

# **D L S I**

**SA à directoire et à conseil de surveillance au capital de 5.082.980 €  
Avenue Jean-Eric Bousch - Technopôle Forbach Sud – 57600 FORBACH**

**RCS SARREGUEMINES B 389 486 754**

**ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 28 JUIN 2011**

## **RAPPORT DU DIRECTOIRE**

**SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2010**

**ET SUR LES COMPTES CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2010**

**Mesdames et Messieurs les Actionnaires,**

Conformément aux dispositions légales, le présent rapport a pour objet de compléter les informations qui vous sont données dans les documents de fin d'exercice et de vous informer sur la conduite des affaires sociales.

Le contrôle des comptes de l'exercice écoulé par les commissaires aux comptes permettra de vous donner lecture :

- du rapport sur les comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2010
- du rapport sur les conventions visées à l'article L 225-38 du Code de Commerce
- du rapport sur les comptes consolidés arrêtés au 31 décembre 2010

Nous allons d'abord vous présenter :

### **I - Concernant la société D.L.S.I**

- la situation de la société, son activité et les résultats de son activité au cours de l'exercice écoulé,
- les progrès réalisés et les difficultés rencontrées,
- situation financière, endettement au regard du volume et de la complexité des affaires,
- indicateur clés de performance financière et de performance non financière,
- risques et incertitudes auxquels la société est confrontée, gestion des risques financiers,
- les activités de la société en matière de recherche et de développement,
- son évolution prévisible et ses perspectives d'avenir,
- les événements importants survenus depuis le début de l'exercice en cours.

### **II - Concernant le groupe D.L.S.I**

- situation de l'ensemble constitué par les sociétés comprises dans la consolidation,
- l'évolution prévisible du groupe,
- situation financière, endettement au regard du volume et de la complexité des affaires,
- risques et incertitudes auxquels les entreprises comprises dans la consolidation sont confrontées,
- indication sur l'utilisation des investissements financiers par l'entreprise,
- les événements importants survenus depuis le début de l'exercice en cours,
- les activités du groupe en matière de recherche et de développement.

# I – COMPTES ANNUELS DLSI ARRETES AU 31 DECEMBRE 2010

## 1 EXERCICE ECOULE

### 1.1 Activité de la société

L'activité de l'exercice s'est traduite par un chiffre d'affaires de 61.133.005 € par rapport à 38.630.265 € pour l'exercice précédent, ce qui représente une progression de 58,25 %.

Les produits d'exploitation se sont élevés à 64.217.080 € et se décomposent comme suit :

▪ chiffre d'affaires :	61.133.005 €
▪ reprise sur amortissements, provisions et transfert de charges :	3.083.205 €
▪ autres produits :	869 €

Les charges d'exploitation se sont élevées à 63.789.518 € et se décomposent comme suit :

▪ achats de marchandises :	785.857 €
▪ autres achats et charges externes :	4.474.365 €
▪ impôts et taxes :	2.056.772 €
▪ salaires :	42.799.327 €
▪ charges sociales :	12.902.236 €
▪ dotations aux amortissements :	203.748 €
▪ dotations aux provisions :	85.189 €
▪ autres charges :	482.024 €

Parmi ces charges, les frais de personnel, y compris les charges sociales, se sont élevés à 55.701.563 € par rapport à 35.586.685 € pour l'exercice précédent.

L'effectif moyen du personnel s'est élevé pour l'exercice à 1.240 personnes.

Le résultat d'exploitation ressort à 427.561 € par rapport à une perte d'exploitation de 883.798 € pour l'exercice précédent.

Il ressort un résultat financier de 990.612 €. Les produits de participations se sont élevés à 1.672.412 €.

Après une perte exceptionnelle de 449.662 €, il ressort un résultat net de 968.511 €.

Le capital social de la société s'élève à 5.082.980 € et les fonds propres à 14.507.003 €.

## 1.2 Résultats comptables de cette activité

Les résultats comptables de l'exercice et de l'exercice précédent sont les suivants :

	31.12.10	31.12.09
Résultat d'exploitation	427.561	- 883.798
Produits financiers	1.685.584	2.762.615
Charges financières	694.973	686.568
Résultat financier	990.612	2.076.047
Résultat courant avant impôts	1.418.173	1.192.249
Résultat exceptionnel	- 449.662	212.408
Participation des salariés	0	0
Impôt sur les sociétés	0	- 362.436 <sup>(1)</sup>
Résultat net	968.511	1.767.092

(1) Carry-back

## 1.3 Progrès réalisés – Difficultés rencontrées

Les investissements corporels et incorporels de l'exercice se sont élevés à 3.241.062 € et se décomposent comme suit :

- Immobilisations incorporelles :	3.041.617 €
- Installations générales, agencements, aménagements divers :	127.322 €
- Matériel de transport :	4.730 €
- Matériel de bureau et mobilier informatique :	67.393 €

Il convient de préciser que parmi ces investissements figure l'acquisition, le 1<sup>er</sup> septembre 2010, de :

- dix fonds de commerce en Provence Alpes Côtes d'Azur pour 2.460.000 €
- deux fonds de commerce en Ile-de-France pour 540.000 €

Après le net ralentissement de l'activité que nous avons ressenti en 2009, l'exercice 2010 s'est traduit par une progression de l'activité de 58,25 %.

Comme nous l'avons précédemment indiqué, au cours de l'exercice 2010, nous avons poursuivi nos objectifs d'expansions externes.

En outre, les réalisations de l'exercice sont nettement supérieures aux budgets prévisionnels que nous avons établis et qui situaient le niveau d'activité à 46.000.000 €.

#### 1.4 Situation financière, endettement au regard du volume et de la complexité des affaires.

Les emprunts et dettes auprès des établissements de crédit comprennent :

- une somme de 14.106 K€ représentant une mobilisation de créances qui est garantie par le poste clients pour un montant total de créances de 24.499 K€ et de disponibilités de 1.603 K€
- une somme de 3.876 K€ correspondant aux emprunts souscrits auprès des établissements bancaires

#### 1.5 Risques financiers :

Il n'y a pas de risques financiers particuliers à signaler.

Nous vous invitons à prendre connaissance de l'annexe comptable dans laquelle figure les engagements financiers ainsi que les engagements reçus.

#### 1.6 Risques et incertitudes auxquels la société est confrontée :

Il n'y a pas de risque particulier à signaler en dehors de ceux afférents à l'exercice normal de l'activité de travail intérimaire.

#### 1.7 Activité en matière de recherche et de développement

En dehors du développement par voie de croissance externe qui sera développé dans le cadre de la politique du groupe, rien de particulier ne mérite d'être signalé en ce qui concerne les activités en matière de recherche et de développement.

#### 1.8 Informations sur le délai de paiement des fournisseurs

Conformément aux nouvelles dispositions, nous vous informons que les délais de paiement de nos fournisseurs sont normaux.

Le délai de paiement fournisseur est de 30 jours, date de facturation.

Au 31 décembre 2010, l'antériorité de la dette fournisseurs par rapport à la date de facture était la suivante :

▪ fournisseurs factures non parvenues :	238.573 €
▪ dettes à moins d'un mois :	690.219 €

Total poste fournisseurs au 31 décembre 2010 : 928.792 €

Pour information, au 31 décembre 2009, les dettes fournisseurs s'élevaient à 487.202 €.

## 2 EVOLUTION DE LA SOCIETE – PERSPECTIVES D'AVENIR

2.1 Aucun événement important n'est survenu depuis le commencement de l'exercice en cours jusqu'à l'établissement du présent rapport.

Ce point sera développé dans le cadre de la politique du groupe.

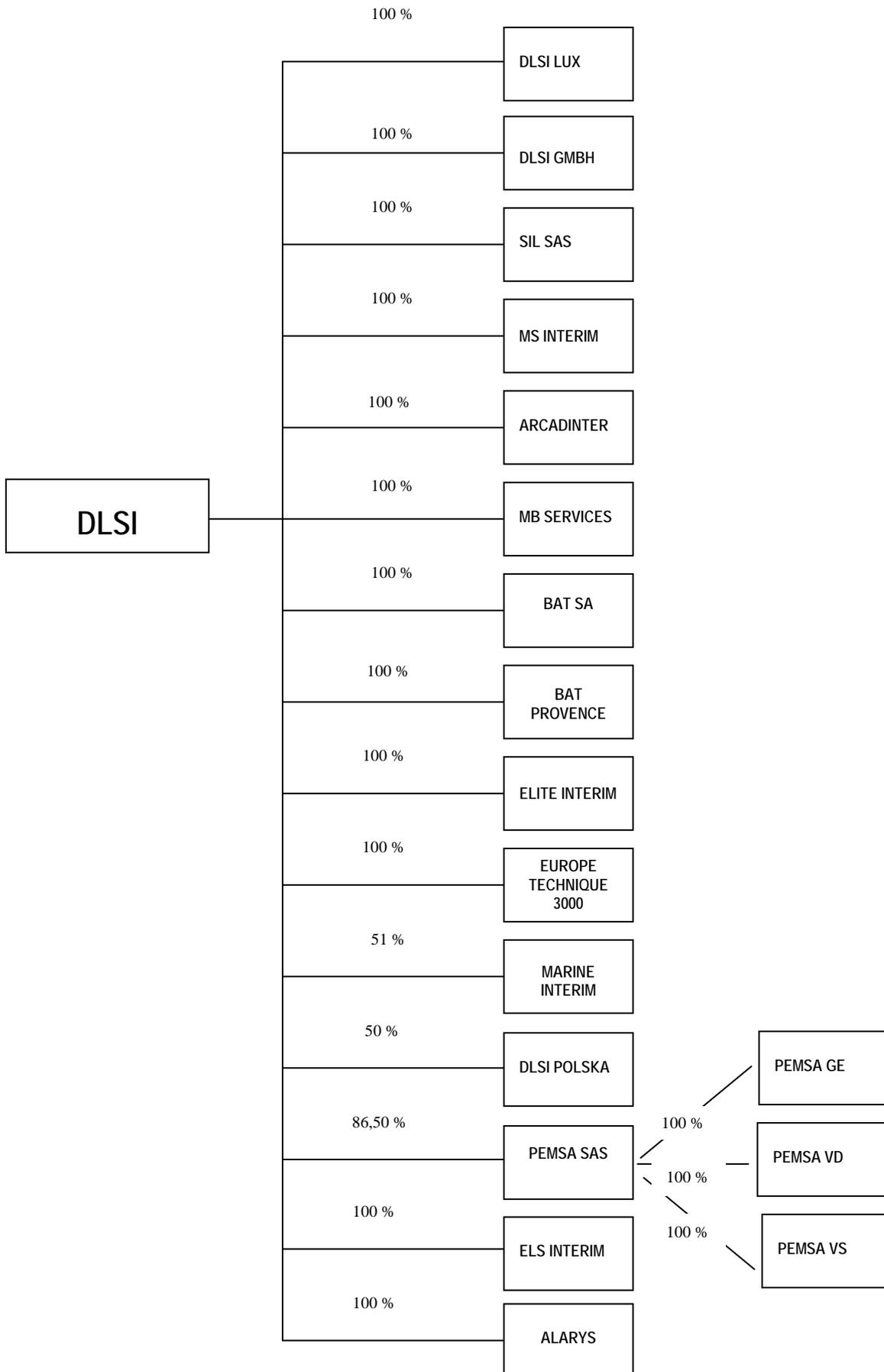
2.2 En ce qui concerne l'évolution de la société et les perspectives d'avenir, nous prévoyons pour l'exercice en cours un chiffre d'affaires de l'ordre de **80 M €**.

Depuis le début de l'exercice, au niveau de la société **DLSI** et de ses filiales, la tendance générale concernant l'activité est satisfaisante.

L'organisation de la société **DLSI** et de ses filiales intervenue en 2010 et qui doit se poursuivre en 2011 sera développée dans le cadre du groupe **DLSI**.

## II - GROUPE DLSI

Nous vous rappelons que la société D.L.S.I., au 31 décembre 2010, contrôle les sociétés selon l'organigramme suivant :



## 1 - EXERCICE ECOULE

### 1.1 Activité du groupe

#### - Comptes consolidés

L'activité du groupe s'est traduite par un chiffre d'affaires de 172.673.611 € par rapport à 117.428.923 € pour l'exercice précédent.

Le résultat opérationnel avant amortissements ressort à 4.385.863 € par rapport à 1.972.334 € pour l'exercice précédent.

Le résultat opérationnel s'élève à 3.643.799 € par rapport à 1.356.567 € pour l'exercice précédent.

#### - Activité des filiales françaises

#### - MS INTERIM :

L'activité de l'exercice s'est traduite par un chiffre d'affaires de 8.047.596 € par rapport à 5.647.264 € pour l'exercice précédent, ce qui représente une augmentation de 42,50 %.

Les produits d'exploitation se sont élevés à 8.150.821 € et se décomposent comme suit :

▪ chiffre d'affaires :	8.047.596 €
▪ reprise sur amortissements, provisions et transfert de charges :	103.158 €
▪ autres produits :	68 €

Les charges d'exploitation se sont élevées à 7.851.103 € et se décomposent comme suit :

▪ achats de marchandises :	529 €
▪ autres achats et charges externes :	615.989 €
▪ impôts et taxes :	177.205 €
▪ frais de personnel :	7.030.809 €
▪ dotations aux amortissements :	3.760 €
▪ dotations aux provisions :	4.189 €
▪ autres charges :	18.623 €

Parmi ces charges, les frais de personnel, y compris les charges sociales, se sont élevés à 7.030.809 € par rapport à 4.838.096 € pour l'exercice précédent.

L'effectif moyen du personnel s'est élevé pour l'exercice à 171 personnes.

Le résultat d'exploitation ressort à 299.718 € par rapport à 336.491 € pour l'exercice précédent.

- **SIL** :

L'activité de l'exercice s'est traduite par un chiffre d'affaires de 5.420.668 € par rapport à 4.956.423 € pour l'exercice précédent, ce qui représente une augmentation de 9,40 %.

Les produits d'exploitation se sont élevés à 5.595.086 € et se décomposent comme suit :

▪ chiffre d'affaires :	5.420.668 €
▪ reprise sur amortissements, provisions et transfert de charges :	174.327 €
▪ autres produits :	90 €

Les charges d'exploitation se sont élevées à 5.592.207 € et se décomposent comme suit :

▪ achats de marchandises :	28.651 €
▪ autres achats et charges externes :	475.212 €
▪ impôts et taxes :	128.325 €
▪ frais de personnel :	4.945.489 €
▪ dotations aux amortissements :	7.591 €
▪ autres charges :	6.939 €

Parmi ces charges, les frais de personnel, y compris les charges sociales, se sont élevés à 4.945.489 € par rapport à 4.439.439 € pour l'exercice précédent.

L'effectif moyen du personnel s'est élevé pour l'exercice à 118 personnes.

Le résultat d'exploitation ressort à 2.879 € par rapport à 38.592 € pour l'exercice précédent.

- **ARCADINTER** :

L'activité de l'exercice s'est traduite par un chiffre d'affaires de 5.812.396 € par rapport à 5.005.498 € pour l'exercice précédent, ce qui représente une progression de 16,12 %.

Les produits d'exploitation se sont élevés à 6.092.401 € et se décomposent comme suit :

▪ chiffre d'affaires :	5.812.396 €
▪ reprise sur amortissements, provisions et transfert de charges :	279.895 €
▪ autres produits :	110 €

Les charges d'exploitation se sont élevées à 6.068.299 € et se décomposent comme suit :

▪ achats de marchandises :	1.020 €
▪ autres achats et charges externes :	496.981 €
▪ impôts et taxes :	134.261 €
▪ frais de personnel :	5.332.214 €
▪ dotations aux amortissements :	921 €
▪ dotations aux provisions :	598 €
▪ autres charges :	102.304 €

Parmi ces charges, les frais de personnel, y compris les charges sociales, se sont élevés à 5.332.214 € par rapport à 4.549.768 € pour l'exercice précédent.

L'effectif moyen du personnel s'est élevé pour l'exercice à 265 personnes.

Le résultat d'exploitation ressort à 24.102 € par rapport à – 17.979 € pour l'exercice précédent.

- **BUREAU D'ASSISTANCE TEMPORAIRE :**

L'activité de l'exercice s'est traduite par un chiffre d'affaires de 3.102.267 € par rapport à 3.205.912 € pour l'exercice précédent, ce qui représente une diminution de 3,23 %.

Les produits d'exploitation se sont élevés à 3.223.278 € et se décomposent comme suit :

▪ chiffre d'affaires :	3.102.267 €
▪ reprise sur amortissements, provisions et transfert de charges :	120.968 €
▪ autres produits :	43 €

Les charges d'exploitation se sont élevées à 3.250.874 € et se décomposent comme suit :

▪ achats de marchandises :	8.526 €
▪ autres achats et charges externes :	297.780 €
▪ impôts et taxes :	80.081 €
▪ frais de personnel :	2.825.005 €
▪ dotations aux amortissements :	14.948 €
▪ dotations aux provisions :	3.983 €
▪ autres charges :	20.551 €

Parmi ces charges, les frais de personnel, y compris les charges sociales, se sont élevées à 2.825.005 € par rapport à 2.980.808 € pour l'exercice précédent.

L'effectif moyen du personnel s'est élevé pour l'exercice à 73 personnes.

Le résultat d'exploitation ressort à – 27.595 € par rapport à – 42.154 € pour l'exercice précédent.

- **BAT PROVENCE :**

L'activité de l'exercice s'est traduite par un chiffre d'affaires de 397.362 € par rapport à 769.153 € pour l'exercice précédent, ce qui représente une diminution de 48 %.

Les produits d'exploitation se sont élevés à 406.312 € et se décomposent comme suit :

▪ Chiffre d'affaires :	397.362 €
▪ Reprise sur amortissements, provisions et transfert de charges :	8.949 €
▪ Autres produits :	0 €

Les charges d'exploitations se sont élevées à 441.875 € et se décomposent comme suit :

▪ Achats de marchandise :	17 €
▪ Autres achats et charges externes :	87.633 €
▪ Impôts et taxes :	6.659 €
▪ Frais de personnel :	333.764 €
▪ Dotations amortissements :	3.098 €
▪ Dotations aux provisions :	0 €
▪ Autres charges :	10.702 €

Parmi ces charges, les frais de personnel, y compris les charges sociales, se sont élevés à 333.764 € par rapport à 628.995 € pour l'exercice précédent.

L'effectif moyen du personnel s'est élevé pour l'exercice à .. personnes.

Le résultat d'exploitation ressort à – 35.563 € par rapport à - 5.722 € pour l'exercice précédent.

- **MB SERVICES :**

L'activité de l'exercice s'est traduite par un chiffre d'affaires de 5.684.036 € par rapport à 5.352.647 € pour l'exercice précédent, ce qui représente une progression de 6,19 %.

Les produits d'exploitation se sont élevés à 5.712.360 € et se décomposent comme suit :

▪ Chiffre d'affaires :	5.684.036 €
▪ Reprise sur amortissements, provisions et transfert de charges :	27.500 €
▪ Autres produits :	824 €

Les charges d'exploitations se sont élevées à 5.515.131 € et se décomposent comme suit :

▪ Achats de marchandise :	167 €
▪ Autres achats et charges externes :	376.323 €
▪ Impôts et taxes :	121.540 €
▪ Frais de personnel :	4.995.911 €
▪ Dotations amortissements :	16.740 €
▪ Autres charges :	4.449 €

Parmi ces charges, les frais de personnel, y compris les charges sociales, se sont élevés à 4.995.911 € par rapport à 4.680.303 € pour l'exercice précédent.

L'effectif moyen du personnel s'est élevé pour l'exercice à 134 personnes.

Le résultat d'exploitation ressort à 197.229 € par rapport à 178.427 € pour l'exercice précédent.

- **ELITE INTERIM :**

L'activité de l'exercice s'est traduite par un chiffre d'affaires de 1.529.861 € par rapport à 1.276.061 € pour l'exercice précédent, ce qui représente une augmentation de 19,89 %.

Les produits d'exploitation se sont élevés à 1.539.285 € et se décomposent comme suit :

▪ chiffre d'affaires :	1.529.861 €
▪ reprise sur amortissements, provisions et transfert de charges :	9.411 €
▪ autres produits :	14 €

Les charges d'exploitation se sont élevées à 1.494.146 € et se décomposent comme suit :

▪ achats de marchandises :	1.190 €
▪ autres achats et charges externes :	111.618 €
▪ impôts et taxes :	38.264 €
▪ frais de personnel :	1.339.137 €
▪ dotations aux amortissements :	1.643 €
▪ dotations aux provisions :	326 €
▪ autres charges :	1.968 €

Parmi ces charges, les frais de personnel, y compris les charges sociales, se sont élevés à 1.339.137 € par rapport à 1.128.118 € pour l'exercice précédent.

L'effectif moyen du personnel s'est élevé pour l'exercice à 46 personnes.

Le résultat d'exploitation ressort à 45.139 € par rapport à 27.559 € pour l'exercice précédent.

- **EUROPE TECHNIQUE 3000 :**

L'activité de l'exercice s'est traduite par un chiffre d'affaires de 1.951.845 € par rapport à 2.022.522 € pour l'exercice précédent, ce qui représente une diminution de 3,49 %.

Les produits d'exploitation se sont élevés à 1.978.075 € et se décomposent comme suit :

▪ chiffre d'affaires :	1.951.845 €
▪ reprise sur amortissements, provisions et transfert de charges :	26.214 €
▪ autres produits :	16 €

Les charges d'exploitation se sont élevées à 2.012.045 € et se décomposent comme suit :

▪ autres achats et charges externes :	191.168 €
▪ impôts et taxes :	47.980 €
▪ frais de personnel :	1.767.388 €
▪ dotations aux amortissements :	3.204 €
▪ autres charges :	2.305 €

Parmi ces charges, les frais de personnel, y compris les charges sociales, se sont élevés à 1.767.388 € par rapport à 1.877.035 € pour l'exercice précédent.

L'effectif moyen du personnel s'est élevé pour l'exercice à 37 personnes.

Le résultat d'exploitation ressort à - 33.970 € par rapport à - 68.041 € pour l'exercice précédent.

- **MARINE INTERIM :**

L'activité de l'exercice s'est traduite par un chiffre d'affaires de 916.860 € par rapport à 1.574.166 €, ce qui représente une diminution de 41,76 %.

Les produits d'exploitation se sont élevés à 961.862 € et se décomposent comme suit :

▪ chiffre d'affaires :	916.860 €
▪ reprise sur amortissements, provisions et transfert de charges :	44.966 €
▪ autres produits :	36 €

Les charges d'exploitation se sont élevées à 1.026.463 € et se décomposent comme suit :

▪ autres achats et charges externes :	101.603 €
▪ impôts et taxes :	22.861 €
▪ frais de personnel :	862.536 €
▪ dotations aux amortissements :	2.999 €
▪ dotations aux provisions :	132 €
▪ autres charges :	36.332 €

Parmi ces charges, les frais de personnel, y compris les charges sociales, se sont élevés à 862.536 € par rapport à 1.430.352 € pour l'exercice précédent.

L'effectif moyen du personnel s'est élevé pour l'exercice à 22 personnes.

Le résultat d'exploitation ressort à - 64.601 € par rapport à - 2.022 € pour l'exercice précédent.

- **ELS INTERIM :**

L'activité de l'exercice s'est traduite par un chiffre d'affaires de 5.596.424 € par rapport à 6.093.902 €, ce qui représente une diminution de 8,16 %.

Les produits d'exploitation se sont élevés à 5.629.939 € et se décomposent comme suit :

▪ chiffre d'affaires :	5.596.424 €
▪ reprise sur amortissements, provisions et transfert de charges :	33.502 €
▪ autres produits :	13 €

Les charges d'exploitation se sont élevées à 5.592.040 € et se décomposent comme suit :

▪ autres achats et charges externes :	408.498 €
▪ impôts et taxes :	121.358 €
▪ frais de personnel :	5.027.145 €
▪ dotations aux amortissements :	10.120 €
▪ dotations aux provisions :	11.770 €
▪ autres charges :	13.149 €

Les frais de personnel, y compris les charges sociales, se sont élevés à 5.027.145 € par rapport à 5.482.832 € pour l'exercice précédent.

L'effectif moyen du personnel s'est élevé pour l'exercice à 129 personnes.

Le résultat d'exploitation ressort à 37.898 € par rapport à 9.552 € pour l'exercice précédent.

- **Activités des filiales étrangères**

- **DLSI LUXEMBOURG :**

L'activité de l'exercice s'est traduite par un chiffre d'affaires de 19.211.517€ par rapport à 18.677.322 € pour l'exercice précédent.

Les frais de personnel, y compris les charges sociales, se sont élevés à 17.819.270 € par rapport à 17.067.346 € pour l'exercice précédent.

L'effectif moyen du personnel s'est élevé pour l'exercice à 420 personnes.

Le résultat d'exploitation ressort à 1.053.561 € par rapport à 1.321.513 € pour l'exercice précédent.

- **DLSI GMBH :**

L'activité de l'exercice s'est traduite par un chiffre d'affaires de 1.129.740 € par rapport à 1.067.872 € pour l'exercice précédent.

Les frais de personnel, y compris les charges sociales, se sont élevés à 954.151 € par rapport à 979.869 € pour l'exercice précédent.

L'effectif moyen du personnel s'est élevé pour l'exercice à 30 personnes.

Le résultat d'exploitation ressort à 2.379 € par rapport à 12.284 € pour l'exercice précédent.

- **GROUPE PEMSA SA :**

L'activité de l'exercice s'est traduite par un chiffre d'affaires de 23.547.970 € par rapport à 19.712.692 € pour l'exercice précédent.

Les frais de personnel, y compris les charges sociales, se sont élevés à 21.284.645 € par rapport à 17.987.779 € pour l'exercice précédent.

Le résultat d'exploitation ressort à 832.378 € par rapport à 691.244 € pour l'exercice précédent.

- **DLSI SPOLKA Z OGRANICZONA :**

L'activité de l'exercice s'est traduite par un chiffre d'affaires de 235.088 € par rapport à 388.538 € pour l'exercice précédent.

Les frais de personnel, y compris les charges sociales, se sont élevés à 166.201 € par rapport à 261.510 € pour l'exercice précédent.

Il ressort une perte d'exploitation de 21.131 € par rapport à une perte d'exploitation de 12.021 € pour l'exercice précédent.

Après l'exercice 2009 qui s'était traduit par un net ralentissement de l'activité au niveau de la société **DLSI** et du groupe **DLSI**, l'exercice 2010 a été marqué par une reprise de l'activité.

## 1.2 Résultats comptables du groupe (norme IFRS)

Les résultats comptables du groupe DLSI sont résumés dans le tableau ci-dessous :

	31-déc-10 Normes IFRS Du 01/01/2010 au 31/12/2010		31-déc-09 Normes IFRS Du 01/01/2009 au 31/12/2009	
	Valeur	% CA	Valeur	% CA
Chiffre d'affaires	172.673.611	100	117.428.923	100
Charges externes	-9.384.248	-5,43	- 7.335.948	-6,25
Charges de personnel	-156.970.396	-90,91	- 107.695.660	-91,71
Impôts et taxes et versements assimilés	-2.845.488	-1,65	- 2.356.987	-2,01
Provisions pour risques et charges sur actif circulant	247.566	0,14	- 125.161	-0,11
Autres produits et charges d'exploitation	664.818	0,39	2.057.167	1,75
Résultat opérationnel avant amortissements	4.385.863	2,54	1.972.334	1,68
Amortissements	-742.064	-0,43	- 615.767	-0,52
Résultat opérationnel	3.643.799	2,11	1.356.567	1,16
Produits financiers divers	11.557	0,01	157.279	0,13
Charges d'intérêt	-1.212.067	-0,70	- 642.854	-0,55
Résultat avant impôts	2.443.289	1,41	870.992	0,74
Charge d'impôt	-1.044.870	-0,61	- 168.911	-0,14
Résultat net total	1.398.419	0,81	702.081	0,6
Dont attribuable aux actionnaires ordinaires de la société mère	1.397.040		665.468	
Dont attribuable aux intérêts minoritaires	1.379		36.614	
Résultat net par action en Euros	0,56		0,26	
Résultat dilué par action en Euros	0,56		0,26	
Nombre d'actions	2.541.490		2.541.490	
Résultat net total	1.398.419		702.081	
Autres éléments du résultat global de la période	-172.811		29.332	
Effet impôt des autres éléments du résultat global de la période	123.560		0	
Résultat global de la période	1.349.168		731.413	
Dont attribuable aux actionnaires ordinaires de la société mère	1.347.789		694.799	
Dont attribuable aux intérêts minoritaires	1.379		36.614	

### 1.3 Progrès réalisés – Difficultés rencontrées

Comme nous l'avons indiqué précédemment, l'exercice 2010 s'est traduit par une reprise de l'activité.

En 2010, dans un contexte de reprise économique générale, le chiffre d'affaires du groupe **DLSI** a progressé de 47 %.

Le résultat opérationnel s'élève à 3.066 K€, à plus 126 % par rapport à l'année 2009 suite à la compression de nos frais de structure et à notre croissance externe, qui s'est traduite par les acquisitions du groupe **ALARYS** en début d'année et de douze fonds de commerces en PACA et en Ile-de-France en septembre 2010.

Le 5 janvier 2010, le Groupe a acquis le groupe **ALARYS** avec effet au 1<sup>er</sup> janvier 2010 pour un montant total de 5.508 K€. Cette société a contribué au chiffre d'affaires du Groupe à hauteur de 23.375 K€.

Le 1<sup>er</sup> septembre 2010, le Groupe a acquis la marque **EXESS INTERIM** pour 5.000 K€. Le chiffre d'affaires du Groupe relatif à cette marque a représenté 16 M€ en 2010.

Nous vous invitons à prendre connaissance de l'annexe comptable aux comptes consolidés qui vous donne toutes les informations sur ce point.

Par ailleurs, l'exercice 2010 a été marqué par la réorganisation du groupe **DLSI** au niveau des filiales **ARCADINTER** et du groupe **ALARYS**.

La société **ARCADINTER** a absorbé la société **ARCINTERIM** par voie de transmission universelle de patrimoine à compter du 30 décembre 2010 avec un effet rétroactif fiscal au 1<sup>er</sup> janvier 2010.

La société **ALARYS** a absorbé l'ensemble de ses filiales **ALARYS** détenues à 100 %, à savoir :

- ALARYS 76
- ALARYS 80
- ALARYS 27
- ALARYS 77
- ALARYS 60
- ALARYS NORD PAS DE CALAIS
- ALARYS 08

Ces opérations ont été réalisées sous la forme d'une TUP (Transmission Universelle de Patrimoine) à compter du 30 décembre 2010 avec effet rétroactif fiscal au 1<sup>er</sup> janvier 2010.

#### 1.4 Situation financière, endettement au regard du volume et de la complexité des affaires

Les capitaux propres et l'endettement ont évolué comme suit :

En milliers d'Euros Norme IFRS	31 / 12 / 2010	31 / 12 / 2009	31 / 12 / 2008
Capitaux propres (1)	17.207	16.590	17.001
Dettes financières (2)	26.887	13.920	18.613
Trésorerie (3)	6.755	6.639	8.294
Endettement net (2) – (3) = (4)	20.132	7.281	10.319
Gearing (4) / (1)	1,17	0,4	0,6

#### 1.5 Risques et incertitudes auxquels les entreprises comprises dans la consolidation sont confrontées

Il n'y a pas de risque particulier à signaler en dehors de ceux afférents à l'exercice normal de l'activité de travail intérimaire.

Concernant les risques de crédit, de liquidité, de marché, de taux d'intérêts et de change, nous vous invitons à prendre connaissance de l'annexe qui vous donne toutes les informations sur ces points.

- 1.6 En dehors du développement par voie de croissance externe, rien de particulier ne mérite d'être signalé en ce qui concerne les activités en matière de recherche et de développement.

## 2 EVOLUTION DU GROUPE – PERSPECTIVES D'AVENIR

- 2.1 Aucun événement important n'est survenu depuis le commencement de l'exercice en cours jusqu'à l'établissement du présent rapport.

- 2.2 En ce qui concerne l'évolution du groupe et ses perspectives d'avenir, nous prévoyons pour l'exercice en cours un chiffre d'affaires de **200 M €** et un résultat net de **3 M€**.

Depuis le début de l'exercice, nous constatons d'une façon générale une progression de l'activité.

Suite aux opérations de réorganisation du Groupe **DLSI** intervenue en 2010 se traduisant par le regroupement à une seule entité des sociétés **ARCADINTER** et **ARCINTERIM** ainsi que le groupe **ALARYS**, il est prévu en 2011 de réunir les sociétés filiales françaises du groupe.

## INFORMATIONS SPECIFIQUES

### 1 MODE DE PRESENTATION DES COMPTES ANNUELS ET METHODES D'EVALUATION SUIVIES

1.1 Les comptes annuels soumis à votre approbation ont été établis suivant les normes françaises.

1.2 Pour ce qui concerne l'établissement des comptes consolidés, nous vous rappelons que l'annexe fait état des méthodes de consolidation, des modalités retenues, du périmètre de consolidation, des principes et méthodes d'évaluation.

Compte tenu de sa cotation sur le marché Alternext, **D.L.S.I** a décidé d'établir des comptes consolidés suivant les normes comptables internationales IAS (International Accounting Standards) / IFRS (International Financial Reporting Standards) édictées par l'IASB (International Accounting Standard Board), telles qu'adoptées par l'Union Européenne (UE).

Les états financiers sont présentés en euros. Ils ont été arrêtés par le directoire le 29 avril 2011.

Les règles et méthodes comptables appliquées par le Groupe dans les états financiers consolidés sont comparables à celles appliquées en 2009, à l'exception de l'adoption des normes et interprétations approuvées par l'Union Européenne et d'application obligatoire au 1<sup>er</sup> janvier 2010.

Vous trouverez dans l'annexe des comptes consolidés (paragraphe 2.2 changements de méthodes comptables) toutes les informations à ce sujet.

### 2 FILIALES ET PARTICIPATIONS

#### 2.1 Filiales et Participations

Nous vous rappelons que l'annexe traite aussi des filiales et participations.

SOCIETES	% DETENTION	SITUATION NETTE	CHIFFRE D'AFFAIRES	RESULTAT
MS INTERIM	100	570.944	8.047.596	184.077
SIL	100	117.018	5.420.668	-32.975
ARCADINTER	100	477.133	5.812.396	201.183
DLSI LUXEMBOURG	100	4.646.310	19.211.516	852.152
DLSI GMBH	100	50.008	1.129.740	8
BAT PROVENCE	100	376.925	397.362	3.084
BAT	100	549.119	3.102.267	-28.729
MB SERVICES	100	480.202	5.684.036	83.989
PEMSA SA	86,50	1.912.215	23.555.508	494.933
ELITE INTERIM	100	120.587	1.530.670	46.285
EUROPE TECHNIQUE 3000	100	1.455.719	1.954.269	-1.289
MARINE INTERIM	51	107.580	919.978	-62.360
DLSI SPOLKA	50	48.000	235.020	-22.975
ELS INTERIM	100	754.437	5.629.818	45.952
ALARYS	100	1.628.111	23.375.076	471.819

## 2.2 Prises de participations significatives au cours de l'exercice

Comme précédemment, nous vous rappelons que l'exercice a été marqué par :

- o l'acquisition du groupe ALARYS
- o l'acquisition de la marque EXESS INTERIM
- o l'acquisition de dix fonds de commerce en région PACA
- o l'acquisition de deux fonds de commerce en Ile-de-France

## 3 INFORMATIONS CONCERNANT LE CAPITAL SOCIAL

### 3.1 Répartition du capital social

Identité des personnes détenant directement ou indirectement plus de 5 %, 10 %, 15%, 25 %, 33,33 %, 66,66 % ou 95 % du capital social.

IDENTITE OU DESIGNATION	Nombre d'actions	% droit financier	Nombre droit de vote	% droit de vote
Monsieur Raymond DOUDOT	647.400 (1)	25,76 %	1.294.800	31,07 %
RAY INTERNATIONAL	1.005.680 (1)	40,02 %	2.011.360	48,26 %

(1) Droit de vote double

### 3.2 Autres informations

- Franchissements de seuils : néant
- Régularisations des participations croisées : néant
- Achat et cession d'actions dans le cadre de la participation des salariés : néant
- Achat et cession d'actions dans le cadre de la régulation des cours de bourse : néant

#### 4 MANDATS DES MEMBRES DU DIRECTOIRE ET DU CONSEIL DE SURVEILLANCE

Jusqu'au 31 décembre 2010, les mandats des membres du directoire et du conseil de surveillance étaient les suivants :

**Monsieur Thierry DOUDOT**, président du directoire de **D.L.S.I.** est également :

- Représentant la société **DLSI**, présidente de **M.S INTERIM**,
- Représentant la société **DLSI** présidente de la **SAS SIL**
- Représentant la société **DLSI** présidente de la **SAS ARCADINTER**
- Représentant la société **DLSI** présidente de la société **BAT PROVENCE**
- Représentant la société **DLSI** présidente de la société **ELS INTERIM**
- Président directeur général de **BAT SA**
- Représentant la société **DLSI**, président de **MB SERVICES**
- Représentant la société **DLSI** présidente de la société **EUROPE TECHNIQUE 3000**
- Représentant la société **DLSI** présidente de la société **MARINE INTERIM**
- Représentant la société **DLSI** présidente de la société **ELITE INTERIM**
- Représentant la société **DLSI** présidente de la société **ALARYS**

**Monsieur Jean-Marie NANTERN**, membre du conseil de surveillance de **DLSI** est également :

- administrateur de **DLSI LUXEMBOURG**,
- administrateur de **RAY INTERNATIONAL**
- administrateur de **BAT**
- membre du conseil de surveillance d'**ALARYS**

**Monsieur Raymond DOUDOT**, président du conseil de surveillance de **DLSI** est également :

- président et administrateur délégué de **DLSI Luxembourg**
- gérant de **DLSI GMBH**
- administrateur délégué de **RAY INTERNATIONAL**
- administrateur délégué de **RAY ESTATE CORPORATION**
- président de **PEMSA SA**
- administrateur de la **SARL DLSI SPOLKA Z OGRANICZONA**
- président du conseil de surveillance d'**ALARYS**

#### 5 REMUNERATION ET AVANTAGES SOCIAUX DES MANDATAIRES SOCIAUX

Au titre des exercices clos les 31 décembre 2010 et 2009, la rémunération des membres du directoire, membres du conseil de surveillance et mandataires sociaux a été la suivante :

Exercice 2009 :

Nom	Fonction	Années	Rémunération fixe	Rémunération variable	Jetons de présence	Avantages en nature	Régimes complémentaires de retraite	TOTAL
Raymond DOUDOT	Président directeur général	2009	320.000					320.000
Anna DOUDOT	Administrateur	2009						0
Jean-Marie NANTERN	Administrateur	2009	70.312			2.688		73.000
Thierry DOUDOT	Administrateur	2009						
Total		2009	390.312			2.688		393.000

## Exercice 2010 :

Nom	Fonction	Années	Rémunération fixe	Rémunération variable	Jetons de présence	Avantages en nature	Régimes complémentaires de retraite	TOTAL
Raymond DOUDOT	Président du conseil de surveillance	2010			102.000			102.000
Laurent LUTZ	Membre du conseil de surveillance	2010	47.274		4.000	5.904		57.178
Jean-Marie NANTERN	Membre du conseil de surveillance	2010	69.706		4.000	5.766		79.472
Thierry DOUDOT	Président du directoire	2010	60.000			3.348		63.348
Véronique LUTZ	Membre du directoire	2010	26.092			4.462		30.554
Total		2010	203.072		110.000	19.480		332.552

Nous vous rappelons qu'un tableau dans l'annexe comptable des comptes consolidés donne des précisions complémentaires concernant les rémunérations.

## 6 RECENSEMENT DES ACTIONNAIRES SALARIES

Le nombre des actions détenues par les salariés s'élève à 34.363 actions, soit 1,35 % du capital social. Elles font l'objet d'une gestion collective dans le cadre d'un plan épargne groupe géré par la société générale.

Il n'y a pas eu d'opérations réalisées au titre des options d'achat ou de souscription d'actions réservées au personnel.

## VOUS AUREZ EGALEMENT A STATUER SUR LES QUESTIONS SUIVANTES FIGURANT A L'ORDRE DU JOUR

### 1 MANDATS

Aucun mandat des membres du directoire, du conseil de surveillance ne vient à expiration à l'issue de l'assemblée générale.

Par contre, les mandats des commissaires aux comptes titulaire et suppléant à savoir :

- la société **ERNST & YOUNG AUDIT** dont le siège social est à STRASBOURG (67000), 20 Place des Halles
- **Monsieur Daniel NOEL** demeurant professionnellement à KLEINFRANKENHEIM (67370), 5 rue des Francs

viennent à expiration à l'issue de l'assemblée générale.

Vous aurez à statuer sur ce point lors de la prochaine assemblée.

## 2 CONVENTIONS REGLEMENTEES

Nous vous demandons d'approuver les conventions visées à l'article L 225-38 du Code de Commerce que vos commissaires aux comptes nous signalent dans leur rapport.

## 3 DEPENSES ET CHARGES DEDUCTIBLES

Conformément aux dispositions de l'article 223 du code général des impôts, nous vous signalons que le résultat de l'exercice ne tient compte d'aucune somme correspondant à des dépenses ou charges non déductibles du résultat fiscal selon les dispositions de l'article 39-4 du même code.

## 4 AFFECTATION DU RESULTAT

L'affectation des résultats que nous vous proposons est la suivante :

### Origine :

Résultat de l'exercice : bénéfice 968.510,63 €

### Affectation :

▪ Aux actionnaires à titre de dividende :	762.447,00 €
0,30 € x 2.541.490 actions	
▪ Le solde à la réserve ordinaire	206.063,63 €
<b>Total</b>	<b>968.510,63 €</b>

Le dividende par action s'élève à 0,30 € et sa mise en paiement interviendra au cours du mois suivant la présente assemblée.

Pour les personnes physiques, ce dividende donne droit sur la totalité de son montant à l'abattement prévu à l'article 158.3.2° du CGI ou sur option au prélèvement libératoire.

## 5 RAPPEL DES DISTRIBUTIONS ANTERIEURES

Nous vous rappelons qu'au titre des trois exercices précédents les dividendes par action se sont élevés à :

Exercice	Dividende
31.12.09	0,30
31.12.08	0,50
31.12.07	0,50

Le débat va être ouvert après lecture des rapports des commissaires aux comptes.

Puis il sera passé au vote des projets de résolutions proposées.

Fait à FORBACH  
LE DIRECTOIRE