



# Résultats au 30 juin 2011



## SOMMAIRE

### Chiffres clés

1

## **1** Rapport semestriel d'activité **3**

- 1.1. Activité 4
- 1.2. Résultats 7
- 1.3. Structure financière et endettement 8
- 1.4. Transactions avec les parties liées 9
- 1.5. Développement stratégique 9
- 1.6. Facteurs de risques 10
- 1.7. Perspectives 11

## **2** Comptes consolidés **13**

- 2.1. État du résultat global de la période 15
- 2.2. Bilan consolidé 16
- 2.3. Tableau des flux de trésorerie consolidés 18
- 2.4. Variation des capitaux propres consolidés 19
- 2.5. Annexe aux états financiers consolidés semestriels 20

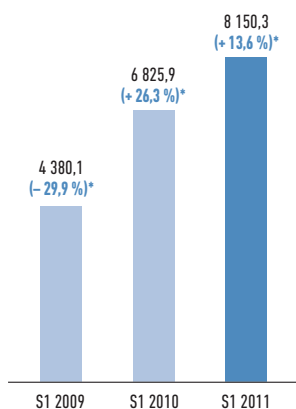
## **3** Attestation du responsable du rapport financier semestriel 2011 **41**

- Attestation du responsable du rapport financier semestriel 2011 42

## **4** Rapport des Commissaires aux Comptes **43**

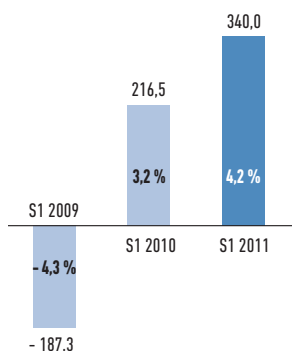
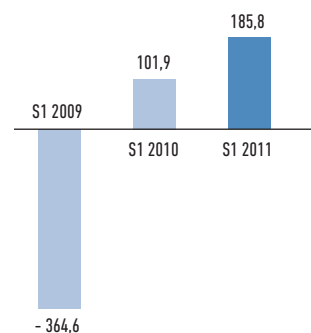
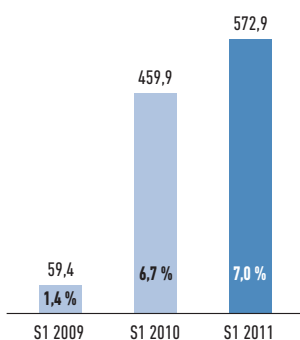
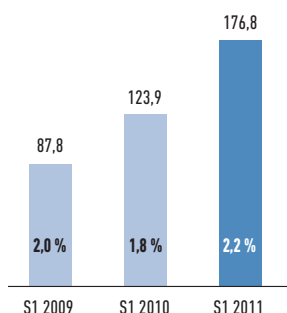
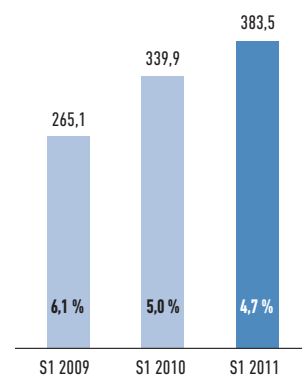
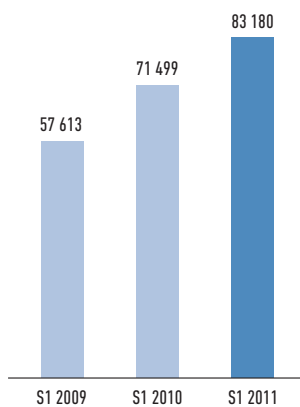
- Rapport des Commissaires aux Comptes sur l'information financière semestrielle 44

# Chiffres clés

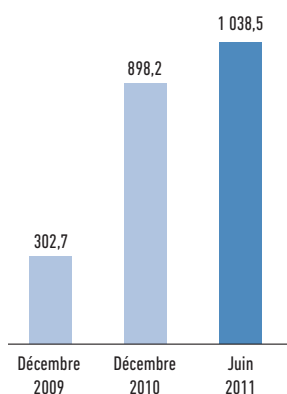
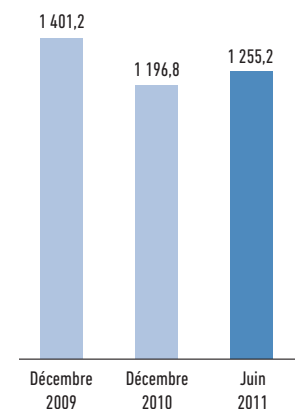


Chiffre d'affaires (en M€)

\* Variation du chiffre d'affaires, hors ventes de monolithes, à taux de change et périmètre constants.

Marge opérationnelle <sup>(1)</sup>  
(en M€ et % du CA)Résultat net  
part du groupe  
(en M€)EBITDA <sup>(2)</sup>  
(en M€ et % du CA)Investissements corporels  
(en M€ et % du CA)Dépenses brutes de recherche et développement <sup>(3)</sup>  
(en M€ et % du CA)

Effectifs totaux

Capitaux propres  
(en M€)Dettes financières nettes <sup>(4)</sup>  
(en M€)

(1) Définition en Note 1-15 de l'annexe aux états financiers consolidés du Document de Référence 2010.

(2) Marge opérationnelle plus dotation aux amortissements et provisions sur immobilisations (Note 5-4).

(3) Valeur brute avant capitalisation et facturation aux clients (Note 5-3).

(4) Définition en Note 26-1 de l'annexe aux états financiers du Document de Référence 2010.





# 1

# Rapport semestriel d'activité

## SOMMAIRE

<b>1.1.</b>	<b>ACTIVITÉ</b>	<b>4</b>	<b>1.4.</b>	<b>TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIÉES</b>	<b>9</b>
	1.1.1. Chiffre d'affaires Groupe	4			
	1.1.2. Modules de l'Intérieur	5	<b>1.5.</b>	<b>DÉVELOPPEMENT STRATÉGIQUE</b>	<b>9</b>
	1.1.3. Autres Modules	6	<b>1.6.</b>	<b>FACTEURS DE RISQUES</b>	<b>10</b>
<b>1.2.</b>	<b>RÉSULTATS</b>	<b>7</b>	1.6.1.	Risque de dépendance à l'égard du secteur de l'industrie automobile et des clients	10
	1.2.1. Marge opérationnelle	7	1.6.2.	Risques fournisseurs	10
	1.2.2. Résultat net	7	1.6.3.	Risque volume	10
<b>1.3.</b>	<b>STRUCTURE FINANCIÈRE ET ENDETTEMENT</b>	<b>8</b>	<b>1.7.</b>	<b>PERSPECTIVES</b>	<b>11</b>

## 1.1. Activité

### 1.1.1. CHIFFRE D'AFFAIRES GROUPE

Le **chiffre d'affaires consolidé** de Faurecia au premier semestre 2011 s'élève à 8 150,3 millions d'euros, en hausse de 19,4 % par rapport au premier semestre 2010. Il intègre :

- le chiffre d'affaires d'Angell-Demmel, consolidé au 1<sup>er</sup> janvier 2011, pour 44,4 millions d'euros ;
- l'acquisition d'une usine d'assemblage de sièges pour Nissan située à Madison (Mississippi) depuis le 4 avril 2011, à hauteur de 34,3 millions d'euros ;
- le chiffre d'affaires généré par les activités de Plastal Espagne (consolidées au 1<sup>er</sup> octobre 2010) pour 87,0 millions d'euros ;
- l'impact, sur le premier trimestre 2011, du chiffre d'affaires des activités de Plastal Allemagne (consolidées au 1<sup>er</sup> avril 2010) pour 135,9 millions d'euros.

À taux de change et périmètre constants (données 2010 retraitées par incorporation du chiffre d'affaires du premier trimestre 2011 de Plastal Allemagne, données 2011 hors Plastal Espagne, Angell-Demmel et usine de Madison), il est en hausse de 15,5 % par rapport au premier semestre 2010.

Les **ventes de monolithes** se sont élevées à 1 324,9 millions d'euros (+ 25,6 %), soit une hausse de 26,2 % (à taux de change constants) par rapport à la même période 2010.

Hors ventes de monolithes inclus dans l'activité Technologies de contrôle des émissions, le chiffre d'affaires est de 6 825,4 millions d'euros (+ 18,3 %), soit une progression de + 13,6 % à taux de change et périmètre constants.

La facturation des **frais de développement, d'outillages et de prototypes** s'élève à 493,2 millions d'euros (+ 18,4 %), en hausse de 11,1 % sur le premier semestre 2010 à taux de change et périmètre constants.

Les **ventes de produits**, comprenant les livraisons de pièces et composants aux constructeurs, sont de 6 332,2 millions d'euros (+ 18,3 %), soit une progression de 13,8 % à taux de change et périmètre constants par rapport au premier semestre de 2010.

Par principales zones géographiques, les **ventes de produits** du premier semestre 2011 se répartissent comme suit :

- en **Europe**, elles ont gagné 15,3 % (8,5 % à taux de change et périmètre constants) à 4 170,1 millions d'euros. Sur le premier semestre 2011, 65,9 % des ventes de produits ont été réalisées en Europe ;
- en **Amérique du Nord**, elles atteignent 1 223,6 millions d'euros (19,3 % des ventes produits totales), soit une hausse de 28,6 % ou 30,1 % à taux de change et périmètre constants ;
- en **Amérique du Sud**, elles s'établissent à 316,6 millions d'euros (5,0 % des ventes produits totales), en gain de 25,1 % ou 23,6 % à taux de change constants ;
- en **Asie**, elles ont progressé de 14,8 % (16,2 % à taux de change constants dont 11,8 % en Chine et 29,4 % en Corée) à 507,6 millions d'euros (8,0 % des ventes produits totales) ;
- dans les autres pays, les ventes de produits s'élèvent à 114,2 millions d'euros, en progression de 27,5 % ou 24,6 % à taux de change constants.

Par rapport au premier semestre 2010, l'évolution des ventes de produits (hors monolithes) par client est la suivante :

- les ventes au groupe Volkswagen ont augmenté de 13,7 % dont 13,5 % pour la marque Volkswagen et 14,4 % avec la marque Audi. Elles progressent sur l'ensemble des zones géographiques ;
- soutenue par la forte croissance des ventes en Amérique du Nord (+ 31,9 %), la progression des ventes au groupe Ford s'établit à + 9,4 %, malgré un repli en Europe (- 2,4 %) et en Asie (- 14,6 %) ;
- les ventes à Chrysler ont presque doublé (+ 98,7 %), profitant de la poursuite de la reprise sur le continent nord-américain ;
- les ventes au groupe General Motors ont augmenté de 4,0 % malgré le recul des ventes à sa filiale européenne Opel Vauxhall (- 7,5 %) ;

- les ventes à PSA et BMW ont progressé respectivement de 11,6 % et de 10,8 % ;
- les ventes à Daimler et Renault-Nissan ont augmenté respectivement de 6,1 % et de 3,7 % ;
- les ventes à Toyota sont en repli de 3,5 % ; celles au groupe Hyundai ont progressé de 32,6 % ;
- les ventes au groupe Geely-Volvo ont augmenté de 14,2 %.

Les 5 principaux clients de Faurecia représentent 73,4 % des ventes produits : VW 24,3 %, PSA 18,1 %, Renault-Nissan 11,5 %, Ford 11,0 % et GM 8,4 %.

## 1.1.2. MODULES DE L'INTÉRIEUR

Le chiffre d'affaires des Modules de l'Intérieur a atteint sur le premier semestre 2011 4 386,2 millions d'euros, en hausse de 13,1 % par rapport à la même période 2010, ou de 11,8 % à taux de change et périmètre constants.

Les ventes de produits ont progressé de 13,0 % (11,7 % à taux de change et périmètre constants), à 4 032,9 millions d'euros.

### Sièges d'automobile

Le chiffre d'affaires de l'activité Sièges d'automobile s'élève sur le premier semestre à 2 547,6 millions d'euros, en hausse de 10,1 % sur la même période 2010 et de 9,4 % à taux de change et périmètre constants.

Les ventes de produits atteignent 2 450,0 millions d'euros (dont 34,2 millions d'euros liés à l'intégration de l'usine de Madison), en hausse de 11,2 % et de 10,4 % à taux de change et périmètre constants :

- en Europe, les ventes de produits s'élèvent à 1 706,1 millions d'euros, en progression de 6,5 % à taux de change constants ;
- en Amérique du Nord, les ventes de produits s'établissent à 394,2 millions d'euros, en progression de 18,2 % à taux de change et périmètre constants ;
- en Asie, l'activité Sièges d'automobile a réalisé des ventes de 208,6 millions d'euros, en progression de 10,9 % à taux de change constants ;
- en Amérique du Sud, les ventes ont progressé de 50,3 % à taux de change constants, à 129,8 millions d'euros.

### Systemes d'intérieur

Le chiffre d'affaires de l'activité Systemes d'intérieur s'élève sur le premier semestre à 1 838,6 millions d'euros, en hausse de 17,4 % sur la même période 2010 et de 15,5 % à taux de change et périmètre constants. Il intègre pour 44,4 millions d'euros l'impact des activités d'Angell-Demmel.

Les ventes de produits s'élèvent à 1 583,0 millions d'euros (dont 41,8 millions d'euros au titre des activités d'Angell-Demmel), en hausse de 16,0 % et de 13,8 % à taux de change et périmètre constants :

- en Europe, les ventes de produits s'élèvent à 1 094,8 millions d'euros, en progression de 8,7 % à taux de change et périmètre constants ;
- en Amérique du Nord, les ventes de produits s'établissent à 301,4 millions d'euros, en progression de 37,1 % à taux de change constants grâce notamment à la hausse des ventes avec Chrysler et Ford ;
- en Amérique du Sud, les ventes ont progressé de 26,9 % à taux de change constants, à 94,5 millions d'euros ;
- en Asie, les ventes de produits sont en recul de 6,9 % à taux de change constants, à 63,3 millions d'euros.



### 1.1.3. AUTRES MODULES

Le chiffre d'affaires des « Autres Modules » a atteint, sur le premier semestre 2011, 3 764,1 millions d'euros, en hausse de 27,7 % par rapport à la même période 2010, ou de 20,2 % à taux de change et périmètre constants. Il intègre l'impact de l'intégration de Plastal (activités allemandes sur le premier trimestre, activités espagnoles sur le semestre) à hauteur de 222,9 millions d'euros.

Hors monolithes, le chiffre d'affaires des « Autres Modules » s'établit à 2 439,2 millions d'euros, en hausse de 17,0 % à taux de change et périmètre constants.

Les ventes de produits ont progressé de 28,7 % (17,7 % à taux de change et périmètre constants), à 2 299,3 millions d'euros.

#### Technologies de contrôle des émissions

Le chiffre d'affaires de l'activité Technologies de contrôle des émissions s'élève sur le premier semestre à 2 848,7 millions d'euros, en hausse de 22,9 % sur la même période 2010 et de 24,0 % à taux de change constants.

Hors monolithes, le chiffre d'affaires s'établit à 1 523,8 millions d'euros, en hausse de 22,1 % à taux de change constants.

Les ventes de produits hors monolithes s'élèvent à 1 456,4 millions d'euros, en hausse de 21,1 % et de 22,6 % à taux de change constants :

- en Europe, les ventes de produits s'élèvent à 557,2 millions d'euros, en progression de 16,8 % à taux de change constants ;
- en Amérique du Nord, les ventes de produits s'établissent à 497,2 millions d'euros, en progression de 32,2 % à taux de change constants grâce à la hausse des ventes avec Chrysler et au développement des ventes avec Cummins ;
- en Asie, les ventes de produits sont en progression de 30,3 % à taux de change constants, à 235,7 millions d'euros ;
- en Amérique du Sud, les ventes sont en repli de 3,3 % à taux de change constants, à 92,3 millions d'euros.

#### Extérieurs d'automobile

Le chiffre d'affaires de l'activité Extérieurs d'automobile s'élève sur le premier semestre à 915,4 millions d'euros, en hausse de 45,5 % sur la même période 2010 et de 8,5 % à taux de change et périmètre constants. Il intègre l'impact de l'intégration de Plastal (activités allemandes sur le premier trimestre, activités espagnoles sur le semestre) à hauteur de 222,9 millions d'euros.

Les ventes de produits s'établissent à 842,9 millions d'euros (dont 118,0 millions d'euros au titre des activités de Plastal Allemagne sur le premier trimestre et 76,7 millions d'euros au titre des activités de Plastal Espagne pour le premier semestre), en hausse de 9,3 % à taux de change et périmètre constants :

- en Europe, les ventes de produits s'élèvent à 812,1 millions d'euros, en progression de 7,0% à taux de change et périmètre constants ;
- en Amérique du Nord, les ventes de produits s'établissent à 30,8 millions d'euros.



## 1.2. Résultats

### 1.2.1. MARGE OPÉRATIONNELLE

La marge opérationnelle s'élève à 340,0 millions d'euros, en progression de 123,5 millions d'euros par rapport à l'année dernière à la même date. Elle représente 4,2 % du chiffre d'affaires total contre 3,2 % au premier semestre 2010.

Cette nouvelle progression de la rentabilité opérationnelle provient des éléments suivants :

- tout d'abord la progression des volumes à périmètre constant apporte une contribution complémentaire de 182 millions d'euros ;
- la marge opérationnelle des activités consolidées dans le semestre qui n'étaient pas présentes au premier semestre 2010 (premier trimestre de Plastal Allemagne, Plastal Espagne, Angell-Demmel, usine de Madison) est de 9 millions d'euros ;
- l'accroissement des charges fixes, principalement liées au développement hors d'Europe et à la forte progression de l'activité, est de 58 millions d'euros. Il est à noter qu'en Europe, les charges fixes ont continué à baisser de 29 millions d'euros grâce à la poursuite des programmes d'ajustement des coûts et des synergies d'intégration ;
- la variation des autres éléments (devises, divers, matière) présente un impact négatif de 10 millions d'euros.

La répartition de la marge opérationnelle par segment d'activité est la suivante :

Le secteur des « Modules de l'Intérieur » dégage une marge opérationnelle de 212,3 millions d'euros, en progression de 79,2 millions d'euros sur le premier semestre 2010. La marge opérationnelle atteint 4,8 % du chiffre d'affaires contre 3,4 % à même date l'année dernière.

Le secteur des « Autres Modules » dégage une marge de 127,7 millions d'euros, soit 3,4 % du chiffre d'affaires contre 83,4 millions d'euros et 2,8 % du chiffre d'affaires au premier semestre 2010.

Les dépenses totales de recherche et développement s'élèvent à 383,5 millions d'euros soit 4,7 % du chiffre d'affaires contre 339,9 millions d'euros soit 5,0 % du chiffre d'affaires total au premier semestre 2010. Nettes des refacturations aux clients et des montants capitalisés au bilan, les dépenses de recherche et développement s'élèvent à 111,4 millions d'euros, soit 1,4 % du chiffre d'affaires contre 149,6 millions d'euros et 2,2 % du chiffre d'affaires au premier semestre 2010.

Les frais administratifs et commerciaux s'élèvent à 247,4 millions d'euros, soit 3,0 % du chiffre d'affaires, contre 214,4 millions d'euros et 3,1 % du chiffre d'affaires au premier semestre 2010.

L'EBITDA, qui correspond à la marge opérationnelle augmentée des amortissements, dépréciations et provisions pour perte de valeur des actifs immobilisés, s'élève à 572,9 millions d'euros soit 7,0 % du chiffre d'affaires, contre 459,9 millions d'euros et 6,7 % du chiffre d'affaires au premier semestre 2010.

La progression de l'EBITDA provient de l'amélioration de la marge opérationnelle.

### 1.2.2. RÉSULTAT NET

Le poste autres charges fait apparaître une charge de 32,9 millions d'euros dont 32,3 millions d'euros de frais de restructurations. Il s'agit principalement de la fin des plans de réajustement industriel engagés en Europe et de la poursuite de la mise en œuvre des synergies d'intégration d'Emcon. Ces frais touchent l'Allemagne à hauteur de 14,7 millions d'euros, l'Amérique du Nord à hauteur de 5,5 millions d'euros et la France à hauteur de 4,9 millions d'euros.

Le résultat financier est une charge de 54,7 millions d'euros, en baisse par rapport au premier semestre 2010 où la charge était de 61,6 millions d'euros. La baisse provient principalement de la disparition des intérêts sur le prêt de 205 millions d'euros de la facilité de crédit mise en place au premier semestre 2009 afin de refinancer en partie l'obligation 2005, laquelle était devenue exigible en août 2009.

Le taux moyen de frais financiers de la période s'élève à 3,78 % contre 4,62 % au premier semestre 2010. Les autres charges financières sont les charges d'actualisation des provisions pour retraites et l'amortissement des commissions d'arrangement des crédits financiers.

La charge fiscale s'élève à 61,5 millions d'euros soit un taux moyen de 24 %. Le groupe a bénéficié de déficits antérieurs en France, Allemagne, Etats-Unis. Le résultat net consolidé du premier semestre 2011 est un profit de 206,8 millions d'euros contre un profit de 111,7 millions d'euros au premier semestre 2010.

Après affectation aux minoritaires de leur quote-part de résultat pour 21 millions d'euros, le résultat net part du Groupe est un profit de 185,8 millions d'euros soit 2,3 % du chiffre d'affaires contre un profit de 101,9 millions d'euros soit 1,5 % du chiffre d'affaires au premier semestre 2010.

## 1.3. Structure financière et endettement

Les flux nets de trésorerie correspondant à la variation de l'endettement financier retraitée de l'impact des variations de cession de créances commerciales, de la dette des sociétés acquises et hors impact de variation des taux de change sur les dettes en devises étrangères et autres éléments non opérationnels sont négatifs de 5 millions d'euros.

Le dividende versé aux actionnaires a été de 27,6 millions d'euros. Les acquisitions de nouvelles activités (Amminex, Madison, Angell-Demmel et autres) ont eu un effet de 62 millions d'euros sur l'endettement.

Les cessions de créances commerciales et sorties de l'actif ont progressé de 9 millions d'euros de 378 à 387 millions d'euros.

L'effet de la variation des taux de change sur les dettes en devises hors euro et autres éléments non opérationnels conduit à une diminution de l'endettement de 32 millions d'euros.

L'ensemble de ces flux conduit à une variation de l'endettement financier net de 58 millions d'euros. Il passe de 1 197 millions d'euros à fin 2010 à 1 255 millions d'euros au 30 juin 2011.

La capacité d'autofinancement du premier semestre 2011 s'élève à 466,1 millions d'euros soit 5,7 % du chiffre d'affaires contre 292 millions d'euros au premier semestre 2010, soit 4,3 % du chiffre d'affaires.

La variation du besoin en fond de roulement après réincorporation de l'encours de financement par cession de créances commerciales est en croissance de 69 millions d'euros, principalement liée à la croissance des stocks générée par la hausse de l'activité. Les investissements corporels (incluant la variation des créances et dettes sur investissements) s'élèvent à 187,6 millions d'euros et 2,3 % du chiffre d'affaires, contre 112,7 millions d'euros et 1,7 % du chiffre d'affaires pour la même période de 2010.

Les investissements en frais de développement qui correspondent aux frais d'études capitalisés s'élèvent à 94,6 millions d'euros contre 69,1 millions d'euros pour la même période de 2010.

Compte tenu de ces éléments et du résultat net enregistré à fin juin 2011, les capitaux propres consolidés part du Groupe progressent de 810,5 millions d'euros à fin décembre 2010 à 955,5 millions d'euros à fin juin 2011.

Enfin, le conseil d'administration de Faurecia a autorisé l'attribution à 247 bénéficiaires au sein du Groupe d'un nombre maximum de 938 600 actions. Leur acquisition définitive est proportionnelle à la réalisation d'objectifs de performance au cours de l'exercice 2013.

## 1.4. Transactions avec les parties liées

La nature des transactions réalisées par Faurecia avec des parties liées est exposée dans la note 32 de l'annexe aux états financiers consolidés de l'exercice 2010 qui en détaille notamment les enjeux financiers sur les trois derniers exercices et dans la note 19 de l'annexe aux comptes semestriels. Elles concernent essentiellement le groupe PSA Peugeot Citroën, les entreprises qu'il détient et sur lesquelles il exerce une influence notable.

## 1.5. Développement stratégique

Les principales opérations stratégiques conclues au cours du semestre concernent la finalisation de l'acquisition des activités d'Angell-Demmel en Allemagne et en Autriche, la prise de participation dans la société danoise Amminex et la reprise de l'usine d'assemblage de sièges complets pour Nissan à Madison dans le Mississippi.

Le 17 janvier 2011 Faurecia a finalisé la reprise de l'activité de fabrication de pièces de décoration en aluminium pour intérieur véhicule de la société Angell-Demmel avec deux usines situées à Lindau en Allemagne et à Kennelbach en Autriche. Cette activité, en forte croissance, devrait réaliser un chiffre d'affaires de l'ordre de 80 millions d'euros en 2011 principalement pour les constructeurs premium allemands.

Elle permet à Faurecia d'élargir la gamme de ses prestations dans l'intérieur véhicule.

Le 17 janvier 2011 Faurecia a pris une participation de 21,2 % au capital de la société danoise Amminex pour un montant de 19,6 millions d'euros.

Amminex a développé un nouveau concept de stockage à l'état solide de l'ammoniac dans des sels, puis de diffusion afin de réduire la formation d'oxyde d'azote dans les moteurs diesel. Faurecia a en parallèle signé des accords de développement techniques et industriels avec Amminex pour mettre en œuvre cette technologie dans les futurs systèmes de traitement des oxydes d'azote pour les grands constructeurs européens. Cette technologie semble particulièrement prometteuse dans le cadre des futures normes Euro 6 et Euro 7.

Enfin Faurecia a repris à compter du 4 avril l'usine d'assemblage de sièges complets située à Madison travaillant pour l'usine Nissan de Canton dans le Mississippi.

Cette usine devrait générer dans les prochaines années un chiffre d'affaires annuel de l'ordre de 150 millions d'euros. Ceci marque un développement significatif des activités de Faurecia avec le groupe Renault-Nissan et une extension des livraisons à Nissan aux États-Unis.



## 1.6. Facteurs de risques

---

### 1.6.1. RISQUE DE DÉPENDANCE À L'ÉGARD DU SECTEUR DE L'INDUSTRIE AUTOMOBILE ET DES CLIENTS

La performance du groupe Faurecia, producteur d'équipements auprès de ses clients, constructeurs d'automobiles, est corrélativement liée à la performance du marché automobile dans les grandes zones géographiques où Faurecia et ses clients sont implantés.

Son chiffre d'affaires est donc directement lié au niveau de production et de ventes d'automobiles réalisé par ses clients sur leurs marchés mondiaux, à la consommation de biens et de services sur ces marchés, à la confiance des acteurs économiques de ces marchés.

Le groupe Faurecia qui compte comme clients la plupart des grands constructeurs automobiles mondiaux est donc fortement dépendant de l'évolution mondiale du secteur de l'industrie automobile. Toutefois, il bénéficie, compte tenu de ses parts de marché et de sa présence internationale, d'un potentiel naturel de pondération de son risque client.

---

### 1.6.2. RISQUES FOURNISSEURS

Pour ses approvisionnements en matières premières et pièces élémentaires, le groupe Faurecia collabore avec un grand nombre de fournisseurs localisés dans de nombreux pays.

La qualité et la fiabilité des productions, la solvabilité et la pérennité de ses fournisseurs font l'objet d'examen consciencieux afin de s'assurer de la sécurité de ses approvisionnements.

Une défaillance dans la chaîne de production des fournisseurs, des ruptures de stock imprévues, des défauts de qualité, des mouvements sociaux et toute autre perturbation dans l'approvisionnement sont des éléments en mesure d'altérer les productions du Groupe pouvant entraîner des coûts supplémentaires ayant corrélativement une incidence sur l'activité, les résultats et la situation financière de Faurecia.

---

### 1.6.3. RISQUE VOLUME

Du fait de sa position de producteur de composants ou d'assembleur de composants ou de systèmes pour l'industrie automobile et compte tenu des volumes importants commandés par ses clients, le groupe Faurecia doit en permanence s'adapter à l'activité et aux demandes de ceux-ci en termes d'approvisionnement, de production, de services, de recherche et développement.

Au cours du premier semestre 2011, la production de véhicules légers a continué à croître sur l'ensemble des marchés mondiaux à l'exception du Japon, impacté par les conséquences du tremblement de terre du 11 mars 2011.

## 1.7. Perspectives

Avec la forte croissance enregistrée par le Groupe au premier semestre, et l'amélioration de la rentabilité (gain de 1 point du taux de marge opérationnelle à 4,2%), Faurecia est désormais en avance d'un an sur son plan de marche 2010-2014 présenté en juin 2010.

La croissance devrait rester soutenue au second semestre dans toutes les régions et à moyen terme portée par un haut niveau d'acquisition de nouveaux programmes.

Dans ce contexte, Faurecia révisé ses objectifs 2011 comme suit :

- chiffre d'affaires consolidé entre 15 700 et 15 900 millions d'euros (versus 14 800-15 300 millions d'euros visés en février 2011) ;
- marge opérationnelle entre 620 et 650 millions d'euros (versus entre 580 et 640 millions d'euros projetés en février 2011) ;
- enveloppe des investissements industriels portée à 450 millions d'euros (contre 350 millions d'euros initialement), le cash flow net s'établissant vers 100 millions d'euros





# 2

## Comptes consolidés

### SOMMAIRE

2.1.	ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL DE LA PÉRIODE	15	2.4.	VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS	19
2.2.	BILAN CONSOLIDÉ	16	2.5.	ANNEXE AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS SEMESTRIELS	20
2.3.	TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS	18			





## 2.1. État du résultat global de la période

(en millions d'euros)	Notes	1 <sup>er</sup> semestre 2011	1 <sup>er</sup> semestre 2010	Année 2010
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	4	<b>8 150,3</b>	<b>6 825,9</b>	<b>13 795,9</b>
Coûts des biens et services vendus	5	(7 451,5)	(6 245,4)	(12 593,3)
Frais d'études, de recherche et développement		(111,4)	(149,6)	(303,2)
Frais généraux et commerciaux		(247,4)	(214,4)	(443,8)
<b>MARGE OPÉRATIONNELLE</b>		<b>340,0</b>	<b>216,5</b>	<b>455,6</b>
Autres revenus	6	0,0	60,6	87,2
Autres charges	6	(32,9)	(62,8)	(123,2)
Produits sur prêts, titres de placement et trésorerie		4,6	3,4	8,1
Charges de financement		(46,5)	(50,8)	(98,7)
Autres revenus et charges financiers	7	(12,8)	(14,2)	(25,6)
<b>RÉSULTAT DES ENTREPRISES CONTRÔLÉES AVANT IMPÔTS</b>		<b>252,4</b>	<b>152,7</b>	<b>303,4</b>
Impôts courants	8	(64,0)	(54,4)	(85,9)
Impôts différés		2,5	6,7	(3,9)
<b>RÉSULTAT NET DES ENTREPRISES CONTRÔLÉES</b>		<b>190,9</b>	<b>105,0</b>	<b>213,6</b>
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	11			
<i>Avant Impôt</i>		21,8	10,3	26,7
<i>Après impôt</i>		15,9	6,7	18,8
<b>RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ</b>		<b>206,8</b>	<b>111,7</b>	<b>232,4</b>
<b>Part du Groupe</b>		<b>185,8</b>	<b>101,9</b>	<b>201,7</b>
Part des intérêts minoritaires		21,0	9,8	30,7
Résultat net par action (en euros)	9	1,68	0,97	1,87
Résultat net dilué par action (en euros)	9	1,57	0,93	1,79

### AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL DE LA PÉRIODE

(en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre 2011	1 <sup>er</sup> semestre 2010	Année 2010
<b>RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ</b>	<b>206,8</b>	<b>111,7</b>	<b>232,4</b>
Réévaluation à la juste valeur des couvertures de flux futurs	6,3	(5,0)	(1,3)
<i>dont produits (charges) portés en capitaux propres</i>	5,0	(3,8)	(0,8)
<i>dont produits (charges) transférés en résultat de la période</i>	1,3	(1,2)	(0,5)
Écarts de change sur conversion des activités à l'étranger	(33,9)	68,9	53,8
<b>TOTAL DES AUTRES PRODUITS (CHARGES) NETS COMPTABILISÉS EN CAPITAUX PROPRES</b>	<b>(27,6)</b>	<b>63,9</b>	<b>52,5</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS EN CAPITAUX PROPRES</b>	<b>179,2</b>	<b>175,6</b>	<b>284,9</b>
Part du Groupe	161,1	160,2	250,3
Part des intérêts minoritaires	18,1	15,4	34,6

## 2.2. Bilan consolidé

### ACTIF

(en millions d'euros)

	Notes	30/06/2011	31/12/2010
Écarts d'acquisition	10	1 226,9	1 230,8
Immobilisations incorporelles		441,5	435,2
Immobilisations corporelles		1 591,9	1 575,5
Titres mis en équivalence	11	38,1	43,6
Autres titres de participation		38,0	15,3
Autres actifs financiers non courants	13	28,0	27,8
Autres actifs non courants		15,5	14,5
Actifs d'impôts différés		87,7	86,2
<b>TOTAL ACTIFS NON COURANTS</b>		<b>3 467,6</b>	<b>3 428,9</b>
Stocks et en-cours nets		852,9	734,0
Créances clients et comptes rattachés	12	1 889,4	1 387,7
Autres créances d'exploitation		287,2	223,3
Créances diverses et charges payées d'avance		100,9	100,7
Autres actifs financiers courants		4,0	0,0
Trésorerie	16	731,5	605,8
<b>TOTAL ACTIFS COURANTS</b>		<b>3 865,9</b>	<b>3 051,5</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>7 333,5</b>	<b>6 480,4</b>

**PASSIF***(en millions d'euros)*

	Notes	30/06/2011	31/12/2010
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			
Capital	14	772,6	772,6
Primes d'émission, de fusion, d'apport		282,4	282,4
Titres d'autocontrôle		(1,4)	(10,4)
Réserves consolidées		(346,9)	(529,8)
Écarts de conversion		63,0	94,0
Résultat net		185,8	201,7
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES PART GROUPE</b>	14	<b>955,5</b>	<b>810,5</b>
Intérêts minoritaires		83,0	87,7
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>		<b>1 038,5</b>	<b>898,2</b>
Provisions non courantes	15	216,2	214,5
Passifs financiers non courants	16	1 192,8	1 114,9
Autres passifs non courants		1,5	1,3
Passifs d'impôts différés		28,5	29,2
<b>TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS</b>		<b>1 439,0</b>	<b>1 359,9</b>
Provisions courantes	15	370,0	416,6
Passifs financiers courants	16	797,9	687,7
Acomptes reçus des clients		134,2	87,8
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		2 793,1	2 419,9
Dettes fiscales et sociales		597,4	452,8
Dettes diverses		163,4	157,5
<b>TOTAL DES PASSIFS COURANTS</b>		<b>4 856,0</b>	<b>4 222,3</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>7 333,5</b>	<b>6 480,4</b>

## 2.3. Tableau des flux de trésorerie consolidés

(en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre 2011	1 <sup>er</sup> semestre 2010	Exercice 2010
<b>I- OPÉRATIONS D'EXPLOITATION</b>			
Résultat net consolidé	206,8	111,7	232,5
Dotations aux amortissements	234,2	244,2	497,8
(Produits)/Charges d'impôts différés	(2,5)	(6,7)	3,9
Dotations/(reprises) de provisions non courantes	3,5	(2,3)	(5,9)
Part dans les résultats nets des sociétés mises en équivalence nette des dividendes reçus	4,1	8,3	(3,8)
(Plus)/moins-values sur cessions d'actifs non courants	0,2	(1,0)	(0,4)
Autres (*)	19,8	(62,2)	(86,4)
<b>CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT</b>	<b>466,1</b>	<b>292,0</b>	<b>637,7</b>
Dotations/(reprises) de provisions courantes	(46,2)	(20,6)	(35,3)
Variation des stocks	(123,7)	(63,0)	(80,7)
Variation des créances clients	(546,6)	(336,6)	(33,6)
Variation des dettes fournisseurs	425,4	346,2	298,6
Variation des autres créances et dettes d'exploitation	119,1	88,1	(47,8)
Variation des créances et dettes diverses	18,6	22,8	(14,8)
<b>(Augmentation)/Diminution du besoin en fonds de roulement</b>	<b>(153,4)</b>	<b>36,9</b>	<b>86,4</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION</b>	<b>312,7</b>	<b>328,9</b>	<b>724,1</b>
<b>II- OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>			
Investissements en immobilisations corporelles	(176,8)	(123,9)	(304,3)
Investissements en frais de développement	(94,6)	(69,1)	(154,3)
Acquisition de titres de participations	(49,9)	45,7	30,2
Produit de cessions d'immobilisations corporelles	6,5	8,7	17,3
Produit de cessions d'actifs financiers	0,0	30,3	31,0
Variation des créances et dettes sur investissements	(10,8)	11,2	25,9
Autres variations	(4,0)	(28,6)	(39,8)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE SUR OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>(329,6)</b>	<b>(125,7)</b>	<b>(394,0)</b>
<b>EXCÉDENT/(BESOIN) DE FINANCEMENT (I)+(II)</b>	<b>(16,9)</b>	<b>203,2</b>	<b>330,1</b>
<b>III- OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>			
Augmentation du capital de Faurecia (nette des frais) et de participations contrôlées	0,0	3,9	4,2
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(27,6)	0,0	0,0
Dividendes versés aux minoritaires des filiales contrôlées	(12,3)	(5,4)	(6,0)
Émission d'emprunts et nouveaux passifs financiers	224,4	38,1	77,6
Remboursements d'emprunts et autres passifs financiers	(18,9)	(110,1)	(188,0)
Flux de trésorerie des opérations financières	165,6	(73,5)	(112,2)
<b>IV- AUTRES IMPACTS SUR LA TRÉSORERIE NETTE</b>			
Effet des variations des cours de change	(19,0)	31,5	30,1
<b>AUGMENTATION/(DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE</b>	<b>129,7</b>	<b>161,2</b>	<b>248,0</b>
<b>TRÉSORERIE NETTE AU DÉBUT DE LA PÉRIODE</b>	<b>605,8</b>	<b>357,8</b>	<b>357,8</b>
<b>TRÉSORERIE NETTE A LA FIN DE LA PÉRIODE (NOTE 16)</b>	<b>735,5</b>	<b>519,0</b>	<b>605,8</b>

(\*) Dont profit correspondant à l'écart d'acquisition de Plastal Allemagne et Plastal Espagne : 84,3 M€ pour l'exercice 2010 et 60 M€ pour le premier semestre 2010.

## 2.4. Variation des capitaux propres consolidés

(en millions d'euros)	Nombre d'actions	Capital social	Primes d'émission, de fusion et d'apport	Titres d'auto-contrôle	Réserves consolidées et résultat net	Écarts de conversion	Écarts d'évaluation Couvertures de flux futurs	Capitaux propres part du Groupe	Intérêts minoritaires	Total
<b>CAPITAUX PROPRES AU 31/12/2009</b>										
<b>AVANT RÉPARTITION</b>	<b>89 448 504</b>	<b>626,1</b>	<b>130,1</b>	<b>(10,4)</b>	<b>(523,6)</b>	<b>44,1</b>	<b>(9,5)</b>	<b>256,9</b>	<b>45,8</b>	<b>302,7</b>
Résultat net					101,9			101,9	9,8	111,7
Écarts de conversion						63,3		63,3	5,6	68,9
Réévaluation des instruments de couverture de change et de taux							(5,0)	(5,0)		(5,0)
<b>RÉSULTAT GLOBAL DE LA PÉRIODE</b>					<b>101,9</b>	<b>63,3</b>	<b>(5,0)</b>	<b>160,2</b>	<b>15,4</b>	<b>175,6</b>
Augmentation de capital	20 918 224	146,4	152,3					298,7	3,9	302,6
Dividendes versés au titre de l'exercice 2009								0,0	(5,5)	(5,5)
Valorisation des options de souscription et d'achat d'actions					1,4			1,4		1,4
Opérations sur titres autodétenus								0,0		0,0
Variations de périmètre								0,0	3,3	3,3
<b>CAPITAUX PROPRES AU 30/06/2010</b>										
<b>AVANT RÉPARTITION</b>	<b>110 366 728</b>	<b>772,5</b>	<b>282,4</b>	<b>(10,4)</b>	<b>(420,3)</b>	<b>107,4</b>	<b>(14,5)</b>	<b>717,1</b>	<b>62,9</b>	<b>780,0</b>
Résultat net					99,8			99,8	20,9	120,7
Écarts de conversion						(13,4)		(13,4)	(1,7)	(15,1)
Réévaluation des instruments de couverture de change et de taux							3,7	3,7		3,7
<b>RÉSULTAT GLOBAL DE LA PÉRIODE</b>					<b>99,8</b>	<b>(13,4)</b>	<b>3,7</b>	<b>90,1</b>	<b>19,2</b>	<b>109,3</b>
Augmentation de capital								0,0	0,3	0,3
Dividendes versés au titre de l'exercice 2009								0,0	(0,5)	(0,5)
Valorisation des options de souscription et attribution d'actions gratuites					3,2			3,2		3,2
Opérations sur titres autodétenus								0,0		0,0
Composante option de conversion des obligations convertibles								0,0		0,0
Variations de périmètre								0,0	5,9	5,9
<b>CAPITAUX PROPRES AU 31/12/2010</b>										
<b>AVANT RÉPARTITION</b>	<b>110 366 728</b>	<b>772,5</b>	<b>282,4</b>	<b>(10,4)</b>	<b>(317,3)</b>	<b>94,0</b>	<b>(10,8)</b>	<b>810,5</b>	<b>87,7</b>	<b>898,2</b>
Résultat net					185,8			185,8	21,0	206,8
Écarts de conversion						(31,0)		(31,0)	(2,9)	(33,9)
Réévaluation des instruments de couverture de change et de taux							6,3	6,3		6,3
<b>RÉSULTAT GLOBAL DE LA PÉRIODE</b>					<b>185,8</b>	<b>(31,0)</b>	<b>6,3</b>	<b>161,1</b>	<b>18,1</b>	<b>179,2</b>
Augmentation de capital	1 375	0,1						0,1		0,1
Dividendes versés au titre de l'exercice 2010					(27,6)			(27,6)	(25,1)	(52,7)
Valorisation des options de souscription et attribution d'actions gratuites					4,7			4,7		4,7
Opérations sur titres autodétenus				9,0	(2,2)			6,8		6,8
Composante option de conversion des obligations convertibles								0,0		0,0
Variations de périmètre								0,0	2,3	2,3
<b>CAPITAUX PROPRES AU 30/06/2011</b>										
<b>AVANT RÉPARTITION</b>	<b>110 368 103</b>	<b>772,6</b>	<b>282,4</b>	<b>(1,4)</b>	<b>(156,6)</b>	<b>63,0</b>	<b>(4,5)</b>	<b>955,5</b>	<b>83,0</b>	<b>1 038,5</b>

## 2.5. Annexe aux états financiers consolidés semestriels

SOMMAIRE					
NOTE 1	Principes comptables	21	NOTE 12	Clients et comptes rattachés	31
NOTE 2	Évolution du périmètre	21	NOTE 13	Autres actifs financiers non courants	32
NOTE 3	Saisonnalité de l'activité	21	NOTE 14	Capitaux propres	33
NOTE 4	Informations par secteur opérationnel	22	NOTE 15	Provisions non courantes et courantes	34
NOTE 5	Analyse des coûts opérationnels	26	NOTE 16	Endettement financier net	35
NOTE 6	Autres revenus et charges	27	NOTE 17	Couverture de risques de change et de taux	37
NOTE 7	Autres revenus et charges financiers	28	NOTE 18	Engagements donnés	39
NOTE 8	Impôts sur les résultats	28	NOTE 19	Relations avec PSA Peugeot Citroën	40
NOTE 9	Résultat par action	29	NOTE 20	Événements postérieurs au 30 juin 2011	40
NOTE 10	Écarts d'acquisition	29			
NOTE 11	Titres mis en équivalence	30			

Faurecia SA avec ses filiales (« Faurecia »), est l'un des leaders mondiaux de l'équipement automobile dans quatre activités clés : Sièges d'automobile, Technologies de contrôle des émissions, Systèmes d'intérieur et Extérieurs d'automobile. L'activité est exercée dans 33 pays sur 238 sites.

La société Faurecia a son siège social à Nanterre (92 Hauts-de-Seine) et est cotée sur le marché Eurolist d'Euronext – Paris.

Les états financiers consolidés semestriels ont été arrêtés par le conseil d'administration en sa séance du 25 juillet 2011.

## NOTE 1 PRINCIPES COMPTABLES

Les états financiers consolidés de Faurecia sont établis conformément au référentiel IFRS (*International Financial Reporting standards*), tel qu'adopté par l'Union européenne.

Le référentiel IFRS comprend les normes IFRS et les normes IAS (*International Accounting Standards*), ainsi que leurs interprétations IFRIC (*International Financial Reporting Interpretations Committee*).

Les états financiers semestriels consolidés sont établis conformément à la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire » qui permet une présentation condensée. Ils doivent donc être lus en référence avec les états financiers consolidés au 31 décembre 2010.

Les normes retenues pour l'élaboration des comptes consolidés au 30 juin 2011 et des comptes comparatifs 2010 sont celles publiées au *Journal Officiel* de l'Union européenne (JOUE) au 30 juin 2011 et qui sont applicables obligatoirement.

Faurecia a appliqué au 1<sup>er</sup> janvier 2011 les amendements et révisions portant sur les normes IAS 1, IAS 21, IAS 24R, IAS 28, IAS 31, IAS 32, IAS 34, IAS 39, IFRS 3R, IFRS 7, IFRS 8, qui n'ont pas eu d'impact sur les comptes consolidés semestriels

## NOTE 2 ÉVOLUTION DU PÉRIMÈTRE

### 2-1 Évolution du périmètre au premier semestre 2011

L'activité Angell-Demmel en Allemagne, dans les Systèmes d'intérieur, a été consolidée à la suite de son acquisition en janvier 2011. La société Faurecia Technical Center India, détenue à 100 % par Faurecia, a été consolidée à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2011. La société Yutaka, dans les Technologies de contrôle des émissions, en Inde, a été acquise et consolidée à partir de février 2011.

### 2-2 Rappel de l'évolution du périmètre au cours de l'année 2010

Les sociétés du groupe Emcon, dans les Technologies de contrôle des émissions, ont été consolidées à la suite de l'apport de 100 % du groupe Emcon Technologies par Emcon Holdings.

Faurecia a acquis dans les Extérieurs d'automobile, les activités allemandes et espagnoles de Plastal, respectivement les 31 mars 2010 et 30 septembre 2010 ; elles sont consolidées à partir de leur date respective d'acquisition.

Par ailleurs, les sociétés Faurecia Shin Sung en Corée, constituée en 2007, dans les Systèmes d'intérieur, Faurecia Metalloprodukcia en Russie et Faurecia Metalloprodukcia Holding en France, dans les Technologies de contrôle des émissions et Faurecia Informatique Tunisie, créées en 2009, ont été consolidées à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2010. La société Orcia en Turquie, acquise en 2008, est consolidée par mise en équivalence à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2010. Faurecia a cédé 40 % de la société Faurecia ADP Holding au cours du premier semestre 2010.

### 2-3 Impacts des changements du périmètre de consolidation sur les données consolidées

Les changements de périmètre de la période n'ont pas eu d'impact significatif sur la présentation des comptes consolidés du Groupe.

## NOTE 3 SAISONNALITÉ DE L'ACTIVITÉ

Traditionnellement, il est constaté dans l'industrie automobile une activité plus soutenue au premier semestre qu'au second semestre.

## NOTE 4

## INFORMATIONS PAR SECTEUR OPÉRATIONNEL

## 4-1 Chiffres significatifs par secteur opérationnel

Conformément à la possibilité offerte par IFRS 8, les unités opérationnelles Sièges d'automobile et Systèmes d'intérieur sont agrégées dans le secteur Modules Intérieur Véhicule et les unités opérationnelles Technologies de contrôle des émissions et Extérieurs d'automobile dans le secteur Autres Modules.

Ces unités opérationnelles présentent des caractéristiques économiques similaires, notamment en termes de perspective de rentabilité à moyen terme, de nature de clients et de procédés de fabrication.

## 30 JUIN 2011

<i>(en millions d'euros)</i>	Modules de l'Intérieur Véhicule	Autres Modules	Autres	Total
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>4 413,0</b>	<b>3 774,6</b>	<b>147,8</b>	<b>8 335,4</b>
Élimination inter-activités	(26,8)	(10,5)	(147,8)	(185,1)
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>4 386,2</b>	<b>3 764,1</b>	<b>0,0</b>	<b>8 150,3</b>
Marge opérationnelle avant allocation de frais	220,7	132,6	(13,3)	340,0
Allocation de frais	(8,4)	(4,9)	13,3	0,0
<b>Marge opérationnelle</b>	<b>212,3</b>	<b>127,7</b>	<b>0,0</b>	<b>340,0</b>
Autres revenus				0,0
Autres charges				(32,9)
Frais financiers nets				(41,9)
Autres revenus et charges financiers				(12,8)
Impôts sur les sociétés				(61,5)
Part du résultat dans les MEE				15,9
<b>RÉSULTAT NET</b>				<b>206,8</b>
<b>Actifs sectoriels</b>				
Immobilisations corporelles nettes	959,7	623,0	9,2	1 591,9
Autres actifs sectoriels	2 859,0	1 867,8	34,2	4 761,0
<b>TOTAL ACTIFS SECTORIELS</b>	<b>3 818,7</b>	<b>2 490,8</b>	<b>43,4</b>	<b>6 352,9</b>
Participation dans les MEE				38,1
Titres de participation				38,0
Actifs financiers CT et LT				780,8
Actifs d'impôts (courants et différés)				123,7
<b>ACTIF TOTAL</b>				<b>7 333,5</b>
<b>Passifs sectoriels</b>	<b>2 464,0</b>	<b>1 720,6</b>	<b>54,8</b>	<b>4 239,4</b>
Dettes financières				1 990,7
Passifs d'impôts (courants et différés)				64,8
Capitaux propres et intérêts minoritaires				1 038,6
<b>PASSIF TOTAL</b>				<b>7 333,5</b>
Investissements corporels	100,9	70,1	5,8	176,8
Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles	(99,1)	(50,3)	(1,6)	(151,0)
Dépréciation des immobilisations corporelles	2,2	(0,4)		1,8
Effectifs	56 293	25 409	1 478	83 180



30 JUIN 2010

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>Modules de l'Intérieur Véhicule</b>	<b>Autres Modules</b>	<b>Autres</b>	<b>Total</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>3 901,4</b>	<b>2 958,3</b>	<b>113,3</b>	<b>6 973,0</b>
Élimination inter-activités	(22,3)	(11,5)	(113,3)	(147,1)
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>3 879,1</b>	<b>2 946,8</b>	<b>0,0</b>	<b>6 825,9</b>
Marge opérationnelle avant allocation de frais	144,2	89,2	(16,9)	216,5
Allocation de frais	(11,1)	(5,8)	16,9	0,0
<b>Marge opérationnelle</b>	<b>133,1</b>	<b>83,4</b>	<b>0,0</b>	<b>216,5</b>
Autres revenus				60,6
Autres charges				(62,8)
Frais financiers nets				(47,4)
Autres revenus et charges financiers				(14,2)
Impôts sur les sociétés				(47,7)
Part du résultat dans les MEE				6,7
<b>RÉSULTAT NET</b>				<b>111,7</b>
<b>Actifs sectoriels</b>				
Immobilisations corporelles nettes	957,6	579,8	8,9	1 546,3
autres actifs sectoriels	2 644,6	1 735,4	43,5	4 423,5
<b>TOTAL ACTIFS SECTORIELS</b>	<b>3 602,2</b>	<b>2 315,2</b>	<b>52,4</b>	<b>5 969,8</b>
Participation dans les MEE				27,4
Titres de participation				4,4
Actifs financiers CT et LT				564,1
Actifs d'impôts (courants et différés)				104,7
<b>ACTIF TOTAL</b>				<b>6 670,4</b>
<b>Passifs sectoriels</b>	<b>2 268,9</b>	<b>1 597,9</b>	<b>77,7</b>	<b>3 944,5</b>
Dettes financières				1 871,3
Passifs d'impôts (courants et différés)				74,6
Capitaux propres et intérêts minoritaires				780,0
<b>PASSIF TOTAL</b>				<b>6 670,4</b>
Investissements corporels	67,5	52,6	3,8	123,9
Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles	(105,8)	(47,0)	(1,7)	(154,5)
Dépréciation des immobilisations corporelles	(2,0)	(0,1)	-	(2,1)
Effectifs	49 493	20 763	1 243	71 499

## EXERCICE 2010

<i>en millions d'euros</i>	<b>Modules de l'Intérieur Véhicule</b>	<b>Autres Modules</b>	<b>Autres</b>	<b>Total</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>7 708,0</b>	<b>6 153,7</b>	<b>239,0</b>	<b>14 100,7</b>
Élimination inter-activités	(44,2)	(21,6)	(239,0)	(304,8)
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>7 663,8</b>	<b>6 132,1</b>	<b>0,0</b>	<b>13 795,9</b>
Marge opérationnelle avant allocation de frais	284,2	216,7	(45,3)	455,6
Allocation de frais	(29,1)	(16,2)	45,3	0,0
<b>Marge opérationnelle</b>	<b>255,1</b>	<b>200,5</b>	<b>0,0</b>	<b>455,6</b>
Autres revenus				87,2
Autres charges				(123,2)
Frais financiers nets				(90,6)
Autres revenus et charges financiers				(25,6)
Impôts sur les sociétés				(89,8)
Part du résultat dans les MEE				18,8
<b>RÉSULTAT NET</b>				<b>232,4</b>
<b>Actifs sectoriels</b>				
Immobilisations corporelles nettes	947,3	620,1	8,1	1 575,5
Autres actifs sectoriels	2 460,6	1 582,8	33,1	4 076,5
<b>TOTAL ACTIFS SECTORIELS</b>	<b>3 407,9</b>	<b>2 202,9</b>	<b>41,2</b>	<b>5 652,0</b>
Participation dans les MEE				43,6
Titres de participation				15,3
Actifs financiers CT et LT				648,1
Actifs d'impôts (courants et différés)				121,4
<b>ACTIF TOTAL</b>				<b>6 480,4</b>
<b>Passifs sectoriels</b>	<b>2 153,7</b>	<b>1 464,3</b>	<b>100,5</b>	<b>3 718,5</b>
Dettes financières				1 802,6
Passifs d'impôts (courants et différés)				61,1
Capitaux propres et intérêts minoritaires				898,2
<b>PASSIF TOTAL</b>				<b>6 480,4</b>
Investissements corporels	172,5	124,4	7,4	304,3
Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles	(208,0)	(96,2)	(3,3)	(307,5)
Dépréciation des immobilisations corporelles	(6,7)	(2,0)		(8,7)
Effectifs	51 385	22 868	1 423	75 676

## 4-2 Chiffre d'affaires par secteur d'activité

(en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre 2011	%	1 <sup>er</sup> semestre 2010	%	Exercice 2010	%
<b>Modules Intérieur</b>						
• Sièges d'automobile	2 547,6	31	2 313,7	34	4 571,2	33
• Systèmes d'intérieur	1 838,6	23	1 565,4	23	3 092,6	23
	<b>4 386,2</b>	<b>54</b>	<b>3 879,1</b>	<b>57</b>	<b>7 663,8</b>	<b>56</b>
<b>Autres Modules</b>						
• Technologies de contrôle des émissions	2 848,7	35	2 317,8	34	4 781,4	34
• Extérieurs d'automobile	915,4	11	629,0	9	1 350,7	10
	<b>3 764,1</b>	<b>46</b>	<b>2 946,8</b>	<b>43</b>	<b>6 132,1</b>	<b>44</b>
<b>TOTAL</b>	<b>8 150,3</b>	<b>100</b>	<b>6 825,9</b>	<b>100</b>	<b>13 795,9</b>	<b>100</b>

## 4-3 Chiffre d'affaires par clients significatifs

Le Chiffre d'affaires se décompose par client de la façon suivante :

Chiffre d'affaires par principaux clients (\*)

(en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre 2011	%	1 <sup>er</sup> semestre 2010	%	Exercice 2010	%
Groupe VW	1 650,1	20	1 319,2	19	2 767,7	20
PSA Peugeot Citroën	1 345,0	16	1 187,7	17	2 300,9	17
Groupe Ford	846,3	10	781,4	11	1 487,7	11
Renault-Nissan	787,1	10	771,8	11	1 442,1	10
GM	621,4	8	599,4	9	1 231,9	9
Autres	2 900,4	36	2 166,4	32	4 565,6	33
<b>TOTAL</b>	<b>8 150,3</b>	<b>100</b>	<b>6 825,9</b>	<b>100</b>	<b>13 795,9</b>	<b>100</b>

(\*) Chiffre d'affaires facturé.

Le chiffre d'affaires facturé peut différer du chiffre d'affaires par client final lorsque les produits sont cédés à des assembleurs intermédiaires.

## NOTE 5

## ANALYSE DES COÛTS OPÉRATIONNELS

## 5-1 Répartition des coûts opérationnels par destination

(en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre 2011	1 <sup>er</sup> semestre 2010	Exercice 2010
Coûts des biens et services vendus	(7 451,5)	(6 245,4)	(12 593,3)
Frais d'études, de recherche et développement	(111,4)	(149,6)	(303,2)
Frais généraux et commerciaux	(247,4)	(214,4)	(443,8)
<b>TOTAL</b>	<b>(7 810,3)</b>	<b>(6 609,4)</b>	<b>(13 340,3)</b>

## 5-2 Répartition des coûts opérationnels par nature

(en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre 2011	1 <sup>er</sup> semestre 2010	Exercice 2010
Achats consommés	(5 538,1)	(4 606,3)	(9 339,0)
Charges externes	(718,1)	(610,2)	(1 212,6)
Charges de personnel	(1 458,1)	(1 241,5)	(2 467,7)
Impôts et taxes	(26,9)	(21,8)	(46,0)
Autres produits et charges (*)	131,6	87,8	171,1
Dotations aux amortissements et provisions pour dépréciation des immobilisations	(232,9)	(243,4)	(485,6)
Dotations et reprises aux comptes de provisions	32,2	26,1	39,5
<b>TOTAL</b>	<b>(7 810,3)</b>	<b>(6 609,3)</b>	<b>(13 340,3)</b>

(\*) Y compris production stockée ou immobilisée

	171,8	115,6	208,9
--	-------	-------	-------

## 5-3 Frais d'études, de recherche et développement

(en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre 2011	1 <sup>er</sup> semestre 2010	Exercice 2010
Frais d'études, de recherche et de développement bruts	(383,5)	(339,9)	(689,1)
• facturations aux clients et variations de stocks	251,8	203,2	393,5
• développements capitalisés	93,8	71,4	154,3
• amortissements des développements capitalisés	(75,1)	(85,7)	(175,5)
• dotations et reprises aux comptes de provisions pour dépréciation des développements capitalisés.	1,6	1,4	13,6
<b>CHARGE NETTE</b>	<b>(111,4)</b>	<b>(149,6)</b>	<b>(303,2)</b>

## 5-4 Dotations aux amortissements et provisions pour dépréciation des immobilisations

(en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre 2011	1 <sup>er</sup> semestre 2010	Exercice 2010
Dotations aux amortissements des frais de développement	(75,1)	(85,7)	(175,5)
Dotations aux amortissements des autres immobilisations incorporelles	(10,3)	(5,4)	(19,5)
Dotations aux amortissements des outillages spécifiques	(6,3)	(7,9)	(11,5)
Dotations aux amortissements des autres immobilisations corporelles	(142,8)	(145,8)	(292,7)
Variation des provisions pour dépréciation des frais de développement	1,6	1,4	13,6
<b>TOTAL</b>	<b>(232,9)</b>	<b>(243,4)</b>	<b>(485,6)</b>

### NOTE 6 AUTRES REVENUS ET CHARGES

Les autres revenus et charges s'analysent comme suit :

#### AUTRES CHARGES

(en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre 2011	1 <sup>er</sup> semestre 2010	Exercice 2010
Frais de rationalisation des structures (*)	(32,3)	(58,3)	(117,0)
Autres (**)	(0,6)	(4,5)	(6,2)
<b>TOTAL</b>	<b>(32,9)</b>	<b>(62,8)</b>	<b>(123,2)</b>

#### AUTRES REVENUS

(en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre 2011	1 <sup>er</sup> semestre 2010	Exercice 2010
Provisions pour risques	0,0	0,0	0,4
Profit résultant d'une acquisition à des conditions avantageuses (***)	0,0	60,0	84,3
Résultat sur cessions d'éléments d'actif	0,0	0,6	2,5
Autres			0,0
<b>TOTAL</b>	<b>0,0</b>	<b>60,6</b>	<b>87,2</b>

(\*) Au 30 juin 2011, ce poste comprend des coûts de restructuration pour 29,2 millions d'euros et des provisions pour dépréciation d'immobilisations pour 3,1 millions d'euros contre respectivement 104,7 millions d'euros et 12,3 millions d'euros au 31 décembre 2010 et 57,4 millions d'euros et 0,9 million d'euros au 30 juin 2010. Les frais de rationalisation des structures comprennent les indemnités de licenciement ou de transfert de site pour 1 535 personnes pour le premier semestre 2011.

(\*\*) Ce poste comprend les frais d'acquisition d'Emcon et Plastal principalement pour 5,3 M€ pour l'exercice 2010 et 4,4 M€ pour le premier semestre 2010.

(\*\*\*) Dont profit correspondant à l'écart d'acquisition de Plastal Allemagne et Plastal Espagne : 84,3 M€ pour l'exercice 2010 dont 60 M€ pour le premier semestre 2010.

## NOTE 7

## AUTRES REVENUS ET CHARGES FINANCIERS

<i>(en millions d'euros)</i>	1 <sup>er</sup> semestre 2011	1 <sup>er</sup> semestre 2010	Exercice 2010
Effets de l'actualisation sur les engagements de retraite	(4,0)	(4,8)	(9,6)
Variation de la part inefficace des couvertures de change	(1,0)	(0,1)	(0,4)
Variation de la valeur des instruments de couverture de change de la dette	0,0	3,0	0,0
Variation de la valeur des instruments de taux d'intérêts	(0,1)	(0,3)	3,6
Écart de change sur les dettes financières	(3,0)	(1,4)	(4,0)
Résultat sur la cession de titres	0,0	0,0	0,0
Autres	(4,7)	(10,6)	(15,2)
<b>TOTAL</b>	<b>(12,8)</b>	<b>(14,2)</b>	<b>(25,6)</b>

## NOTE 8

## IMPÔTS SUR LES RÉSULTATS

La réconciliation entre la charge d'impôt théorique et la charge d'impôt effective est la suivante :

<i>(en millions d'euros)</i>	1 <sup>er</sup> semestre 2011	1 <sup>er</sup> semestre 2010	Exercice 2010
Résultat avant impôt des sociétés intégrées	252,4	152,7	303,4
Impôt à 34,43 %	(86,9)	(52,6)	(104,5)
Effet des changements de taux sur les impôts différés au bilan	(0,7)	0,4	0,0
Impact écart taux local/taux en France	20,6	20,5	31,5
Crédits d'impôts et avoirs fiscaux	9,8	11,7	20,4
Utilisation déficits non activés antérieurement	18,7	9,9	26,2
Non-activation du déficit fiscal de l'exercice	(2,7)	(56,0)	(103,7)
Perte de valeur d'actifs d'impôts antérieurement constatée	0,0	0,0	0,0
Différences permanentes et autres	(20,3)	18,4	40,3
<b>IMPÔT COMPTABILISÉ</b>	<b>(61,5)</b>	<b>(47,7)</b>	<b>(89,8)</b>

Les impôts différés actifs sur les déficits fiscaux, dont la récupération est incertaine, ne sont pas reconnus ; ils représentent 730,5 millions d'euros au 30 juin 2011 contre 803,3 millions d'euros au 31 décembre 2010.

**NOTE 9 RÉSULTAT PAR ACTION**

<i>(en millions d'euros)</i>	1 <sup>er</sup> semestre 2011	1 <sup>er</sup> semestre 2010	Exercice 2010
<b>Nombre d'actions en circulation en fin de période</b>	<b>110 368 103</b>	<b>110 366 728</b>	<b>110 366 728</b>
Ajustements :			
• actions propres	(25 750)	(270 814)	(270 814)
• effet des augmentations de capital pondérées prorata temporis	(893)	(4 507 242)	(2 235 098)
<b>NOMBRE MOYEN PONDÉRÉ AVANT DILUTION</b>	<b>110 341 460</b>	<b>105 588 672</b>	<b>107 860 816</b>
Effet pondéré des instruments dilutifs			
• options de souscription d'action	3 624	0	0
• attribution d'actions gratuites	1 344 500	662 000	1 344 500
• obligations à option de souscription	6 884 859	3 820 988	3 408 805
<b>NOMBRE MOYEN PONDÉRÉ APRÈS DILUTION</b>	<b>118 574 443</b>	<b>110 071 660</b>	<b>112 614 121</b>

**RÉSULTAT NET PAR ACTION (EN EUROS)**

	1 <sup>er</sup> semestre 2011	1 <sup>er</sup> semestre 2010	Exercice 2010
Non dilué	1,68	0,97	1,87
Après dilution	1,57	0,93	1,79

Le calcul du résultat par action avant dilution est effectué en divisant le résultat par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de la période considérée, à l'exclusion des actions propres d'autocontrôle.

**NOTE 10 ÉCARTS D'ACQUISITION**

<i>(en millions d'euros)</i>	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette
<b>Valeur nette au 1<sup>er</sup> janvier 2010</b>	<b>1 550,6</b>	<b>(510,7)</b>	<b>1 039,9</b>
Acquisitions, rachats d'intérêts minoritaires, ajustements de prix	178,7		178,7
Dépréciation des écarts d'acquisition		0,0	0,0
Écarts de conversion et autres mouvements	12,6	(0,4)	12,2
<b>Valeur nette au 31 décembre 2010</b>	<b>1 741,9</b>	<b>(511,1)</b>	<b>1 230,8</b>
Acquisitions, rachats d'intérêts minoritaires et ajustements de prix	7,0		7,0
Écarts de conversion et autres mouvements	(11,1)	0,2	(10,9)
<b>Valeur nette au 30 juin 2011</b>	<b>1 737,8</b>	<b>(510,9)</b>	<b>1 226,9</b>

Ventilation de la valeur nette par activité :

(en millions d'euros)	30/06/2011	31/12/2010
Sièges d'automobile	792,2	792,4
Technologies de contrôle des émissions	325,1	335,8
Systèmes d'intérieur	13,5	6,5
Extérieurs d'automobile	96,1	96,1
<b>TOTAL</b>	<b>1 226,9</b>	<b>1 230,8</b>

Il n'y a pas d'indicateurs de perte de valeur au 30/06/2011.

## NOTE 11 TITRES MIS EN ÉQUIVALENCE

### AU 30 JUIN 2011

(en millions d'euros)	% du capital détenu (*)	Quote-part Faurecia des capitaux propres	Dividendes distribués au Groupe	Quote-part Faurecia du chiffre d'affaires	Quote-part Faurecia des actifs totaux
Vanpro Assentos Lda (**)	50	0,0	0,0	34,3	13,5
Teknik Malzeme (***)	50	5,7	0,0	24,7	37,6
Copo Iberica Sa	50	3,0	0,0	10,7	7,9
Componentes de Vehiculos de Galicia SA	50	2,9	0,0	3,3	4,3
Faurecia Japon NHK Co. Ltd (**)	50	0,0	0,0	84,8	39,7
Arsed d.o.o.	50	0,6	0,0	8,8	6,2
Kwang Jin Faurecia Ltd	50	1,2	0,0	14,1	10,0
AD Tech	50	1,3	0,0	2,3	5,7
<b>Total</b>	-	<b>14,7</b>	<b>0,0</b>	<b>183,0</b>	<b>124,9</b>
SAS Groupe	50	23,4	(20,0)	460,9	368,0
<b>TOTAL</b>	-	<b>38,1</b>	<b>(20,0)</b>	<b>643,9</b>	<b>492,9</b>

(\*) Pourcentage de contrôle par la société détentrice des titres.

(\*\*) La quote-part de situation nette de cette société étant négative, elle apparaît au passif en provision pour risques et charges.

(\*\*\*) La société Orcia a été consolidée dans Teknik Malzeme.



## 11-1 Variation des titres mis en équivalence

<i>(en millions d'euros)</i>	1 <sup>er</sup> semestre 2011	1 <sup>er</sup> semestre 2010	Exercice 2010
Quote-part des capitaux propres à l'ouverture	43,6	31,0	31,0
Dividendes	(20,0)	(15,0)	(15,0)
Quote-part de résultat	15,9	6,7	18,8
Variation du périmètre et autres	(0,9)	2,8	4,8
Augmentation de capital	0,0	0,9	0,9
Écarts de change	(0,5)	1,0	3,1
<b>Quote-part des capitaux propres à la clôture</b>	<b>38,1</b>	<b>27,4</b>	<b>43,6</b>

## 11-2 Quote-part des éléments financiers des sociétés mises en équivalence

<i>(en millions d'euros)</i>	30/06/2011	31/12/2010
Actifs immobilisés	49,0	39,7
Actifs courants	410,1	388,0
Trésorerie	33,8	42,9
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>492,9</b>	<b>470,6</b>
Capitaux propres	32,3	35,1
Dettes financières	29,0	18,9
Autres passifs non courants	17,9	33,7
Passif courant non financier	413,7	382,9
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>492,9</b>	<b>470,6</b>

### NOTE 12 CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS

Un contrat de cessions de créances commerciales conclu en mai 2007, renouvelable annuellement, permet de céder à un groupe d'institutions financières une partie des postes clients de certaines filiales françaises avec un transfert de la quasi-totalité des risques et avantages pour l'encours cédé.

En complément, d'autres contrats de cession de créances sont en vigueur entre certaines filiales européennes et certaines de leurs banques, avec un transfert de la quasi-totalité des risques et avantages pour l'encours cédé.

Le montant des créances cédées dont l'échéance est postérieure au 30 juin 2011, pour lesquelles la quasi-totalité des risques et avantages a été transférée et qui ne figurent donc plus à l'actif du bilan, est le suivant :

<i>(en millions d'euros)</i>	30/06/2011	31/12/2010	31/12/2009
Créances cédées et sorties de l'actif	386,5	377,9	290,7

La part des créances dépréciées sur une base individuelle est indiquée ci-dessous :

<i>(en millions d'euros)</i>	30/06/2011	31/12/2010	31/12/2009
Total créances clients brutes	1 907,0	1 409,6	1 047,0
provision pour dépréciation de créances	(17,6)	(21,9)	(21,1)
<b>TOTAL CRÉANCES CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS NETS</b>	<b>1 889,4</b>	<b>1 387,7</b>	<b>1 025,9</b>

Les retards de paiement, compte tenu de la qualité des clients, ne constituent pas un risque significatif. Ils résultent généralement de problèmes administratifs.

Les retards de paiement au 30 juin 2011 représentaient 74,6 millions d'euros :

- 34 millions d'euros de moins d'un mois ;
- 13 millions d'euros entre 1 mois et 2 mois ;
- 8 millions d'euros entre 2 mois et 3 mois ;
- 9,1 millions d'euros entre 3 et 6 mois ;
- 10,5 millions d'euros de plus de 6 mois.

## NOTE 13

## AUTRES ACTIFS FINANCIERS NON COURANTS

<i>(en millions d'euros)</i>	30/06/2011			31/12/2010
	Brut	Provisions	Net	Net
Prêts à plus d'un an	27,7	(6,9)	20,8	19,4
Instruments dérivés de taux	0,0	0,0	0,0	0,0
Autres	7,9	(0,7)	7,2	8,4
<b>TOTAL</b>	<b>35,6</b>	<b>(7,6)</b>	<b>28,0</b>	<b>27,8</b>

NOTE 14 CAPITAUX PROPRES

### 14-1 Capital et primes sociales

Au 30 juin 2011, le capital est de 772 576 721 euros divisé en 110 368 103 actions de 7 euros chacune, entièrement libérées. Les actions nominatives inscrites au nom du même titulaire depuis au moins 2 ans bénéficient d'un droit de vote double.

### 14-2 Options de souscriptions et d'achats d'actions par certains salariés, attribution d'actions gratuites

#### A- OPTIONS DE SOUSCRIPTION D'ACTIONS

Une politique de distribution d'options de souscription d'actions au profit des cadres exerçant des fonctions de direction dans les sociétés du Groupe et leurs filiales à plus de 50 % est suivie par la Société.

Au 30 juin 2011, il existait 1 518 703 options consenties et non encore levées.

L'exercice de ces options permettrait d'augmenter :

- le capital de 10,6 millions d'euros ;
- la prime d'émission de 54,2 millions d'euros.

Le détail des plans de souscription au 30 juin 2011 est donné par le tableau suivant :

Autorisation de l'assemblée	Dates des conseils	Nombre d'options attribuées ajustées	dont, attribuées à la Direction générale/ Comex	Point de départ de l'exercice des options	Options levées	Options radiées	Nombre ajusté d'options restant à exercer au 30/06/2011
	Prix de souscription en euros ajusté			Date d'expiration des options			
03/05/1995	12/09/1996	133 750	42 800	13/09/2001 11/09/2011	97 905	10 700	25 145
31/05/1994	26/06/1997	63 180	17 550	27/06/2002 25/06/2012	36 855	19 305	7 020
05/06/1997	22/02/2002	411 489	81 315	23/02/2006 22/02/2012	32 994	135 369	243 126
01/06/2001	28/11/2002	315 315	118 170	29/11/2006 27/11/2012	106 583	134 105	74 627
14/05/2002	14/04/2004	313 560	127 530	14/04/2008 13/04/2014	-	139 815	173 745
25/05/2004	19/04/2005	321 750	142 740	18/04/2009 18/04/2015	-	120 510	201 240
23/05/2005	13/04/2006	340 800	168 000	12/04/2010 12/04/2016	-	133 800	207 000
23/05/2005	16/04/2007	346 200	172 800	17/04/2011 17/04/2017		84 600	261 600
29/05/2007	10/04/2008	357 000	174 000	10/04/2012 10/04/2016	-	31 800	325 200
<b>TOTAL</b>							<b>1 518 703</b>

**B- OPTIONS D'ACHAT D'ACTIONS**

Des distributions d'options d'achat d'actions au profit des cadres exerçant des fonctions de direction dans les sociétés du Groupe et leurs filiales à plus de 50 % ont été effectuées par la Société entre 1999 et 2001. Il n'existe plus, au 30 juin 2011, d'options d'achat d'actions encore exerçables.

**C- ATTRIBUTION D'ACTIONS GRATUITES**

La Société a initié en 2010 une politique d'attribution d'actions gratuites au profit des cadres exerçant des fonctions de direction dans les sociétés du Groupe. Ces attributions sont soumises à une condition de présence et à une condition de performance.

La juste valeur de ce plan correspond au prix de marché de l'action à la date d'attribution, diminué de la perte de dividendes attendus sur la période d'acquisition et d'un coût d'incessibilité relatif à la période de blocage de l'action.

Le détail des plans d'attribution au 30 juin 2011 est donné par le tableau suivant :

Autorisations de l'assemblée	Dates des conseils	Nombre maximum d'actions gratuites attribuables en cas :		Condition de performance
		d'atteinte de l'objectif	de dépassement de l'objectif	
	23/06/2010	662 000	860 600	atteinte en 2011 d'un niveau de résultat avant impôt
08/02/2010	21/07/2010	682 500	887 250	atteinte en 2012 d'un niveau de résultat avant impôt

**NOTE 15****PROVISIONS NON COURANTES ET COURANTES****PROVISIONS NON COURANTES**

(en millions d'euros)	30/06/2011	31/12/2010
Provisions pour retraite et charges assimilées		
• Retraites	159,5	157,3
• Gratifications d'ancienneté et médailles du travail	21,5	20,9
• Frais médicaux	32,9	33,1
	213,9	211,3
Provisions pour préretraites	2,3	3,2
<b>TOTAL PROVISIONS NON COURANTES</b>	<b>216,2</b>	<b>214,5</b>

**PROVISIONS COURANTES**

(en millions d'euros)	30/06/2011	31/12/2010
Restructurations	152,2	169,2
Risques sur contrats et garanties clients	101,0	123,5
Litiges	41,5	43,9
Autres provisions	75,3	80,0
<b>TOTAL PROVISIONS COURANTES</b>	<b>370,0</b>	<b>416,6</b>

**NOTE 16 ENDETTEMENT FINANCIER NET**

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>30/06/2011</b>	<b>31/12/2010</b>
Emprunts obligataires	193,5	191,8
Emprunts auprès des établissements de crédit	803,1	726,1
Emprunt auprès de PSA	152,0	142,0
Emprunts et dettes financières divers	5,5	5,7
Emprunts liés aux locations-financements	31,5	37,0
Instruments dérivés non courants	7,2	12,3
<b>SOUS-TOTAL PASSIFS FINANCIERS NON COURANTS</b>	<b>1 192,8</b>	<b>1 114,9</b>
Échéances à moins d'un an des emprunts à long terme	62,1	78,7
Concours bancaires et autres crédits à court terme <sup>(1)</sup>	733,9	608,0
Paiements émis <sup>(2)</sup> (a)		0,4
Instruments dérivés courants	1,9	0,6
<b>SOUS-TOTAL PASSIFS FINANCIERS COURANTS</b>	<b>797,9</b>	<b>687,7</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1 990,7</b>	<b>1 802,6</b>
Instruments dérivés actifs non courants et courants (b)	(4,0)	0,0
Placements de trésorerie et disponibilités (b)	(731,5)	(605,8)
<b>ENDETTEMENT FINANCIER NET</b>	<b>1 255,2</b>	<b>1 196,8</b>
Trésorerie nette - (a) - (b)	735,5	605,4

(1) Dont banques créditrices

208,8

162,7

(2) Paiements en attente d'enregistrement en banque, leur échéance correspondant à un jour bancaire non ouvré. Leur contrepartie est une augmentation de la trésorerie à l'actif.

## 16-1 Ligne de crédit syndiquée et OCEANE

Faurecia dispose depuis le 28 novembre 2008, d'une facilité de financement d'un montant de 1 420 millions d'euros.

Cette facilité se compose d'un crédit bancaire syndiqué de 1 170 millions d'euros et d'un prêt de 250 millions d'euros de l'actionnaire majoritaire PSA Peugeot Citroën, tous les deux corrélés, de sorte que les tirages effectués par Faurecia auprès de PSA Peugeot Citroën doivent l'être pour des montants proportionnels à ceux tirés sur le crédit bancaire syndiqué, aux mêmes taux et pour les mêmes durées.

Cette facilité est répartie entre une tranche de 20 millions d'euros d'échéance novembre 2011, une tranche de 690 millions d'euros dont l'échéance a été étendue au cours de l'exercice précédent à novembre 2013 par la suite de l'exercice par les banques et PSA des options d'extension de l'échéance et une tranche de 710 millions d'euros d'échéance novembre 2013.

Au 30 juin 2011, le montant non utilisé de cette ligne de crédit était de 556 millions d'euros.

Cette facilité de crédit contient des clauses restrictives notamment en cas de changement de contrôle par PSA et en matière de ratios financiers consolidés. Au 30/06/2011, ces conditions étaient toutes respectées, leurs valeurs sont présentées ci-dessous :

Les ratios financiers à respecter sont les suivants :

	<b>Endettement net ajusté <sup>(*)</sup>/ EBITDA <sup>(**)</sup></b>	<b>EBITDA <sup>(**)</sup>/ intérêts nets</b>
	<b>maximum</b>	<b>minimum</b>
30 juin 2011 et semestres suivants	3,5 : 1	4,50 : 1

(\*) *Endettement net ajusté = endettement net consolidé + ajustements relatifs à certains engagements donnés, selon définitions du contrat de crédit (hypothèques, dettes cautionnées).*

(\*\*) *Marge opérationnelle, majorée des dotations aux amortissements et provisions sur immobilisations corporelles et incorporelles, correspondant aux 12 derniers mois.*

De plus, toute cession d'actifs représentant plus de 15 % de l'actif total consolidé serait soumise à autorisation des banques représentant les deux tiers du crédit syndiqué.

Faurecia a émis le 26 novembre 2009 des obligations à option de conversion et/ou d'échange en actions nouvelles ou existantes (OCEANE), à échéance du 1<sup>er</sup> janvier 2015 pour un montant total de 211,3 millions d'euros. Ces obligations portent intérêt à 4,50 %, le coupon étant versé le 1<sup>er</sup> janvier de chaque année et pour la première fois le 1<sup>er</sup> janvier 2011. Le montant nominal est de 18,69 euros par obligation.

Faurecia dispose d'une possibilité d'amortissement anticipé des obligations à tout moment à compter du 15 janvier 2013, au pair majoré des intérêts courus, par remboursement anticipé de la totalité des obligations restant en circulation, sous certaines conditions. Ces obligations sont convertibles à tout moment par les porteurs à compter de leur date d'émission. Les critères d'exigibilité anticipée des obligations incluent une clause de changement de contrôle par PSA.

En application d'IAS 39, la juste valeur de l'OCEANE est comptabilisée sous deux composantes, une composante dette, calculée à l'aide d'un taux d'intérêt du marché pour un emprunt obligataire non convertible équivalent et une composante option de conversion, déterminée par différence entre la juste valeur de l'OCEANE et la composante dette ; ces deux composantes étaient à l'émission respectivement de 184,3 millions d'euros et de 23,3 millions d'euros ; au 30 juin 2011, la composante dette est de 191,7 millions d'euros hors couverture.

## 16-2 Conventions de titrisation et d'affacturage

Faurecia assure une partie de son financement par des contrats de cession de ses créances commerciales (voir note 12).

En juin 2011, la ressource de financement correspondant à la trésorerie reçue en contrepartie des cessions de créances s'établit à 541,8 millions d'euros, contre 524,5 millions d'euros en décembre 2010.

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>30/06/2011</b>	<b>31/12/2010</b>
Ressource de financement	587,8	566,8
Réserve de garantie inscrite en diminution des dettes financières	(46,0)	(42,3)
Trésorerie reçue en contrepartie des cessions de créances	541,8	524,5
Créances cédées et sortie de l'actif	(386,5)	(377,9)

## 16-3 Analyse des dettes financières

Au 30 juin 2011, la partie à taux variable avant couverture représente 1 663,9 millions d'euros soit 81,6 % des dettes financières. Les intérêts à taux variable font partiellement l'objet de couvertures dont la maturité est inférieure à deux ans (cf. note 17.2).

## ANALYSE DES DETTES FINANCIÈRES

(en millions d'euros)	30/06/2011	
Dettes financières à taux variable	1 613,1	81,0 %
Dettes financières à taux fixe	377,6	19,0 %
<b>TOTAL</b>	<b>1 990,7</b>	<b>100,0 %</b>

Les dettes financières, compte tenu des swaps de change, se ventilent par devise de remboursement comme suit :

(en millions d'euros)	30/06/2011		31/12/2010	
Euro	1 633,9	82,1 %	1 472,7	81,7 %
Dollar US	277,9	14,0 %	279,6	15,5 %
Autre devises	78,9	4,0 %	50,3	2,8 %
<b>TOTAL</b>	<b>1 990,7</b>	<b>100,0 %</b>	<b>1 802,6</b>	<b>100,0 %</b>

Sur le premier semestre 2011, le taux d'intérêt moyen pondéré de l'endettement financier est de 3,78 %.

## 16-4 Hiérarchie de juste valeur

Les instruments financiers évalués à la juste valeur sont de niveau 1 (prix cotés sur le marché) pour les placements à court terme de trésorerie et de niveau 2 (évaluation basée sur les données observables sur les marchés) pour les instruments dérivés de change et de taux.

### NOTE 17 COUVERTURE DE RISQUES DE CHANGE ET DE TAUX

#### 17-1 Couverture de risques de change

Faurecia couvre de façon centralisée le risque de change de ses filiales, lié à leurs opérations commerciales, au moyen principalement d'opérations à terme ou optionnelles ainsi que de financement en devises. Cette gestion centralisée est mise en œuvre par la direction du financement et de la trésorerie du Groupe, sous la responsabilité de la direction générale. Les décisions de gestion sont prises au sein d'un comité de gestion des risques de marché qui se réunit mensuellement.

Faurecia couvre les positions commerciales au moyen soit, d'instruments dérivés, soit par la mise en place d'un prêt libellé dans la même devise que celle d'exposition de la filiale. Les transactions futures sont couvertes sur la base des flux prévisionnels établis lors de la préparation des budgets et validés par la direction générale. Les instruments dérivés contractés au titre de ces transactions futures sont qualifiés de cash flow hedge lorsqu'il existe une relation de couverture au sens de la norme IAS 39.

Les filiales hors de la zone euro bénéficient de prêts intragroupes dans leurs monnaies de fonctionnement. Ces prêts étant refinancés en euros et bien qu'ils soient éliminés en consolidation, ils contribuent à l'exposition au risque de change du Groupe et ce risque est couvert au moyen de swaps de change.

Information sur les notionnels couverts :

Au 30/06/2011	Valeur au bilan			Échéances		
	Actif	Passif	Notionnel (*)	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans
Couverture à la juste valeur						
• contrats de change à terme	0,0	0,0	1,5	1,5		
• swap de prêts inter-compagnies en devises	4,3	(1,9)	592,6	592,6		
Couverture de flux futurs						
• contrats de change à terme	2,0	(1,8)	238,8	238,8		
Non éligible à la comptabilité de couverture	0,3	(1,6)	86,8	86,8		
	6,6	(5,3)				

(\*) Notionnels en valeur absolue.

Au 31/12/2010	Valeur au bilan			Échéances		
	Actif	Passif	Notionnel (*)	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans
Couverture à la juste valeur						
• contrats de change à terme	0,0	(0,1)	3,0	3,0		
• options de change						
• swap de prêts inter-compagnies en devises	3,7	(3,7)	727,8	727,8		
Couverture de flux futurs						
• contrats de change à terme	1	(2,7)	217,2	217,2		
Non éligible à la comptabilité de couverture	0,1	0,0	8,9	8,9		
	4,8	(6,5)				

(\*) Notionnels en valeur absolue.

## 17-2 Couverture de risques de taux

Faurecia gère de façon centralisée la couverture du risque de taux. Cette gestion est mise en œuvre par la direction du financement et de la trésorerie du Groupe, sous la responsabilité de la direction générale. Les décisions de gestion sont prises au sein d'un comité de gestion des risques de marché qui se réunit mensuellement.

Les principales composantes de la dette étant à taux variable, la politique de couverture mise en œuvre a pour objectif de limiter l'effet de la variation des taux courts sur le résultat du Groupe. Cette couverture se fait essentiellement au moyen de swaps de taux en euros et en dollars de façon plus limitée au moyen d'options de taux plafond (caps). Ces couvertures mises en place permettent de couvrir contre une hausse des taux une partie des intérêts d'emprunts payables en 2011, 2012 et en 2013.

Depuis l'exercice 2008 pour une autre part, des instruments dérivés ont été qualifiés de couvertures selon les règles définies par la norme IAS 39. Les autres instruments dérivés achetés, bien qu'ils correspondent économiquement à une couverture du risque de taux sur l'endettement financier, ne sont pas qualifiés de couverture au sens de la norme IAS 39. Les variations de juste valeur de ces instruments sont donc portées en autres revenus et charges financiers.

Les instruments de couverture de taux sont comptabilisés au bilan à leur juste valeur établie à partir des valorisations confirmées par les contreparties bancaires.



Le détail des notionnels d'instruments de couverture est le suivant :

Au 30/06/2011	Valeur au bilan		Notionnel par échéances		
	Actif	Passif	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans
Options de taux			150		
Swap taux variable/taux fixe		(7,3)	152	237	
• Primes restant à verser		(0,2)			
	<b>0,0</b>	<b>(7,5)</b>	<b>302</b>	<b>237</b>	<b>-</b>

Au 31/12/2010	Valeur au bilan		Notionnel par échéances		
	Actif	Passif	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans
Options de taux	0,0		1 600	150	-
Swap taux variable/taux fixe		(12,3)	157	279	-
• Primes restant à verser		(0,5)			
	<b>0,0</b>	<b>(12,8)</b>	<b>1 757</b>	<b>429</b>	<b>-</b>

## NOTE 18 ENGAGEMENTS DONNÉS

(en millions d'euros)	30/06/2011	31/12/2010
Redevances à payer sur contrats de location simple	235,2	232,6
Garanties données au titre de l'endettement financier :		
• hypothèques sur différents immeubles du Groupe	12,2	15,9
Dettes cautionnées	43,6	55,0
Commandes fermes d'immobilisations corporelles et incorporelles	112,6	79,5
Divers	2,8	1,3
<b>TOTAL</b>	<b>406,4</b>	<b>384,3</b>

## NOTE 19

## RELATIONS AVEC PSA PEUGEOT CITROËN

Le groupe Faurecia est géré de manière autonome et entretient avec le groupe PSA Peugeot Citroën des relations commerciales dans des conditions similaires à celles qui prévalent avec les autres constructeurs.

Ces relations commerciales avec le groupe PSA Peugeot Citroën et ses parties liées (mises en équivalence) se traduisent comme suit dans les comptes consolidés du Groupe :

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>30/06/2011</b>	<b>31/12/2010</b>
Chiffre d'affaires	1 345,0	2 300,9
Achats de produits, prestations et matières	6,1	10,2
Créances (*)	568,9	457,6
Dettes (**)	177,4	170,1
<i>(*) Après cession sans recours de créances pour :</i>	214,3	197,2
<i>(**) Dont emprunt</i>	152,0	142,0

## NOTE 20

## ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS AU 30 JUIN 2011

Aucun événement significatif n'est survenu depuis le 30 juin 2011.



# Attestation du responsable du rapport financier semestriel 2011

## Attestation du responsable du rapport financier semestriel 2011

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes condensés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société Faurecia et de l'ensemble des entreprises comprises dans sa consolidation, et que le rapport semestriel d'activité ci-joint présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes semestriels, des principales transactions entre parties liées ainsi qu'une description des principaux risques et des principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice.

Le 25 juillet 2011

Monsieur Yann DELABRIÈRE

*Président-Directeur général*



# Rapport des Commissaires aux Comptes

# Rapport des Commissaires aux Comptes sur l'information financière semestrielle

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale et en application de l'article L. 451-1-2 III du Code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés condensés de la société Faurecia, relatifs à la période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2011, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés condensés ont été établis sous la responsabilité du conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

---

## 1. CONCLUSION SUR LES COMPTES

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés condensés avec la norme IAS 34 – norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

---

## 2. VÉRIFICATION SPÉCIFIQUE

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés condensés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés condensés.

Neuilly-sur-Seine et Paris La-Défense, le 25 juillet 2011

Les Commissaires aux Comptes

PricewaterhouseCoopers Audit

Dominique Ménard

ERNST & YOUNG Audit

Denis Thibon



