

20

Document  
de référence

10



En application de son règlement général, notamment l'article 212-13, l'Autorité des Marchés Financiers a enregistré le présent document de référence le 7 juin 2011 sous le numéro R11-036.

Ce document ne peut être utilisé à l'appui d'une opération financière que s'il est complété par une note d'opération visée par l'AMF. Il a été établi par l'émetteur et engage la responsabilité de ses signataires.

L'enregistrement, conformément aux dispositions de l'article L. 621-8-1-I du code monétaire et financier, a été effectué après que l'AMF ait vérifié « si le document est complet et compréhensible, et si les informations qu'il contient sont cohérentes ». Il n'implique pas l'authentification par l'AMF des éléments comptables et financiers présentés.

Des exemplaires du Document de référence sont disponibles auprès de la société, sur le site Internet de la société [www.delfingen.com](http://www.delfingen.com) et sur le site Internet de l'Autorité des marchés financiers : [www.amf-france.org](http://www.amf-france.org).

## **IDENTITÉ** p.05

Delfingen Industry  
Activités  
Historique

## **STRATÉGIE DE MOUVEMENT** p.09

Message du Président  
Gouvernance

## **DYNAMIQUE DE CROISSANCE** p.11

Évènement de l'exercice  
Marchés  
Chiffres clés  
Bourse

## **AMÉLIORATION PERMANENTE** p.15

Excellence opérationnelle

## **RESSOURCES HUMAINES** p.18

Les valeurs du Groupe  
Delfingen, une formidable aventure humaine

## **ÉVOLUTIVITÉ ET ADAPTABILITÉ** p.23

Propriétés immobilières, usines et équipements  
Organisation du Groupe  
Organigramme juridique  
Relations société mère / filiales

## **RAPPORT FINANCIER AMENDÉ** p.28

Rapport de Gestion des États financiers consolidés  
États financiers consolidés  
Annexes aux états financiers consolidés au 31 décembre 2010  
Rapport de gestion – La société mère Delfingen Industry  
Comptes annuels de Delfingen Industry  
Annexes aux comptes annuels au 31 décembre 2010

## **INFORMATIONS GÉNÉRALES** p.121

Identité de la société  
Capital, droits de vote et options d'achat et souscription d'actions  
Politique de distribution des dividendes  
Contrôleurs légaux des comptes  
Honoraires des Commissaires aux Comptes  
Contrats importants  
Situation de dépendance  
Gouvernement d'entreprise

## **FACTEURS DE RISQUES** p.141

Les risques liés à nos marchés  
Les risques industriels  
Les risques liés aux Marchés Financiers  
Les risques juridiques  
Les assurances

## **DOCUMENTS RELATIFS À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE** p.150

Rapport du Président du Conseil d'Administration et rapport sur le contrôle interne  
Rapports des Commissaires aux Comptes  
Rapport spécial sur le plan d'options de souscription et/ou d'achat d'actions  
Projet de résolutions  
Contrats de services  
Consultation des documents juridiques

## **DOCUMENTS ANNEXES** p.184

Déclaration de la personne responsable du document de référence contenant le rapport financier annuel amendé  
Table de concordance du document de référence

## **IDENTITÉ** p.05

Delfingen Industry  
Activités  
Historique

## **STRATÉGIE DE MOUVEMENT** p.09

Message du Président  
Gouvernance

## **DYNAMIQUE DE CROISSANCE** p.11

Évènement de l'exercice  
Marchés  
Chiffres clés  
Bourse

## **AMÉLIORATION PERMANENTE** p.15

Excellence opérationnelle

## **RESSOURCES HUMAINES** p.18

Les valeurs du Groupe  
Delfingen, une formidable aventure humaine

## **ÉVOLUTIVITÉ ET ADAPTABILITÉ** p.23

Propriétés immobilières, usines et équipements  
Organisation du Groupe  
Organigramme juridique  
Relations société mère / filiales

## UN PARTENAIRE DE PROXIMITÉ, ENGAGÉ À VOS CÔTÉS, POUR VOUS ACCOMPAGNER AU PLAN MONDIAL.

### UNE PRÉSENCE MONDIALE

Delfingen accompagne le déploiement mondial des équipementiers et constructeurs automobiles. Delfingen est ainsi présent dans les principales régions de production. L'ouverture en 2010 de notre usine en Chine conforte notre dispositif, riche de 18 implantations, dans 14 pays dont le Brésil, le Mexique, le Maroc, la Roumanie ou encore les Philippines.

### UN PARTENAIRE DE PROXIMITÉ

Au-delà de la proximité géographique de nos usines et centres d'ingénierie, la proximité reflète le sens de la relation construite avec nos clients. Nous sommes à leurs côtés par la réactivité de nos équipes, la flexibilité de notre organisation industrielle et le co-développement des produits et process.

### DELFINGEN INDUSTRY S'ENGAGE

Les produits Delfingen Industry sont présents chez la plupart des constructeurs mondiaux. Delfingen Industry s'engage avec ses clients équipementiers ou constructeurs, pour relever les défis de la filière automobile par :

- Une présence toute à la fois globale et locale ;
- L'innovation pour participer à la construction de la voiture de demain ;
- Son implantation sur les marchés en forte croissance ;
- La compétitivité.

### 2 MARCHÉS, 5 LIGNES DE PRODUITS

Delfingen est présent sur le marché automobile, qui représente plus de 90 % de ses ventes, complété par des marchés de spécialités.

#### MARCHÉ AUTOMOBILE :

- VPS (Vehicle Protection Systems) ;
- VFTS (Vehicle Fluid Transfer Systems) ;
- ATS (Assembly Technology Services).

#### MARCHÉ DE SPÉCIALITÉS :

- ETIS (Electrical & Thermal Insulation Sleeving) ;
- HPS (Hydrocable Pipe Systems).

## 2 marchés et 5 lignes de produits

## 1. VPS (VEHICLE PROTECTION SYSTEMS)

Aujourd'hui, la voiture ne se contente plus de rouler. Sécurité, confort, aide à la conduite...les innovations ne cessent de se multiplier. Le développement des propulsions hybrides ou électriques, l'explosion du nombre de capteurs dans les véhicules entretiennent la tendance à la complexification des systèmes et architectures électriques.

La vocation de Delfingen : **protéger** ces réseaux embarqués, véritable système nerveux du véhicule, pour assurer sécurité et continuité de la transmission de la puissance et de l'information dans un véhicule.

Delfingen conçoit, fabrique et fournit des gaines, systèmes et ensembles de composants pour la **protection**, la fixation et le cheminement des faisceaux électriques et des tuyaux, durites :

- gaines plastiques extrudées, lisses et annelées
- gaines textiles, tressées et tricotées, mono et multifilaments ;
- gaines textiles enduites ;
- gaines et rubans anti-bruit ;
- accessoires injectés de raccordement, de dérivation et de fixation ;
- profilés et raidisseurs.

Delfingen, c'est l'assurance de trouver tout composant de **protection** pour répondre aux conditions extrêmes d'utilisation, et faire face à toutes formes d'agressions et de contraintes : température, abrasion, vibration, oxydation, humidité, écrasement, perturbations électromagnétiques, ...

Les antennes de services Delfingen apportent au quotidien des prestations de proximité sur mesure à ses clients : le Full Delivery Service. De la coupe à longueur à l'approvisionnement en juste-à-temps des lignes de câblages par des équipes Delfingen.

Des systèmes de **protection** Delfingen reconnus et utilisés sur tous les continents par les constructeurs (Ford, General Motors, Hyundai-Kia, PSA Peugeot Citroën, Renault-Nissan, Volkswagen, Toyota,...) et les équipementiers (Delphi, Lear, Leoni, Sumitomo, Yazaki,...).

Delfingen est un des leaders mondiaux de la protection des faisceaux électriques des véhicules, activité qui représente près de 70 % de ses ventes. Ses principaux concurrents, sont les sociétés Federal Mogul, FRW, Relats, Schlemmer. ●

## 2. VFTS (VEHICLE FLUID TRANSFER SYSTEMS)

Dans l'Automobile, la tendance au remplacement du métal par le plastique s'accélère.

De nouvelles technologies apparaissent sous la pression des contraintes de coûts, de baisse de consommation (optimisation des rendements, diminution de la masse et échanges thermiques), des risques santé et de l'évolution de la réglementation (émissions polluantes), de l'évolution des types de carburant (biodiesel, éthanol, gaz,...)

Fort de son expertise dans l'extrusion et la transformation des matières plastiques, Delfingen conçoit et réalise, en étroite collaboration avec ses clients, des solutions dédiées pour répondre à leurs besoins de transfert de fluides dans les véhicules.

Intégrés dès la conception, Delfingen propose aux constructeurs et équipementiers, des tuyaux et systèmes pour l'acheminement, le remplissage, l'évacuation, le transfert et la distribution des fluides basse pression :

- systèmes lave-glace ;
- systèmes refroidissement, ventilation et climatisation ;
- lignes carburant, canalisations sur réservoirs, sur modules de pompes ;
- dégazage vapeurs ;
- commandes pneumatiques ;
- embrayage, SCR urée, additifs, ...

Pour ses tubes lisses ou annelés thermoplastiques, monocouche ou multicouches avec films barrières, Delfingen intègre la mise en forme de ses canalisations pour optimiser les parcours des fluides dans un environnement restreint du véhicule.

Delfingen propose également, en co-développement avec ses clients, des opérations de montage et assemblage de systèmes complets associant tubes, raccords, inserts, colliers, ...

Des systèmes de transfert de fluides reconnus et utilisés par les constructeurs (Fiat, Ford, PSA Peugeot Citroën, Renault-Nissan, Volvo,...) et les équipementiers (Aisan, Bosch, Delphi, Inergy, TI Automotive, Visteon,...).

Delfingen se positionne sur des produits de niche sur ce marché de plusieurs milliards d'euros de chiffre d'affaires dont les principaux acteurs sont Hutchinson, TI ou encore Nobel. ●

### 3. ATS (ASSEMBLY TECHNOLOGY SERVICES)

Les équipementiers automobiles développent pour leurs clients constructeurs des systèmes ou modules nécessitant des **assemblages** de composants et l'intégration de sous-systèmes. Delfingen les accompagne, du prototype à la fabrication en série, en proposant ses prestations **d'assemblage** et son réseau mondial pour réduire les coûts de fabrication.

Maîtrisant plusieurs techniques d'assemblage manuel et semi-automatique de composants électriques ou mécaniques, Delfingen offre ses services :

- développement de lignes d'assemblage et de stations de travail ergonomiques ;
- optimisation des process ;
- conception CAO ;
- moyens de tests et validations dans nos laboratoires ;
- nombreuses techniques d'assemblage : perçage CNC, soudage par point, sertissage, surmoulage, collage, pionnage, ... ;
- achats de composants ;
- gestion des fournisseurs ;
- assurance qualité ;
- livraison en juste-à-temps.

Par définition ce marché est extrêmement atomisé et la dynamique résulte plus d'un choix de «make or buy» des clients. ●

### 4. ETIS (ELECTRICAL & THERMAL INSULATION SLEEVING)

De la sidérurgie à l'électromécanique, de l'armoire électrique à l'électroménager, du transformateur au circuit électronique, les besoins d'**isolation** électrique et thermique et de protection mécanique sont nombreux. Fort de son expérience en tressage et enduction, Delfingen conçoit et fabrique une large gamme de gaines d'**isolation** standard et sur-mesure pour l'industrie :

- câblage interne de machines tournantes et statiques, transformateurs, générateurs ;
- câblage d'éléments chauffants ;
- gainage de faisceaux de câbles ;
- appareils électrodomestiques et luminaires, ...

Des solutions Delfingen pour toutes les situations :

- NU-SLEEVE : gaines d'isolation en fibre de verre enduites répondant aux exigences électriques, mécaniques et thermiques, avec d'excellentes propriétés diélectriques.
- NU-FLEX : gaines en fibre de verre tressées ou tricotées non enduites et saturées de résine pour l'isolation haute température, supportant les opérations de vernis d'imprégnation dans les équipements électriques.
- NU-GUARD : gaines monofilaments expansibles et produits auto-refermables pour la protection mécanique.

Qualifiées par les plus grands constructeurs, les gaines Delfingen répondent aux normes et standards NEMA (National Electrical Manufacturers Association), militaires, CSA (Canadian Standards Association) et sont recommandées et approuvées dans de nombreux systèmes d'isolation classés UL (Underwriters Laboratories).

Des gaines d'**isolation** Delfingen utilisées par ABB, Alstom, Baldor, EIS, Emerson, General Electric, Toshiba, ... ●

### 5. HPS (HYDROCABLE PIPE SYSTEMS)

Delfingen intervient également sur le marché du bâtiment, offrant ses gaines et prestations de services aux systémistes et acteurs du chauffage et sanitaire avec des opérations d'assemblage, de pré-gainage, de conditionnement et de logistique pour les tubes et composants des réseaux hydrocâblés. ●

## « N'oublions pas que ce n'est pas le nombre et la longueur de ses branches, mais la profondeur et la santé de ses racines qui font la vigueur d'un arbre. »

Gustave Thibon (philosophe français), extrait de « L'équilibre et l'harmonie »

C'est l'histoire d'un paysan Suisse, Christian Streit, qui vient créer son travail en France **au début des années 1900**. L'audace est alors guidée, comme pour tant d'hommes dans le monde, par le devoir de faire vivre sa famille. L'audace est alors d'**oser** bouger, chercher des terres dans le pays voisin, quand on vient, sans grande richesse du petit village de Radelfingen, en Suisse. Ce sera à Anteuil.

Son fils Emile, sera donc paysan, mais très vite Emile fait preuve de grande habileté et dextérité avec les outils. Il répare, fabrique et se passionne pour la mécanique. Il exerce son art dans les entreprises de la région.

Le destin de la famille est marqué par le handicap de Jeannette. Ses deux frères, Emile et René, créent pour elle une petite activité de production de pochettes plastiques. D'abord l'entraide et la **solidarité**, c'était en **1954**.

Emile goûte à l'**esprit d'entreprise**, la production s'étend à la fabrication de sachets plastiques pour Peugeot. L'atelier est alors installé à Sochaux, à proximité de l'usine. **SOFANOU** est née.

La première extrudeuse est achetée en **1958** et sera installée à Anteuil dans la maison familiale, puis l'entreprise s'agrandit dans un garage, enfin dans un 1<sup>er</sup> atelier en **1964**.

Bernard, fils d'Emile, rejoint l'entreprise à son retour du service militaire le **1<sup>er</sup> août 1973**. Autodidacte, Bernard écoute et apprend. En **1985** Bernard prend les rênes de l'entreprise et engage un virage qui s'avèrera stratégique. Après 30 ans d'ère artisanale, SOFANOU entre dans l'ère industrielle. S'ouvre une formidable période de **mutation** de la filière automobile. Devenir un spécialiste, diversifier son portefeuille clients et grandir. L'entreprise s'oriente alors dans l'extrusion de gaine annelée pour la protection des faisceaux électriques embarqués.

En **1986**, est initié un plan ambitieux pour donner à l'entreprise une dimension européenne. S'en suit une période de forte expansion qui voit les premières acquisitions en **1994** avec les sociétés Felicio au Portugal et Plastico Simo en Espagne.

En **1996**, le Groupe est introduit au **second marché de la bourse de Paris**. Cette levée de fonds va permettre à HBS Technologie, la société mère du Groupe, de se doter des moyens nécessaires à sa croissance.

Accompagner les clients, leur offrir un service de qualité, les livrer en juste à temps : la filière automobile se mondialise, HBS Technologie **devient mondial**. Tout comme l'avait fait son père et avant lui son grand père : l'audace d'entreprendre, oser bouger...HBS part à la conquête du marché américain avec les acquisitions successives de APTC et TRUESDELL qui se poursuivra ensuite avec MARKEL, JENISCO et enfin en **2008**, M&Q Plastics. 10 ans pour devenir le **leader sur le marché américain**.

**Pendant les années 2000**, le Groupe intensifie sa présence mondiale accompagnant ses clients européens vers l'Afrique du Nord (Tunisie et Maroc) puis l'Europe de l'Est (Slovaquie, Roumanie) et ses clients Nord Américains vers les Philippines, le Honduras et le Mexique.

En **2007**, toutes les entités du Groupe s'unifient autour du nom **Delfingen Industry**, clin d'œil à l'histoire d'un Groupe mondial né dans un petit village Suisse.

**Fin des années 2000**, Delfingen Industry se positionne sur les pays émergents, avec l'ouverture d'un site au Brésil et la création d'un bureau commercial à Shanghai puis d'une usine à Wuhan (Chine), inaugurée en **octobre 2010**. L'**Asie**, un des principaux défis de Delfingen Industry, pour continuer à oser, à bouger et à entreprendre. ●



**Madame, Monsieur, Chère(e) Actionnaire,**

Delfingen Industry est une aventure humaine et industrielle qui dure depuis plus de 55 ans. Que de chemin parcouru, mais un chemin parfois semé d'embûches.

Delfingen Industry se renouvelle en permanence pour anticiper les exigences des marchés et des clients : mouvement, dynamisme, croissance.

Nul ne sait de quoi sera fait l'avenir. L'actualité nous le démontre tous les jours. Qui de nous aurait pu imaginer il y a encore quelques mois, l'évolution géopolitique du monde arabe et le cataclysme qui a touché nos amis japonais ?

Le plus sûr est donc l'incertitude !

C'est pourquoi au-delà de la qualité de ses produits, de l'excellence de son organisation industrielle et de sa capacité d'innovation, Delfingen Industry a investi depuis de nombreuses années dans les Hommes.

Ces Hommes qui sont capables de comprendre leur environnement et de s'y adapter individuellement et collectivement en permanence pour répondre aux défis qui chaque jour se dressent devant eux.

Talent, Valeurs, Liens, Echanges donnent du sens à notre action et contribuent à faire de Delfingen Industry une entreprise pérenne, une entreprise pas comme les autres ●

Bernard STREIT  
Président

**Entreprise à l'origine familiale, Delfingen Industry s'est dotée des outils de gouvernance de nature à :**

- Assurer la continuité de l'actionnariat ;
- Partager les décisions au mieux des intérêts de l'entreprise, des actionnaires et des collaborateurs ;
- Piloter l'entreprise avec efficacité et performance.

### L'actionnaire de référence

La famille Streit, fondatrice du Groupe Delfingen Industry, est l'actionnaire de référence et détient directement ou indirectement plus des 2/3 des droits de vote. La pérennité de l'actionnariat familial a été organisée en 2007 au profit de Gérald et David Streit, les enfants de Bernard. ●

### Le Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration détermine les orientations stratégiques du Groupe et veille à leur mise en œuvre. Dès l'introduction en bourse de la société, soit il y a plus de quinze ans, la Famille Streit a souhaité élargir le Conseil d'Administration à des membres indépendants. La diversité des parcours et des expériences contribue à la richesse des débats et des échanges au sein du Conseil d'Administration.

Le Conseil d'Administration est composé de 4 représentants de la famille Streit, et de 6 autres Administrateurs dont 4 sont considérés comme indépendants au sens défini par le Code de gouvernement d'entreprise.

**Ces 6 Administrateurs sont :**

- **Danielle Levi Feunteun**, représentant le FMEA, ancien cadre dans différentes fonctions (finances, opérations internationales, développement) chez RENAULT puis SOMMER ALLIBERT.
- **Juan Manuel Diaz**, ancien Président de Cablauto Ibérica (Valeo) ;
- **Georges François**, ancien Président de Sylea et ancien Directeur de la Branche Connective System de Valeo ;
- **Frédéric Magné**, sextuple champion du monde de cyclisme sur piste et actuel Directeur du développement à l'Union Cycliste Internationale ;
- **Cataldo Mangione**, cadre dirigeant de la Business Unit IS&C de Schneider Electric ;
- **Michel de Massouges des Fontaines**, médecin Psychiatre.

### Le Comité Exécutif

Le Comité Exécutif comprend le Directeur Général de Delfingen Industry, le Directeur de la Performance Client, le Directeur de la Performance Supply Chain ainsi que le Directeur des Services Supports. Le comité exécutif est en charge de la mise en œuvre de la stratégie définie par le Conseil d'Administration. ●

## DYNAMIQUE DE CROISSANCE

Évènements de l'exercice  
Marchés  
Chiffres clés  
Bourse

### Premier semestre

Les marchés automobiles (production) poursuivent leur redressement durant le 1<sup>er</sup> semestre 2010. La hausse par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2009 est de +35%, +67% en Amérique du Nord et +11% en Europe.

Les matières premières poursuivent leur hausse liée à la reprise de l'activité au niveau mondial, amorcée au 2<sup>ème</sup> semestre 2009.

La parité moyenne du Dollar par rapport à l'Euro est stable en comparaison du premier semestre 2009.

Les travaux de démarrage du site de production en Chine à Wuhan s'achèvent.

Delfingen Group souscrit à l'augmentation du capital de Delfingen Industry qui lui est réservée et ce par voie d'incorporation de 3,0 M€ de son compte courant, ce qui renforce la structure financière du Groupe. ●

### Deuxième semestre

La croissance des marchés automobiles (production) ralentit au 2<sup>ème</sup> semestre 2010, l'effet de rattrapage se termine. La hausse par rapport au 2<sup>ème</sup> semestre 2009 est encore de +11%, +16% en Amérique du Nord et +1% en Europe.

La hausse des matières premières s'amplifie, liée à la montée en régime de la reprise au niveau mondial.

La parité moyenne du Dollar par rapport à l'Euro reste stable par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2010, mais elle est en forte augmentation (+10%) par rapport au 2<sup>ème</sup> semestre 2009 du fait d'une évolution très contrastée : baisse en 2009, V inversé en 2010. Au 31 décembre, elle est en hausse de +5%.

Le déploiement en Asie est effectif, avec les premières livraisons à nos clients en Chine du site de Wuhan.

Au 31 décembre 2010, l'exercice des BSA par le public génère une augmentation de capital complémentaire de 0,3 M€. ●

## Les tendances du marché

## MARCHÉ AUTOMOBILE

Après avoir traversé en 2009 la plus grave crise de son histoire, l'industrie Automobile s'est fortement redressée en 2010, certains constructeurs parlant même « d'année record » en nombre d'unités vendues.

La production Automobile mondiale a progressé de +25% par rapport à 2009, avec des disparités selon les principales régions :

- Amérique du Nord : +39%, soit 11,9 millions de véhicules produits ;
- Europe : +16%, soit 18,8 millions de véhicules produits ;
- Asie : +28%, soit 34,8 millions de véhicules produits ;
- Amérique du Sud : +13%, soit 4,1 millions de véhicules produits.

2010 confirme un monde de l'automobile en pleine mutation, avec la reprise annoncée pour l'Amérique du Nord, mais à partir d'un niveau très bas et un fort déplacement vers l'Asie et surtout la Chine (+8 millions de véhicules en 2010 par rapport à 2007).

Mutation technologique également car la voiture électrique prend son essor (Nissan Leaf, Chevrolet Volt, Mitsubishi-PSA), poussée par les considérations environnementales et la réduction de la consommation énergétique. ●

## MARCHÉS DE SPÉCIALITÉS

- Le marché des Equipements Electriques a lui aussi profité du rebond en 2010, sur le marché américain ;
- Le marché du Bâtiment & Habitat en France a progressé de +3,5% (le nombre de mises en chantier a atteint 340 000), après une année 2009 fortement impactée par la crise, même si cet indicateur reste encore loin du niveau de 2007 (560 000). ●

## Les leviers de la croissance

**D**elfingen acteur mondial, croit en l'avenir de l'automobile, secteur qui représente plus de 90 % de ses ventes.

L'automobile qui est un moyen de mobilité et de liberté, objet de plaisir et de désirs pour de plus en plus d'hommes et de femmes à travers le monde.

L'automobile de demain qui s'adapte aux évolutions sociales et sociétales. Sportive ou écologique, premium ou économique, pratique et utile, familiale ou personnelle, une voiture pour tous et à chacun sa voiture.

Les facteurs clés de succès de Delfingen Industry pour répondre aux exigences de la filière automobile sont :

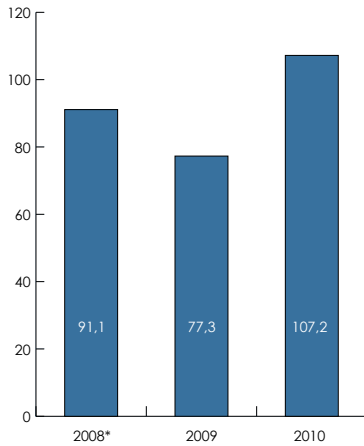
- **Une entreprise globale et locale :**  
Globale car son dispositif industriel est mondial, mais locale car à proximité de ses clients pour des produits et services personnalisés.
- **L'innovation :**  
Delfingen Industry conçoit et développe les produits de la voiture de demain.
- **L'excellence opérationnelle :**  
La recherche permanente de la qualité, de la productivité et de la compétitivité vise à l'optimisation du QCRD (Qualité, Coût, Délai, Réactivité) pour le client.
- **La pérennité :**  
Delfingen Industry est un partenaire engagé sur le long terme auprès de ses clients.

Pour accentuer ses positions concurrentielles et s'inscrire dans une croissance durable, Delfingen Industry oriente sa stratégie autour de 4 axes :

- La diversification de son portefeuille de produits et de technologies autour de ses connaissances des marchés, métiers, fonctions ;
- Le renforcement de ses positions à l'international et principalement sur les marchés en croissance comme les BRIC ;
- Une dimension mondiale pour des activités encore locales telles que ATS (Portugal) et ETIS (Etats-Unis).
- L'évolution des contenus technologiques de ses produits et services pour intégrer encore plus de valeur ajoutée notamment par la production de systèmes et modules plus complets et complexes. ●

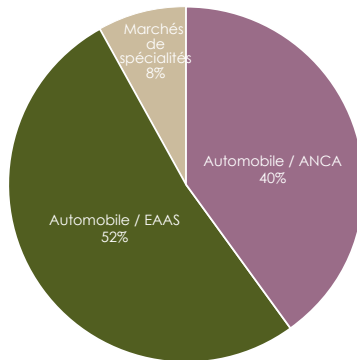
Évènements de l'exercice  
 Marchés  
 Chiffres clés  
 Bourse

## Chiffre d'affaires (M€)



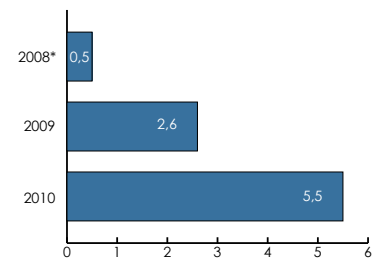
\*chiffres corrigés : hors activité cédée de câblage du Portugal en 2009

## Chiffre d'affaires par secteur\*



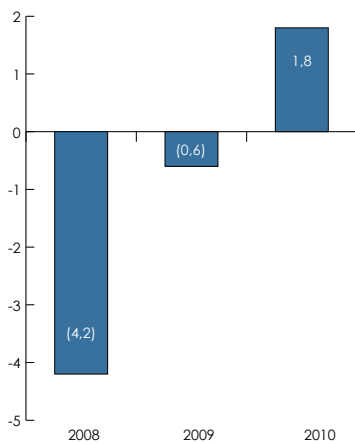
\*Les secteurs d'activité sont définis au § 2-6 de l'annexe des états financiers consolidés

## Résultat opérationnel courant (M€)

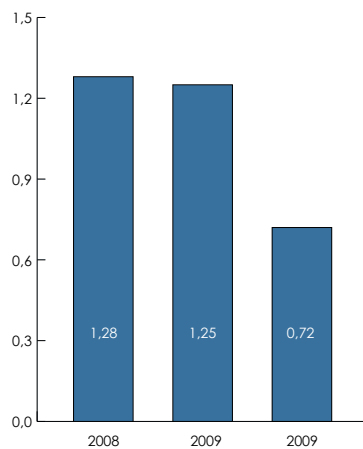


\*chiffres corrigés : hors activité cédée de câblage du Portugal en 2009

## Résultat net part du Groupe (M€)



## Ratio endettement financier net \* / Capitaux propres au 31 décembre



\*définition : se reporter aux notes 12-1 et 12-2 de l'annexe des états financiers consolidés

## CAFICE\* et investissements industriels (M€)

	CAFICE*	Investissements
2008	3,2	6,1
2009	5,6	0,9
2010	10,0	3,3

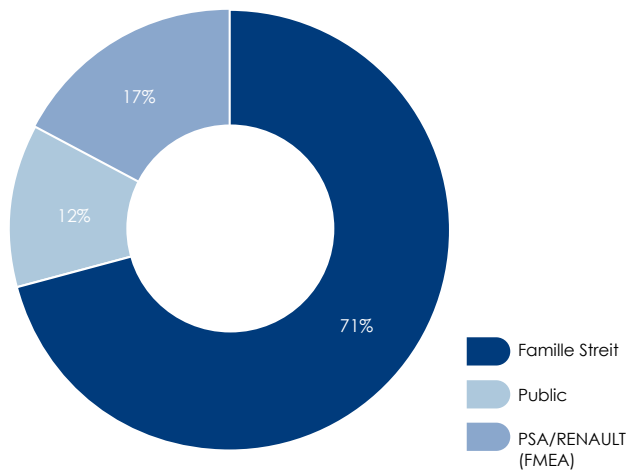
\*Capacité d'autofinancement avant impôts et coût de l'endettement financier net

**L'action Delfingen Industry** (au 31 décembre 2010)

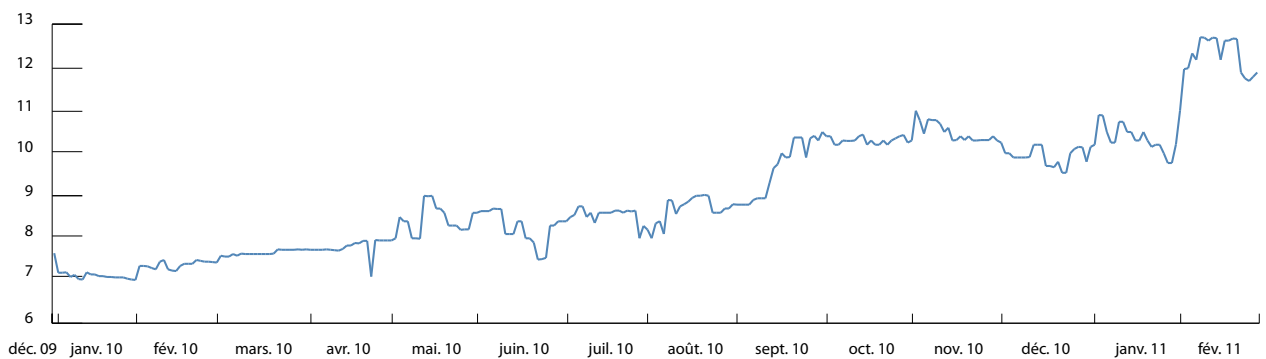
Résultat net par action (1)	Cours de l'action	Capitalisation boursière (2)
<b>0,98 €</b>	<b>10,20 €</b>	<b>20,2 M€</b>

(1) Résultat net dilué, part du Groupe par action  
 (2) Sur nombre d'actions au 31/12/2010 : 1 980 524

**Structure de l'actionariat**  
 (au 31 décembre 2010)



**Cours de l'action du 31/12/2009 au 25/02/2011**



**L'innovation : créativité et co-développement**

La diversification du portefeuille de produits et de technologies est au cœur de la stratégie de Delfingen Industry. L'innovation revêt donc un enjeu stratégique majeur.

**LES AVANCÉES TECHNOLOGIQUES**

Pour accélérer sa croissance, Delfingen Industry réalise des investissements importants pour améliorer la technicité de ses produits et l'optimisation des process de production particulièrement dans le tricotage de gaines textiles (VPS), l'extrusion verticale et multicouches (VFTS), le tressage et l'enduction de gaines siliconées (ETIS) et l'efficacité des processus d'assemblage (ATS). ●

**LE PROCESSUS D'INNOVATION**

La R&D s'organise par pôles de compétences : transformation des matières plastiques, tressage & enduction, technologies d'assemblage.

L'animation de l'innovation par la Direction de la performance R&D concilie la créativité, la valeur ajoutée client, la maîtrise des coûts.

Les Réunions Innovations sont un véritable laboratoire d'idées. Le processus d'innovation va au-delà du cadre de la R&D, mais est le fruit de la confrontation d'idée avec les équipes marketing, ventes, industrialisation...

Delfingen Industry améliore l'efficacité de son processus d'innovation en cherchant à :

- Réduire le cycle de conception de nouveaux produits / process ;
- Valider la pertinence technique et économique à chaque étape de tout projet d'innovation, de l'idée à l'industrialisation.

Le développement de partenariats avec les écoles d'ingénieurs favorisent l'élargissement du champ des connaissances.

La Direction de la Performance R&D est basée à Anteuil (FR) avec des antennes à Lever (PT), à Cebu (PH) et à Troy (US) à proximité des équipes de nos clients mais aussi de nos Centres d'Expertise Techniques (TEC). ●

**LES AXES D'INNOVATION**

Anticiper et répondre aux besoins des clients guident en permanence les travaux et réflexions des groupes d'innovation de Delfingen Industry. Parmi les axes d'innovation déployés :

- La réduction du poids de nos produits ;
- La simplification des process de production : amélioration de l'efficacité de l'outil industriel clients ;
- La réduction du nombre de composants : optimisation de la gestion des flux et des stocks ;
- La contribution au respect de l'environnement : réduction de l'empreinte écologique de nos produits et recyclabilité ;
- L'amélioration des caractéristiques techniques de nos produits : répondre aux spécifications clients.

**• LE CO-DÉVELOPPEMENT**

Le co-développement des produits et process avec le client est un facteur clé de succès essentiel à toute nouvelle mise sur le marché. Partager les objectifs, s'enrichir mutuellement de nouvelles connaissances participent à la réussite de tout nouveau projet.

L'association de nos équipes avec les équipes de nos clients et notre engagement sur le long terme renforcent la coopération. La qualité de nos relations avec les clients, les compétences reconnues de nos équipes contribuent à l'atteinte d'objectifs communs. ●

**L'organisation industrielle : Excellence, proximité, réactivité****DELFINGEN INDUSTRY EST UN ACTEUR «GLOBAL ET LOCAL»**

Global car son déploiement international permet à Delfingen Industry de servir le client là où sont ses besoins avec le même niveau de qualité et d'excellence ; Local car implanté au plus près des équipementiers, constructeurs et industriels, Delfingen apporte des solutions de proximité et personnalisées.

**- Proche de ses clients**

Avec 18 unités, dans 14 pays, Delfingen Industry est présent dans les principales zones de production automobile. Les usines de production et d'assemblage de Delfingen Industry sont situées à proximité des usines clients, assurant une livraison en juste à temps, dans des délais très courts (quelques heures) à compter de la réception de la commande.

**- Réactivité et implication**

Au-delà de la proximité physique de nos usines, l'étroite collaboration avec les équipes de nos clients, la volonté permanente de toujours mieux les servir, la standardisation de notre outil de production et l'homogénéisation de nos méthodes nous permettent de nous adapter en temps réel aux demandes de nos clients, notamment dans les situations d'urgence.

**- Amélioration continue**

L'Amélioration Continue est au cœur du fonctionnement de Delfingen Industry. Déployé dans tous les sites, auprès de toutes les Directions de Performance, suivant les mêmes méthodes, le Plan d'Amélioration Continue contribue à l'efficacité et à la performance des processus internes à Delfingen Industry et à l'optimisation du QCDR (Qualité, Coûts, Délais, Réactivité) pour le client.

**LA PERFORMANCE INDUSTRIELLE DELFINGEN INDUSTRY : LES TEC**

Delfingen Industry s'est dotée de 3 centres d'expertise technique (TEC) pour ses métiers de transformation des matières plastiques (extrusion, injection, tricotage...), de tressage enduction de matières siliconées et de technologies d'assemblage, basés respectivement à Anteuil (FR), Niagara Falls (US) et Lever (PT).

Les TEC sont des plateformes alliant une usine de production, avec les centres de R&D, les bureaux d'industrialisation et de méthodes, les moyens de prototypage et d'essais, et les centres de formation métiers.

Les usines des TEC sont particulièrement dédiées aux productions à plus forts contenus technologiques, nécessitant des moyens propres ou à des lancements de production qui pourront ensuite être essaimés sur tous les autres sites du Groupe.

Les équipes des TEC apportent leur support à l'ensemble des autres unités du Groupe. Ainsi les TEC concentrent les moyens et compétences qui permettent de développer et industrialiser plus rapidement et plus efficacement les produits et process avant diffusion aux autres usines. ●



## LA PERFORMANCE SUPPLY CHAIN : UN MODÈLE INTÉGRÉ

La capacité à livrer au client le bon produit, au bon endroit en juste à temps est critique et est un facteur différenciateur clé. Par un management efficient de la Supply Chain, Delfingen Industry réduit ses coûts tout en améliorant le service au client.

La Direction de la performance Supply Chain intègre les compétences et savoir-faire liés au management de tout le processus Supply chain : de la planification des approvisionnements aux appels de livraison clients, la gestion des stocks, le management des données, le sourcing des achats et le management de la relation fournisseurs.

Delfingen Industry adapte son organisation pour améliorer ses process et offrir un meilleur service à ses clients. Ainsi Delfingen Industry s'est doté d'un Hub logistique qui permet notamment de rationaliser les flux inter-usines de la région EAAS (Europe, Afrique, Amérique du Sud).

Situé à Anteuil (FR) ce Hub dispose ainsi des compétences et des ressources des équipes de la Direction Performance Supply Chain.

Conscient de l'impact de l'activité Supply Chain sur les enjeux environnementaux, Delfingen Industry fait évoluer ses indicateurs (KPI) et souhaite intégrer à côté des indicateurs financiers (coût de transport, coût de stockage) et opérationnels (niveau de stock, taux de service, lead time) des indicateurs tels que la mesure de l'empreinte CO2. ●

## LA PERFORMANCE QUALITÉ : UN ÉTAT D'ESPRIT

La qualité est une exigence des industriels et équipementiers.

La mise en œuvre de la démarche qualité au sein de Delfingen Industry dépasse les méthodes et outils, pour s'ancrer dans la culture d'entreprise. Ainsi la démarche qualité s'inscrit-elle dans les Valeurs partagées par l'ensemble des collaborateurs du Groupe.

Il s'agit en effet, non pas de s'astreindre aux contingences normatives, mais de dynamiser le système de management de la qualité en orientant les activités de l'entreprise vers la satisfaction des exigences et des attentes des clients internes ou externes. L'implication du personnel est donc un élément fondamental.

L'amélioration continue des process, des méthodes et de l'organisation contribue à réduire les incidents qualité. Toutefois, Delfingen Industry s'engage à la plus grande réactivité en cas de survenance de problèmes. Les équipes, formées, développent des démarches QRQC (Quick Response Quality Control) et 8D afin de résoudre les problèmes avec efficacité. Leur action se fait au plus près du terrain et intègre une composante pluridisciplinaire (maintenance, Supply Chain...).

D'autre part la capitalisation et la transversalisation, étape essentielle du 8D, sont indispensables à Delfingen Industry pour servir ses clients mondialement avec le même degré d'exigence.

Tous les sites Delfingen Industry sont certifiés ISO TS 16949 et 14001. ●

## LE FULL DELIVERY SERVICE (FDS)

Soucieux de toujours améliorer la performance de ses clients, le Groupe Delfingen Industry propose grâce à ses sites logistiques de proximité des services spécialisés tels que la customisation des produits ou la livraison en juste à temps sur la chaîne de montage du client. ●

Les valeurs du Groupe  
Delfingen, une formidable aventure humaine

# 4 valeurs

## et leurs comportements associés

### PARTAGE

Partager les informations, savoir-faire, bonnes pratiques, efforts, bénéfices.

### AMÉLIORATION CONTINUE

S'engager à grandir personnellement,  
à améliorer sa fonction et la performance du Groupe.  
Optimiser nos pratiques, oser en changer et les formaliser.  
Tolérer l'erreur dans l'apprentissage et l'innovation et en tirer les leçons.

### RESPONSABILITÉ

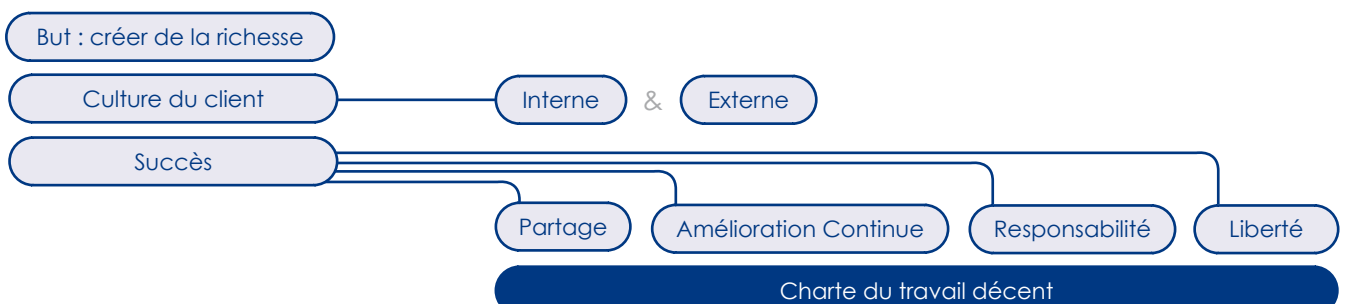
Respecter et responsabiliser nos collaborateurs.  
Respecter nos engagements collectifs et individuels.  
Faire en sorte que chaque engagement individuel favorise la performance collective.  
Agir avec honnêteté et loyauté. Faire bien du premier coup les tâches quotidiennes.

### LIBERTÉ

S'exprimer librement.  
Respecter les différences.  
Décider et agir dans le cadre des valeurs et de l'organisation du Groupe  
et en informer les services compétents.

### NOTRE PHILOSOPHIE

Pérennité, dans le respect de nos valeurs et de notre charte du travail décent.



Les valeurs du Groupe  
Delfingen, une formidable aventure humaine

### Delfingen : une formidable aventure humaine !

Les Hommes et les Femmes, par leurs compétences et leur engagement, contribuent aux bonnes performances de Delfingen Industry. Le 1<sup>er</sup> atout de l'entreprise est bien son capital humain.

Entreprise engagée et citoyenne, Delfingen Industry assume et revendique sa responsabilité sociale.

Présente aussi bien en France et aux Etats-Unis qu'au Honduras, aux Philippines, en Chine ou en Roumanie, Delfingen Industry est intimement convaincue que la mondialisation est une chance dès lors qu'elle est solidaire. ●

### CES VALEURS QUI NOUS UNISSENT

Les Valeurs de l'entreprise sont le socle des fondamentaux du vivre et travailler ensemble des collaborateurs de Delfingen Industry. Empreinte d'une histoire familiale forte, Delfingen Industry s'est développée à l'international intégrant en son sein de multiples cultures. Ces Valeurs sont donc le plus petit dénominateur commun qui unit les hommes et les femmes de Delfingen Industry.

Parce que les Valeurs n'ont de sens que si elles sont partagées par tous et que chacun puisse se les approprier, ce sont donc les collaborateurs eux-mêmes, riches de leurs différences et de leur propre personnalité, qui ont défini le corps de valeurs de Delfingen Industry et les comportements associés : Partage, Responsabilité, Amélioration Continue, Liberté.

Ainsi 20 % du résultat net consolidé du Groupe est partagé avec l'ensemble des collaborateurs du Groupe. ●

### DES CONDITIONS DE TRAVAIL DÉCENTES POUR TOUS

Respectueuse des droits humains, en cohérence avec les valeurs qui l'animent, Delfingen Industry s'évertue à offrir les mêmes conditions de travail à l'ensemble de ses collaborateurs quel que soit le pays où ils exercent leur métier.

Les 10 principes de la « Charte du travail décent » rejoignent les 10 principes édictés par le « Global Compact » des Nations Unies dans les domaines des Droits de l'Homme, du travail, de l'environnement et de la lutte contre la corruption.

Ces principes se traduisent dans des initiatives concrètes telles que les mêmes règles de sécurité pour tous ou l'égalité face à la pénibilité. ●

### LES HOMMES FONT LA DIFFÉRENCE

Les 1200 personnes de Delfingen Industry sont son premier atout. Au-delà des stratégies, des technologies, des produits, les Hommes font la différence.

Delfingen Industry adapte ses pratiques RH dans un contexte toujours plus volatile, d'accélération des changements et d'incertitudes accrues. Animée par la recherche de l'excellence, ancrée dans une démarche d'amélioration continue, Delfingen Industry est une entreprise agile dont les moteurs sont les Hommes. ●

**LES PRINCIPALES LIGNES DE LA POLITIQUE RH DE DELFINGEN INDUSTRY SONT :**

- Faire évoluer nos compétences et savoir-faire pour répondre aux exigences du marché tout en sécurisant les parcours professionnels de nos collaborateurs ;
- Attirer et faire émerger les talents, qui dans tous les métiers de l'entreprise pourront s'épanouir ;
- Associer les salariés à la performance de l'entreprise, juste récompense de leurs efforts ;
- Favoriser l'engagement et l'enthousiasme en proposant un projet d'entreprise riche pour des collaborateurs fiers du sens des actions de leur entreprise et confiants dans l'avenir.

**DES RESSOURCES AUX RELATIONS HUMAINES**

Les hommes et femmes de Delfingen Industry sont tout à la fois autonomes, responsables et dépendants les uns des autres. D'une relation riche naît ainsi une organisation efficace. Delfingen Industry s'est dotée d'un processus qui donne corps à cette relation par des Réunions pour Informer, Suggérer et Echanger (RISE).

Dépassant le cadre des réunions opérationnelles, créer du lien se nourrit de la connaissance de soi et des autres. La rencontre de grands Hommes est alors l'opportunité de grandir individuellement et collectivement et de travailler sur le sens profond des relations humaines. Dominique Peccoud, Conseiller Spécial auprès du Bureau International du Travail (BIT), Matthieu Sinclair, illusionniste, Laurent Combalbert, ancien membre d'une unité d'élite de la Police Nationale Française, Pascal Picq, Paléoanthropologue ou Erik Decamp, guide de haute montagne sont autant de personnalités dont la rencontre apporte une vision décalée. ●

## DELFINGEN FOUNDATION : POUR UNE MONDIALISATION SOLIDAIRE

La Fondation Delfingen est née en 2007 de la volonté d'inscrire son action dans les territoires où le Groupe est implanté.

La Fondation Delfingen a pour mission de rendre à l'Homme sa dignité et sa capacité à prendre son propre destin en main par l'accès au soin, à l'éducation et à un logement décent.

Relayée par les collaborateurs du Groupe, la Fondation Delfingen développe des actions concrètes telles que des campagnes de vaccination contre les principales pandémies, le dépistage des problèmes de la vue, la fourniture de matériel scolaire, des bourses d'études ou l'octroi de micro-crédits.

Les actions de la fondation, véritable lien entre le Groupe, ses collaborateurs et les territoires, visent à des solutions pérennes capables de rendre plus autonomes les individus. ●

### Effectifs au 31 décembre (y compris intérimaires) :

	2010	2009	2008
Delfingen Industry	45	35	42
Delfingen FR-Anteuil	136	126	122
Delfingen DE-Köln	1	2	3
Delfingen PT	0	31	65
Delfingen BR-Sao Paulo	19	17	9
Delfingen TR-Marmara	23	20	30
Delfingen TN-Tunis	32	29	22
Delfingen MA-Casablanca	77	68	48
Delfingen MA-Tanger	52	66	57
Delfingen SK-Nitra	31	20	24
Delfingen RO-Valahia	150	113	269
Delfingen RO-Transilvania	26	26	29
Delfingen US-Holding	244	239	298
Delfingen PH-Filipinas	204	185	105
Delfingen PT- Porto	97	78	93
Delfingen Automotive Parts (Wuhan) Co	18	0	0
<b>Total Groupe</b>	<b>1155</b>	<b>1055</b>	<b>1216</b>

	2010	2009	2008
Dirigeant	1	1	1
Cadres	101	92	99
Collaborateurs	1053	962	1116
<b>Total Groupe</b>	<b>1155</b>	<b>1055</b>	<b>1216</b>

Les valeurs du Groupe  
Delfingen, une formidable aventure humaine

	2010	2009	2008
CDI	872	791	1033
CDD	7	1	3
Intérimaires	276	263	180
<b>Total Groupe</b>	<b>1155</b>	<b>1055</b>	<b>1216</b>

L'évolution des effectifs est liée à l'évolution de l'activité de nos trois secteurs d'activités :

	2010	2009	2008
Automobile / ANCA	418	399	368
Automobile / EAAS	646	583	760
Marchés de spécialités	46	38	46
Holding	45	35	42
<b>Total Groupe</b>	<b>1155</b>	<b>1055</b>	<b>1216</b>

Propriétés immobilières, usines et équipements  
Organisation du Groupe  
Organigramme juridique  
Relations société mère / filiales

### Immobilisations corporelles significatives

Le Groupe dispose de 18 sites de production et de logistique ainsi que de 7 sites commerciaux et 5 sites de Recherche et développement établis dans 14 pays répartis dans le monde entier, grâce auxquels il optimise sa politique de proximité et sa stratégie de livraison en juste à temps auprès de ses clients.

Aucune de ses installations industrielles prise isolément, ne représente de valeur significative au regard de la totalité des immobilisations corporelles consolidées du Groupe. Leur taux d'utilisation est largement dépendant du niveau d'activité de nos clients. Ce taux n'est pas suivi de façon globale et systématique.

L'ensemble des propriétés immobilières du Groupe est en location, à l'exclusion de celles de Delfingen Industry et Delfingen FR-Anteuil ainsi que de Delfingen PH-Filipinas dont le Groupe est propriétaire ou qui sont en location financement.

Tous les sites de production sont tournés vers le marché automobile, à l'exception de celui de Delfingen US- New York et d'une partie du site de Delfingen FR-Anteuil qui sont dédiés aux marchés de spécialités.

Les équipements de production sont standardisés, identiques dans tous les sites de production concernant le marché automobile. Ceci permet :

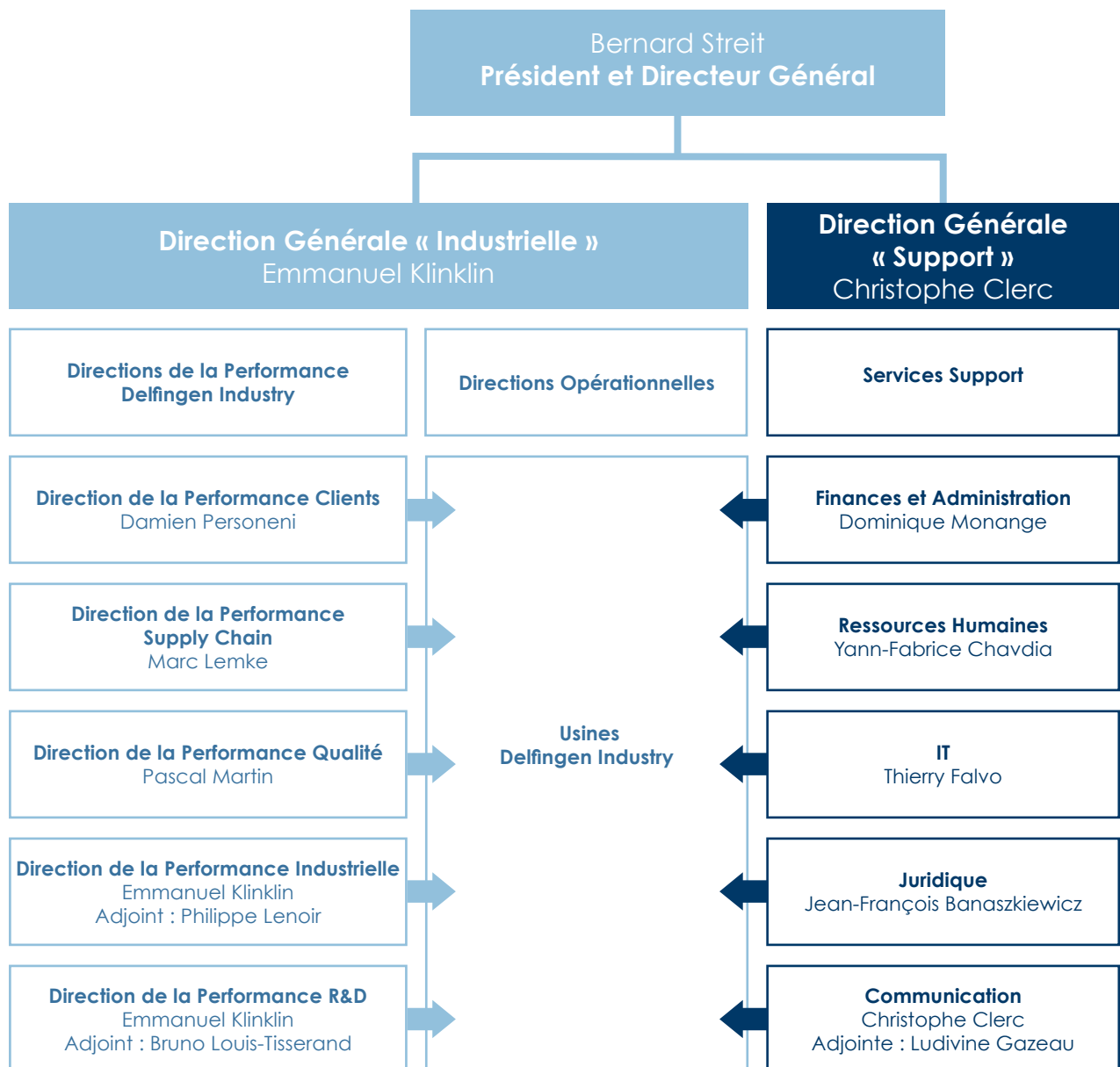
- d'optimiser les coûts d'acquisition et de maintenance ;
- d'adapter l'affectation des machines aux différents sites en fonction de l'évolution de la localisation de nos clients.

L'ensemble de l'outil industriel représente une capacité de production de 20 000 tonnes de transformation de matières plastiques par an.

Pour plus d'information, se reporter à :

- La carte des implantations page 25 ;
- La note 4-2 de l'annexe aux états financiers consolidés. ●

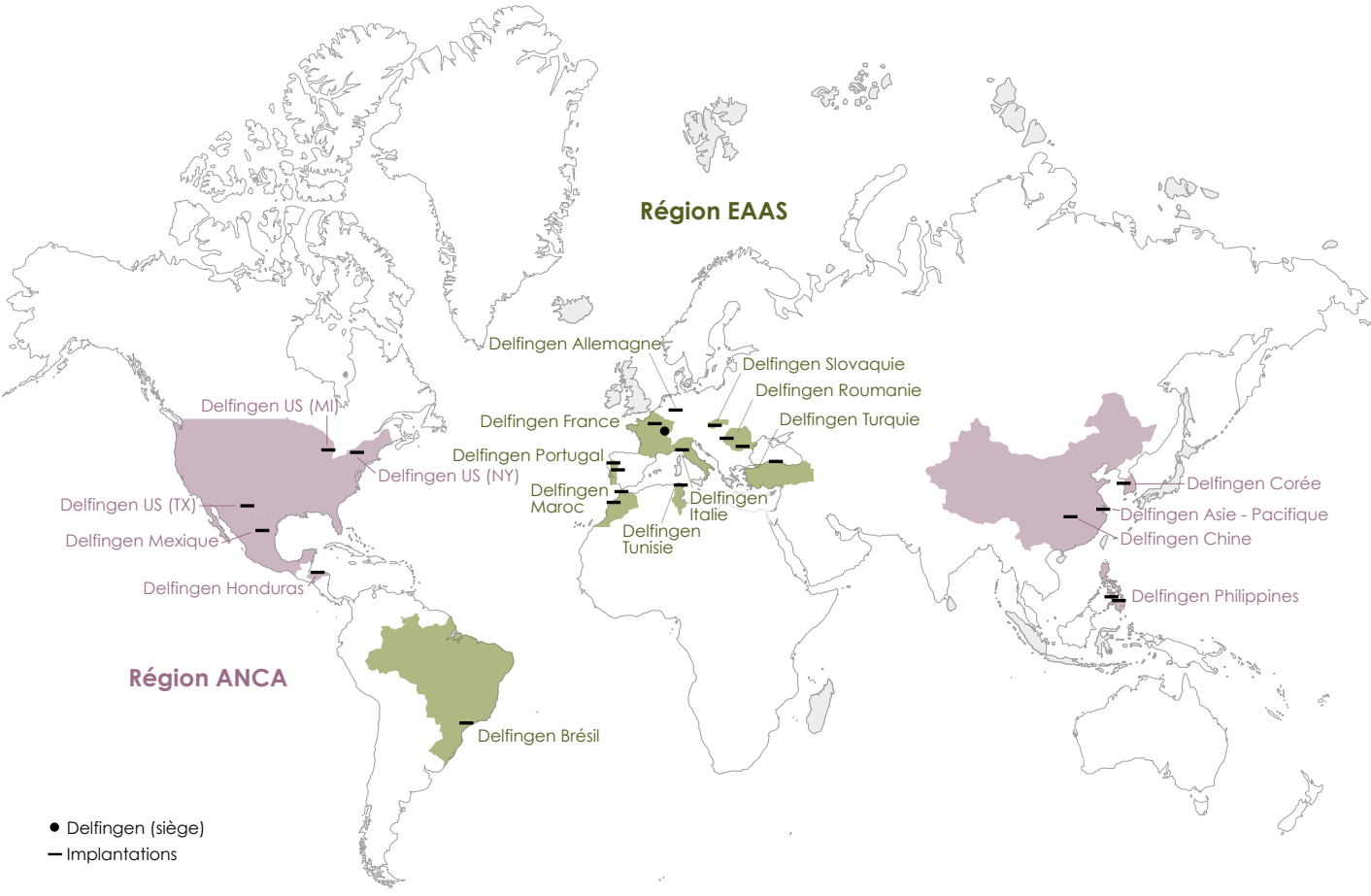
**Organisation du Groupe**





# ÉVOLUTIVITE ET ADAPTABILITÉ

Propriétés immobilières, usines et équipements  
Organisation du Groupe  
Organigramme juridique  
Relations société mère / filiales

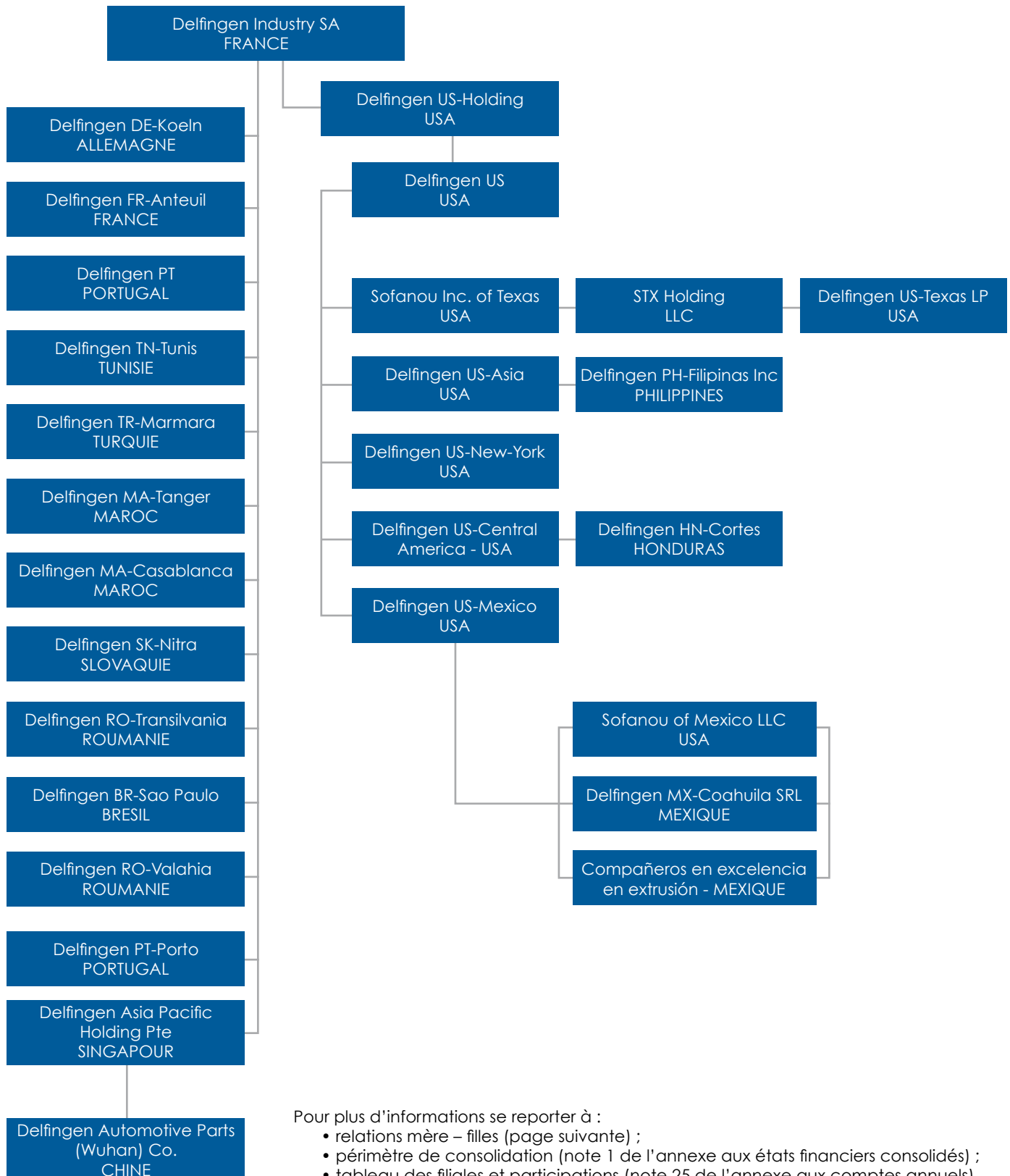


**Région ANCA**  
- ANC : Amérique du Nord, Amérique Centrale  
- ASIE

**Région EAAS**  
Europe, Afrique, Amérique du Sud

**SCHEMA DES PRINCIPALES FILIALES  
DÉTENUES PAR DELFINGEN INDUSTRY  
AU 31/12/2010**

Propriétés immobilières, usines et équipements  
Organisation du Groupe  
Organigramme juridique  
Relations société mère / filiales



Pour plus d'informations se reporter à :

- relations mère – filles (page suivante) ;
- périmètre de consolidation (note 1 de l'annexe aux états financiers consolidés) ;
- tableau des filiales et participations (note 25 de l'annexe aux comptes annuels).

### Relations entre Delfingen Industry et ses filiales

Delfingen Industry est la société Holding du Groupe. Le Groupe comprend 33 sociétés toutes consolidées (cf. note 1 de l'annexe aux états financiers consolidés pour une information plus détaillée sur les filiales et leur pays d'immatriculation). Le nombre d'entités juridiques est principalement lié à l'organisation du Groupe : un marché mondial et une présence locale.

Les relations entre Delfingen Industry et ses différentes filiales sont celles d'un holding classique, relations qui revêtent un volet financier et un volet d'assistance. ●

#### VOLET FINANCIER

Delfingen Industry finance les activités d'un grand nombre de ses filiales. Au 31 décembre 2010, environ 3/4 des passifs financiers sont portés par Delfingen Industry. Elle a vocation à assurer une part significative des financements du Groupe, directement ou indirectement, par des prêts grâce à son accès aux réseaux bancaires.

Toutefois, par exception, dans la zone dollar, une partie du financement est portée directement par Delfingen US Holding, filiale à 100 % de Delfingen Industry, afin d'assurer l'adossement de la devise d'opération avec la devise de financement.

Par ailleurs, des financements sont directement souscrits par des filiales consolidées, principalement en France et au Portugal.

Le Groupe favorise la consolidation de la trésorerie (cash pooling). Delfingen Industry assure directement ou indirectement la consolidation et la gestion de trésorerie quotidienne de la grande majorité de ses filiales opérant dans la région EAAS. Concernant la région ANCA, ces opérations sont effectuées par Delfingen US Holding. ●

#### VOLET ASSISTANCE

Delfingen Industry assiste ses filiales soit directement en matière de directions opérationnelles (Direction Générale, Commerciale, Supply Chain...), soit indirectement en matière administrative, financière, ressources humaines, juridique, système d'information, communication par l'intermédiaire de personnels mis à disposition par Delfingen Group (cf. note 37 de l'annexe aux états financiers consolidés),

Il est à noter que les brevets et savoir-faire industriels sont la propriété de Delfingen FR-Anteuil, filiale à 99,98 % de Delfingen Industry. Delfingen FR-Anteuil concède les droits d'utilisation de ces brevets et savoir-faire aux filiales du Groupe. ●

# RAPPORT FINANCIER AMENDÉ p.28

Rapport de Gestion des États financiers consolidés  
États financiers consolidés

Annexes aux états financiers consolidés au 31 décembre 2010

Rapport de gestion – La société mère Delfingen Industry

Comptes annuels de Delfingen Industry

Annexes aux comptes annuels au 31 décembre 2010

Rapport de Gestion des Etats financiers consolidés  
 États financiers consolidés  
 Annexes aux états financiers consolidés au 31 décembre 2010  
 Rapport de gestion – La société mère Delfingen Industry  
 Comptes annuels de Delfingen Industry  
 Annexes aux comptes annuels au 31 décembre 2010

**Modifications apportées au Rapport Financier Annuel  
 depuis sa publication du 27 avril 2011**

<b>Catégorie</b>	<b>Concerne</b>	<b>Page(s) dans le document de référence</b>
Ajout	Définition de cash flow libre Définition de la CAFICE	31, 37, 49
Ajout	Rapport de gestion des états financiers consolidés 2. Perspectives	32
Ajout	5. Situation consolidée du Groupe	37
Ajout	7-1. Investissements au cours des 3 derniers exercices	38
Ajout	7-2. Investissements prévus	38
Ajout	9. Evénements postérieurs à la clôture	40
Ajout	3-1. Liquidités	63, 64
Ajout	Note 11 - Provisions pour autres passifs	73
Modification	Note 13 - Impôts différés	79
Ajout	Note 16 - Ventilation du chiffre d'affaires par zone géographique (commentaire)	81
Modification	31-2 Avals, engagements et cautions reçus	89
Ajout	Note 35 - Informations concernant les entités ad hoc	90
Ajout	Note 25 - Tableau des filiales	118
Modification	Répartition du capital et droits de vote Situation au 31/12/2009 Situation au 31/12/2010	123
Ajout	Déclaration de franchissements de seuil reçus par la société	124
Ajout	Pacte d'actionnaires	124
Ajout	Capital autorisé non émis	125
Ajout	Situation de dépendance	132
Modification	Liste de l'ensemble des mandats exercés dans toute société par chacun des mandataires sociaux	138, 139
Ajout	Allégation de contrefaçon	146
Ajout	Vérification fiscale Delfingen MA-Casablanca	147
Ajout	Déclaration unifiée de marchandises au Maroc	147, 148

Rapport de Gestion des Etats financiers consolidés  
États financiers consolidés  
Annexes aux états financiers consolidés au 31 décembre 2010  
Rapport de gestion – La société mère Delfingen Industry  
Comptes annuels de Delfingen Industry  
Annexes aux comptes annuels au 31 décembre 2010

### **Mesdames, Messieurs les Actionnaires,**

Nous vous avons réunis en Assemblée Générale Mixte Ordinaire et Extraordinaire à l'effet de vous présenter l'activité de votre Société et du Groupe au cours de l'exercice 2010, de procéder aux formalités d'approbation des comptes et de vous soumettre les diverses résolutions.

Le présent rapport vous expose les différents événements intervenus ainsi que les principales décisions prises par votre Conseil d'Administration au cours de l'exercice passé clos le 31 décembre 2010.

Nous allons maintenant vous rendre compte de notre gestion durant ledit exercice et vous présenter en détail les comptes annuels 2010 que nous soumettrons à votre approbation.

Les comptes ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur. Les comptes vous sont présentés au niveau du Groupe (états financiers consolidés) et au niveau de la société mère Delfingen Industry. ●

Rapport de Gestion des Etats financiers consolidés  
États financiers consolidés  
Annexes aux états financiers consolidés au 31 décembre 2010  
Rapport de gestion – La société mère Delfingen Industry  
Comptes annuels de Delfingen Industry  
Annexes aux comptes annuels au 31 décembre 2010

### Évènements marquants de l'exercice

L'année 2010 a été marquée par un redressement des marchés automobiles, tant au niveau des ventes que de la production. Ce redressement est dans la continuité du mouvement constaté à partir du 2<sup>ème</sup> trimestre 2009.

La production automobile est au niveau mondial en forte augmentation par rapport à 2009. Ce rebond de la production est particulièrement sensible sur le marché de l'Amérique du Nord qui avait connu la plus forte chute en 2008 et 2009. Le marché européen se redresse également mais de façon moins marquée. La production automobile reste particulièrement dynamique au Brésil et en Chine.

Dans ce contexte, la stratégie de Delfingen consiste à :

- Renforcer ses positions de leader dans la protection des faisceaux par l'élargissement de sa gamme de produits (principalement via des produits textiles) ;
- Développer ses activités dans le transfert de fluides et l'assemblage ;
- Accentuer son déploiement international sur les marchés en croissance ;
- Poursuivre ses efforts d'innovation pour accompagner le développement des technologies hybrides et électriques.

Pendant l'exercice 2010, Delfingen a adapté en permanence son organisation et ses capacités de production afin de préserver sa compétitivité tout en accompagnant le développement de ses ventes :

- Abaissement du point mort, au travers d'une maîtrise des dépenses et de la masse salariale ;
- Sélectivité des investissements ;
- Démarrage du nouveau site en Chine.

La croissance soutenue de l'activité s'accompagne de l'amélioration de la performance opérationnelle : Delfingen Industry affiche un résultat opérationnel de + 5,2% du chiffre d'affaires et un résultat net de +1,8%.

La structure financière du Groupe s'est renforcée du fait de l'augmentation de capital de 3,0 M€ souscrite par la société mère Delfingen Group et de l'exercice de BSA par le public à hauteur de 0,3 M€ au 31 décembre 2010.

Le cash flow libre (1) se redresse grâce à l'amélioration de la CAFICE (2) et à la maîtrise du BFR. L'endettement financier net diminue de 6,7 M€ par rapport au 31 décembre 2009.

Delfingen Industry a poursuivi sa politique d'amélioration de sa position de liquidité, tout en renforçant sa structure financière et en améliorant la maturité de sa dette, au travers :

- de l'octroi d'un prêt participatif par Oséo (CDP) à hauteur de 3 M€ ;
- de l'accord obtenu avec Huntington National Bank aux Etats Unis : Crédit court terme de 6 M\$ (4,5 M€) et moyen terme de 2,7 M\$ (2,0 M€). ●

(1) Cash flow libre : CAFICE diminué du BFR, des impôts versés et des investissements nets

(2) CAFICE : Capacité d'Autofinancement avant Impôts et Coût de l'Endettement net

Rapport de Gestion des Etats financiers consolidés  
États financiers consolidés  
Annexes aux états financiers consolidés au 31 décembre 2010  
Rapport de gestion – La société mère Delfingen Industry  
Comptes annuels de Delfingen Industry  
Annexes aux comptes annuels au 31 décembre 2010

### Perspectives 2011

Le contexte économique et financier mondial redevient plus favorable mais les perspectives restent incertaines :

- Catastrophe naturelle au Japon : Le Groupe ne livre pas et ne s'approvisionne pas directement au Japon, par contre l'industrie automobile mondiale est impactée, soit directement pour les constructeurs implantés au Japon, soit indirectement du fait d'une pénurie de certains composants en provenance du Japon. Le Groupe n'est pas en mesure au jour de l'enregistrement de son document de référence d'évaluer l'impact précis de ces événements sur son activité compte tenu du fait que les constructeurs et les grands équipementiers automobile ne sont pas eux-mêmes en mesure d'en donner une estimation précise.
- Crise politique en Tunisie : en 2010, le Groupe a réalisé en Tunisie un chiffre d'affaires de 3 632 K€. A ce jour la production n'a été que très peu perturbée et le chiffre d'affaires sur 2011 est en croissance.

Le Groupe anticipe une hausse de la production automobile mondiale par rapport à 2010, tirée par la consolidation de la reprise en Amérique du nord, une hausse significative de la production en Asie, mais avec un marché européen difficile.

Delfingen Industry confirme ses objectifs de réduction de son endettement financier et de consolidation de sa marge opérationnelle.

Les leviers mis en œuvre pour atteindre ces objectifs sont :

- D'ordre stratégiques, avec un impact essentiellement sur le chiffre d'affaires :
  - Se concentrer sur 4 activités clés : la protection des faisceaux électriques, les solutions de transfert de fluides, les services d'assemblage et l'isolation diélectrique et thermique ;
  - Se déployer sur les marchés en croissance au Brésil et en Chine ;
- D'ordre opérationnel :
  - Un plan d'excellence opérationnelle visant à l'amélioration continue de sa compétitivité ayant un impact sur la profitabilité;
  - Une politique maîtrisée d'investissements et de gestion des stocks ayant un impact sur les besoins de trésorerie et le niveau de l'EFN.

Voir également « Événements postérieurs à la clôture », page 40. ●



## Activité consolidée 2010

### ÉVOLUTION DES MARCHÉS

Très durement impactés par la crise de 2008 et début 2009, les marchés automobiles, tant au niveau des ventes que de la production, se redressent depuis le 2<sup>ème</sup> trimestre 2009. L'année 2010 est marquée par une forte progression de la production automobile, en particulier sur le 1<sup>er</sup> semestre.

Le redressement est très marqué en Amérique du Nord, marché qui avait connu le plus fort recul. L'évolution par rapport aux mêmes trimestres de 2009 est de :

- +70% au 1<sup>er</sup> trimestre ;
- +73% au 2<sup>ème</sup> trimestre ;
- +26% au 3<sup>ème</sup> trimestre ;
- +8% au 4<sup>ème</sup> trimestre.

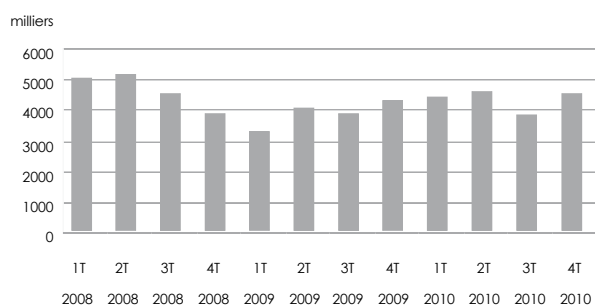
La production reste soutenue par les aides gouvernementales en Europe :

- +27% au 1<sup>er</sup> trimestre ;
- +8% au 2<sup>ème</sup> trimestre ;
- -3% au 3<sup>ème</sup> trimestre ;
- +3% au 4<sup>ème</sup> trimestre.

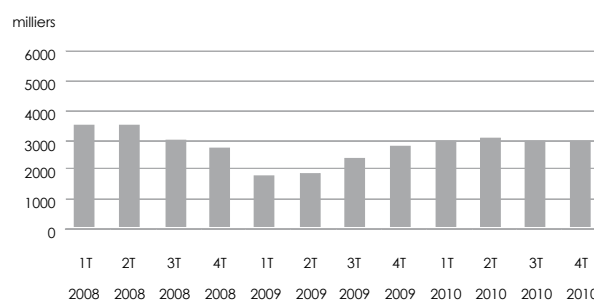
Globalement, la production automobile a progressé en 2010 de +39% en Amérique du Nord par rapport à 2009 et de +13% en Europe.

Dans le reste du monde, la croissance de la production se poursuit : +15% au Brésil et surtout +34% en Chine. ●

**PRODUCTION EUROPE**



**PRODUCTION AMÉRIQUE DU NORD**



Rapport de Gestion des Etats financiers consolidés  
 États financiers consolidés  
 Annexes aux états financiers consolidés au 31 décembre 2010  
 Rapport de gestion – La société mère Delfingen Industry  
 Comptes annuels de Delfingen Industry  
 Annexes aux comptes annuels au 31 décembre 2010

## ACTIVITÉ

EN MILLIONS D'EUROS	2010	2009	2008	Variation 2010 vs 2009 en %	
				Taux courant	Taux constant
<b>Total</b>	<b>107,2</b>	<b>77,3</b>	<b>92,0</b>	<b>38,6%</b>	<b>35,6%</b>

**Le Groupe Delfingen Industry surperforme le marché, avec un chiffre d'affaires 2010 de 107,2 M€, en hausse de +36% par rapport à 2009.** ●

EN MILLIONS D'EUROS	2010	2009	Variation 2010 vs 2009 en %	
			Taux courant	Taux constant
Premier trimestre	26,1	15,2	71,4%	75,1%
Deuxième trimestre	28,1	18,5	52,5%	46,7%
Troisième trimestre	26,6	20,4	30,4%	23,7%
Quatrième trimestre	26,3	23,2	13,1%	11,3%

**Le 1<sup>er</sup> semestre** est marqué par un très net rebond des marchés automobiles. Le marché américain qui avait été le plus touché par la crise, rebondit de +72% par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2009. En Europe, la hausse de la production automobile par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2009 est plus modérée (+ 23%).

**Tirant profit de cet environnement favorable, le Groupe Delfingen Industry surperforme le marché et enregistre une hausse de son chiffre d'affaires de +61% par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2009.**

**Le 2<sup>ème</sup> semestre** est marqué par une décélération de la croissance de la production automobile, particulièrement en Europe (+3% par rapport au 2<sup>ème</sup> semestre 2009), tandis que le phénomène de rattrapage se poursuit sur le marché américain, essentiellement au 3<sup>ème</sup> trimestre. Le marché américain augmente encore de +16% (+26% au 3<sup>ème</sup> trimestre).

Le chiffre d'affaires du Groupe Delfingen Industry progresse de 21% au 2<sup>ème</sup> semestre 2010 par rapport au 2<sup>ème</sup> semestre 2009, avec un 4<sup>ème</sup> trimestre en hausse de 13% par rapport à celui de 2009. Ces hausses restent supérieures à celles des marchés.

**Globalement, le chiffre d'affaires 2010** est très supérieur à celui de 2009 (+39%), étant impacté par :

- La hausse d'activité (+36%) ;
- L'augmentation de la parité du dollar par rapport à l'euro (+3%).

Rapport de Gestion des Etats financiers consolidés  
 États financiers consolidés  
 Annexes aux états financiers consolidés au 31 décembre 2010  
 Rapport de gestion – La société mère Delfingen Industry  
 Comptes annuels de Delfingen Industry  
 Annexes aux comptes annuels au 31 décembre 2010

## RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR SECTEUR

EN MILLIONS D'EUROS	2010	2009	2008
Automobile / EAAS (1)	55,7	41,2	46,3
Automobile / ANCA (2)	42,5	29,2	35,6
Marchés de spécialités	8,9	7,0	10,1
<b>Total</b>	<b>107,2</b>	<b>77,3</b>	<b>92,0</b>

(1) Europe, Afrique, Amérique du Sud - (2) Amérique du Nord, Amérique Centrale, Asie

**D**ans la zone EAAS, la montée en puissance du site du Brésil et le développement de nouveaux produits et business permettent à Delfingen d'afficher une croissance largement supérieure à celle de la production automobile (+13%) : **le chiffre d'affaires automobile est en hausse de +35% par rapport à 2009.**

**Dans la zone ANCA, le chiffre d'affaires automobile est en hausse de +38% (à parité constante) par rapport à 2009, soit une hausse comparable à celle du marché (+39%),** augmentée d'un effet favorable de la parité du dollar par rapport à l'euro (7 points), soit +45% à parité courante.

Les marchés de spécialités, avec un chiffre d'affaires de 8,9 M€ sont en progression de +25% (à parité constante) par rapport à 2009. ●

Rapport de Gestion des Etats financiers consolidés  
 États financiers consolidés  
 Annexes aux états financiers consolidés au 31 décembre 2010  
 Rapport de gestion – La société mère Delfingen Industry  
 Comptes annuels de Delfingen Industry  
 Annexes aux comptes annuels au 31 décembre 2010

## Résultats consolidés résumés

	2010	2009	2008
Chiffre d'affaires	107 163	77 344	92 007
Résultat opérationnel courant	5 505	2 581	(229)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>5 565</b>	<b>2 573</b>	<b>(1 240)</b>
Coût de l'endettement financier net	(1 197)	(1 331)	(1 631)
Autres produits et charges financiers	(64)	(496)	(745)
Charges d'impôts sur le résultat	(2 348)	(556)	(428)
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>1 955</b>	<b>190</b>	<b>(4 044)</b>
Résultat net des activités arrêtées ou en cours de cession	-	(717)	-
<b>Résultat net consolidé</b>	<b>1 955</b>	<b>(527)</b>	<b>(4 044)</b>
Résultat net, part du Groupe	1 844	(611)	(4 179)

**La croissance soutenue de l'activité s'accompagne de l'amélioration de la performance opérationnelle :**  
 Delfingen Industry affiche un résultat opérationnel de + 5,2% du chiffre d'affaires. Le résultat opérationnel 2010 est de 5,6 M€, en progrès significatif par rapport à 2009, mais en ligne avec le 2<sup>ème</sup> semestre 2009 :

- - 0,5 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2009 ;
- + 3,1 M€ au 2<sup>ème</sup> semestre 2009.

Ce redressement est le fruit :

- des efforts de productivité et des actions menées pour abaisser le point mort ;
- de l'effet de levier important dû à la forte croissance des ventes.

Et cela malgré :

- une augmentation du taux de consommation matières due essentiellement à la hausse des prix d'achats ;
- une dotation aux provisions pour couvrir un risque fiscal au Maroc de 1,0 M€.

Le résultat financier s'améliore essentiellement du fait d'un endettement financier moyen en baisse de 4,0 M€ par rapport à celui de 2009 et d'une différence de change favorable.

Le niveau de la charge d'impôts sur le résultat est très élevé du fait essentiellement de la non activation de report déficitaire sur une partie des sociétés.

**Le résultat net** des activités poursuivies s'établit à +2,0 M€ soit +1,8% du chiffre d'affaires, à comparer à +0,2% en 2009 (-3,7% au 1<sup>er</sup> semestre 2009, et à 3,3% au 2<sup>ème</sup> semestre 2009).

Pour rappel, le résultat des activités cédées en 2009 correspond à celui de l'activité de câblage au Portugal. ●

Les résultats opérationnels des 3 secteurs d'activité sont les suivants :

	Résultat opérationnel		
	2010	2009	2008
Automobile – EAAS	2 784	1 638	(1 592)
Automobile – ANCA	3 446	958	(1 357)
Marchés de spécialités	429	276	1 194
Contribution du holding	(1094)	(299)	(515)
<b>Total</b>	<b>5565</b>	<b>2573</b>	<b>(1240)</b>

Le résultat opérationnel consolidé est de +5,6 M€, compte tenu d'une contribution du holding de -1,1M€.

Rapport de Gestion des Etats financiers consolidés  
 États financiers consolidés  
 Annexes aux états financiers consolidés au 31 décembre 2010  
 Rapport de gestion – La société mère Delfingen Industry  
 Comptes annuels de Delfingen Industry  
 Annexes aux comptes annuels au 31 décembre 2010

## Situation consolidée du Groupe

	2010	2009	2008
Actifs non courants	37 464	37 022	40 613
Stocks	10 397	8 496	10 074
Clients et comptes rattachés	20 387	19 723	14 567
Autres créances nettes et impôts courants	3 504	2 462	3 040
Trésorerie	5 769	7 351	3 907
Actifs détenus en vue d'être cédés	-	-	-
<b>Total actif</b>	<b>77 522</b>	<b>75 054</b>	<b>72 200</b>
Capitaux propres	29 737	22 571	23 716
Passifs non courants	21 691	21 980	12 445
Passifs courants	26 094	30 503	36 039
<b>Total passif</b>	<b>77 522</b>	<b>75 054</b>	<b>72 200</b>

L'impact de l'appréciation du dollar (+3,4%) par rapport à l'euro génère une hausse de l'actif et du passif de +3,3% (soit +2,5 M€) au 31 décembre 2010 par rapport au 31 décembre 2009.

**Dopée par le très fort redressement de la rentabilité, la CAFICE\* est de 10,0 M€** à comparer à 5,6 M€ en 2009. Elle atteint 9,3% du chiffre d'affaires.

L'augmentation de +4,4M€ par rapport à 2009 est liée essentiellement à l'augmentation :

- du résultat net : +2,5 M€ ;
- des dotations et reprises : +0,3 M€
- des impôts différés : +1,5M€ liés essentiellement à l'utilisation de report déficitaire aux USA.

Le besoin en fonds de roulement se détériore de -1,3 M€. Cette augmentation du besoin est liée à la forte reprise d'activité en 2010 par rapport à 2009. Ramené en jours de chiffre d'affaires moyen au 4<sup>e</sup> trimestre, le BFR s'améliore : il passe de 67 jours en 2009 à 65 jours en 2010.

La politique d'investissements industriels plus offensive, intégrant en particulier le développement d'un nouveau site en Chine se matérialise par un niveau d'investissements de 3,3 M€, contre 0,9 M€ en 2009 et 6,1 M€ en 2008.

En conséquence le cash flow libre (CAFICE\* de 10,0 M€ diminué du BFR de 1,3 M€, des impôts versés de 0,5 M€ et des investissements nets de 3,3 M€) continue de s'améliorer, il passe à +4,9 M€ contre +3,4 M€ en 2009.

**L'endettement financier net diminue de -6,6 M€**, il s'établit à 21,6 M€ au 31/12/2010 contre 28,2 M€ au 31/12/2009.

**Le montant des capitaux propres augmente fortement (+7,1 M€)**, il s'établit à 29,7 M€ contre 22,6 M€ au 31/12/2009 du fait notamment :

- de l'augmentation de capital de 3,3 M€ ;
- du bénéfice de l'exercice de +2,0 M€ ;
- et de l'impact des écarts de conversion sur les capitaux propres de +2,0 M€.

**L'endettement financier net représente donc 72% des capitaux propres au 31/12/2010**, soit une très nette amélioration par rapport au 31/12/2009 (125%).

Delfingen Industry a poursuivi sa politique d'amélioration de la position de liquidité, tout en renforçant la structure financière et en améliorant la maturité de la dette, au travers :

- de l'octroi d'un prêt participatif par Oséo (CDP) à hauteur de 3 M€ ;
- de l'accord obtenu avec Huntington National Bank aux US : Crédit CT de 6 M\$ (4,5 M€) et MT de 2,7 M\$ (2,0 M€). ●

\* CAFICE : Capacité d'Autofinancement avant Impôts et Coût de l'Endettement net

## Recherche et développement

Le Groupe maintient ses efforts de recherche et développement, avec un budget de 1,5 M€. Ces dépenses comprennent l'ensemble des frais de recherche et de développement, à l'exclusion :

- des frais directs de brevets, modèles et marques qui sont immobilisés ;
- des frais de développement qui sont immobilisés, soit : 37 K€ en 2010 ●

## Investissements

### AU COURS DES 3 DERNIERS EXERCICES

EN MILLIONS D'EUROS	2010	2009	2008
<b>Investissements</b>	<b>3,3</b>	<b>0,9</b>	<b>6,1</b>

En 2010, le Groupe a renoué avec une politique d'investissement plus offensive, en particulier dans le cadre de son développement en Asie : ouverture du site de Delfingen Automotive parts (Wuhan) Co en Chine qui a généré un investissement en terme d'installations et d'équipements de 0,9 M€. Aucun investissement pris individuellement ne dépasse 0,2 M€.

En 2009, le Groupe avait mis en place une politique très restrictive d'investissement, pour réduire ses besoins de trésorerie.

En 2008, le niveau d'investissements était très important. Il correspondait essentiellement à la nécessaire adaptation de l'outil de production acquis lors du rachat de l'activité « protection des faisceaux électriques » de M&Q Plastic Products.

La stratégie d'investissement de Delfingen Industry repose sur l'optimisation du dispositif industriel en place :

- des usines de production équipées des procédés de fabrication plus flexibles, plus homogènes et plus efficaces ;
- le déploiement des meilleures pratiques et l'amélioration permanente des processus et des organisations ;
- des plans de productivité majeurs sur certains sites dont l'efficience peut encore être améliorée.

Delfingen Industry possède un outil industriel solide lui assurant compétitivité et rentabilité. ●

### INVESTISSEMENTS PRÉVUS

Les principaux investissements, prévus en 2011, concerneront :

- l'adaptation de l'outil actuel pour l'ensemble des sites ;
- la poursuite de la mise à niveau du site des Philippines et son adaptation à une nouvelle gamme de produits à plus forte valeur ajoutée ;
- l'extension du site du Portugal dans le cadre d'un nouveau projet pour 0,6 M€ ;
- le développement de nouveaux produits, avec en particulier un investissement de 1,0 M€ pour poursuivre notre développement dans le transfert de fluides.

Le Groupe dispose d'un accès aux ressources nécessaires à la conduite de sa politique d'investissement qui sera en partie financée par emprunt. ●

Rapport de Gestion des Etats financiers consolidés  
 États financiers consolidés  
 Annexes aux états financiers consolidés au 31 décembre 2010  
 Rapport de gestion – La société mère Delfingen Industry  
 Comptes annuels de Delfingen Industry  
 Annexes aux comptes annuels au 31 décembre 2010

## Honoraires des Commissaires aux Comptes

Les honoraires versés au cours de l'exercice 2010 aux deux Commissaires aux Comptes de la société-mère Delfingen Industry pour procéder à l'audit des comptes annuels et des états financiers consolidés sont les suivants :

	EXCO CAP AUDIT				AUDITIS			
	Montant (HT)		%		Montant (HT)		%	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
<b>Audit</b>								
Commissariat aux comptes, certification, examens comptes individuels et consolidés								
• Emetteur	38 560	30 780	70%	59%	38 560	29 520	72%	64%
• Filiales intégrées globalement	16 740	21 300	30%	41%	14 880 <sup>(1)</sup>	16 500 <sup>(1)</sup>	28%	36%
Autres diligences et prestations directement liées à la mission du commissaire aux comptes								
• Emetteur								
• Filiales intégrées globalement								
<b>Sous-total</b>	<b>55 300</b>	<b>52 080</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>53 440</b>	<b>46 020</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
Autres prestations rendues par les réseaux aux filiales intégrées globalement								
• Juridique, fiscal, social								
• Autres (à préciser si >10% des honoraires d'audit)								
Sous-total	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>55 300</b>	<b>52 080</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>53 440</b>	<b>46 020</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

(1) Signataire Philippe Dandon : convention de facturation avec AUDITIS

L'audit des comptes des différentes filiales du Groupe Delfingen Industry par des cabinets d'audit locaux ou internationaux a généré le versement des honoraires suivants :

EN EUROS	Cabinets d'audit	Honoraires
DELFINGEN PT (Portugal)	MAZARS	13 100
DELFINGEN TR-Marmara (Turquie)	MAZARS	6 000
DELFINGEN TN-Tunis (Tunisie)	KPMG	2 109
DELFINGEN MA-Casablanca (Maroc)	DELOITTE	17 039
DELFINGEN MA-Tanger (Maroc)	DELOITTE	9 865
DELFINGEN SK-Nitra (Slovaquie)	MAZARS	15 300
DELFINGEN RO-Transilvania (Roumanie)	MAZARS	10 225
DELFINGEN RO-Valahia (Roumanie)	MAZARS	5 250
DELFINGEN US-Holding (Etats-Unis)	PLANTE MORAN	70 547
DELFINGEN PT-Porto (Portugal)	MAZARS	12 750
DELFINGEN BR-Sao Paulo (Brésil)	MAZARS	18 463
DELFINGEN CN- Wuhan (Chine)	MAZARS SH	6 079
<b>TOTAL hors Commissaires aux comptes de la société-mère</b>		<b>186 727</b>
<b>TOTAL POUR LE GROUPE</b>		<b>295 467</b>

Rapport de Gestion des Etats financiers consolidés  
 États financiers consolidés  
 Annexes aux états financiers consolidés au 31 décembre 2010  
 Rapport de gestion – La société mère Delfingen Industry  
 Comptes annuels de Delfingen Industry  
 Annexes aux comptes annuels au 31 décembre 2010

## Évènements postérieurs à la clôture

Suite à l'augmentation de capital réservée à Delfingen Group en juin 2010, des BSA ont été émis au profit des minoritaires. Au 31 décembre 2010, 111 708 BSA ont été exercés, représentant 37 236 actions, soit un montant d'augmentation du capital de 306 K€ (y compris prime d'émission). Au 5 janvier 2011, 59 040 BSA supplémentaires ont été exercés, représentant 19 680 actions, soit un montant d'augmentation du capital de 167 K€ (y compris prime d'émission).

A la connaissance de Delfingen Industry, il n'est pas intervenu, depuis le 31 décembre 2010, d'autres événements susceptibles d'avoir une influence significative sur son activité, sa situation financière, ses résultats et son patrimoine.

Voir également « Perspectives 2011 » page 32. ●

**Communiqué de presse du 11 avril 2011**

### **Résultat opérationnel à 5,2% du chiffre d'affaires et génération de cash flow libre de 4,9 M€**

Delfingen Industry a arrêté ses comptes annuels de l'exercice 2010 qui montrent une forte progression des résultats.

EN MILLIONS D'EUROS	2010	2009
Chiffre d'affaires	107,2	77,3
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>5,6</b>	<b>2,6</b>
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>2,0</b>	<b>0,2</b>
Résultat net des activités arrêtées	-	(0,7)
Résultat net consolidé	2,0	(0,5)

Sur l'année 2010 la production automobile a connu une forte croissance : +25% par rapport à 2009, avec en particulier : +39% en Amérique du Nord et +13% en Europe.

**Le Groupe Delfingen Industry surperforme le marché, avec un chiffre d'affaires 2010 de 107,2 M€, en hausse de +36% par rapport à 2009.**

La croissance soutenue de l'activité s'accompagne de l'amélioration de la performance opérationnelle : **le résultat opérationnel progresse fortement pour s'établir à 5,6 M€ soit 5,2% du chiffre d'affaires.** Ce redressement est le fruit :

- des efforts de productivité et des actions menées pour abaisser le point mort ;
- de l'effet de levier important dû à la forte croissance des ventes.

Et cela malgré :

- une augmentation du taux de consommation matières due essentiellement à la hausse des prix d'achat ;
- une augmentation des provisions concernant principalement des risques fiscaux.

Le résultat financier s'améliore essentiellement du fait d'un endettement financier moyen en baisse de 4,0 M€ par rapport à celui de 2009 et d'une différence de change favorable.

Le niveau de la charge d'impôts sur le résultat est très élevé du fait essentiellement de la non activation de report déficitaire sur une partie des sociétés.

**Le résultat net des activités poursuivies s'établit à +2,0 M€** soit +1,8% du chiffre d'affaires, à comparer à +0,2% en 2009.

**Dopée par le très fort redressement de la rentabilité, la CAFICE est de 10,0 M€** à comparer à 5,6 M€ en 2009.

L'amélioration de la performance opérationnelle combinée à une maîtrise des besoins en fonds de roulement et des investissements génèrent **un cash flow libre de 4,9 M€.**

**L'endettement financier net diminue de -6,6 M€, il s'établit à 21,6 M€ au 31/12/2010** contre 28,2 M€ au 31/12/2009.

Delfingen Industry a réalisé une augmentation de capital de 3,3 M€ en 2010.

**Le ratio d'endettement sur capitaux est donc en forte amélioration à 0,72.**

Delfingen Industry a poursuivi sa politique d'amélioration de la position de liquidité, tout en renforçant la structure financière et en améliorant la maturité de la dette.

La situation, tant au Japon qu'en Tunisie, rend incertaine l'évolution du marché automobile en 2011. Dans ce contexte Delfingen Industry reste extrêmement vigilant pour anticiper toute détérioration éventuelle de la production automobile. ●



Rapport de Gestion des États financiers consolidés  
États financiers consolidés  
Annexes aux états financiers consolidés au 31 décembre 2010  
Rapport de gestion – La société mère Delfingen Industry  
Comptes annuels de Delfingen Industry  
Annexes aux comptes annuels au 31 décembre 2010

### Informations générales

La société Delfingen Industry est une société anonyme de droit français dont le siège social est situé : Zone Industrielle – 25340 Anteuil, France.

Le Groupe Delfingen Industry est un leader mondial dans la conception, la fabrication et la vente de protection des faisceaux électriques et électroniques.

Le secteur automobile représente près de 92 % des ventes. Les autres marchés, « Marchés de spécialités » sont le « Bâtiment & Habitat » et les « Equipements Electriques ».

Les états financiers consolidés pour l'exercice clos le 31 décembre 2010 comprennent la société Delfingen Industry (la « Société ») et ses filiales (formant ensemble le « Groupe »).

Les états financiers au 31 décembre 2010 ont été arrêtés par le Conseil d'Administration le 8 avril 2011 et seront soumis à l'approbation de la prochaine Assemblée Générale des actionnaires.

La société est cotée sur Euronext Paris.

Sauf indications contraires, tous les montants sont exprimés en milliers d'euros. ●

## RAPPORT FINANCIER AMENDÉ

Rapport de Gestion des États financiers consolidés  
 États financiers consolidés  
 Annexes aux états financiers consolidés au 31 décembre 2010  
 Rapport de gestion – La société mère Delfingen Industry  
 Comptes annuels de Delfingen Industry  
 Annexes aux comptes annuels au 31 décembre 2010

### Etat de situation financière consolidée

ACTIF	2010	2009	2008	Notes correspondantes
<b>Actifs non courants</b>				
Ecart d'acquisition	18 418	17 261	17 750	2-8 ; 4-12 ; 11
Immobilisations incorporelles	692	712	656	2-9 ; 4-1
Immobilisations corporelles	15 352	15 829	19 115	2-10 ; 4-2
Actifs disponibles à la vente	-	-	-	
Autres actifs financiers non courants	611	377	366	2-12 ; 4-3
Autres actifs non courants	-	-	-	
Actifs d'impôts différés	2 391	2 845	2 726	2-20 ; 12
<b>Total actifs non courants</b>	<b>37 464</b>	<b>37 022</b>	<b>40 613</b>	
<b>Actifs courants</b>				
Stocks	10 397	8 496	10 074	2-13 ; 5
Clients et comptes rattachés	20 387	19 723	14 567	2-14 ; 6 ; 7
Autres créances nettes	3 270	2 166	2 682	2-14 ; 7
Impôts courants	234	296	358	7
Trésorerie et équivalent de trésorerie	5 769	7 351	3 907	2-15 ; 8
Actifs détenus en vue d'être cédés	-	-	-	
<b>Total actifs courants</b>	<b>40 058</b>	<b>38 032</b>	<b>31 587</b>	
<b>Total actif</b>	<b>77 522</b>	<b>75 054</b>	<b>72 200</b>	
Taux de change €/USD	1,336200	1,440600	1,391699	

Rapport de Gestion des États financiers consolidés  
 États financiers consolidés  
 Annexes aux états financiers consolidés au 31 décembre 2010  
 Rapport de gestion – La société mère Delfingen Industry  
 Comptes annuels de Delfingen Industry  
 Annexes aux comptes annuels au 31 décembre 2010

PASSIF	2010	2009	2008	Notes correspondantes
<b>Capitaux propres Groupe</b>				
Capital société mère	3 030	2 490	2 490	9
Réserves liées au capital	8 076	5 309	5 309	9
Titres auto-détenus	(478)	(325)	(273)	2-21
Réserves consolidées	19 202	19 564	23 748	
Ecart de conversion	(2 925)	(4 786)	(4 361)	
Résultat consolidé du Groupe	1 844	(611)	(4 179)	
<b>Total capitaux propres du Groupe</b>	<b>28 748</b>	<b>21 641</b>	<b>22 735</b>	
<b>Intérêts minoritaires</b>				
Intérêts minoritaires sur réserves	877	845	847	10
Intérêts minoritaires sur résultat	112	84	135	
<b>Total intérêts minoritaires</b>	<b>989</b>	<b>929</b>	<b>982</b>	
<b>Total capitaux propres</b>	<b>29 737</b>	<b>22 571</b>	<b>23 716</b>	
<b>Passifs non courants</b>				
Dettes financières à long et moyen terme	17 277	19 261	10 464	2-22 ; 12
Autres passifs financiers	401	440	355	
Avantages du personnel	408	377	342	2-18 ; 11
Provisions non courantes	1 453	851	527	2-17 ; 11
Passifs d'impôts différés	2 153	1 051	757	2-20 ; 13
<b>Total passifs non courants</b>	<b>21 691</b>	<b>21 980</b>	<b>12 445</b>	
<b>Passifs courants</b>				
Dettes financières à moins d'1 an (1)	10 047	16 318	23 722	2-21 ; 12
Dettes fournisseurs	10 748	9 810	7 103	
Autres passifs courants	5 032	4 244	5 097	15
Provisions courantes	-	-	-	
Impôts courants	267	131	117	
Passifs détenus en vue d'être cédés	-	-	-	
<b>Total passifs courants</b>	<b>26 094</b>	<b>30 503</b>	<b>36 039</b>	
<b>Total passif</b>	<b>77 522</b>	<b>75 054</b>	<b>72 200</b>	
(1) Dont concours bancaires courants	3 310	3 795	9 608	
Dont intérêts courus	61	42	52	
Taux de change €/USD	1,336200	1,440600	1,391699	

Le capital est composé de 1 980 524 actions de 1,53 € de nominal. Le Groupe détient 29 442 titres d'auto-contrôle.

## RAPPORT FINANCIER AMENDÉ

Rapport de Gestion des États financiers consolidés  
États financiers consolidés  
Annexes aux états financiers consolidés au 31 décembre 2010  
Rapport de gestion – La société mère Delfingen Industry  
Comptes annuels de Delfingen Industry  
Annexes aux comptes annuels au 31 décembre 2010

### État du résultat global consolidé

	2010	2009	2008	Notes explicatives
Chiffre d'affaires net	107 163	77 344	92 007	16
Autres produits	112	67	226	
<b>Total produits d'exploitation</b>	<b>107 275</b>	<b>77 411</b>	<b>92 233</b>	
Achats consommés	(62 116)	(39 871)	(48 722)	17
Autres achats et charges externes	(15 594)	(13 851)	(18 280)	18
Impôts et taxes	(841)	(818)	(1 132)	
Charges de personnel	(20 320)	(16 598)	(22 138)	20
Dotations nettes aux amortissements	(3 734)	(3 842)	(3 834)	19
Dotations nettes aux provisions et pertes de valeur	(1 480)	(480)	(536)	19
Production stockée, immobilisée	2 510	588	2 292	
Autres Produits d'exploitation	85	361	145	21
Autres Charges d'exploitation	(279)	(319)	(258)	21
<b>Total charges d'exploitation</b>	<b>(101 770)</b>	<b>(74 829)</b>	<b>(92 462)</b>	
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>5 505</b>	<b>2 581</b>	<b>(229)</b>	
Autres Produits opérationnels	98	106	163	22
Autres Charges opérationnelles	(37)	(115)	(1 174)	22
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>5 565</b>	<b>2 573</b>	<b>(1 240)</b>	
Produits de trésorerie et équivalents	-	1	17	23
Coût de l'endettement financier brut	(1 198)	(1 331)	(1 648)	25
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>(1 197)</b>	<b>(1 331)</b>	<b>(1 631)</b>	
Autres Produits financiers	1 044	794	1 322	24
Autres Charges financières	(1 108)	(1 289)	(2 067)	24
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>4 304</b>	<b>746</b>	<b>(3 616)</b>	
Charge d'impôts sur le résultat	(2 348)	(556)	(428)	26
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>1 955</b>	<b>190</b>	<b>(4 044)</b>	
Résultat net des activités abandonnées	-	(717)	-	2-16
<b>Résultat net consolidé</b>	<b>1 955</b>	<b>(527)</b>	<b>(4 044)</b>	
Part revenant aux minoritaires	112	84	135	
<b>Résultat net, part du Groupe</b>	<b>1 844</b>	<b>(611)</b>	<b>(4 179)</b>	
Résultat par action (en €)	1,04	(0,38)	(2,60)	27
Résultat dilué par action (en €)	0,98	(0,38)	(2,60)	27
Résultat par action des activités poursuivies (en €)	1,04	0,07	(2,60)	27
Taux moyen de l'exercice €/USD	1,323866	1,390389	1,462991	

#### État du résultat net et des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres

	2010	2009	2008
<b>Résultat net</b>	<b>1 955</b>	<b>(527)</b>	<b>(4 044)</b>
Ecart de conversion	1 978	(430)	946
<b>Total des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres</b>	<b>1 978</b>	<b>(430)</b>	<b>946</b>
<b>Résultat net et gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres</b>	<b>3 933</b>	<b>(957)</b>	<b>(3 098)</b>
Dont part du Groupe	3 795	(1 036)	(3 247)
Dont part des minoritaires	138	79	149

**État de variation des flux de trésorerie consolidés**

	2010	2009	2008	Notes explicatives
<b>Résultat net des sociétés intégrées</b>	<b>1 955</b>	<b>(527)</b>	<b>(4 044)</b>	
<b>Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité</b>				
Amortissements et provisions : dotations	5 124	4 764	5 444	
Amortissements et provisions : reprises	(701)	(642)	(272)	
Plus-values de cessions	78	44	22	
Quote-part dans les sociétés mises en équivalence	-	-	-	
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	-	-	-	
<i>Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt</i>	<i>6 457</i>	<i>3 638</i>	<i>1 150</i>	
Coût de l'endettement financier net	1 198	1 388	1 631	
Charge d'impôt exigible	726	408	170	
Variation des impôts différés	1 622	148	258	
<i>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt</i>	<i>10 002</i>	<i>5 581</i>	<i>3 208</i>	
<i>Impôts versés</i>	<i>(528)</i>	<i>(335)</i>	<i>(313)</i>	
Variation du besoin en fonds de roulement	(1 301)	(1 283)	(1 647)	29
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>8 173</b>	<b>3 963</b>	<b>1 247</b>	
<b>Flux de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>				
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(2 937)	(784)	(5 613)	4.2
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	(137)	(141)	(476)	4-1
Acquisitions d'immobilisations financières (hors sociétés consolidées)	(218)	(10)	7	
Cessions d'immobilisations	24	395	95	
Mouvements de périmètre	-	1	7	
Décassements des sociétés acquises	-	-	(7 453)	
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>	<b>(3 268)</b>	<b>(539)</b>	<b>(13 433)</b>	
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</b>				
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-	-	(1 753)	
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	(79)	(133)	(586)	30
Augmentation de capital numéraire	311	-	-	
Variation des dettes financières diverses	-	2 991	278	
Souscriptions d'emprunts	10 859	8 933	19 152	
Remboursements d'emprunts	(16 038)	(4 581)	(6 468)	
Instruments financiers dérivés	(40)	85	355	
Intérêts financiers versés	(1 198)	(1 398)	(1 632)	
Titres d'autocontrôle	-	(52)	-	
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</b>	<b>(6 184)</b>	<b>5 845</b>	<b>9 345</b>	
<b>Variation théorique de trésorerie</b>	<b>(1 279)</b>	<b>9 269</b>	<b>(2 840)</b>	
<b>Trésorerie réelle d'ouverture</b>	<b>3 556</b>	<b>(5 700)</b>	<b>(2 531)</b>	
Incidence des variations de change	183	(14)	(329)	
<b>Trésorerie réelle de clôture</b>	<b>2 459</b>	<b>3 555</b>	<b>(5 700)</b>	<b>28</b>
<b>Variation réelle de trésorerie</b>	<b>(1 279)</b>	<b>9 269</b>	<b>(2 840)</b>	

## État de variation des capitaux propres consolidés

	Capital	Réserves liées au capital	Titres auto-détenus	Réserves et résultats consolidés	Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux (écarts de conversion)	Capitaux propres - Part du Groupe	Capitaux propres - Part des minoritaires	Total capitaux Propres
<b>Au 31/12/2008</b>	<b>2 490</b>	<b>5 309</b>	<b>(273)</b>	<b>19 569</b>	<b>(4 361)</b>	<b>22 735</b>	<b>981</b>	<b>23 716</b>
Augmentation/ Réduction de capital						-		-
Résultat de l'exercice				(611)		(611)	84	(527)
Dividendes versés						-	(133)	(133)
Variation écarts de conversion					(425)	(425)	(5)	(430)
Variation de périmètre						-		-
Autres variations			(52)	(5)		(57)	2	(55)
<b>Au 31/12/2009</b>	<b>2 490</b>	<b>5 309</b>	<b>(325)</b>	<b>18 953</b>	<b>(4 786)</b>	<b>21 641</b>	<b>929</b>	<b>22 571</b>
Augmentation/ Réduction de capital	<b>540</b>	<b>2 767</b>				<b>3 307</b>		<b>3 307</b>
Résultat de l'exercice				<b>1 844</b>		<b>1 844</b>	<b>112</b>	<b>1 955</b>
Dividendes versés						-	<b>(79)</b>	<b>(79)</b>
Variation écarts de conversion					<b>1 951</b>	<b>1 951</b>	<b>27</b>	<b>1 978</b>
Variation de périmètre						-		-
Autres variations			<b>(154)</b>	<b>250</b>	<b>(91)</b>	<b>6</b>		<b>6</b>
<b>Au 31/12/2010</b>	<b>3 030</b>	<b>8 076</b>	<b>(478)</b>	<b>21 046</b>	<b>(2 925)</b>	<b>28 748</b>	<b>989</b>	<b>29 737</b>

Les Autres variations correspondent à des reclassements entre les postes Titres auto-détenus, Réserves consolidées et Écarts de conversion dont l'impact est nul. Il reste un impact de 6 K€ sur les réserves consolidées n'étant pas lié à ces reclassements.

Il n'existe pas de droits, privilèges, restrictions, attachés aux actions composant le capital.

Les dividendes versés aux actionnaires de la société mère au cours des trois derniers exercices se sont élevés à :

- 2008 : 1 753 K€ ;
- 2009 : aucun dividende n'a été distribué au cours de l'exercice ;
- 2010 : aucun dividende n'a été distribué au cours de l'exercice.

Il est proposé, au titre des résultats de l'exercice 2010, la distribution de : 361 K€. ●

**Annexes aux états financiers consolidés au 31 décembre 2010**

<b>A – Evénements marquants de l'exercice</b>	<b>49</b>
<b>B – Informations relatives au périmètre de consolidation</b>	<b>50</b>
Note 1 Périmètre de consolidation	50
<b>C – Principes comptables, méthodes d'évaluation et modalités de consolidation</b>	<b>51</b>
Note 2	51
2 – 1 Référentiel appliqué	51
2 – 2 Normes, amendements et interprétations adoptés par l'Union Européenne et d'application obligatoire aux exercices ouverts à compter du 1 <sup>er</sup> janvier 2010	52
2 – 3 Méthodes de consolidation	52
2 – 4 Opérations en devises étrangères	53
2 – 5 Recours à des estimations	53
2 – 6 Information sectorielle	54
2 – 7 Dates de clôture	54
2 – 8 Goodwills	54
2 – 9 Immobilisations incorporelles	55
2 – 10 Actifs corporels	55-56
2 – 11 Perte de valeur des actifs non financiers	56
2 – 12 Actifs financiers non courants	57
2 – 13 Stocks et en-cours	57
2 – 14 Créances clients et autres débiteurs	57
2 – 15 Trésorerie et équivalent de trésorerie	57
2 – 16 Activités abandonnées et actifs destinés à être cédés	57
2 – 17 Provisions	57
2 – 18 Avantages au personnel	58
2 – 19 Contrats de location	58
2 – 20 Impôts courants et différés	59
2 – 21 Titres d'autocontrôle	59
2 – 22 Passifs financiers	59
2 – 23 Résultat net par action	59
2 – 24 Plan d'options de souscription et/ou d'achats d'actions	60-61
2 – 25 Ventes et prestations de services	62
<b>D – Gestion des risques financiers</b>	<b>63</b>
Note 3 Gestion des risques financiers	63
3 – 1 Liquidités	63-64
3 – 2 Gestion des risques de change	64-65
3 – 3 Gestion des risques de taux financiers	65
3 – 4 Contreparties	65
<b>E – Informations relatives à l'actif</b>	<b>66</b>
Note 4 – Actifs non courants	66
4 – 1 Actifs incorporels et Goodwills	66-67
4 – 2 Actifs corporels	68
4 – 3 Autres actifs financiers non courants	69
Note 5 Stocks	70
Note 6 Avances et acomptes versés sur commandes	70
Note 7 Autres créances et autres actifs circulants	71
Note 8 Trésorerie et équivalents de trésorerie	71

<b>F – Informations relatives au passif</b>	<b>72</b>
Note 9 Capital social et primes	72
Note 10 Intérêts minoritaires	72
Note 11 Provisions pour autres passifs	73
Note 12 Dettes financières courantes et non courantes	74
12 – 1 Endettement financier net	74
12 – 2 Ratio de Gearing	74
12 – 3 Ventilation par nature	75
12 – 4 Ventilation par échéance des dettes financières courantes	75
12 – 5 Ventilation par devises	75
12 – 6 Ventilation par natures de taux	76 à 78
Note 13 Impôts différés	79
Note 14 Ventilation des actifs et passifs par catégorie d'instruments financiers	80
Note 15 Autres passifs courants	80
<b>G – Informations relatives au compte de résultat</b>	<b>81</b>
Note 16 Ventilation du chiffre d'affaires par zone géographique	81
Note 17 Achats consommés	82
Note 18 Autres achats et charges externes	82
Note 19 Dotations et reprises sur amortissements et provisions	83
Note 20 Charges de personnel	83
Note 21 Autres produits et charges d'exploitation	84
Note 22 Autres produits et charges opérationnels	84
Note 23 Produits de trésorerie et équivalents	84
Note 24 Autres produits et charges financiers	85
Note 25 Coût de l'endettement financier brut	85
Note 26 Impôts sur les bénéfices, impôts différés	86
26 – 1 Ventilation de l'impôt	86
26 – 2 Analyse de la charge d'impôt	86
Note 27 Résultat par action	87
<b>H – Informations relatives à l'état de variation des flux de trésorerie</b>	<b>88</b>
Note 28 Trésorerie présentée dans l'état de variation des flux de trésorerie	88
Note 29 Variation du besoin en fond de roulement	88
Note 30 Dividendes versés	88
<b>I – Engagements hors bilans</b>	<b>89</b>
Note 31 Engagements donnés et reçus	89
31 – 1 Avals, engagements et cautions donnés	89
31 – 2 Avals, engagements et cautions reçus	89
31 – 3 Passifs éventuels	89
<b>J – Informations diverses</b>	<b>90</b>
Note 32 Répartition du personnel	90
Note 33 Rémunération des organes de direction	90
Note 34 Périmètre de l'intégration fiscale	90
Note 35 Informations concernant les entités ad hoc	90
<b>K – Information sectorielle</b>	<b>91</b>
Note 36 Information sectorielle	91
36 – 1 Eléments du compte de résultat par secteurs	91
36 – 2 Eléments de l'état de situation financière par secteurs	92
<b>L – Transactions avec les parties liées</b>	<b>93</b>
Note 37	93
<b>M – Acquisitions et cessions d'activité</b>	<b>94</b>
Note 38	94
<b>N – Événements postérieurs à la clôture</b>	<b>94</b>
Note 39	94
<b>O – Retraitement des informations financières des exercices antérieurs</b>	<b>94</b>



Rapport de Gestion des États financiers consolidés  
États financiers consolidés  
Annexes aux états financiers consolidés au 31 décembre 2010  
Rapport de gestion – La société mère Delfingen Industry  
Comptes annuels de Delfingen Industry  
Annexes aux comptes annuels au 31 décembre 2010

### Évènements marquants de l'exercice

L'année 2010 a été marquée par un redressement des marchés automobiles, tant au niveau des ventes que de la production. Ce redressement est dans la continuité du mouvement constaté à partir du 2<sup>ème</sup> trimestre 2009.

La production automobile est au niveau mondial en forte augmentation par rapport à 2009. Ce rebond de la production est particulièrement sensible sur le marché de l'Amérique du Nord qui avait connu la plus forte chute en 2008 et 2009. Le marché européen se redresse également mais de façon moins marquée. La production automobile reste particulièrement dynamique au Brésil et en Chine.

Dans ce contexte, la stratégie de Delfingen consiste à :

- renforcer ses positions de leader dans la protection des faisceaux par l'élargissement de sa gamme de produits (principalement via des produits textiles) ;
- développer ses activités dans le transfert de fluides et l'assemblage ;
- accentuer son déploiement international sur les marchés en croissance ;
- poursuivre ses efforts d'innovation pour accompagner le développement des technologies hybrides et électriques.

Pendant l'exercice 2010, Delfingen a adapté en permanence son organisation et ses capacités de production afin de préserver sa compétitivité tout en accompagnant le développement de ses ventes :

- abaissement du point mort, au travers d'une maîtrise des dépenses et de la masse salariale ;
- sélectivité des investissements ;
- démarrage du nouveau site en Chine.

La croissance soutenue de l'activité s'accompagne de l'amélioration de la performance opérationnelle : Delfingen Industry affiche un résultat opérationnel de + 5,2% du chiffre d'affaires et un résultat net de +1,8%.

La structure financière du Groupe s'est renforcée du fait de l'augmentation de capital de 3,0 M€ souscrite par la société mère Delfingen Group et de l'exercice de BSA par le public à hauteur de 0,3 M€ au 31 décembre 2010.

Le cash flow libre (1) se redresse grâce à l'amélioration de la CAFICE (2) et à la maîtrise du BFR. L'endettement financier net diminue de 6,7 M€ par rapport au 31 décembre 2009.

Delfingen Industry a poursuivi sa politique d'amélioration de sa position de liquidité, tout en renforçant sa structure financière et en améliorant la maturité de sa dette, au travers :

- de l'octroi d'un prêt participatif par Oséo (CDP) à hauteur de 3 M€ ;
- de l'accord obtenu avec Huntington National Bank aux Etats Unis : Crédit court terme de 6 M\$ (4,5 M€) et moyen terme de 2,7 M\$ (2,0 M€). ●

(1) Cash flow libre : CAFICE diminué du BFR, des impôts versés et des investissements nets

(2) CAFICE : Capacité d'Autofinancement avant Impôts et Coût de l'Endettement net

## Informations relatives au périmètre de consolidation

### NOTE 1 - PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Les états financiers consolidés du Groupe intègrent l'ensemble des filiales, sous-filiales et participations de la société Delfingen Industry.

Les sociétés entrant dans le périmètre de consolidation du Groupe sont :

Raison sociale	Pays	% détenu			Méthode
		2010	2009	2008	
Delfingen Industry	France	Mère	Mère	Mère	IG
Delfingen FR-Anteuil	France	99,98	99,98	99,98	IG
Sofanou Ibérica	Espagne	99,96	99,96	99,96	IG
Delfingen PT	Portugal	98,44	98,44	98,44	IG
Delfingen TR-Marmara	Turquie	99,99	99,99	99,99	IG
Lima Inmo SL	Espagne	99,99	99,99	99,99	IG
Sofanou Argentina	Argentine	-	99,98	99,98	IG
Delfingen TN-Tunis	Tunisie	99,90	99,90	99,90	IG
Delfingen MA-Casablanca	Maroc	100,00	100,00	100,00	IG
Delfingen SK-Nitra	Slovaquie	100,00	100,00	100,00	IG
Delfingen MA-Tanger	Maroc	100,00	100,00	100,00	IG
Delfingen RO-Transilvania	Roumanie	100,00	100,00	100,00	IG
Sofanou UK	Royaume Uni	100,00	100,00	100,00	IG
Delfingen US-Holding	Etats-Unis	100,00	100,00	100,00	IG
Delfingen US	Etats-Unis	100,00	100,00	100,00	IG
Delfingen US-New York	Etats-Unis	90,00	90,00	90,00	IG
Delfingen US-Texas	Etats-Unis	100,00	100,00	100,00	IG
STX Holding LLC	Etats-Unis	100,00	100,00	100,00	IG
Sofanou Inc. of Texas	Etats-Unis	100,00	100,00	100,00	IG
Sofanou Inc. of Asia	Etats-Unis	100,00	100,00	100,00	IG
Delfingen PH-Filipinas	Philippines	100,00	100,00	100,00	IG
Delfingen US-Central America	Etats-Unis	100,00	100,00	100,00	IG
Delfingen HN-Cortes	Honduras	100,00	100,00	100,00	IG
Delfingen US-Mexico, Inc	Etats-Unis	100,00	100,00	100,00	IG
Sofanou of Mexico LLC	Etats-Unis	100,00	100,00	100,00	IG
Delfingen MX-Coahuila S de RL de CV	Mexique	100,00	100,00	100,00	IG
Compañeros en Excelencia en Extrusión S de RL de CV	Mexique	100,00	100,00	100,00	IG
SCI des Bottes	France	10,05	10,05	10,05	IG
Delfingen PT- Porto	Portugal	100,00	100,00	100,00	IG
Delfingen RO- Valahia	Roumanie	100,00	100,00	100,00	IG
Delfingen MA- Tanger I	Maroc	100,00	100,00	100,00	IG
Delfingen BR- Sao Paulo	Brésil	100,00	100,00	100,00	IG
Delfingen DE- Köln	Allemagne	100,00	100,00	100,00	IG
Delfingen West , Inc	Philippines	100,00	100,00	100,00	IG
Delfingen Asia Pacific Holding Pte	Singapour	100,00	100,00	-	IG
Delfingen Automotive Parts (Wuhan) co.	Chine	100,00	-	-	IG

Les variations du périmètre de consolidation correspondent à :

- la création de la société : Delfingen Automotive Parts (Wuhan) co. le 12 avril 2010 ;
- la liquidation de la société : Sofanou UK le 2 mars 2010.

**Principes comptables, méthodes d'évaluation et modalités de consolidation****NOTE 2****NOTE 2 – 1 RÉFÉRENTIEL APPLIQUÉ**

Les états financiers sont présentés conformément au référentiel IFRS (International Financial Reporting Standards) tel qu'adopté par l'Union Européenne et consultable sur le site internet de la Commission Européenne <sup>(1)</sup>.

Les états financiers sont présentés en euros et arrondis au millier le plus proche. Ils ont été établis selon les principes généraux des normes IFRS :

- Image fidèle ;
- Continuité d'exploitation ;
- Comptabilité d'engagement ;
- Permanence de la présentation ;
- Importance relative et regroupement.

Le Groupe a décidé de ne pas appliquer de manière anticipée, lorsque les textes en offrent la possibilité, les normes, mises à jour et interprétations publiées et applicables pour les exercices 2011 et suivants. Le Groupe ne pense pas qu'il en résultera des changements significatifs.

Les principes comptables utilisés pour l'élaboration des états financiers du Groupe sont décrits dans les notes suivantes. Sauf mention particulière, ils ont été appliqués de manière homogène sur tous les exercices présentés. ●

<sup>(1)</sup>[http://ec.europa.eu/internal\\_market/accounting/ias\\_fr/htm#adopted\\_commission](http://ec.europa.eu/internal_market/accounting/ias_fr/htm#adopted_commission)

**NOTE 2 – 2 NORMES, AMENDEMENTS ET INTERPRÉTATIONS ADOPTÉS PAR L'UNION EUROPÉENNE ET D'APPLICATION OBLIGATOIRE AUX EXERCICES OUVERTS À COMPTER DU 1<sup>ER</sup> JANVIER 2010**

**IFRS 3 Révisée**

La norme IFRS 3 révisée – Regroupements d'entreprises révisée

La norme IFRS 3 révisée est d'application prospective et concerne les regroupements d'entreprise postérieurs au 1<sup>er</sup> janvier 2010.

Les principales modifications prévues par la révision de cette norme sont les suivantes :

- Les frais d'acquisition sont comptabilisés en charges à la date d'acquisition dans le Résultat opérationnel. Pour les regroupements antérieurs au 1<sup>er</sup> janvier 2010, ces frais étaient inclus dans le coût d'acquisition ;
- Les contreparties éventuelles sont comptabilisées en capitaux propres lorsque le paiement prévoit la livraison d'un nombre fixe d'actions de l'acquéreur. Dans les autres cas, elles sont comptabilisées en passifs liés à des regroupements d'entreprises. Les contreparties éventuelles sont comptabilisées, dès la date d'acquisition, quelle que soit leur probabilité de paiement, sur la base de leur juste valeur. Les ajustements ultérieurs au délai d'affectation de 12 mois, sont comptabilisés en résultat si les compléments de prix ont été initialement comptabilisés en passifs ;
- Lors d'une acquisition par étapes, la participation antérieurement détenue est réévaluée à la juste valeur à la date de prise de contrôle, et l'écart avec la valeur nette comptable est comptabilisé en résultat, de même que les éléments recyclables des produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres relatifs à la participation antérieure ;  
 Pour les regroupements d'entreprises réalisés antérieurement au 1<sup>er</sup> janvier 2010, lors d'une prise de contrôle par achats successifs, les écarts d'acquisition étaient déterminés par différence entre le coût d'acquisition et la quote-part correspondante dans l'actif net identifiable à la juste valeur pour chaque transaction ;
- L'écart d'acquisition est calculé en prenant en compte la juste valeur de l'entité acquise, soit en totalité, soit à hauteur de la quote-part acquise. Ce choix est permis acquisition par acquisition. Pour les regroupements antérieurs au 1<sup>er</sup> janvier 2010, l'écart d'acquisition était calculé à hauteur de la quote-part acquise ;
- L'impact du rachat d'intérêts non contrôlant dans une filiale déjà contrôlée et l'impact de la cession d'un pourcentage d'intérêts sans perte de contrôle sont comptabilisés en capitaux propres ;
- Lors d'une cession partielle avec perte de contrôle, la participation conservée est réévaluée à la juste valeur à la date de perte de contrôle, et le résultat de cession comprend cette réévaluation et le résultat de cession sur les titres cédés, y compris les éléments comptabilisés en capitaux propres devant être recyclés en résultat.

Amendement de la norme IAS 27 – Etats financiers consolidés et individuels

Cet amendement est d'application simultanée avec la norme IFRS 3 révisée. Les amendements concernent notamment la comptabilisation des transactions avec les intérêts non contrôlants et des cessions partielles avec perte de contrôle.

Aucun regroupement d'entreprise n'ayant eu lieu en 2010, il n'y a pas eu d'impact. ●

**NOTE 2 – 3 MÉTHODES DE CONSOLIDATION**

La méthode de l'intégration globale est appliquée aux états financiers des sociétés dans lesquelles Delfingen Industry exerce directement ou indirectement le contrôle.

Il n'y a pas de société dans laquelle Delfingen Industry exerce un contrôle conjoint ou une influence notable.

Toutes les transactions significatives entre les sociétés consolidées sont éliminées, de même que les résultats internes au Groupe (plus values, profits sur stocks, dividendes). ●

**NOTE 2 – 4 OPÉRATIONS EN DEVICES ÉTRANGÈRES**

**Transactions en monnaies étrangères**

Les transactions en monnaies étrangères sont enregistrées dans la monnaie de fonctionnement au cours du jour de la transaction. A la date de clôture, les actifs et passifs monétaires libellés en monnaies étrangères sont convertis dans la monnaie de fonctionnement au taux en vigueur à la date de clôture. Les écarts de change résultant de la conversion sont comptabilisés en résultat, à l'exception de ceux relatifs à des prêts et emprunts, qui, en substance, font partie intégrante de l'investissement net dans une filiale étrangère.

Ceux-ci sont comptabilisés en autres éléments du résultat global, dans les réserves de conversion incluses dans les capitaux propres consolidés, pour leur montant net d'impôt jusqu'à la date de sortie de l'investissement net où ils seront enregistrés en résultat. ●

**Conversion des états financiers des filiales consolidées**

Les comptes des sociétés étrangères sont convertis en euro au taux de change du 31 décembre 2010 pour les postes du Bilan et au taux de change moyen de l'exercice pour le compte de résultat. Les écarts de conversion constatés sont comptabilisés en réserves de conversion et sont imputés dans les capitaux propres.

Les taux des principales monnaies utilisés pour la consolidation des comptes sont les suivants :

	Taux ouverture			Taux moyen			Taux clôture		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
<b>Euro</b>	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000
<b>Dinar tunisien</b>	1,90014	1,82600	1,79376	1,89632	1,87659	1,80234	1,89244	1,90014	1,82600
<b>Dirham marocain</b>	11,34842	11,21265	11,35693	11,15076	11,24278	11,32888	11,16109	11,34842	11,21265
<b>Leu roumain</b>	4,23630	4,02249	3,61157	4,21049	4,23750	3,68096	4,26199	4,23630	4,02249
<b>Lire turque</b>	2,15470	2,14880	1,71700	1,99609	2,16137	1,89947	2,06940	2,15470	2,14880
<b>Real brésilien</b>	2,51130	3,24360	2,59565	2,32896	2,75926	2,65981	2,21770	2,51130	3,24360
<b>Dollar américain</b>	1,44060	1,39170	1,47210	1,32387	1,39039	1,46299	1,33620	1,44060	1,39170
<b>Yuan chinois</b>				8,88319			8,82200		

**NOTE 2 – 5 RECOURS À DES ESTIMATIONS**

L'élaboration des états financiers en application des normes IFRS repose sur des hypothèses et des estimations déterminées par la Direction pour calculer la valeur des actifs et des passifs, des produits et des charges à la clôture de l'exercice. Ces estimations et hypothèses, reflètent, le jugement raisonnable et prudent de la Direction, qui les révise de manière continue. Toutefois les résultats réels pourraient s'avérer sensiblement différents de ces estimations.

Les estimations réalisées et hypothèses significatives retenues pour l'établissement des états financiers pour la période close au 31 décembre 2010 concernent notamment les postes suivants :

- les actifs d'impôts différés ;
- les provisions ;
- les pertes de valeurs sur goodwill.

## NOTE 2 – 6 INFORMATION SECTORIELLE

L'information sectorielle est traitée conformément à la norme IFRS 8.

Les 3 secteurs retenus par le Groupe Delfingen Industry sont les suivants :

- **Automobile - EAAS** : celui-ci regroupe les produits liés au marché Automobile dans la zone Europe, Afrique et Amérique du Sud ;
- **Automobile - ANCA** : celui-ci regroupe les produits liés au marché Automobile dans la zone Amérique du nord, Centrale et Asie ;
- **Marchés de spécialités** : ce secteur regroupe les produits liés aux BU Equipement Electrique et Bâtiment & Habitat.

A ces 3 secteurs s'ajoutent les holdings et les éliminations. Les holdings incluent en 2010, la société Delfingen Automotive Parts (Wuhan) Co qui est une société en cours de démarrage.

Les indicateurs utilisés pour mesurer la performance des secteurs, et notamment le résultat opérationnel, sont réconciliés avec les états financiers consolidés. Les indicateurs clés exposés en Note 36 sont les suivants :

- le chiffre d'affaires ;
- le résultat opérationnel ;
- les investissements corporels et incorporels ;
- les actifs sectoriels constitués des immobilisations corporelles, incorporelles, des goodwill, des stocks, des créances clients et autres créances diverses.

La dette financière, les autres revenus et autres charges, les résultats financiers, les impôts, sont suivis au niveau du Groupe et ne sont pas alloués aux secteurs. ●

## NOTE 2 – 7 DATES DE CLÔTURE

Toutes les sociétés incluses dans le périmètre de consolidation ont un exercice social clos le 31 décembre 2010.

De plus toutes les sociétés incluses dans le périmètre de consolidation ont un exercice d'une durée de 12 mois à l'exception des filiales créées ou acquises au cours de la période (Cf. note 1 relative au périmètre de consolidation). ●

## NOTE 2 – 8 GOODWILLS

Les regroupements d'entreprises sont comptabilisés selon la méthode dite de l'acquisition (IFRS 3 révisée).

Les Goodwills représentent la différence entre le coût d'acquisition des titres des sociétés consolidées et la part du Groupe dans la juste valeur de leurs actifs et passifs à la date de prise de participation.

Les Goodwills ne sont pas amortis, conformément à IFRS 3 révisée « Regroupements d'entreprises ». Ils font l'objet d'un test de dépréciation dès l'apparition d'indices de perte de valeur et au moins une fois par an.

Pour ce test, les Goodwills sont ventilés par Unités Génératrices de Trésorerie qui correspondent à des ensembles homogènes générant des flux de trésorerie indépendants. En cas de perte de valeur estimée à la clôture d'un exercice, la dépréciation est inscrite en résultat dudit exercice.

Les modalités des tests de pertes de valeurs sont détaillées dans la note 2-11. ●

**NOTE 2 – 9 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES**

**Frais de recherche et de développement**

En application de la norme IAS 38, les frais de recherche sont comptabilisés en charges et les frais de développement, découlant de l'application des résultats de la recherche, sont immobilisés dans la mesure où le Groupe peut démontrer :

- son intention ainsi que sa capacité financière et technique à mener à bien le projet de développement à son terme ;
- que l'actif génèrera des avantages économiques futurs ;
- et que le coût de cet actif incorporel peut être évalué de façon fiable.

Les frais de développement répondant aux critères ci-dessus sont inscrits à l'actif et amortis sur une durée maximale de 5 ans.

**Autres immobilisations incorporelles**

Les autres immobilisations incorporelles comprennent les coûts de développement et d'acquisition des logiciels informatiques ainsi que des brevets et licences. Ces dépenses sont amorties selon le mode linéaire sur la durée de vie estimée.

Il est à noter qu'il ne figure pas dans les actifs du Groupe, d'immobilisations incorporelles à durée de vie indéfinie. ●

**Amortissements**

	<b>Durée</b>	<b>Mode</b>
Frais de recherche et développement	5 ans	Linéaire
Droits fongibles (Brevets)	20 ans	Linéaire
Logiciels et Autres immobilisations incorporelles	3 ans	Linéaire

**NOTE 2 – 10 ACTIFS CORPORELS**

**Valeur brute**

La valeur brute des immobilisations corporelles correspond à leur coût d'acquisition ou de production. Elle ne fait l'objet d'aucune réévaluation. Les coûts d'emprunts sont exclus du coût des immobilisations.

Dès lors que des composants d'une immobilisation corporelle sont identifiables, ils sont immobilisés en tant qu'immobilisation corporelle distincte.

Les contrats de location ayant pour effet de transférer au Groupe, la quasi-totalité des risques et avantages inhérents à la propriété d'un actif sont classés en tant que contrat de location - financement. Les actifs ainsi financés sont comptabilisés à l'actif pour un montant égal à la juste valeur du bien loué ou, si celle-ci est inférieure, à la valeur actualisée des paiements effectués au titre du contrat de location. En contrepartie, la dette correspondante est inscrite au passif financier. Les paiements relatifs aux contrats de location simple sont enregistrés comme une charge de la période au cours de laquelle ils sont encourus. ●

**Coûts ultérieurs**

Si il s'agit du remplacement d'un composant ou d'une dépense qui concourt à une prolongation significative de la durée de vie de l'immobilisation, le coût est enregistré à l'actif.

Dans le cas de dépenses de maintenance, d'entretien et de réparation courante participant à la bonne utilisation de l'immobilisation, le coût est enregistré en charge. ●

## Amortissements

L'amortissement est calculé sur la base du coût d'acquisition ou de production, sous déduction le cas échéant d'une valeur résiduelle. Les valeurs résiduelles sont nulles.

La durée d'amortissement est fondée sur la durée d'utilité estimée des différentes catégories d'immobilisations, dont les principales sont les suivantes :

	<b>Durée</b>	<b>Mode</b>
Agencements, aménagements terrains et constructions	8 à 10 ans	Linéaire
Constructions	Gros œuvre	30 ans
	Lots techniques	20 ans
	Second oeuvre	15 ans
Matériel et outillage	5 à 12 ans	Linéaire
Matériel de transport	5 ans	Linéaire
Mobilier/matériel de bureau/informatique	10 ans/3 ans	Linéaire

## NOTE 2 – 11 PERTE DE VALEUR DES ACTIFS NON FINANCIERS

Lorsqu'il existe un indice que la valeur recouvrable d'un actif pourrait être inférieure à sa valeur nette comptable, alors la valeur recouvrable de l'actif est évaluée, et le cas échéant, une perte de valeur est constatée.

La valeur recouvrable est définie comme étant la plus élevée de la juste valeur (diminuée des coûts de cession) et de la valeur d'utilité déterminée par l'actualisation des flux futurs de trésorerie attendus. Dans la pratique, compte tenu du fait qu'il existe rarement une base fiable pour déterminer la juste valeur des UGT du Groupe, Delfingen Industry utilise la valeur d'utilité pour déterminer la valeur recouvrable d'une UGT.

Pour ce test, les actifs sont regroupés en Unité Génératrice de Trésorerie (UGT).

Le Groupe a retenu pour la définition des UGT, le regroupement stratégique des Business Unit (BU) au sein de ses trois secteurs opérationnels : automobiles ANCA et EAAS, marchés de spécialités.

Le secteur opérationnel automobile EAAS regroupe les BU suivantes :

- BU Protection des faisceaux et transfert de fluides EAAS (UGT 1) ;
- BU Assemblage mécanique (UGT 2) ;
- BU Assemblage de faisceaux (UGT 3).

Le secteur opérationnel automobile ANCA regroupe la BU suivante :

- BU Protection des faisceaux et transfert de fluides ANCA (UGT 4).

Le secteur opérationnel « marchés de spécialités » regroupe les BU suivantes :

- BU Machines et équipement électriques (UGT 5)
- BU Bâtiment et Habitat (UGT 6)

Les tests de dépréciation ont été effectués selon les règles suivantes :

- Les Goodwills ont été ventilés entre les différentes UGT ;
- Les Goodwills font l'objet d'un test de dépréciation dès qu'il existe un indice de perte de valeur et au moins une fois par an ;
- La valeur d'utilité est déterminée par référence à des flux de trésorerie nets, actualisés, après impôts, établis à partir d'un plan d'activité à 4 ans tel qu'arrêté par la Direction du Groupe ;
- Le taux d'actualisation reflète les appréciations de la Direction notamment en ce qui concerne le niveau de risque attaché à chaque actif testé.

Les pertes de valeurs enregistrées au titre des Goodwills sont irréversibles. ●



#### NOTE 2 – 12 ACTIFS FINANCIERS NON COURANTS

Sont classés dans cette catégorie principalement les dépôts et cautionnements versés dans le cadre de contrats de bail de locaux dont le Groupe n'est pas propriétaire. ●

#### NOTE 2 – 13 STOCKS ET EN-COURS

Les stocks sont évalués au plus faible de leur coût et de leur valeur nette de réalisation.

Les produits finis et les en-cours de production sont évalués à leur coût de production qui incorpore sur la base d'un niveau normal d'activité les charges directes et indirectes de production. Les stocks de marchandises, de matières premières et autres approvisionnements sont valorisés au coût moyen pondéré ou au dernier prix d'achat. Les frais de stockage ne sont pas pris en compte pour l'évaluation des stocks. Les coûts financiers ne sont pas inclus dans le coût des stocks.

Une provision pour dépréciation des stocks est constatée lorsque la valeur de réalisation est inférieure au coût de revient, s'ils sont endommagés, obsolètes et chaque fois qu'ils présentent des risques de non écoulement à des conditions normales. ●

#### NOTE 2 – 14 CRÉANCES CLIENTS ET AUTRES DÉBITEURS

Ces créances sont comptabilisées à leur juste valeur réévaluée au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif après déduction des éventuelles pertes de valeur. Lorsque les délais de paiement sont inférieurs à un an, la juste valeur initiale et le coût amorti ultérieur sont égaux au montant nominal.

En cas de risque de non recouvrement, des dépréciations sont constatées au cas par cas sur la base des flux d'encaissement probables. ●

#### NOTE 2 – 15 TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENT DE TRÉSORERIE

La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent les fonds de caisses, les comptes courants bancaires ainsi que les OPCVM de trésorerie et de titres de créances négociables qui sont mobilisables ou cessibles à très court terme. Tous ces éléments sont évalués à leur juste valeur, les éventuels ajustements sont enregistrés en résultat. ●

#### NOTE 2 – 16 ACTIVITÉS ABANDONNÉES ET ACTIFS DESTINÉS À ÊTRE CÉDÉS

Conformément à la norme IFRS 5, la cession de l'activité câblage au Portugal a été traitée en 2009 en tant qu'activité abandonnée. En effet :

- Cette activité était une unité génératrice de trésorerie depuis son acquisition en 2006 ;
- Cette activité représentait une ligne d'activité distincte : le Groupe n'exerce plus aujourd'hui dans cette activité ;
- Compte-tenu de l'impact sur le résultat opérationnel, elle peut être considérée comme principale. ●

#### NOTE 2 – 17 PROVISIONS

Une provision est constituée lorsque le Groupe a une obligation à la clôture à l'égard d'un tiers et qu'il est probable ou certain qu'elle provoquera une sortie de ressources au bénéfice de ce tiers, sans contrepartie au moins équivalente attendue de celui-ci.

Les provisions pour risques et charges sont évaluées pour le montant correspondant à la meilleure estimation de la sortie de ressources futures nécessaires à l'extinction de l'obligation. Les risques et charges provisionnés au bilan consolidé sont tous nettement précisés quant à leur objet et des événements survenus ou en cours les rendent probables.

Les provisions ne font l'objet d'aucune actualisation. ●

## NOTE 2 – 18 AVANTAGES AU PERSONNEL

Le montant comptabilisé au titre des avantages au personnel correspond uniquement aux engagements de retraite. Il n'existe pas au sein du Groupe d'autres avantages au personnel susceptibles de faire naître un engagement pour le Groupe.

Le montant des engagements de retraites et avantages assimilés est peu significatif (408 K€) au regard de la situation financière et du patrimoine du Groupe. En vertu des législations applicables dans les pays dans lesquels le Groupe est implanté, les salariés des entités françaises sont les principaux bénéficiaires de tels avantages.

Les engagements en matière de retraite pour les sociétés françaises sont évalués selon le principe actuariel des unités de crédit projetées avec salaire en fin de carrière conformément à IAS19. Elles sont inscrites au passif du bilan avec comptabilisation d'un impôt différé actif. Aux Etats-Unis, les filiales américaines abondent les versements facultatifs de leurs salariés à un fond privé de retraite (401 K). Les versements effectués par les sociétés américaines sont comptabilisés en charge de personnel.

Les hypothèses retenues pour le calcul des provisions pour indemnités de départ à la retraite des sociétés françaises sont les suivantes :

	2010	2009	2008
Age moyen de départ à la retraite	67 ans	65 ans	65 ans
Taux de turn-over Cadres	de 4 à 6%	de 4 à 6%	de 4 à 6%
Taux de turn-over Non Cadres	4%	de 4 à 5%	de 4 à 5%
Taux d'actualisation	4,28%	4%	4%
Taux d'augmentation des salaires	2 à 2,5%	2,5%	2,5%

## NOTE 2 – 19 CONTRATS DE LOCATION

Les immobilisations financées au moyen de contrats de location – financement, transférant au Groupe la quasi-totalité des risques et avantages inhérents à la propriété de l'actif loué, sont comptabilisées au bilan à la juste valeur du bien loué ou pour la valeur actualisée des paiements minimaux au titre de la location si celle-ci est inférieure.

Les paiements effectués au titre de la location sont ventilés entre la charge financière et l'amortissement de la dette de manière à obtenir un taux périodique constant sur le solde de l'emprunt figurant au passif.

Les actifs, objets d'un contrat de location – financement, sont amortis sur leur durée d'utilité conformément aux règles du Groupe.

Les contrats de location dans lesquels le bailleur conserve la quasi-totalité des risques et avantages inhérents à la propriété de l'actif sont des locations simples. Les paiements effectués au titre de ces contrats sont comptabilisés en charges de façon linéaire sur la durée du contrat. ●

#### NOTE 2 – 20 IMPÔTS COURANTS ET DIFFÉRÉS

La charge d'impôt sur les résultats correspond à l'impôt exigible de chaque entité fiscale consolidée, corrigé des impôts différés.

L'impôt exigible est basé sur les bénéfices des sociétés du Groupe. Il est calculé conformément aux règles locales et intègre les éventuels ajustements au titre des exercices précédents.

Les impôts différés sont calculés selon la méthode du report variable sur les différences temporelles entre les bases fiscales des actifs et des passifs et leur valeur figurant dans les états financiers consolidés, en utilisant les taux d'imposition applicables.

Les passifs d'impôts différés sont systématiquement comptabilisés. Les perspectives de récupération des impôts différés sont revues périodiquement par entité fiscale. Les impôts différés actifs ne sont reconnus que dans la mesure où la réalisation d'un bénéfice imposable futur est probable à court ou moyen terme.

Les actifs et passifs d'impôts différés ne sont pas actualisés.

En France, la loi de Finance pour 2010 votée en décembre 2009, introduit une Contribution Economique Territoriale (CET) en remplacement de la taxe professionnelle. La CET a deux composantes : la Contribution Foncière des Entreprises (CFE) et la Cotisation sur la Valeur Ajoutée des Entreprises (CVAE). Le Groupe considère que les deux composantes de la CET relèvent de la même classification en charge opérationnelle. ●

#### NOTE 2 – 21 TITRES D'AUTOCONTRÔLE

Les titres d'autocontrôle détenus par le Groupe sont enregistrés à leur coût d'acquisition en diminution des capitaux propres. Le produit de la cession des actions d'autocontrôle est imputé directement en augmentation des capitaux propres, de sorte que les éventuelles plus ou moins values de cession n'affectent pas le résultat net de l'exercice. ●

#### NOTE 2 – 22 PASSIFS FINANCIERS

Les emprunts et autres passifs financiers sont évalués au coût amorti calculé à l'aide du taux d'intérêt effectif (TIE) et retraités des coûts de transaction attribuables.

La différence entre le coût et la valeur de remboursement est comptabilisée dans le compte de résultat et étalée sur la durée des passifs financiers. ●

#### NOTE 2 – 23 RÉSULTAT NET PAR ACTION

Le résultat par action (avant dilution) est calculé en faisant le rapport entre le résultat de l'exercice part du Groupe et le nombre moyen pondéré d'actions en circulation (hors action d'autocontrôle) au cours de l'exercice.

Le résultat de la période dilué par action est calculé en retenant les instruments donnant un accès différé au capital de Delfingen Industry. Les options de souscriptions attribuées n'ont pas un caractère dilutif reconnu à la clôture du fait d'un prix d'exercice significativement supérieur au prix du marché. Cependant, dans le cadre de l'augmentation de capital réservée à Delfingen Group, réalisée en juin 2010, des bons de souscription d'actions ont été émis au profit des minoritaires. Ces instruments sont des actions ordinaires dilutives potentielles. Ces actions potentielles (206 063 à compter du 5 juillet 2010) sont intégrées dans le calcul du résultat dilué par action.

En conséquence, le résultat 2010 dilué par action est différent de celui avant dilution. ●

**NOTE 2 – 24 PLAN D'OPTIONS DE SOUSCRIPTION ET/OU D'ACHATS D'ACTIONS****Rapport spécial sur le plan d'options de souscription et/ou d'achats d'actions**

Un premier plan d'options de souscription et/ou achats d'actions autorisé par l'assemblée Générale Extraordinaire du 25 janvier 2003 est arrivé à échéance, sans avoir été exercé, respectivement le 7 mars 2010, portant sur 51 750 options, au prix d'exercice de 18,63 € et le 9 décembre 2010, portant sur 12 550 options, au prix d'exercice de 18,61 € ainsi que les options émises dans le cadre du complément d'actions à créer dans le cadre de ce plan suite au rééquilibrage du maintien des droits des titulaires d'options à la suite de la réalisation de l'augmentation de capital réservée au profit de la société Delfingen Group, soit 618 options.

Un second plan d'options de souscription et/ou d'achat d'actions a été autorisé par l'Assemblée Générale Extraordinaire du 20 janvier 2007. L'autorisation a été donnée, jusqu'au 20 mars 2010, pour un nombre maximum de 45 900 options.

Sur la base de cette nouvelle délégation, le Conseil d'Administration a procédé à une attribution, le 14 février 2007, portant sur 45 900 options et en a fixé le prix d'exercice à 18,57 €.

Le plan en cours prévoit que les options sont exerçables par tranche de vingt cinq pour cent (25%) à compter du premier anniversaire de l'attribution, vingt cinq pour cent (25%) à compter du deuxième anniversaire, vingt cinq pour cent (25%) à compter du troisième anniversaire et vingt cinq pour cent (25%) à compter du quatrième anniversaire.

Aucune option n'a été attribuée à des mandataires sociaux de la société ou de sociétés contrôlées par Delfingen Industry ou contrôlant Delfingen Industry.

Il n'a été comptabilisé aucune charge de personnel au titre des plans d'attribution ci-dessus pour l'exercice clos au 31 décembre 2010. ●

**Options sur actions attribuées aux mandataires sociaux**

Les dirigeants mandataires sociaux de la société Delfingen Industry ne sont pas titulaires d'options sur actions, de quelque nature que ce soit et ne se sont pas vus attribuer d'options sur actions au cours de l'exercice clos au 31 décembre 2010. ●

Rapport de Gestion des Etats financiers consolidés  
 États financiers consolidés  
 Annexes aux états financiers consolidés au 31 décembre 2010  
 Rapport de gestion – La société mère Delfingen Industry  
 Comptes annuels de Delfingen Industry  
 Annexes aux comptes annuels au 31 décembre 2010

## Options sur actions attribuées et valides au 31/12/2010

	Nbre total d'options attribuées	Nbre total d'options valides au 31/12/2010	Nbre total d'actions souscrites ou achetées sur l'exercice 2010	Nombre total d'actions souscrites ou achetées entre le 1/1/2010 et la date du présent document	Prix d'exercice moyen	Numéro de Plan	Date d'échéance
Options de souscription ou d'achat d'actions consenties au titre du plan 2007 <sup>(1)</sup>	45 900	32 350	-	-	18,57 €	2007	2014 <sup>(2)</sup>
Complément d'actions à créer dans le cadre du Plan 2 suite au rééquilibrage du maintien des droits des titulaires d'options <sup>(3)</sup>	7 678	7 678	-	-	18,57 €	2007	2014 <sup>(2)</sup>

(1) Plan d'options décidé par l'Assemblée Générale Extraordinaire du 20 janvier 2007 et options attribuées aux termes d'un Conseil d'Administration en date du 14 février 2007 à hauteur de 45 900 options d'achat d'actions ; aux termes du règlement du plan d'options sur actions en date du 14 février 2007 :

\* une option donne droit à l'attribution d'une action ;

\* les options ont une durée de vie de 7 ans ;

\* les options sont incessibles et insaisissables ;

\* les options peuvent être exercées à hauteur de 25% à compter du premier anniversaire de la date d'attribution, 25% à compter du 2<sup>ème</sup> anniversaire de la date d'attribution, 25% à compter du 3<sup>ème</sup> anniversaire de la date d'attribution et 25% à compter du 4<sup>ème</sup> anniversaire de la date d'attribution, tout ou partie des options restantes en cas de non exercice total durant les 4 premières années précitées, sans que puisse être dépassée la date ultime de validité des options.

(2) Les options en cours de validité au titre du plan 2007 deviendront caduques le 14 février 2014.

(3) Suite à la réalisation de l'augmentation de capital réservée au profit de la société Delfingen Group en date du 28 juin 2010.

## Evolution prévisible entre le 31/12/2010 et la date de parution du présent document

	Nbre total d'options attribuées	Nbre total d'options valides à la date d'édition du présent rapport	Nbre total d'actions souscrites ou achetées sur l'exercice 2010	Nombre total d'actions souscrites ou achetées entre le 1/1/2010 et la date du présent document	Prix d'exercice moyen	Numéro de Plan	Date d'échéance
Options de souscription ou d'achat d'actions consenties au titre du plan 2007 <sup>(1)</sup>	45 900	32 350	-	-	18,57 €	2007	2014 <sup>(2)</sup>
Complément d'actions à créer dans le cadre du Plan 2 suite au rééquilibrage du maintien des droits des titulaires d'options <sup>(3)</sup>	7 678	7 678	-	-	18,57 €	2007	2014 <sup>(2)</sup>
Complément d'actions créées dans le cadre du Plan 2 suite au rééquilibrage du maintien des droits des titulaires d'options <sup>(4)</sup>	1 128	1 128	-	-	18,57 €	2007	2014 <sup>(2)</sup>

(1) Plan d'options décidé par l'Assemblée Générale Extraordinaire du 20 janvier 2007 et options attribuées aux termes d'un Conseil d'Administration en date du 14 février 2007 à hauteur de 45 900 options d'achat d'actions ; aux termes du règlement du plan d'options sur actions en date du 14 février 2007 :

\* une option donne droit à l'attribution d'une action ;

\* les options ont une durée de vie de 7 ans ;

\* les options sont incessibles et insaisissables ;

\* les options peuvent être exercées à hauteur de 25% à compter du premier anniversaire de la date d'attribution, 25% à compter du 2<sup>ème</sup> anniversaire de la date d'attribution, 25% à compter du 3<sup>ème</sup> anniversaire de la date d'attribution et 25% à compter du 4<sup>ème</sup> anniversaire de la date d'attribution, tout ou partie des options restantes en cas de non exercice total durant les 4 premières années précitées, sans que puisse être dépassée la date ultime de validité des options.

(2) Les options en cours de validité au titre du plan 2007 deviendront caduques le 14 février 2014.

(3) Suite à la réalisation de l'augmentation de capital réservée au profit de la société Delfingen Group en date du 28 juin 2010.

(4) Suite à la réalisation de l'augmentation de capital résultant de l'exercice des Bons de Souscription d'Actions constatée en date du 10 janvier 2011.

Rapport de Gestion des États financiers consolidés  
États financiers consolidés  
Annexes aux états financiers consolidés au 31 décembre 2010  
Rapport de gestion – La société mère Delfingen Industry  
Comptes annuels de Delfingen Industry  
Annexes aux comptes annuels au 31 décembre 2010

**NOTE 2 – 25 VENTES ET PRESTATIONS DE SERVICES**

Le montant des produits est évalué à la juste valeur de la contrepartie reçue ou à recevoir, après déduction de toute ristourne ou de toute action corrélée aux ventes.

Les produits sont comptabilisés dans le compte de résultat lorsque les risques et avantages significatifs inhérents à la propriété des biens ont été transférés à l'acheteur.

Compte tenu de la nature des produits, des conditions générales de vente, des Incoterm de transports et des polices d'assurance, les produits sont généralement enregistrés à la date de facture. ●

## NOTE 3 - GESTION DES RISQUES FINANCIERS

### NOTE 3 – 1 LIQUIDITÉS

#### Positions de liquidité

Le détail de la position de liquidité et de l'endettement financier net figure dans les notes n°8 et n°12 de la présente annexe.

Au 31 décembre 2010, Delfingen Industry dispose d'une trésorerie de 5 769 K€ (7 351 K€ au 31 décembre 2009).

Les sources supplémentaires d'accès à la liquidité sont les suivantes :

- des lignes de crédit bancaire court terme confirmées à échéance mai 2012 pour un total de 4 184 K€ utilisées à hauteur de 3 006 K€ ;
- des lignes de crédit bancaire court terme classique pour un total de 950 K€ utilisées à hauteur de 105 K€ ;
- une ligne de crédit bancaire moyen terme pour un total de 4 382 K€ utilisée à hauteur de 748 K€.

En 2010, le Groupe Delfingen Industry a obtenu :

- auprès de ses banques européennes l'octroi de nouveaux prêts à moyen terme : 1,4 M€ ;
- auprès d'OSEO l'octroi d'un prêt de développement participatif de 3,0 M€.

Au 31 décembre 2010, le Groupe a amélioré sa position de liquidité, renforcé sa structure financière et allongé la maturité de sa dette. ●

#### Prêts à l'entité Delfingen US Holding

Les contrats de prêt de Delfingen US Holding, figurant dans le passif financier courant fin 2009 pour un montant de 4 582 K€ arrivaient à terme en mai 2010 avec faculté de reconduction.

Delfingen US Holding a conclu un contrat de prêt avec une nouvelle banque (Huntington National Bank) lui permettant de s'assurer sécurisation des financements sur la zone US, par l'octroi :

- d'une ligne de crédit bancaire court terme pour un total de 6 000 K\$ (4 382 K€) utilisée à hauteur de 1 000 K\$ (748 K€);
- d'une ligne de crédit bancaire moyen terme pour un total de 2 676 K\$ (2 003 K€).

Du fait du support de Delfingen Industry par la politique de gestion de la liquidité au niveau Groupe (centralisation de la trésorerie), l'exposition au risque de liquidité au niveau de Delfingen US Holding est limitée.

## Covenants

	<b>2010</b>
Endettement financier lié à covenants A	19 520
Endettement financier lié à covenants B	2 500
Endettement financier non lié à des covenants	5 304
<b>Total endettement financier brut</b>	<b>27 324</b>

L'ensemble des prêts et lignes de crédit, soumis à covenants, fait l'objet d'une clause de remboursement anticipée liée :

Pour les covenants A (calculés sur les données consolidées du Groupe Delfingen Industry) :

- au ratio de gearing (EFN / Capitaux Propres) qui doit être inférieur à 1,5 ; 1,2 ; 0,75 respectivement au 31/12/09, 31/12/10 et 31/12/11 ;
- à l'Excédent Brut d'Exploitation (1) qui doit être supérieur à 5,8 M€, 8,1 M€ et 9,6 M€ respectivement pour les exercices 2009, 2010 et 2011.

Pour les covenants B (calculés sur les données consolidées au niveau de Delfingen US Holding) :

- au ratio de gearing (EFN / Capitaux Propres) qui doit être inférieur à 1,75 ;
- au ratio de Dettes (retraité de la dette subordonnée) (2) / EBITDA qui ne doit pas être supérieur à 2,5 ;
- au ratio de Service de la Dette / EBITDA (retraité des loyers (3)) qui ne doit pas être inférieur à 1,15.

A la date d'arrêté des comptes, le Groupe respecte ces covenants et prévoit de les respecter sur les 12 prochains mois. ●

## NOTE 3 – 2 GESTION DES RISQUES DE CHANGE

### Couverture des risques de change

Les principaux instruments de couverture utilisés par le Groupe sont : achats et ventes à terme fermes de devises, swaps et options.

	<b>TOTAL</b>	<b>Terme bonifié accumulatif</b>	<b>Terme bonifié accumulatif</b>
Montants en USD	1 000 000	500 000	500 000
Taux moyens €/USD	1,3632	1,3665	1,3600
Montants en €	733 545	365 898	367 647
Échéance		07/11/2012	07/11/2012

L'exposition nette du Groupe se concentre principalement sur le dollar (hors devise fonctionnelle des entités).

Les couvertures de change concernent les risques sur des avances de trésorerie faites par la société Delfingen Industry à sa filiale Delfingen US-Inc Holding.

Au 31 décembre 2010, les créances nettes en dollars étaient les suivantes :

<b>En milliers de dollars</b>	<b>Total</b>	<b>&lt; 1 an</b>	<b>&gt; 1 an</b>
Delfingen Industry / Delfingen US-Holding	588	588	-
Delfingen FR-Anteuil / Delfingen US-Holding	156	156	-
<b>Total des créances nettes</b>	<b>744</b>	<b>744</b>	<b>-</b>

(1) EBE : résultat opérationnel courant + dotations nettes aux amortissements, provisions et dépréciations

(2) dette subordonnée: dette due par Delfingen US Holding à Delfingen Industry, considérée comme un quasi fond propre dans le cadre des covenants (440 K€ au 31/12/2010)

(3) loyers : loyers des bâtiments et leasing



Rapport de Gestion des États financiers consolidés  
États financiers consolidés  
Annexes aux états financiers consolidés au 31 décembre 2010  
Rapport de gestion – La société mère Delfingen Industry  
Comptes annuels de Delfingen Industry  
Annexes aux comptes annuels au 31 décembre 2010

## Sensibilité aux variations du dollar

Impact de la variation du dollar sur la base des comptes 2010

	USD
<b>Hypothèse de variation par rapport à l'euro</b>	<b>+4%</b>
Impact sur le résultat avant impôt	+123 K€
Impact sur les capitaux propres	+1 071 K€

## NOTE 3 – 3 GESTION DES RISQUES DE TAUX FINANCIERS

Ces couvertures concernent les risques d'évolution des taux financiers sur des emprunts moyen terme de la société Delfingen Industry.

	Taux	1 <sup>ère</sup> échéance	Dernière échéance	Milliers d'Euros au 31/12/10
Delfingen Industry CAP + FLOOR	CAP : 3,25%, Palier : 4,00%, FLOOR : 2,55% Euribor 3 mois	31/03/2006	31/03/2011	80
Delfingen Industry Tunnel	CAP : 4,60%, FLOOR : 3,75% Euribor 3 mois	09/10/2008	09/10/2013	1 300
Delfingen Industry FLOOR	Palier : 4,25%, FLOOR : 3,40% Euribor 3 mois	25/04/2007	26/04/2011	135
Delfingen Industry	Taux Fixe : 4,35% Euribor 3 mois	01/01/2008	01/07/2013	3 000
Delfingen Industry	Taux Fixe : 4,70% Euribor 3 mois	01/10/2008	16/09/2013	1 800
Delfingen US Inc	LIBOR 6M locked rate 2,72%	07/12/2010	07/06/2011	748
Delfingen US Inc	LIBOR 12M locked rate 3,71%	07/06/2010	07/06/2011	1 602
Delfingen US Inc	LIBOR 1M locked rate 2,753%	07/12/2010	07/01/2011	167

A noter que les intérêts attachés aux dettes auprès des établissements de crédit sont majoritairement indexés sur l'Euribor 3 mois ou sur le Libor 3 mois. Seuls 3,8 M€ sont en taux fixes (voir détail en note n° 12-6).

Le détail de la structure financière par nature de taux figure dans la note n° 12-6 de la présente annexe.

A noter qu'une variation de + ou - 0,5 point des taux d'intérêt aurait un impact de + ou - 163 K€ sur les charges d'intérêts financiers de l'exercice. ●

## NOTE 3 – 4 CONTREPARTIES

Dans le cadre de ses opérations d'accès aux financements, Delfingen Industry est exposé au risque de contrepartie. Toutefois ce risque est limité du fait que ces opérations de financement sont réalisées avec une dizaine d'intervenants :

- En France : Banque Populaire de Franche Comté, Crédit Agricole de Franche Comté, BECM, CIC-Est, Société Générale, BNP Paribas/Fortis, HSBC et OSEO ;
- Aux Etats-Unis : Fifth Third jusqu'en mai 2010 et remplacé ensuite par Huntington National Bank ;
- Au Portugal : Millenium BCP, BES, Banco Popular et BPN. ●

**Informations relatives à l'actif**

**NOTE 4 - ACTIFS NON COURANTS**

*NOTE 4 – 1 ACTIFS INCORPORELS ET GOODWILLS*

	Ecart d'acquisition	Frais de développement (générés en interne)	Droits fongibles	Autres immobilisations incorporelles	TOTAL
<b>Valeur brute</b>					
<b>A l'ouverture de l'exercice</b>	<b>35 249</b>	<b>294</b>	<b>545</b>	<b>1 760</b>	<b>37 848</b>
Augmentations		37	-	101	137
Diminutions	(492)	-	(43)	-	(534)
Variations de change	2 362	-	15	5	2 381
Autres mouvements	-	-	(176)	367	190
Changements de périmètre	-	-	-	-	-
<b>A la clôture de l'exercice</b>	<b>37 119</b>	<b>330</b>	<b>341</b>	<b>2 232</b>	<b>40 022</b>
<b>Amortissements et pertes de valeur</b>					
<b>A l'ouverture de l'exercice</b>	<b>17 988</b>	<b>46</b>	<b>222</b>	<b>1 619</b>	<b>19 875</b>
Augmentations	-	59	37	169	264
Diminutions	(492)	-	(43)	(1)	(536)
Variations de change	1 205	-	3	4	1 212
Autres mouvements	-	-	(31)	128	97
Changements de périmètre	-	-	-	-	-
<b>A la clôture de l'exercice</b>	<b>18 701</b>	<b>105</b>	<b>187</b>	<b>1 919</b>	<b>20 912</b>
<b>Valeur nette à la clôture de l'exercice</b>	<b>18 418</b>	<b>226</b>	<b>153</b>	<b>313</b>	<b>19 110</b>

Les frais de développement concernent des dépenses générées en interne sur des projets éligibles.

Les droits fongibles représentent des brevets internationaux et des modèles de produits développés par les sociétés du Groupe. ●

**Pertes de valeur sur goodwill**

Les tests de dépréciation pratiqués au 31 décembre 2010, au niveau de chacune des UGT, n'ont conduit à aucune dépréciation.

La valeur recouvrable des UGT a été déterminée en actualisant les flux de trésorerie après impôts issus de la construction budgétaire et des plans Moyen Terme propres à chacune d'entre elles, en intégrant une composante retour sur investissement attendu par les actionnaires et une composante coût du financement externe. Les flux de trésorerie sont projetés sur 4 ans.

Ce plan est en accord avec les dispositions d'IAS 36.44, le calcul de la valeur d'utilité exclut :

- les entrées ou sorties de flux de trésorerie futurs devant résulter d'une restructuration future dans laquelle l'entreprise n'est pas encore engagée -par exemple, les réductions de coûts de personnel. Concernant les restructurations, seules sont prises en compte dans les flux de trésorerie celles dans lesquelles l'entité est engagée au sens de la norme IAS 37 ;
- les dépenses d'investissement futures qui amélioreront ou accroîtront la performance de l'actif.

Les principales hypothèses affectant la valeur d'utilité sont le niveau de marge opérationnelle retenue dans les flux futurs de trésorerie et le coût moyen pondéré du capital.

Les hypothèses de volumes reprises dans le plan moyen terme sont ajustées avec les dernières hypothèses issues de sources externes. Les prévisions de trésorerie intègrent également l'impact sur les coûts du plan d'excellence opérationnelle. L'extrapolation des prévisions de trésorerie au-delà de la dernière année du plan moyen terme (2014) est déterminée en appliquant un taux de croissance de la zone géographique concernée.

Concernant le coût moyen pondéré du capital à utiliser pour actualiser les flux de trésorerie futurs, sa détermination s'appuie sur une analyse effectuée par un expert indépendant. Le coût moyen utilisé comme taux pour actualiser les flux futurs a été fixé à 11,47 % en 2010 (11,5 % en 2009), intégrant une prime de risque de marché de l'ordre de 4,5 %, un « beta unlevered » de 2,08 % et un taux additionnel lié à l'effet taille de 5,70 %. La prime de risque de l'activité mécanique intègre un spread de 2,24 % qui tient compte de la situation financière propre au Portugal. ●

	Automobile				Marchés de spécialités	
	ANCA	EAAS		Equipement Electrique	Bâtiment & Habitat	
	Protection et transfert	Protection et transfert	Assemblage Mécanique			Assemblage Faisceaux
<b>Valeur brute comptable des goodwill</b>	<b>31 084</b>	<b>3 075</b>	<b>882</b>	<b>569</b>	<b>1 509</b>	-
<b>Valeur nette comptable des goodwill (1)</b>	<b>14 456</b>	<b>1 570</b>	<b>882</b>	-	<b>1 509</b>	-
Méthode utilisée	valeur d'utilité					NA
<b>Paramètres du modèle</b>						
Taux de croissance sur 4 ans	suivant Budget 2011 et plan MT 2011/2014					NA
Taux de croissance sur valeur terminale	3,0%	1,8%	1,7%	NA	3,0%	NA
Taux d'actualisation	11,47%	11,47%	13,7%	NA	11,47%	NA
<b>Pertes de valeur comptabilisées sur l'exercice</b>	-	-	-	-	-	<b>NA</b>
Variation du taux d'actualisation amenant à une dépréciation	+2,6 points	+6,7 points	+6,0 points	NA	+3,1 points	NA
Variation du taux d'EBITDA amenant à une dépréciation	-1,0 point	-3,3 points	-0,6 point	NA	-2,2 points	NA

(1) avant perte de valeur de l'exercice

## NOTE 4 – 2 ACTIFS CORPORELS

	Terrains	Constructions	Installations techniques, matériel, outillage	Autres immobilisations corporelles	Immobilisations corporelles en cours	TOTAL
<b>Valeur brute</b>						-
<b>A l'ouverture de l'exercice</b>	<b>219</b>	<b>8 910</b>	<b>40 511</b>	<b>3 959</b>	<b>205</b>	<b>53 804</b>
Augmentations		22	2 126	367	259	2 773
Diminutions		(22)	(521)	(83)	(3)	(629)
Variations de change		157	1 445	96	1	1 700
Autres mouvements		(967)	(214)	863	(122)	(439)
<b>A la clôture de l'exercice</b>	<b>219</b>	<b>8 100</b>	<b>43 346</b>	<b>5 202</b>	<b>341</b>	<b>57 208</b>
<b>Amortissements et pertes de valeur</b>						
<b>A l'ouverture de l'exercice</b>	<b>138</b>	<b>5 750</b>	<b>29 218</b>	<b>2 869</b>		<b>37 975</b>
Augmentations		410	2 503	648		3 561
Diminutions		(2)	(454)	(96)		(552)
Variations de change		81	951	73		1 104
Autres mouvements		(739)	61	446		(232)
<b>A la clôture de l'exercice</b>	<b>138</b>	<b>5 500</b>	<b>32 278</b>	<b>3 939</b>		<b>41 856</b>
<b>Valeur nette à la clôture de l'exercice</b>	<b>81</b>	<b>2 600</b>	<b>11 068</b>	<b>1 263</b>	<b>341</b>	<b>15 352</b>

L'augmentation des installations techniques, matériels et outillages concerne essentiellement la création du site de Wuhan (Chine) pour 856 K€, les sites américains pour 582 K€ et FR-Anteuil pour 283 K€ (démarrage de l'activité de tricotage). ●

**Dont actifs corporels en contrat de location financement**

	Constructions	Installations techniques, matériel, outillage	Autres immobilisations corporelles	TOTAL
<b>Valeur brute</b>				
<b>A l'ouverture de l'exercice</b>	<b>915</b>	<b>1 662</b>	<b>478</b>	<b>3 054</b>
Augmentations	-	-	121	121
Diminutions	-	-	(77)	(77)
Variations de change	-	-	-	-
Autres mouvements	-	-	-	-
Changements de périmètre	-	-	-	-
<b>A la clôture de l'exercice</b>	<b>915</b>	<b>1 662</b>	<b>522</b>	<b>3 099</b>
<b>Amortissements et pertes de valeur</b>				
<b>A l'ouverture de l'exercice</b>	<b>722</b>	<b>1 552</b>	<b>350</b>	<b>2 624</b>
Augmentations	20	51	115	186
Diminutions	-	-	(76)	(76)
Variations de change	-	-	-	-
Autres mouvements	-	-	-	-
Changements de périmètre	-	-	-	-
<b>A la clôture de l'exercice</b>	<b>741</b>	<b>1 603</b>	<b>389</b>	<b>2 734</b>
<b>Valeur nette à la clôture de l'exercice</b>	<b>173</b>	<b>58</b>	<b>133</b>	<b>365</b>

**Répartition des paiements minimaux futurs au titre des contrats de location – financement**

	< 1 an	1 à 2 ans	2 à 3 ans	Total
Redevances immobilières	-	-	-	-
Redevances mobilières	77	51	18	146

**NOTE 4 – 3 AUTRES ACTIFS FINANCIERS NON COURANTS**

Les autres actifs financiers non courants correspondent essentiellement à des dépôts et cautions versés sur loyers. L'augmentation correspond principalement au versement d'une caution de 150 K€ par Delfingen Industry en garantie du prêt OSEO de 3 000 K€. ●

## NOTE 5 - STOCKS

Le montant des stocks est réparti de la façon suivante :

	2010	2009	2008
Matières premières et autres approvisionnements	5 605	4 269	5 961
En-cours de production de biens	711	737	469
Produits finis	3 100	2 232	2 676
Marchandises	1 877	1 717	1 499
<b>Stocks bruts</b>	<b>11 293</b>	<b>8 955</b>	<b>10 604</b>
Provisions	(895)	(460)	(531)
<b>Stocks nets</b>	<b>10 397</b>	<b>8 496</b>	<b>10 074</b>

Le montant des provisions pour dépréciation des stocks est, au 31 décembre 2010, de :

- Produits finis et en cours de production : 537 K€ ;
- Marchandises : 282 K€ ;
- Matières premières : 77 K€.

### Variation des stocks

<b>Stocks bruts au 31/12/2009</b>	<b>8 955</b>
Variation de change	343
Variation de stocks	1 834
Autres mouvements	161
<b>Stocks bruts au 31/12/2010</b>	<b>11 293</b>
<b>Provisions au 31/12/2009</b>	<b>460</b>
Dotations	438
Reprises	(38)
Autres mouvements	2
Variation de change	34
<b>Provisions au 31/12/2010</b>	<b>895</b>
<b>Stocks nets au 31/12/2010</b>	<b>10 397</b>

## NOTE 6 - AVANCES ET ACOMPTE VERSÉS SUR COMMANDE

Les avances et acomptes versés sur commandes représentent un montant de 102 K€. ●

## NOTE 7 - AUTRES CRÉANCES ET AUTRES ACTIFS CIRCULANTS

Le tableau des créances et autres actifs circulants se présente comme suit :

	2010			2009	2008
	Brut	Provisions	Net	Net	Net
<b>Clients et comptes rattachés</b>	<b>21 013</b>	<b>(626)</b>	<b>20 387</b>	<b>19 723</b>	<b>14 567</b>
Créances fiscales et sociales	2 279	-	2 279	1 578	1 840
Débiteurs divers	30	-	30	66	157
Avances et acomptes versés	102		102	32	147
Charges constatées d'avance	859		859	490	538
<b>Sous-total Autres créances nettes</b>	<b>3 270</b>	<b>-</b>	<b>3 270</b>	<b>2 166</b>	<b>2 682</b>
Impôts courants	234		234	296	358
<b>Total</b>	<b>24 517</b>	<b>(626)</b>	<b>23 891</b>	<b>22 185</b>	<b>17 606</b>

Les retards de paiement, compte tenu de la qualité des clients, ne constituent pas un risque significatif. Ils résultent généralement de problèmes administratifs.

Au 31 décembre 2010, ils représentaient 2,1 M€, dont :

- 1,6 M€ de moins d'1 mois ;
- 0,1 M€ entre 1 et 2 mois ;
- 0,4 M€ de plus de 3 mois.

## NOTE 8 - TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE

Le poste « Trésorerie » se décompose de la façon suivante :

	2010	2009	2008
Valeurs mobilières de placement	8	54	62
Disponibilités	5 761	7 296	3 845
<b>Total brut</b>	<b>5 769</b>	<b>7 351</b>	<b>3 907</b>
Provisions	-	-	-
<b>Total net</b>	<b>5 769</b>	<b>7 351</b>	<b>3 907</b>

Les valeurs mobilières de placement sont constituées en totalité de valeurs mobilières de trésorerie. ●

## Informations relatives au passif

### NOTE 9 - CAPITAL SOCIAL ET PRIMES

EN EUROS	Nombre d'actions	Capital social	Primes	Réserve légale	Total
<b>Titres en fin d'exercice 2008</b>	<b>1 627 624</b>	<b>2 490 265</b>	<b>5 060 009</b>	<b>249 027</b>	<b>7 799 301</b>
Titres remboursés ou annulés					
Augmentation de capital					
Titres en fin d'exercice 2009	1 627 624	2 490 265	5 060 009	249 027	7 799 301
<b>Titres remboursés ou annulés</b>					
Augmentation de capital	352 900	539 937	2 766 570		3 306 507
<b>Titres en fin d'exercice 2010</b>	<b>1 980 524</b>	<b>3 030 202</b>	<b>7 826 579</b>	<b>249 027</b>	<b>11 105 808</b>

L'augmentation de capital a été effectuée dans le cadre de l'accord conclu avec le FMEA en 2009. Le FMEA a investi/ financé 3 M€ en 2009 dans Delfingen Industry via son holding de contrôle Delfingen Group. Cette opération s'est traduite, au 31 décembre 2009, par un prêt de Delfingen Group à Delfingen Industry de 3 M€.

En 2010 :

- Delfingen Industry a lancé une augmentation de capital en juin 2010 réservée à Delfingen Group d'un montant de 3 000 K€. La souscription de Delfingen Group a été libérée par compensation dudit prêt ;
- Suite à cette augmentation de capital, des BSA ont été émis au profit des minoritaires. Au 31 décembre 2010, 111 708 BSA ont été exercés, représentant 37 236 actions, soit un montant d'augmentation du capital de 306 K€ (y compris prime d'émission).

Pour plus d'informations sur la structure du capital, se référer à la note n°37. ●

### NOTE 10 - INTÉRÊTS MINORITAIRES

Les intérêts minoritaires sur réserves comprennent +7 K€ d'écarts de conversion dont +27 K€ au titre de l'exercice 2010. ●



**NOTE 11 - PROVISIONS POUR AUTRES PASSIFS**

Les variations du poste « Provisions pour autres passifs » se présentent ainsi :

<b>Provisions non courantes</b>						
	<b>Litiges</b>	<b>Retenues à la source</b>	<b>Autres risques et charges</b>	<b>Sous-total provisions non courantes</b>	<b>Avantages du personnel</b>	<b>Total</b>
<b>A l'ouverture</b>	<b>15</b>	<b>194</b>	<b>642</b>	<b>851</b>	<b>377</b>	<b>1 227</b>
Augmentation provisions existantes	-	-	-	-	47	47
Nouvelles provisions	7	306	938	1 252		1 252
Reprises non utilisées	(15)	(14)	(344)	(373)	(18)	(391)
Reprises utilisées	-	(180)	(104)	(285)	-	(285)
Variation de change	-	-	8	8	3	10
<b>A la clôture</b>	<b>7</b>	<b>306</b>	<b>1 139</b>	<b>1 453</b>	<b>408</b>	<b>1 861</b>

**• Provisions pour retenues à la source :**

Ces provisions concernent des risques de non récupération de retenues à la source. Au 31 décembre 2010, il s'agit de retenues à la source effectuées au Maroc et en Roumanie.

**• Provisions pour avantages au personnel :**

Les engagements du Groupe au titre des retraites et avantages similaires concernent principalement les régimes à prestations définies concernant les indemnités de cessation de services (France).

La provision est évaluée et comptabilisée conformément à la méthode décrite dans la note 2-18.

**• Provisions pour autres risques et charges :**

Ces provisions concernent essentiellement :

- des risques fiscaux (1 006 K€):
  - le Maroc : risque fiscal : 888 K€\* ;
  - l'Espagne : litige sur TVA : 118 K€ ;
- des litiges fournisseurs pour 83 K€ ;
- des licenciements : 50 K€.

Les reprises de provisions non utilisées concernent essentiellement le risque fiscal du Maroc dont la provision existante au 31/12/2009 a été reprise afin de constater une nouvelle provision en couverture du risque fiscal estimé au 31/12/2010. ●

\* DELFINGEN MA-CASABLANCA, filiale marocaine de DELFINGEN INDUSTRY fait l'objet d'une vérification fiscale relative aux exercices 2006 à 2009. La filiale a reçu une première lettre de notification en date du 17 décembre 2010, par laquelle l'administration fiscale procède notamment aux redressements suivants :

- Non déductibilité du résultat fiscal d'opérations en matière de gestion de Groupe : prestations de services, « management fees » ;
- Remise en cause de prix de transfert entre les sociétés marocaines DELFINGEN MA-CASABLANCA et DELFINGEN MA-TANGER ;
- Assujettissement à la retenue à la source et à la TVA de prestations de services fournies par le Groupe Delfingen Industry.

Le Groupe Delfingen Industry dans sa réponse en date du 18 janvier 2011 a contesté certains des motifs avancés par l'administration fiscale pour procéder aux redressements ci-dessus.

La seconde notification a été reçue en date du 7 mars 2011. L'administration fiscale confirme en tous points les motifs et montants des redressements et rappels mentionnés dans la première notification. Le Groupe continue à contester.

La direction financière, sur la base des lettres de notification reçues et des arguments développés avec l'appui de ses conseils, estime que le risque de redressement est avéré.

En conséquence, à partir de sa meilleure appréciation du risque et de la situation de la filiale, DELFINGEN INDUSTRY a constaté dans les comptes consolidés au 31 décembre 2010, une provision de 1 097 K€ (y compris la retenue à la source).

La vérification fiscale n'étant pas encore clôturée, cette provision été estimée sur la base des chefs de redressement de l'exercice 2006 seul notifiée à ce jour.

## NOTE 12 - DETTES FINANCIÈRES COURANTES ET NON COURANTES

Les contrats de financement bancaire mis en place ont des clauses conventionnelles se référant à la situation financière du Groupe ou du consolidé au niveau USA pour les prêts de Delfingen US - Holding. Ces « covenants financiers » sont fixés en concertation avec les organismes prêteurs. Leur respect s'apprécie à chaque clôture annuelle pour les prêts en France et chaque trimestre pour les prêts aux USA.

Le non respect de ces ratios autorise l'organisme prêteur à prononcer l'exigibilité (totale ou partielle) du financement concerné (se rapporter à la note 3.1 de la présente annexe).

Au 31 décembre 2008, certains de ces covenants n'étaient pas respectés. En application de la recommandation de l'AMF en vue de l'arrêté des comptes 2008 et conformément à la norme IAS 1, les dettes financières dont les covenants n'étaient pas respectés à fin décembre 2008 avaient été reclassées en dettes courantes pour un montant de 8 514 K€, bien que les partenaires financiers n'en eussent pas demandé le remboursement.

Au 31 décembre 2009 ainsi qu'au 31 décembre 2010, le Groupe respectant l'intégralité des covenants, ce reclassement n'a plus lieu d'être. ●

### NOTE 12 – 1 ENDETTEMENT FINANCIER NET

L'endettement financier net est défini de la manière suivante : il comprend l'ensemble des dettes financières à long terme, les crédits à court terme et découverts bancaires, diminués des prêts et autres actifs financiers à long terme et de la trésorerie et équivalent de trésorerie.

	2010	2009	2008
Trésorerie et équivalents de trésorerie	5 769	7 351	3 907
Dettes financières à long et moyen terme	(17 277)	(19 261)	(10 464)
Dettes financières à moins d'un an	(10 047)	(16 318)	(23 722)
<b>Endettement financier net (EFN)</b>	<b>(21 555)</b>	<b>(28 229)</b>	<b>(30 279)</b>

Les dettes financières à moins d'un an intègrent des découverts et concours bancaires courants renouvelables pour un montant de 3 310 K€. ●

### NOTE 12 – 2 RATIO DE GEARING

	2010	2009	2008
Endettement financier net	21 555	28 229	30 279
Total Capitaux Propres	29 737	22 571	23 716
<b>Ratio d'endettement (%)</b>	<b>72,48%</b>	<b>125,07%</b>	<b>127,67%</b>

**NOTE 12 – 3 VENTILATION PAR NATURE**

	2010	2009	2008
<b>Part non courante</b>			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	17 167	16 172	10 290
Retraitement des crédits baux	66	38	113
Emprunts et dettes diverses	43	3 052	62
<b>Sous - total dettes financières non courantes</b>	<b>17 277</b>	<b>19 261</b>	<b>10 464</b>
<b>Part courante</b>			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	6 591	12 371	13 698
Soldes créditeurs de banque	3 310	3 795	9 608
Intérêts courus sur emprunts	61	42	52
Retraitement des crédits baux	76	104	357
Emprunts et dettes diverses	9	6	7
<b>Sous - total dettes financières courantes</b>	<b>10 047</b>	<b>16 318</b>	<b>23 722</b>
<b>Total dettes financières</b>	<b>27 324</b>	<b>35 580</b>	<b>34 186</b>

En 2009, les emprunts et dettes diverses correspondent essentiellement au prêt de 3 000 K€ effectué par Delfingen Group à Delfingen Industry suite à l'investissement du FMEA. En juin 2010, ce compte courant a été incorporé au capital de Delfingen Industry dans le cadre d'une augmentation de capital réservée à Delfingen Group (voir notes 3-1 et 9 pour plus d'information).

Les soldes créditeurs de banques correspondent à la partie utilisée des lignes de crédit bancaires court terme. Se reporter à la note 3-1 de la présente annexe. ●

**NOTE 12 – 4 VENTILATION PAR ÉCHÉANCE DES DETTES FINANCIÈRES NON COURANTES**

	Total	2012	2013	2014	2015	> 5ans
Dettes financières	17 277	6 464	6 128	2 992	943	750

**NOTE 12 – 5 VENTILATION PAR DEVICES**

L'ensemble des emprunts et dettes auprès des établissements de crédit est libellé en euros ou en dollars pour les sociétés américaines ●

**NOTE 12 – 6 VENTILATION PAR NATURE DE TAUX**

Le tableau ci-après recense les encours les plus significatifs des crédits moyens termes, répartis en taux fixes et taux variables.

Entités contractantes	Nature du crédit	Taux fixe	Taux variable	Montant global des lignes en M€	Capital restant dû au 31/12/10	Échéances	Existence ou non de couvertures
Delfingen Industry	Classique		Euribor 3 mois + marge	1,0	0,2	2011	Couverture de Taux partielle
	Classique	4,85%		0,7	0,3	2012	Couverture de Taux partielle
	Classique		Euribor 3 mois + marge	0,8	0,5	2013	
	Classique		Euribor 3 mois + marge	0,6	0,5	2014	
	Classique		Euribor 3 mois + marge	0,5	0,4	2014	
	Classique		Euribor 3 mois + marge	0,2	0,2	2015	
	Classique		Euribor 3 mois + marge	0,6	0,1	2011	Couverture de Taux partielle
	Classique		Euribor 3 mois + marge	0,4	0,1	2012	
	Classique		Euribor 3 mois + marge	0,7	0,2	2012	
	Classique		Euribor 3 mois + marge	0,8	0,5	2013	
	Classique		Euribor 3 mois + marge	0,7	0,5	2014	
	Classique		Euribor 3 mois + marge	0,6	0,4	2014	
	Classique		Euribor 3 mois + marge	0,2	0,2	2015	
	Classique		Euribor 3 mois + marge	0,8	0,1	2011	Couverture de Taux
	Classique		Euribor 3 mois + marge	0,6	0,2	2012	
	Classique		Euribor 3 mois + marge	2,0	1,1	2013	Couverture de Taux
	Classique		Euribor 3 mois + marge	0,6	0,4	2014	
	Classique		Euribor 3 mois + marge	0,6	0,5	2014	
	Classique		Euribor 3 mois + marge	0,2	0,2	2015	
	Classique		Euribor 3 mois + marge	0,6	0,2	2012	

Rapport de Gestion des Etats financiers consolidés  
 États financiers consolidés  
 Annexes aux états financiers consolidés au 31 décembre 2010  
 Rapport de gestion – La société mère Delfingen Industry  
 Comptes annuels de Delfingen Industry  
 Annexes aux comptes annuels au 31 décembre 2010

**NOTE 12 – 6 VENTILATION PAR NATURE DE TAUX (SUITE)**

Entités contractantes	Nature du crédit	Taux fixe	Taux variable	Montant global des lignes en M€	Capital restant dû au 31/12/10	Échéances	Existence ou non de couvertures	
Delfingen Industry	Classique		Euribor 3 mois + marge	2,0	1,4	2014	Couverture de Taux partielle	
	Classique		Euribor 3 mois + marge	0,4	0,3	2014		
	Classique	3,85%		0,6	0,1	2011	Couverture de Taux partielle	
	Classique		Euribor 3 mois + marge	0,5	0,2	2012	Couverture de Taux	
	Classique		Euribor 3 mois + marge	0,8	0,5	2013		
	Classique	5,80%		1,0	0,7	2014		
	Classique		Euribor 3 mois + marge	0,6	0,5	2014		
	Classique		Euribor 3 mois + marge	0,6	0,5	2014		
	Classique		Euribor 3 mois + marge	0,2	0,2	2015		
	Classique		Euribor 3 mois + marge	1,5	1,2	2014	Couverture de Taux partielle	
	Classique		Euribor 3 mois + marge	0,2	0,2	2014		
	Classique		Euribor 3 mois + marge	3,0	2,5	2014	Couverture de Taux	
	Contrat de Développement Participatif	5,00%			3,0	2,9	2017	Retenue de garantie
	Delfingen FR-Anteuil	Classique		Euribor 3 mois + marge	0,4	0,1	2012	Nantissement fonds de commerce Delfingen FR- Anteuil
Classique			Euribor 3 mois + marge	0,5	0,2	2012	Nantissement fonds de commerce Delfingen FR- Anteuil	
Classique			Euribor 3 mois + marge	0,2	0,1	2013	Nantissement fonds de commerce Delfingen FR- Anteuil	
Classique		4,85%		0,5	0,2	2012	Nantissement fonds de commerce Delfingen FR- Anteuil	
Classique			Euribor 3 mois + marge	0,3	0,2	2013	Nantissement fonds de commerce Delfingen FR- Anteuil	

**NOTE 12 – 6 VENTILATION PAR NATURE DE TAUX (SUITE)**

Entités contractantes	Nature du crédit	Taux fixe	Taux variable	Montant global des lignes en M€	Capital restant dû au 31/12/10	Échéances	Existence ou non de couvertures
Delfingen FR- Anteuil	Classique		Euribor 3 mois + marge	0,3	0,1	2012	Nantissement fonds de commerce Delfingen FR- Anteuil
	Classique		Euribor 3 mois + marge	0,2	0,1	2013	Nantissement fonds de commerce Delfingen FR- Anteuil
	Classique		Euribor 3 mois + marge	0,4	0,1	2012	Nantissement fonds de commerce Delfingen FR- Anteuil
Delfingen PT- Lda	Classique		Euribor 3 mois + marge	0,4	0,3	2013	Lettre d'intention Delfingen Industry
	Classique		Euribor 3 mois + marge	0,5	0,3	2012	Lettre d'intention Delfingen Industry
	Classique		Euribor 3 mois + marge	0,2	0,01	2011	Lettre d'intention Delfingen Industry
Delfingen PT- Porto	Classique		Euribor 3 mois + marge	0,2	0,01	2011	Lettre d'intention Delfingen Industry
	Classique		Euribor 3 mois + marge	0,5	0,5	2013	Lettre d'intention Delfingen Industry
	Classique		Euribor 3 mois + marge	0,4	0,3	2014	Lettre d'intention Delfingen Industry
	Classique		Euribor 3 mois + marge	0,5	0,4	2013	Lettre d'intention Delfingen Industry
Delfingen US - Holding	Revolving		Libor USD 3 mois + marge	4,5	0,7	2013	Couverture de Taux
Delfingen US - Holding	Classique		Libor USD 3 mois + marge	2,0	1,8	2013	Couverture de Taux
SCI des Bottes	Classique	5,50%		1,3	0,4	2014	Nantissement bâtiment

Afin de gérer le risque lié aux fluctuations des taux d'intérêts sur les emprunts à taux variables, le Groupe a conclu des contrats de CAP, CAP+FLOOR de taux d'intérêts dont les caractéristiques sont décrites dans la note 3-3. ●

**NOTE 13 - IMPÔTS DIFFÉRÉS**

	2010		2009		Variation des impôts différés	Dont variation de change	Dont impact résultat
	Base	Impôt	Base	Impôt			
Organic / Effort construction	83	28	62	21	7	-	7
Retraitement des plus ou moins-values de cessions internes	560	187	526	175	12	(10)	22
Retraitement des marges en stocks	163	37	123	30	7	2	5
Homogénéisation des amortissements et dépréciations des immobilisations	337	84	176	42	41	1	28
Retraitement du crédit-bail	(48)	(16)	(102)	(34)	18	-	18
Instruments financiers dérivés	403	134	439	146	(12)	-	(12)
Déficits fiscaux reportables	15 437	5 166	17 086	5 671	(505)	135	(640)
Elimination des provisions intra-groupes déductibles fiscalement	-	-	(10 209)	(3 403)	3 403	-	-
Provision pour retraite	289	96	290	97	-	-	-
Autres actifs d'impôts différés	1 796	545	1 290	426	119	21	112
<b>Impôts différés actifs</b>	<b>19 021</b>	<b>6 261</b>	<b>9 682</b>	<b>3 171</b>	<b>3 090</b>	<b>148</b>	<b>(461)</b>
Homogénéisation des amortissements et dépréciation des immobilisations	1 199	324	1 184	286	37	11	27
Retraitement du crédit-bail	173	58	193	64	(7)	-	(7)
Retraitement des provisions réglementées	53	18	40	13	4	-	4
Retraitement des intérêts d'emprunts selon le TIE	45	15	153	51	(36)	-	(36)
Provision Goodwill	4 628	1 574	2 808	955	619	70	549
Elimination des provisions intra-groupes déductibles fiscalement	11 910	3 969	-	-	3 969	-	567
Autres actifs et passifs d'impôts différés	252	65	124	8	57	2	55
<b>Impôts différés passifs</b>	<b>18 260</b>	<b>6 022</b>	<b>4 502</b>	<b>1 378</b>	<b>4 644</b>	<b>82</b>	<b>1 160</b>
<b>Impôts différés nets</b>	<b>(761)</b>	<b>(239)</b>	<b>(5 180)</b>	<b>(1 793)</b>	<b>1 555</b>	<b>(66)</b>	<b>1 622</b>
Dont impôts différés actifs		(2 391)		(2 845)			
Dont impôts différés passifs		2 153		1 051			

Le stock de déficits reportables sur l'ensemble des sociétés du Groupe s'élève à 21 872 K€ au 31/12/10, seuls 15 437 K€ ont été activés par mesure de prudence.

Ces déficits reportables activés concernent :

- l'intégration fiscale de Delfingen Industry et Delfingen FR-Anteuil : 12 683 K€ dont 11 910 K€ de provisions intra-groupes déductibles fiscalement au 31/12/2010. A noter que le déficit reportable activé (net des provisions intra-groupes déductibles fiscalement éliminées dans les comptes consolidés) a été plafonné au résultat fiscal prévisionnel à 3 ans soit 773 K€.
- Delfingen US Holding : 2 546 K€ ;
- Delfingen MA-Casablanca : 208 K€.

Les hypothèses retenues pour apprécier la capacité des sociétés à récupérer ces déficits reportables reposent sur les hypothèses retenues dans le cadre des tests de dépréciation des goodwills.

La diminution des déficits fiscaux reportables (-1 650 K€) correspond essentiellement :

- à l'amélioration des résultats aux USA (-2 407 K€) ;
- au plafonnement effectué dans l'intégration fiscale en France (+ 533 K€).

La provision des goodwills correspond à l'amortissement fiscal des goodwills constatée sur Delfingen US Holding (4 628 K€). Les éliminations des provisions intra-groupes déductibles fiscalement apparaissent, en 2009, en diminution des impôts différés actifs pour un montant de 10 209 K€. Ces montants ont été reclassés en 2010 en impôts différés passifs. ●

**NOTE 14 - VENTILATION DES ACTIFS ET PASSIFS PAR CATÉGORIE D'INSTRUMENTS FINANCIERS**

Ventilation par catégorie d'instruments financiers						
	Total au 31/12/10	Juste valeur par résultat	Actifs disponibles à la vente	Prêts, créances et autres dettes	Dettes au coût amorti	Instruments dérivés
Autres actifs financiers non courants	611			611		
Clients	20 387	-	-	20 387	-	-
Autres débiteurs (hors impôts courants)	3 270	-	-	3 270	-	-
Equivalents de trésorerie	8	8				
Trésorerie	5 761	5 761				
<b>ACTIFS</b>	<b>30 037</b>	<b>5 769</b>	-	<b>24 268</b>	-	-
Dettes financières	27 324	-	-	-	27 324	-
Autres passifs financiers non courants	401					401
Fournisseurs	10 748	-	-	10 748	-	-
Autres passifs courants	5 032	-	-	5 032	-	-
<b>PASSIFS</b>	<b>43 504</b>	-	-	<b>15 780</b>	<b>27 324</b>	<b>401</b>

**NOTE 15 - AUTRES PASSIFS COURANTS**

Le poste « Autres passifs courants » se décompose de la façon suivante :

	Total au 31/12/10	Total au 31/12/09	Total au 31/12/08
Dettes fiscales et sociales	3 990	2 792	2 809
Avances et acomptes reçus sur commandes	16	61	43
Produits constatés d'avance	41	6	127
Compte-courant d'associés	707	1 084	1 678
Dettes diverses	279	301	440
<b>Total</b>	<b>5 032</b>	<b>4 244</b>	<b>5 097</b>

L'augmentation des Dettes fiscales et sociales est essentiellement liée aux provisions pour intéressement 2010 et bonus 2010 et à l'arrêt des mesures de chômage partiel et de réduction des salaires prises en 2009. ●



**Informations relatives au compte de résultat**

**NOTE 16 - VENTILATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE**

	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
France	10 383	6 773	6 974
Espagne	14 572	10 170	11 045
Portugal	1 705	1 681	3 177
Slovaquie	1 011	949	1 516
Roumanie	4 171	3 909	5 731
Autres pays UE	4 266	4 244	4 662
Pays de l'Est (hors UE)	163	10	578
<b>Total Europe</b>	<b>36 271</b>	<b>27 737</b>	<b>33 684</b>
Turquie	4 267	3 163	4 830
Tunisie	3 597	2 570	2 753
Maroc	11 330	8 818	7 751
Argentine	5	79	220
Brésil	2 322	1 509	654
Etats-Unis	11 166	9 042	14 660
Mexique	26 016	16 976	18 924
Canada	608	464	579
Honduras	3 371	1 964	2 482
Philippines	1 556	1 763	2 581
Chine	1 379	796	
Autres pays d'Asie	3 279	1 493	1 967
Autres pays	1 997	970	923
<b>Total autres pays</b>	<b>70 892</b>	<b>49 607</b>	<b>58 323</b>
<b>Total</b>	<b>107 163</b>	<b>77 344</b>	<b>92 007</b>

Il est à noter que toutes les sociétés intégrées dans le périmètre de consolidation, à l'exception des sociétés américaines, philippines, mexicaine et hondurienne, facturent les clients en fonction de tarifs indexés sur la parité de l'euro. Les sociétés américaines, philippines, mexicaine et hondurienne ont pour principale monnaie de fonctionnement le dollar américain et à ce titre, facturent leurs clients directement en dollars américains et supportent également la plupart de leurs coûts en dollars.

Par conséquent, seule la parité du dollar américain par rapport à l'euro a un impact significatif sur le chiffre d'affaires consolidé du Groupe. A parité euro/dollar constante, le chiffre d'affaires consolidé du Groupe se serait élevé à 104 869 K€. L'augmentation du dollar par rapport à l'euro génère donc une hausse de 2,3 M€ du chiffre d'affaires. ●

## NOTE 17 - ACHATS CONSOMMÉS

	2010	2009	2008
Achats de marchandises	7 777	4 762	3 988
Variation de stocks de marchandises	(149)	(191)	231
Achats de matières premières	55 172	33 594	45 426
Variation de stocks de matières premières	(1 102)	1 690	(976)
Autres approvisionnements	419	17	53
<b>Total</b>	<b>62 116</b>	<b>39 871</b>	<b>48 722</b>

L'augmentation des achats consommés de 22,2 M€, entre 2009 et 2010, correspond à la progression :

- de la production stockée, immobilisée pour 1,9 M€ ;
- de l'activité pour 20,3 M€.

Cette augmentation est nettement supérieure à celle du chiffre d'affaires, du fait d'une augmentation importante des prix d'achat des matières premières en 2010, de l'ordre de +8% par rapport à 2009. ●

## NOTE 18 - AUTRES ACHATS ET CHARGES EXTERNES

	2010	2009	2008
Achats non stockés de matériels et fournitures	2 478	2 041	2 672
Locations et charges locatives	3 308	3 265	3 473
Entretiens et réparations	1 277	929	1 769
Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	1 347	1 412	1 320
Transports sur ventes et transports divers	2 141	1 953	3 262
Déplacements, missions, réceptions	1 017	994	1 704
Autres services extérieurs	4 025	3 257	4 080
<b>Total</b>	<b>15 594</b>	<b>13 851</b>	<b>18 280</b>

La plupart des postes fait apparaître une augmentation, essentiellement liée à la forte progression des ventes. L'ensemble des Autres achats et charges externes augmente de 13%, à comparer à une augmentation du chiffre d'affaires de 36%. La politique de réduction des coûts mise en place par le Groupe pour faire face à la crise fin 2008 continue de porter ses fruits. ●

### Répartition des paiements minimaux futurs non-résiliables au titre des contrats de location simple :

Le montant des paiements minimaux futurs non résiliables au titre des contrats de location simple est réparti selon les échéances suivantes :

	< 1 an	> 1 an et < 5 ans	> 5 ans
Paiements minimaux futurs	1 860	2 663	896

## NOTE 19 - DOTATIONS ET REPRISES SUR AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS

	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Dotations aux provisions pour risques et charges	(1 299)	(812)	(476)
Dotations aux provisions sur stocks	(438)	(79)	(258)
Dotations aux provisions sur autres actifs circulants	(124)	(31)	(460)
Dotations aux provisions pour immobilisations corporelles	(74)	(80)	(53)
Reprises sur provisions pour risques et charges	377	108	86
Reprises sur provisions sur stocks	38	138	354
Reprises sur provisions sur autres actifs circulants	32	74	114
Reprises pour dépréciation des immobilisations corporelles	8	202	159
<b>Total Dotations nettes aux provisions et pertes de valeur</b>	<b>(1 480)</b>	<b>(480)</b>	<b>(536)</b>
Dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles	(264)	(111)	(72)
Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles	(3 487)	(3 731)	(3 762)
Reprises sur amortissements des immobilisations corporelles	17	-	-
<b>Total Dotations nettes aux amortissements</b>	<b>(3 734)</b>	<b>(3 842)</b>	<b>(3 834)</b>

## NOTE 20 - CHARGES DE PERSONNEL

	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Salaires	13 447	11 462	14 888
Charges sociales	4 806	3 851	4 981
Intérimaires	2 067	1 286	2 269
<b>Total</b>	<b>20 320</b>	<b>16 598</b>	<b>22 138</b>

En 2010, les charges de personnel comprennent 422 K€ d'intéressement, 876 K€ de bonus dont près de la moitié correspondait à des bonus 2008 abandonnés sous réserve de retour à meilleure fortune. L'augmentation complémentaire des salaires correspond à l'arrêt des mesures de chômage partiel et de réduction des salaires prises en 2009, ainsi qu'à l'évolution des effectifs. ●

## NOTE 21 - AUTRES PRODUITS ET CHARGES D'EXPLOITATION

	2010	2009	2008
Autres produits d'exploitation	43	41	43
Produits exceptionnels sur opération de gestion	18	178	7
Produits exceptionnels sur cessions d'actifs incorporels et corporels	-	142	95
Produits exceptionnels sur cessions d'actifs financiers	24	-	-
<b>Total Autres produits d'exploitation</b>	<b>85</b>	<b>361</b>	<b>145</b>
Autres charges d'exploitation	(121)	(56)	(118)
Charges exceptionnelles sur opération de gestion	(56)	(24)	(22)
Valeur nette comptable immobilisations incorporelles et corporelles cédées	(102)	(239)	(111)
Valeur nette comptable immobilisations financières cédées	-	-	(6)
<b>Total Autres charges d'exploitation</b>	<b>(279)</b>	<b>(319)</b>	<b>(258)</b>

## NOTE 22 - AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPÉRATIONNELS

	2010	2009	2008
Produits exceptionnels sur exercices antérieurs	32	60	55
Autres produits exceptionnels	65	47	108
<b>Total Autres produits opérationnels</b>	<b>98</b>	<b>106</b>	<b>163</b>
Dépréciation des goodwill	-	-	(1 061)
Charges exceptionnelles sur exercices antérieurs	(20)	(22)	(26)
Autres charges exceptionnelles	(17)	(93)	(87)
<b>Total Autres charges opérationnelles</b>	<b>(37)</b>	<b>(115)</b>	<b>(1 174)</b>

Le détail de la dépréciation des goodwill est en note 4-1.

## NOTE 23 - PRODUITS DE TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS

	2010	2009	2008
Revenus des autres créances et VMP	-	-	2
Produits nets sur cessions de VMP	-	1	15
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>17</b>

**NOTE 24 - AUTRES PRODUITS ET CHARGES FINANCIERS**

	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Gains de change	963	771	1 249
Autres produits financiers	66	3	73
Reprises sur provisions et amortissements financiers	15	19	-
<b>Total Autres produits financiers</b>	<b>1 044</b>	<b>794</b>	<b>1 322</b>
Dotations aux provisions et amortissements financiers	-	-	(19)
Pertes de change	(822)	(1 161)	(1 516)
Autres charges financières	(287)	(128)	(532)
<b>Total Autres charges financières</b>	<b>(1 108)</b>	<b>(1 289)</b>	<b>(2 067)</b>

Au 31 décembre 2010, les états financiers consolidés enregistrent un solde d'écart de change positif de 141 K€. Les autres charges financières concernent essentiellement le retraitement des emprunts selon la méthode du TIE. ●

**NOTE 25 - COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER BRUT**

	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Charges d'intérêts financiers	1 198	1 331	1 648
<b>Coût de l'endettement brut</b>	<b>1 198</b>	<b>1 331</b>	<b>1 648</b>

Une variation de + ou -0,5 point des taux d'intérêt aurait un impact de + ou – 163 K€ sur les charges d'intérêts financiers. ●

## NOTE 26 - IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES, IMPÔTS DIFFÉRÉS

### NOTE 26 –1 VENTILATION DE L'IMPÔT

L'imposition de la période se présente ainsi :

	2010	2009	2008
Impôts exigibles	726	408	170
Impôts différés	1 622	148	258
<b>Total</b>	<b>2 348</b>	<b>556</b>	<b>428</b>

Aucune économie d'impôt sur les sociétés résultant de l'intégration fiscale des sociétés Delfingen Industry et Delfingen FR-Anteuil n'est à signaler au titre de l'exercice 2010. ●

### NOTE 26 – 2 ANALYSE DE LA CHARGE D'IMPÔT

	Total	Pourcentage
Résultat avant impôt	4 304	-
<b>Impôt théorique</b>	<b>1 434</b>	<b>33,33%</b>
Impôt sociétés sur différences permanentes	488	11,34%
Impôt sociétés sur différences temporelles non comptabilisées	(40)	-0,94%
Ecart taux local /taux français	(124)	-2,88%
Crédit d'impôt et/ou régularisation d'impôt	322	7,47%
Non-comptabilisation impôt sociétés	747	17,36%
Imputation des pertes antérieures et régularisations/activation des déficits	(479)	-11,13%
<b>Impôt sociétés effectif</b>	<b>2 348</b>	<b>54,56%</b>

## NOTE 27 - RÉSULTAT PAR ACTION

Le résultat par action (avant dilution) est calculé en faisant le rapport entre le résultat de l'exercice part du Groupe et le nombre moyen pondéré d'actions en circulation (hors actions d'autocontrôle) au cours de l'exercice.

Le résultat de la période dilué par action est calculé en retenant les instruments donnant un accès différé au capital de Delfingen Industry. Les options de souscriptions attribuées n'ont pas un caractère dilutif reconnu à la clôture du fait d'un prix d'exercice significativement supérieur au prix du marché. Cependant, dans le cadre de l'augmentation de capital réservée à Delfingen Group, réalisée en juin 2010, des bons de souscription d'actions ont été émis au profit des minoritaires. Ces instruments sont des actions ordinaires dilutives potentielles. Ces actions potentielles (206 063 à compter du 5 juillet 2010) sont intégrées dans le calcul du résultat dilué par action.

En conséquence, le résultat 2010 dilué par action est différent de celui avant dilution. ●

EN EUROS	2010	2009	2008
Résultat net, à l'exclusion de la part des intérêts non assortis de contrôle	1 843 736	(611 329)	(4 178 636)
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation	1 778 016	1 598 182	1 604 656
Nombre moyen pondéré d'actions émises	1 807 458	1 627 624	1 627 624
Nombre moyen pondéré dilué d'actions en circulation	1 879 072	1 598 182	1 604 656
Résultat par action attribuable aux actionnaires			
De base	1,04	(0,38)	(2,60)
Dilué	0,98	(0,38)	(2,60)

Le résultat par action des activités poursuivies est le suivant :

EN EUROS	2010	2009
Résultat net des activités poursuivies, à l'exclusion de la part des intérêts non assortis de contrôle	1 843 736	106 078
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation	1 778 016	1 598 182
Nombre moyen pondéré dilué d'actions en circulation	1 879 072	1 598 182
Résultat par action attribuable aux actionnaires		
De base	1,04	0,07
Dilué	0,98	0,07

Rapport de Gestion des Etats financiers consolidés  
 États financiers consolidés  
 Annexes aux états financiers consolidés au 31 décembre 2010  
 Rapport de gestion – La société mère Delfingen Industry  
 Comptes annuels de Delfingen Industry  
 Annexes aux comptes annuels au 31 décembre 2010

## Informations relatives à l'état de variation des flux de trésorerie

### NOTE 28 - TRÉSORERIE PRÉSENTÉE DANS L'ÉTAT DE VARIATION DES FLUX DE TRÉSORERIE

	2010	2009	2008
Trésorerie et équivalents de trésorerie	5 769	7 351	3 907
Concours bancaires courants	(3 310)	(3 795)	(9 608)
<b>Trésorerie présentée dans l'état de variation des flux de trésorerie</b>	<b>2 459</b>	<b>3 556</b>	<b>(5 700)</b>

### NOTE 29 - VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT

	2010
Variation des stocks nets	1 434
Variation des créances clients nettes	83
Variation des dettes fournisseurs	(898)
Autres variations	681
<b>Augmentation (Diminution) du Besoin en Fonds de roulement</b>	<b>1 301</b>

### NOTE 30 - DIVIDENDES VERSÉS

Les dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées comprennent les dividendes versés par la SCI des Bottes à Delfingen Group, société mère de Delfingen Industry. En effet, la SCI des Bottes, bien que uniquement détenue à 10% par Delfingen Industry, est consolidée en tant que société ad hoc. ●



**Engagements hors bilans**

**NOTE 31 - ENGAGEMENTS DONNÉS ET REÇUS**

**NOTE 31 – 1 AVALS, ENGAGEMENTS ET CAUTIONS DONNÉS**

Ce poste se répartit de la manière suivante:

	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Nantissements	5 733	8 155	11 865
Cautions	3 069	8 802	6 380
<b>Total</b>	<b>8 801</b>	<b>16 957</b>	<b>18 245</b>

**NOTE 31 – 2 AVALS, ENGAGEMENTS ET CAUTIONS REÇUS**

	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Ouverture de crédit non tirée	3 634	1 018	-
Autorisations facilités caisse	2 023	2 854	1 020
Cautions	5 141	6 221	351
<b>Total</b>	<b>10 798</b>	<b>10 093</b>	<b>1 371</b>

**NOTE 31 – 3 PASSIFS ÉVENTUELS**

Le Groupe a des passifs éventuels se rapportant à des litiges survenus dans le cadre habituel de ses activités. Pour chacun des litiges connus, dans lesquels le Groupe est impliqué, il a été procédé à une revue à la date d'arrêtés des comptes. Les provisions jugées nécessaires ont été constituées pour couvrir les risques estimés (cf note 11). ●

## Informations diverses

### NOTE 32 - RÉPARTITION DU PERSONNEL

L'effectif au 31 décembre (y compris intérimaires) se répartit de la manière suivante :

	2010	2009	2008
Dirigeant	1	1	1
Cadres	101	92	99
Collaborateurs	1 054	962	1 116
<b>Total Groupe</b>	<b>1 156</b>	<b>1 055</b>	<b>1 216</b>

### NOTE 33 - RÉMUNÉRATION DES ORGANES DE DIRECTION

La rémunération brute des mandataires sociaux s'est élevée à 167 K€. Ce montant intègre les jetons de présence versés aux membres du Conseil d'Administration qui se sont élevés à 40 K€ au titre de l'exercice 2010. ●

### NOTE 34 - PÉRIMÈTRE DE L'INTÉGRATION FISCALE

Une convention d'intégration fiscale a été signée entre Delfingen Industry, société mère et la société : Delfingen FR-Anteuil - Zone Industrielle - F 25340 ANTEUIL  
 Delfingen Industry, société mère, bénéficie du report d'imposition résultant de l'application de la convention d'intégration fiscale. ●

### NOTE 35 - INFORMATIONS CONCERNANT LES ENTITÉS AD HOC

La société « SCI Les Bottes », détenue à 10 % par Delfingen Industry et 90% par Delfingen Group, mais ayant pour objet exclusif de mettre à disposition de sociétés du Groupe Delfingen Industry des actifs immobiliers moyennant un loyer au prix du marché est consolidée selon la méthode de l'intégration globale. ●

	2010	2009
Immobilisations corporelles	1 178	1 330
Actifs courants	46	97
<b>Total Actif</b>	<b>1 224</b>	<b>1 427</b>
Capitaux propres	549	538
Dettes financières	439	629
Autres passifs courants	236	260
<b>Total Passif</b>	<b>1 224</b>	<b>1 427</b>

**Information sectorielle**

**NOTE 36 - INFORMATION SECTORIELLE**

Les secteurs retenus sont les suivants :

- Automobile – EAAS
- Automobile – ANCA
- Marchés de spécialités.

**NOTE 36-1 ÉLÉMENTS DU COMPTE DE RÉSULTAT PAR SECTEURS**

EXERCICE 2010	Automobile EAAS	Automobile ANCA	Marchés de spécialités	Holding	Elimination	Consolidé
<b>Total chiffre d'affaires</b>	<b>58 670</b>	<b>42 663</b>	<b>8 945</b>	<b>4 635</b>	<b>(7 749)</b>	<b>107 163</b>
dont chiffre d'affaires externe	55 661	42 530	8 903	70		107 163
dont chiffre d'affaires intra-groupe	3 009	133	42	4 566	(7 749)	-
<b>Total charges et produits opérationnels</b>	<b>55 886</b>	<b>39 217</b>	<b>8 515</b>	<b>5 702</b>	<b>(7 722)</b>	<b>101 598</b>
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>2 784</b>	<b>3 446</b>	<b>429</b>	<b>(1 067)</b>	<b>(27)</b>	<b>5 565</b>
EXERCICE 2009	Automobile EAAS	Automobile ANCA	Marchés de spécialités	Holding	Elimination	Consolidé
<b>Total chiffre d'affaires</b>	<b>43 202</b>	<b>29 484</b>	<b>6 952</b>	<b>2 454</b>	<b>(4 748)</b>	<b>77 344</b>
dont chiffre d'affaires externe	41 121	29 215	6 952	55		77 344
dont chiffre d'affaires intra-groupe	2 081	269	-	2 398	(4 748)	-
Total charges et produits opérationnels	41 565	28 526	6 676	2 754	(4 749)	74 771
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>1 638</b>	<b>958</b>	<b>276</b>	<b>(300)</b>	<b>1</b>	<b>2 573</b>
EXERCICE 2008	Automobile EAAS	Automobile ANCA	Marchés de spécialités	Holding	Élimination	Consolidé
<b>Total chiffre d'affaires</b>	<b>48 208</b>	<b>35 857</b>	<b>10 065</b>	<b>4 119</b>	<b>(6 242)</b>	<b>92 007</b>
dont chiffre d'affaires externe	46 275	35 612	10 065	55		92 007
dont chiffre d'affaires intra-groupe	1 934	245	-	4 063	(6 242)	-
<b>Total charges et produits opérationnels</b>	<b>49 801</b>	<b>37 214</b>	<b>8 871</b>	<b>3 561</b>	<b>(6 200)</b>	<b>93 247</b>
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>(1 592)</b>	<b>(1 357)</b>	<b>1 194</b>	<b>557</b>	<b>(42)</b>	<b>(1 240)</b>

**NOTE 36-2 ÉLÉMENTS DE L'ÉTAT DE SITUATION FINANCIÈRE PAR SECTEURS**

Exercice 2010	Automobile EAAS	Automobile ANCA	Marchés de spécialités	Holding	Élimination	Consolidé
Actifs non courants	9 822	20 573	1 816	8 380	(3 127)	37 464
Stocks	6 566	2 988	635	242	(34)	10 397
Clients et autres créances courantes	19 012	6 543	856	6 353	(8 873)	23 891
Dettes fournisseurs et autres passifs courants	16 912	2 825	76	4 885	(8 918)	15 780
Acquisition actifs non courants	1 542	584	32	1 142		3 300
Exercice 2009	Automobile EAAS	Automobile ANCA	Marchés de spécialités	Holding	Élimination	Consolidé
Actifs non courants	12 093	19 976	1 846	7 653	(4 545)	37 022
Stocks	5 436	2 431	648	-	(19)	8 496
Clients et autres créances courantes	17 891	3 486	2 702	6 576	(8 470)	22 185
Dettes fournisseurs et autres passifs courants	16 198	1 419	1 268	3 770	(8 470)	14 184
Acquisition actifs non courants	507	363	6	57		935
Exercice 2008	Automobile EAAS	Automobile ANCA	Marchés de spécialités	Holding	Élimination	Consolidé
Actifs non courants	13 511	21 871	1 913	8 175	(4 857)	40 613
Stocks	5 519	3 917	653	-	(16)	10 074
Clients et autres créances courantes	13 935	3 919	2 533	5 515	(8 296)	17 606
Dettes fournisseurs et autres passifs courants	13 132	534	1 137	5 809	(8 296)	12 317
Acquisition actifs non courants	3 273	1 904	294	553		6 082

**Transactions avec les parties liées**

**NOTE 37**

**Répartition du capital social de Delfingen Industry au 31/12/10**

Delfingen Group	66,75%
FMEA (représentée par CDC ENTREPRISES)	11,88%
Gérald STREIT	NS
Bernard STREIT	4,11%
Divers famille STREIT	0,01%
FCP STOCK PICKING France	4,31%
Auto détention	1,49%
Public	11,45%
<b>Total</b>	<b>100,00%</b>

**Transactions avec les parties liées**

Elles concernent exclusivement les transactions avec Delfingen Group.

	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Comptes clients	21	8	34
Comptes courants débiteurs			-
Dettes financières diverses		3 000	
Comptes fournisseurs	61	13	42
Comptes courants créditeurs	198	431	1 524
Produits d'exploitation (refacturations)	256	153	288
Charges d'exploitation (Management Fees et autres charges)	(2 329)	(1 599)	(2 082)
Produits et charges financières	(66)	(27)	(106)

Les charges d'exploitation correspondent à la refacturation de management fees effectuée par Delfingen Group.

En 2009, la dette financière diverse de 3 000 K€ correspond au prêt effectué par Delfingen Group à Delfingen Industry suite à l'investissement du FMEA (voir note 3-1 pour plus d'information). Cette dette financière a été incorporée au capital de Delfingen Industry le 28 juin 2010 dans le cadre de l'augmentation de capital réservée à Delfingen Group. ●

## RAPPORT FINANCIER AMENDÉ

Rapport de Gestion des Etats financiers consolidés  
États financiers consolidés  
Annexes aux états financiers consolidés au 31 décembre 2010  
Rapport de gestion – La société mère Delfingen Industry  
Comptes annuels de Delfingen Industry  
Annexes aux comptes annuels au 31 décembre 2010

## Acquisition et cession d'activité

### NOTE 38

Il n'y a pas eu d'acquisition et/ou de cession d'activité sur la période.

## Évènements postérieurs à la clôture

### NOTE 39

Suite à l'augmentation de capital réservée à Delfingen Group en juin 2010, des BSA ont été émis au profit des minoritaires. Au 31 décembre 2010, 111 708 BSA ont été exercés, représentant 37 236 actions, soit un montant d'augmentation du capital de 306 K€ (y compris prime d'émission). Au 5 janvier 2011, 59 040 BSA supplémentaires ont été exercés, représentant 19 680 actions, soit un montant d'augmentation du capital de 167 K€ (y compris prime d'émission).

A la connaissance de Delfingen Industry, il n'est pas intervenu, depuis le 31 décembre 2010, d'autres événements susceptibles d'avoir une influence significative sur son activité, sa situation financière, ses résultats et son patrimoine. ●

## Retraitement des informations financières des exercices antérieurs

Le référentiel IFRS impose de retraiter a posteriori les périodes antérieurement publiées dans les cas :

- d'activités répondant aux critères de la norme IFRS 5 relatives aux actifs non courants détenus en vue de la vente et aux activités abandonnées ;
- des regroupements d'entreprises ;
- des changements de méthode comptable ;
- de corrections d'erreurs.

Cependant, la cession de l'activité de câblage au Portugal n'a pas été retraitée au titre de l'exercice 2008. ●

Rapport de Gestion des États financiers consolidés  
États financiers consolidés  
Annexes aux états financiers consolidés au 31 décembre 2010  
Rapport de gestion – La société mère Delfingen Industry  
Comptes annuels de Delfingen Industry  
Annexes aux comptes annuels au 31 décembre 2010

### Rapport de gestion sur les comptes annuels

#### ÉVÈNEMENTS MARQUANTS DE L'EXERCICE

La société Delfingen Industry est la société mère du Groupe. Elle détient les titres des sociétés entrant dans le périmètre de consolidation.

Dans le cadre de la revue de la valeur d'utilité de ses titres de participation et de la capacité de recouvrement des avances en compte courant faite, il a été constaté au cours de l'exercice 2010 :

- une reprise de provision (nette des dotations) des titres de participation de 3 524 K€
- un complément de provision pour dépréciation des comptes courants de 1 125K€
- un complément de provision sur les créances rattachées aux participations de 266 K€.

Les dotations aux provisions sur titres de participation concernent particulièrement les sociétés Delfingen TR-Marmara et Delfingen Asia Pacific Holding. Les reprises aux provisions sur titres de participation concernent essentiellement Delfingen US-Holding dont les résultats sont en forte progression liée à la reprise de l'activité de la zone ANCA.

Les provisions pour dépréciation des comptes courants concernent les sociétés Delfingen RO-Valahia, TN-Tunis et Delfingen PT Lda. Les provisions pour dépréciation des créances rattachées aux participations concernent Delfingen BR-Sao Paulo et Delfingen RO-Valahia.

Delfingen Industry présente un résultat bénéficiaire de +821 K€ dont + 2 133K€ du fait de ces reprises nettes de provision.

Les participations de Delfingen Industry ont évolué comme suit :

- Liquidation de Sofanou UK le 2 mars 2010.

Delfingen Industry a poursuivi sa politique d'amélioration de sa position de liquidité, tout en renforçant sa structure financière et en améliorant la maturité de sa dette, au travers :

- des accords obtenus avec l'ensemble des banques européennes : nouveaux financements ;
- de l'octroi d'un prêt participatif par Oséo (CDP) à hauteur de 3 M€.

La structure financière s'est renforcée au travers de l'augmentation de capital de 3,0 M€ souscrite par la société mère Delfingen Group et par l'exercice de BSA du public à hauteur de 0,3 M€ au 31 décembre 2010. ●

#### PERSPECTIVES 2011

Delfingen Industry confirme ses objectifs de réduction de son endettement financier et poursuivra son rôle d'animation en tant que société mère du Groupe. ●

#### ACTIVITÉ ET RÉSULTATS 2010

Le rôle de la société Delfingen Industry consiste à animer, contrôler, prêter assistance à ses filiales et à assurer la gestion de biens immobiliers principalement loués à ses filiales.

Ce rôle a été recentré depuis juillet 2007 sur les fonctions opérationnelles (Direction des opérations, Commerciale, Supply chain, Amélioration continue). Les fonctions de support (Direction générale, Secrétariat Général, Ressources Humaines et Systèmes d'Information) ont été transférées au holding familial Delfingen Group. ●

Le compte de résultat résumé se présente ainsi :

	2010	2009	2008
Produits d'exploitation	4 287	3 713	4 402
Charges d'exploitation	(5 201)	(4 081)	(4 009)
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>(914)</b>	<b>(368)</b>	<b>392</b>
Résultat financier	1 781	(2 408)	(9 242)
<b>Résultat courant</b>	<b>866</b>	<b>(2 776)</b>	<b>(8 850)</b>
Résultat exceptionnel	(8)	12	591
Impôts	(37)	(21)	83
<b>Résultat net</b>	<b>821</b>	<b>(2 785)</b>	<b>(8 176)</b>

Les produits d'exploitation sont en hausse par rapport à l'exercice précédent du fait de la forte augmentation de l'activité des filiales, base de refacturation des licences informatiques et des commissions commerciales.  
 Les charges d'exploitation augmentent essentiellement du fait de l'impact de l'arrêt des mesures de chômage partiel de 2009, du retour au versement de bonus et d'intéressement et du développement du bureau de Shanghai.

L'ensemble des produits d'exploitation est à destination des filiales du Groupe que ce soit les prestations de services dont la majeure partie correspond à des management fees, commissions commerciales et licences informatiques ou des transferts de charges facturés à l'ensemble des filiales du Groupe.

Le résultat d'exploitation est de (914) K€, en nette diminution par rapport à l'exercice précédent du fait de l'augmentation des charges liées au développement du bureau de Shanghai.

Le résultat financier comprend une reprise nette pour dépréciation des titres de participation pour 3 524 K€ ainsi que des dotations aux provisions nettes sur créances financières de 1 391 K€. Sans ces éléments non courants, le résultat financier s'élèverait à (352) K€.

Aucune économie d'impôt n'est constatée au titre de l'intégration fiscale de Delfingen FR-Anteuil et de Delfingen Industry sur l'exercice 2010.

Delfingen Industry génère donc un bénéfice net de 821 K€. ●



Le bilan résumé se présente ainsi :

	2010	2009	2008
Immobilisations incorporelles	145	126	111
Immobilisations corporelles	648	732	806
Immobilisations financières	45 998	43 073	43 659
<b>Total actif immobilisé</b>	<b>46 791</b>	<b>43 931</b>	<b>44 577</b>
Actif circulant	2 660	5 852	4 199
<b>Total actif</b>	<b>49 451</b>	<b>49 783</b>	<b>48 776</b>
Capitaux propres	24 921	20 780	23 552
Provisions pour risques et charges	100	67	209
Dettes et comptes de régularisation	24 431	28 936	25 015
<b>Total passif</b>	<b>49 451</b>	<b>49 783</b>	<b>48 776</b>

Les dettes et comptes de régularisation intègrent en 2009 un prêt de 3 M€ de la société mère Delfingen Group suite à l'investissement du FMEA. Ce prêt a été incorporé au capital de Delfingen Industry en juin 2010 dans le cadre de l'augmentation de capital réservée à Delfingen Group.

Suite à l'augmentation de capital réservée à Delfingen Group en juin 2010, des BSA ont été émis au profit des minoritaires. Au 31 décembre 2010, 111 708 BSA ont été exercés, représentant 37 236 actions, soit un montant d'augmentation du capital de 306 K€ (y compris prime d'émission). ●

## ÉVÈNEMENTS EXCEPTIONNELS OU LITIGES

Il existe des provisions pour risques et charges relatives principalement à des litiges en cours au 31 décembre 2010. Ces provisions constatent les risques pour leur valeur maximale estimée. Le montant des provisions pour risques et charges est repris dans la note n° 9 de l'annexe des comptes annuels.

Il n'existe aucun fait exceptionnel ou litige susceptible d'affecter de façon significative l'activité, les résultats, la situation financière ou le patrimoine de la société mère du Groupe, qui ne soit pas pris en compte dans les états financiers. ●

## DÉPENSES NON DÉDUCTIBLES FISCALEMENT

Conformément aux dispositions de l'article 223 du Code général des impôts, nous vous signalons que le résultat de l'exercice ne comprend aucune charge non déductible du résultat fiscal selon les dispositions de l'article 39-4 du même code. ●

## CHANGEMENT DE MÉTHODE COMPTABLE

Les produits concernant les refacturations de charges aux sociétés filiales qui figuraient dans des comptes « transfert de charges » au titre des exercices 2008 et précédents ont été reclassés à partir de 2009 dans des comptes de produits d'exploitation « prestations de services et produits d'activités annexes ». ●

## ÉCHÉANCES DES DETTES FOURNISSEURS

À compter du 1<sup>er</sup> janvier 2009, en conformité avec la loi de modernisation de l'économie, Delfingen Industry a appliqué de nouveaux termes de paiement à ses fournisseurs : 45 jours fin de mois date de facture. Le solde des dettes fournisseurs au 31 décembre 2010 s'élève à 351 K€ dont 293 K€ concernent des factures non parvenues, 9 K€ étaient payables avant décembre 2010, 27 K€ sont payables en janvier 2011 et 20 K€ en février 2011. ●

## RÉSULTATS ET AUTRES RENSEIGNEMENTS CARACTÉRISTIQUES DE LA SOCIÉTÉ AU COURS DES CINQ DERNIERS EXERCICES

NATURE DES INDICATIONS EN EUROS	Exercice 2010	Exercice 2009	Exercice 2008	Exercice 2007 12 mois	Exercice 06/07 17 mois	Exercice 05/06
<b>Capital en fin d'exercice</b>						
Capital social	3 030 202	2 490 265	2 490 265	2 490 265	2 490 265	2 490 265
Nombre des actions ordinaires existantes	1 980 524	1 627 624	1 627 624	1 627 624	1 627 624	1 627 624
Nombre de BSA (bons de souscription autonomes)	37 236	-	-	-	-	-
<b>Opérations et résultats de l'exercice</b>						
Chiffre d'affaires hors taxes	4 278 770	3 693 414	3 782 041	2 259 701	3 263 769	1 571 651
Résultat avant impôt, participation des salariés et dotations amortissements et provisions	(1 451 037)	(911 777)	1 599 812	(1 320 567)	1 043 774	3 205 435
Impôts sur les bénéfices	37 113	21 495	(82 753)	-	71 505	(1 423 159)
Participation des salariés due au titre de l'exercice	-	-	-	-	-	-
Résultat après impôt, participation des salariés et dotations amortissements et provisions	821 423	(2 784 817)	(8 175 782)	(1 168 843)	1 478 391	3 754 992
Résultat distribué au titre de l'exercice	-	-	-	-	1 790 385	673 955
<b>Résultats par action (y compris BSA )</b>						
Résultat après impôt, participation des salariés mais avant dotations amortissements et provisions	(0,74)	(0,57)	1,03	(0,81)	0,60	2,84
Résultat après impôt, participation des salariés et dotations amortissements et provisions	0,41	(1,71)	(5,02)	(0,72)	0,91	2,31
Dividende attribué à chaque action	-	-	-	-	1,10	0,42
<b>Personnel</b>						
Effectif moyen des salariés	13	7,9	4,5	6,2	6,2	7
Montant de la masse salariale de l'exercice	994 754	626 130	505 477	368 491	555 276	433 827
Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux de l'exercice	431 571	243 722	198 141	176 706	256 321	179 091

## ÉVÈNEMENTS SURVENUS APRÈS LA CLÔTURE DE L'EXERCICE

Suite à l'augmentation de capital réservée à Delfingen Group en juin 2010, des BSA ont été émis au profit des minoritaires. Au 31 décembre 2010, 111 708 BSA ont été exercés, représentant 37 236 actions, soit un montant d'augmentation du capital de 306 K€ (y compris prime d'émission).  
 Au 5 janvier 2011, 59 040 BSA supplémentaires ont été exercés, représentant 19 680 actions, soit un montant d'augmentation du capital de 167 K€ (y compris prime d'émission).

A la connaissance de Delfingen Industry, il n'est pas intervenu, depuis le 31 décembre 2010, d'autres événements susceptibles d'avoir une influence significative sur son activité, sa situation financière, ses résultats et son patrimoine. ●

Rapport de Gestion des États financiers consolidés  
États financiers consolidés  
Annexes aux états financiers consolidés au 31 décembre 2010  
Rapport de gestion – La société mère Delfingen Industry  
**Comptes annuels de Delfingen Industry**  
Annexes aux comptes annuels au 31 décembre 2010

## INFORMATIONS GÉNÉRALES

La société Delfingen Industry est une société anonyme de droit français dont le siège social est situé : Zone Industrielle – 25340 Anteuil, France.

Les états financiers au 31 décembre 2010 ont été arrêtés par le Conseil d'Administration du 08 avril 2011 et seront soumis à l'approbation de la prochaine Assemblée Générale.

La société est cotée sur Euronext Paris.

Sauf indications contraires, tous les montants sont exprimés en milliers d'euros. ●

**BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2010**

ACTIF	2010		2009	2008
	Montants bruts	Amortissements et provisions	Montants nets	Montants nets
<b>Actif immobilisé</b>				
<b>Capital souscrit non appelé (O)</b>				
<b>Immobilisations incorporelles</b>	256	111	145	126
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Terrains	12	12	-	-
Constructions	1 355	725	631	712
Autres immobilisations corporelles	137	126	10	13
Immobilisation en cours	7	-	7	7
<b>Immobilisations financières</b>				
Actions propres	478	192	286	225
Autres participations	47 433	3 570	43 864	40 340
Créances rattachées à des participations	3 973	2 298	1 675	2 481
Autres immobilisations financières	173	-	173	26
<b>Total (I)</b>	<b>53 825</b>	<b>7 034</b>	<b>46 791</b>	<b>43 931</b>
<b>Actif circulant</b>				
<b>Stocks</b>				
<b>Avances et acomptes versés sur commandes</b>				
<b>Créances</b>				
Clients et comptes rattachés	360	-	360	270
Autres créances	5 689	4 624	1 065	2 708
<b>Divers</b>				
Valeurs mobilières de placement	8	-	8	8
Disponibilités	1 184		1 184	2 761
<b>Charges constatées d'avance</b>	<b>42</b>		<b>42</b>	<b>90</b>
<b>Total (II)</b>	<b>7 284</b>	<b>4 624</b>	<b>2 660</b>	<b>5 837</b>
<b>Comptes de régularisation</b>				
Ecart de conversion actif (IV)	-		-	15
<b>Total actif (O à IV)</b>	<b>61 109</b>	<b>11 658</b>	<b>49 451</b>	<b>49 783</b>

PASSIF	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>Capitaux propres</b>			
Capital social (dont versé 3 030 202) (1)	3 030	2 490	2 490
Primes d'émission, de fusion, d'apport	7 827	5 060	5 060
Réserve légale	249	249	249
Réserves statutaires ou contractuelles	-	-	-
Réserves réglementées (2) (3)	-	-	-
Autres réserves	12 940	15 725	23 901
Provisions réglementées	53	40	27
Résultat de l'exercice	821	(2 785)	(8 176)
<b>Total (I)</b>	<b>24 921</b>	<b>20 780</b>	<b>23 552</b>
<b>Autres fonds propres</b>			
Produit des émissions de titres participatifs			
Avances conditionnées			
<b>Total (II)</b>		-	-
<b>Provisions pour risques et charges</b>			
Provisions pour risques	27	-	154
Provisions pour charges	72	67	55
<b>Total (III)</b>	<b>100</b>	<b>67</b>	<b>209</b>
<b>Dettes (4)</b>			
Emprunts obligataires convertibles		-	-
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (5)	20 563	22 181	18 889
Emprunts et dettes financières divers (6)	2 915	6 124	5 041
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	350	311	393
Dettes fiscales et sociales	559	312	189
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	8	8	62
Autres dettes	-	-	350
Produits constatés d'avance (compte de régularisation)	-	-	0
<b>Total (IV)</b>	<b>24 396</b>	<b>28 936</b>	<b>24 923</b>
Ecarts de conversion passif (V)	35	-	91
<b>Total passif (I à V)</b>	<b>49 451</b>	<b>49 783</b>	<b>48 776</b>
(1) Ecarts de réévaluation incorporé au capital			
(2) Dont réserve réglementée des plus-values à long terme			
(3) Dont réserve relative à l'achat d'œuvres originales d'artistes vivants			
(4) Dettes et produits constatés d'avance à moins d'un an	11 143	14 587	14 218
(5) Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques	2 269	890	4 441
(6) Dont emprunts participatifs		-	-

**COMPTE DE RÉSULTAT**

	2010	2009	2008
<b>Produits d'exploitation</b>			
Ventes de marchandises			
Production vendue services France	1 485	1 209	1 279
Export	2 794	2 485	2 503
Chiffre d'affaires net	4 279	3 693	3 782
Subventions d'exploitation			
Reprises sur amortissements et provisions, transfert de charges	8	20	620
Autres produits	-	-	-
<b>Total produits d'exploitation (I)</b>	<b>4 287</b>	<b>3 713</b>	<b>4 402</b>
<b>Charges d'exploitation</b>			
Autres achats et charges externes (1)	3 493	2 980	3 042
Impôts, taxes et versements assimilés	68	69	58
Dotations aux amortissements sur immobilisations	126	117	82
Dotations aux provisions pour risques et charges	20	19	36
Charges de personnel	1 426	870	704
Autres charges	69	25	88
<b>Total charges d'exploitation (II)</b>	<b>5 201</b>	<b>4 081</b>	<b>4 009</b>
<b>Résultat d'exploitation (I-II)</b>	<b>(914)</b>	<b>(368)</b>	<b>392</b>
<b>Produits financiers</b>			
Produits financiers de participations (2)	6	852	1 083
Autres intérêts et produits assimilés (2)	389	321	390
Reprises sur provisions et transfert de charges	4 772	4 027	810
Différences positives de change	343	85	56
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		-	-
<b>Total produits financiers (III)</b>	<b>5 510</b>	<b>5 284</b>	<b>2 339</b>
<b>Charges financières</b>			
Dotations financières aux amortissements et provisions	2 606	6 512	10 351
Intérêts et charges assimilées (3)	1 089	1 004	1 176
Différences de change	34	176	54
<b>Total charges financières (IV)</b>	<b>3 729</b>	<b>7 692</b>	<b>11 581</b>
<b>Résultat financier (III-IV)</b>	<b>1 781</b>	<b>(2 408)</b>	<b>(9 242)</b>
<b>Résultat courant avant impôt (I-II+III-IV)</b>	<b>866</b>	<b>(2 776)</b>	<b>(8 850)</b>
Produits exceptionnels (V)	300	833	678
Charges exceptionnelles (VI)	307	821	87
<b>Résultat exceptionnel (V-VI)</b>	<b>(8)</b>	<b>12</b>	<b>591</b>
<b>Impôts sur les bénéfices (VII)</b>	<b>37</b>	<b>21</b>	<b>(83)</b>
<b>Total des produits (I+III+V)</b>	<b>10 097</b>	<b>9 830</b>	<b>7 419</b>
<b>Total des charges (II+IV+VI+VII)</b>	<b>9 275</b>	<b>12 615</b>	<b>15 594</b>
<b>Bénéfice ou perte</b>	<b>821</b>	<b>(2 785)</b>	<b>(8 176)</b>
(1) Dont crédit-bail immobilier		-	74
(2) Dont produits concernant les entreprises liées	387	1 170	1 422
(3) Dont intérêts concernant les entreprises liées	147	152	354

**TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE**

	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>Résultat net des sociétés intégrées</b>	821	(2 785)	(8 176)
<b>Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité</b>			
Amortissements et provisions : dotations	1 024	1 760	9 149
Amortissements et provisions : reprises	(4 453)	(2 002)	(899)
Plus-values de cessions	282	626	4
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt	(2 326)	(2 400)	78
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>1 089</b>	<b>1 004</b>	<b>1 176</b>
<b>Charge d'impôt exigible</b>	<b>37</b>	<b>21</b>	<b>(83)</b>
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt	(1 200)	(1 375)	1 171
Impôts versés	(50)	21	(194)
Variation du besoin en fonds de roulement	1 940	(1 421)	(2 398)
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>690</b>	<b>(2 775)</b>	<b>(1 421)</b>
<b>Flux de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>			
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(60)	(11)	(320)
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	(175)	(47)	(108)
Acquisitions d'immobilisations financières	(147)	(120)	(241)
Créances rattachées à des participations	540	311	(4 568)
Décassements des sociétés acquises	-	-	(500)
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>	<b>158</b>	<b>132</b>	<b>(5 736)</b>
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</b>			
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-	-	(1 753)
Augmentation de capital numéraire	307	-	-
Souscription d'emprunts	3 900	7 865	11 900
Remboursement d'emprunts	(6 903)	(1 061)	(3 087)
Intérêts financiers versés	(1 089)	(1 023)	(1 164)
Variation des dettes financières diverses	-	3 000	-
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</b>	<b>(3 785)</b>	<b>8 781</b>	<b>5 896</b>
<b>Variation théorique de trésorerie</b>	<b>(2 937)</b>	<b>6 138</b>	<b>(1 261)</b>
<b>Trésorerie réelle d'ouverture</b>	<b>1 821</b>	<b>(4 317)</b>	<b>(3 056)</b>
<b>Trésorerie réelle de clôture</b>	<b>(1 116)</b>	<b>1 821</b>	<b>(4 317)</b>
<b>Variation réelle de trésorerie</b>	<b>(2 937)</b>	<b>6 138</b>	<b>(1 261)</b>

Rapport de Gestion des États financiers consolidés  
États financiers consolidés  
Annexes aux états financiers consolidés au 31 décembre 2010  
Rapport de gestion – La société mère Delfingen Industry  
**Comptes annuels de Delfingen Industry**  
Annexes aux comptes annuels au 31 décembre 2010

### PROPOSITION D'AFFECTATION DU RÉSULTAT 2010

Il est proposé d'affecter le résultat de 821 423,17 € de la manière suivante :

- au compte report à nouveau : 459 983,53 € ;
- en dividendes à verser : 361 439,64 €. ●



**Annexes aux comptes annuels au 31 décembre 2010**

<b>A – Evénements marquants de l'exercice</b>	<b>106</b>
<b>B- Principes comptables et méthodes d'évaluation</b>	<b>106</b>
Note n°1	106
1-1 Principes et méthodes comptables	106
1-2 Changement de méthode comptable	107
1-3 Conversion des transactions en devises	107
1-4 Immobilisations corporelles	107
1-5 Immobilisations financières	108
1-6 Valeurs mobilières	108
1-7 Impôts sur les bénéfices	108
<b>C- Informations relatives à l'actif</b>	<b>109</b>
Note n°2 Immobilisations incorporelles	109
Note n° 3 Immobilisations corporelles	109
Note n°4 Immobilisations financières	109
Note n°5 Tableau de variations sur amortissements	110
Note n°6 Tableau de variations des provisions pour dépréciation	110
Note n°7 Créances	111
<b>D- Informations relatives au passif</b>	<b>112</b>
Note n°8 Capital social et titres (actions)	112
Note n°9 Provisions réglementées et provisions pour risques et charges	112
Note n°10 Dettes	113
Note n°11 Produits constatés d'avance	113
Note n°12 Comptes de régularisation passifs	113
<b>E- Informations relatives au compte de résultat</b>	<b>114</b>
Note n°13 Ventilation du chiffre d'affaires par activité	114
Note n°14 Produits exceptionnels	114
Note n°15 Charges exceptionnelles	115
Note n°16 Impôts sur les bénéfices	115
<b>F- Engagements hors bilans</b>	<b>116</b>
Note n°17 Engagements en matière de retraite	116
Note n°18 Engagements en matière de crédit-bail	116
Note n°19 Engagements, avals et cautions donnés	116
Note n°20 Engagements, avals et cautions reçus	116
Note n°21 Droit Individuel à la Formation	116
<b>G- Informations diverses</b>	<b>117</b>
Note n°22 Répartition du personnel	117
Note n°23 Rémunération des organes de direction	117
<b>F- Filiales et participations</b>	<b>117</b>
Note n°24 Consolidation	117
Note n°25 Tableau des filiales	118
25-1 Renseignements détaillés concernant les filiales et participations	118
25-2 Renseignements concernant les éléments financiers	119

### Évènements marquants de l'exercice

La société Delfingen Industry est la société mère du Groupe. Elle détient les titres des sociétés entrant dans le périmètre de consolidation.

Dans le cadre de la revue de la valeur d'utilité de ses titres de participation et de la capacité de recouvrement des avances en compte courant faite, il a été constaté au cours de l'exercice 2010 :

- une reprise de provision (nette des dotations) des titres de participation de 3 524 K€ ;
- un complément de provision pour dépréciation des comptes courants de 1 125K€ ;
- un complément de provision sur les créances rattachées aux participations de 266 K€.

Les dotations aux provisions sur titres de participation concernent particulièrement les sociétés Delfingen TR-Marmara et Delfingen Asia Pacific Holding. Les reprises aux provisions sur titres de participation concernent essentiellement Delfingen US-Holding dont les résultats sont en forte progression liée à la reprise de l'activité de la zone ANCA.

Les provisions pour dépréciation des comptes courants concernent les sociétés Delfingen RO-Valahia, TN-Tunis et Delfingen PT Lda. Les provisions pour dépréciation des créances rattachées aux participations concernent Delfingen BR-Sao Paulo et Delfingen RO-Valahia.

Delfingen Industry présente un résultat bénéficiaire de +821 K€ dont + 2 133K€ du fait de ces reprises nettes de provision.

Les participations de Delfingen Industry ont évolué comme suit :

- Liquidation de Sofanou UK le 2 mars 2010.

Delfingen Industry a poursuivi sa politique d'amélioration de sa position de liquidité, tout en renforçant sa structure financière et en améliorant la maturité de sa dette, au travers :

- des accords obtenus avec l'ensemble des banques européennes : nouveaux financements ;
- de l'octroi d'un prêt participatif par Oséo (CDP) à hauteur de 3 M€.

La structure financière s'est renforcée au travers de l'augmentation de capital de 3,0M€ souscrite par la société mère Delfingen Group et par l'exercice de BSA du public à hauteur de 0,3 M€ au 31 décembre 2010. ●

### Principes comptables et méthodes d'évaluation

#### NOTE 1

##### NOTE 1 – 1 PRINCIPES ET MÉTHODES COMPTABLES

Les conventions comptables ont été appliquées dans le respect des principes comptables de base : prudence, continuité de l'exploitation, permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, indépendance des exercices, et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.●

## NOTE 1 – 2 CHANGEMENT DE MÉTHODE COMPTABLE

Les produits concernant les refacturations de charges aux sociétés filiales qui figuraient dans des comptes « transfert de charges » au titre des exercices 2008 et précédents ont été reclassés à partir de 2009 dans des comptes de produits d'exploitation « prestations de services et produits d'activités annexes ». ●

## NOTE 1 – 3 CONVERSION DES TRANSACTIONS EN DEVISES

Les transactions en devises sont converties au cours de change en vigueur au moment de la transaction. Les actifs et passifs exprimés en devises sont convertis au cours de clôture. ●

Les cours des devises utilisées sont:

	2010		
	Taux ouverture	Taux moyen	Taux clôture
EURO	1,00000	1,00000	1,00000
Dinar tunisien	1,90014	1,89632	1,89244
Dirham marocain	11,34842	11,15076	11,16109
Leu roumain	4,23630	4,21049	4,26199
Lire turque	2,15470	1,99609	2,06940
Real brésilien	2,51130	2,32896	2,21770
Dollar américain	1,44060	1,32387	1,33620
Yuan chinois		8,88319	8,82200

## NOTE 1 – 4 IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Elles sont évaluées à leur coût d'acquisition. Les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire ou dégressif et en fonction des durées moyennes suivantes :

	Durée	Mode
Agencements, aménagement terrains et constructions	8 à 10 ans	Linéaire
Constructions	Gros oeuvre	30 ans
	Lots techniques	20 ans
	Second oeuvre	15 ans
Matériel et outillage	5 à 12 ans	Linéaire
Matériel de transport	5 ans	Linéaire
Mobilier/matériel de bureau/informatique	10 ans/3 ans	Linéaire

#### NOTE 1 – 5 IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

Les titres de participation des sociétés sont comptabilisés à leur coût historique d'acquisition selon la méthode du «1<sup>er</sup> entré - 1<sup>er</sup> sorti».

Ils font l'objet d'une provision, lorsque la valeur d'utilité des titres des sociétés concernées est inférieure au coût d'acquisition. Cette valeur d'utilité est basée essentiellement sur la situation nette de la société concernée et en tenant compte des perspectives de développement. Dans le cas où une société correspond à une UGT pour laquelle un test de dépréciation des goodwill a été effectué, la valeur d'utilité retenue est identique à celle calculée dans le cadre de ces tests.

Les créances et prêts aux sociétés dans lesquelles Delfingen Industry possède une participation sont provisionnés lorsque la situation financière du débiteur laisse apparaître une probabilité de non remboursement.

Les actions propres de la société figurent au bilan à leur prix d'achat. Lorsque le prix de marché à la date de clôture de l'exercice est inférieur au prix d'achat, il est constaté une provision pour dépréciation. ●

#### NOTE 1 – 6 VALEURS MOBILIÈRES

Les valeurs mobilières de la société figurent au bilan à leur prix d'achat. Lorsque le prix de marché à la date de clôture de l'exercice est inférieur au prix d'achat, il est constaté une provision pour dépréciation. ●

#### NOTE 1 – 7 IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES

Il existe une convention d'intégration fiscale (Art. 223 du CGI) entre la société Delfingen Industry et la société Delfingen FR-Anteuil.

La filiale comptabilise en charges l'impôt qu'elle aurait payé si elle n'était pas intégrée et le règle à la société mère, qui est l'unique redevable auprès du Comptable du Trésor Public.

Dans le cas où une filiale est déficitaire, elle conserve l'usage de son déficit reportable. La société mère bénéficie du report d'imposition et règle l'impôt en lieu et place de la filiale lorsque celle-ci revient en position bénéficiaire.

La société mère constate dans le compte de résultat l'impôt à payer ou le crédit d'impôt découlant de son propre résultat fiscal ainsi que celui découlant des retraitements engendrés par l'intégration fiscale (quelle que soit la société concernée). ●

**Informations relatives à l'actif**

**NOTE 2 - IMMOBILISATIONS INCORPORELLES**

	<b>Montants bruts 2009</b>	<b>Augmentations</b>	<b>Diminutions</b>	<b>Montants bruts 2010</b>
Concession, brevets	-	-	-	-
Autres immobilisations incorporelles	196	60	-	256
<b>Total</b>	<b>196</b>	<b>60</b>	<b>-</b>	<b>256</b>

**NOTE 3 - IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

Les variations du poste « Immobilisations corporelles » sont les suivantes :

	<b>Montants bruts 2009</b>	<b>Augmentations</b>	<b>Diminutions</b>	<b>Montants bruts 2010</b>
Terrains	12	-	-	12
Constructions	1 355	-	-	1 355
Autres immobilisations corporelles	137	-	-	137
Immobilisations en cours	7	-	-	7
<b>Total</b>	<b>1 510</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 510</b>

**NOTE 4 - IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES**

Les variations du poste « Immobilisations financières » sont les suivantes :

	<b>Montants bruts 2009</b>	<b>Augmentations</b>	<b>Diminutions</b>	<b>Montants bruts 2010</b>	<b>Dont entreprises liées</b>
Actions propres	478	-	-	478	478
Titres de participation	47 715	-	(282)	47 433	47 433
Créances rattachées à des participations	4 513	1 725	(2 265)	3 973	3 973
Prêts et autres immobilisations financières	26	160	(13)	173	-
<b>Total</b>	<b>52 733</b>	<b>1 885</b>	<b>(2 560)</b>	<b>52 058</b>	<b>51 885</b>

La diminution des titres de participation correspond à la sortie des titres de Sofanou UK, liquidée en mars 2010.

Les créances rattachées à des participations concernent Delfingen US Holding Inc (440 K€), Delfingen RO-Transilvania (350 K€), Delfingen RO-Valahia (386 K€), Delfingen Asia Pacific Holding (885 K€) et Delfingen BR-Sao Paulo (1 912 K€). ●

## NOTE 5 - TABLEAU DE VARIATION SUR AMORTISSEMENTS

	Amortissements cumulés 2009	Augmentations	Diminutions	Amortissements cumulés 2010
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
Concession, brevets	-	-	-	-
Autres immobilisations incorporelles	70	42	-	111
<b>Total immobilisations incorporelles</b>	<b>70</b>	<b>42</b>	<b>-</b>	<b>111</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Terrains	12	-	-	12
Constructions	643	82	-	725
Autres immobilisations corporelles	124	3	-	126
<b>Total immobilisations corporelles</b>	<b>778</b>	<b>84</b>	<b>-</b>	<b>863</b>
<b>Total</b>	<b>848</b>	<b>126</b>	<b>-</b>	<b>974</b>

## NOTE 6 - TABLEAU DE VARIATION DES PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION

	Montants cumulés 2009	Dotations	Reprises	Montants cumulés 2010	Dont entreprises liées
Titres de participation	7 375	263	(4 068)	3 570	3 570
Autres immobilisations financières	2 032	386	(119)	2 298	2 298
Comptes courants débiteurs	3 497	1 738	(613)	4 622	4 622
Actions propres	253	192	(253)	192	192
Débiteurs divers		2		2	
<b>Total</b>	<b>13 157</b>	<b>2 581</b>	<b>(5 054)</b>	<b>10 684</b>	<b>10 682</b>

La dotation aux provisions sur titres de participation concerne :

- Delfingen MA Tanger : 9 K€ ;
- Delfingen TR Marmara : 203 K€ ;
- Delfingen Asia Pacific Holding : 50 K€.

La reprise de provisions sur titres de participation concerne :

- Delfingen US Holding : 3 781 K€ ;
- Sofanou UK : 281 K€ ;
- Delfingen RO-Transilvania : 5 K€.

La dotation aux provisions sur autres immobilisations financières concerne Delfingen RO-Valahia.

La reprise de provisions sur autres immobilisations financières concerne Delfingen BR-Sao Paulo.

La dotation aux provisions sur comptes courants concerne :

- Delfingen PT Lda : 982 K€ ;
- Delfingen TN-Tunis : 756 K€.

La reprise de provisions sur comptes courants concerne Delfingen RO-Valahia : 613 K€.

La variation nette de la provision sur actions propres correspond à l'ajustement de la juste valeur en fonction du cours de bourse au 31/12/10. ●

**NOTE 7 - CRÉANCES**

Les postes de « Créances » se décomposent de la manière suivante :

	<b>Montants bruts</b>	<b>A 1 an au plus</b>	<b>A plus de 1 an</b>
Créances rattachées à des participations	3 973	3 088	885
Autres immobilisations financières	652		652
Clients et comptes rattachés	360	360	
Etat et collectivités publiques	175	175	
Groupe et associés (entreprises liées)	5 512	5 512	
Débiteurs divers	2	2	
Charges constatées d'avance	42	42	
<b>Total</b>	<b>10 716</b>	<b>9 180</b>	<b>1 537</b>

## Informations relatives au passif

### NOTE 8 - CAPITAL SOCIAL ET TITRES (ACTIONS)

EN EUROS	Nombre	Valeur nominale	Total
Titres en début d'exercice	1 627 624	1,53	2 490 265
Titres remboursés ou annulés	-	-	-
Augmentation de capital	352 900	1,53	539 937
<b>Titres en fin d'exercice</b>	<b>1 980 524</b>	<b>1,53</b>	<b>3 030 202</b>
Réserves, prime d'émission, report à nouveau...	-	-	21 016 102
Réserves indisponibles	-	-	-
Résultat de l'exercice	-	-	821 423
Provisions réglementées	-	-	52 904
<b>Total capitaux propres</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>24 920 632</b>

Les dettes et comptes de régularisation intégraient en 2009 un prêt de 3 M€ de la société mère Delfingen Group, suite à l'investissement du FMEA. Ce prêt a été incorporé au capital de Delfingen Industry en juin 2010 dans le cadre de l'augmentation de capital réservée à Delfingen Group. Cette augmentation représente 352 900 actions supplémentaires.

Suite à l'augmentation de capital réservée à Delfingen Group en juin 2010, des BSA ont été émis au profit des minoritaires. Au 31 décembre 2010, 111 708 BSA ont été exercés, représentant 37 236 actions, soit un montant d'augmentation du capital de 306 K€ (y compris prime d'émission). Au 31/12/2010, cette augmentation apparaît au compte bons de souscription d'actions. ●

### NOTE 9 - PROVISIONS RÉGLEMENTÉES ET PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Les variations des postes « Provisions réglementées » et « Provisions pour risques et charges » se présentent ainsi :

EN EUROS	A l'ouverture	Augmentation	Diminution	A la clôture
Provisions réglementées	40	13	-	53
Provisions pour perte de change	-	27	-	27
Provisions pour risques et charges	67	17	(12)	72
<b>Total</b>	<b>107</b>	<b>57</b>	<b>(12)</b>	<b>153</b>

Les provisions réglementées concernent les amortissements dérogatoires sur les frais d'acquisition des titres Suleve. Les provisions pour pertes de change correspondent à la valorisation des instruments financiers de couverture de change. Les provisions pour risques et charges correspondent majoritairement à la provision pour indemnités de départ à la retraite. ●



## NOTE 10 - DETTES

Ce poste se décompose de la manière suivante :

		<b>Total au 31/12/10</b>	<b>A 1 an au plus</b>	<b>A plus d'1 an</b>
Etablissements de crédit	à 1 an au maximum à l'origine	2 352	2 352	
	à plus de 1 an à l'origine	18 211	4 959	13 252
Fournisseurs		350	350	
Personnel et comptes rattachés		236	236	
Organismes sociaux		302	302	
État	Impôt sur les bénéfices	-	-	
	Taxe sur la valeur ajoutée	1	1	
	Autres	19	19	
Groupe et associés (entreprises liées)		2 915	2 915	
Dettes sur immobilisations		8	8	
<b>Total</b>		<b>24 395</b>	<b>11 143</b>	<b>13 252</b>

Les dettes et comptes de régularisation intégraient en 2009 un prêt de 3 M€ de la société mère Delfingen Group, suite à l'investissement du FMEA. Ce prêt a été incorporé au capital de Delfingen Industry en juin 2010 dans le cadre de l'augmentation de capital réservée à Delfingen Group. ●

## NOTE 11 - PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE

Non significatif.

## NOTE 12 - COMPTES DE RÉGULARISATION PASSIFS

Charges à payer incluses dans les postes du bilan :

	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Emprunts et dettes établissements de crédit	43	18	38
Fournisseurs	293	196	152
Dettes fiscales et sociales	265	114	57
Autres dettes	8	-	-
<b>Total</b>	<b>609</b>	<b>329</b>	<b>246</b>

Rapport de Gestion des États financiers consolidés  
 États financiers consolidés  
 Annexes aux états financiers consolidés au 31 décembre 2010  
 Rapport de gestion – La société mère Delfingen Industry  
 Comptes annuels de Delfingen Industry  
 Annexes aux comptes annuels au 31 décembre 2010

## Informations relatives au compte de résultat

### NOTE 13 - VENTILATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ACTIVITÉ

	2010	2009	2008
Locations immobilières	161	161	161
Autres activités (prestations de services)	4 118	3 532	3 621
<b>Total</b>	<b>4 279</b>	<b>3 693</b>	<b>3 782</b>

### NOTE 14 - PRODUITS EXCEPTIONNELS

Ce poste se répartit de la manière suivante :

	2010	2009	2008
Boni de liquidation	-	-	586
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	6	-	4
Produits exceptionnels sur cessions actifs corporels	-	-	-
Reprises provisions exceptionnelles	294	776	89
Produits exceptionnels divers	-	57	-
<b>Total</b>	<b>300</b>	<b>833</b>	<b>678</b>

Les reprises de provisions exceptionnelles concernent essentiellement la reprise de provision sur titres de Sofanou UK suite à sa liquidation. Cette reprise a été comptabilisée en reprise exceptionnelle et non pas en reprise financière dans un souci de cohérence avec la sortie des titres de participation qui figurent en charges exceptionnelles (voir note 15 ci-après). ●

**NOTE 15 - CHARGES EXCEPTIONNELLES**

Ce poste se répartit de la manière suivante :

	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Charges exceptionnelles sur opération de gestion	13	3	-
Valeur nette comptable immobilisations corporelles cédées	-	-	-
Valeur nette comptable immobilisations financières cédées	282	626	4
Dotations aux provisions à caractère exceptionnel	13	192	83
<b>Total</b>	<b>307</b>	<b>821</b>	<b>87</b>

La valeur nette comptable des immobilisations financières cédées correspond à la sortie de la valeur des titres de Sofanou UK. ●

**NOTE 16 - IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES**

Une convention d'intégration fiscale a été signée entre Delfingen Industry, société mère et la société Delfingen FR-Anteuil - Zone Industrielle - F 25340 ANTEUIL

Aucune économie d'impôt sur les sociétés résultant de l'intégration fiscale des sociétés Delfingen Industry et Delfingen FR-Anteuil n'est à signaler au titre de l'exercice 2010.

Accroissement et allègement de la dette future d'impôt :

<b>Nature des différences temporaires</b>	<b>Montant (en euros)</b>
Accroissement	12 745
Allègement - provisions diverses	36 333
Amortissements réputés différés	-
Déficits reportables	14 634 694
Moins valeurs long terme	-

**Engagements hors bilan**

**NOTE 17 - ENGAGEMENTS EN MATIÈRE DE RETRAITE**

Les engagements en matière de retraite sont provisionnés dans les résultats de l'exercice. Ils s'élèvent à 72 K euros. La provision augmente de 17 K€ par rapport au 31/12/2009. ●

**NOTE 18 - ENGAGEMENTS EN MATIÈRE DE CRÉDIT-BAIL**

Il n'y a plus d'engagements en matière de crédit-bail au 31/12/2010. ●

**NOTE 19 - ENGAGEMENTS, AVALS ET CAUTIONS DONNÉS**

Ce poste se répartit de la manière suivante :

	2010	2009	2008
Caution filiales	105	1 970	2 712
Autres engagements (1)	2 918	7 313	4 836
<b>Total</b>	<b>3 023</b>	<b>9 282</b>	<b>7 547</b>

(1) Concernent les intérêts restant à courir sur emprunts 1 259 K€  
 les cautions 1 719 K€

**NOTE 20 - ENGAGEMENTS, AVALS ET CAUTIONS REÇUS**

	2010	2009	2008
Ouvertures de crédit et facilités de caisse non utilisées	504	1 824	26
Caution banques et autres personnes	5 141	6 221	351
<b>Total</b>	<b>5 645</b>	<b>8 046</b>	<b>376</b>

La caution de 5 141 K€ est une caution donnée par Delfingen Group vis-à-vis des banques françaises dans le cadre de l'accord intervenu en 2009. ●

**NOTE 21 - DROIT INDIVIDUEL À LA FORMATION**

Le Droit Individuel à la Formation concerne 13 personnes. Les droits acquis représentent 1 240 heures, soit 42 K€. Il n'y a pas eu d'utilisation du DIF en 2010. ●

Rapport de Gestion des Etats financiers consolidés  
 États financiers consolidés  
 Annexes aux états financiers consolidés au 31 décembre 2010  
 Rapport de gestion – La société mère Delfingen Industry  
 Comptes annuels de Delfingen Industry  
 Annexes aux comptes annuels au 31 décembre 2010

## Informations diverses

### NOTE 22 - RÉPARTITION DU PERSONNEL

	2010	2009	2008
Dirigeant	1	1	1
Cadres	29	23	23
Collaborateurs	15	11	12
<b>Total</b>	<b>45</b>	<b>35</b>	<b>42</b>

Ces effectifs comprennent le personnel refacturé par Delfingen Group et les intérimaires.

### NOTE 23 - RÉMUNÉRATION DES ORGANES DE DIRECTION

La rémunération brute des mandataires sociaux s'est élevée à 167 K€. Ce montant intègre les jetons de présence versés aux membres du Conseil d'Administration qui se sont élevés à 40 K€ au titre de l'exercice 2010. ●

## Filiales et participations

Informations concernant les entreprises liées :

	2010
Créances rattachées à des participations	1 675
Créances clients	352
Comptes courants débiteurs	890
Dettes fournisseurs	2
Comptes courants créditeurs	2 915
<b>Total des charges</b>	<b>4 578</b>
<b>Total des produits</b>	<b>5 635</b>

Les créances rattachées à des participations intègrent une provision pour dépréciation à hauteur de 2 298 K€. Les comptes courants débiteurs intègrent une provision pour dépréciation à hauteur de 4 622 K€.

Le total des charges intègre des dotations aux provisions pour dépréciation des comptes courants et des créances rattachées à des participations mentionnées ci-dessus pour un total de 2 123 K€. Le total des produits intègre des reprises sur provisions pour dépréciations des comptes courants et des créances rattachées à des participations pour un total de 736 K€. ●

### NOTE 24 - CONSOLIDATION

La société Delfingen Industry est société mère d'un Groupe établissant des états financiers consolidés au 31/12/2010. La société et ses filiales sont elles mêmes consolidées par leur société mère : Delfingen Group – ZI – 25340 Anteuil (Siret B 425 123 437) ●

Rapport de Gestion des Etats financiers consolidés  
 États financiers consolidés  
 Annexes aux états financiers consolidés au 31 décembre 2010  
 Rapport de gestion – La société mère Delfingen Industry  
 Comptes annuels de Delfingen Industry  
 Annexes aux comptes annuels au 31 décembre 2010

## NOTE 25 - TABLEAU DES FILIALES (cf. Périmètre de consolidation, note 1 p 50)

### NOTE 25 – 1 RENSEIGNEMENTS DÉTAILLÉS CONCERNANT LES FILIALES ET PARTICIPATIONS

Informations financières filiales et participations (capital détenu à plus de 50 %)	Capital	Réserves et report à nouveau avant affectation des résultats en milliers d'euros	Quote-part du capital détenue en %	Valeur comptable des titres détenus en milliers d'euros		Valeur nette
				Valeur brute	Provisions	
Delfingen FR-Anteuil (France)	1 829 389 EUR	3 725	99,98	6 326	-	6 326
Sofanou Ibérica (Espagne)	60 150 EUR	7	99,96	81	(15)	66
Delfingen PT (Portugal)	150 000 EUR	(1 661)	98,44	2 950	(2 950)	-
Delfingen TR-Marmara (Turquie)	400 000 TUL	1 426	99,99	1 742	(203)	1 539
Lima Inmo (Espagne)	213 359 EUR	38	99,99	213	-	213
Delfingen US-Holding (Etats-Unis)	35 224 038 USD	(4 576)	100,00	33 682	-	33 682
Delfingen TN-Tunis	10 000 TND	201	99,90	6	-	6
Delfingen MA-Casablanca (Maroc)	100 000 MAD	353	100,00	11	-	11
Delfingen MA-Tanger (Maroc)	100 000 MAD	(615)	100,00	9	(9)	-
Delfingen SK-Nitra (Slovaquie)	200 000 SKK	1 527	100,00	5	-	5
Delfingen TR-Transilvania (Roumanie)	18 000 RON	216	100,00	5	-	5
Delfingen BR-Sao Paolo (Brésil)	901 284 BRL	(1 034)	100,00	343	(343)	-
Delfingen PT-Porto 1 (Portugal)	50 000 EUR	552	100,00	1 839	-	1 839
Delfingen RO-Valahia (Roumanie)	200 RON	(571)	99,00	-	-	-
Delfingen DE-Köln (Allemagne)	25 000 EUR	13	100,00	25	-	25
Delfingen ASIA Pacific Holding (Singapour)	50 000 EUR	(12)	100,00	50	(50)	-
<b>Informations financières : filiales et participations (capital détenu entre 10% et 50%)</b>						
SCI Des Bottes (France)	27 539 EUR	596	10,05	145	-	145

Rapport de Gestion des Etats financiers consolidés  
 États financiers consolidés  
 Annexes aux états financiers consolidés au 31 décembre 2010  
 Rapport de gestion – La société mère Delfingen Industry  
 Comptes annuels de Delfingen Industry  
 Annexes aux comptes annuels au 31 décembre 2010

**NOTE 25 -2 RENSEIGNEMENTS CONCERNANT LES ÉLÉMENTS FINANCIERS**

<b>Informations financières : filiales et participations (capital détenu à plus de 50 %)</b>	Prêts consentis par Delfingen Industry et non encore remboursés	Montant des cautions et avals donnés par Delfingen Industry	Chiffre d'affaires hors taxes du dernier exercice	Résultat du dernier exercice (bénéfice ou perte)	Dividendes encaissés par la société au cours de l'exercice	Observations
Delfingen FR-Anteuil (France)	-	-	32 076	1 173	-	
Sofanou Ibérica (Espagne)	-	-	-	(1)	-	
Delfingen PT (Portugal)	-	-	1 661	(960)	-	
Delfingen TR-Marmara (Turquie)	-	-	4 221	87	-	
Lima Inmo (Espagne)	-	-	-	3	-	
Delfingen US-Holding (Etats-Unis)	440	-	48 144	4 390	-	Chiffres consolidés
Delfingen TN-Tunis (Tunisie)	-	-	3 632	83	-	
Delfingen MA-Casablanca (Maroc)	-	-	6 036	437	-	
Delfingen MA-Tanger (Maroc)	-	-	7 418	(14)	-	
Delfingen SK-Nitra (Slovaquie)	-	-	4 465	433	-	
Delfingen RO-Transilvania (Roumanie)	350	-	4 037	553	-	
Delfingen BR-Sao Paulo (Brésil)	1 912	-	2 355	(184)	-	
Delfingen PT-Porto (Portugal)	-	105	17 268	365	-	
Delfingen RO-Valahia (Roumanie)	386	-	1 581	(36)	-	
Delfingen DE-Koln (Allemagne)	-	-	-	18	-	
Delfingen ASIA Pacific Holding (Singapour)	<b>885</b>	-	-	<b>(58)</b>	-	
<b>Informations financières : filiales et participations (capital détenu entre 10% et 50%)</b>						
SCI Des Bottes (France)	-	-	337	69	6	

## **INFORMATIONS GÉNÉRALES** p.121

Identité de la société  
Capital, droits de vote et options d'achat et souscription d'actions  
Politique de distribution des dividendes  
Contrôleurs légaux des comptes  
Honoraires des Commissaires aux Comptes  
Contrats importants  
Gouvernement d'entreprise

## **FACTEURS DE RISQUES** p.141

Les risques liés à nos marchés  
Les risques industriels  
Les risques liés aux Marchés Financiers  
Les risques juridiques  
Les assurances

## **DOCUMENTS RELATIFS À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE** p.150

Rapport du Président du Conseil d'Administration et rapport sur le contrôle interne  
Rapports des Commissaires aux Comptes  
Rapport spécial sur le plan d'options de souscription et/ou d'achat d'actions  
Projet de résolutions  
Contrats de services  
Consultation des documents juridiques



## INFORMATIONS GÉNÉRALES

### Identité de la société

Capital, droits de vote et options d'achat et souscription d'actions  
Politique de distribution des dividendes  
Contrôleurs légaux des comptes  
Honoraires des Commissaires aux Comptes  
Contrats importants  
Gouvernement d'entreprise

## Identité de la société

### DÉNOMINATION SOCIALE ET SIÈGE SOCIAL

**Dénomination sociale :** Delfingen Industry

**Siège social :** Zone Industrielle - 25340 Anteuil

**Coordonnées du siège :** Tel : 03 81 90 73 00  
Fax : 03 81 90 73 19  
Email : delfingen@delfingen.com

### FORME JURIDIQUE ET LÉGISLATION APPLICABLE

Delfingen Industry est une société anonyme à Conseil d'Administration de droit français, régie par le Code du commerce et par ses statuts.

### REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIÉTÉS

La société est immatriculée au Registre du commerce et des sociétés de BESANCON sous le numéro B : 354 013 575. Son code d'activité principale, selon la nomenclature d'activité française, est : 6420Z – Activités des sociétés holding.

### DATE DE CONSTITUTION

8 mars 1990

### DURÉE DE VIE

99 ans

### OBJET SOCIAL

L'article 2 des statuts à jour au 28 juin 2010 stipule que la société a pour objet, directement ou indirectement en tous pays :

- La souscription et l'acquisition de titres de participation et de filiales en vue de leur gestion.
- Tous travaux d'études, de conseils de formation et d'assistance de nature pluridisciplinaire au profit des entreprises avec lesquelles elle est en relation d'affaire ou dans lesquelles elle détient une participation en capital.
- Toutes opérations de location ou sous-location d'immeubles destinées à faciliter le fonctionnement de la société ou de toutes filiales ou sociétés apparentées.
- L'assistance en matière de gestion, technique, financière, informatique, documentaire et administrative et, plus généralement, toutes actions financières, de direction, de gestion, d'études et de recherches, d'accords commerciaux en vue de favoriser et d'accroître le rendement du capital, la politique d'investissements et les opérations du Groupe.
- Et plus généralement, toutes opérations financières, immobilières ou mobilières, civiles, commerciales, industrielles pouvant se rattacher à l'objet social ou à tout objet similaire ou connexe, qui seraient de nature à favoriser ou développer l'activité sociale. ●

Identité de la société  
Capital, droits de vote et options d'achat et souscription d'actions  
Politique de distribution des dividendes  
Contrôleurs légaux des comptes  
Honoraires des Commissaires aux Comptes  
Contrats importants  
Gouvernement d'entreprise

### Capital

Le capital social s'élève à trois millions trente mille deux cent deux euros divisé en 1 980 524 actions de 1,53 € de valeur nominale, entièrement souscrites et libérées.

Le titre a été introduit le 8 février 1996 à la cote du Second Marché de la Bourse de Paris (désormais Euronext) ; il se négocie en cotation continue sous le code ISIN : FR 0000054132, compartiment C et le code mnémorique DELF.

Le titre est répertorié dans la classification sectorielle FTSETM : 30, Biens de consommation cycliques, dans le sous secteur 31, Automobiles, 313, Pièces détachées d'automobiles. ●

## RÉPARTITION DU CAPITAL ET DES DROITS DE VOTE

### Situation au 31 décembre 2008

ACTIONNAIRES	Nbre d'actions	% capital	Droits de vote doubles	Total droits de vote	% total droit de vote
DELFINGEN GROUP (2) (4)	1 204 350	73,99	830 000	2 034 350	80,09
Gérald STREIT (1) (2) (4)	11	NS	11	22	NS
Bernard STREIT (1) (2)	81 434	5,00	81 434	162 868	6,41
Divers – Famille STREIT	256	0,02	235	491	0,02
FCP STOCK PICKING France	85 767	5,26	Néant	85 767	0,37
Auto détention (3)	22 968	1,41	Néant	22 968	0,90
Public	232 838	14,30	710	233 548	9,19
<b>Total</b>	<b>1 627 624</b>	<b>100</b>	<b>912 390</b>	<b>2 540 014</b>	<b>100</b>

(1) Deux engagements de conservation de titres de la société Delfingen Group ont été signés par Monsieur Bernard STREIT, son épouse et leurs deux enfants ; ces engagements ont fait l'objet d'un communiqué de presse diffusé par les ECHOS-COMFI le 27 Juillet 2007.

(2) Deux engagements de conservation de titres de la société Delfingen Industry existent entre Monsieur Bernard STREIT, son épouse et leurs deux enfants et la société Delfingen Group.

(3) Hors actions autos détenues dans le cadre du contrat de liquidité.

(4) Monsieur Gérald STREIT contrôle 69,21% des actions et des droits de vote de la société Delfingen Group, soit indirectement 74,15% des actions et 80,19% des droits de vote de la société Delfingen Industry

Identité de la société  
Capital, droits de vote et options d'achat et souscription d'actions  
Politique de distribution des dividendes  
Contrôleurs légaux des comptes  
Honoraires des Commissaires aux Comptes  
Contrats importants  
Gouvernement d'entreprise

### Situation au 31 décembre 2009

ACTIONNAIRES	Nbre d'actions	% capital	Droits de vote doubles	Total des droits de vote	% droits de vote
DELFINGEN GROUP (2) (4)	969 050	59,54	830 000	1 799 050	70,83
FMEA Représentée par CDC ENTREPRISES (5)	235 300	14,46	Néant	235 300	9,26
Gérald STREIT (1) (2) (4)	11	NS	11	22	NS
Bernard STREIT (1) (2)	81 434	5,00	81 434	162 868	6,41
Divers – Famille STREIT	256	0,02	235	491	0,02
Sous-total Concert	1 286 051	79,02	911 680	2 197 731	86,52
- Famille Streit	1 050 751	64,56	911 680	1 962 431	77,26
- FMEA	235 300	14,46	Néant	235 300	9,26
FCP STOCK PICKING France	85 767	5,26	Néant	85 767	3,37
Auto détention (3)	29 442	1,80	Néant	29 442	1,16
Public	226 364	13,90	710	227 074	8,94
<b>Total</b>	<b>1 627 624</b>	<b>100</b>	<b>912 390</b>	<b>2 540 014</b>	<b>100</b>

(1) Deux engagements de conservation de titres de la société Delfingen Group ont été signés par Monsieur Bernard STREIT, son épouse et leurs deux enfants ; ces engagements ont fait l'objet d'un communiqué de presse diffusé par les ECHOS-COMFI le 27 Juillet 2007.

(2) Les engagements de conservation de titres de la société Delfingen Industry conclus entre Monsieur Bernard STREIT, son épouse et leurs deux enfants et la société Delfingen Group ont été rompus suite à la cession par la société Delfingen Group de 235 300 actions de la société Delfingen Industry au FMEA.

(3) Hors actions autos détenues dans le cadre du contrat de liquidité.

(4) Société intégralement détenue par les membres de la famille STREIT, principalement Monsieur Gérald STREIT détenant 69,21%, Monsieur David STREIT, détenant 30,80% et Monsieur et Madame Bernard STREIT, détenant l'usufruit attaché 15 606 698 actions détenues en nue propriété par Messieurs Gérald et David STREIT, et donnant droit à 44,38% des droits de vote afférents uniquement à la résolution concernant l'affectation du résultat de l'exercice clos.

(5) Détenu à hauteur d'un tiers chacun par la Caisse des Dépôts et Consignations, PSA et RENAULT.

### Situation au 31 décembre 2010

ACTIONNAIRES	Nbre d'actions	% capital	Droits de vote doubles	Total des droits de vote	% droits de vote
DELFINGEN GROUP (2) (4)	1 321 950	66,75	830 000	2 151 950	74,39
FMEA Représentée par CDC ENTREPRISES (5)	235 300	11,88	Néant	235 300	8,13
Gérald STREIT (1) (2) (4)	11	NS	11	22	NS
Bernard STREIT (1) (2)	81 434	4,11	81 434	162 868	5,63
Divers – Famille STREIT	256	0,01	235	491	0,02
Sous-total Concert	1 638 951	82,75	911 680	2 550 631	88,17
- Famille Streit	1 403 651	70,87	911 680	2 315 331	80,03
- FMEA	235 300	11,88	Néant	235 300	8,13
FCP STOCK PICKING France	85 452	4,31	Néant	85 452	2,95
Auto détention (3)	29 442	1,49	Néant	29 442	1,02
Public	226 679	11,45	710	227 389	7,86
<b>Total</b>	<b>1 980 524</b>	<b>100</b>	<b>912 390</b>	<b>2 892 914</b>	<b>100</b>

(1) Deux engagements de conservation de titres de la société Delfingen Group ont été signés par Monsieur Bernard STREIT, son épouse et leurs deux enfants ; ces engagements ont fait l'objet d'un communiqué de presse diffusé par les ECHOS-COMFI le 27 Juillet 2007.

(2) Deux engagements de conservation de titres de la société Delfingen Industry ont été signés par Monsieur Bernard STREIT, son épouse et leurs deux enfants ainsi que la société Delfingen Group en date du 6 janvier 2010 ; ces engagements ont fait l'objet d'un communiqué de presse diffusé le 24 février 2010 via le diffuseur professionnel Hugin.

(3) Hors actions autos détenues dans le cadre du contrat de liquidité.

(4) Société intégralement détenue par les membres de la famille STREIT, principalement Monsieur Gérald STREIT détenant 69,21%, Monsieur David STREIT, détenant 30,80% et Monsieur et Madame Bernard STREIT, détenant l'usufruit attaché 15 606 698 actions détenues en nue propriété par Messieurs Gérald et David STREIT, et donnant droit à 44,38% des droits de vote afférents uniquement à la résolution concernant l'affectation du résultat de l'exercice clos.

(5) Détenu à hauteur d'un tiers chacun par la Caisse des Dépôts et Consignations, PSA et RENAULT.

## INFORMATIONS GÉNÉRALES

Identité de la société  
Capital, droits de vote et options d'achat et souscription d'actions  
Politique de distribution des dividendes  
Contrôleurs légaux des comptes  
Honoraires des Commissaires aux Comptes  
Contrats importants  
Gouvernement d'entreprise

## Déclarations de franchissements de seuils reçus par la société

À la suite de l'augmentation de capital réservée en date du 28 juin 2010,

- le FCP « Stock Picking France » a franchi en baisse le seuil de 5% du capital de la société DELFINGEN INDUSTRY et détenait à cette date, 85 453 actions, soit 4,31% du capital ;
- la société Delfingen Group a franchi à la hausse le seuil des 2 /3 du capital de la société DELFINGEN INDUSTRY par la souscription d'actions qui lui a été réservée et détenait à cette date, 1 321 950 actions, soit 66,75% du capital ;
- M. Bernard Streit a franchi individuellement en baisse le seuil de 5% du capital de la société DELFINGEN INDUSTRY et détenait à cette date, 81 434 actions, soit 4,11% du capital.
- les membres de la famille Streit agissant directement et indirectement par l'intermédiaire de la société Delfingen Group et le FMEA ont franchi de concert en hausse, le seuil de 2/3 du capital de la société DELFINGEN INDUSTRY et détenait, à cette date, de concert, 1 638 951 actions, soit 82,75% du capital.

À la suite de l'exercice de ses Bons de Souscription d'Actions, conformément à la résolution de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 25 juin 2010 qui avait décidé le principe d'une augmentation de capital par émission de bons de souscription d'actions (BSA) attribués à l'ensemble des actionnaires, le FCP « Stock Picking France » a franchi en hausse le seuil de 5% du capital et a informé détenir, depuis le 30 décembre 2010, 113 000 actions, (l'augmentation de capital par création de nouvelles actions n'ayant été officiellement constaté par une décision du Président et Directeur Général de la société agissant sur subdélégation du Conseil d'Administration qu'en date du 10 janvier 2011), soit 5,71% du capital. ●

## Actionnariat salarié

En application des dispositions de l'article L 225-102 du Code de Commerce, nous vous informons que les salariés ne détiennent pas, collectivement, de participation au capital social, à la date du 31 décembre 2010. ●

## Pacte d'actionnaires

Voir la mention des Pactes d'actionnaires conclus entre la société DELFINGEN GROUP et le Fonds de Modernisation des Equipementiers Automobiles (FMEA) et du Pactes d'actionnaires conclus en application des articles 787 B et 885 I-bis du code général des impôts dans le paragraphe « Contrats conférant à un membre quelconque du Groupe, un engagement important vis-à-vis du Groupe », ci-après page 181 et suivantes. ●

## Droits de vote

Le droit de vote attaché aux actions est proportionnel au capital qu'elles représentent. A égalité de valeur nominale, chaque action de capital ou de jouissance donne droit à une voix.

L'article 15 des Statuts, en vertu d'une résolution de l'assemblée générale extraordinaire du 19 décembre 1995, prévoit que les actions inscrites sous la forme nominative depuis au moins deux ans bénéficient d'un droit de vote double, dans la mesure où l'actionnaire en fait la demande à la Société par lettre recommandée. ●

## INFORMATIONS GÉNÉRALES

Identité de la société  
Capital, droits de vote et options d'achat et souscription d'actions  
Politique de distribution des dividendes  
Contrôleurs légaux des comptes  
Honoraires des Commissaires aux Comptes  
Contrats importants  
Gouvernement d'entreprise

### Existence de seuils statutaires devant être déclarés à la société (Article 8 des statuts)

En application de l'article 8 des statuts, toute personne physique ou morale agissant seule ou de concert, qui vient à posséder un nombre d'actions de la Société ou de droits de vote égal ou supérieur à 0,5 % du nombre total des actions ou des droits de vote doit, dans un délai de quinze jours à compter de ce franchissement de seuil de participation, informer la Société du nombre total des actions ou des droits de vote qu'il possède par lettre recommandée avec accusé de réception. Cette déclaration est renouvelée dans les mêmes conditions chaque fois qu'un seuil de 0,5 % est franchi à la hausse ou à la baisse.

Pour la détermination des seuils, il sera tenu compte également des actions et droits de vote détenus indirectement et des actions et droits de vote assimilés aux actions et droits de vote possédés tels que définis par les dispositions des articles L. 233-7 et suivants du Code de commerce.

Dans chaque déclaration visée ci-dessus, le déclarant devra certifier que la déclaration faite comprend bien tous les titres et droits de vote détenus ou possédés au sens de l'alinéa qui précède. Il devra indiquer également la ou les dates d'acquisition.

En cas d'observation des dispositions ci-dessus, l'Actionnaire sera privé du droit de vote à hauteur des actions ou droits de vote dépassant les seuils soumis à déclaration, à la demande, conformément aux dispositions de l'alinéa 6 de l'article L. 233-7 du Code de commerce, consignée dans le procès-verbal de l'Assemblée Générale d'un ou plusieurs Actionnaires détenant une fraction du capital au moins égale à 0,5 %.

### Capital autorisé non émis

Aux termes d'une Assemblée Générale Ordinaire et Extraordinaire en date du 25 juin 2010 :

- Le Conseil d'Administration s'est vu déléguer la faculté de procéder à une ou plusieurs augmentations de capital immédiates ou à terme par offre au public (souscription en numéraires ou par compensation de créances), avec exercice du droit préférentiel de souscription à titre irréductible, par l'émission d'actions ordinaires de la société, le tout dans la limite d'un plafond global de 10 000 000 €, et ce, sur une durée de 26 mois à compter du 25 juin 2010 ; en conséquence, cette délégation, se substituant purement et simplement à toute délégation antérieure ayant le même objet, est en cours de validité au 31 décembre 2010 ;
- En application notamment des dispositions des articles L.3332-1 et suivants du Code du travail, l'Assemblée Générale du 25 juin 2010, après avoir supprimé le droit préférentiel de souscription des actionnaires, a délégué au Conseil d'Administration la faculté de procéder, en une ou plusieurs fois, à une augmentation de capital réservée aux salariés adhérents d'un plan d'épargne d'entreprise. Cette autorisation, consentie pour une durée de 26 mois à compter du 25 juin 2010, est plafonnée à un montant nominal maximal d'actions à émettre de 40.000 € ; en conséquence, cette délégation, se substituant purement et simplement à toute délégation antérieure ayant le même objet, est en cours de validité au 31 décembre 2010 ;
- En application des dispositions des articles L.228-91 du Code de Commerce et après obtention du visa de l'Autorité des Marchés Financiers quant à cette opération, l'Assemblée Générale du 25 juin 2010 a, sous condition suspensive de l'approbation préalable de l'augmentation de capital réservée à la société Delfingen Group dans le cadre de l'adoption d'une précédente résolution du même jour et de la renonciation expresse des sociétés Delfingen Group et Delfingen Industry au bénéfice de l'attribution gratuite de Bons de Souscription d'Actions (BSA) leur revenant, décidé du principe d'une augmentation de capital d'un montant nominal maximum de 315.276,39 € par l'émission en une seule fois de 1.980.524 BSA dont seulement 618.189 seront réputées exerçables, compte tenu de la renonciation au bénéfice de ces bons formulée par les sociétés Delfingen Group et Delfingen Industry, telle qu'il en est résulté d'une autre résolution de cette même assemblée. Elle a aussi décidé que ces BSA seraient attribués gratuitement à l'ensemble des actionnaires à raison d'un BSA par action existante au 25 juin 2010 et donneront droit à la souscription d'une action nouvelle de 1,53 € nominal, émise avec une prime d'émission de 6,97 € par action, soit une valeur globale de souscription de 8,5 € à raison d'une action nouvelle pour trois BSA présentés. Ces BSA pourraient être exercés sur une période de six mois courant du 5 juillet 2010 au 5 janvier 2011 inclus et les actions souscrites en exercice de ces bons devraient être souscrites en numéraire et devraient être intégralement libérées lors de la souscription en espèces ou par compensation avec des créances certaines, liquides et exigibles sur la société. La même Assemblée Générale a aussi pris acte du fait que le droit préférentiel de souscription des actionnaires aux actions qui pourraient être créées du fait de l'exercice de ces BSA était supprimé et a délégué au Conseil d'administration, avec faculté de substitution, tous pouvoirs à l'effet de constater l'exercice des BSA à l'issue de la période d'exercice et de procéder à l'augmentation de capital en résultant ; en conséquence, cette augmentation de capital et sa délégation sont en cours de validité au 31 décembre 2010.

Pour plus d'informations sur cette opération de capital, mention est faite à la page 40 du document.

Le tableau ci-après retrace les utilisations partielles des autorisations données par le passé.

## INFORMATIONS GÉNÉRALES

Identité de la société  
 Capital, droits de vote et options d'achat et souscription d'actions  
 Politique de distribution des dividendes  
 Contrôleurs légaux des comptes  
 Honoraires des Commissaires aux Comptes  
 Contrats importants  
 Gouvernement d'entreprise

## Évolution du capital

Date	Nature de l'opération	Augmentation du capital	Prime d'émission ou d'apport	Montant du capital	Nombre d'actions	Nominal
08/03/90	Création, par apport des actions de la société Sofanou (devenue Flexitec)	-	-	12 039 000 F	120 390	100 F
25/07/90	Augmentation de capital en numéraire	1 461 000 F	-	13 500 000 F	135 000	100 F
02/12/91	Augmentation de capital en numéraire	1 335 000 F	664 830 F	14 835 000 F	148 350	100 F
02/12/91	Incorporation au capital de la prime d'émission	664 608 F	-	15 499 608 F	148 350	104,48 F
16/09/93	Réduction du capital, par suite du rachat des actions privilégiées détenues par Centrest	(1 447 048) F	-	14 052 560 F	134 500	104,48 F
19/12/95	Augmentation de capital par incorporation de réserves	742 440 F	-	14 795 000 F	134 500	110 F
19/12/95	Réduction à 10 F de la valeur nominale des actions	-	-	14 795 000 F	1 479 500	10 F
du 16/06/97 au 27/06/97	Augmentation du capital par apport en numéraire	1 479 500 F	33 140 800 F	16 274 500 F	1 627 450	10 F
31/05/99	Augmentation du capital par apport en numéraire suite à l'exercice de 870 BSA	1 740 F	50 460 F	16 276 240 F	1 627 624	10 F
27/10/00	Augmentation du capital par incorporation de réserves	58 827,59 F	-	16 335 067,59 F	1 627 624	10 F
27/10/00	Conversion du capital en euros	-	-	2 490 265 €	1 627 624	1,53 €
25/06/10	Augmentation de capital par compensation avec des créances certaines, liquides et exigibles sur la société	539 937 €	2 459 713 €	3 030 202 €	1 980 524	1,53 €

### Disposition d'un contrat qui pourrait retarder, différer ou empêcher un changement de contrôle de l'émetteur.

Par acte sous seing privé en date du 23 novembre 2009, la société Delfingen Group a conclu avec le Fonds de Modernisation des Equipementiers Automobiles (FMEA), en présence de la société Delfingen Industry, un pacte d'actionnaires aux termes duquel le FMEA a consenti à la société Delfingen Group, dans le strict respect de la réglementation boursière, un droit de préemption sur tout transfert de titres que le FMEA détiendrait au sein de la société Delfingen Industry, et ce, à l'issue de la période de quatre années de conservation de titres à laquelle le FMEA s'est engagé à l'égard de son cocontractant. Il est précisé d'une part, que ce droit de préemption ne trouvera pas à s'appliquer si le FMEA entend procéder à la cession de ses titres sur le marché boursier et d'autre part, dans le cas où la cession envisagée par le FMEA s'opérerait au profit de toute entité qui contrôle CDC ENTREPRISES, est contrôlée par CDC ENTREPRISES, ou est contrôlée par une personne contrôlant CDC ENTREPRISES ; la notion de contrôle s'entend de celle définie par l'article L.233-3 du code de commerce.

Il est en outre précisé qu'en application du pacte visé aux présentes, à compter du 1er novembre 2016 et jusqu'au 31 janvier 2017 inclus, le FMEA aura la faculté d'exercer une option de vente obligeant la société Delfingen Group à racheter la totalité des titres qu'il détient au sein de la société Delfingen Industry. ●

## INFORMATIONS GÉNÉRALES

Identité de la société  
 Capital, droits de vote et options d'achat et souscription d'actions  
 Politique de distribution des dividendes  
 Contrôleurs légaux des comptes  
 Honoraires des Commissaires aux Comptes  
 Contrats importants  
 Gouvernement d'entreprise

### Nombre, valeur comptable et valeur nominale des actions auto-détenues par l'émetteur et par ses filiales

Au 31/12/2010, la société Delfingen Industry détient 29 442 de ses propres titres pour une valeur brute globale de 478 364,58 €. La valeur nominale de ces titres est de 1,53 €. ●

### Plan d'options de souscription et/ou d'achat d'actions

Le précédent Plan 1 est arrivé à échéance le 9 décembre 2010.

Date d'Assemblée	Plan 2	Complément d'actions créées dans le cadre du Plan 2 suite au rééquilibrage du maintien des droits des titulaires d'options (1)
Dates des Conseils d'Administration	14/02/2007	
Nbre total d'actions pouvant être souscrites ou achetées	45 900	7 678
Mandataires sociaux attributaires	Aucun	Aucun
Point de départ de l'exercice des options	Premier anniversaire de la date d'attribution	28 juin 2010
Date d'expiration	14/02/2014	14/02/2014
Prix de souscription ou d'achat	18,57 €	18,57 €
<b>Et</b> Modalité de fixation du prix	<b>Dans le cadre du Conseil d'Administration en date du 14/02/2007</b>	

#### Extrait de la résolution du Conseil

«décide à l'unanimité, de fixer le prix d'exercice d'une option à DIX HUIT VIRGULE CINQUANTE SEPT (18,57) Euros, étant précisé que ce prix d'exercice n'est pas inférieur :

(i) à quatre vingt pour cent (80%) de la moyenne des cours constatés pour les actions de la société sur le Second Marché pendant les vingt (20) derniers jours de bourse précédant ce jour, qui s'élève arithmétiquement à QUATORZE VIRGULE QUARANTE ET UN (14,41) Euros

(ii) et à quatre vingt pour cent (80%) du cours moyen d'achat des actions détenues par la société en application des articles L.225 208 et/ou L.225-209 du code de commerce, qui s'élève arithmétiquement à QUATORZE VIRGULE QUATRE VINGT SIX (14,86) Euros

Et qu'il intègre un rabais limité à cinq pour cents (5%), de manière à ne pas donner lieu au paiement de cotisations sociales lors de l'exercice des options.»

## INFORMATIONS GÉNÉRALES

Identité de la société  
 Capital, droits de vote et options d'achat et souscription d'actions  
 Politique de distribution des dividendes  
 Contrôleurs légaux des comptes  
 Honoraires des Commissaires aux Comptes  
 Contrats importants  
 Gouvernement d'entreprise

Date d'Assemblée	Plan 2	Complément d'actions créées dans le cadre du Plan 2 suite au rééquilibrage du maintien des droits des titulaires d'options (1)
	25% à l'issue de la première date anniversaire 25% à l'issue de la deuxième date anniversaire 25% à l'issue de la troisième date anniversaire 25% à l'issue de la quatrième date anniversaire	75% jusqu'au 14 février 2011
Modalités d'exercice	OU Après la quatrième date anniversaire, en cas de non exercice de tout ou partie des options, faculté libre d'exercice jusqu'à la septième date anniversaire	ou Après la quatrième date anniversaire, en cas de non exercice de tout ou partie des options, faculté libre d'exercice jusqu'à la septième date anniversaire
Nombre d'actions achetées ou souscrites au jour de la publication de la présente information	0	0
Nombre cumulé d'options de souscription ou d'achat d'actions annulées ou caduques au 31/12/2010	13 550	0
Options de souscription ou d'achat d'actions restantes au 31 décembre 2010	32 350	7 678

(1) Suite à la réalisation de l'augmentation de capital réservée au profit de la société Delfingen Group en date du 28 juin 2010.



## INFORMATIONS GÉNÉRALES

Identité de la société  
Capital, droits de vote et options d'achat et souscription d'actions  
Politique de distribution des dividendes  
Contrôleurs légaux des comptes  
Honoraires des Commissaires aux Comptes  
Contrats importants  
Gouvernement d'entreprise

### Annulation

Une autorisation d'annuler des titres de la société donnée par l'Assemblée Générale Mixte du 25 juin 2010 est en cours.

Elle autorise le Conseil d'Administration à annuler 10 % au maximum des actions que la société détiendrait ou pourrait détenir par suite des rachats réalisés dans le cadre des programmes de rachats, par période de 24 mois à compter du 25 juin 2010. Cette autorisation est en vigueur jusqu'au 25 décembre 2011.

Elle n'a fait l'objet d'aucune utilisation. ●

### Programme de rachat d'actions

Conformément à l'article L.225-209 du code de commerce, l'Assemblée Générale Ordinaire et Extraordinaire en date du 25 juin 2010 a autorisé le Conseil d'Administration à procéder au rachat de ses propres actions à hauteur de 10% des actions composant le capital social à la date de réalisation de ces achats.

Au 31 décembre 2010, la société Delfingen Industry détient 29 442 de ses propres actions représentant 1,49 % du nombre total d'actions composant le capital social. Ces actions ont été achetées dans le cadre des programmes de rachat d'actions successivement autorisés depuis l'Assemblée Générale du 26 janvier 2002.

Au titre de l'exercice 2010, aucune de ses propres actions n'a été rachetée par la société Delfingen Industry. ●

### Contrat de liquidité

En vue d'assurer l'animation du marché de son titre, la société Delfingen Industry a confié à la société TSAF (Groupe VIEL) un contrat de liquidité conforme à la Charte de déontologie de l'AFEI (Association Française des Entreprises d'Investissement) du 14 mars 2005 référencée AFEI / 05-20, acceptée par l'AMF (Décision de l'AMF du 22 mars 2005). ●

### Identification des titres au porteur

Les statuts de la société Delfingen Industry l'autorisent à rechercher les renseignements nécessaires à l'identification des Actionnaires au porteur, dans les conditions prévues par la législation en vigueur. ●

### Actions nominatives

La tenue du registre ainsi que la gestion des comptes des Actionnaires au nominatif sont assurées depuis le 1er juin 2004 par :

Société Générale  
Service Nominatif  
Division Emetteurs  
32 rue du Champ de Tir  
BP 81236  
44312 Nantes cedex 3

Les Actionnaires au nominatif peuvent accéder à leur compte en contactant le Service Nominatif au Tel : 0825 820 000 ou encore sur le site Internet: <https://nominet.socgen.com> ●

## INFORMATIONS GÉNÉRALES

Identité de la société  
Capital, droits de vote et options d'achat et souscription d'actions  
Politique de distribution des dividendes  
Contrôleurs légaux des comptes  
Honoraires des Commissaires aux Comptes  
Contrats importants  
Gouvernement d'entreprise

### Politique de distribution des dividendes

L'Assemblée Générale peut offrir à chaque Actionnaire, pour le dividende qui lui revient, un paiement en espèces ou un paiement en actions.

La société ne procède généralement pas à la distribution d'acomptes sur dividendes ; les dividendes sont versés annuellement après la tenue de l'Assemblée Générale Ordinaire annuelle.

Les dividendes non réclamés dans les cinq ans de leur mise en paiement sont prescrits et reversés à l'Etat. ●

### Montant des trois derniers dividendes

Au titre de l'exercice 2008, il n'a été versé aucun dividende.

Au titre de l'exercice 2009, il n'a été versé aucun dividende.

Il est proposé, au titre des résultats de l'exercice 2010, la distribution de : 361 K€. ●

### Contrôleurs légaux des comptes

Les commissaires aux comptes titulaires et suppléants sont actuellement les suivants :

Co-commissaires aux comptes titulaires :

- EXCO CAP AUDIT, représenté par Messieurs Pierre BURNEL et René VERITTI, domicilié à EXINCOURT (25), 2 rue Jules-Emile ZINGG
- Cabinet AUDITIS, représenté par Monsieur Philippe DANDON, domicilié à Dijon (21), 5 rue René CHAR

Co-commissaires aux comptes suppléants :

- PRETRE Bernard, domicilié à MORTEAU (25), Rue Neuve
- DUMAS Thierry, domicilié à CHARNAY LES MACON (71), 223 Rue des Chanoux

Il est précisé que

- le cabinet EXCO CAP AUDIT ainsi que Monsieur Bernard PRETRE, respectivement Commissaire aux Comptes titulaire et Commissaire aux Comptes suppléant, sont en fonction jusqu'à l'Assemblée Générale qui statuera sur les comptes de l'exercice 2012 ;
- le cabinet AUDITIS ainsi que Monsieur Thierry DUMAS, respectivement Commissaire aux Comptes titulaire et Commissaire aux Comptes suppléant, sont en fonction jusqu'à l'Assemblée Générale qui statuera sur les comptes de l'exercice 2014. ●

## INFORMATIONS GÉNÉRALES

Identité de la société  
 Capital, droits de vote et options d'achat et souscription d'actions  
 Politique de distribution des dividendes  
 Contrôleurs légaux des comptes  
**Honoraires des Commissaires aux Comptes**  
 Contrats importants  
 Gouvernement d'entreprise

## Honoraires des Commissaires aux Comptes

Les honoraires versés au cours de l'exercice 2010 aux deux Commissaires aux Comptes de la société mère Delfingen Industry pour procéder à l'audit des comptes annuels et des états financiers consolidés sont les suivants :

	EXCO CAP AUDIT				AUDITIS			
	Montant (HT)		%		Montant (HT)		%	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
<b>Audit</b>								
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés								
• Emetteur	38 560	30 780	70%	59%	38 560	29 520	72%	64%
• Filiales intégrées globalement	16 740	21 300	30%	41%	14 880 <sup>(1)</sup>	16 500 <sup>(1)</sup>	28%	36%
Autres diligences et prestations directement liées à la mission du commissaire aux comptes								
• Emetteur								
• Filiales intégrées globalement								
<b>Sous Total</b>	<b>55 300</b>	<b>52 080</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>53 440</b>	<b>46 020</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
Autres prestations rendues par les réseaux aux filiales intégrées globalement								
• Juridique, fiscal, social								
• Autres (à préciser si >10% des honoraires d'audit)								
<b>Sous Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL</b>	<b>55 300</b>	<b>52 080</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>53 440</b>	<b>46 020</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

(1) Signataire Philippe Dandon : convention de facturation avec AUDITIS

## INFORMATIONS GÉNÉRALES

Identité de la société  
Capital, droits de vote et options d'achat et souscription d'actions  
Politique de distribution des dividendes  
Contrôleurs légaux des comptes  
Honoraires des Commissaires aux Comptes  
Contrats importants  
Gouvernement d'entreprise

L'audit des comptes des différentes filiales du Groupe Delfingen Industry par des cabinets d'audit locaux ou internationaux a généré le versement des honoraires suivants :

Filiales	Cabinets d'audit	Honoraires en euros
DELFINGEN PT (Portugal)	MAZARS	13 100
DELFINGEN TR-Marmara (Turquie)	MAZARS	6 000
DELFINGEN TN-Tunis (Tunisie)	KPMG	2 109
DELFINGEN MA-Casablanca (Maroc)	DELOITTE	17 039
DELFINGEN MA-Tanger (Maroc)	DELOITTE	9 865
DELFINGEN SK-Nitra (Slovaquie)	MAZARS	15 300
DELFINGEN RO-Transilvania (Roumanie)	MAZARS	10 225
DELFINGEN RO-Valahia (Roumanie)	MAZARS	5 250
DELFINGEN US-Holding (États-Unis)	PLANTE MORAN	70 547
DELFINGEN PT-Porto (Portugal)	MAZARS	12 750
DELFINGEN BR-Sao Paulo (Brésil)	MAZARS	18 463
DELFINGEN CN- Wuhan (Chine)	MAZARS SH	6 079
	<b>TOTAL hors Commissaires aux Comptes de la société-mère</b>	<b>186 727</b>
	<b>TOTAL POUR LE GROUPE</b>	<b>295 467</b>

## Contrats importants

Il n'existe pas de contrats significatifs autres que ceux conclus dans la marche normale des affaires. ●

## Situation de dépendance

L'activité de DELFINGEN ne dépend pas de brevets appartenant à des tiers ou de procédés de fabrication détenus par des tiers, pas plus qu'elle ne dépend de contrats particuliers d'approvisionnement.

Toutefois, la société fait l'objet d'une allégation en contrefaçon, qui si elle venait à se concrétiser, pourrait avoir un impact significatif sur la situation de la société, sans remettre en cause sa pérennité –Facteurs de risques, risques juridiques, p.146). ●

## INFORMATIONS GÉNÉRALES

Identité de la société  
Capital, droits de vote et options d'achat et souscription d'actions  
Politique de distribution des dividendes  
Contrôleurs légaux des comptes  
Honoraires des Commissaires aux Comptes  
Contrats importants  
Gouvernement d'entreprise

## Régime de gouvernement d'entreprise

Suite à la parution du code de gouvernance Middelnext pour les valeurs moyennes et petites en décembre 2009, applicable à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2010, le Conseil d'Administration de la société Delfingen Industry a décidé de l'appliquer dans le cadre d'une résolution adoptée le 5 mars 2010 et d'analyser les points de vigilance mentionnés lors d'un prochain Conseil. ●

## Stipulations statutaires relatives aux membres des organes de direction

Les Administrateurs peuvent être des personnes physiques ou morales ; le nombre d'Administrateurs ayant dépassé l'âge de 70 ans ne peut excéder le tiers des membres du Conseil d'Administration.

En cas de vacance par décès ou démission d'un ou plusieurs sièges d'Administrateurs, le Conseil d'Administration peut, entre deux Assemblées, procéder à des nominations à titre provisoire.

Chaque Administrateur doit être propriétaire d'au moins une action. ●

## Stipulations du règlement intérieur du Conseil d'Administration relatives aux membres des organes de direction

Les articles 9 et 10 du règlement intérieur prévoient une obligation de confidentialité et de discrétion des Administrateurs ainsi qu'un devoir d'indépendance de ces derniers. ●

Identité de la société  
Capital, droits de vote et options d'achat et souscription d'actions  
Politique de distribution des dividendes  
Contrôleurs légaux des comptes  
Honoraires des Commissaires aux Comptes  
Contrats importants  
Gouvernement d'entreprise

### Composition du Conseil d'Administration et durée des mandats

- **Monsieur Bernard STREIT**, domicilié à ANTEUIL (25), 2 rue du Stade, Président du Conseil d'Administration et Directeur Général, nommé en qualité d'Administrateur jusqu'à l'Assemblée Générale statuant sur les comptes clos au 31 décembre 2010 et aux fonctions de Directeur Général pour une durée indéterminée à compter du 25 janvier 2002.

**Mandats et autres fonctions exercées en dehors du Groupe Delfingen Industry:**

*(cf tableau récapitulant les mandats et fonctions exercés dans toute société française et étrangère)*

**Déclaration complémentaire :** Monsieur Bernard STREIT n'a fait l'objet, au cours des 5 dernières années, d'aucune condamnation pour fraude, d'aucune procédure collective ou de séquestre, d'aucune incrimination ou sanction publique officielle, ou d'interdiction de gérer toute personne morale.

**Curriculum Vitae :** Dirigeant du Groupe depuis le début des années 1980.

- **Monsieur David STREIT**, fils de Monsieur Bernard STREIT et de Madame Françoise STREIT, domicilié à BESANCON (25), 22 route de Tallenay, Administrateur nommé jusqu'à l'Assemblée Générale Ordinaire statuant sur les comptes clos au 31 décembre 2015.

**Mandats et autres fonctions exercées en dehors du Groupe Delfingen Industry:**

*(cf tableau récapitulant les mandats et fonctions exercés dans toute société française et étrangère)*

**Déclaration complémentaire :** Monsieur David STREIT n'a fait l'objet, au cours des 5 dernières années, d'aucune condamnation pour fraude, d'aucune procédure collective ou de séquestre, d'aucune incrimination ou sanction publique officielle, ou d'interdiction de gérer toute personne morale.

**Curriculum Vitae :**

**2002 – 2005 :** Assistant Chef de Projet chez FAURECIA SIEGES AUTOMOBILES (Brières)

**Depuis 2005 :** Chef de Projet chez CML Innovative Technologies

- **Monsieur Gérald STREIT**, fils de Monsieur Bernard STREIT et de Madame Françoise STREIT, domicilié à ESSERT (90), 36 Rue Victor Hugo, Administrateur nommé jusqu'à l'Assemblée Générale Ordinaire statuant sur les comptes clos au 31 décembre 2013.

**Mandats et autres fonctions exercées en dehors du Groupe Delfingen Industry:**

*(cf tableau récapitulant les mandats et fonctions exercés dans toute société française et étrangère) ;*

Monsieur Gérald STREIT exerce également la fonction de médecin rhumatologue en profession libérale.

**Déclaration complémentaire :** Monsieur Gérald STREIT n'a fait l'objet, au cours des 5 dernières années, d'aucune condamnation pour fraude, d'aucune procédure collective ou de séquestre, d'aucune incrimination ou sanction publique officielle, ou d'interdiction de gérer toute personne morale.

**Curriculum Vitae :**

Médecin Rhumatologue

Chef de projet Delfingen FR-Anteuil

Identité de la société  
Capital, droits de vote et options d'achat et souscription d'actions  
Politique de distribution des dividendes  
Contrôleurs légaux des comptes  
Honoraires des Commissaires aux Comptes  
Contrats importants  
Gouvernement d'entreprise

- **S.A Delfingen Group, représentée par Madame Françoise STREIT**, Administrateur nommé jusqu'à l'Assemblée Générale Ordinaire statuant sur les comptes clos au 31 décembre 2013. La société Delfingen Group est la maison mère de la société Delfingen Industry et est domiciliée à ANTEUIL (25340), Zone Industrielle ; Madame Françoise STREIT, représentante permanente de la société Delfingen Group au sein du Conseil d'Administration de la société Delfingen Industry, est l'épouse de Monsieur Bernard STREIT.

**Mandats et autres fonctions exercées en dehors du Groupe Delfingen Industry :**

*(cf tableau récapitulant les mandats et fonctions exercés dans toute société française et étrangère)*

**Déclaration complémentaire :** La société Delfingen Group ainsi que Mme Françoise STREIT n'ont fait l'objet, au cours des 5 dernières années, d'aucune condamnation pour fraude, d'aucune procédure collective ou de séquestre, d'aucune incrimination ou sanction publique officielle, ou d'interdiction de gérer toute personne morale.

**Curriculum Vitae (Françoise STREIT) :** Secrétaire de direction au sein du Groupe DELFINGEN depuis le 1<sup>er</sup> avril 1976.

- **Monsieur Frédéric MAGNE**, domicilié à AIGLE (Suisse), 18 Ruelle du Croizat, Administrateur nommé jusqu'à l'Assemblée Générale Ordinaire statuant sur les comptes clos au 31 décembre 2014.

**Mandats et autres fonctions exercées en dehors du Groupe Delfingen Industry :**

*(cf tableau récapitulant les mandats et fonctions exercés dans toute société française et étrangère)*

**Déclaration complémentaire :** Monsieur Frédéric MAGNE n'a fait l'objet, au cours des 5 dernières années, d'aucune condamnation pour fraude, d'aucune procédure collective ou de séquestre, d'aucune incrimination ou sanction publique officielle, ou d'interdiction de gérer toute personne morale.

**Curriculum Vitae :**

Entre 1985 et 1999, Monsieur Frédéric MAGNE a été plusieurs fois champion du monde cycliste ; dès 2000, il embrasse la carrière d'entraîneur à la Fédération Française de Cyclisme puis au sein de l'Union Cycliste Internationale dès 2001 ; après différentes missions de consultant télévisé, il devient directeur technique pour la Fédération Cycliste Japonaise avant d'être nommé tout dernièrement Directeur du Centre Mondial du Cyclisme et Directeur du Développement à l'UCI.

- **Monsieur Georges FRANCOIS**, domicilié à LE VESINET (78), 17 Rue des Charmes, Administrateur nommé jusqu'à l'Assemblée Générale Ordinaire statuant sur les comptes clos au 31 décembre 2013.

**Mandats et autres fonctions exercées en dehors du Groupe Delfingen Industry :**

*(cf tableau récapitulant les mandats et fonctions exercés dans toute société française et étrangère)*

**Déclaration complémentaire :** Monsieur Georges FRANCOIS n'a fait l'objet, au cours des 5 dernières années, d'aucune condamnation pour fraude, d'aucune procédure collective ou de séquestre, d'aucune incrimination ou sanction publique officielle, ou d'interdiction de gérer toute personne morale.

**Curriculum Vitae :**

**De 1965 à 1983**, Cadre Dirigeant puis Directeur Industriel de WABCO. M. François rejoint le Groupe LABINAL en 1983 où il exerce la Direction Industrielle de la division FILTRAUTO avant d'en prendre la Direction Générale. En 1990, il devient Président de SYLEA. En 2000, SYLEA est racheté par VALEO où il prend la Direction de la Branche Connective Systems.

**De 2002 à 2006**, Conseiller Banque ARGIL pour les équipementiers automobiles.

Identité de la société  
Capital, droits de vote et options d'achat et souscription d'actions  
Politique de distribution des dividendes  
Contrôleurs légaux des comptes  
Honoraires des Commissaires aux Comptes  
Contrats importants  
Gouvernement d'entreprise

- **Monsieur Cataldo MANGIONE**, domicilié à SAINT NIZIER DU MOUCHEROTTE (38), 263 Impasse de la Marmotte, Administrateur nommé jusqu'à l'Assemblée Générale Ordinaire statuant sur les comptes clos au 31 décembre 2013.

**Mandats et autres fonctions exercées en dehors du Groupe Delfingen Industry :**

*(cf tableau récapitulant les mandats et fonctions exercés dans toute société française et étrangère)*

**Déclaration complémentaire :** Monsieur Cataldo MANGIONE n'a fait l'objet, au cours des 5 dernières années, d'aucune condamnation pour fraude, d'aucune procédure collective ou de séquestre, d'aucune incrimination ou sanction publique officielle, ou d'interdiction de gérer toute personne morale.

**Curriculum Vitae :**

Evolution au sein groupe SCHNEIDER ELECTRIC entre 1972 dans des fonctions de développement de nouvelles activités pour exercer actuellement une fonction de cadre dirigeant en charge de l'intégration de nouvelles activités au sein de la Business Unit (IS&C).

- **Monsieur Juan Manuel DIAZ**, de nationalité espagnole, domicilié à Calle Tafalda 26 bis, IZDA, 31003 PAMPELUNE, (Espagne), Administrateur nommé jusqu'à l'Assemblée Générale Ordinaire statuant sur les comptes clos au 31 décembre 2010.

**Mandats et autres fonctions exercées en dehors du Groupe Delfingen Industry :**

*(cf tableau récapitulant les mandats et fonctions exercés dans toute société française et étrangère)*

**Déclaration complémentaire :** Monsieur Juan Manuel DIAZ n'a fait l'objet, au cours des 5 dernières années, d'aucune condamnation pour fraude, d'aucune procédure collective ou de séquestre, d'aucune incrimination ou sanction publique officielle, ou d'interdiction de gérer toute personne morale.

**Curriculum Vitae :**

**Entre 1986 et 2003**, M. DIAZ prend la direction générale (en cumul avec une fonction d'Administrateur) de la société Filtrauto Iberica, spécialisée dans la fabrication de filtres automobiles sous la marque PURFLUX.

**Entre 1988 et 1995**, il assume la responsabilité de la société Cablinal Espagne (VIGO), fabricant de câblage pour Citroën et Peugeot et de Labauto Ibérica (Orense), un autre câbleur, en qualité d'Administrateur et Directeur Général.

**En 1995**, il assure la présidence de Cablauto Ibérica SA, filiale du Groupe Labinal (rachetée par Valéo) qui fabrique les câblages électriques pour SEAT (Groupe Volkswagen).

- **Monsieur Michel DE MASSOUGNES DES FONTAINES**, domicilié à BESANCON (25), 13 Avenue Fontaine Argent, Administrateur nommé jusqu'à l'Assemblée Générale Ordinaire statuant sur les comptes clos au 31 décembre 2013.

**Mandats et autres fonctions exercées en dehors du Groupe Delfingen Industry :**

*(cf tableau récapitulant les mandats et fonctions exercés dans toute société française et étrangère)*

**Déclaration complémentaire :** Monsieur Michel DE MASSOUGNES DES FONTAINES n'a fait l'objet, au cours des 5 dernières années, d'aucune condamnation pour fraude, d'aucune procédure collective ou de séquestre, d'aucune incrimination ou sanction publique officielle, ou d'interdiction de gérer toute personne morale.

**Curriculum Vitae**

Monsieur DE MASSOUGNES DES FONTAINES est un médecin psychiatre qui a accompagné de nombreux sportifs de haut niveau dans leurs challenges.



Identité de la société  
Capital, droits de vote et options d'achat et souscription d'actions  
Politique de distribution des dividendes  
Contrôleurs légaux des comptes  
Honoraires des Commissaires aux Comptes  
Contrats importants  
Gouvernement d'entreprise

- **Madame Danielle LEVI - FEUNTEUN**, domiciliée à PARIS (75), 117 Rue de Cambronne (75015), Administrateur cooptée par le Conseil d'Administration en date du 5 février 2010 et dont la cooptation a été ratifiée par l'Assemblée Générale Ordinaire du 25 juin 2010 ; son mandat expirant à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire statuant sur les comptes clos au 31 décembre 2010.

**Mandats et autres fonctions exercées en dehors du Groupe Delfingen Industry:**

*(cf tableau récapitulant les mandats et fonctions exercés dans toute société française et étrangère)*

**Déclaration complémentaire** : Madame Danielle LEVI-FEUNTEUN n'a fait l'objet, au cours des 5 dernières années, d'aucune condamnation pour fraude, d'aucune procédure collective ou de séquestre, d'aucune incrimination ou sanction publique officielle, ou d'interdiction de gérer toute personne morale.

**Curriculum Vitae :**

Mme Danielle LEVI-FEUNTEUN a occupé plusieurs postes stratégiques au sein de différentes sociétés du secteur automobile ; parmi ses différentes fonctions, citons celles de Directeur Financier RENAULT (Usine de Billancourt), **entre 1979 et 1986**, de Senior VP pour les opérations internationales **entre 1997 et 2000** chez SOMMER ALLIBERT avant d'évoluer, toujours dans la même société, vers la fonction de directeur de la qualité en développement (2000 – 2004) puis vers celle de Directeur planification à long terme (2004 – 2006).

Mme LEVI-FEUNTEUN devient PDG de PM-3L **en 2006**.

Mme LEVI-FEUNTEUN a également été membre de conseils d'administration de différentes sociétés (notamment DFCG, Sommer Allibert Jardin et Salle de Bain, Feutre SA, ...).

Identité de la société  
Capital, droits de vote et options d'achat et souscription d'actions  
Politique de distribution des dividendes  
Contrôleurs légaux des comptes  
Honoraires des Commissaires aux Comptes  
Contrats importants  
Gouvernement d'entreprise

### Liste de l'ensemble des mandats exercés dans toute société par chacun des mandataires sociaux

En application de l'article L 225-102-1 alinéa 4 du Code de commerce, la liste des mandats et fonctions exercés dans toutes sociétés par chacun des mandataires sociaux est la suivante :

Nom	Mandats et fonctions exercés
<b>Bernard STREIT</b>	<p><b>Mandats et fonctions exercés dans les sociétés françaises</b></p> <p>Président Directeur Général DELFINGEN INDUSTRY Président Directeur Général DELFINGEN GROUP Président Directeur Général DELFINGEN FR-ANTEUIL SA Président du Conseil d'Administration DELFINGEN LIFE Gérant SCI DES BOTTES Gérant DELFINGEN CRECHES Gérant DELFINGEN LUDOGYM LYON 9 Gérant DELFINGEN LUDOGYM RENNES Gérant CRECHES BABY&amp;CO MAXEVILLE</p> <p><b>Mandats et fonctions exercés dans les sociétés étrangères</b></p> <p>Co-gérant DELFINGEN PT Lda Président du Conseil d'Administration DELFINGEN PT-PORTO SA Gérant DELFINGEN TR-MARMARA Président du Conseil d'Administration DELFINGEN PH-FILIPINAS Inc Président du Conseil d'Administration DELFINGEN US-HOLDING Inc Président du Conseil d'Administration STX HOLDING Llc Président du Conseil d'Administration DELFINGEN US-TEXAS Lp Président du Conseil d'Administration SOFANOUE Inc.of TEXAS Gérant DELFINGEN DE – Köln GmbH Gérant DELFINGEN TN-TUNIS Sarl Gérant DELFINGEN MA-CASABLANCA Sarl Gérant DELFINGEN MA-TANGER Sarl Président du Conseil d'Administration DELFINGEN US-ASIA Inc Président du Conseil d'Administration DELFINGEN US-NEW YORK Inc Président du Conseil d'Administration DELFINGEN US Gérant DELFINGEN SK-NITRA Sro Président du Conseil d'Administration DELFINGEN US-CENTRAL AMERICA Inc Président du Conseil d'Administration DELFINGEN US-MEXICO Inc Président du Conseil d'Administration SOFANOUE OF MEXICO Llc Président du Conseil d'Administration DELFINGEN MX - COAHUILA Srl Président du Conseil d'Administration COMPANEROS en EXCELENCIA en EXTRUSION Président du Conseil d'Administration DELFINGEN HN - CORTES Gérant DELFINGEN RO-TRANSILVANIA Srl Administrateur unique DELFINGEN RO-VALAHIA Srl Président du Conseil d'Administration DELFINGEN ASIA PACIFIC HOLDING Pte Ltd Président du Conseil d'Administration DELFINGEN Automobile Parts (Wuhan) Co., Ltd</p>
<b>Frédéric MAGNE</b>	<p><b>Mandats et fonctions exercés dans les sociétés françaises</b></p> <p>Néant</p> <p><b>Mandats et fonctions exercés dans les sociétés étrangères</b></p> <p>Directeur du centre mondial de cyclisme Directeur du développement de l'Union Cycliste Internationale</p>
<b>Gérald STREIT</b>	<p><b>Mandats et fonctions exercés dans les sociétés françaises</b></p> <p>Administrateur DELFINGEN GROUP Administrateur DELFINGEN INDUSTRY Administrateur DELFINGEN LIFE Directeur Général DELFINGEN LIFE Chargé de mission DELFINGEN FR-ANTEUIL SA Administrateur DELFINGEN FR-ANTEUIL SA</p>

## INFORMATIONS GÉNÉRALES

Identité de la société  
Capital, droits de vote et options d'achat et souscription d'actions  
Politique de distribution des dividendes  
Contrôleurs légaux des comptes  
Honoraires des Commissaires aux Comptes  
Contrats importants  
Gouvernement d'entreprise

<b>Gérald STREIT</b>	<p><b>Mandats et fonctions exercés dans les sociétés étrangères</b></p> <p>Administrateur unique LIMA INMO SL Administrateur DELFINGEN PT-PORTO SA Administrateur DELFINGEN Automotive Parts (Wuhan) Co., Ltd</p>
<b>David STREIT</b>	<p><b>Mandats et fonctions exercés dans les sociétés françaises</b></p> <p>Chef de Projet CML Innovative Technologies SAS Administrateur DELFINGEN GROUP Administrateur DELFINGEN INDUSTRY Administrateur DELFINGEN FR-ANTEUIL SA Administrateur DELFINGEN LIFE</p> <p><b>Mandats et fonctions exercés dans les sociétés étrangères</b></p> <p>Co-Gérant DELFINGEN PT Lda Administrateur DELFINGEN US-HOLDING Inc Administrateur STX HOLDING Lic Administrateur DELFINGEN US-TEXAS Lp Administrateur SOFANOU Inc.of TEXAS Administrateur DELFINGEN US-ASIA Inc Administrateur DELFINGEN US-NEW YORK Inc Administrateur DELFINGEN US Administrateur DELFINGEN US-CENTRAL AMERICA Inc Administrateur DELFINGEN US-MEXICO Inc Administrateur SOFANOU OF MEXICO Lic Administrateur DELFINGEN MX - COAHUILA Srl Administrateur COMPANEROS en EXCELENCIA en EXTRUSION Administrateur DELFINGEN HN - CORTES</p>
<b>Georges FRANCOIS</b>	<p><b>Mandats et fonctions exercés dans les sociétés françaises</b></p> <p>Administrateur DELFINGEN INDUSTRY</p> <p><b>Mandats et fonctions exercés dans les sociétés étrangères</b></p> <p>Néant</p>
<b>Michel De MASSOUGNES DES FONTAINES</b>	<p><b>Mandats et fonctions exercés dans les sociétés françaises</b></p> <p>Administrateur DELFINGEN INDUSTRY</p> <p><b>Mandats et fonctions exercés dans les sociétés étrangères</b></p> <p>Néant</p>
<b>Juan Manuel DIAZ HUDER</b>	<p><b>Mandats et fonctions exercés dans les sociétés françaises</b></p> <p>Administrateur DELFINGEN INDUSTRY</p> <p><b>Mandats et fonctions exercés dans les sociétés étrangères</b></p> <p>Néant</p>
<b>S.A DELFINGEN GROUP</b> <i>(Représentée par M<sup>me</sup> Françoise STREIT)</i>	<p><b>Mandats et fonctions exercés dans les sociétés françaises</b></p> <p>Administrateur DELFINGEN INDUSTRY Administrateur DELFINGEN LIFE</p> <p><b>Mandats et fonctions exercés dans les sociétés étrangères</b></p> <p>Néant</p> <p><b>Mandats et fonctions exercés par M<sup>me</sup> Françoise STREIT à titre personnel</b></p> <p>Administrateur DELFINGEN GROUP Administrateur DELFINGEN FR-ANTEUIL SA Secrétaire de direction DELFINGEN GROUP</p>
<b>Cataldo MANGIONE</b>	<p><b>Mandats et fonctions exercés dans les sociétés françaises</b></p> <p>Administrateur DELFINGEN INDUSTRY Cadre Dirigeant SCHNEIDER ELECTRIC</p> <p><b>Mandats et fonctions exercés dans les sociétés étrangères</b></p> <p>Néant</p>
<b>Danielle LEVI-FEUNTEN</b>	<p><b>Mandats et fonctions exercés dans les sociétés françaises</b></p> <p>Administrateur DELFINGEN INDUSTRY Administrateur SAVOY International Administrateur ASPIR LE DICODESAIDES</p> <p><b>Mandats et fonctions exercés dans les sociétés étrangères</b></p> <p>Néant</p>

Identité de la société  
Capital, droits de vote et options d'achat et souscription d'actions  
Politique de distribution des dividendes  
Contrôleurs légaux des comptes  
Honoraires des Commissaires aux Comptes  
Contrats importants  
Gouvernement d'entreprise

Dans le souci de bénéficier d'une vision extérieure et d'avis indépendants, le Conseil d'Administration a souhaité s'ouvrir à des personnes extérieures au Groupe. Depuis 2001, il compte parmi ses membres des personnes d'horizons et d'expériences différents, apportant le savoir-faire et les compétences de personnes issues des affaires internationales dans le domaine automobile ainsi que de l'expertise des pratiques managériales. Il s'agit ici du critère d'indépendance retenu au sein de la société ; les Administrateurs réputés indépendants sur la base de ce critère sont :

- Monsieur Georges FRANCOIS
- Monsieur Michel DE MASSOUGNES DES FONTAINES
- Monsieur Juan Manuel DIAZ HUDER
- Monsieur Cataldo MANGIONE
- Monsieur Frédéric MAGNE
- Madame Danielle LEVI - FEUNTEUN

En raison de la taille de la société, d'un organigramme juridique très simplifié et de la relation étroitement entretenue entre le Conseil d'Administration, le Board of Management et les différentes directions fonctionnelles, le Conseil d'Administration n'a compté aucun comité spécialisé. Néanmoins, la société a décidé de constituer un Comité d'Audit lors d'un Conseil d'Administration en date du 25 juin 2010 en vue de satisfaire aux obligations de l'ordonnance n° 2008-1278 du 8 décembre 2008 transposant la directive 2006/43/CE du 17 mai 2006 relative au contrôle légal des comptes imposant aux sociétés dont les titres sont admis aux négociations sur un marché réglementé d'établir un tel comité. Le Conseil d'Administration a nommé en tant que membres du Comité d'Audit, Madame Danielle Levi-Feunteun, Messieurs Georges François et Gérard Streit. La première réunion du Comité d'audit s'est tenue le 3 septembre 2010.

Le Comité d'audit assiste le Conseil d'Administration dans son rôle de surveillance afin que celui-ci puisse s'assurer de la qualité du contrôle interne et de la fiabilité des informations fournies aux Actionnaires ainsi qu'aux Marchés Financiers. Par ailleurs, les réalisations 2010 portent principalement sur le contrôle des marges commerciales.

Les objectifs 2011 concernent principalement :

- le suivi d'un audit fiscal Groupe ;
- la procédure de suivi des investissements. ●

## FACTEURS DE RISQUES

Les risques liés à nos marchés  
Les risques industriels  
Les risques liés aux Marchés Financiers  
Les risques juridiques  
Les assurances

## FACTEURS DE RISQUES

Sont présentés ci-dessous les principaux risques et facteurs de risques auxquels le Groupe est confronté. L'analyse et le management des risques constituent un enjeu majeur pour la pérennité du Groupe et de ses activités. L'évaluation des risques est un processus continu.

La société a procédé à une revue des risques qui pourraient avoir un impact défavorable significatif sur son activité, sa situation financière, ses résultats ou sa capacité à atteindre ses objectifs et considère qu'il n'y a pas d'autres risques significatifs hormis ceux présentés. ●

## Risques liés à nos marchés

### RISQUES LIÉS AU NIVEAU DE LA PRODUCTION AUTOMOBILE

Le marché automobile représente près de 92 % du chiffre d'affaires du Groupe Delfingen Industry. Le chiffre d'affaires est donc étroitement lié au niveau de la production automobile mondiale particulièrement en Europe (52 % du chiffre d'affaires consolidé 2010 réalisé dans la zone EAAS) et en Amérique du Nord (40 % du chiffre d'affaires consolidé 2010 réalisé dans la zone ANCA). La production de véhicules dépend de nombreux facteurs tels que l'évolution du pouvoir d'achat et la confiance des ménages, le coût et l'accès au crédit, les programmes d'incitation à l'achat de véhicules, le ralentissement de l'économie mondiale. Le niveau de production de véhicules est fonction des anticipations de marché des constructeurs et de leur politique de gestion des stocks. Delfingen Industry a donc profité pleinement de la croissance de la production automobile en 2010. ●

### RISQUES LIÉS À NOS POSITIONS CONCURRENTIELLES

Delfingen Industry est un leader sur son cœur de métier : la protection des faisceaux électriques embarqués. Le Groupe est présent sur les marchés américains, européens et asiatiques. Ses produits sont référencés chez la plupart des grands constructeurs automobiles mondiaux. Sur un marché concurrentiel, avec des acteurs internationaux, sur lequel s'exercent des pressions sur les prix et les délais de paiement, Delfingen met en avant ses avantages stratégiques : la qualité, l'innovation, l'accompagnement à l'international et la compétitivité.

Delfingen Industry est soucieux de préserver une concurrence saine et loyale et s'engage à respecter les règles de concurrence applicables dans les pays où il exerce ses activités. ●

### LES RISQUES LIÉS AUX CLIENTS

Delfingen Industry réalise 54 % de son chiffre d'affaires avec ses cinq principaux clients. Aucun d'entre eux ne représente plus de 17 % du total des ventes. Chacun de ses clients est livré mondialement et ne représente donc pas de risque concentré sur une région ou sur un site.

Clients	Chiffre d'affaires (M€)	Secteurs concernés
DELPHI	18,1	Automobile – ANCA et Automobile – EAAS
YAZAKI	14,8	Automobile – ANCA et Automobile – EAAS
VALEO	10,9	Automobile – ANCA et Automobile – EAAS

### Les risques liés à nos marchés

Les risques industriels  
Les risques liés aux Marchés Financiers  
Les risques juridiques  
Les assurances

Après des exercices 2008 et 2009 pendant lesquels de nombreux acteurs industriels de la filière automobile ont connu des difficultés majeures, 2010 marque un net redressement de la situation financière de la plupart de ces acteurs.

En 2010, Delfingen Industry n'a pas eu à faire face à des défaillances de clients qui auraient eu un d'impact significatif sur sa situation financière et ses résultats. Le montant de la provision au 31 décembre 2010 s'élève à 626 K€ contre 546 K€ au 31 décembre 2009.

Delfingen Industry a mis en place des procédures de suivi et de traitement des retards de règlement clients, de façon à atténuer son exposition. Au 31 décembre 2010, les retards de paiement représentaient moins de 2 % du chiffre d'affaires et moins de 11 % de l'encours dont 6% à moins de 10 jours. ●

## LES RISQUES COMMERCIAUX

Le Groupe fabrique une grande quantité de références essentiellement par transformation de matières plastiques par les techniques de l'extrusion, de l'injection et du tressage.

Le Groupe est spécialisé dans la fabrication de produits de protection des faisceaux électriques et électroniques et de transfert de fluides (75 % du chiffre d'affaires).

Le niveau d'activité de Delfingen Industry dépend du succès commercial des véhicules sur lesquels ses produits sont montés. Delfingen Industry est présent indirectement chez les principaux constructeurs automobiles mondiaux et sur une large gamme de véhicules de sorte que le risque n'est pas concentré sur quelques modèles en particulier.

Les clients effectuent leurs appels de livraison sur la base de commandes ouvertes sans garantie de volumes minimum. ●

## RISQUES SUR MATIÈRES PREMIÈRES

Le Groupe utilise des matières plastiques dans le cadre de son activité industrielle. Delfingen Industry est exposé aux variations de prix de ces matières premières. Le prix des matières premières utilisées dépend d'un grand nombre de facteurs : niveau de la demande mondiale, cours du pétrole, cours du dollar entre autres. Une hausse importante du coût d'achat des matières premières est susceptible d'avoir un impact significatif sur les performances opérationnelles du Groupe.

Les achats de matières premières ont représenté en 2010 un montant de 55,2 M€ pour un chiffre d'affaires net de 107,2 M€ contre des achats de 33,6 M€ en 2009, pour un chiffre d'affaires net de 77,3 M€.

Les principales matières utilisées, pour lesquelles, il existe des risques significatifs d'évolution des cours, avec des impacts potentiels sur la rentabilité du Groupe sont le polypropylène, le polyéthylène, les polyamides et le PVC. Les achats de ces matières ont représenté un volume total de 14,6 milliers de tonnes en 2010 (10,0 milliers en 2009) pour un montant de 24,4 M€ (14,5 M€ en 2009).

L'impact, sur le résultat opérationnel, d'une hausse de 1% de ces matières premières serait de -0,22 point de chiffre d'affaires.

Le Groupe n'utilise pas d'instrument financier dérivé pour gérer son exposition à terme aux variations du prix des matières premières, les instruments de couverture n'étant pas jugés suffisamment efficaces. ●

## FACTEURS DE RISQUES

Les risques liés à nos marchés  
Les risques industriels  
Les risques liés aux Marchés Financiers  
Les risques juridiques  
Les assurances

### RISQUES LIÉS AUX FOURNISSEURS

Le marché de la fabrication de matières plastiques est entre les mains de quelques grands groupes internationaux. Sans l'apport de fournisseurs exclusifs, le Groupe est en partie dépendant de ces grands fournisseurs. Toutefois afin de limiter le risque, Delfingen Industry s'inscrit dans une démarche de relation durable avec ses fournisseurs : processus collaboratif, pérennité des échanges et respect des clauses contractuelles.

Delfingen Industry achète 24 % de ses achats de matières premières et semi-finis avec ses cinq principaux fournisseurs. Aucun d'entre eux ne représente plus de 8 % du total des achats. ●

## FACTEURS DE RISQUES

Les risques liés à nos marchés  
Les risques industriels  
Les risques liés aux Marchés Financiers  
Les risques juridiques  
Les assurances

## Les risques industriels

Delfingen Industry développe ses activités en conformité avec les réglementations locales et internationales applicables.

Delfingen Industry concentre ses actions dans 3 grandes directions :

- garantir la sécurité de tous les collaborateurs de l'entreprise ;
- garantir la pérennité de l'entreprise et la continuité de ses activités ;
- minimiser l'impact de ses activités sur l'environnement. ●

## HYGIÈNE ET SÉCURITÉ DES PERSONNES

Des programmes hygiène et sécurité sont déployés dans tous les sites du Groupe. Ces programmes sont initiés dès la conception des postes de travail et des équipements et lors de leur utilisation. Le Groupe mène une politique active de prévention en matière d'accident du travail.

La sécurité des personnes, quel que soit le pays où elles travaillent est un des fondements de la charte du travail décent adoptée par le Groupe Delfingen Industry. ●

## SÉCURITÉ DES SITES

Parallèlement à la sécurité des personnes, est mis en œuvre un programme de sécurité des biens et des équipements afin de protéger le patrimoine industriel du Groupe.

La préservation des sites est un enjeu majeur de pérennité du Groupe, dans sa capacité à continuer à produire et livrer ses clients dans un modèle économique et logistique basé sur le juste à temps. ●

## ENVIRONNEMENT

La conduite stratégique et opérationnelle du Groupe Delfingen Industry s'inscrit dans une démarche de croissance durable et responsable. A ce titre, le respect de l'environnement requiert une attention de tous les instants aussi bien dans les process utilisés que dans les produits fabriqués. Au-delà de l'application des contraintes réglementaires toujours plus strictes, dans les différents pays où sont exercées les activités du Groupe, Delfingen Industry s'attache à développer sa performance environnementale.

Concernant les produits fabriqués, les efforts portent particulièrement sur la consommation moindre de matières premières, l'utilisation de matières « vertes ». Nous concentrons aussi nos efforts sur la réduction du poids de nos produits, facteur de baisse des consommations en carburant des véhicules.

Les coûts de mise en conformité avec les normes réglementaires en vigueur ou dont l'entrée en vigueur est d'ores et déjà prévue, ne sont pas significatifs au regard de l'activité du Groupe. ●



## FACTEURS DE RISQUES

Les risques liés à nos marchés  
Les risques industriels  
**Les risques liés aux Marchés Financiers**  
Les risques juridiques  
Les assurances

### Les risques liés aux Marchés Financiers

L'endettement financier net est de 21,6 M€, Delfingen Industry est donc exposé au risque de liquidité et de taux d'intérêts. Delfingen Industry réalise une part importante de son activité en zone hors euro, principalement en US dollar. Delfingen Industry est donc exposée au risque de change.

La Direction financière propose et met en œuvre la politique de gestion des risques financiers décidée par la direction générale sur la base de reporting permettant d'apprécier les conséquences de l'évolution de la position de liquidité, de taux d'intérêts et de change et des opérations de couverture associées sur la situation financière et les résultats du Groupe.●

#### RISQUES DE LIQUIDITÉ

La société a procédé à une revue spécifique de son risque de liquidité et elle considère être en mesure de faire face à ses échéances à venir. Pour plus d'informations, veuillez vous reporter au chapitre D, note 3.1 figurant dans l'Annexe aux états financiers consolidés.

#### RISQUES DE CHANGE

Veuillez vous reporter au chapitre D, note 3.2 figurant dans l'Annexe aux états financiers consolidés.

#### RISQUES SUR TAUX D'INTÉRÊT

Veuillez vous reporter au chapitre D, note 3.3 figurant dans l'Annexe aux états financiers consolidés.

#### RISQUES DE CONTREPARTIE

Veuillez vous reporter au chapitre D, note 3.4 figurant dans l'Annexe aux états financiers consolidés.

#### RISQUES D' ACTIONS

Non concerné

## FACTEURS DE RISQUES

Les risques liés à nos marchés  
Les risques industriels  
Les risques liés aux Marchés Financiers  
Les risques juridiques  
Les assurances

### Les risques juridiques

Le Groupe bénéficie du support d'un service juridique rattaché à la Direction Générale des services supports qui analyse les risques liés à l'activité du Groupe, de ses filiales ainsi que de l'ensemble de ses services, donne des avis juridiques, propose les actions à mener et conseille le Board Of Management, les différentes directions fonctionnelles et les sites afin d'éliminer ou de limiter ces risques.

Le service juridique du Groupe est organisé de sorte à couvrir au mieux l'ensemble des besoins du Groupe. Il s'appuie par ailleurs sur des professionnels spécialisés externes dans chacun des pays où le Groupe est implanté.

L'analyse des risques juridiques porte principalement sur le droit des sociétés, le droit de la propriété intellectuelle, les obligations contractuelles commerciales ainsi que sur les assurances.

Les contraintes juridiques auxquelles sont soumises les sociétés du Groupe sont celles habituellement rencontrées dans le cadre des relations normales des affaires.

Le service juridique participe à la préparation et à la négociation des engagements contractuels ; il a également pour mission d'auditer les sites afin de bénéficier de la meilleure information disponible.

Les sociétés du Groupe sont engagées dans des procès ou litiges qui interviennent dans le cours normal des affaires. Trois litiges sont susceptibles d'avoir un impact significatif sur la situation financière, l'activité, le patrimoine ou les perspectives du Groupe. ●

### ALLÉGATION DE CONTREFAÇON

La société espagnole RELATS S.A a procédé à l'encontre du Groupe Delfingen Industry à une saisie contrefaçon aux fins de constat que le Groupe Delfingen Industry fabriquait et commercialisait un produit dénommé Nu Guard SC (gaine textile tricotée) qui constituerait la contrefaçon de l'invention couverte par son brevet européen EP 1 236 822. Ce produit représente environ 5% du chiffre d'affaires et pourrait constituer à l'avenir un vecteur de développement important pour le Groupe.

La société Relats S.A a ensuite fait délivrer une assignation à comparaître à la filiale Delfingen FR-Anteuil devant le Tribunal de Grande Instance de Paris, fin décembre 2009. A la suite de cette assignation, la filiale Delfingen FR-Anteuil a déposé ses premières conclusions. Plusieurs reports d'audience ont eu lieu au cours de l'année 2010. La société Relats S.A n'a déposé ses nouvelles conclusions que lors d'une nouvelle audience de mise en l'état en date du 3 février 2011.

La société Delfingen FR-Anteuil et le Groupe Delfingen Industry ont développé et continuent de développer un argumentaire en vue de défendre leurs positions techniques, leurs investissements en Recherche et Développement quant au produit Nu Guard SC.

La procédure en cours ne constitue pas une présomption de culpabilité en matière de contrefaçon à l'égard du Groupe Delfingen Industry.

En conséquence, à partir de sa meilleure appréciation du risque et de la situation de la filiale, DELFINGEN INDUSTRY n'a constaté aucune provision au titre de ce litige dans les comptes consolidés au 31 décembre 2010. ●

Les risques liés à nos marchés  
Les risques industriels  
Les risques liés aux Marchés Financiers  
Les risques juridiques  
Les assurances

## VÉRIFICATION FISCALE DELFINGEN MA-CASABLANCA

**D**ELFINGEN MA-CASABLANCA, filiale marocaine de DELFINGEN INDUSTRY fait l'objet d'une vérification fiscale relative aux exercices 2006 à 2009.

La filiale a reçu une première lettre de notification en date du 17 décembre 2010, par laquelle l'administration fiscale procède notamment aux redressements suivants :

- Non déductibilité du résultat fiscal d'opérations en matière de gestion de Groupe : prestations de services, « management fees » ;
- Remise en cause de prix de transfert entre les sociétés marocaines DELFINGEN MA-CASABLANCA et DELFINGEN MA-TANGER ;
- Assujettissement à la retenue à la source et à la TVA de prestations de services fournies par le Groupe Delfingen Industry.

Le Groupe Delfingen Industry dans sa réponse en date du 18 janvier 2011 a contesté certains des motifs avancés par l'administration fiscale pour procéder aux redressements ci-dessus.

La seconde notification a été reçue en date du 7 mars 2011. L'administration fiscale confirme en tous points les motifs et montants des redressements et rappels mentionnés dans la première notification. Le Groupe continue à contester.

La direction financière, sur la base des lettres de notification reçues et des arguments développés avec l'appui de ses conseils, estime que le risque de redressement est avéré sur certains motifs.

En conséquence, à partir de sa meilleure appréciation du risque et de la situation de la filiale, DELFINGEN INDUSTRY a constaté dans les comptes consolidés au 31 décembre 2010, une provision de 1 097 K€.

La vérification fiscale n'étant pas encore clôturée, cette provision a été estimée sur la base des chefs de redressement de l'exercice 2006 seul notifié à ce jour. ●

## DEMANDE DE REMBOURSEMENTS DE PAIEMENTS EFFECTUÉS PENDANT UNE PÉRIODE DITE SUSPECTE

**D**elfingen US Inc, filiale américaine de Delfingen Industry, a reçu en novembre 2010 une demande de remboursements de paiements effectués par son ancien client, la société américaine Fluid Routing Solutions Inc (FRS) pendant la période dite suspecte (90 jours) avant la mise sous sauvegarde judiciaire (« Chapter 11 ») en février 2009 de l'ensemble du Groupe de sociétés Carolina Fluid Handling Intermediate Holding Corp. auquel FRS appartient ; procédure convertie en liquidation judiciaire (« Chapter 7 ») en octobre 2009.

La demande provient du liquidateur judiciaire du groupe de sociétés Carolina Fluid Handling Intermediate Holding Corp. Ce dernier considère que 260 253,75 USD ont été reçus à titre préférentiel par Delfingen US Inc pendant la période dite suspecte.

Malgré les discussions qui ont suivi entre Delfingen US Inc et le liquidateur judiciaire, ce dernier a engagé une procédure contentieuse le 17 février 2011 en vue de faire conserver les droits de FRS.

En conséquence, à partir de sa meilleure appréciation du risque et de la situation de la filiale, DELFINGEN INDUSTRY a constaté dans les comptes consolidés au 31 décembre 2010, une provision de 156 K€. ●

## DÉCLARATION UNIFIÉE DE MARCHANDISES AU MAROC

**L**a filiale Delfingen MA-Casablanca bénéficie du régime douanier de l'admission temporaire. En effet, l'ensemble des marchandises importées au Maroc est, après transformation, intégralement réexporté. Le rapprochement des transactions telles qu'enregistrées dans le système des douanes (BADR) et telles qu'enregistrées en interne fait apparaître des écarts. Delfingen s'est rapproché de l'administration pour analyser ces écarts et éventuellement les régulariser. L'étude est en cours avec l'administration des douanes, la société n'est pas en mesure d'évaluer les éventuels impacts si de telles régularisations devaient avoir lieu.

Il n'existe pas d'autre procédure gouvernementale, judiciaire ou d'arbitrage, y compris toute procédure dont la société a connaissance, qui est en suspens ou dont elle est menacée, susceptible d'avoir ou ayant eu au cours des 12 derniers mois des effets significatifs sur la situation financière ou la rentabilité de la société et/ou du Groupe. ●

## FACTEURS DE RISQUES

Les risques liés à nos marchés  
Les risques industriels  
Les risques liés aux Marchés Financiers  
Les risques juridiques  
Les assurances

## Les assurances

Delfingen Industry a adopté une politique de prévention des risques et de protection qui lui permet d'identifier, d'évaluer et de réduire les risques grâce :

- à l'audit des sites opérationnels par le service juridique ainsi que par les assureurs ;
- à l'expertise annuelle des valeurs en risque ;
- au suivi des recommandations en termes d'organisation et d'équipements émanant des professionnels de la sécurité et des assureurs ;
- à la formation du personnel ;
- à la mise en place de plans de secours appropriés.

Les risques majeurs identifiés par Delfingen Industry bénéficient de couvertures d'assurances dans le cadre de programmes internationaux.

Le schéma d'assurance du Groupe Delfingen Industry repose sur deux principes :

- la politique d'assurance est générale à l'ensemble des sites ; la nature et les niveaux de garanties sont définis par la Direction Générale du Groupe. Chaque site souscrit des polices locales conformément à la réglementation du pays. Deux polices dites « master » sont souscrites au niveau du Groupe et viennent compléter les garanties locales tant en termes de garanties que de limites, si les garanties locales sont insuffisantes ;
- les risques sont gérés par la région pour simplifier l'administration des polices – La région ANCA et la région EAAS ont chacune mis en place des couvertures pour les sites dans leurs périmètres.

La gestion des risques est conduite avec l'appui de deux courtiers d'assurances qui sont des acteurs spécialisés dans la couverture des grands risques, auprès d'assureurs reconnus dans le secteur de l'assurance des risques industriels et qui bénéficient de réseaux internationaux pour couvrir l'ensemble des sites.

La mise en place de polices locales est assurée par le Directeur de site après validation de la Direction Groupe. Les polices locales sont souscrites auprès de compagnies d'assurances d'envergure mondiale notoirement solvables. ●

## ASSURANCE DOMMAGES

L'assurance Multirisques couvre les dommages aux biens du Groupe, le risque locatif (bâtiments propres ou loués, installations, équipements et matériels) ainsi que la perte d'exploitation, lors d'évènements tels que notamment incendie, tempête et dégât des eaux.

Le contrat MASTER EAAS prévoit un plafond global de garantie dommages de l'ordre de 40 millions d'euros et une franchise de l'ordre de 35 000 € et de 17 millions d'euros en perte d'exploitation avec une franchise de 3 jours.

Le contrat MASTER ANCA prévoit un plafond global de garantie dommages de l'ordre de 18 millions USD avec une franchise de 5 000 USD et concernant les pertes d'exploitation, de l'ordre de 11 millions USD avec une franchise de 24 heures. ●

Les risques liés à nos marchés  
Les risques industriels  
Les risques liés aux Marchés Financiers  
Les risques juridiques  
Les assurances

## ASSURANCE RESPONSABILITÉ CIVILE

Cette police garantit la société et ses filiales contre les conséquences pécuniaires de sa responsabilité dans tous les cas où elles viendraient à être recherchées du fait de dommages corporels (atteintes physiques ou morales et préjudices immatériels en découlant), dommages matériels, dommages immatériels consécutifs ou non (dommages ou préjudices tels que notamment privation de jouissance, immobilisation, perte de production, perte de bénéfice) causés à des tiers dans le cadre des activités de la société et de ses filiales.

La garantie MASTER couvre la responsabilité civile d'exploitation et la responsabilité civile produits, avant et après livraison et/ou réception.

Les franchises par sinistre varient entre 760 € (dommages matériels et immatériels consécutifs) et 25 000 € (dommages corporels et immatériels consécutifs limités aux cas de fautes inexcusables), selon la nature de la garantie.

En matière de responsabilité civile produits, la franchise est de 8 000 €.

Les plafonds de garantie MASTER EAAS sont de l'ordre de :

- Responsabilité d'exploitation :	8 000 000 EUR
- Responsabilité produits :	3 000 000 EUR

Les plafonds de garantie MASTER ANCA sont de l'ordre de :

- Responsabilité d'exploitation :	10 000 000 USD
- Responsabilité produits :	2 000 000 USD

## ASSURANCE RESPONSABILITÉ CIVILE DES DIRIGEANTS

Cette garantie a pour objet le règlement par l'assurance des conséquences pécuniaires des sinistres résultant de réclamations introduites à l'encontre des dirigeants ou mettant en jeu leur responsabilité civile individuelle ou solidaire et imputable à toute faute professionnelle réelle ou alléguée.

Elle garantit les dirigeants de l'ensemble des sociétés du Groupe Delfingen Industry.

Le plafond des garanties est de 5 000 000 €. ●

Rapport du Président du Conseil d'Administration et rapport sur le contrôle interne  
Rapports des Commissaires aux Comptes  
Rapport spécial sur le plan d'options de souscription et/ou d'achat d'actions  
Projet de résolutions  
Contrats de services  
Consultation des documents juridiques

### **Rapport du Président du Conseil d'Administration sur les conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil d'Administration ainsi que sur les procédures de contrôle interne et de gestion des risques mises en place au sein de la société Delfingen Industry** (Article L.225-37 du code de commerce modifié par la loi n°2011-103 du 27 janvier 2011)

En application des dispositions légales, je vous rends compte des conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil, des procédures de contrôle interne mises en place au sein de la Société et du Groupe ainsi que des principes et règles arrêtés pour déterminer les rémunérations et avantages de toute nature accordés aux mandataires sociaux.

La société s'est attachée à respecter l'esprit du cadre de référence complété du guide d'application rédigé par le groupe de Place créé par l'Autorité des Marchés Financiers pour faire évoluer et améliorer l'organisation et la mise en œuvre de son dispositif de contrôle interne tout en veillant à la bonne adéquation de cette organisation avec ses processus opérationnels et la taille du Groupe.

Le présent rapport a été approuvé par le Conseil d'Administration lors de sa réunion du 8 avril 2011. Depuis le 5 mars 2010, le code de gouvernement d'entreprise pour les valeurs moyennes et petites, établi par MIDDLENEXT est applicable au sein de la société.

Afin de respecter les termes de ce code de gouvernance, le Conseil d'Administration en date du 5 mars 2010 a pris connaissance des points de vigilance édictés par ce code. ●

#### **LISTE DES SERVICES CONCERNÉS PAR L'ÉTABLISSEMENT DE CE RAPPORT**

Afin de se conformer aux recommandations de l'Autorité des Marchés Financiers telles que ressortant du paragraphe 1 du « rapport 2009 de l'AMF sur le gouvernement d'entreprise et le contrôle interne », le Président précise les services ayant contribué à la réalisation du présent rapport, savoir :

- Direction Générale ;
- Direction Financière ;
- Direction Juridique ;
- Direction des Ressources Humaines ;
- Directions Opérationnelles. ●

#### **LIMITATIONS DES POUVOIRS DU DIRECTEUR GÉNÉRAL**

Les statuts de la société et le Conseil d'Administration n'ont fixé aucune limitation aux pouvoirs du Président Directeur Général. ●

Rapport du Président du Conseil d'Administration et rapport sur le contrôle interne  
Rapports des Commissaires aux Comptes  
Rapport spécial sur le plan d'options de souscription et/ou d'achat d'actions  
Projet de résolutions  
Contrats de services  
Consultation des documents juridiques

### CONDITIONS DE PRÉPARATION ET D'ORGANISATION DES TRAVAUX DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Président établit en fin d'exercice le planning des réunions du Conseil pour l'exercice suivant.

Il prépare l'ordre du jour, le communique aux membres du Conseil environ une semaine avant la réunion et convoque le Conseil. Il dirige les débats lors des réunions.

Un dossier détaillant le contenu des sujets à l'ordre du jour est remis au début de chaque réunion.

Dans le souci de bénéficier d'une vision extérieure et d'avis indépendants, le Conseil d'Administration a souhaité s'ouvrir à des personnes extérieures au Groupe. Ainsi, il compte parmi ses membres des personnes d'horizons et d'expériences différentes, apportant le savoir-faire et les compétences de personnes issues des affaires internationales dans le domaine automobile ainsi que de l'expertise des pratiques managériales. Il s'agit ici du critère d'indépendance retenu au sein de la société ; les Administrateurs réputés indépendants sur la base de ce critère sont :

- Monsieur Georges FRANCOIS ;
- Monsieur Michel DE MASSOUGNES DES FONTAINES ;
- Monsieur Juan Manuel DIAZ HUDER ;
- Monsieur Cataldo MANGIONE ;
- Monsieur Frédéric MAGNE ;
- Madame Danielle LEVI – FEUNTEUN. ●

Rapport du Président du Conseil d'Administration et rapport sur le contrôle interne  
Rapports des Commissaires aux Comptes  
Rapport spécial sur le plan d'options de souscription et/ou d'achat d'actions  
Projet de résolutions  
Contrats de services  
Consultation des documents juridiques

### LA COMPOSITION GLOBALE DU CONSEIL EST LA SUIVANTE :

- **M. Bernard Streit**, Président du Conseil d'Administration, nommé jusqu'à l'Assemblée Générale qui statuera sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2010 ;
- **M. Gérald Streit**, Administrateur, nommé jusqu'à l'Assemblée Générale qui statuera sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2013 ;
- **M. David Streit**, Administrateur, nommé jusqu'à l'Assemblée Générale qui statuera sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2015 ;
- **M. Michel de Massougnès des Fontaines**, Administrateur, nommé jusqu'à l'Assemblée Générale qui statuera sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2013 ;
- **M. Georges François**, Administrateur, nommé jusqu'à l'Assemblée Générale qui statuera sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2013 ;
- **M. Juan Manuel Diaz Huder**, Administrateur, nommé jusqu'à l'Assemblée Générale qui statuera sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2010 ;
- **S.A DELFINGEN GROUP**, Administrateur, représentée par **Madame Françoise STREIT**, nommée jusqu'à l'Assemblée Générale qui statuera sur les comptes de l'exercice clos au 31/12/2013 ;
- **M. Cataldo Mangione**, Administrateur, nommé jusqu'à l'Assemblée Générale qui statuera sur les comptes de l'exercice clos au 31/12/2013 ;
- **M. Frédéric MAGNE**, Administrateur nommé jusqu'à l'Assemblée Générale qui statuera sur les comptes de l'exercice clos au 31/12/2014 ;
- **Mme Danielle LEVI-FEUNTEUN**, Administrateur coopté et nommé jusqu'à l'Assemblée Générale qui statuera sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2010.

Le Président du Conseil d'Administration, Monsieur Bernard STREIT, exerce également les fonctions de Directeur Général.

En raison de la taille de la société, d'un organigramme juridique très simplifié et de la relation étroitement entretenue entre le Conseil d'Administration, le Board of Management et les différentes directions fonctionnelles, le Conseil d'Administration n'a compté aucun comité spécialisé.

Néanmoins, afin de respecter les dispositions de l'Ordonnance du 8 décembre 2008 ayant transposé la directive CE/43/CE du 17 mai 2006, un Comité d'Audit et d'analyse des risques a été mis en place au sein de la société par une résolution du Conseil d'administration en date du 25 juin 2010. Ceci afin de respecter le délai maximum de 8 mois courant à compter de la nomination d'un nouvel Administrateur, nomination intervenue au cours de l'Assemblée Générale s'étant tenue le 6 novembre 2009 (nomination de Monsieur Frédéric MAGNE). ●



Rapport du Président du Conseil d'Administration et rapport sur le contrôle interne  
Rapports des Commissaires aux Comptes  
Rapport spécial sur le plan d'options de souscription et/ou d'achat d'actions  
Projet de résolutions  
Contrats de services  
Consultation des documents juridiques

### AU TITRE DE L'EXERCICE 2010, LE CONSEIL D'ADMINISTRATION S'EST RÉUNI AUX DATES SUIVANTES :

- **Le 5 février 2010**, avec pour ordre du jour l'arrêté des chiffres d'affaires sociaux et consolidés du quatrième trimestre 2009 et la cooptation d'un nouvel administrateur ;
- **Le 5 mars 2010**, avec pour ordre du jour l'approbation du Budget 2010, l'adoption du Code de gouvernance pour les PME établi par Middenext, la prise en compte de points de vigilance établi par ce nouveau code, la modification du règlement intérieur du Conseil d'Administration, l'approbation des remboursements de frais engagés par les Administrateurs, l'approbation de la convention de prêt entre les sociétés Delfingen Industry et Delfingen Asia Pacific Holding Pte Ltd ;
- **Le 9 avril 2010**, avec pour ordre du jour l'arrêté des comptes annuels et compte consolidés de l'exercice clos au 31 décembre 2009, le projet d'affectation et de répartition du résultat de l'exercice 2009, le projet de rapport de gestion, la proposition de renouvellement du mandat d'un Administrateur, l'augmentation de capital sur délégation consentie par l'AG du 6 novembre 2009 par émission d'actions nouvelles, les suspensions temporaires du droit d'exercice des options sur actions, la préservation des droits des titulaires d'options sur actions conformément aux dispositions de l'article L.228-99 du Code du Commerce, l'ordre du jour et la convocation à l'Assemblée Générale Ordinaire et Extraordinaire ;
- **Le 30 avril 2010**, avec pour ordre du jour l'arrêté des chiffres d'affaires sociaux et consolidés du premier trimestre 2010 ;
- **Le 28 mai 2010**, avec pour ordre du jour la présentation du processus d'intégration du compte bloqué de la société Delfingen Group détenu au sein de la société Delfingen Industry dans le cadre d'une augmentation de capital suite à sa validation par l'AMF, le nouvel ordre du jour et la convocation à l'Assemblée Générale Ordinaire et Extraordinaire, la préservation des droits des titulaires d'options sur actions conformément aux dispositions de l'article L.228-99 du Code du Commerce ;
- **Le 25 juin 2010**, avec pour ordre du jour la mise en place du Comité d'audit et l'analyse des risques ;
- **Le 25 juin 2010**, avec pour ordre du jour l'arrêté de créances en vue de la souscription par compensation à l'augmentation de capital décidée par l'AGE du 25 juin 2010 ;
- **Le 30 juillet 2010** avec pour ordre du jour, l'arrêté des chiffres d'affaires sociaux et consolidés du second trimestre 2010 ;
- **Le 3 septembre 2010**, avec pour ordre du jour, l'arrêté des comptes sociaux et consolidés du Groupe DELFINGEN INDUSTRY au titre du premier semestre 2010, l'autorisation de consentir des cautions, aval et garantie dans la limite de 10 000 000 euros, la répartition des jetons de présence et la date de mise en paiement, la modification du règlement intérieur du Conseil d'Administration, le projet de programme de travail du Comité d'audit pour l'année 2010 ;
- **Le 5 novembre 2010**, avec pour ordre du jour, l'arrêté des chiffres d'affaires sociaux et consolidés du troisième trimestre 2009, l'arrêté de l'actif réalisable et du passif exigible ainsi que la révision du compte de résultat prévisionnel du premier semestre 2010, pouvoir donné au Directeur Général de constater la réalisation définitive de l'augmentation de capital résultant de l'exercice des Bons de Souscription d'Actions.

Le Conseil d'Administration prend toutes les décisions légales, structurantes et stratégiques et prend connaissance de la vie de la société ainsi que des perspectives envisagées. Le Président du Conseil d'Administration est chargé de présenter les dossiers et, en sa qualité de Directeur Général mandataire social, est également chargé de les appliquer.

Les décisions importantes découlant des orientations stratégiques définies par le Conseil d'Administration sont le résultat de réunions, d'entretiens ou de discussions entre la Direction Générale et les Responsables opérationnels. ●

Rapport du Président du Conseil d'Administration et rapport sur le contrôle interne  
Rapports des Commissaires aux Comptes  
Rapport spécial sur le plan d'options de souscription et/ou d'achat d'actions  
Projet de résolutions  
Contrats de services  
Consultation des documents juridiques

### INFORMATION DES ADMINISTRATEURS

Les membres du Conseil sont informés de manière régulière des affaires courantes. Ils sont informés spécifiquement des événements majeurs de la vie de la société et du Groupe.

Au titre de l'exercice 2010, le Conseil d'Administration s'est réuni 10 fois. Préalablement à la réunion, chacun des membres reçoit les informations détaillées sur lesquelles portera l'ordre du jour.

Le nouveau règlement intérieur adopté par le Conseil d'Administration en date du 3 septembre 2010 stipule expressément que le Conseil se réunira au moins 10 fois par an ; ce règlement intérieur rappelle également que le président doit transmettre les informations appropriées aux membres du Conseil d'Administration, et ce, en respectant un délai raisonnable. ●

### RÉUNIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

En vertu de l'article 19 des statuts, le Conseil se réunit aussi souvent que l'intérêt de la société l'exige. Il se réunit au minimum quatre fois par an, afin d'arrêter les comptes sociaux et consolidés, semestriels et annuels.

Conformément à l'article 19 des statuts, les Administrateurs sont convoqués par tous moyens et même verbalement.

Aux termes de l'article 19-I des statuts, les réunions du Conseil d'Administration peuvent se tenir au siège social ou en tout autre endroit avec l'accord de la majorité des Administrateurs. D'une manière générale, les réunions du Conseil d'Administration se tiennent au siège de la Société.

Les procès-verbaux des réunions sont établis à l'issue de chaque réunion, sont adressés aux Administrateurs et font l'objet de l'approbation du Conseil lors de la réunion suivante.

Sur les 10 séances du Conseil tenues au cours de l'exercice, toutes ont été présidées par Monsieur Bernard STREIT, Président du Conseil et Directeur Général.

Le taux moyen de présence effective des membres du Conseil aux réunions est de l'ordre de 72%. ●

### SÉANCES DE TRAVAIL DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'Administration réunit l'ensemble des Administrateurs ainsi que le Directeur du Board of Management et le Directeur des Services Support. Ces réunions sont des séances de travail d'analyse et de réflexion portant sur l'évolution de la situation du Groupe, sur des questions stratégiques ou encore sur des événements ou sujets particuliers plus ponctuels.

Au cours de la réunion, le Président et les Directeurs présentent un rapport sur l'activité et sur la situation générale du Groupe : ressources humaines, finances, affaires commerciales. Ils soumettent les points sur lesquels le Conseil est amené à débattre, à prendre position et à arrêter les mesures à mettre en œuvre.

Le projet de compte-rendu de la réunion est ensuite établi et transmis aux membres du Conseil pour recueillir leurs observations. Le compte-rendu définitif est approuvé lors de la séance suivante. ●

Rapport du Président du Conseil d'Administration et rapport sur le contrôle interne  
Rapports des Commissaires aux Comptes  
Rapport spécial sur le plan d'options de souscription et/ou d'achat d'actions  
Projet de résolutions  
Contrats de services  
Consultation des documents juridiques

### RÉUNIONS MIXTES

Des réunions mixtes rassemblent périodiquement les Administrateurs et les membres du Board of Management (BOM). Au cours de ces réunions, représentant l'ensemble des Directions fonctionnelles et opérationnelles du Groupe, sont examinées les questions et problématiques posées par le Conseil d'Administration. Lors de ces réunions se décident les mesures et les plans d'actions à mettre en œuvre. Ces réunions sont éventuellement ouvertes à des experts internes ou externes au Groupe venant apporter leur expertise en fonction du sujet à traiter.

Ces réunions de travail interviennent de manière périodique. Des séances exceptionnelles sont organisées en fonction des besoins et des situations ponctuelles. ●

### ACCORDS CONCLUS PAR LA SOCIÉTÉ QUI SONT MODIFIÉS OU PRENNENT FIN EN CAS DE CHANGEMENT DE CONTRÔLE DE LA SOCIÉTÉ

La société DELFINGEN INDUSTRY est intervenante dans un pacte d'actionnaires conclu le 23 novembre 2009 entre la société DELFINGEN GROUP, sa société mère et le Fonds de Modernisation des Equipementiers Automobiles (FMEA); ce pacte instaure diverses obligations réciproques à la charge de la société DELFINGEN GROUP et du FMEA, lesquels ont déclaré agir de concert dans le cadre d'une déclaration en date du 25 novembre 2009. ●

### ACCORDS PRÉVOYANT DES INDEMNITÉS POUR LES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION OU LES SALARIÉS S'ILS DÉMISSIONNENT OU SONT LICENCIÉS SANS CAUSE RÉELLE ET SÉRIEUSE OU SI LEUR EMPLOI PREND FIN EN RAISON D'UNE OFFRE PUBLIQUE

Néant

### OPTIONS DE SOUSCRIPTION OU D'ACHAT D'ACTIONS ATTRIBUÉS DURANT L'EXERCICE À CHAQUE DIRIGEANT MANDATAIRE SOCIAL – HISTORIQUE DES ATTRIBUTIONS DURANT LES EXERCICES ANTÉRIEURS

Néant

### ACTIONS DE PERFORMANCES ATTRIBUÉES AUX MANDATAIRES SOCIAUX DIRIGEANTS ET NON DIRIGEANTS

Néant

Rapport du Président du Conseil d'Administration et rapport sur le contrôle interne  
 Rapports des Commissaires aux Comptes  
 Rapport spécial sur le plan d'options de souscription et/ou d'achat d'actions  
 Projet de résolutions  
 Contrats de services  
 Consultation des documents juridiques

**CONTRATS DE TRAVAIL, INDEMNITÉS, RÉGIMES DE RETRAITE COMPLÉMENTAIRES DES MANDATAIRES SOCIAUX DIRIGEANTS**

Dirigeants Mandataires sociaux	Contrat de travail	Régime de retraite supplémentaire	Indemnités ou avantages dus susceptibles d'être dus à raison de la cessation ou du changement de fonction	Indemnités relatives à une clause de non concurrence
<p><b>Bernard STREIT</b>                      Président du conseil d'administration et Directeur Général  <u>Début de mandat</u>                      AG en date du 22/01/2005  <u>Fin du mandat</u>                      AG statuant sur les comptes de l'exercice clos au 31/12/2010</p>	NON	NON	NON	NON

**DÉCLARATION D'ABSENCE DE CONFLIT D'INTÉRÊTS**

Il n'existe aucun conflit d'intérêts entre d'une part, l'un des membres des organes d'Administration, de Direction et de la Direction Générale et ses intérêts privés ou tous autres devoirs lui incombant en exercice de cette fonction, et d'autre part, la société. ●

## DOCUMENTS RELATIFS À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Rapport du Président du Conseil d'Administration et rapport sur le contrôle interne  
Rapports des Commissaires aux Comptes  
Rapport spécial sur le plan d'options de souscription et/ou d'achat d'actions  
Projet de résolutions  
Contrats de services  
Consultation des documents juridiques

## Procédure de contrôle et de gestion des risques

### DÉFINITION DU CONTRÔLE INTERNE

#### CADRE DE RÉFÉRENCE

Delfingen Industry a mis en place un système de procédures et d'évaluation du contrôle interne basé sur le référentiel international COSO (Committee of Sponsoring Organization). Le contrôle interne comprend un ensemble de moyens, de comportements, de procédures et d'actions adaptés aux caractéristiques propres de chaque société et du Groupe pris dans son ensemble. ●

#### OBJECTIFS

Le système de contrôle interne contribue à la maîtrise des activités, à l'efficacité des opérations et à l'utilisation efficiente des ressources. Il doit permettre de prendre en compte de manière appropriée les risques significatifs, qu'ils soient opérationnels, financiers ou juridiques.

Le système de contrôle interne mis en place fournit une assurance raisonnable sur la réalisation des objectifs suivants :

- le respect des politiques définies par la Direction ;
- la sauvegarde des actifs ;
- la prévention et la détection des fraudes ;
- la fiabilité, l'exhaustivité et la qualité de l'information produite, notamment l'information financière.

Par essence, le système de contrôle interne ne peut fournir une garantie absolue que les risques ont été totalement éliminés. Il a pour objectif d'en réduire la probabilité de réalisation et l'impact potentiel.

Dans le cadre du Groupe Delfingen, la société mère veille à l'existence de dispositifs de contrôle interne au sein de ses filiales. Ces dispositifs sont adaptés aux caractéristiques propres aux filiales et aux relations entre société mère et sociétés consolidées. ●

### PÉRIMÈTRE DU CONTRÔLE INTERNE ET DE GESTION DES RISQUES

Le dispositif de contrôle interne est appliqué à l'ensemble du Groupe, le Groupe étant défini comme la société mère Delfingen Industry ainsi que toutes les sociétés consolidées selon la méthode de l'intégration globale. ●

Rapport du Président du Conseil d'Administration et rapport sur le contrôle interne  
Rapports des Commissaires aux Comptes  
Rapport spécial sur le plan d'options de souscription et/ou d'achat d'actions  
Projet de résolutions  
Contrats de services  
Consultation des documents juridiques

## COMPOSANTES DU CONTRÔLE INTERNE ET DE GESTION DES RISQUES

### ENVIRONNEMENT DE CONTRÔLE

Le système de contrôle est construit autour d'une organisation basée sur une Direction Opérationnelle qui regroupe l'ensemble des filiales, sous la responsabilité d'un Directeur Opérationnel. Cette Direction est structurée en fonction des regroupements stratégiques des Business Units (BU) au sein de ses trois secteurs opérationnels :

- Automobile EAAS ;
- Automobile ANCA ;
- Marchés de spécialités.

Le secteur opérationnel « Automobile EAAS » regroupe les BU suivantes :

- BU Protection des faisceaux et transfert de fluides EAAS ;
- BU Assemblage mécanique ;
- BU Assemblage de faisceaux.

Le secteur opérationnel « Automobile ANCA » regroupe la BU suivante :

- BU Protection des faisceaux et transfert de fluides ANCA.

Le secteur opérationnel « Marchés de spécialités » regroupe les BU suivantes :

- BU Equipements Electriques ;
- BU Bâtiment et Habitat.

Les différentes BU sont sous la responsabilité d'un Responsable Opérationnel.

Les Directions Opérationnelles s'appuient sur des Directions Centrales Fonctionnelles (Finances, Ressources Humaines, Systèmes d'Information...) et des Directions Centrales Opérationnelles (Commercial, Achats, Technique et Amélioration continue).

Pour chacune de ces entités, le Groupe a défini leurs missions, leur organisation, leurs contributions aux décisions critiques, la mesure de leur performance et leurs échanges avec les autres entités.

Le Groupe est fortement attaché aux valeurs d'intégrité et d'éthique qui s'expriment dans les valeurs fondamentales du Groupe de responsabilité, de partage, de liberté et d'amélioration continue. Ce cadre de valeur fournit une référence pour la bonne conduite des activités quotidiennes et a notamment pour objectif de promouvoir un comportement équitable et honnête dans la conduite des affaires et envers les clients, les fournisseurs, les salariés, les actionnaires... Tous les salariés ont pour responsabilité de s'y conformer. ●

### ÉVALUATION ET GESTION DES RISQUES

L'identification et l'analyse des risques sont de la responsabilité du Board Of Management du Groupe.

Les principaux risques identifiés sont le risque macroéconomique, le risque de crédit clients, les risques financiers (change, liquidité et contrepartie) et la volatilité du cours des matières premières.

La prise en compte de l'exposition au risque fait partie intégrante des processus décisionnels et opérationnels. ●

Rapport du Président du Conseil d'Administration et rapport sur le contrôle interne  
Rapports des Commissaires aux Comptes  
Rapport spécial sur le plan d'options de souscription et/ou d'achat d'actions  
Projet de résolutions  
Contrats de services  
Consultation des documents juridiques

### ACTIVITÉS DE CONTRÔLE

Dans le cadre du système qualité de Delfingen Industry, les processus de l'entreprise sont décrits. Des procédures et instructions fixent les responsabilités de chacun et précisent les modes opératoires et les contrôles associés.

Dans le cadre de ce système, des audits sont organisés pour vérifier la conformité aux normes du Groupe. Des auditeurs qualité sont formés à cet effet. A ces audits internes s'ajoutent les certifications attribuées par les organismes externes, les clients et les fournisseurs.

Les activités de contrôle, conduites à tous les niveaux hiérarchiques et fonctionnels, reposent sur des normes et procédures contribuant à garantir la mise en œuvre des orientations émanant de la Direction Générale. ●

### INFORMATION ET COMMUNICATION

Les informations issues des systèmes de gestion sont analysées et diffusées auprès des managers concernés qui disposent ainsi de tableaux de bord pour gérer leurs activités.

Chaque Directeur est responsable de son activité et de ses performances financières et opérationnelles conformément au plan d'actions et au budget prévisionnel discutés et approuvés par le Conseil d'Administration.

Le suivi et le contrôle des performances sont basés sur un processus de reportings. Dans ce cadre chaque société du Groupe prépare :

- un reporting hebdomadaire concernant le chiffre d'affaires ;
- un reporting mensuel concernant l'ensemble des informations financières et opérationnelles.

Ces éléments, définis au niveau Groupe, sont consolidés et diffusés auprès du Board of Management (BOM) du Groupe et des Directions Opérationnelles. Ils constituent des outils essentiels dans le pilotage de l'activité du Groupe et dans le choix de ses orientations stratégiques. Ils permettent d'identifier, analyser et traiter toute dérive éventuelle au plus tôt.

Les Directions Opérationnelles effectuent une revue avec chaque Directeur de Site pour analyser l'évolution des résultats et de la performance du site, et proposer des plans d'actions en vue de les améliorer. Ces revues s'effectuent sur une base mensuelle. Elles sont suivies par une revue, au niveau régional, entre chaque directeur opérationnel régional et les membres du BOM de façon à analyser l'évolution des résultats et de la performance de la région, et proposer des plans d'actions en vue de les améliorer. Ces revues ont lieu préalablement à chaque réunion du BOM.

Le BOM du Groupe se réunit pour analyser l'évolution des résultats et de la performance du Groupe, et proposer des plans d'actions en vue de les améliorer. Ces revues s'effectuent sur une base mensuelle et préalablement à chaque séance de travail du Conseil d'Administration. ●

### PILOTAGE DU CONTRÔLE INTERNE

Le système de contrôle interne est piloté conjointement par la Direction Générale des services supports et la Direction Générale des activités opérationnelles avec l'appui de la Direction Financière.

Des procédures internes sont en place ; elles concernent notamment la trésorerie, les demandes d'achats, les demandes d'investissements, le contrôle budgétaire, les inventaires, la paye, etc...

Des missions spécifiques liées aux activités de contrôle relatives à l'information financière et comptable sont effectuées chaque année dans les filiales.

Ce processus de revue et d'amélioration continue est formalisé au travers de notre Système de Management de la Qualité certifié conforme aux standards ISO 9001 et ISO TS16949 version 2002. Ce système documenté touche aux points essentiels de notre activité.

Il se traduit par l'application de procédures et de documents d'enregistrements standardisés et disponibles au travers de notre réseau d'informations interne.

L'ensemble de ces activités concourt à l'amélioration permanente des résultats du Groupe. ●

Rapport du Président du Conseil d'Administration et rapport sur le contrôle interne  
Rapports des Commissaires aux Comptes  
Rapport spécial sur le plan d'options de souscription et/ou d'achat d'actions  
Projet de résolutions  
Contrats de services  
Consultation des documents juridiques

### PROCÉDURES RELATIVES À L'ÉLABORATION ET AU TRAITEMENT DE L'INFORMATION COMPTABLE ET FINANCIÈRE POUR LES COMPTES ANNUELS ET ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

La Direction financière est responsable des procédures de contrôle interne liées à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière. Ces procédures sont mises en place au niveau local. Elle assure le suivi de l'évolution des normes et l'homogénéité des principes comptables.

Des comptes sociaux et consolidés sont établis mensuellement dans des conditions similaires à celles des clôtures semestrielles et annuelles.

Les données de comptabilité générale et de gestion sont reçues en même temps des filiales et contrôlées pour en vérifier la cohérence, puis consolidées afin de produire les états financiers du Groupe.

Les variations mensuelles sont analysées, ainsi que les écarts par rapport au budget. Ces éléments sont examinés chaque mois par le Board of Management du Groupe.

Des missions spécifiques liées aux activités de contrôle relatives à l'information financière et comptable sont effectuées chaque année dans les filiales.

Cette organisation est complétée par les Commissaires aux Comptes qui certifient, chaque semestre, les états financiers consolidés du Groupe. L'examen des états financiers des sociétés concourant à l'établissement des comptes consolidés est réalisé de manière concertée entre les Commissaires aux Comptes de la société mère et les auditeurs locaux. Cette concertation se concrétise par l'envoi d'instructions d'audit, l'établissement et l'exploitation de questionnaires d'audit, l'envoi par les auditeurs locaux d'un rapport d'examen limité au 30 juin et d'un rapport d'audit au 31 décembre et une communication sur des points particuliers.

Les travaux d'audit des Commissaires aux Comptes de la société mère sont enrichis par des visites réalisées, chaque année, sur plusieurs sites du Groupe.

Le Comité d'Audit, créé le 25 juin 2010, assiste le Conseil d'Administration dans son rôle de surveillance afin que celui-ci puisse s'assurer de la qualité du contrôle interne et de la fiabilité des informations fournies aux Actionnaires ainsi qu'aux Marchés Financiers.

La Direction Financière du Groupe est en charge de concevoir et diffuser l'ensemble de la communication financière à destination des Marchés Financiers :

- document de référence ;
- communiqués à caractère financier ;
- documents utilisés lors des rencontres avec les analystes financiers et investisseurs.

La conception du document de référence est coordonnée par la Direction Financière, revue par la Direction des Services Support et validée par le Conseil d'Administration avec une forte contribution de la Direction Juridique. Leur rédaction fait appel à de nombreux intervenants, experts dans leur domaine et contribuant à la richesse et à la qualité des informations données.

Les communiqués à caractère financier sont systématiquement revus par la Direction des Services Support ; ceux relatifs aux annonces de résultats sont également revus par le Conseil d'Administration. ●



Rapport du Président du Conseil d'Administration et rapport sur le contrôle interne  
Rapports des Commissaires aux Comptes  
Rapport spécial sur le plan d'options de souscription et/ou d'achat d'actions  
Projet de résolutions  
Contrats de services  
Consultation des documents juridiques

### DÉMARCHE D'ANALYSE ET PERSPECTIVES

L'objectif du Groupe est de poursuivre l'amélioration du processus relatif à l'élaboration et au traitement de l'information financière, et pour cela de :

- mieux contrôler et renforcer l'application des méthodes comptables et financières adoptées pour l'établissement des comptes ;
- mieux contrôler et renforcer le suivi des procédures internes de collecte et de contrôle des informations financières et comptables transmises ;
- proposer des solutions s'inscrivant dans une démarche d'amélioration et de progrès ;
- mieux sensibiliser l'ensemble des responsables opérationnels à la problématique du contrôle interne.

Les réalisations 2010 portent principalement sur le contrôle des marges commerciales.

Les objectifs 2011 concernent principalement :

- le suivi d'un audit fiscal Groupe ;
- la procédure de suivi des investissements.

L'ensemble de cette démarche est soutenu activement par la Direction Générale du Groupe ainsi que par le Comité d'Audit et le Conseil d'Administration. ●

### MODALITÉS DE CONVOCATION DES ASSEMBLÉES

Aux termes de l'article 26 des statuts, les Assemblées Générales sont convoquées par le Conseil d'Administration ou à défaut, par le ou les Commissaires aux Comptes, ou par toute personne habilitée à cet effet.

Elles sont réunies au siège social ou en tout autre lieu indiqué dans la convocation.

La convocation est faite quinze jours au moins avant la date de l'Assemblée, soit par avis inséré dans un journal d'annonces légales du département du siège social, soit par lettre simple adressée à chaque Actionnaire titulaire d'actions nominatives, ainsi que par avis inséré dans le Bulletin des Annonces Légales Obligatoires. Lorsque l'Assemblée n'a pu délibérer faute de réunir le quorum requis, la deuxième Assemblée et, le cas échéant, la deuxième Assemblée prorogée sont convoquées six jours au moins à l'avance, dans les mêmes formes que la première. L'avis et les lettres de convocation de cette seconde Assemblée reproduisent la date et l'ordre du jour de la première. ●

Rapport du Président du Conseil d'Administration et rapport sur le contrôle interne  
Rapports des Commissaires aux Comptes  
Rapport spécial sur le plan d'options de souscription et/ou d'achat d'actions  
Projet de résolutions  
Contrats de services  
Consultation des documents juridiques

### MODALITÉS DE PARTICIPATION DES ACTIONNAIRES AUX ASSEMBLÉES GÉNÉRALES

L'article 28 des statuts définit les modalités de participation des Actionnaires aux Assemblées Générales.

#### « ARTICLE 28 - ADMISSION AUX ASSEMBLÉES - POUVOIRS

*Tout Actionnaire a le droit d'assister aux Assemblées Générales et de participer aux délibérations personnellement ou par mandataire, quel que soit le nombre d'actions qu'il possède, sur simple justification de sa qualité. S'il s'agit d'un Actionnaire personne physique, celui-ci ne pourra être représenté que par un mandataire Actionnaire membre de l'Assemblée ou par son conjoint.*

*Ce droit de participer aux Assemblées Générales est subordonné à l'enregistrement comptable des titres au nom de l'Actionnaire ou de l'intermédiaire inscrit pour son compte, au troisième jour ouvré précédent l'Assemblée à zéro heure, heure de Paris, soit dans les comptes nominatifs tenus par la société, soit dans les comptes de titres au porteur tenus par l'intermédiaire habilité, ce dont il est justifié conformément à la réglementation.*

*Tout Actionnaire peut voter par correspondance au moyen d'un formulaire établi et adressé à la Société selon les conditions fixées par la loi et les règlements ; ce formulaire doit parvenir à la Société trois jours avant la date de l'Assemblée pour être pris en compte.*

*Deux membres du comité d'entreprise, désignés par le comité dans les conditions fixées par la loi, peuvent assister aux Assemblées Générales. Ils doivent, à leur demande, être entendus lors de toutes les délibérations requérant l'unanimité des Actionnaires.» ●*

### PRINCIPES ET RÈGLES DE DÉTERMINATION DE LA RÉMUNÉRATION DES MANDATAIRES SOCIAUX

Lors du Conseil d'Administration en date du 5 mars 2010, la société DELFINGEN INDUSTRY a adhéré au code de gouvernement d'entreprise pour les valeurs moyennes et petites, établi par MIDDLENEXT et en vigueur à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2010.

En conséquence de cette adhésion sans réserve à ces recommandations, la société DELFINGEN INDUSTRY déclare se référer plus particulièrement aux stipulations de l'article R 14 dudit code concernant l'information sur les rémunérations versées aux dirigeants (et notamment les jetons de présence, mention à l'article 14 du Règlement intérieur du Conseil d'Administration qui stipule que les jetons de présence sont attribués sur la base suivante : assiduité aux réunions du Conseil d'Administration ainsi qu'à tout comité ou commission annexe, apport technique particulier lors d'opérations spécifiques). Par ailleurs, et afin de se conformer aux recommandations sur le gouvernement d'entreprise pour 2010 de l'Association Française de la Gestion Financière, les informations concernant les rémunérations figurent désormais dans un tableau intégrant ces données sur trois exercices sociaux.

Il est précisé que Monsieur Bernard STREIT n'est lié à la société DELFINGEN INDUSTRY (ou d'ailleurs toute autre société composant le Groupe DELFINGEN, à savoir Delfingen Group S.A, Delfingen Industry S.A et ses filiales étrangères et française, Delfingen Life et ses filiales françaises, SCI Des Bottes) par aucun contrat de travail à quelque titre que ce soit.

Aucun mandataire social dirigeant ou non dirigeant (selon la définition donnée par le bulletin mensuel numéro 367 page 63 de 2002) ne perçoit de rémunération au sein de la société DELFINGEN INDUSTRY depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2007, date de l'activation de la société DELFINGEN GROUP. Les personnes concernées sont rémunérées au sein de la société DELFINGEN GROUP au titre de leur mandat social ou en tant que salarié ou de la société DELFINGEN FR-ANTEUIL en tant que salarié et mises à disposition de la société DELFINGEN INDUSTRY suivant la convention de prestations de services signée entre les sociétés concernées. ●

Rapport du Président du Conseil d'Administration et rapport sur le contrôle interne  
 Rapports des Commissaires aux Comptes  
 Rapport spécial sur le plan d'options de souscription et/ou d'achat d'actions  
 Projet de résolutions  
 Contrats de services  
 Consultation des documents juridiques

**TABLEAU RÉCAPITULATIF DES RÉMUNÉRATIONS DE CHAQUE DIRIGEANT MANDATAIRE SOCIAL**

<b>Bernard STREIT</b>	<b>Exercice N</b>	<b>Exercice N-1</b>	<b>Exercice N-2</b>
Rémunération fixe	70 536 €	46 115 €	50 338 €
Rémunération variable	Néant	Néant	Néant
Rémunération exceptionnelle	Néant	Néant	Néant
Jetons de présence	Néant	Néant	Néant
Avantages en nature	105,50 €	Néant	Néant
<b>Total</b>	<b>70 641,50 €</b>	<b>46 115 €</b>	<b>50 338 €</b>

L'augmentation de la rémunération de M. Bernard Streit, entre les exercices 2009 et 2010, s'explique par le fait que M. Bernard Streit, en tant que Président et Directeur Général, avait souhaité aussi contribuer aux efforts demandés aux salariés sur leurs rémunérations, lors des deux exercices précédents, en réduisant volontairement cette dernière.

**TABLEAU CONCERNANT LES JETONS DE PRÉSENCE ET AUTRES RÉMUNÉRATIONS PERÇUES PAR LES MANDATAIRES SOCIAUX NON DIRIGEANTS**

<b>Françoise STREIT</b>	<b>Exercice N</b>	<b>Exercice N-1</b>	<b>Exercice N-2</b>
Jetons de présence	0 €	0 €	0 €
Rémunération issue d'un contrat de travail	24 136	19 284 €	24 463 €
Rémunération variable	0 €	0 €	0 €
<b>Total</b>	<b>24 136</b>	<b>19 284 €</b>	<b>24 463 €</b>

<b>Danielle LEVI-FEUNTEUN</b>	<b>Exercice N</b>	<b>Exercice N-1</b>
Jetons de présence	4 575 €	Néant
Autres rémunérations	0 €	Néant
Rémunération variable	0 €	Néant
<b>Total</b>	<b>4 575 €</b>	<b>Néant</b>

<b>Gérald STREIT</b>	<b>Exercice N</b>	<b>Exercice N-1</b>	<b>Exercice N-2</b>
Jetons de présence	7 625 €	4 372 €	16 627 €
Rémunération issue d'un contrat de travail	32 412 €	0 €	0 €
Rémunération variable	0 €	0 €	0 €
<b>Total</b>	<b>40 037 €</b>	<b>4 372 €</b>	<b>16 627 €</b>

<b>David STREIT</b>	<b>Exercice N</b>	<b>Exercice N-1</b>	<b>Exercice N-2</b>
Jetons de présence	0 €	0 €	0 €
Autres rémunérations	0 €	0 €	0 €
Rémunération variable	0 €	0 €	0 €
<b>Total</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>

## DOCUMENTS RELATIFS À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Rapport du Président du Conseil d'Administration et rapport sur le contrôle interne  
 Rapports des Commissaires aux Comptes  
 Rapport spécial sur le plan d'options de souscription et/ou d'achat d'actions  
 Projet de résolutions  
 Contrats de services  
 Consultation des documents juridiques

<b>Georges FRANCOIS</b>	<b>Exercice N</b>	<b>Exercice N-1</b>	<b>Exercice N-2</b>
Jetons de présence	7 625 €	7 022 €	16 627 €
Autres rémunérations	0 €	0 €	0 €
Rémunération variable	0 €	0 €	0 €
<b>Total</b>	<b>7 625 €</b>	<b>7 022 €</b>	<b>16 627 €</b>

<b>Michel DE MASSOUGNES DES FONTAINES</b>	<b>Exercice N</b>	<b>Exercice N-1</b>	<b>Exercice N-2</b>
Jetons de présence	7 625 €	4 372 €	16 627 €
Autres rémunérations	0 €	0 €	0 €
Rémunération variable	0 €	0 €	0 €
<b>Total</b>	<b>7 625 €</b>	<b>4 372 €</b>	<b>16 627 €</b>

<b>Juan Manuel DIAZ HUDER</b>	<b>Exercice N</b>	<b>Exercice N-1</b>	<b>Exercice N-2</b>
Jetons de présence	4 575 €	4 372 €	13 563 €
Autres rémunérations	0 €	0 €	0 €
Rémunération variable	0 €	0 €	0 €
<b>Total</b>	<b>4 575 €</b>	<b>4 372 €</b>	<b>13 563 €</b>

<b>Cataldo MANGIONE</b>	<b>Exercice N</b>	<b>Exercice N-1</b>	<b>Exercice N-2</b>
Jetons de présence	7 625 €	4 372 €	25 053 €
Autres rémunérations	0 €	0 €	0 €
Rémunération variable	0 €	0 €	0 €
<b>Total</b>	<b>7 625 €</b>	<b>4 372 €</b>	<b>25 053 €</b>

<b>DELFINGEN GROUP</b>	<b>Exercice N</b>	<b>Exercice N-1</b>	<b>Exercice N-2</b>
Jetons de présence	0 €	0 €	0 €
Autres rémunérations	0 €	0 €	0 €
Rémunération variable	0 €	0 €	0 €
<b>Total</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>

<b>Frédéric MAGNE</b>	<b>Exercice N</b>	<b>Exercice N-1</b>	<b>Exercice N-2</b>
Jetons de présence	0 €	0 €	Néant
Autres rémunérations	0 €	0 €	Néant
Rémunération variable	0 €	0 €	Néant
<b>Total</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>Néant</b>

Rapport du Président du Conseil d'Administration et rapport sur le contrôle interne  
Rapports des Commissaires aux Comptes  
Rapport spécial sur le plan d'options de souscription et/ou d'achat d'actions  
Projet de résolutions  
Contrats de services  
Consultation des documents juridiques

### Rapport des Commissaires aux Comptes établi en application de l'article L.225-235 du Code de Commerce sur le rapport du Président du Conseil d'Administration de la société Delfingen Industry Exercice clos le 31 décembre 2010

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En notre qualité de commissaires aux comptes de la Société DELFINGEN INDUSTRY et en application des dispositions de l'article L.225-235 du Code de commerce, nous vous présentons notre rapport sur le rapport établi par le Président de votre société conformément aux dispositions de l'article L.225-37 du Code de commerce au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2010.

Il appartient au président d'établir et de soumettre à l'approbation du conseil d'administration un rapport rendant compte des procédures de contrôle interne et de gestion des risques mises en place au sein de la société et donnant les autres informations requises par les articles L.225-37 du Code de commerce relatives notamment au dispositif en matière de gouvernement d'entreprise.

Il nous appartient :

- de vous communiquer les observations qu'appellent de notre part les informations contenues dans le rapport du Président, concernant les procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière, et ;
- d'attester que le rapport comporte les autres informations requises par l'article L.225-37 du Code de commerce, étant précisé qu'il ne nous appartient pas de vérifier la sincérité de ces autres informations.

Nous avons effectué nos travaux conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France. ●

### INFORMATIONS CONCERNANT LES PROCÉDURES DE CONTRÔLE INTERNE RELATIVES À L'ÉLABORATION ET AU TRAITEMENT DE L'INFORMATION COMPTABLE ET FINANCIÈRE

Les normes d'exercice professionnel requièrent la mise en œuvre de diligences destinées à apprécier la sincérité des informations concernant les procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière contenues dans le rapport du Président. Ces diligences consistent notamment à :

- prendre connaissance des procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière sous-tendant les informations présentées dans le rapport du Président ainsi que de la documentation existante ;
- prendre connaissance des travaux ayant permis d'élaborer ces informations et de la documentation existante ;
- déterminer si les déficiences majeures du contrôle interne relatif à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière que nous aurions relevées dans le cadre de notre mission font l'objet d'une information appropriée dans le rapport du Président.

Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'observation à formuler sur les informations concernant les procédures de contrôle interne et de gestion des risques de la société relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière, contenues dans le rapport du président du conseil d'administration, établi en application des dispositions de l'article L. 225-37 du Code de commerce. ●

### AUTRES INFORMATIONS

Nous attestons que le rapport du Président du Conseil d'Administration comporte les autres informations requises à l'article L.225-37 du Code de commerce. ●

Fait à Dijon et Exincourt, le 13 avril 2011

**Les Commissaires aux Comptes,**

**Pour AUDITIS**  
Philippe DANDON  
Associé

**Pour EXCO CAP AUDIT**  
René VERITTI  
Associé

Rapport du Président du Conseil d'Administration et rapport sur le contrôle interne  
Rapports des Commissaires aux Comptes  
Rapport spécial sur le plan d'options de souscription et/ou d'achat d'actions  
Projet de résolutions  
Contrats de services  
Consultation des documents juridiques

### Rapport des Commissaires aux Comptes sur les états financiers consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2010

#### Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2010 sur :

- . Le contrôle des comptes consolidés de la Société DELFINGEN INDUSTRY SA, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- . la justification de nos appréciations ;
- . la vérification spécifique prévue par la Loi.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par votre Conseil d'Administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes ●

#### OPINION SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes consolidés. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes consolidés de l'exercice sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union Européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note 11 « Provisions pour autres passifs » qui expose les impacts sur les comptes consolidés des risques fiscaux. ●

Rapport du Président du Conseil d'Administration et rapport sur le contrôle interne  
Rapports des Commissaires aux Comptes  
Rapport spécial sur le plan d'options de souscription et/ou d'achat d'actions  
Projet de résolutions  
Contrats de services  
Consultation des documents juridiques

### JUSTIFICATION DES APPRECIATIONS

En application des dispositions de l'article L.823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants.

La direction du Groupe DELFINGEN est amenée à retenir des jugements et estimations et à formuler des hypothèses qui concernent notamment la dépréciation des actifs, les provisions et les impôts différés, exposées dans les notes 2-5, 2-10 à 2-15, 2-17 et 2-20 de l'annexe aux comptes consolidés. Pour l'ensemble de ces estimations, nous avons apprécié les données et hypothèses sur lesquelles se fondent ces jugements et estimations, revu par sondages les calculs effectués par la société, examiné la documentation disponible et vérifié que les notes de l'annexe donnent une information appropriée sur les hypothèses retenues par la société.

La société procède systématiquement, à chaque clôture, à un test de dépréciation des écarts d'acquisition et des actifs à durée de vie indéfinie et évalue également s'il existe un indice de perte de valeur des actifs à long terme, selon les modalités décrites dans les notes 2-8 et 2-11 aux états financiers. Nous avons examiné les modalités de mise en œuvre de ce test de dépréciation ainsi que les prévisions de flux de trésorerie et hypothèses utilisées et nous avons vérifié que les notes mentionnées ci-avant donnent une information appropriée.

La note 2-18 précise les modalités d'évaluation des engagements de retraites et avantages au personnel fondés sur des actions. Ces engagements ont fait l'objet d'évaluations externes. Nos travaux ont consisté à examiner les données utilisées, à apprécier les hypothèses retenues, à revoir les calculs effectués et à vérifier que la note 2-18 de l'annexe aux états financiers consolidés fournit une information appropriée.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes consolidés, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport. ●

### VERIFICATION SPECIFIQUE

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, à la vérification spécifique prévue par la Loi des informations relatives au groupe données dans le rapport de gestion.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés. ●

Fait à Dijon et Exincourt, le 13 avril 2011

**Les Commissaires aux Comptes,**

**Pour AUDITIS**  
Philippe DANDON  
Associé

**Pour EXCO CAP AUDIT**  
René VERITTI  
Associé

## DOCUMENTS RELATIFS À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Rapport du Président du Conseil d'Administration et rapport sur le contrôle interne  
Rapports des Commissaires aux Comptes  
Rapport spécial sur le plan d'options de souscription et/ou d'achat d'actions  
Projet de résolutions  
Contrats de services  
Consultation des documents juridiques

### Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2010

#### Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2010 sur :

- . le contrôle des comptes annuels de la Société DELFINGEN INDUSTRY SA, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- . la justification de nos appréciations ;
- . les vérifications et les informations spécifiques prévues par la Loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par votre Conseil d'Administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes. ●

#### OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit consiste à examiner, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes.

Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Société à la fin de cet exercice.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note 1-2 de l'annexe aux comptes annuels « changement de méthode comptable » relative au reclassement à partir des comptes clos le 31 décembre 2009 dans des comptes de produits d'exploitation des refacturations de charges aux sociétés filiales qui étaient comptabilisées auparavant dans des comptes de transferts de charges. ●

#### JUSTIFICATIONS DES APPRECIATIONS

En application des dispositions de l'article L.823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants.

Les appréciations auxquelles nous avons procédé ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et le caractère raisonnable des estimations significatives retenues, notamment pour ce qui concerne les titres de participation et les provisions pour dépréciation de ces titres constituées par votre société lorsque leur valeur nette comptable est respectivement supérieure à leur valeur d'utilité, ainsi qu'indiqué dans les notes 1-5 et 6 de l'annexe aux comptes annuels. Il en est de même pour ce qui concerne les créances rattachées à des participations et comptes courants groupe et les provisions pour dépréciation de ces actifs constituées lorsque la situation du débiteur laisse apparaître une probabilité de non remboursement, ainsi qu'indiqué dans les notes 1-5 et 6 de l'annexe aux comptes annuels.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport. ●



Rapport du Président du Conseil d'Administration et rapport sur le contrôle interne  
Rapports des Commissaires aux Comptes  
Rapport spécial sur le plan d'options de souscription et/ou d'achat d'actions  
Projet de résolutions  
Contrats de services  
Consultation des documents juridiques

### VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la Loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

Concernant les informations fournies en application des dispositions de l'article L.225-102-1 du code de commerce sur les rémunérations et avantages versés aux mandataires sociaux ainsi que sur les engagements consentis en leur faveur, nous avons vérifié leur concordance avec les comptes ou avec les données ayant servi à l'établissement de ces comptes et, le cas échéant, avec les éléments recueillis par votre société auprès des sociétés contrôlant votre Société ou contrôlées par elle. Sur la base de ces travaux, nous attestons l'exactitude et la sincérité de ces informations.

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle et à l'identité des détenteurs du capital et des droits de vote vous ont été communiquées dans le rapport de gestion. ●

Fait à Dijon et Exincourt, le 13 avril 2011

**Les Commissaires aux Comptes,**

**Pour AUDITIS**  
Philippe DANDON  
Associé

**Pour EXCO CAP AUDIT**  
René VERITTI  
Associé

## DOCUMENTS RELATIFS À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Rapport du Président du Conseil d'Administration et rapport sur le contrôle interne  
Rapports des Commissaires aux Comptes  
Rapport spécial sur le plan d'options de souscription et/ou d'achat d'actions  
Projet de résolutions  
Contrats de services  
Consultation des documents juridiques

### Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions et engagements réglementés

Assemblée Générale d'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2010

#### Mesdames, Messieurs, les Actionnaires,

En notre qualité de Commissaires aux Comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions et engagements réglementés.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions et engagements dont nous avons été avisés ou que nous aurions découverts à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions et engagements. Il vous appartient, selon les termes de l'article R.225-31 du Code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions et engagements en vue de leur approbation.

Par ailleurs, il nous appartient, le cas échéant, de vous communiquer les informations prévues à l'article R.225-31 du Code de commerce relatives à l'exécution, au cours de l'exercice écoulé, des conventions et engagements déjà approuvés par l'Assemblée Générale.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues. ●

#### CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS AUTORISÉS AU COURS DE L'EXERCICE

En application de l'article L.225-40 du Code de commerce, nous avons été avisés des conventions et engagements qui ont fait l'objet de l'autorisation préalable de votre Conseil d'Administration. ●

#### REMBOURSEMENT DES FRAIS DE DÉPLACEMENT DES ADMINISTRATEURS

Un Conseil d'Administration du 5 mars 2010 a autorisé votre société à rembourser les frais de déplacements engagés par les administrateurs suivants dans le cadre de réunions de travail ou du Conseil d'administration : Messieurs Juan Manuel DIAZ HUDER, Georges FRANCOIS, Cataldo MANGIONE, Michel de MASSOUGNES des FONTAINES et Madame Danielle LEVI-FEUNTEUN.

Ces remboursements sont effectués sur présentation de notes de frais ou de factures d'agences de voyage.

Le montant des remboursements de frais des cinq administrateurs cités précédemment s'est élevé à 11 155 € au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2010. ●

Rapport du Président du Conseil d'Administration et rapport sur le contrôle interne  
 Rapports des Commissaires aux Comptes  
 Rapport spécial sur le plan d'options de souscription et/ou d'achat d'actions  
 Projet de résolutions  
 Contrats de services  
 Consultation des documents juridiques

## CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS APPROUVÉS AU COURS D'EXERCICES ANTERIEURS DONT L'EXECUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE

Par ailleurs, en application du Code de commerce, nous avons été informés que l'exécution des conventions et engagements suivants, approuvés au cours d'exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours du dernier exercice. ●

### RÉMUNÉRATION D'UN COMPTE COURANT D'ASSOCIÉ

Le Conseil d'administration du 25 janvier 2008 a pris acte de la renonciation de Bernard STREIT, Président de ce même conseil, à la rémunération de son compte courant d'associé qui s'élève à 500 K€ au 31 décembre 2010. ●

### CAUTIONS, GARANTIES, LETTRES DE CONFORT ET DE GARANTIE

Votre société a donné des engagements de cautions, garanties et/ou soutien dans le cadre d'opérations entre des tiers et des sociétés avec qui elle a des dirigeants communs. La nature de ces engagements, leurs montants et les parties sont présentés dans le tableau récapitulatif ci-dessous :

Nature de l'engagement	Sociétés ayant des dirigeants communs	Tiers bénéficiaires	Montant de l'engagement
Contre garantie à caution bancaire	DELFINGEN RO-TRANSILVANIA	INCONTRO	Maximum 70 K€
Garantie à première demande	DELFINGEN TR-MARMARA	BASELL SALES & MARKETING	Maximum 300 K€
Garantie à première demande	DELFINGEN PH-FILIPINAS	BASELL ASIA PACIFIC	Maximum 200 K€
Garantie à première demande	DELFINGEN SK-NITRA	BASELL SALES & MARKETING	Maximum 1 000 K€
Garantie à première demande	DELFINGEN MA-CASABLANCA	BASELL SALES & MARKETING	Maximum 1 000 K€
Garantie à première demande	DELFINGEN TN-TUNIS	BASELL SALES & MARKETING	Maximum 1 000 K€
Garantie à première demande	DELFINGEN PT	BASELL SALES & MARKETING	Maximum 1 000 K€
Garantie à première demande	DELFINGEN FR-ANTEUIL	BASELL SALES & MARKETING	Maximum 1 000 K€
Garantie à première demande	DELFINGEN MX-COAHUILA	BANCO JP MORGAN	Maximum 1 146 KUSD
Garantie à première demande	DELFINGEN PT-PORTO	BANCO COMMERCIAL PORTUGES	Maximum 112.5 K€
Garantie à première demande	DELFINGEN TR-MARMARA	SABIC FRANCE / IBERICA / EUROPE	Maximum 750 K€
Garantie à première demande	DELFINGEN FR-ANTEUIL	SABIC FRANCE / IBERICA / EUROPE	Maximum 750 K€
Garantie à première demande	DELFINGEN PT SA	SABIC FRANCE / IBERICA / EUROPE	Maximum 750 K€
Garantie à première demande	DELFINGEN RO-TRANSILVANIA	SABIC FRANCE / IBERICA / EUROPE	Maximum 750 K€
Garantie à première demande	DELFINGEN SK-NITRA	SABIC FRANCE / IBERICA / EUROPE	Maximum 750 K€

## DOCUMENTS RELATIFS À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Rapport du Président du Conseil d'Administration et rapport sur le contrôle interne  
 Rapports des Commissaires aux Comptes  
 Rapport spécial sur le plan d'options de souscription et/ou d'achat d'actions  
 Projet de résolutions  
 Contrats de services  
 Consultation des documents juridiques

Nature de l'engagement	Société ayant des dirigeants communs	Tiers bénéficiaire	Montant de l'engagement
Lettre de confort	DELFINGEN PT-PORTO	CAIXA DE CREDITO AGRICOLA	Maximum 300 K€
Lettre de confort	DELFINGEN PT-PORTO	Banque BPN	Maximum 500 K€
Lettre de confort	DELFINGEN PT-PORTO	BANCO COMMERCIAL PORTUGES	Maximum 500 K€
Lettre de confort	DELFINGEN PT	BANCO COMMERCIAL PORTUGES	Maximum 500 K€
Lettre de confort	DELFINGEN PT	BANCO POPULAR	Maximum 200 K€
Lettre de confort	DELFINGEN PT	BANCO BPI	Maximum 500 K€
Lettre de confort	DELFINGEN PT-PORTO	BES BANCO	Maximum 500 K€
Lettre de confort	DELFINGEN PT	BES BANCO	Maximum 500 K€
Lettre de confort	DELFINGEN PT	MILLENIUM BCP	Maximum 1 000 K€
Lettre de garantie	DELFINGEN RO-VALAHIA	SC ALD AUTOMOTIVE SRL	Maximum 20 K€
Lettre de garantie	DELFINGEN PT-PORTO	BANCO COMMERCIAL PORTUGES	Maximum 157 K€
Cautions solidaire	DELFINGEN RO-TRANSILVANIA	THERMOPLASTIQUES COUSIN TESSIER	Maximum 50 K€
Cautions solidaire	DELFINGEN TR-MARMARA	SAPLAST CTS	Maximum 50 K€
Cautions solidaire	DELFINGEN PT-PORTO	THERMOPLASTIQUES COUSIN TESSIER	Maximum 30 K€
Cautions solidaire	DELFINGEN PT-PORTO	INTEPLAST	Maximum 150 K€
Cautions solidaire	DELFINGEN PT-PORTO	TECNOFORM	Maximum 100 K€
Cautions solidaire	DELFINGEN SK-NITRA	SAPLAST CTS	Maximum 50 K€
Lettre de patronage	DELFINGEN PT-PORTO	COFICAB	
Nantissement 119 978 titres	DELFINGEN FR-ANTEUIL	Banque de l'Economie, BPBFC, CIC Est, CAFIC, BGL, HSBC, Société Générale	

Rapport du Président du Conseil d'Administration et rapport sur le contrôle interne  
 Rapports des Commissaires aux Comptes  
 Rapport spécial sur le plan d'options de souscription et/ou d'achat d'actions  
 Projet de résolutions  
 Contrats de services  
 Consultation des documents juridiques

**AVANCES DE TRÉSORERIE**

Votre société peut mettre en place des avances sous forme de prêts ou emprunts avec des sociétés du groupe ayant des dirigeants communs.  
 Ces prêts ou emprunts portent intérêts.  
 Les sociétés partenaires, les conditions de rémunération, la situation au 31/12/2010 ainsi que les charges et produits comptabilisés au cours de l'exercice sont récapitulés dans le tableau ci-dessous :

Sociétés partenaires	Conditions de rémunérations	Situation au 31/12/2010	Charges / produits de l'exercice
DELFINGEN GROUP	Taux : moyenne arithmétique du taux EURIBOR 3 mois + 1,5% / an	Avance consentie à DELFINGEN INDUSTRY : 198 K€	Charges : 66 K€
DELFINGEN FR-ANTEUIL	Taux : moyenne arithmétique du taux EURIBOR 3 mois + 1,5% / an	Avance consentie par puis à DELFINGEN INDUSTRY : 1 011 K€	Charges : 8 K€ Produits : 23 K€
DELFINGEN SK-NITRA	Taux : moyenne arithmétique du taux EURIBOR 3 mois + 1,5% / an	Avance consentie à DELFINGEN INDUSTRY : 251 K€	Charges : 19 K€
DELFINGEN TN-TUNIS	Taux : moyenne arithmétique du taux EURIBOR 3 mois + 1,5% / an	Avance consentie par DELFINGEN INDUSTRY : 1 406 K€	Produits : 54 K€
DELFINGEN PT	Taux : moyenne arithmétique du taux EURIBOR 3 mois + 1,5% / an	Avance consentie par DELFINGEN INDUSTRY : 2 569 K€	Produits : 92 K€
LIMA INMO	Taux : moyenne arithmétique du taux EURIBOR 3 mois + 1,5% / an	Avance consentie à DELFINGEN INDUSTRY : 262 K€	Charges : 11 K€
DELFINGEN RO-TRANSILVANIA	Taux : moyenne arithmétique du taux EURIBOR 3 mois + 1,5% / an	Avance consentie par DELFINGEN INDUSTRY : 1 031 K€	Produits : 43 K€
DELFINGEN RO-VALAHIA	Taux : moyenne arithmétique du taux EURIBOR 3 mois + 1,5% / an	Avance consentie par DELFINGEN INDUSTRY : 1 032 K€	Produits : 37 K€
DELFINGEN PT-PORTO	Taux : moyenne arithmétique du taux EURIBOR 3 mois + 1,5% / an	Avance consentie à DELFINGEN INDUSTRY : 570 K€	Charges : 42 K€
DELFINGEN IBERICA	Taux : moyenne arithmétique du taux EURIBOR 3 mois + 1,5% / an	Avance consentie à DELFINGEN INDUSTRY : 44 K€	Charges : 2 K€
DELFINGEN US	Taux : moyenne arithmétique du taux LIBOR USD 3 mois + 1% / an	Solde du prêt consenti par DELFINGEN INDUSTRY : 440 K€	Produits : 11 K€
DELFINGEN BR-SAO PAULO	Taux : 6% / an	Solde du prêt consenti par DELFINGEN INDUSTRY : 1 912K€	Produits : 106 K€
DELFINGEN Asia Pacific Holding	Taux : moyenne arithmétique du taux EURIBOR 3 mois + 1,5% / an	Avance consentie par DELFINGEN INDUSTRY : 885 K€	Produits : 16 K€

**SOUS LOCATION IMMEUBLE**

Votre société consent à DELFINGEN FR-ANTEUIL une sous location d'une partie des locaux industriels dont elle est locataire.  
 Un contrat de sous location prévoyant une facturation mensuelle a été signé entre les deux parties. Le produit au titre de l'exercice clos le 31/12/2010 s'élève à 106 105 € H.T. ●

Fait à Dijon et Exincourt, le 13 avril 2011

**Les Commissaires aux Comptes,**

**Pour AUDITIS**  
 Philippe DANDON  
 Associé

**Pour EXCO CAP AUDIT**  
 René VERITTI  
 Associé

## DOCUMENTS RELATIFS À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Rapport du Président du Conseil d'Administration et rapport sur le contrôle interne  
Rapports des Commissaires aux Comptes  
Rapport spécial sur le plan d'options de souscription et/ou d'achat d'actions  
Projet de résolutions  
Contrats de services  
Consultation des documents juridiques

### Rapport spécial sur le plan d'options de souscription et/ou d'achats d'actions

Un premier plan d'options de souscription et/ou achats d'actions autorisé par l'assemblée Générale Extraordinaire du 25 janvier 2003 est arrivé à échéance, sans avoir été exercé, respectivement le 7 mars 2010, portant sur 51 750 options, au prix d'exercice de 18,63 € et le 9 décembre 2010, portant sur 12 550 options, au prix d'exercice de 18,61 € ainsi que les options émises dans le cadre du complément d'actions à créer dans le cadre de ce plan suite au rééquilibrage du maintien des droits des titulaires d'options à la suite de la réalisation de l'augmentation de capital réservée au profit de la société Delfingen Group, soit 618 options.

Un second plan d'options de souscription et/ou d'achat d'actions a été autorisé par l'Assemblée Générale Extraordinaire du 20 janvier 2007. L'autorisation a été donnée, jusqu'au 20 mars 2010, pour un nombre maximum de 45 900 options.

Sur la base de cette nouvelle délégation, le Conseil d'Administration a procédé à une attribution, le 14 février 2007, portant sur 45 900 options et en a fixé le prix d'exercice à 18,57 €.

Le plan en cours prévoit que les options sont exerçables par tranche de vingt cinq pour cent (25%) à compter du premier anniversaire de l'attribution, vingt cinq pour cent (25%) à compter du deuxième anniversaire, vingt cinq pour cent (25%) à compter du troisième anniversaire et vingt cinq pour cent (25%) à compter du quatrième anniversaire.

Aucune option n'a été attribuée à des mandataires sociaux de la société ou de sociétés contrôlées par Delfingen Industry ou contrôlant Delfingen Industry.

Il n'a été comptabilisé aucune charge de personnel au titre des plans d'attribution ci-dessus pour l'exercice clos au 31 décembre 2010. ●

### OPTIONS SUR ACTIONS ATTRIBUÉES AUX MANDATAIRES SOCIAUX

Les dirigeants mandataires sociaux de la société Delfingen Industry ne sont pas titulaires d'options sur actions, de quelque nature que ce soit et ne se sont pas vus attribuer d'options sur actions au cours de l'exercice clos au 31 décembre 2010. ●

Rapport du Président du Conseil d'Administration et rapport sur le contrôle interne  
 Rapports des Commissaires aux Comptes  
 Rapport spécial sur le plan d'options de souscription et/ou d'achat d'actions  
 Projet de résolutions  
 Contrats de services  
 Consultation des documents juridiques

## OPTIONS SUR ACTIONS ATTRIBUÉES ET VALIDES AU 31/12/2010

	Nbre total d'options attribuées	Nbre total d'options valides au 31/12/2010	Nbre total d'actions souscrites ou achetées sur l'exercice 2010	Nombre total d'actions souscrites ou achetées entre le 1/1/2010 et la date du présent document	Prix d'exercice moyen	Numéro de Plan	Date échéance
Options de souscription ou d'achat d'actions consenties au titre du plan 2007 (1)	45 900	32 350	-	-	18,57 €	2007	2014 (2)
Complément d'actions à créer dans le cadre du Plan 2 suite au rééquilibrage du maintien des droits des titulaires d'options (3)	7 678	7 678	0	0	18,57 €	2007	2014 (2)

(1) Plan d'option décidé par l'Assemblée Générale Extraordinaire du 20 janvier 2007 et options attribuées aux termes d'un Conseil d'Administration en date du 14 février 2007 à hauteur de 45 900 options d'achat d'actions ; aux termes du règlement du plan d'options sur actions en date du 14 février 2007 :

\* une option donne droit à l'attribution d'une action ;  
 \* les options ont une durée de vie de 7 ans ;  
 \* les options sont incessibles et insaisissables ;

\* les options peuvent être exercées à hauteur de 25% à compter du premier anniversaire de la date d'attribution, 25% à compter du 2<sup>ème</sup> anniversaire de la date d'attribution, 25% à compter du 3<sup>ème</sup> anniversaire de la date d'attribution et 25% à compter du 4<sup>ème</sup> anniversaire de la date d'attribution, tout ou partie des options restantes en cas de non exercice total durant les 4 premières années précitées, sans que puisse être dépassée la date ultime de validité des options.

(2) Les options en cours de validité au titre du plan 2007 deviendront caduques le 14 février 2014.

(3) Suite à la réalisation de l'augmentation de capital réservée au profit de la société Delfingen Group en date du 28 juin 2010.

Rapport du Président du Conseil d'Administration et rapport sur le contrôle interne  
 Rapports des Commissaires aux Comptes  
 Rapport spécial sur le plan d'options de souscription et/ou d'achat d'actions  
 Projet de résolutions  
 Contrats de services  
 Consultation des documents juridiques

### EVOLUTION PRÉVISIBLE ENTRE LE 31/12/2010 ET LA DATE DE PARUTION DU PRÉSENT DOCUMENT

	Nbre total d'options attribuées	Nbre total d'options valides au à la date d'édition du présent rapport	Nbre total d'actions souscrites ou achetées sur l'exercice 2010	Nombre total d'actions souscrites ou achetées entre le 1/1/2010 et la date du présent document	Prix d'exercice moyen	Numéro de Plan	Date échéance
Options de souscription ou d'achat d'actions consenties au titre du plan 2007 (1)	45 900	32 350	-	-	18,57 €	2007	2014 (2)
Complément d'actions à créer dans le cadre du Plan 2 suite au rééquilibrage du maintien des droits des titulaires d'options (3)	7 678	7 678	-	-	18,57 €	2007	2014 (2)
Complément d'actions créées dans le cadre du Plan 2 suite au rééquilibrage du maintien des droits des titulaires d'options (4)	1 128	1 128	-	-	18,57 €	2007	2014 (2)

(1) Plan d'option décidé par l'Assemblée Générale Extraordinaire du 20 janvier 2007 et options attribuées aux termes d'un Conseil d'Administration en date du 14 février 2007 à hauteur de 45 900 options d'achat d'actions ; aux termes du règlement du plan d'options sur actions en date du 14 février 2007 :

\* une option donne droit à l'attribution d'une action ;

\* les options ont une durée de vie de 7 ans ;

\* les options sont incessibles et insaisissables ;

\* les options peuvent être exercées à hauteur de 25% à compter du premier anniversaire de la date d'attribution, 25% à compter du 2ème anniversaire de la date d'attribution, 25% à compter du 3ème anniversaire de la date d'attribution et 25% à compter du 4ème anniversaire de la date d'attribution, tout ou partie des options restantes en cas de non exercice total durant les 4 premières années précitées, sans que puisse être dépassée la date ultime de validité des options.

(2) Les options en cours de validité au titre du plan 2007 deviendront caduques le 14 février 2014.

(3) Suite à la réalisation de l'augmentation de capital réservée au profit de la société Delfingen Group en date du 28 juin 2010.

(4) Suite à la réalisation de l'augmentation de capital résultant de l'exercice des Bons de Souscription d'Actions constatée en date du 10 janvier 2011.



## DOCUMENTS RELATIFS À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Rapport du Président du Conseil d'Administration et rapport sur le contrôle interne  
Rapports des Commissaires aux Comptes  
Rapport spécial sur le plan d'options de souscription et/ou d'achat d'actions  
Projet de résolutions  
Contrats de services  
Consultation des documents juridiques

### Projet de résolutions soumis à l'Assemblée Générale Ordinaire et Extraordinaire réunie le 24 juin 2011

## RÉSOLUTIONS SOUMISES À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

### PREMIÈRE RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, après avoir entendu la lecture des rapports du Conseil d'Administration, du rapport du Président du Conseil d'Administration sur le contrôle interne ainsi que des rapports des Commissaires aux Comptes sur l'exécution de leur mission au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2010, approuve les comptes dudit exercice, comprenant le bilan, le compte de résultat et son annexe, tels qu'ils sont présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes ou résumées dans ces rapports.

L'Assemblée Générale approuve les dépenses et charges visées à l'article 39-4 du Code général des impôts qui s'élèvent à 0 €.

En conséquence, l'Assemblée Générale donne quitus aux Administrateurs de l'exécution de leurs mandats pour l'exercice écoulé. ●

### DEUXIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, après avoir entendu la lecture du rapport du Conseil d'Administration sur la gestion du Groupe au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2010 et du Rapport Général des Commissaires aux Comptes sur l'exécution de leur mission au cours de cet exercice, approuve les états financiers consolidés dudit exercice, comprenant le bilan consolidé, le compte de résultat consolidé et son annexe, tels qu'ils sont présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes ou résumés dans ces rapports. ●

### TROISIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, sur proposition du Conseil d'Administration, décide d'affecter le résultat de l'exercice se montant à 821 423,17 €, comme suit, à savoir :

**au compte « report à nouveau » : 459 983,53 €**  
**en dividendes à verser : 361 439,64 €**

Il sera ainsi distribué à chacune des actions de la société ayant droit au dividende, un dividende de 0,18 €.

Compte tenu de la variation du nombre d'actions ouvrant droit à dividende par rapport au nombre d'actions composant le capital au 31 décembre 2010, le montant global des dividendes a été ajusté en conséquence et le montant affecté au compte « report à nouveau » déterminé sur la base des dividendes effectivement mis en paiement.

Ce dividende sera payable le 11 juillet 2011.

L'intégralité du montant distribué est éligible pour les personnes physiques fiscalement domiciliées en France, à un abattement de 40% mentionné à l'article 158 -3 alinéa 2 du CGI.

Les sommes correspondant aux dividendes non versés à raison des actions auto détenues lors de la mise en paiement seront affectées au « report à nouveau ».

Conformément aux dispositions légales, l'Assemblée Générale rappelle en outre qu'au titre des trois derniers exercices, il a été distribué les dividendes suivants :

- Exercice 2006 – 2007 : 1,10 euro par action ;
- Exercice 2008 : aucun dividende ;
- Exercice 2009 : aucun dividende. ●

Rapport du Président du Conseil d'Administration et rapport sur le contrôle interne  
Rapports des Commissaires aux Comptes  
Rapport spécial sur le plan d'options de souscription et/ou d'achat d'actions  
Projet de résolutions  
Contrats de services  
Consultation des documents juridiques

### QUATRIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales Ordinaires, après avoir entendu la lecture du rapport du Conseil d'Administration ainsi que du rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions et engagements visés aux articles L 225-38 et suivants et L 225-42-1 du Code de commerce, déclare approuver les conventions et engagements qui y sont relatés et prend acte en tant que de besoin de la continuation au cours de l'exercice, des conventions antérieurement autorisées. ●

### CINQUIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale, connaissance prise du rapport du Conseil d'Administration, et statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, constatant que le mandat d'Administrateur de Monsieur Bernard STREIT, de nationalité française, né le 12 octobre 1952 à Baume les Dames (25) et domicilié à Anteuil (25), 2 rue du Stade, est arrivé à expiration, décide de renouveler le mandat d'Administrateur de Monsieur Bernard STREIT pour six exercices sociaux. ●

### SIXIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale, connaissance prise du rapport du Conseil d'Administration, et statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, constatant que le mandat d'Administrateur de Mme Danielle LEVI-FEUNTEUN, de nationalité française, née le 13 mars 1946 à Paris (75017) et domiciliée à Paris (75), 117 rue de Cambronne, est arrivé à expiration, décide de renouveler le mandat d'Administrateur de Mme Danielle LEVI-FEUNTEUN pour six exercices sociaux. ●

### SEPTIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale, connaissance prise du rapport du Conseil d'Administration, et statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, constatant que le mandat d'Administrateur de Monsieur Juan Manuel DIAZ, de nationalité espagnole, né le 25 juillet 1942 à Funes Navarre (Espagne) et domicilié à Pampelune 31003 (Espagne), calle Tafala 26bis 6°, est arrivé à expiration, décide de renouveler le mandat d'Administrateur de Monsieur Juan Manuel DIAZ pour six exercices sociaux. ●

### HUITIÈME RÉOLUTION

Après lecture du rapport du Conseil d'Administration, et sur proposition de ce dernier, l'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, fixe à la somme de 110 000 euros le montant global maximal des jetons de présence que le Conseil d'Administration est autorisé à répartir entre ses membres au titre de l'exercice 2011. ●

### NEUVIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, connaissance prise du rapport du Conseil d'Administration, autorise le Conseil d'Administration avec faculté de subdélégation, conformément aux dispositions des articles L 225-209 et suivants du Code de commerce et des articles 241-1 et suivants du règlement général de l'Autorité des Marchés Financiers, à acheter ou faire acheter des actions de la société en vue :

- de la mise en œuvre de tout plan d'option d'achat d'actions de la société dans le cadre des dispositions des articles L 225-177 et suivants du Code de commerce ; ou
- de l'attribution ou de la cession d'actions aux salariés au titre de leur participation aux fruits de l'expansion de l'entreprise et de la mise en œuvre de tout plan d'épargne d'entreprise dans les conditions définies par la loi ; ou
- de la remise d'actions lors de l'exercice de droits attachés à des valeurs mobilières donnant accès au capital par remboursement, conversion, échange, présentation d'un bon ou de toute autre manière ; ou
- de l'annulation de tout ou partie des titres ainsi rachetés ; ou
- de la remise d'actions à titre d'échange, de paiement ou autre dans le cadre d'opérations de croissance externe, de fusion, de scission ou d'apport ; ou
- de l'animation du marché secondaire ou de la liquidité de l'action par un prestataire de services d'investissement dans le cadre d'un contrat de liquidité conforme à la charte de déontologie reconnue par l'autorité des marchés financiers ; ou
- de la réalisation d'opérations d'achat, ventes ou transferts par tous moyens par un prestataire de services d'investissement, notamment dans le cadre de transactions hors marché.

Rapport du Président du Conseil d'Administration et rapport sur le contrôle interne  
Rapports des Commissaires aux Comptes  
Rapport spécial sur le plan d'options de souscription et/ou d'achat d'actions  
Projet de résolutions  
Contrats de services  
Consultation des documents juridiques

Cette autorisation permettrait également à la société d'opérer dans tout autre but autorisé ou qui viendrait à être autorisé par la loi ou la réglementation en vigueur. Dans une telle hypothèse, la société informerait ses Actionnaires par voie de communiqué.

Les achats d'actions de la société pourront porter sur un nombre d'actions tel que :

- le nombre d'actions que la société achète pendant la durée de cette autorisation n'excède pas 10% des actions composant le capital de la société à quelque moment que ce soit, ce pourcentage s'appliquant à un capital ajusté en fonction des opérations l'affectant postérieurement à la présente Assemblée Générale, étant précisé que le nombre d'actions acquises en vue de leur conservation et de leur remise ultérieure dans le cadre d'une opération de fusion, de scission ou d'apport ne pourra excéder 5% de son capital ;
- le nombre d'actions que la société détiendra à quelque moment que ce soit ne dépasse pas 10% des actions composant le capital social de la société à la date considérée.

L'acquisition, la cession ou le transfert des actions pourront être réalisés à tout moment (y compris en période d'offre publique dans les limites permises par la réglementation applicable) et par tous moyens, sur le marché de gré à gré, y compris par acquisition ou cession de blocs (sans limiter la part du programme de rachat pouvant être réalisée par ce moyen), par offre publique ou par utilisation d'options ou autres instruments financiers à terme négociés sur un marché réglementé ou de gré à gré ou par remise d'actions par suite de l'émission de valeurs mobilières donnant accès au capital de la société par conversion, échange, remboursement, exercice d'un bon ou de toute autre manière, soit directement, soit indirectement par l'intermédiaire d'un prestataire de services d'investissement.

Le prix maximum d'achat des actions dans le cadre de la présente résolution sera de 40 € par action (ou la contre valeur de ce montant à la même date dans toute autre monnaie), ce prix maximum étant applicable tant aux acquisitions décidées à compter de la date de la présente assemblée qu'aux opérations à terme conclues en vertu d'une autorisation donnée par une précédente Assemblée Générale et prévoyant des acquisitions d'actions postérieures à la date de la présente Assemblée.

Cette autorisation est donnée pour une durée maximum de 18 mois. Elle annule et remplace la précédente autorisation donnée lors de l'Assemblée Générale du 25 juin 2010 dans sa huitième résolution.

Conformément aux dispositions de l'article L 225-209 alinéa 1 du Code de commerce, le Comité d'entreprise sera informé de la présente résolution.

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au Conseil d'Administration, avec faculté de subdélégation dans les conditions légales, pour décider et effectuer la mise en œuvre de la présente autorisation, pour en préciser, si nécessaire, les termes et en arrêter les modalités, effectuer toute publication requise par la loi ou les règlements, réaliser le programme d'achat et notamment pour passer tout ordre de bourse, conclure tout accord, en vue de la tenue des registres d'achats et de ventes d'actions, effectuer toute déclaration auprès de l'Autorité des Marchés Financiers et de toute autre autorité qui s'y substituerait, remplir toutes formalités et, d'une manière générale, faire le nécessaire. ●

### DIXIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au Président du Conseil d'Administration et Directeur Général ou toute autre personne qu'il aura entendu se substituer, et porteur d'un original ou d'une copie des présentes, à l'effet de procéder à toutes formalités légales nécessaires. ●

Rapport du Président du Conseil d'Administration et rapport sur le contrôle interne  
Rapports des Commissaires aux Comptes  
Rapport spécial sur le plan d'options de souscription et/ou d'achat d'actions  
Projet de résolutions  
Contrats de services  
Consultation des documents juridiques

### RÉSOLUTIONS SOUMISES À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE

#### ONZIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Extraordinaires, connaissance prise du rapport du Conseil d'Administration ainsi que du Rapport Spécial des Commissaires aux Comptes :

- Autorise le Conseil d'Administration à annuler, sur ses seules décisions, en une ou plusieurs fois, tout ou partie des actions que la société détient ou pourra détenir par suite des rachats réalisés dans le cadre de l'article L 225-209 du Code de commerce et dans le cadre des programmes autorisés dans le cadre de la neuvième résolution ci-dessus soumise à l'Assemblée Générale Ordinaire ou des programmes d'achat autorisés antérieurement, dans la limite de 10% du nombre total d'actions, par périodes de 24 mois, en imputant la différence entre la valeur d'achat des titres annulés et leur valeur nominale sur les primes et réserves disponibles y compris, en partie, sur la réserve légale à concurrence de 10% du capital annulé ;
- Autorise le Conseil d'Administration à constater la réalisation de la ou des réductions de capital dans les proportions et aux époques qu'il décidera, modifier en conséquence les statuts et accomplir toutes formalités nécessaires ;
- Autorise le Conseil d'Administration à déléguer tous pouvoirs nécessaires à la mise en œuvre de ses décisions, le tout conformément aux dispositions légales en vigueur lors de l'utilisation de la présente autorisation ;
- Décide que cette autorisation annule et remplace à compter de la présente décision, la précédente autorisation donnée par l'Assemblée Générale Extraordinaire en date du 25 juin 2010, dans sa quinzième résolution ;
- Fixe à 18 mois à compter de la présente Assemblée Générale, soit jusqu'au 24 décembre 2012, la durée de validité de la présente autorisation, et ce, en application des dispositions de l'article L 225-209 alinéa 1 du Code de commerce. ●

#### DOUZIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au Président du Conseil d'Administration et Directeur Général ou toute autre personne qu'il aura entendu se substituer, et porteur d'un original ou d'une copie des présentes, à l'effet de procéder à toutes formalités légales nécessaire. ●

Rapport du Président du Conseil d'Administration et rapport sur le contrôle interne  
Rapports des Commissaires aux Comptes  
Rapport spécial sur le plan d'options de souscription et/ou d'achat d'actions  
Projet de résolutions  
Contrats de services  
Consultation des documents juridiques

### Contrats conférant à un membre quelconque du Groupe, un engagement important vis-à-vis du Groupe

#### PACTES D'ACTIONNAIRES CONCLUS ENTRE LA SOCIÉTÉ DELFINGEN GROUP ET LE FONDS DE MODERNISATION DES EQUIPEMENTIERS AUTOMOBILES (FMEA)

Le 23 novembre 2009, un pacte d'actionnaires a été conclu entre le Fonds de Modernisation des Equipementiers Automobiles (FMEA) et la S.A Delfingen Group, pacte au sein duquel la société Delfingen Industry est également intervenue.

Ce pacte a été conclu dans le contexte de l'émission par la société Delfingen Group de 3 529 obligations donnant la possibilité de recevoir, 352 900 actions DELFINGEN INDUSTRY, souscrites en totalité par le FMEA.

Il est rappelé qu'aux termes du contrat d'investissement conclu le 5 novembre 2009 entre la société Delfingen Group et le FMEA, le FMEA s'était engagé à échanger, dès leur souscription, 2 353 obligations contre 235 300 actions DELFINGEN INDUSTRY représentant autant de droits de vote détenues par la société Delfingen Group, avec possibilité optionnelle de demander l'exercice de la faculté d'échange sur le solde des obligations en cas de survenance d'un des cas prévus par le contrat d'investissement, notamment :

- Perte de contrôle de DELFINGEN INDUSTRY par DELFINGEN GROUP ;
- Changement ou perte de contrôle de DELFINGEN GROUP par la famille STREIT ;
- Perte non volontaire du mandat social du FMEA au sein du Conseil d'Administration de DELFINGEN INDUSTRY ;
- Cessation des paiements de DELFINGEN INDUSTRY ou de DELFINGEN GROUP ;
- Non respect des termes du pacte d'Actionnaires ;
- Déclaration inexacte ou incomplète souscrite par DELFINGEN GROUP dans le contrat d'investissement entraînant un préjudice pour le FMEA, supérieur à 1 million d'euros ;
- Dissolution anticipée de DELFINGEN GROUP, non provoquée par une fusion ou une scission ;
- Emission par DELFINGEN GROUP, de nouveaux emprunts ayant le même rang que les obligations décrites ci-avant ;
- Désaccord sur des décisions de nature à avoir un impact significatif et réel sur la participation du FMEA, lesquelles décisions devront faire l'objet d'une consultation préalable de l'ensemble des administrateurs de DELFINGEN INDUSTRY.

Il est en outre précisé qu'en cas d'échange de la totalité des obligations, le FMEA détiendra 352 900 actions DELFINGEN INDUSTRY représentant 21,68% du capital de cette société.

Le pacte, constitutif d'une action de concert, organise « une concertation étroite préalablement à toutes décisions justifiant la recherche d'une position commune » entre les parties. Les parties formalisent ainsi « leurs relations et les conditions dans lesquelles elles conçoivent de s'accorder sur les objectifs de mise en œuvre d'une politique commune vis-à-vis de DELFINGEN INDUSTRY ».

Rapport du Président du Conseil d'Administration et rapport sur le contrôle interne  
Rapports des Commissaires aux Comptes  
Rapport spécial sur le plan d'options de souscription et/ou d'achat d'actions  
Projet de résolutions  
Contrats de services  
Consultation des documents juridiques

Les principales dispositions du pacte sont les suivantes :

- engagement de conservation des titres soumis au pacte pendant 4 ans (ledit engagement prenant fin le jour de la cessation de toute fonction par la partie concernée au sein de DELFINGEN INDUSTRY ou d'une société contrôlée par cette dernière) ;
- engagement de concertation préalablement à toute décision justifiant la recherche d'une position commune ou de nature à affecter de façon significative la participation des parties au capital de DELFINGEN INDUSTRY ;
- droit de préemption consenti par le FMEA à Delfingen Group en cas de projet de transfert d'actions ou d'obligations à un tiers ;
- clause de liquidité à compter du 1er novembre 2015 pour permettre la cession de l'intégralité des actions détenues par le FMEA ;
- le FMEA bénéficiera d'une option de vente à compter du 1er novembre 2016 pour céder à Delfingen Group la totalité des actions DELFINGEN INDUSTRY détenues à cette date. Delfingen Group s'engage irrévocablement à acquérir lesdites actions dès lors que le FMEA lui aura notifié sa décision d'exercer la promesse. Pour l'exercice de l'option de vente, le prix par action sera égal à la plus élevée des trois valeurs suivantes : (i) moyenne des 30 derniers cours de bourse, (ii) application d'un multiple de 5 à l'EBITDA courant auquel sera retranchée la dette financière nette consolidée et rapportée au nombre d'actions DELFINGEN INDUSTRY, (iii) 8,50 €. En cas de défaut de Delfingen Group au titre des obligations souscrites par le FMEA qui aurait pour conséquence de voir ses obligations remboursées par anticipation, le FMEA pourra exercer son option de vente par anticipation.

Le pacte prendra fin à l'issue d'une période de 2 ans à compter de la date d'expiration de l'option de vente décrite ci-dessus ou, par anticipation, si le FMEA venait à ne plus détenir ni actions DELFINGEN INDUSTRY, ni obligations mentionnées ci-dessus.

Des dispositions relatives à la gouvernance de la société DELFINGEN INDUSTRY sont prévues dans l'article 8 du contrat d'investissement signé le 5 novembre 2009 et ont donné lieu à l'insertion, dans le règlement intérieur du Conseil d'Administration, des clauses particulières suivantes :

#### • Article 2. - Composition du Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration est composé de 3 membres au moins et de 18 membres au plus dont 1 membre au moins désigné parmi des personnalités indépendantes de la Société et proposé par le Fonds de Modernisation des Equipementiers Automobiles.

#### • Article 4. - Décisions nécessitant une consultation préalable

##### - 4.1- Les décisions suivantes prises dans le cadre des travaux du Conseil d'Administration devront avoir fait l'objet de la consultation préalable de l'ensemble des Administrateurs :

- Toute modification de l'orientation stratégique ou modification substantielle de l'activité de la Société (à savoir toute adjonction d'une nouvelle activité ou abandon d'une activité préexistante) ;
- Toute opération sur le capital (immédiate ou à terme) de la Société ;
- Toute opération de fusion, scission, apport partiel d'actifs, apport en nature ou mise en location-gérance de fonds de commerce ;
- Modification des statuts ;
- Toute convention réglementée ou autre conclue, directement ou indirectement, avec un actionnaire de la Société ;
- Liquidation amiable de la Société ;
- Proposition d'affectation du résultat ou la modification de la politique de distribution de dividendes ;
- Octroi, émission, souscription, modification de tout prêt, instrument financier d'un montant unitaire supérieur à 1 000 000 euros ;
- Octroi, émission, souscription, modification de caution, aval ou garantie d'un montant unitaire supérieur à 1 000 000 euros ;
- Adoption et modification des budgets prévisionnels annuels d'exploitation et d'investissements/Adoption et modification d'un plan d'affaires glissant à 3 ans ;
- Investissements et désinvestissements d'équipements non prévus au budget pour un montant unitaire supérieur à 500 000 euros ;
- Toute création, acquisition, cession ou fermeture de filiales ; toute acquisition ou cession de fonds de commerce ou de branche d'activité ;
- Toute modification des pratiques comptables relatives aux comptes sociaux ou consolidés de la société, ainsi que la modification de la date de clôture de l'exercice social ;
- Transaction de tout procès ou litige dans lequel les sommes réclamées par l'une des parties excèdent 500 000 euros.

##### - 4.2 - L'ensemble des Administrateurs se réunira la matinée précédant la tenue de la réunion du Conseil d'Administration afin de formuler des propositions, des recommandations et des avis sur les points portés à l'ordre du jour et figurant parmi les décisions visées à l'article 4.1 ci-dessus. ●

Rapport du Président du Conseil d'Administration et rapport sur le contrôle interne  
Rapports des Commissaires aux Comptes  
Rapport spécial sur le plan d'options de souscription et/ou d'achat d'actions  
Projet de résolutions  
Contrats de services  
Consultation des documents juridiques

### PACTES D'ACTIONNAIRES CONCLUS EN APPLICATION DES ARTICLES 787 B ET 885 I-BIS DU CODE GÉNÉRAL DES IMPÔTS

Ces pactes ont été conclus suite à l'entrée du FMEA fin 2009 ayant entraîné la rupture des pactes d'Actionnaires conclus en 2007 (cf le chapitre « Répartition du capital et des droits de vote en page 122)

Les membres du cercle familial de la famille STREIT ainsi que la société DELFINGEN GROUP, ont signé le 6 janvier 2010 :

1 – Un engagement collectif de conservation de titres conformément aux dispositions de l'article 787 B du Code général des Impôts, pour une durée de deux (2) années à compter du 27/01/2010 date d'enregistrement dudit pacte auprès du SIE MONTBELIARD SUD EST, étant précisé que ce pacte est renouvelable à sa date anniversaire par tacite reconduction pour une durée indéterminée.

2 – Un engagement collectif de conservation de titres conformément à l'article 885 I-bis du Code général des impôts, pour une durée minimale de deux (2) ans à compter du 27/01/2010, date d'enregistrement dudit pacte auprès du SIE MONTBELIARD SUD EST, étant précisé que ce pacte est renouvelable à sa date anniversaire par tacite reconduction pour une durée indéterminée ;

Aux termes de ces pactes, les signataires se sont collectivement engagés à conserver 381.467 actions représentant 23,44% des droits financiers et 30,03% des droits de vote relatifs aux actions émises par la société DELFINGEN INDUSTRY.

Il est en outre précisé que ces pactes ont été signés par :

- Monsieur Bernard STREIT, Président du Conseil d'Administration et Directeur Général ;
- Madame Françoise STREIT, Représentante permanente de la société DELFINGEN GROUP ;
- Monsieur Gérald STREIT, Administrateur ;
- Monsieur David STREIT, Administrateur ;
- DELFINGEN GROUP, société contrôlée par Monsieur Gérald STREIT et dont le capital est intégralement détenu par Messieurs Bernard, David et Gérald STREIT ainsi que Madame Françoise STREIT. ●

### CONTRATS DE SERVICE LIANT DIRECTEMENT LES MEMBRES DES ORGANES D'ADMINISTRATION À LA SOCIÉTÉ DELFINGEN INDUSTRY OU L'UNE QUELCONQUE DE SES FILIALES ET PRÉVOYANT DES AVANTAGES AU PROFIT DE CES MEMBRES

Les membres du Conseil d'Administration ne sont directement liés par aucun contrat de service tant avec la société Delfingen Industry qu'avec l'une quelconque de ses filiales. ●

## Consultation des documents juridiques

Monsieur Bernard STREIT, agissant en qualité de Président du Conseil d'Administration et Directeur Général de la société Delfingen Industry, atteste que, pendant la durée de validité du présent document, les documents suivants ou leur copie peuvent être consultés :

- l'acte constitutif et les statuts de la société Delfingen Industry ;
- tous rapports, courriers et autres documents et informations financières historiques, évaluations et déclarations établis par un expert à la demande de l'émetteur, dont une partie est incluse ou visée dans le présent document ;
- les informations financières historiques de l'émetteur et de ses filiales pour chacun des deux exercices précédant la publication du document d'enregistrement.

Ces consultations peuvent être réalisées sur support physique et/ou électronique au siège social de la société situé à ANTEUIL (25340), Zone Industrielle. ●

Déclaration de la personne responsable du document de référence contenant le rapport financier annuel amendé  
Table de concordance du document de référence



Déclaration de la personne responsable du document de référence contenant le rapport financier annuel amendé  
Table de concordance du document de référence

**Personne responsable du document de référence  
contenant le rapport financier annuel amendé**

M. Bernard Streit – Président et Directeur Général

**DECLARATION DE LA PERSONNE ASSUMANT LA RESPONSABILITE DU DOCUMENT DE REFERENCE  
CONTENANT LE RAPPORT FINANCIER ANNUEL AMENDE**

J'atteste, après avoir pris toute mesure raisonnable à cet effet, que les informations contenues dans le présent document de référence sont, à ma connaissance, conformes à la réalité et ne comportent pas d'omission de nature à en altérer la portée.

J'ai obtenu des contrôleurs légaux des comptes une lettre de fin de travaux, dans laquelle ils indiquent avoir procédé à la vérification des informations portant sur la situation financière et les comptes données dans le présent document ainsi qu'à la lecture d'ensemble du document.

Les états financiers consolidés 2009 et 2008 avaient fait l'objet d'un rapport des Commissaires aux Comptes qui contenaient une observation technique.

Les états financiers consolidés et les comptes annuels 2010 ont fait l'objet d'un rapport des Commissaires aux Comptes qui contenait une observation technique. ●

A Anteuil, le 13 avril 2011

Bernard Streit  
Président et Directeur Général

Déclaration de la personne responsable du document de référence contenant le rapport financier annuel amendé  
Table de concordance du document de référence

## Table de concordance

N° de pages

	N° de pages
<b>1. Personnes responsables</b>	
1.1. Nom et fonction des personnes responsables du document de référence	185
1.2. Déclaration des personnes responsables du document	185
<b>2. Contrôleurs légaux des comptes</b>	
2.1. Nom et adresse des commissaires aux comptes titulaires et suppléants, dates de début et de fin de mandat	130
2.2. Informations importantes sur la démission ou le non renouvellement de mandat des contrôleurs légaux	-
<b>3. Informations financières sélectionnées</b>	
3.1. Informations financières historiques	13
3.2. Informations financières	42
3.2.1. Etat du résultat	44
3.2.2. Etat de situation financière	42
3.2.3. Etat des flux de trésorerie	45
<b>4. Facteurs de risques</b>	<b>141</b>
<b>5. Informations concernant la société</b>	
5.1. Histoire et évolution de la société	8
5.1.1. Dénomination de la société	121
5.1.2. Lieu et numéro d'enregistrement de la société	121
5.1.3. Date de constitution et durée de vie	121
5.1.4. Siège social, forme juridique et législation applicable	121
5.1.5. Evénements importants dans le développement des activités de la société	8, 10, 31, 49
5.2. Investissements	
5.2.1. Description des principaux investissements réalisés dans les exercices comparatifs publiés	38
5.2.2. Principaux investissements en cours, répartition géographique et méthode de financement	38
5.2.3. Principaux investissements à venir	38
<b>6. Aperçu des activités</b>	
6.1. Principales activités	
6.1.1. Nature des opérations et principales activités effectuées par l'émetteur	6, 7
6.1.2. Nouveaux produits et/ou services lancés sur le marché	11
6.2. Principaux marchés	6, 7, 11
6.3. Evénements ayant influencé les principaux marchés	11
6.4. Information sur le degré de dépendance à l'égard des brevets, licences, contrats industriels, commerciaux ou financiers ou nouveaux procédés de fabrication	NS
6.5. Eléments sur lesquels est fondée toute déclaration de l'émetteur concernant sa position concurrentielle	11
<b>7. Organigramme</b>	
7.1. Organigramme du Groupe	26
7.1.1 Organigramme fonctionnel	24
7.1.2 Fonctionnement du Groupe	24
7.1.3 Relations société mère – filiales	27
7.2. Liste des filiales et participations	26, 50, 118
<b>8. Propriétés immobilières, usines et équipements</b>	
8.1. Liste des usines et activités rattachées	23, 25, 26
8.2. Contraintes environnementales pouvant influencer l'utilisation des immobilisations corporelles	23, 141

Déclaration de la personne responsable du document de référence contenant le rapport financier annuel amendé  
Table de concordance du document de référence

	N° de pages
<b>9. Examen de la situation financière et du résultat</b>	<b>30</b>
9.1. Situation financière	42
9.1.1 Principes comptables	51
9.1.2 Modifications apportées aux comptes antérieurement publiés	NS
9.2. Résultat opérationnel	44
9.2.1 Chiffre d'affaires	31, 34, 35, 40
9.2.2 Résultat opérationnel courant	44
9.2.3 Analyse du CA et du ROC par division et/ou région	35, 40
<b>10. Trésorerie et capitaux</b>	
10.1. Informations sur le bilan et les ressources financières du Groupe	42, 43, 66 à 81
10.2. Source et montant des flux de trésorerie	45, 95
10.3. Financement et ressources de liquidité	63 à 65, 72 à 81
10.4. Informations concernant toute restriction à l'utilisation des capitaux ayant influé sensiblement ou pouvant influencer sensiblement sur les opérations de la société	63
10.5. Informations concernant les ressources de financement attendues ou qui seront nécessaires pour honorer certains engagements	30 à 40
<b>11. Recherche et Développement, Brevets et Licences</b>	<b>16, 38</b>
<b>12. Informations sur les tendances</b>	
12.1. Principales tendances ayant influencé l'activité	31 à 33
12.2. Principales tendances susceptibles d'influencer l'activité	141 à 149
<b>13. Prévisions ou estimations du bénéfice</b>	
<b>14. Organes d'Administration et de Direction</b>	
14.1. Informations et renseignements sur les organes de Direction et d'Administration	
14.1.1. Composition des organes d'Administration et de Direction	152
14.1.2. Informations et renseignements sur les membres des organes d'Administration et de Direction	133 à 137
14.1.3. Sanctions applicables aux membres du Conseil d'Administration	133
14.2. Conflits d'intérêts au niveau des organes d'Administration et de Direction	156
<b>15. Rémunération des dirigeants</b>	
15.1. Rémunération des organes de Direction : Principes de rémunération	162
15.2. Rémunération du Conseil d'Administration : Principes de rémunération	162
15.3. Montant des rémunérations et avantages versés	
15.3.1. Rémunérations et avantages versés aux organes de Direction	163-164
15.3.2. Jetons de présence et autres rémunérations versées aux membres du Conseil d'Administration	163-164
<b>16. Fonctionnement des organes d'Administration et de Direction</b>	
16.1. Mandats des Administrateurs	138-139
16.2. Contrats de services prévoyant l'octroi d'avantages	183
16.3. Comités d'audit	140
16.4. Respect des pratiques de gouvernement d'entreprise	133
16.5. Autres éléments notables en matière de gouvernement d'entreprise, procédures et contrôle interne	150
16.5.1. Rapport du Président du Conseil d'Administration sur les conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil d'Administration et rapport sur le contrôle interne	151
16.5.2. Rapport des Commissaires aux comptes sur le rapport du Président du Conseil d'Administration	165

Déclaration de la personne responsable du document de référence contenant le rapport financier annuel amendé  
Table de concordance du document de référence

	N° de pages
<b>17. Salariés</b>	
17.1. Politique de ressources humaines	18 à 22
17.2. Options d'achats d'actions	174
17.3. Actionnariat salarié	124
<b>18. Principaux actionnaires</b>	
18.1. Répartition du capital et droits de vote au 31 décembre 2010	123
18.2. Droits de vote différents	123
18.3. Informations sur le contrôle du capital social de la société	123
18.4. Changement de contrôle	N/A
<b>19. Opérations avec des apparentés</b>	
19.1. Rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions et engagements réglementés	170
19.2. Transactions avec les parties liées	93
<b>20. Informations financières concernant le patrimoine, la situation financière et les résultats</b>	
20.1. Historique	41 à 46
20.2. Informations pro forma	N/A
20.3. Etats financiers	
20.3.1. Etats financiers consolidés au 31 décembre 2010	44 à 46
20.3.1.1. Etat du résultat global consolidé	44
20.3.1.2. Etat de situation financière consolidé	42
20.3.1.3 Etat des flux de trésorerie consolidés	45
20.3.1.4. Etat de variation des capitaux propres consolidés	46
20.3.1.5 Notes annexes aux états financiers consolidés	47 à 94
20.3.2. Comptes annuels de Delfingen Industry SA	99 à 104
20.3.2.1. Compte de résultat	102
20.3.2.2. Bilan	100-101
20.3.2.3. Tableau de flux	103
20.3.2.4. Notes annexes aux comptes annuels	105 à 119
20.3.2.5. Résultats financiers de la société au cours des 5 derniers exercices	98
20.3.2.6. Filiales et participations	118-119
20.4. Vérification des informations historiques sur les états financiers consolidés et annuels	165 à 169
20.5. Date des dernières informations financières	N/A
20.6. Informations intermédiaires et autres	N/A
20.7. Politique de distribution de dividendes	130
20.8. Procédures contentieuses	146-147
20.9. Changements significatifs et tendances	33
<b>21. Informations complémentaires</b>	
21.1. Capital social	122
21.1.1. Capital social au 31.12.10	123
21.1.2. Titres non représentatifs du capital social	N/A
21.1.3. Actions détenues par l'émetteur	122
21.1.4. Actions, valeurs mobilières donnant accès au capital, options de souscription d'actions et attribution gratuite d'actions	174 à 176
21.1.5. Informations sur les conditions régissant tout droit d'acquisition ou toute obligation attachée au capital souscrit, mais non libéré, ou sur toute entreprise visant à augmenter le capital	N/A
21.1.6. Options sur le capital social	N/A
21.1.7. Historique du capital social	126

Déclaration de la personne responsable du document de référence contenant le rapport financier annuel amendé  
Table de concordance du document de référence

	N° de pages
21.2. Actes constitutifs et statuts	
21.2.1. Objet social	121
21.2.2. Dispositions statutaires ou autres concernant les organes de Direction et d'Administration	133
21.2.3. Droits, privilèges et restrictions attachés aux actions	124
21.2.4. Modification des droits des Actionnaires	124
21.2.5. Assemblées d'Actionnaires	161
21.2.6. Modifications du capital social	126, 181
<b>22. Contrats importants</b>	<b>132</b>
<b>23. Informations provenant des tiers, déclarations d'experts et déclarations d'intérêts</b>	<b>N/A</b>
<b>24. Documents accessibles au public</b>	
24.1. Documents accessibles au public	183
<b>25. Informations sur les participations</b>	<b>118</b>

#### TABLE DE CONCORDANCE DU RAPPORT FINANCIER ANNUEL

<b>Comptes annuels</b>	<b>100</b>
<b>Etats financiers consolidés</b>	<b>42</b>
<b>Rapport de gestion</b>	<b>30</b>
<b>Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes annuels</b>	<b>168</b>
<b>Rapport des Commissaires aux Comptes sur les conventions et engagements réglementés</b>	<b>170</b>
<b>Rapport des Commissaires aux Comptes sur les états financiers consolidés</b>	<b>166</b>
<b>Honoraires des Commissaires aux Comptes</b>	<b>39</b>
<b>Rapport du Président du Conseil d'Administration relatif à la composition, aux conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil ainsi qu'aux procédures de contrôle interne et de gestion des risques mises en place par Delfingen Industry</b>	<b>150</b>



TERADELIS.COM

Zone Industrielle • 25340 ANTEUIL

Tél. : 03 81 90 73 00 • Fax : 03 81 90 73 19

E-mail : [delfingen@delfingen.com](mailto:delfingen@delfingen.com)

Internet : [www.delfingen.com](http://www.delfingen.com)



 **DELFINGEN**  
INDUSTRY