés	NA	NA	NA	-
6. Aperçu des activités				
6.1. Principales activités	2	19/20	NA	-
6.1.1. Opérations et principales activités	2.1/2.2	19/20	NA	-
6.1.2. Nouveaux produits	2.2.1/2.2.2	20	NA	-
6.2. Principaux marchés	1.9	18	NA	-
6.3. Évènements exceptionnels	NA	NA	NA	-
6.4. Brevets et Licences	3.3.2	34	NA	-
6.5. Concurrence	2.1.2/2.2.3	20	NA	-
7. Organigramme				
7.1. Synoptique	NA	NA	NA	-
7.2. Liste des filiales	3.3.5	35	NA	-
8. Propriétés immobilières, usines et équipements				
8.1. Immobilisations corporelles importantes existantes ou planifiées	9	127	7.1	35
8.2. Impact environnemental de l'utilisation de ces immobilisations	5/1	24/75	NA	-
9. Examen de la situation financière et résultats consolidés				
9.1. Situation financière	8.4	116	7.1	28
9.2. Résultat d'exploitation	II	118	7.1	30
9.2.1. Évènements importants	3	124	3.1	7
9.2.2. Modifications	NA	NA	NA	-
9.2.3. Influences extérieures	NA	NA	NA	-
9.3. Rapports des Commissaires aux comptes	8.5	136	7.2	37
10. Trésorerie et Capitaux				
10.1. Capitaux	V	120	7.1	29/37
10.2. Flux de trésorerie	IV	119	7.1	31
10.3. Conditions de financement	1.1/1.2	54/55	NA	-
10.4. Conditions restrictives	NA	NA	NA	-

Informations / Rubriques requises	Document de référence 2009		Document d'actualisation	
	Paragraphe	Numéros de page	Paragraphe	Numéros de page
10.5. Sources de financement	1.1	54	NA	-
11. Recherche et Développements, Brevets et licences	3.3.2	34	NA	-
12. Informations sur les tendances				
12.1. Tendances	1.9	18	NA	-
12.2. Incertitudes sur les tendances	NA	NA	NA	-
13. Prévision ou estimation de bénéfice				
13.1. Hypothèses	NA	NA	7.3	42
13.2. Rapport des Commissaires aux comptes	NA	NA	7.4	43
14. Organes d'Administration, de Direction et de Surveillance et Direction générale				
14.1. Informations concernant les membres des organes d'administration et de direction de la société	V	66-68	6.1	27
14.2. Conflits d'intérêts au niveau des organes d'administration, de direction et de la direction générale	6.3	90-91	NA	-
15. Rémunérations et avantages				
15.1. Rémunérations versées	Tab 1 à 10	69-74	NA	-
15.2. Provisions	Tab 1 à 10	69-74	NA	-
16. Fonctionnement des organes d'administration et de direction				
16.1. Mandats	V/6.3	67-68/ 90-91	NA	-
16.2. Contrats de service	NA	NA	NA	-
16.3. Comités	1.2	83	NA	-
16.4. Conformité aux règles du gouvernement d'entreprise	I	81	NA	-
17. Salariés				
17.1. Répartition des effectifs	6.1.1	56	NA	-
17.2. Participations et stock options	4.13	52	NA	-
17.3. Accord de participation au capital	4.13	52	NA	-
18. Principaux actionnaires				
18.1. Franchissement de seuil	4.8	49	4.7	18
18.2. Droits de vote multiples	3.2.15	34	NA	-
18.3. Contrôle	IV	60	NA	-
18.4. Accords d'actionnaires	4.11/4.12	50-52	NA	-
19. Opérations avec des apparentés	NA	NA	NA	-
20. Informations financières concernant le patrimoine, la situation financière et les résultats de la société				
20.1. Informations financières historiques	7	99	4.4	14
20.2. Informations financières pro-forma	NA	NA	NA	-
20.3. Etats financiers compte sociaux	7	99	7.1	28
20.4. Vérification des informations financières historiques annuelles	8.2	111	7.2	38
20.4.1. Déclarations	8.2	111	NA	-
20.4.2. Autres informations vérifiées	8.2	111	NA	-
20.4.3. Autres informations non vérifiées	NA	NA	NA	-
20.5. Dates des dernières informations financières	7	99	7.1	28
20.6. Informations financières intermédiaires et autres	NA	NA	7	27
20.7. Politiques et distribution de dividendes	4.7	49	7.1	35

Informations / Rubriques requises	Document de référence 2009		Document d'actualisation	
	Paragraphe	Numéros de page	Paragraphe	Numéros de page
20.8. Procédure judiciaire et arbitrage	6.2.1	56	NA	-
20.9. Changement significative de la situation financière ou commerciale	NA	NA	NA	NA
21. Informations complémentaires				
21.1. Capital social	4.1	36	4.1	8
21.1.1. Capital souscrit	4.2	36	4.1	8
21.1.2. Autres actions	NA	NA	NA	-
21.1.3. Actions auto-détenues	4.4.1/4.4.2	43/44	4.5	16
21.1.4. Valeurs mobilières	4.3	40-42	4.3	13
21.1.5. Conditions d'acquisition	4.4	43-44	NA	-
21.1.6. Options ou accords	4.2	40	NA	-
21.1.7. Historique du capital	4.5	45	4.4	14
21.2. Actes constitutifs et statuts	3.2.8	32-34	NA	-
21.2.1. Objet social	3.2.7	32	NA	-
21.2.2. Règlement organe de gestion et de contrôle	6	81	NA	-
21.2.3. Droits et privilèges des actions	3.2.13	34	NA	-
21.2.4. Modification des droits des actionnaires	3.2.15	34	NA	-
21.2.5. Assemblées générales des actionnaires	3.2.10	32	NA	-
21.2.6. Éléments de changement de contrôle	3.2.14	34	NA	-
21.2.7. Seuils de participations	IV	60-61	NA	-
21.2.8. Conditions régissant les modifications statutaires	3.2.10	32	NA	-
22. Contrats importants	NA	NA	NA	-
23. Informations provenant de tiers, déclarations d'experts et déclarations d'intérêts				
23.1. Déclarations d'expert	NA	NA	NA	-
23.2. Autres déclarations	NA	NA	NA	-
24. Documents accessibles au public	3.2.9	32	NA	-
25. Informations sur les participations	4	124	NA	-