

OBER

Société Anonyme

31, rue de Bar
55 000 Longeville en Barrois

Rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2010

OBER

Société Anonyme
31, rue de Bar
55 000 Longeville en Barrois

Rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2010

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2010, sur :

- le contrôle des comptes annuels de la société OBER, tels qu'ils sont joints au présent rapport;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I. Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

II. Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations auxquelles nous avons procédé ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués ainsi que sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion, exprimée dans la première partie de ce rapport.

III. Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

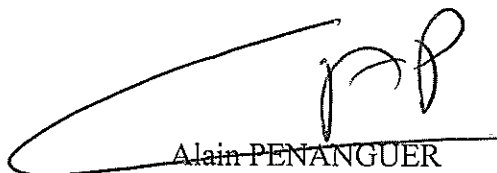
Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Neuilly-sur-Seine, le 22 avril 2011

Le Commissaire aux Comptes

Deloitte & Associés



Alain PENANGUER

SOCIETE OBER

BILAN ACTIF (en EUROS)

		Brut		Amortissements Provisions	Net 2 010 (12 mois)	Net 2 009 12 mois
Capital souscrit non appelé (0)	AA					
ACTIF IMMOBILISE						
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES						
Frais d'établissement	AB		AC		0	0
Frais de recherche & de développement	AD		AE			0
Concessions, brevets & droits similaires	AF	28 396	AG		28 396	28 396
Fonds commercial	AH	305 050	AI	228 826	76 225	76 225
Autres immobilisations incorporelles	AJ	44 313	AK	37 642	6 672	5 604
Avances & acomptes sur immobilisations incorporelles	AL		AM		0	0
					0	0
					0	0
IMMOBILISATIONS CORPORELLES						
Terrains	AN	209 659	AO	22 326	187 332	194 665
Constructions	AP	2 667 355	AQ	2 017 890	649 464	722 319
Installations techniques, matériel et outillage industriels	AR	4 224 329	AS	2 899 074	1 325 254	1 344 977
Autres immobilisations corporelles	AT	108 327	AU	74 960	33 366	40 409
Immobilisations en cours	AV	35 279	AW		35 279	0
Avances & acomptes	AX	0	AY		0	26 864
						0
IMMOBILISATIONS FINANCIERES						
Participations évaluées selon la méthode de mise en équivalence	CS		CT		0	0
Autres participations	CU	9 229 610	CV	647 152	8 582 458	4 107 214
Créances rattachées à des participations	BB	0	BC	0	0	0
Autres titres immobilisés	BD		BE		0	0
Prêts	BF	322 502	BG		322 502	303 627
Autres immobilisations financières	BH	235 867	BI	0	235 867	166 738
TOTAL (I)	BJ	17 410 686	BK	5 927 871	11 482 815	7 017 037
ACTIF CIRCULANT						
STOCKS						
Matières premières, approvisionnements	BL	1 898 188	BM	0	1 898 188	913 868
En-cours de production de biens	BN	278 247	BO	0	278 247	268 602
En-cours de production de services	BP		BQ			0
Produits intermédiaires et finis	BR	4 928 063	BS	0	4 928 063	5 390 340
Marchandises	BT	485 860	BU	0	485 860	426 438
					0	0
Avances & acomptes versés sur commandes	BV	46 670	BW		46 670	0
					0	0
					0	0
CREANCES						
Clients et comptes rattachés	BX	1 653 282	BY	615 064	1 038 218	991 515
Autres créances	BZ	1 247 054	CA	0	1 247 054	1 672 498
Capital souscrit & appelé, non versé	CB		CC		0	0
			C		0	0
					0	0
DIVERS						
Valeurs mobilières de placement	CD	3 803 243	CE	9 991	3 793 252	4 072 346
Disponibilités	CF	478 059	CG		478 059	843 210
					0	0
Charges constatées d'avance	CH	38 165	CI		38 165	185 333
TOTAL (II)	CJ	14 856 831	CK	625 055	14 231 777	14 764 150
COMPTES DE REGULARISATION						
Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)	CL	0			0	0
Primes de remboursement des obligations (IV)	CM				0	0
Ecart de conversion actif (V)	CN	0			0	0
TOTAL GENERAL (0 à V)	CO	32 267 517	1A	6 552 925	25 714 592	21 781 187

BILAN PASSIF (en EUROS)

	Exercice N 2 010 (12 mois)	Exercice N-1 2 009 (12 mois)
CAPITAUX PROPRES		
Capital social	2 061 509	2 061 509
Primes d'émission, de fusion, d'apport	5 308 418	5 308 418
Ecart de réévaluation		0
Réserve légale	206 151	206 151
Réserves statutaires ou contractuelles	0	0
Réserves réglementées		0
Autres réserves		0
Report à nouveau	6 731 565	6 021 516
		0
Résultat de l'exercice	2 197 462	1 902 363
		0
Subventions d'investissement	75 846	85 445
Provisions réglementées		0
TOTAL (I)	16 580 951	15 585 402
AUTRES FONDS PROPRES		
Produits des émissions de titres participatifs		0
Avances conditionnées		0
TOTAL (II)		
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
Provisions pour risques	75 000	145 000
Provisions pour charges	0	0
TOTAL (III)	75 000	145 000
DETTES		
Emprunts obligataires convertibles		0
Autres emprunts obligataires		0
Emprunts & dettes auprès des établissements de crédit	5 016 368	2 519 148
Emprunts & dettes financières divers	495 166	130 000
Avances & acomptes reçus sur commandes en cours	1 220	0
Dettes fournisseurs & comptes rattachés	1 509 455	1 440 953
Dettes fiscales & sociales	1 845 946	1 778 257
Dettes sur immobilisations & comptes rattachés	7 724	3 098
Autres dettes	182 761	179 329
Produits constatés d'avance	0	0
TOTAL (IV)	9 058 641	6 050 785
Ecarts de conversion passif (V)	0	0
TOTAL GENERAL (I à V)	25 714 592	21 781 187

SOCIETE INDUSTRIELLE OBER

COMPTE DE RESULTAT DE L'EXERCICE (en EUROS)

	Exercice N (12 mois)	Exercice N - 1 (12 mois)
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Ventes de marchandises	1 849 560	1 929 758
Production vendue : biens	17 986 625	17 721 942
Production vendue : services	331 167	245 346
Chiffre d'affaires Net	20 167 360	19 897 045
Production stockée	415 282	-20 246
Production immobilisée	10 930	0
Subventions d'exploitation	17 669	44 398
Reprises sur amortissements & provisions, transferts de charges	503 453	447 636
Autres produits	29 441	47 703
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (I)	21 144 135	20 416 736
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats de marchandises	978 717	913 784
Variation de stocks (marchandises)	40 288	-64 254
Achats de matières premières et autres approvisionnements	6 043 948	5 336 569
Variation de stocks (matières premières et approvisionnements)	-209 740	198 409
Autres achats et charges externes	4 167 174	3 751 124
Impôts taxes et versements assimilés	435 334	574 207
Salaires et traitements	4 772 452	4 589 101
Charges sociales	2 025 117	2 013 256
Dotations aux amortissements	309 182	298 598
Dotations aux provisions (sur immobilisations)		
Dotations aux provisions (sur actif circulant)	1 700	590
Dotations aux provisions (pour risques & charges)	0	0
Autres charges	58 401	50 079
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II)	18 622 573	17 661 461
1 - RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	2 521 562	2 755 276
OPERATIONS EN COMMUN		
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)		
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)		
PRODUITS FINANCIERS		
Produits financiers des participations	0	0
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	147 979	167 180
Reprises sur provisions et transferts de charges	0	0
Différences positives de change	12 156	43 055
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS (V)	160 136	230 276
CHARGES FINANCIERES		
Dotations financières aux amortissements & provisions	7 061	3 907
Intérêts et charges assimilées	333 372	246 044
Différences négatives de change	0	0
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement	13 332	
TOTAL DES CHARGES FINANCIERES (VI)	353 765	249 951
2 - RESULTAT FINANCIER (V - VI)	-193 630	-19 676
3 - RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I - II + III - IV + V - VI)	2 327 933	2 735 600

SOCIETE INDUSTRIELLE OBER

COMPTE DE RESULTAT DE L'EXERCICE (SUITE)

30/12/06

	EXERCICE N (12 mois)	EXERCICE N (12 mois)
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	36 897	0
Produits exceptionnels sur opérations en capital	24 116	9 599
Reprises sur provisions & transferts de charges	70 000	0
TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS (VII)	131 012	9 599
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	0	500
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	0	31 496
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	0	0
TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES (VIII)	0	31 996
4 - RESULTAT EXCEPTIONNEL (VI - VIII)	131 012	-22 398
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)	165 405	165 606
Impôts sur les bénéfices (X)	96 078	645 233
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)	21 435 284	20 656 611
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)	19 237 822	18 754 247
5 - BENEFICE OU PERTE (Produits - charges)	2 197 461,6	1 902 363

ANNEXE DES COMPTES SOCIAUX ARRETES AU 31/12/2010I FAITS MAJEURS DE L'EXERCICE

L'exercice écoulé affiche un résultat social de 2 197 462 euros, en hausse de 15.51% par rapport à 2009. Cet exercice a vu l'intégration fiscale de MAROTTE et la création de la société STRAMIFLEX en Tunisie ce qui représente un investissement 4 400 822.16 euros.

II PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES

2.1 Les conventions générales comptables ont été appliquées conformément aux principes généraux d'établissement et de présentation des comptes annuels définis par le Code de Commerce et le Décret n° 83-1020 du 29 novembre 1983.

Depuis le 1^{er} janvier 2005, la société applique les nouveaux règlements CRC n° 2002-10 et 2004-06 sur les actifs. Ces changements de méthode n'ont pas eu d'incidence sur les capitaux propres.

2.2 Immobilisations incorporelles

- Fonds de commerce

Le fonds de commerce est inscrit dans les comptes pour 76 K€. Ce montant est jugé faible au regard de la valeur intrinsèque représentative des marques régulièrement déposées et renouvelées.

A titre indicatif, le montant de 76 K€ est justifié dans le procès verbal du conseil de surveillance du 22 septembre 1999 de la société OBER dans lequel il est précisé que cette somme était "représentative des marques acquises lors de la création de la société" en 1991 (reprise des fonds de commerce de cinq filiales d'Ober à la barre du Tribunal de Verdun). La valeur brute de ce fonds de commerce d'un montant de 305 K€ a été ramenée (par prudence) entre 1992 et 1995 à un montant net de 76 K€.

2.3 Immobilisations corporellesDurée d'amortissement des immobilisations corporelles :

Conformément au règlement CRC 2002-10, les immobilisations corporelles sont amorties sur les durées d'utilités des biens. Les durées d'utilités retenues sont les suivantes :

INSTALATIONS TECHNIQUES

Chaudière, Transformateurs et distribution, Fluides et tuyauteries:	15
Compresseurs :	10

MATRIEL INDUSTRIEL et SERVICES GENERAUX

Ponts roulants, Presse :	20
Mécanique générale, Traitements de surfaces :	15
Matériel d'Usinage du bois :	12
Matériel de laboratoire, centre d'usinage :	10

La valeur brute des immobilisations correspond à leur valeur d'achat. Les immobilisations sont amorties selon le mode linéaire.

2.4 Immobilisations financières

A la clôture de l'exercice, la valeur d'acquisition des titres est comparée à la valeur d'utilité. La plus faible des deux valeurs est retenue au bilan, après, le cas échéant, constitution d'une provision pour dépréciation.

2.5 Créances et dettes

Les créances et dettes sont valorisées à leur valeur nominale. Les créances clients sont comptabilisées à l'émission des factures. Ces dernières sont émises lors du transfert de propriété.

Les créances sont dépréciées (provisionnées) en fonction du retard pris dans le règlement et surtout en fonction de la cause de ce retard, ce qui explique l'importance de la dépréciation par rapport à la valeur brute des créances.

La décision de dépréciation est prise au cas par cas.

2.6 Evaluation des stocks

Les stocks de matières premières et autres approvisionnements, ainsi que les stocks de marchandises sont évalués au prix d'achat rendu usine.

Les stocks de produits finis panneaux décoratifs et de parquets sont évalués au prix de revient.

Les produits intermédiaires et finis sont valorisés au prix de revient. Le prix de revient correspond au coût de fabrication. Il comprend les coûts matières et les coûts de transformation. Les coûts de transformation intègrent la main d'œuvre et les charges de l'usine. Les stocks impropres à la commercialisation sont déclassés tout au long du process.

III COMPLEMENT D'INFORMATION RELATIF AU BILAN ET AU COMPTE DE RESULTAT

3.1 Dettes, charges à payer

	31/12/2009	31/12/2010
Emprunts et dettes auprès d'établissements de crédit	2 519 148 €	5 016 368 €
Emprunts et dettes financières divers	130 000 €	495 166 €
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 440 953 €	1 510 675 €
Dettes fiscales et sociales	1 778 257 €	1 845 946 €
- Dont dettes fiscales :	575 K€	557 K€
IS	0 K€	0 K€
Caisse sociale	347 K€	352 K€
TVA à décaisser	81 K€	93 K€
- Dont dettes sociales :	1 202 K€	1 289 K€
Participation	166 K€	165 K€
Congés payés	558 K€	576 K€

3.2 Créances, produits à recevoir

	31/12/2009	31/12/2010
Créances client	991 515 €	1 038 218 €

Autres créances	1 672 498 €	1 247 054 €
-----------------	-------------	-------------

3.3 Charges constatées d'avance

	31/12/2009	31/12/2010
Locations et crédit-bail	22 996 €	31 821 €
Exposition	0 €	6 344 €
Frais d'acquisition STRAMIFLEX	162 337 €	0 €
Total	185 333 €	38 165 €

3.4 Charges à répartir sur plusieurs exercices

	31/12/2009	31/12/2010
Frais de salons et expositions	0 €	0€

3.5 Composition du capital social

Depuis l'entrée en bourse en date du 29 juin 2006, le Capital Social est de 2 061 509 € pour 1 441 615 actions. Chaque action a une valeur nominale de 1,43 euros.

3.6 Ventilation du chiffre d'affaires net (en K€)

	France	Export	Total
Produits fabriqués	12 468	5 519	17 987
Négoce	1 342	508	1 850
Prestation de services	172	159	331
Total de l'exercice (12 mois)	13 982	6 186	20 168

3.7 Principales composantes des transferts de charges (en K€):

Aide Loi Fillon :	219
Indemnité d'assurance	16
Refacturation de frais de personnel :	145
Refacturation frais avancés pour cpte Marotte	0
Remboursement de frais déplacement	60
Divers	44
Total	484

3.8 Effectif au 31.12.2010

Cadres	40
Agents de maîtrise	2
Employés	20
Ouvriers	84
Total	146

3.9 Immobilisations en valeur brute (en K€)

01/01/10	Acquisitions	Cessions	31/12/10
----------	--------------	----------	----------

Incorporelles	372	6	0	378
Corporelles	7 039	206	0	7 245
Financières	5 220	4 568	0	9 788
Total	12 631	4 780	0	17 411

3.10 Amortissements (en K€)

	01/01/10	Dotations	Reprises	31/12/10
Immobilisations incorporelles	264	3	0	267
Immobilisations corporelles	4 708	306	0	5 014
Total	4 972	309	0	5 281

3.11 Provisions (en K€)

	01/01/10	Dotations	Reprises	31/12/10
Provisions d'exploitation	613	2	0	615
Provisions financières	642	5	0	647
Provisions exceptionnelles	145	0	70	75
Provisions sur Stocks	19	0	19	0
Provisions sur Valeurs de placement	8	2	0	10
Total	1 427	9	89	1 347

3.12 Principales composantes du résultat exceptionnel (valeur nette):

	Produits	Charges
Dégrèvement sur Taxe Professionnelle 2009	26 K€	
Indemnité reçue procès	11 K€	
Valeur comptable d'immobilisations cédées	15 K€	
Quote-part Subvention Aménagement Poste	10 K€	
Reprise Provision Control fiscal	70 K€	
Total	132 K€	

3.13 Filiales et participations

En milliers d'unités	part du capital détenu	Capitaux propres	Résultat au dernier exercice clos
MAROTTE	100.00 %	2 811 K€	- 1 278 K€
OBER nv (sans activité)	90,40 %	43 K€	- 144 K€
STRAMIFLEX	60.00 %	7 230 K€	437 K€
TRIBOIS (sans activité)	100.00 %	NC	NC
OBERFLEX INC (sans activité)	100.00 %	NC	NC

3.14 Etat des créances (en K€)

	Montant brut	A un an	A plus d'un an
Immobilisations financières	9 146	171	8 975
Actif circulant	14 232	14 232	

Total	23 378	14 403	8 975
-------	--------	--------	-------

3.15 Etat des dettes (en K€)

	Montant brut	A un an	A plus d'un an et moins de 5 ans	A 5 an
Emprunt et dettes auprès d'établissements de crédit	4 648	797	3 050	801
Emprunts et dettes financières divers	460	38	422	0
Fournisseurs et comptes rattachés	1 509	1 509	0	0
Dettes fiscales et sociales	1 846	1 846	0	0
Dettes sur immobilisations	8	8	0	0
Groupe et associés	403	403	0	0
Autres dettes	173	173	0	0
Total	9 047	4 774	3 472	801
Emprunts nouveaux de l'exercice :		4 269		
Remboursements d'emprunts sur l'exercice :		691		

3.16 Eléments relevant de plusieurs postes du bilan et du compte de résultat

Montants concernant les entreprises liées

Clients et comptes rattachés		
- Stramiflex		33 317.58 €
- Marotte		0.00 €
Autres Créances		
- Stramiflex		700 000.00 €
- Marotte		0.00 €
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		
- Stramiflex		52 251.10 €
- Marotte		0.00 €
Autres emprunts en dettes		
- Stramiflex		0.00 €
- Marotte		403 166.45 €
Chiffre d'affaires		
- Stramiflex		25 802.19 €
- Marotte		363 991.36 €
Produits Financiers		
- Stramiflex		15 354.84 €
- Marotte		0.00 €

Achat de matières premières et marchandises	
- Stramiflex	665 284.02 €
- Marotte	131 855.84 €
Charges Financières	
- Stramiflex	0.00 €
- Marotte	36 940.28 €
Dividendes reçus	0 €

IV SITUATION FISCALE

Ober a mis en place une convention d'intégration fiscale avec la société Marotte au 1^{er} janvier 2010. La société OBER est passible de l'impôt sur les sociétés dans les conditions de droit commun. Pour 2010, l'IS est de 303 197 € et le crédit impôt recherche 2009 et 2010 est de 207 119 €. L'impôt dû est donc de 96 078 €.

En l'absence d'intégration fiscale, un impôt supplémentaire de 434 923 € aurait été supporté par Ober.

Base d'allègement de la dette future d'impôt provenant de décalage dans le temps

Dotations de l'exercice	
- Organic	32 210 €
- Clients Litiges commerciaux (Passés en avoirs à établir)	103 700 €
- Participations 2010	165 405 €
- Forfait social sur participation	9 924 €
Reprises de l'exercice	
- Clients Litiges commerciaux (Passés en avoirs à établir)	67 194 €
- Organic	31 631 €
- Participation des salariés sur les résultats	165 606 €

V ENGAGEMENTS FINANCIERS

5.1 Dettes garanties par des sûretés réelles 0 €

5.2 Indemnités de départ en retraite 264 563 €

Ce montant est calculé par un actuinaire indépendant.

Les principales hypothèses actuarielles qui ont été utilisées pour l'évaluation de ces engagements envers le personnel sont :

- taux d'actualisation financier : 5,25%
- Age de départ à la retraite : 65 ans pour les cadres, 62 ans pour les non-cadres.
- Taux de progression annuelle des salaires : 2%

5.3 Droit Individuel à la Formation (DIF)

Le volume d'heures cumulé correspondant aux droits acquis au titre du DIF au 31/12/2010 correspond à 13 798 heures.

VI VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

Variation des Fonds propres	31/12/2008	31/12/2009	31/12/2010
Position à l'ouverture de l'exercice	13 103 948 €	14 887 770 €	15 585 402 €
Résultat net de la période	2 895 229 €	1 902 363 €	2 197 461 €
Augmentation de capital	0 €	0 €	0 €
VARIATION RESERVES & PRIMES	0 €	0 €	0 €
Distribution de dividendes	- 1 196 540 €	- 1 195 132 €	- 1 192 314 €
VARIATION ANR	- €	- €	- €
VARIATION SUBVENTION INVEST	85 133 €	- 9 599 €	- 9 599 €
Position à la clôture de l'exercice	14 887 770 €	15 585 402 €	16 580 950 €

VII ENGAGEMENTS HORS BILAN

Ober est caution, au profit de sa filiale Marotte, pour les engagements suivants :

-538 K€ délivrée, en 2007, par Ober en garantie d'un emprunt de la société Marotte (encours au 31.12. 2010: 347 693 €).

-garantie de paiement des loyers par Marotte pour la durée du contrat de crédit-bail sur le capital restant dû (encours au 31.12. 2010: 2 192 633 €).

Ober est caution à hauteur de 60%, au profit de sa filiale Stramiflex, pour l'emprunt contracté pour le rachat des actifs de la société Stramica (encours au 31.12. 2010: 6 628 491 €).

VIII EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

-Révolution tunisienne

Les événements survenus en Tunisie ont modérément affecté l'activité de Stramiflex. Le chiffre d'affaires devrait s'en ressentir sur le premier semestre. Bien qu'il n'y ait pas eu de mouvement social au sein de la société, la direction a accueilli favorablement certaines demandes de revalorisation salariale.

-Restructuration Marotte

Les sociétés Marotte et Barbeau se sont rapprochées pour examiner ensemble les moyens de diminuer leurs pertes et de préserver au maximum leur outil de production avec les emplois qui y sont attachés.

A l'issue de nombreuses études, les deux parties ont fait les constats suivants :

La société Marotte possède une forte notoriété et une équipe commerciale et de prescription importante, mais son outil est ancien et ses coûts de productions très élevés. Elle opère principalement sur le marché de l'agencement. Par ailleurs, la société Marotte possède deux ateliers qui n'existent pas chez Barbeau : l'atelier de sculpture des panneaux et l'atelier de finition (vernissage et laques).

La société Barbeau est moins connue, mais son outil de production est beaucoup plus important et moderne que celui de Marotte et ses coûts de production sont inférieurs à de 30% à ceux de Marotte. Barbeau a une équipe commerciale réduite, elle opère principalement sur le marché de la sous-traitance.

L'analyse des clients et des activités respectives de Barbeau France et de Marotte montre une quasi absence de chevauchement.

Pour cette raison, l'implantation nationale et internationale de Marotte et la densité de son réseau commercial, alliées aux atouts intrinsèques de Barbeau France, notamment à des prix de revient plus compétitifs sur les produits en petites séries, devraient permettre d'atteindre un potentiel de clients nouveaux et importants.

Ce constat a amené les équipes dirigeantes à envisager la mise en œuvre d'un rapprochement des deux entreprises. Ce rapprochement s'opérerait selon les modalités suivantes : création d'une nouvelle société qui regrouperait les équipes de production sur le site industriel de Barbeau avec l'intégration des équipes commerciales, des ateliers usinage, finition et expédition de Marotte.

Ce rapprochement permet de consolider une partie des emplois des Barbeau et Marotte. Il permet également de retrouver une structure équilibrée financièrement.