

# investir en private equity

idi

document de référence 2011





# Sommaire

Interview du Président	2
Hommage à François Marmissolle	4

<b>1. Présentation du Groupe</b>	<b>5</b>	<b>5. Comptes sociaux</b>	<b>89</b>
1. L'IDI .....	6	1. Bilan au 31 décembre.....	90
2. L'IDI, un mécène engagé au service de l'art et de la finance .....	15	2. Compte de résultats au 31 décembre .....	91
3. Chiffres opérationnels clés .....	17	3. Annexe aux comptes sociaux .....	92
4. Contexte général du marché du capital investissement et concurrence.....	18	4. Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes annuels.....	99
5. Principales opérations d'investissement et de cession en 2011 .....	20	5. Tableau des résultats des 5 derniers exercices .....	100
6. L'activité et le portefeuille de l'IDI .....	21	<b>6. Informations sur la Société et le capital</b>	<b>101</b>
<b>2. Gouvernance</b>	<b>29</b>	1. Informations concernant l'IDI .....	102
1. Organes d'administration et de direction : composition et fonctionnement.....	30	2. Informations complémentaires .....	102
2. Rémunération et avantages .....	38	3. Capital et principaux actionnaires .....	106
3. Participation dans le capital et opérations réalisées sur les titres de la Société .....	42	4. Programme de rachat .....	108
4. Gestion des risques .....	42	5. Gestion du capital (performances boursières et relations d'actionnaires) .....	110
5. Rapport du Président du Conseil de Surveillance sur les travaux du Conseil de Surveillance et le contrôle interne.....	46	<b>7. Assemblée Générale</b>	<b>113</b>
6. Rapport des Commissaires aux comptes sur le rapport du Président du Conseil de Surveillance de la Société IDI .....	51	1. Ordre du jour .....	114
<b>3. Commentaires sur l'exercice</b>	<b>53</b>	2. Résolutions présentées à l'Assemblée Générale ...	114
1. Les comptes consolidés .....	54	3. Observations du Conseil de Surveillance sur le rapport du Gérant .....	116
2. Les comptes sociaux.....	56	4. Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions et engagements réglementés.....	117
3. Actif net réévalué .....	56	<b>8. Informations complémentaires</b>	<b>119</b>
4. Affectation du résultat 2011 de l'IDI .....	58	1. Personnes responsables.....	120
5. Perspectives financières.....	58	2. Contrôleurs légaux des comptes .....	120
6. Événements significatifs récents .....	59	3. Documents accessibles au public et information financière .....	121
<b>4. Comptes consolidés</b>	<b>61</b>	4. Document d'information annuel .....	122
1. Bilan consolidé.....	62	5. Opérations avec les entités apparentées .....	122
2. Compte de résultat consolidé .....	63	6. Informations financières historiques .....	122
3. Tableau des flux de trésorerie consolidés.....	64	7. Table de concordance .....	123
4. Tableau de variation des capitaux propres .....	65	8. Table de concordance du rapport financier annuel ...	127
5. Notes aux états financiers.....	66	9. Table de concordance avec les informations requis dans le rapport du Gérant .....	128
6. Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés .....	87		

## Interview du Président

**Vous aviez en 2011, considéré que l'exercice 2010 avait été pour l'IDI celui de la reprise. Comment qualifiez-vous l'année écoulée et quelles leçons en tirez-vous ?**

« L'économie mondiale est depuis plusieurs mois plongée dans une crise de la dette souveraine qui pèse sur la valeur des actifs et entraîne un ralentissement économique. Dans ce contexte perturbé, l'IDI a affiché des performances très satisfaisantes : la valeur de nos actifs est restée stable, notre portefeuille a démontré sa solidité et sa faible sensibilité à la conjoncture. Pour résumer, notre activité a bien

**Les choix stratégiques que nous avons réalisés se sont révélés payants**

L'année 2011 a été notamment marquée par la poursuite d'une politique de cessions dynamique et d'une grande sélectivité en matière d'investissements nouveaux. Nous sommes ainsi sortis de plusieurs actifs historiques, dans de bonnes conditions. Nous avons également su saisir les opportunités d'investissement en phase avec notre stratégie à l'image de notre prise de participation de 20 millions d'euros dans le capital d'Emeraude International, une entreprise leader de la distribution des polymères et très présente dans les pays émergents.

Autre décision stratégique à porter ces fruits en 2011, la reprise d'Idinvest Partners en mai 2010 auprès d'Allianz France. L'intégration réussie de cette activité de gestion pour compte de tiers a donné à l'IDI une force de frappe importante. Dans le domaine de la distribution de fonds de capital risque, de nombreux réseaux bancaires ont marqué l'an dernier leur confiance à Idinvest. Parallèlement, la notoriété de l'activité de fonds de fonds s'est accrue.

Enfin, l'axe d'investissement d'IDI Emerging Markets, orienté vers les PME locales dans les pays émergents – Chine, Inde, Brésil principalement – en forte croissance et centrées sur leurs marchés intérieurs, s'est révélé particulièrement porteur en 2011.

2011 a donc permis à l'IDI de confirmer ses engagements d'investisseurs à long terme. Nous accompagnons les entreprises et leur permettons de créer de la valeur ajoutée sur la longue durée.

Alors que nous assistons à un affaissement général des valeurs boursières, nos performances en 2011 démontrent la pertinence de notre modèle. À l'inverse des fonds, nous n'avons pas besoin de couper le blé en herbe pour gagner de l'argent et laissons notre portefeuille arriver à maturité. »

**Ces tendances vont-elles se poursuivre ?**

« L'accès au crédit va continuer à rester difficile en 2012 et peser sur le dynamisme du marché de l'investissement. La situation macro économique est fragile, certaines banques ont connu des difficultés et doivent se restructurer pour retrouver de nouvelles marges de manœuvre et les échéances politiques sont sources d'incertitudes, notamment en matière fiscale. Autant de signes qui ne conduisent pas à restaurer de manière durable la confiance, pourtant indispensable pour assurer le rebond des activités d'investissement.

Dans ce contexte encore mitigé, les opportunités d'investissement existent mais nous entendons continuer à faire preuve d'une très grande sélectivité dans le choix des dossiers d'investissement.

Le rythme des cessions devrait lui rester plus soutenu, comme l'illustre le début de l'année avec déjà deux opérations réalisées dans des condi-

tions extrêmement satisfaisantes : la cession de notre participation dans Cojean et la sortie d'Armatix, l'un des leaders français des centres d'appels qu'IDI Mezzanine avait choisi de soutenir en 2008. »

**Votre activité risque-t-elle de souffrir de ce manque de visibilité et de la rareté des financements ?**

« Sur la question des financements, nous sommes extrêmement sereins. L'IDI a toujours développé une approche très prudente du recours à la dette que ce soit au niveau du Groupe ou des sociétés dans lesquelles nous investissons. Nous avons largement anticipé les échéances financières à venir dans les sociétés de notre

**Notre structure financière est particulièrement solide et sans dette**

portefeuille. Toutes les restructurations ont été faites si bien que le sujet du mur de la dette auquel vont être confrontés de nombreux acteurs de l'investissement ne nous concerne pas. Au niveau du Groupe, notre structure financière est particulièrement solide et sans dette. Notre capacité d'action est donc préservée et grâce à notre trésorerie positive, nous sommes en mesure de saisir des opportunités si elles se présentent.

Plus largement, notre modèle d'investissement sélectif et diversifié a démontré une nouvelle fois en 2011 sa pertinence. La qualité de notre portefeuille nous permet année après année de délivrer des performances parmi les meilleures du marché. Je suis convaincu que cela sera une nouvelle fois le cas en 2012 malgré les incertitudes économiques. »

**Nous entendons continuer à faire preuve d'une très grande sélectivité**



**Christian Langlois-Meurinne**  
Président de Ancelle et Associés  
Gérant-commandité de l'IDI

# Hommage à François Marmisolle

Directeur Général de Ancelle et Associés  
Gérant commandité de l'IDI

« Le 7 décembre 2011, François Marmisolle nous a quittés. Au-delà de la peine immense de perdre un ami, un compagnon de route avec lequel j'ai partagé 25 années de joies, de complicité et de loyauté, je souhaite, au nom de toutes les équipes de l'IDI, rendre ici hommage au formidable dirigeant et associé qu'il a été et à l'un des artisans les plus fervents du succès de notre entreprise.

Travailleur infatigable, François Marmisolle incarnait l'histoire et la mémoire du Groupe. Entré à l'IDI après de brillantes études et un court passage au Crédit Lyonnais, il en a, en plus de 40 ans, largement inspiré les valeurs : son éthique, le respect qu'il a toujours témoigné pour les collaborateurs du Groupe et des sociétés que l'IDI a accompagnées, sa quête continue d'excellence continueront de nous guider jeunes et moins jeunes. François a été un acteur majeur de l'évolution de notre profession, il nous a sans cesse poussés à nous réinventer, à évoluer, il a participé à toutes nos décisions stratégiques et a été un acteur déterminant du succès de notre aventure.



Si depuis quelques temps, se sachant malade, il avait largement organisé la transmission de ses fonctions opérationnelles au sein du Groupe, il continuait par sa présence régulière et son écoute toujours bienveillante à nous accompagner.

C'est aujourd'hui avec la mémoire de son très grand professionnalisme, de sa joie de vivre communicative et le souci de transmettre cet héritage que l'IDI poursuit sa route. »

## Christian Langlois-Meurinne

Président de Ancelle et Associés  
Gérant-commandité de l'IDI

# 1. Présentation du Groupe

<b>1. L'IDI</b>	<b>6</b>
1.1. Pionnier de l'investissement	6
1.2. Notre identité, nos valeurs	6
1.3. Notre métier	7
1.3. Notre expertise	8
1.4. Nos objectifs	8
1.5. Les équipes du Groupe IDI	9
1.6. Organigramme au 31 décembre 2011	13
<b>2. L'IDI, un mécène engagé au service de l'art et de la finance</b>	<b>15</b>
<b>3. Chiffres opérationnels clés</b>	<b>17</b>
<b>4. Contexte général du marché du capital investissement et concurrence</b>	<b>18</b>
<b>5. Principales opérations d'investissement et de cession en 2011</b>	<b>20</b>
<b>6. L'activité et le portefeuille de l'IDI</b>	<b>21</b>
6.1. Gestion pour compte propre	21
6.2. Gestion pour compte de tiers	24
6.3. Autres actifs financiers	27

# 1. L'IDI

## 1.1. Pionnier de l'investissement

Avec plus de 40 ans d'existence, l'IDI fait figure d'exception par sa longévité parmi les acteurs du capital investissement. Sa faculté d'adaptation et d'innovation permanentes lui permettent de traverser les époques et les cycles. Grâce à des fondations solides et à une fidélité sans faille à ses valeurs, l'IDI a su durer et rester un acteur de référence du marché.

Créée en 1970 par les pouvoirs publics, l'Institut du Développement Industriel (IDI) a pour vocation d'accompagner en fonds propres les PME françaises. Doté d'un statut parapublic, cette structure unique à l'époque a traversé les décennies. Privatisée en 1987,

l'IDI reste un partenaire reconnu et privilégié des entreprises.

En plus de 40 ans, l'IDI a accompagné plus de 800 entreprises dont certaines sont devenues des groupes internationaux performants à l'image de Bolloré, Zodiac ou encore Bongrain. Pionnier et précurseur, l'IDI a aussi au cours de toutes ces années constitué une véritable pépinière pour la profession du capital investissement. Plus de 200 professionnels ont en effet contribué au succès de l'IDI et nombre d'entre eux ont joué par la suite des rôles importants au sein de sociétés industrielles ou de conseil, de banques d'affaires ou d'acteurs du capital investissement.

### L'IDI en quelques dates

1970	1987	1991	2004	2005	2008	2010
Création par les pouvoirs publics de l'Institut du Développement Industriel (IDI) afin d'accompagner en fonds propres les PME françaises	Reprise de l'IDI par son management avec le soutien d'investisseurs financiers	Introduction en bourse de l'IDI au Second marché de la Bourse de Paris	Lancement de l'activité d'investissement dans les fonds de <i>private equity</i> implantés dans les pays émergents d'Asie et d'Europe	Lancement d'IDI Mezzanine dédiée au financement de l'acquisition de PME	Lancement d'IDI Emerging Markets, filialisation et ouverture aux tiers de l'activité créée en 2004	Accélération du développement de la gestion pour compte de tiers avec la reprise d'Idinvest Partners (ex AGF Private Equity) auprès du groupe Allianz

## 1.2. Notre identité, nos valeurs

L'IDI est l'une des toutes premières sociétés d'investissement cotées en France. Spécialisée depuis plus de 40 ans dans l'accompagnement des petites et moyennes entreprises, le Groupe gère aujourd'hui plus de 3,4 milliards d'actifs.

L'IDI intervient sur tous les métiers de l'investissement – capital transmission, capital développement, capital risque, fonds de fonds – et investit à la fois pour compte propre et pour compte de tiers. Le Groupe dispose de ressources importantes pour accompagner sur la durée le développement de sociétés dans lesquelles il investit aux côtés de leurs dirigeants. Véritable détecteur de croissance, l'IDI cible les pépites de demain. L'objectif du Groupe : leur apporter les moyens humains et financiers d'accélérer leur développement, accompagner leur croissance, les aider à relever les défis et valoriser leur potentiel.

La stabilité de son actionnariat, la qualité de ses équipes font de l'IDI, sur la durée, l'une des sociétés les plus performantes de son secteur. Depuis son introduction en Bourse en 1991, l'IDI a ainsi délivré à ses actionnaires un taux de rendement interne, dividendes réinvestis, de 14,29 %, soit une multiplication par 14 de son cours de Bourse.

Depuis sa création, l'IDI a placé au cœur de sa stratégie l'esprit d'entreprise, l'innovation et la réactivité. Ces trois piliers de l'action du Groupe continuent aujourd'hui d'assurer son succès.

### L'esprit d'entreprise : des entrepreneurs au service des entrepreneurs

Les dirigeants de l'IDI ont très tôt fait le choix, rare dans l'univers des fonds de capital investissement, d'investir l'essentiel de leur patrimoine dans le Groupe dont ils ont la responsabilité. Ainsi, c'est parce qu'ils combinent au sein de l'IDI le rôle d'actionnaire et de dirigeant, que les dirigeants de l'IDI sont proches des préoccupations des entrepreneurs qu'ils accompagnent, à l'écoute de leurs besoins et de leurs problématiques.

Les équipes d'investissement partagent avec eux l'esprit d'entreprise, l'audace, l'implication et une capacité reconnue à anticiper les défis et les mutations auxquelles ils sont confrontés. Échanger pour faire avancer les entreprises, agir pour créer de la valeur sur le long terme et accélérer leur développement telle est au quotidien la valeur ajoutée de l'IDI, partenaire de choix des entreprises auxquels le Groupe apporte :

- une compréhension fine des enjeux et des besoins des dirigeants ;
- une grande souplesse permettant d'apporter une réponse adaptée à chaque situation particulière notamment en termes de durée de détention et de position au capital ;
- un alignement complet, sur le long terme, des intérêts des dirigeants de l'IDI avec ceux des autres actionnaires du Groupe IDI.

### L'innovation : un interlocuteur privilégié qui se réinvente

Parce que la finance évolue et que les enjeux mondiaux d'hier ne sont jamais ceux d'aujourd'hui, l'IDI a depuis sa création placé au cœur de sa stratégie l'innovation. Le Groupe fait ainsi à bien des égards figure de pionnier : rachat par ses dirigeants, choix de la Bourse pour poursuivre son développement, financement d'entreprises technologiques, investissement dans les pays émergents, mise en place de véhicules d'investissement spécialisés et croissance externe opportuniste pour sortir renforcé de la période de crise actuelle.

## 1.3. Notre métier

### Une palette de savoir-faire au service d'un métier unique : le capital investissement

À l'origine dédié à l'investissement en fonds propres dans les petites et moyennes entreprises, le Groupe IDI a développé depuis plus de 40 ans l'étendue de ses activités pour couvrir tous les métiers de l'investissement.

#### L'investissement pour compte propre

##### Une structure originale

Sa structure de société d'investissement cotée est un atout majeur dans le marché sur lequel le Groupe IDI intervient. Elle lui confère, par rapport au fonds d'investissement, limités dans le temps et jugés sur leur capacité à retourner le plus rapidement possible à leurs souscripteurs l'argent investi, de réels avantages compétitifs à l'achat, durant la période de détention et à la vente.

L'IDI est ainsi en mesure de répondre à certaines contraintes spécifiques de pérennité, d'accompagner sur le long terme les entreprises et d'employer durablement les moyens financiers du Groupe dans des placements à rentabilité élevée.

##### Une stratégie d'allocation d'actifs prudente et visant à diversifier les risques

Volontairement sélectif dans le choix de ses investissements, le Groupe IDI applique également des règles strictes en matière de montants unitaires investis et de levier sur ses acquisitions.

Cette capacité d'innovation et de remise en cause permanente de ses acquis a permis à l'IDI de rester au fil des ans un interlocuteur privilégié de ses familles partenaires, de ses investisseurs institutionnels, des grandes familles industrielles et des actionnaires individuels.

### La réactivité : des décisions rapides pour soutenir les projets

Grâce à sa capacité d'exécution rapide, à la proximité et la stabilité de ses équipes d'investissement et de ses actionnaires et à son savoir-faire, l'IDI est en mesure de saisir rapidement les opportunités de développement.

Son statut de société d'investissement cotée lui confère une grande flexibilité dans l'approche des thèses d'investissement ou des décisions concernant les sociétés qui composent son portefeuille.

Forte d'un actionnariat stable et diversifié, l'IDI échappe à tout conflit d'intérêt et peut rapidement prendre et mettre en œuvre les décisions le mieux à même de créer de la valeur pour les entreprises qu'elle accompagne et pour tous ses actionnaires.

L'IDI n'a aucune dette et pratique une politique de gestion de sa trésorerie raisonnable.

Cette stratégie d'allocation d'actifs évolue naturellement en fonction des conditions de marché qui peuvent en fonction des opportunités inciter le Groupe à renforcer ou alléger son exposition nette dans des classes d'actifs spécifiques.

#### L'investissement pour compte de tiers

Fort de son expérience d'investisseur pour compte propre, le Groupe IDI a choisi il y a plusieurs années maintenant de mettre son savoir-faire au service d'autres investisseurs, démultipliant ainsi sa force de frappe, en France et à l'international.

En France et en Europe, l'IDI intervient au travers de sa filiale Idinvest Partners qui gère plus de 3 milliards d'euros. Ancienne captive d'Allianz France, Idinvest Partners a largement diversifié ses souscripteurs en 2011 et lancé plusieurs fonds dont Idinvest Private Debt d'un montant de 275 millions d'euros.

À l'international, dans les principaux pays émergents au travers de sa filiale IDI Emerging Markets. Le compartiment IDI Emerging Markets II, levé en 2010 a atteint 43,8 millions d'euros et était à fin 2011 investi à hauteur de 72 %.

## 1 1.3. Notre expertise

### Un spécialiste des PME au service de la création de valeur

Fidèle à ses origines et capitalisant sur son expérience, l'IDI a choisi de concentrer son activité sur le segment de petites et moyennes entreprises qui constituent le vivier des grands groupes du futur et contribuent fortement au dynamisme du tissu économique et à la croissance des pays dans lesquelles elles sont implantées.

Les investissements réalisés permettent au portefeuille de l'IDI d'être à la fois diversifié :

- en termes de secteurs : le Groupe investissant aussi bien dans l'industrie que dans les services selon les

opportunités et le potentiel de création de valeur de chaque société analysée ;

- en termes de produits : le Groupe investissant en capital, en quasi fonds propres, en financements senior ou junior décotés ou en parts de fonds d'investissement.

En apportant aux PME son expertise sectorielle, managériale et en matière d'ingénierie financière, notamment lorsqu'il s'agit de décisions stratégiques majeures (croissance externe, développement commercial, lancement de nouvelles activités), l'IDI agit en actionnaire professionnel actif et permet d'accélérer le développement des entreprises et de faire croître leur valeur sur le long terme.

## 1.4. Nos objectifs

### Une performance durable parmi les meilleures du marché

Pour continuer à offrir à ses actionnaires, année après année des taux de rendement internes nettement supérieurs à la moyenne du marché, le Groupe IDI poursuit sa stratégie reposant sur la diversification et la mutualisation de risques.

Le Groupe IDI entend :

- capitaliser sur son expertise des PME en s'appuyant sur ses deux piliers stratégiques : son métier historique d'investisseur pour compte propre et son activité

d'investisseur pour compte de tiers au travers d'Idinvest partners et d'IDI Emerging Markets ;

- continuer à faire tourner son portefeuille en poursuivant sa politique de cession des actifs arrivés à maturité et en sélectionnant les opportunités d'acquisition qui lui paraissent les plus pertinentes et conformes à ses critères strictes d'investissement ;
- saisir les opportunités créées par la recomposition actuelle du paysage du *private equity* en explorant les opportunités de reprise de sociétés de gestion ou de portefeuilles.

## 1.5. Les équipes du Groupe IDI

Placées sous la direction de Christian Langlois-Meurinne, dirigeant et actionnaire du Groupe, les équipes de l'IDI regroupent une quarantaine de professionnels de l'investissement aux parcours et aux expertises complémentaires.

En 2011, elles ont à nouveau été renforcées avec l'arrivée d'une dizaine de nouveaux collaborateurs, principalement au sein d'Idinvest Partners.

Le fait que les dirigeants actionnaires détiennent indirectement plus de 66 % du capital et des droits de vote de l'IDI et que les membres de l'équipe aient un intéressement sur chaque investissement assurent un alignement d'intérêt avec l'ensemble des actionnaires.

### Les dirigeants actionnaires



#### Christian LANGLOIS-MEURINNE

Président de Ancelle et Associés SAS  
Gérant-commandité de l'IDI

Ancien élève de l'École polytechnique et titulaire d'un MBA de Harvard.

Il a plus de 30 ans d'expérience dans le domaine de l'investissement au travers de l'IDI dont il a conduit le rachat en 1987.

Il a été précédemment Directeur des Industries chimiques, textiles et diverses au ministère de l'Industrie entre 1979 et 1982.



#### Bernard MEHEUT

Président d'Idifine  
(société financière du Groupe IDI)

HEC, diplômé Expert Comptable, il a rejoint l'IDI en 1978 après 15 années au sein d'IBM dans différents postes de direction des plans, budgets et contrôle de gestion. Depuis 1978, il a été à l'IDI le responsable de l'analyse financière de tous les dossiers d'investissement.

## Les équipes d'investissement

### Équipe fonds propres et mezzanine d'IDI



**Marco de ALFARO**

Directeur Associé

Titulaire d'un MBA de l'Insead, il a intégré le Groupe IDI fin 2004. Marco a commencé sa carrière au sein de la holding du groupe FIAT avant de rejoindre le BCG en tant que consultant pendant 4 ans. Il a ensuite fait de l'investissement LBO pendant neuf ans au sein de TCR et, enfin, des investissements dans le secteur de la technologie pendant quatre ans chez Natexis Private Equity.



**Julien BENTZ**

Directeur Associé

Président-Directeur Général d'IDI Asset Management. ESCP et MBA de l'Insead, Julien a rejoint l'IDI en juin 2005. Il a travaillé cinq ans dans le domaine des fusions-acquisitions au sein de la banque d'affaires américaine Donaldson, Lufkin & Jeanrette (maintenant intégrée au Crédit Suisse) puis dans le conseil en stratégie chez Accenture.



**Damien HERENG**

Directeur Associé

X-Télécom, Damien a rejoint l'IDI en mars 2007. Il a précédemment passé quatre ans chez HSBC France où il a conseillé de nombreux fonds d'investissement sur des opérations de LBO. Il a débuté sa carrière au sein du Crédit Lyonnais.



**Alexis GARAND-CLAVEL**

Directeur Adjoint

E.M. Lyon, Alexis a rejoint l'IDI en février 2007. Il a travaillé auparavant au sein du département *Transaction Services* de KPMG pendant deux ans en support à des fonds d'investissement.



**Augustin HARREL-COURTES**

Chargé d'affaires

Audencia-Nantes et Master 1 Droit des affaires, Augustin a rejoint l'IDI en octobre 2011.

## Directoire d'Idinvest Partners

**Christophe BAVIÈRE**

Président du Directoire

Titulaire d'un MBA de l'*University of Ottawa* et diplômé de l'ESLSCA. Avant de rejoindre Idinvest Partners, Christophe occupait des postes de dirigeants au sein du groupe AGF-Allianz, comme Directeur de la Gestion des portefeuilles diversifiés de 1998 à 2001 et comme responsable des placements à revenu fixe de 1990 à 1998 au sein d'AGF Asset Management.

**Benoist GROSSMANN**

Membre du Directoire

Titulaire d'un doctorat de physique (Université Paris VI) et d'un MBA de L'IEP de Paris. Avant d'intégrer Idinvest Partners, Benoist a exercé dans plusieurs fonds de capital-risque pendant plus de dix ans. Il était auparavant un des *partners* de Viventures de 1998 à 2002 et *Investment manager* à la Financière de Brienne.

Christophe Bavière et Benoist Grossmann sont entourés d'une trentaine de professionnels.

## Directoire d'IDI Emerging Markets

**Peter BIELICZKY**

Président du Directoire

Ancien élève de l'École normale supérieure, agrégé de mathématiques, docteur en informatique, MBA Collège des ingénieurs, Peter a rejoint l'IDI en 2006 et IDI Emerging Markets en 2008. Auparavant, il avait créé la société Advisor et mené pendant huit ans de nombreux audits d'acquisition pour des fonds de LBO avant de participer à la création d'un FCPI du groupe AXA et lancé la société Artabel SA (technologies de calcul à haute performance, visualisation 3D).

Peter Bieliczky et Julien Kinic ont étoffé leur équipe en 2011 qui compte désormais quatre personnes.

**Julien KINIC**

Membre du Directoire

Diplômé de l'Edhec et de la London School of Economics, Julien a rejoint IDI Emerging Markets en 2008. Il a auparavant travaillé six ans pour Arthur Andersen à Paris, puis entre en 2000 au sein de Cognetas (ex-Electra Partners Europe), fonds paneuropéen spécialisé dans les opérations de LBO, puis rejoint en 2006 l'Agence France Développement, dédiée aux pays émergents, où il participe au développement de l'activité *private equity*.

## Secrétaire Général

**Tatiana NOURISSAT**

Secrétaire général depuis janvier 2010

Titulaire d'un DEA de droit des affaires et d'une MSG de l'Université de Paris Dauphine, Tatiana assure la direction juridique, est en charge de la communication financière du Groupe, des relations investisseurs, de l'administration générale et du mécénat. Avocat au Barreau de Paris, spécialiste dans le domaine des fusions-acquisitions, elle a exercé pendant dix ans dans des cabinets d'affaires internationaux, dont huit au sein du cabinet Willkie Farr & Gallagher. Elle a rejoint l'IDI en janvier 2004.

## Le Conseil de Surveillance

### Présidente

#### Luce GENDRY

Premier mandat le 30 juin 2008

Mme Gendry est, entre autres,  
*Chairman* de Cavamont Holdings Ltd.

### Vice-Président

#### FFP Invest

Premier mandat le 24 avril 2012  
par cooptation en remplacement de FFP

Représentée par M. Alain Chagnon,  
Directeur Général.

### Membres

#### Philippe CHARQUET

Premier mandat le 30 juin 2011

M. Charquet est, entre autres,  
administrateur de Voltaire Ltd.

#### Renaud GIRARD

Premier mandat le 28 avril 2010

M. Girard est journaliste-grand  
reporter au Figaro.

#### Patrice de MAISTRE

Premier mandat le 30 juin 2008

M. de Maistre est, entre autres,  
Président-Directeur Général  
de Brinon Investissement.

#### Aimery LANGLOIS-MEURINNE

Premier mandat le 30 juin 2008

M. Langlois-Meurinne est notamment  
Président et administrateur de Pargesa Netherlands BV.

#### Olivier DOUSSET

Premier mandat le 30 juin 2008

M. Dousset est Président  
de la Compagnie d'Anjou.

#### Christian SCHLUMBERGER

Premier mandat le 29 juin 2004

M. Schlumberger est Président-Directeur  
Général de CS Finances SAS.

#### Gilles ETRILLARD

Premier mandat le 30 juin 2008

M. Etrillard est, entre autres,  
Président de La Financière Patrimoniale  
d'Investissement – LFPI (SAS).

#### François THOMAZEAU

Premier mandat le 30 juin 2008

M. Thomazeau est, entre autres,  
Président du Conseil d'Administration  
de Foncière des 6<sup>e</sup> et 7<sup>e</sup> arrondissements.

#### Jean GATTY

Premier mandat le 29 juin 2004

M. Gatty est Président de JG Capital Management.

#### Bertrand VOYER

Premier mandat le 30 juin 2008

M. Voyer est, entre autres, Président  
de Prévoir Vie et Prévoir-Risques Divers.

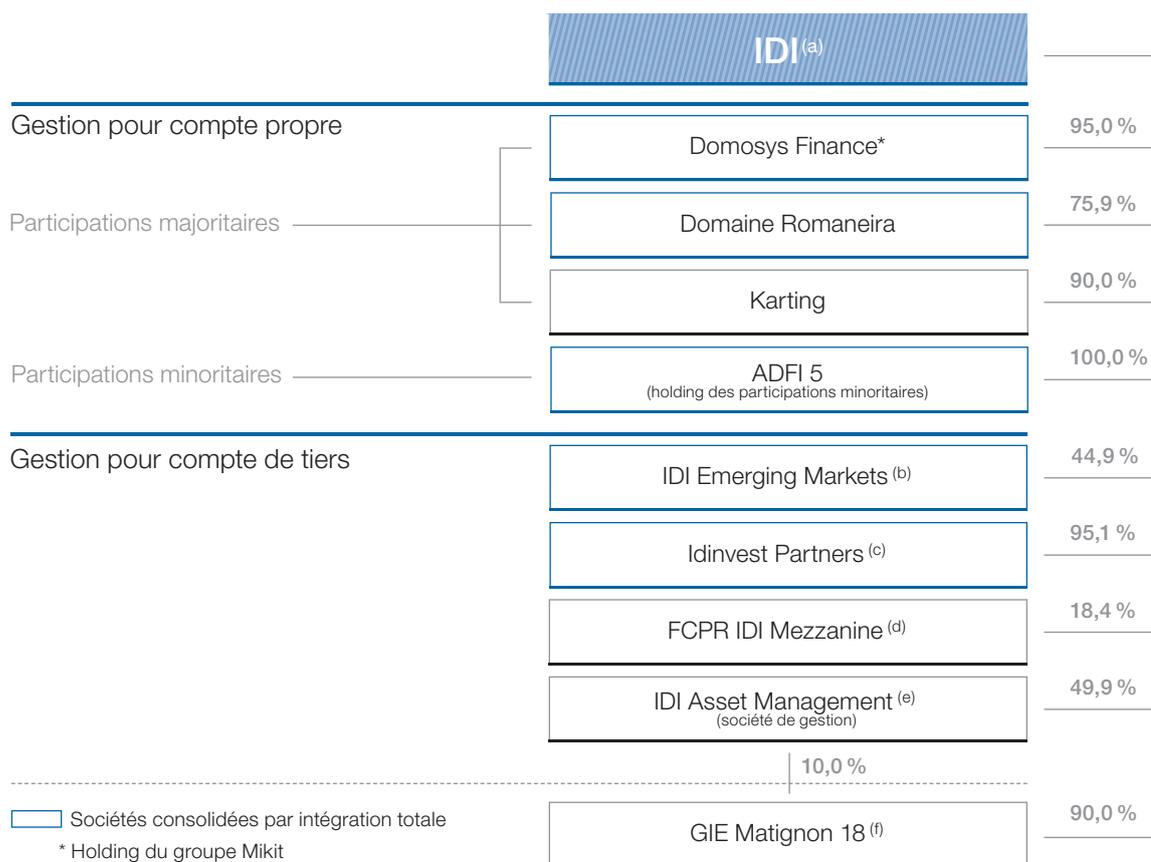
### Censeur

#### Louis de MURARD

Premier mandat le 30 juin 2010

M. de Murard est Directeur Administratif  
et Financier des sociétés Tethys, Clymène  
et de la Fondation Bettencour-Schueller.

## 1.6. Organigramme au 31 décembre 2011



L'actionariat de l'IDI est détaillé en page 106 du document de référence. Le tableau des filiales et participations figure dans l'Annexe aux comptes sociaux, page 100 du document de référence.

Les Fonds gérés s'établissent fin 2011 à 3,422 milliards d'euros se décomposant en (i) 399,2 millions d'euros de capitaux propres consolidés (302,2 millions d'euros part du groupe et 97 millions d'euros part des minoritaires) et (ii) en 3,023 milliards d'euros de fonds tiers (3 milliards d'euros par Idinvest Partners et 23 millions d'euros au titre de la quote-part de fonds tiers dans le FCPR IDI Mezzanine).

(a) Société dont les actions sont négociées sur le compartiment C de NYSE Euronext qui exerce une activité de gestion pour compte propre de capital investissement.

(b) IDI Emerging Markets est une société anonyme de droit luxembourgeois qui exerce une activité d'investissement dans les fonds de *private equity* de pays émergents. Cette société comprend deux compartiments, IDI Emerging Markets I et IDI Emerging Markets II.

(c) Idinvest Partners, société de gestion de portefeuille agréée par la COB le 10 juin 1999. Idinvest Partners exerce une activité de gestion pour compte de tiers (3 milliards d'euros sous gestion) dans le capital investissement, à travers notamment, d'une part, l'investissement dans des fonds de *private equity mi-cap* en Europe et, d'autre part, l'investissement dans le capital risque à travers des produits défiscalisants. Idinvest Partners est détenu à 95,1 % par IDI via

ADFI 3 (détenu à 100 % par IDI) qui détient 95,1 % de ADFI 2 (qui détient 100 % de Idinvest Partners).

(d) FCPR spécialisé dans les investissements « mezzanine » constitué le 18 février 2005, géré par IDI Asset Management et dont la période d'investissement a été close le 18 octobre 2009.

(e) IDI Asset Management (société de gestion de portefeuille agréée par la COB en 1999 pour gérer des FCPR).

(f) Le GIE Matignon 18 est un groupement d'intérêt économique régi par les articles L. 251-1 à L. 251-23 du Code de commerce. Il a pour objet la mise à disposition de moyens humains et matériels en vue de faciliter et développer les activités de ses membres. Ses membres actuels sont IDI (90 % du capital et des droits de vote) et IDI Asset Management (10 % du capital et des droits de vote). Le GIE Matignon 18 compte 4 salariés.

Les pourcentages exprimés sont en capital et droits de vote. L'ensemble des entités du Groupe IDI (à l'exception de IDI Emerging Markets) ont leur siège social situé en France. Les autres entités consolidées du Groupe IDI, et qui ne figurent pas sur cet organigramme et qui sont détenues à plus de 99 %, sont : Idifine, société financière agréée par la Commission Bancaire pour les activités de prise ferme et de placement (dont le retrait d'agrément a

été demandé à l'ACP compte tenu de son faible niveau d'activité) et la société Ogi Alban qui est une petite société d'investissement.

Au sein du Groupe IDI (hors IDI Emerging Markets et Idinvest Partners qui supportent leurs propres coûts), les frais de comptabilité et les frais de locaux sont enregistrés dans deux entités, IDI et IDI Services, qui refacturent leurs coûts aux autres unités.

## Date de création ou d'acquisition des différentes structures

- IDI a été créée en 1970. L'évolution de son capital est décrite page 106 du présent rapport.
- ADFI 5 a été créée le 21 octobre 2011.
- IDI Asset Management : création en avril 1999.
- Iinvest Partners : création le 1<sup>er</sup> décembre 1997 sous le nom d'Allianz Gestion Financière et acquise le 28 mai 2010 par IDI via un holding d'acquisition ADFI 2.
- IDI Mezzanine : création en février 2005.

Pour exercer l'activité de mezzanine, IDI a levé un fonds, le FCPR IDI Mezzanine. Les autres porteurs de parts d'IDI Mezzanine sont des caisses de retraite ou des compagnies d'assurances et des holdings familiaux ou des personnes physiques. En s'associant à d'autres souscripteurs, cela lui a permis de se lancer dans une nouvelle activité, en ne supportant pas seul le coût fixe, élevé, de l'équipe de gestion et en bénéficiant, au sein du Comité d'Investissement, des compétences des principaux investisseurs qui y sont représentés.

- GIE Matignon 18 : création le 30 décembre 2003.
- Idifine : création en juin 1997.

- Ogi Alban : création en novembre 1984.
- IDI Emerging Markets : création le 28 mai 2008. Les actionnaires sont des holdings familiaux ou des personnes physiques. En s'associant à ces actionnaires, IDI a pu développer l'activité de fonds de fonds de *private equity* dans les pays émergents qu'elle avait lancée en 2004.

IDI et IDI Asset Management sont membres de l'AFIC.

Iinvest Partners est adhérent de l'AFG, l'AFIC et l'EVCA.

## Répartition des actifs et des dettes entre les principales entités du Groupe IDI

La majorité des actifs et des emprunts du Groupe IDI sont logés dans IDI ; les actifs gérés par Iinvest Partners l'étant pour le compte de tiers, ne sont donc pas inclus dans les actifs du Groupe IDI.

## Différents flux entre IDI et ses filiales

Les flux existant entre IDI et ses filiales sont décrits dans le rapport spécial des Commissaires aux comptes (pages 117 et 118 du document de référence).

## 2. L'IDI, un mécène engagé au service de l'art et de la finance

Georg Baselitz, peintre, graveur et sculpteur allemand



Innovant dans le domaine du capital-investissement, l'IDI s'est également toujours engagé auprès d'artistes et de créateurs avant-gardistes. L'IDI a ainsi poursuivi son soutien au Musée d'Art Moderne de la Ville de Paris en s'associant, en 2011, à l'Exposition Baselitz sculpteur.

Cette manifestation d'envergure proposant une lecture rétrospective des œuvres de Georg Baselitz, peintre, graveur et sculpteur allemand, né au siècle dernier, a permis de faire découvrir à un large public la quasi-totalité d'une production jusqu'ici peu montrée en France et qui s'étend sur plus de 30 ans.

La quarantaine de sculptures en bois peint exécutées entre 1979 et 2010 montre le cheminement d'un artiste qui a contribué au renouvellement du langage de la sculpture d'aujourd'hui.

Pour Georg Baselitz, la sculpture est « le chemin le plus court » pour traiter de questions fondamentales. Artiste érudit et grand collectionneur, il puise ses thèmes dans différents primitivismes qu'il enrichit de nombreuses références à la tradition occidentale.

En photo : Christian Langlois-Meurinne, Georg Baselitz et Fabrice Hergott, directeur du Musée d'Art moderne de la Ville de Paris lors de l'avant première de l'exposition le 27 septembre 2011.

## Observatoire du Private Equity mis en place par HEC

Parallèlement à ses actions dans le domaine artistique, l'IDI a apporté son soutien à plusieurs initiatives visant à faire progresser la recherche et les bonnes pratiques dans le domaine de l'investissement. Le Groupe a ainsi décidé d'apporter son soutien à l'Observatoire du Private Equity mis en place par HEC Paris. Cette initiative importante

pour l'industrie a pour objectif de produire de la recherche, des publications et de l'enseignement de haute qualité au sein d'un lieu indépendant de débats et d'échange d'idées entre les différents membres de l'univers du *private equity*.

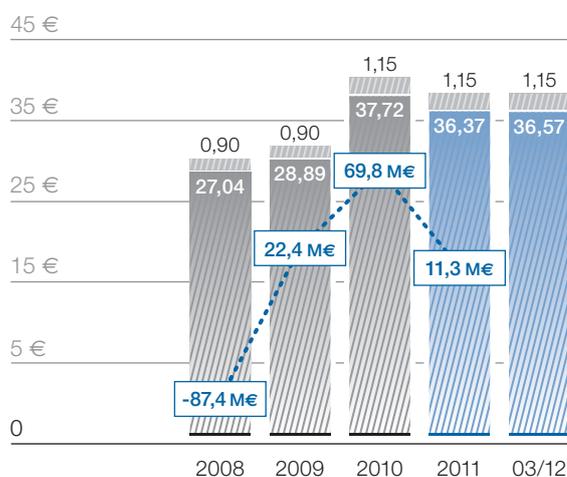
## L'IDI, signataire des Principes d'Investissement Responsable des Nations Unies

Par ailleurs, l'IDI est signataire depuis 2011 des Principes d'Investissement Responsable des Nations Unies (*United Nations Principles for Responsible Investment*). En adhérant à cette initiative, l'IDI réaffirme son enga-

gement à prendre en compte les questions environnementales, sociales et de gouvernance dans les processus d'analyse et de décisions en matière d'investissements.

### 3. Chiffres opérationnels clés

ANR par action et résultat global part du Groupe



ANR par action (après dividende versé) Dividende  
Résultat global part du Groupe

Répartition de l'ANR

Private equity Europe

51,6 %

Actifs liquides et autres

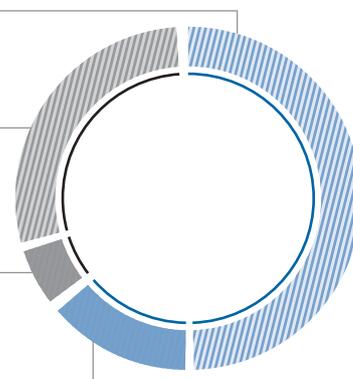
29,1 %

Gestion pour compte de tiers

5,6 %

Private equity pays émergents

13,7 %



En 2011, la stabilité de l'ANR par action traduit principalement la bonne résistance des actifs *Private equity* Europe à un environnement économique difficile. Le Groupe maintient un niveau de dividende représentant 3 % de l'ANR.

L'ANR est comme par le passé constitué à plus de 70 % d'actifs de *Private equity* diversifiés tant en termes de zones géographiques que de secteurs d'activité.

Structure financière (en millions d'euros)

	2009	2010	2011
Dette financière <sup>(a)</sup>	33,9	26,4	13,02
VMP et trésorerie	-61,6	-45,6	-71,2
Dette financière nette (A)	-27,7	-19,2	-58,2
Fonds propres part du groupe (B)	230,8	300,2	302,2
<b>Gearing (A/B)</b>	<b>ns</b>	<b>ns</b>	<b>ns</b>

(a) Dettes financières courantes et non courantes du Groupe. Il n'est pas tenu compte des engagements non encore appelés sur les fonds d'investissement tiers.

La structure financière illustre l'approche prudente du Groupe vis-à-vis du recours à la dette. L'IDI dispose d'une trésorerie nette confortable lui permettant de saisir les opportunités d'investissement qui se présenteraient.

## 4. Contexte général du marché du capital investissement et concurrence

### Private equity France, LBO et capital développement

#### Le marché du capital investissement

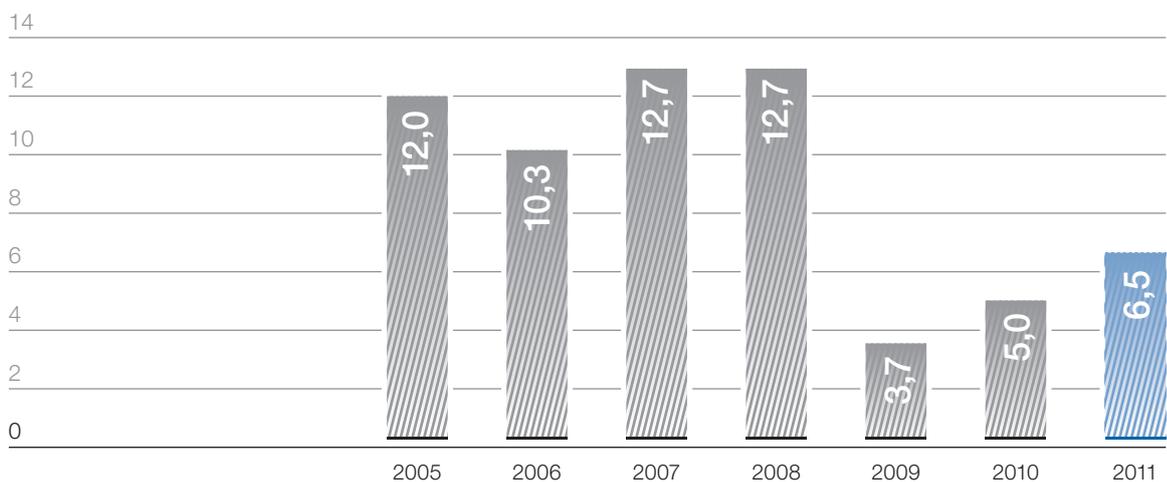
Le marché du capital investissement a été marqué par une hausse d'activité en 2011, principalement au cours du 1<sup>er</sup> semestre, tant en termes de levées de fonds qu'en termes d'investissements :

- croissance des levées de fonds, lesquelles ont atteint 6,5 milliards d'euros contre 5 milliards d'euros en 2010. Cette croissance de 28 % s'explique essentiellement par le regain d'intérêt des compagnies d'assurances (+137 %) et des banques (+85 %);
- augmentation significative des montants investis, lesquels ont atteint 9,7 milliards d'euros en 2011 contre 6,6 milliards d'euros en 2010.

Levées de fonds (en millions d'euros)	2010	2011	En %	Variation 2010-2011 en %
Personnes physiques / family offices	1 376	1 249	19 %	-9 %
Fonds de fonds	872	993	15 %	14 %
Assurances / mutuelles	410	971	15 %	137 %
Banques	487	901	14 %	85 %
Caisses de retraites	602	888	14 %	48 %
Entités du secteur public	982	810	13 %	-18 %
Autres	142	492	8 %	246 %
Marchés financiers	90	80	1 %	-11 %
Industriels	82	72	1 %	-12 %
<b>Total</b>	<b>5 043</b>	<b>6 456</b>	<b>100 %</b>	<b>28 %</b>

Source : Activité des acteurs français du Capital Investissement en 2011 - Présentation AFIC et Grant Thornton du 28 mars 2012.

#### Levées de fonds (en milliards d'euros)



Il est important de souligner qu'en parallèle de l'amélioration des levées de fonds, l'année 2011 est marquée d'une part, par la baisse des montants levés par rapport aux années d'avant crise (les levées 2011

représentent 50 % de celles de 2008) et, d'autre part, par l'augmentation des capitaux provenant d'autres pays européens (+110 %) et du reste du monde (+200 %).

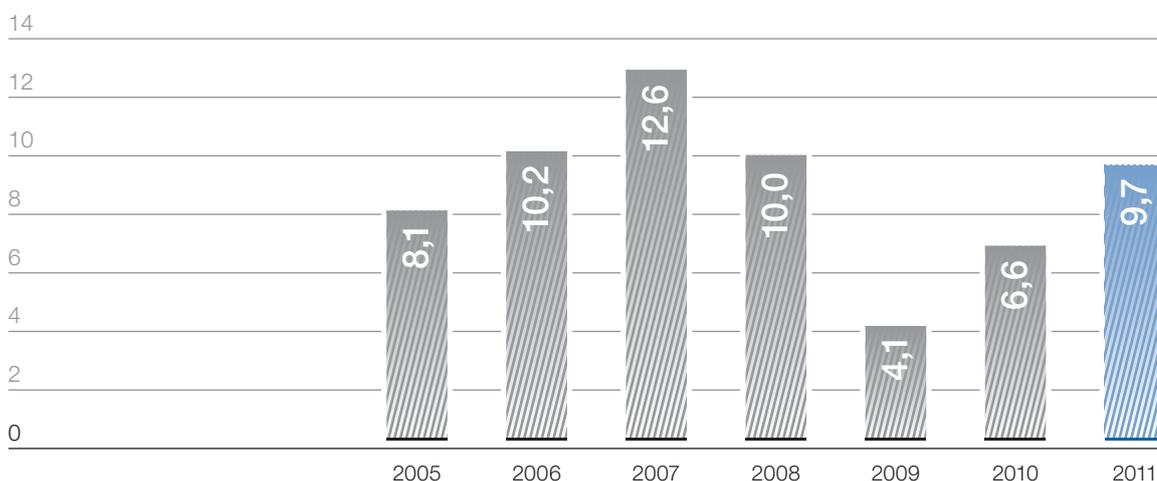
Au niveau des investissements, le retour des financements d'acquisition lié à l'amélioration de la conjoncture économique au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2011 a permis une forte croissance des opérations de Transmission/LBO (+71 % en termes de montants investis). Tous les

segments de ce marché sont d'ailleurs concernés par ce redémarrage de l'activité, notamment les transactions supérieures à 100 millions d'euros (19 opérations en 2011 pour un total de 3,6 milliards d'euros investis), alors qu'elles ne représentaient que 1,6 milliard d'euros en 2010.

Investissements <i>(en millions d'euros)</i>	2010	2011	En %	Variation 2010-2011 en %
Capital Transmission/LBO	3512	6015	62 %	71 %
– dont inférieur à 100 M€	1863	2413	na	30 %
– dont supérieur ou égal à 100 M€	1649	3602	na	118 %
Capital Développement	2310	2940	30 %	27 %
Capital Risque	605	597	6 %	-1 %
Capital Retournement	90	118	1 %	31 %
Autres	80	80	1 %	0 %
<b>Total</b>	<b>6597</b>	<b>9750</b>	<b>100 %</b>	<b>48 %</b>

Source : Activité des acteurs français du Capital Investissement en 2011 – Présentation AFIC et Grant Thornton du 28 mars 2012.

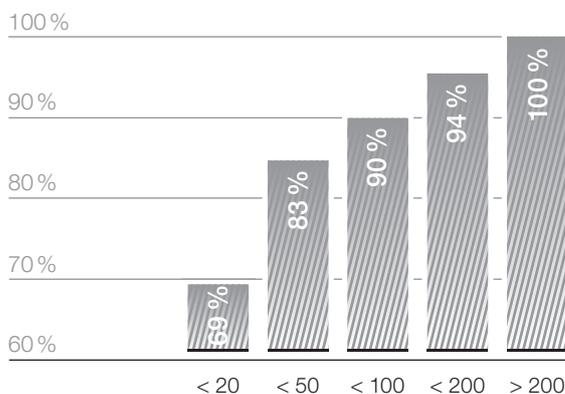
**Investissements** *(en milliards d'euros)*



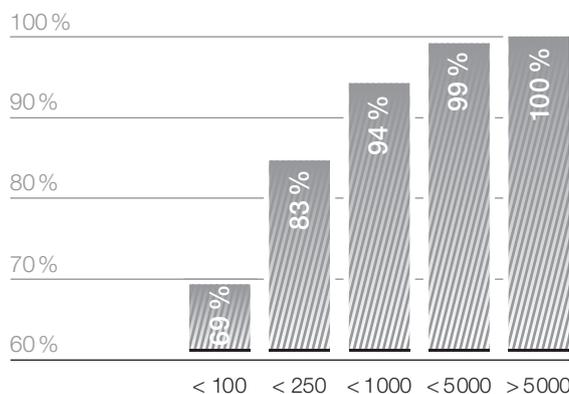
Les niveaux d'investissements constatés en 2011 se rapprochent de ceux d'avant crise. Le 4<sup>e</sup> trimestre 2011 marque cependant un ralentissement très net qui semble perdurer en ce début d'année 2012.

Le nombre de sociétés accompagnées par des investisseurs financiers sur une année atteint un nouveau record (1 694), réalisé principalement au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2011 (946).

**Répartition des investissements par taille de chiffre d'affaires** *(en millions d'euros)*



**Répartition des investissements par taille des effectifs**



Source : Activité des acteurs français du Capital Investissement en 2011 – Présentation AFIC et Grant Thornton du 28 mars 2012.

## Les principaux acteurs du capital investissement

Le mouvement de consolidation des acteurs du *private equity* s'est poursuivi en 2011. Ainsi, un certain nombre d'opérations ont eu lieu : les cessions des sociétés de gestion Viveris Management, Sigma Gestion et Innoven Partenaires à ACG Private Equity, la cession de Crédit Agricole PE à Coller Capital, et plus récemment la cession d'Atria à Naxicap Partenaires. Par ailleurs, nombre d'équipes de gestion ont évolué.

Dans ce contexte, l'IDI se distingue plus que jamais par sa structure juridique pérenne et la stabilité de ses capitaux, cette dernière lui permettant de saisir des opportunités dans un marché en mutation.

Parmi les principaux concurrents de l'IDI, on peut toujours citer :

- sur la partie basse de la zone d'intervention de l'IDI, des acteurs *Small-Caps* tels que Initiative et Finance, MBO Partenaires, EdRIP, Acto, Ciclad, Perfectis,...
- sur la partie supérieure, les fonds TCR, LBO France, Activa, 3i...

### Private equity pays émergents

L'activité de *private equity* pays émergents dans son positionnement et sa stratégie, tout comme l'évolution des marchés en 2011 sont décrites page 25 du document de référence.

## 5. Principales opérations d'investissement et de cession en 2011

### Investissements et cessions au niveau de l'IDI

Au cours de l'exercice, l'IDI a continué à concentrer ses efforts sur la gestion et le suivi de son portefeuille.

Parallèlement, l'IDI a approfondi un nombre important d'opportunités d'investissements tout en continuant à privilégier son approche très sélective et prudente des dossiers.

Le Groupe a ainsi investi 5,4 millions d'euros en *private equity* France et 12,1 millions d'euros dans les pays émergents, directement ou au travers d'IDI Emerging Markets, et a ainsi bénéficié de leur forte croissance. L'IDI a par ailleurs effectué 7,5 millions d'euros de placements financiers ou dans d'autres actifs.

Les cessions se sont élevées à 69 millions d'euros, dégageant 25,1 millions d'euros de plus-values (par rapport au prix d'acquisition). Elles ont porté sur des opérations de *private equity* France à hauteur de 42,2 millions d'euros (SFPI, Top Info, Arthus Bertrand) et, dans une moindre mesure, dans les pays émergents (11,8 millions d'euros) et dans les placements financiers (4 millions d'euros).

Afin d'améliorer la lisibilité de son activité, le Groupe IDI a entamé une réorganisation de ses actifs. Il a ainsi regroupé, fin 2011, au sein d'un holding toutes les participations minoritaires. À cette occasion, des droits de tiers (préemption) ont été exercés sur certaines participations (SFPI et Cojean), favorisant un rajeunissement du portefeuille.

### Financements réalisés en 2011 par le FCPR IDI Mezzanine

En 2011, le FCPR IDI Mezzanine a réalisé un investissement complémentaire pour un montant total de 1,1 million d'euros dans une participation de son portefeuille.

Au 31 décembre 2011, IDI est investi pour un montant total de 13,2 millions d'euros dans le FCPR, montant inchangé par rapport à 2010. Compte tenu de la réduction de l'engagement total du fonds intervenue en novembre 2009, IDI reste engagé à hauteur de 2,5 millions d'euros à fin décembre 2011 contre 3,5 millions d'euros avant réduction de l'engagement.

### Désinvestissements-cessions réalisés en 2011 par le FCPR IDI Mezzanine

Au cours de l'exercice 2011, IDI Mezzanine a procédé à une sortie totale et un refinancement total :

- une sortie totale : Axson (15,4 % de TRI et multiple de 2,0x sur l'opération) dans le cadre de la cession de la société à BSR Group (fournisseur global de solutions de revêtement, étanchéité, isolation et collage à hautes performances) en juin 2011 ;
- un refinancement total : les OBSA Armatiss ont été refinancées en totalité le 30 juin 2011 (5,5 millions d'euros de nominal dont 3,5 millions d'euros remboursés en juin 2011). Pour rappel, un refinancement partiel de 2,0 millions d'euros de nominal avait déjà eu lieu le 31 décembre 2010. IDI Mezzanine détient toujours des actions et des obligations convertibles dans cette participation (2,5 millions d'euros de nominal au total).

## 6. L'activité et le portefeuille de l'IDI

### 6.1. Gestion pour compte propre

#### 6.1.1. *Private equity* Europe (investissements directs en fonds propres)

Dans le secteur des investissements directs en fonds propres en France, le Groupe IDI a pour ambition de continuer à accompagner des sociétés leaders sur leur marché dans leur développement français et international et d'être prêt à s'engager sur le long terme aux côtés des entreprises et de leur management.

Le Groupe cible des entreprises de 20 à 200 millions d'euros de valeur d'entreprise (capacité à aller au-delà au cas par cas) et des montants investis compris entre 5 et 30 millions d'euros par opération.

Sur le segment de marché du *private equity* France, les principales participations de l'IDI au 31 décembre 2011 sont :

#### 6.1.2. LBO, Acquisitions à effet de levier

##### ALBINGIA Investissement initial de l'IDI de 21,5 millions d'euros



Fondée en 1901 à Hambourg et implantée en France depuis 1962, Albingia occupe aujourd'hui une position de leader dans l'assurance des risques industriels des PME : risques techniques, dommages d'ouvrages et risques spéciaux.

Le chiffre d'affaires (cotisations émises) de la compagnie a atteint 198 millions d'euros en 2011. Au 31 décembre 2011, son résultat technique net avant produits financiers était de 38,0 millions d'euros et son résultat net comptable de 28,4 millions d'euros. Basée à Levallois-Perret, elle emploie 200 personnes, réparties entre le siège francilien et cinq implantations régionales.

Fin 2006, le Groupe IDI et Chevrillon & Associés ont repris à parité l'entreprise contrôlée par Barclays Private Equity depuis novembre 2003. Cette reprise s'est faite en étroite association avec le management dont la participation s'est maintenue à 20 %.

L'acquisition a été financée à hauteur de 71 % en dette et de 29 % en capital.

##### MIKIT Investissement initial de l'IDI de 8,2 millions d'euros, complété en 2010 par 10 millions d'euros dans le cadre de la restructuration de la dette senior de Domosys Finance



Créée en 1984, Mikit est le spécialiste français de la maison individuelle en « prêt à finir ». Ce concept original consiste en un partage des tâches entre le constructeur et l'acquéreur de la maison (les travaux de second œuvre restant à la charge du client), ce qui permet à Mikit de proposer des produits de qualité à un prix très compétitif : maisons traditionnelles de maçon, généralement situées en milieu diffus. Ce positionnement particulier permet à Mikit d'adresser le segment de clientèle des primo-

accédants (principalement des foyers modestes ayant le souhait d'accéder à la propriété).

Troisième constructeur de maisons individuelles en France avec environ 1 650 maisons en 2011, Mikit commercialise ses produits via un réseau national de l'ordre de 140 points de vente. En 2011, Mikit a réalisé un chiffre d'affaires de 12,1 millions d'euros pour un résultat d'exploitation de 2,1 millions d'euros.

Au cours de l'exercice 2010, dans le cadre d'une négociation entre actionnaires et créanciers de la holding de reprise Domosys Finance, l'IDI s'est porté acquéreur des créances de dette senior de la holding d'acquisition (Domosys Finance), ainsi que de la participation d'actionnaires minoritaires. En suite de ces acquisitions, l'IDI détient au 31 décembre 2011 une participation de 95 % au capital de Domosys Finance.

##### WORLD FREIGHT COMPANY Investissement initial de l'IDI de 10,1 millions d'euros suivi d'un tirage complémentaire de 0,6 million d'euros en 2009 et d'un réinvestissement de 2,5 millions d'euros en 2011

World Freight Company est une société mondiale spécialisée dans la commercialisation d'espace de fret pour le compte des compagnies aériennes. WFC a réalisé en 2011 un chiffre d'affaires de l'ordre de 850 millions d'euros et est présent dans environ 40 pays. L'EBITDA (EBE) à fin 2011 est supérieur à 20 millions d'euros. En juillet 2008, le Groupe IDI a participé au financement de l'opération au sein de laquelle le fondateur du Groupe, M. Pierre Brunet, a renforcé sa majorité au capital. Les autres partenaires financiers de WFC sont Acto Mezzanine, IDI Mezzanine, Axa Mezzanine et 3i.

L'IDI a investi dans WFC en qualité d'actionnaire minoritaire, mais est également titulaire d'Obligations à Bons de Souscriptions d'Actions (OBSA).

L'acquisition initiale a été financée à hauteur de 46 % en dette senior et mezzanine et de 54 % en capital. IDI a participé en avril 2011, à hauteur de 2,4 millions d'euros, à une émission d'OCABSA de 33 millions d'euros visant à financer une acquisition.

##### ACTÉON Investissement total de l'IDI de 7,4 millions d'euros



Acteon est le spécialiste français des matériels et produits pharmaceutiques à l'usage des chirurgiens dentistes. Les matériels sont des détartreurs à ultrasons, polisseurs, autoclaves, micromoteurs, vidéo intra-orale, lampes à polymériser, appareils de radiologie dentaire, vendus principalement sous les marques Satelec, Sopro et SED-R. Les produits pharmaceutiques sont des anesthésiques injectables et des consommables vendus sous la marque Pierre Rolland.

Grâce à plusieurs filiales étrangères (Allemagne, Espagne, Grande-Bretagne, États-Unis, Philippines, Corée, Inde, Thaïlande) et des agents dans le monde entier, Actéon réalise à l'étranger environ 75 % de son chiffre d'affaires à partir de son usine principale de Mérignac et d'autres usines en Italie, Allemagne et Espagne.

L'IDI a été le principal acteur du LBO réalisé fin 1990. Fin 2005, il est partiellement sorti dans le cadre d'un LBO secondaire en réinvestissant dans la nouvelle opération à hauteur de 8 %, aux côtés du management de la société et de Edmond de Rothschild Capital Partners. L'opération est financée à hauteur de 52 % en dette et de 48 % en capital.

En 2011, Actéon a réalisé un chiffre d'affaires de 120 millions d'euros, en croissance d'environ 3,5 % à périmètre constant, et un résultat d'exploitation de 11,7 millions d'euros. La société n'ayant pas encore arrêté ses comptes, ces données ne sont pas définitives et sont susceptibles d'être modifiées.

### ALTI Investissement initial de l'IDI de 11,6 millions d'euros



Entreprise de conseil et d'ingénierie en systèmes d'information fondée en 1995, Alti a réalisé en 2010-2011 (clôture au 30 septembre 2011) un chiffre d'affaires de 129 millions d'euros et un résultat d'exploitation de l'ordre de 6 millions d'euros.

Le groupe a organisé ses expertises techniques et métier autour de trois pôles de compétences :

- Alti Consulting : conseil et assistance à maîtrise d'ouvrage ;
- Alti Business Solutions : conseil et intégration ERP ;
- Alti Technologies : expertise et développement logiciel.

Alti est fortement implanté dans les secteurs bancaires, assurance, industrie, distribution et les services. Alti compte plus de 1 000 collaborateurs et réalise 85 % de son chiffre d'affaires en France et 15 % en Belgique.

Les dirigeants-fondateurs, Michel Hamou et André Bensimon, ont conduit le développement du groupe depuis sa création et ont souhaité s'appuyer sur des partenaires financiers de long terme pour accompagner leur projet de croissance, tant organique qu'externe.

Suite à l'acquisition d'un bloc de contrôle en juillet 2007, une OPA simplifiée a été initiée qui a permis de collecter 87,9 % du capital par le holding de reprise Financière Alti. Une deuxième OPA a été lancée en juillet 2008 permettant ainsi à la société de sortir de la cote. CIC LBO Partners et l'IDI ont pris le contrôle majoritaire du capital et des droits de vote dans Financière Alti ; toutefois, les fondateurs conservent le contrôle de la direction. Le financement de l'acquisition est assuré à 45 % par la dette et à 55 % par du capital.

IDI a participé à un financement complémentaire de 100 millions d'euros en 2010.

### AOS Investissement initial de l'IDI de 6,5 millions d'euros (dont 1,5 million d'euros de compte courant remboursé à l'IDI en cours d'année 2007)



AOS est l'un des principaux groupes européens d'aménagement d'espaces tertiaires et de services de conseil liés à l'immobilier d'entreprise dédiés aux utilisateurs. AOS se développe en particulier dans le conseil immobilier, le « tenant représentation », l'assistance à maîtrise d'ouvrage, la gestion de projets et les services et systèmes. AOS réalise un chiffre d'affaires d'environ 73,2 millions d'euros dont une moitié en France et le solde au travers de ses implantations européennes et de sa présence aux États-Unis. La société emploie plus de 400 personnes.

L'objectif du Groupe IDI, associé à Paris-Orléans sur cette opération, est d'accompagner cette stratégie de développement.

Les deux partenaires ont donc investi, à parité, 13 millions d'euros dans AOS (réduits à 10 millions d'euros suite au remboursement d'une tranche-relais en cours d'année 2007) sous la forme d'Obligations à Bons de Souscription d'Actions.

En janvier 2011, les OBSA détenues par IDI ont été refinancées, et un tiers des BSA attachés ont été cédés à une valorisation attractive (supérieure d'environ 70 % par rapport au prix d'exercice). L'IDI conserve deux tiers de ses BSA en vue de profiter du développement futur de l'entreprise.

### KARTING Investissement initial de l'IDI de 5,9 millions d'euros



Karting est une société basée à Montbonnot (près de Grenoble) qui emploie environ 50 personnes et élabore des collections de prêt-à-porter féminin (gamme de produits, sélection des tissus, coupe, prototypage), et en sous traite la confection.

Karting distribue ses collections principalement en France au travers d'environ 700 détaillants (principalement multimarques) et d'un réseau d'affiliés.

Dans le cadre d'un processus de restructuration, l'IDI a procédé en 2010 à un investissement complémentaire de l'ordre de 600 millions d'euros. L'IDI détient désormais 90 % du capital aux côtés du Président de Karting, Michel Haudost, qui en détient le solde.

Le chiffre d'affaires à fin juin 2011 était de l'ordre de 9 millions d'euros.

### SORGEM Investissement initial de l'IDI de 2,5 millions d'euros



Sorgem est une société d'études et de conseil. Elle exerce deux métiers connexes et occupe, dans chacun, la place de principal spécialiste français :

- des études marketing qualitatives, pour de grandes marques présentes en France et à l'Étranger : biens de consommation, luxe, cosmétiques, automobile, télécoms, services financiers, etc. Plus de la moitié des études menées ont un caractère international ou mondial ;

- de l'évaluation de marques et actifs incorporels, d'entreprises et de préjudices concernant des actifs incorporels, l'application des normes comptables IFRS ou de contentieux financiers complexes.

Début 2006, l'IDI a réalisé une opération de LBO sur Sorgem aux côtés du management de la société. Les deux fondateurs, Yves Krief et Maurice Nussenbaum, gardent le contrôle de Sorgem et restent pleinement impliqués tandis que les principaux cadres non-fondateurs ont renforcé leur participation au capital. L'IDI détient, pour sa part, une participation de 34 %.

Chiffre d'affaires 2011 : 12,7 M€  
EBIT : 1,8 M€

### LES AFFICHES PARISIENNES Investissement initial de l'IDI de 1,4 million d'euros

Créées il y a 180 ans, les Affiches Parisiennes étaient détenues jusqu'en 2005 par plus de 200 personnes physiques, héritières des fondateurs. Le groupe, présidé par Philippe Caudrelier-Benac, publie trois journaux d'information économique, juridique et financière : les *Affiches Parisiennes et Départementales*, un trihebdomadaire créé en même temps que le groupe, le *Moniteur de Seine et Marne*, hebdomadaire créé en 1910, et l'*Informateur de Seine et Oise*, un hebdomadaire. Parallèlement, les Affiches Parisiennes ont développé des prestations de services juridiques avec les agences Euroformalités et Mofor. Enfin, le groupe est présent dans la publicité des ventes judiciaires via la société Claude et Goy.

Mi-2005, l'IDI a acquis, avec Paris-Orléans et le groupe Euris, 90 % du capital des Affiches Parisiennes aux côtés de Philippe Caudrelier-Benac et d'autres membres de la direction.

Début 2012, le groupe s'est rapproché de la société Euro Procurement, courtier en annonces légales opérant sur Internet.

En 2011, le groupe a réalisé un chiffre d'affaires consolidé de 11,8 millions d'euros et dégagé un résultat d'exploitation de 3 millions d'euros.

### QUINTA DA ROMANEIRA Investissement initial de l'IDI de 10,8 millions d'euros suivi d'un investissement complé- mentaire de 0,8 million d'euros



La "Quinta da Romaneira" est une grande propriété viticole (plus de 400 hectares, dont 85 plantés) dans la vallée du Douro au Portugal. Cette propriété historique, renommée dès le XIX<sup>e</sup> siècle, a été reprise en main depuis quelques années par une équipe ayant déjà fait ses preuves dans d'autres grands domaines, qui a en grande partie renoué le vignoble, les bâtiments (aujourd'hui loués à un hôtel *Rélais et Châteaux*) et a construit un nouveau chai moderne et performant.

Les résultats en termes de qualité témoignent de cette renaissance ; les vins de Romaneira (*Portos* et *AOC Douro* pour les vins de table) ont gagné de nombreux prix (dont Meilleur vin rouge du Portugal) et obtenu des notes de dégustation les plaçant parmi les grands vins européens.

L'entrée d'IDI fin 2010 s'est faite au début du cycle commercial de la nouvelle production, avec pour objectif le développement marketing et commercial de ce prestigieux domaine. Il va s'agir d'un effort de longue haleine mais les débuts sont encourageants. Le chiffre d'affaires 2011 a été de 0,6 million d'euros.

### 6.1.3. PIPE (« Private Investissements in Public Equity »)

#### HI-MEDIA Investissement initial de l'IDI de l'ordre de 15 millions d'euros en 2007 et 2008



Fondée en 1996 et spécialisée sur les médias interactifs depuis 1998, Hi-Media s'est diversifiée avec l'évolution des modèles économiques liés à l'Internet. Aujourd'hui, les principales activités du groupe, en croissance rapide, sont la régie publicitaire *on line* et les solutions de paiement électroniques et de micro paiements. Hi-Media bénéficie de parts de marché très importantes sur ses activités cœur, avec la place de numéro 3 en France et plus gros indépendant dans la régie publicitaire Internet et celle de leader en Europe dans les activités de micro paiement.

Fin 2007 et début 2008, IDI a acquis une participation d'environ 7,5 % dans Hi-Media, dont il apprécie le projet managérial et le positionnement stratégique.

En 2009, Hi-Média a réalisé l'acquisition de la division régie publicitaire Internet du groupe allemand Adlink, ce qui lui a permis de renforcer considérablement sa position de marché sur plusieurs pays européens. Hi-Media est désormais la première régie *on line* indépendante, non adossée à un portail ou moteur de recherche, et travaillant essentiellement pour des sites tiers en Europe. Suite à cette acquisition, réglée en partie en actions, la part d'IDI au capital se situe à 6,8 %.

En 2011, Hi-Média a réalisé un chiffre d'affaires de 250 millions d'euros (+12 % de croissance en proforma) et un résultat opérationnel de 20 millions d'euros.

#### AVANQUEST Investissement initial de l'IDI de 3 millions d'euros, cédé partiellement en 2010



Implanté en France, en Grande-Bretagne, en Espagne, en Allemagne, aux États-Unis et en Asie (Chine, Corée), Avanquest Software, éditeur mondial de logiciels de communication et de mobilité, est également un fournisseur incontournable de logiciels de diagnostic, sécurité et multimédia. Destinés aux particuliers et aux professionnels, les logiciels d'Avanquest Software sont commercialisés dans plus de cent pays, tant par l'intermédiaire du e-commerce, que de partenariats OEM et de revendeurs informatiques.

Classé au Top 50 européen des éditeurs de logiciels par Infoconomist, Avanquest est coté sur Euronext (ISIN : FR0004026714) depuis décembre 1996 et adhère au segment NextEconomy. L'IDI a participé à une augmentation de capital destinée à financer des projets de croissance externe en septembre 2003.

En début d'année 2010, l'IDI a cédé une partie substantielle de sa participation. La participation résiduelle représente 0,48 % du capital d'Avanquest.

En 2011 (15 mois) Avanquest a réalisé un chiffre d'affaires consolidé de 109,8 millions d'euros et dégagé un résultat opérationnel courant de 2,2 millions d'euros.

#### 6.1.4. Liste récapitulative des principales participations directes

##### LBO

Nom	Activité	Date d'investissement
Karting	Prêt-à-porter féminin	2005
Actéon	Matériels dentaires	2005
Albingia	Assurances	2006
Alti	SSII	2007
AOS	Conseil en immobilier	2007
Mikit	Construction de maisons individuelles	2007
WFC	Commercialisation d'espace	2008

##### PIPE

Nom	Activité	Date d'investissement
Avanquest	Édition/distribution de logiciels	2003
Hi-Media	Publicité, commerce et gestion de sites sur Internet	2007

## 6.2. Gestion pour compte de tiers

### 6.2.1. IDI Mezzanine

L'IDI a lancé en 2005 le FCPR IDI Mezzanine, géré par la société de gestion IDI Asset Management, et doté d'une capacité d'investissement de 90 millions d'euros dont 18,5 % apportés par l'IDI.

Le FCPR IDI Mezzanine réunit divers investisseurs institutionnels et privés. Suite à la réduction de l'engagement total intervenue en octobre 2009, l'engagement total de l'IDI a été ramené à 15,7 millions d'euros.

Par ailleurs, la période d'investissement du fonds est clôturée depuis octobre 2009. Les principaux investissements constituant le portefeuille du FCPR IDI Mezzanine au 31 décembre 2011 sont les suivants :

#### FRANCE THERMES Février 2007 – Financement de 4 millions d'euros dont 0,4 million remboursés fin 2010



Le groupe France Thermes exploite une source thermale à Bagnoles de l'Orne (Normandie) aux propriétés thérapeutiques reconnues pour les traitements en phlébologie et rhumatologie.

IDI Mezzanine a investi dans ce groupe à l'occasion de sa reprise en LBO secondaire par le fonds d'investissement Acto.

#### ALTI Juillet 2007 – Financement de 9,0 millions d'euros



Le groupe ALTI est une SSII, spécialisée notamment sur SAP. Dans un contexte de faible liquidité du titre sur le marché (Eurolist compartiment C), les dirigeants fondateurs ont souhaité s'associer à un partenaire financier pour la mise en œuvre de leur stratégie de croissance.

IDI Mezzanine a investi dans ce groupe à l'occasion de cette transaction réalisée par le fonds d'investissement CIC LBO, portant sur le bloc des fondateurs et suivie d'une OPA, puis d'un retrait obligatoire.

#### ARMATIS Février 2008 – Financement de 8,0 millions d'euros dont 5,5 millions remboursés en 2010 et en 2011



Le groupe Armatris est spécialisé dans l'exploitation de centres d'appels sur le marché français.

IDI Mezzanine a investi dans ce groupe à l'occasion d'un LBO secondaire mené par le fonds d'investissement CIC LBO.

#### WORLD FREIGHT COMPANY Juillet 2008 – Financement de 7,2 millions d'euros

Le groupe World Freight Company commercialise l'espace de soute de compagnies aériennes destiné au transport de marchandises.

IDI Mezzanine a investi dans ce groupe à l'occasion d'un LBO secondaire mené par le management en place aux côtés du fonds d'investissement Acto Mezzanine et de l'IDI.

#### BALITRAND Août 2008 – Financement de 3,6 millions d'euros



Balitrand est un distributeur multi spécialiste de produits de second œuvre du bâtiment en région PACA.

IDI Mezzanine a investi dans ce groupe à l'occasion d'un LBO primaire mené par le fonds d'investissement Weinberg Capital Partners.

## IDI Mezzanine : liste récapitulative des participations en portefeuille

Nom	Activité	Date d'investissement
Simpa (BSA uniquement)	Menuiserie industrielle	2005
Market Maker (BSA uniquement)	Produits promotionnels et événementiels	2006
E.A. Pharma (BSA uniquement)	Produits OTC	2006
Lansay	Jouets	2006
France Thermes	Source thermale	2007
Alti	SSII	2007
Armatis	Centres d'appels	2008
WFC	Fret Aérien	2008
Baltrand	Distribution de produits de 2 <sup>d</sup> œuvre	2008

Depuis sa constitution, IDI Mezzanine a réalisé 18 investissements. Depuis 2007, IDI Mezzanine a cédé ou a été remboursé de plusieurs participations, qui lui ont permis de distribuer 66,2 % du capital appelé à ses investisseurs à fin 2011. Au cours de l'exercice 2011, l'équipe de gestion du FCPR IDI Mezzanine s'est concentrée sur le suivi de ses participations.

Au 31 décembre 2011, IDI Mezzanine était ainsi constitué de 9 participations et son actif net s'élevait à 32,4 millions d'euros.

À noter que IDI Mezzanine a procédé à trois distributions en 2011 pour un montant cumulé de 18,1 millions d'euros.

## 6.2.2. IDI Emerging Markets

### Positionnement et stratégie de la société

IDI EM est une société de droit luxembourgeois entièrement dédiée aux investissements en fonds propres dans les pays émergents. Constituée en juin 2008 à l'initiative du Groupe IDI, de FFP Invest (famille Peugeot) ainsi que d'autres grandes familles et institutions françaises, la société a racheté en secondaire en juillet 2008 le portefeuille de 36 participations constitué par le Groupe IDI depuis 2004, ce qui lui a permis d'obtenir un pas-de-porte unique sur les pays émergents et d'asseoir son développement, avec des moyens accrus.

La société cherche in fine à acquérir des participations minoritaires dans le capital des petites et moyennes entreprises (« PME ») de pays émergents en quête de

sources de capitaux stables pour financer leur forte croissance et disposant d'un modèle économique solide leur ayant déjà permis d'atteindre la rentabilité. IDI EM investit dans ces sociétés soit indirectement à travers de prises d'engagements dans des fonds d'investissement (capital-développement), soit directement lors de co-investissements avec des partenaires locaux.

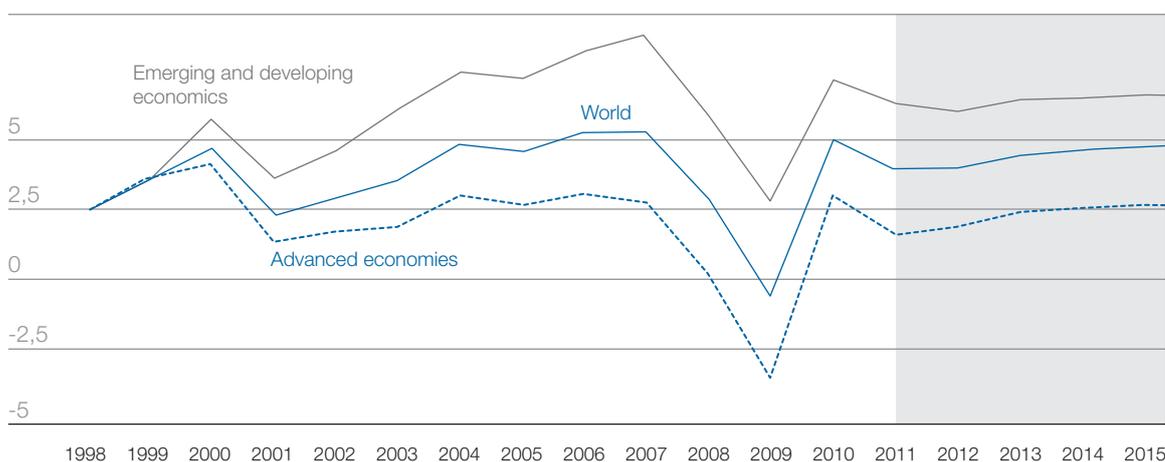
Sous ces différentes formes d'investissement, IDI EM a construit depuis 2008 un portefeuille riche et diversifié, réparti entre les principales zones qui connaissent actuellement la plus forte croissance dans le monde.

### Contexte de marché

Si l'année 2010 a été celle de la reprise de l'économie mondiale (5,2 % de croissance), 2011 a été marquée par l'avènement de tensions grandissantes dans la zone Euro ainsi que sur les marchés. Ce fut également l'année de la mise à jour de fragilités financières dans les pays développés et d'une bonne croissance dans les pays émergents (6,2 % anticipés contre 7,3 % l'an passé). Dans ce contexte, le FMI prévoit une croissance mondiale de 3,8 % pour 2011 et 3,25 % pour 2012<sup>(1)</sup>.

(1) Mise à jour du 24 janvier 2012, *World Economic Outlook* (FMI).

La croissance des économies émergentes devrait ainsi légèrement fléchir (5,4 % anticipés en 2012) du fait de la dégradation de la situation économique de ses principaux partenaires économiques ainsi que d'un léger tassement de la demande intérieure. Ces derniers restent toutefois les champions de la croissance mondiale et confirment leur progression relative par rapport aux pays occidentaux, comme le confirme le graphique ci-dessous (croissance du PIB mondial, source FMI, janvier 2012).



Les pays émergents continuent en effet de tirer l'économie mondiale, avec la Chine en tête (9,2 % estimée pour 2011, 8,2 % en 2012 et 8,8 % en 2013), suivie par l'Inde (7,4 % anticipés en 2011, 7,0 % en 2012 et 7,3 % en 2013). Ils continuent de bénéficier d'une forte demande intérieure, alimentée à la fois par le dynamisme démographique des populations et le processus de rattrapage qui est en lancé. Leur véritable défi actuel est de gérer au plus près cette rapide transition économique et sociale en évitant les phénomènes de surchauffe (spéculations, inflation), ouvrant davantage leurs économies (libéralisation des changes et des flux financiers), dynamisant la demande intérieure (dégonflement de l'épargne en mettant en place plus d'État providence) et en partageant finalement les fruits de la croissance avec la jeunesse et les classes moyennes.

### Situation du capital-investissement dans les pays émergents

Dans ce contexte favorable, le capital-développement a poursuivi son essor avec, notamment, l'amélioration du cadre réglementaire, plus favorable aux capitaux étrangers, une bonne progression de la transparence et de la gouvernance dans les entreprises, la constitution d'équipes sur le terrain formées en occident et l'avènement d'importantes ressources locales de capitaux soutenant également l'activité (fonds de pension, banques, compagnies d'assurances, etc.). Les pays

#### Compartiment IDI EM I

Le compartiment est totalement investi et devrait entrer dans une période de pleine maturité en 2012 avec une augmentation des retours perçus en 2011. Au 31 décembre 2011, le portefeuille d'IDI EM I est engagé à hauteur de 98,1 millions d'euros dans 39 participations, dont 36 fonds de capital-investissement gérés par 25 sociétés de gestion et 3 investissements directs, ce qui donne une exposition historique moyenne par équipe de l'ordre de 4 millions d'euros. La composition du portefeuille est la suivante :

Zones	Nombre de participations	Engagements (M€)	Allocation (%)	Appelé (%)
Inde	8	26,5	27,0 %	80 %
Chine	15	27,0	27,6 %	88 %
Afrique & Moyen-Orient	3	15,1	15,4 %	60 %
Europe centrale et orientale	6	13,1	13,4 %	83 %
Amérique latine	2	10,4	10,6 %	58 %
Nouvelles frontières	5	5,9	6,0 %	100 %
<b>Total</b>	<b>39</b>	<b>98,1</b>	<b>100,0 %</b>	<b>80 %</b>

À fin 2011, la valeur du portefeuille correspond à 1,3x les montants investis, sachant que 71,4 % de la valeur créée est encore latente.

#### Compartiment IDI EM II

Clôturé mi 2011, le compartiment est toujours en phase d'investissement. Les investissements réalisés n'ont ainsi pour la plupart pas encore atteint leur maturité. Au 31 décembre 2011, le portefeuille d'IDI EM II est engagé à hauteur de 31,7 millions d'euros dans 6 participations, dont 4 engagements primaires et 2 transactions secondaires dans des fonds de capital-investissement gérés par 6 sociétés de gestion, ce qui donne une taille d'investissement moyen de 5,3 millions d'euros. La composition du portefeuille est la suivante :

Zones	Nombre de participations	Engagements (M€)	Allocation (%)	Appelé (%)
Inde	2	12,3	38,8 %	13 %
Chine	3	13,3	42,0 %	62 %
Amérique latine	1	6,1	19,2 %	5 %
<b>Total</b>	<b>6</b>	<b>31,7</b>	<b>100 %</b>	<b>32 %</b>

émergents représentent désormais 13 % de l'industrie mondiale du *private equity* soit plus de la moitié du marché Européen et sont devenus un axe incontournable de toute stratégie d'investissement diversifiée.

### Événements significatifs en 2011

L'année a été marquée par la clôture du second compartiment de la société (« IDI EM II ») à hauteur de 43,8 millions d'euros en juin 2011. La constitution de ce second véhicule, qui poursuit une stratégie identique à celle menée par IDI EM I, a permis à la société d'accueillir de nouveaux actionnaires.

Par ailleurs, la société a renforcé ses moyens au cours de l'année en recrutant un responsable du suivi du portefeuille. IDI EM compte désormais quatre personnes dans ses nouveaux locaux luxembourgeois qu'elle occupe depuis mars 2011.

### Revue du portefeuille à fin 2011

#### Général

Au 31 décembre 2011, IDI EM est engagé à travers ses deux compartiments à hauteur de 129,8 millions d'euros dans 45 participations, dont 42 fonds de capital-investissement gérés par 27 sociétés de gestion et 3 investissements directs. La rentabilité annuelle nette intrinsèque en euros de ce portefeuille est de 18,7 %, sachant que 75 % de la valeur créée est encore latente.

À fin 2011, soit 18 mois après sa constitution, la valeur du portefeuille correspond à 1,9x les montants investis, sachant que 95 % de la valeur créée est encore latente

### Autres événements marquants au cours de l'année

La société a distribué un dividende à ses actionnaires au cours de l'année 2011. Cette distribution n'a concerné que le compartiment IDI EM I, le second compartiment étant déficitaire, car toujours en cours de période d'investissement. L'Assemblée Générale Ordinaire du 15 juin 2011 a approuvé la distribution d'un dividende de 7,9 millions d'euros aux actionnaires.

### Résultats de l'exercice 2011

Au cours de son exercice 2011, la société a enregistré un bénéfice total de 2,9 millions d'euros, qui se décompose entre un gain de 3,7 millions d'euros pour IDI EM I et une perte de 0,8 million d'euros pour IDI EM II. Le Directoire propose de distribuer la totalité du bénéfice d'IDI EM I à ses actionnaires, après affectation de 5 % à la réserve légale.

### Perspectives pour 2012

Après la clôture de l'exercice, aucun événement particulier n'est venu marquer la vie de la société, à l'exception d'un investissement direct en Chine (Best Logistics) réalisé en janvier 2012 par IDI EM II à hauteur de 5 millions de dollars.

En 2012, la société entend poursuivre ses activités d'investissements en capital dans les PME des pays émergents et initier la levée d'un troisième compartiment pour prendre le relais du second.

## 6.3. Autres actifs financiers

Historiquement, l'IDI avait privilégié dans le cadre de sa gestion de liquidité une politique d'investissement et de placement dans des actifs où le rendement était privilégié à la liquidité. C'est ainsi que pendant plusieurs années, l'IDI a eu recours à des fonds peu corrélés au marché.

En 2011, l'IDI a favorisé l'investissement dans des actifs plus liquides, quitte à ce que leur rendement soit moins important. Ainsi, en 2011, IDI a poursuivi la cession de son portefeuille de fonds peu liquides.

### 5.2.3. Idinvest Partners

Avec 3 milliards d'euros sous gestion, Idinvest Partners est aujourd'hui l'un des leaders de la gestion pour compte de tiers en France dans le domaine du *private equity*. Idinvest Partners investit dans des entreprises de taille moyenne non cotées.

La société a développé plusieurs expertises :

- opérations d'investissement en fonds propres, de manière minoritaire, dans des opérations de capital risque à destination d'entreprises européennes jeunes et innovantes ;
- investissements primaires dans des fonds européens de *private equity*, essentiellement dédiés au marché du *Mid-Market* ;
- investissements secondaires (rachats sur le marché secondaire de positions dans des fonds européen de *private equity*) ;
- opérations d'investissement en « *private debt* » et « *mezzanine* » (investissements directs, secondaires, primaires) ;
- activité de conseil en *private equity* (mandat de gestion).

En 2011, Idinvest Partners a réalisé un chiffre d'affaire de 22.4 millions d'euros et a dégagé un résultat net de 7.2 millions d'euros. La société emploie 37 personnes.

Au premier trimestre 2011, Idinvest Partners a repris la gestion des FCPI et des FIP d'Oddo Private Equity pour un total d'encours de 168 millions d'euros. Corrélativement, les salariés d'Oddo affectés à cette activité de *private equity* ont été transférés chez Idinvest Partners. La commercialisation des futurs fonds sera notamment assurée par les réseaux de conseillers en gestion de patrimoine servis par Oddo et Cie.

Le portefeuille résiduel comprend, d'une part, des titres cotés et des fonds longs pour 20 millions d'euros et des *bedge funds* pour 10,6 millions d'euros. Sur ce dernier montant, 8,5 millions d'euros concernent de grands fonds liquides ; le solde est constitué du reliquat du portefeuille ancien qui est en cours de cession (fonds en liquidation, fonds ayant des dates de sortie programmées). Les titres n'offrant pas de liquidité immédiate ont été provisionnés à hauteur de 40 % et s'élèvent à 2,1 millions d'euros.



## 2. Gouvernance

<b>1. Organes d'administration et de direction : composition et fonctionnement</b>	<b>30</b>
1.1. Conseil de Surveillance et Censeur	30
1.2. Gérant et Associé commandité : Ancelle et Associés	37
1.3. Fonctionnement du Conseil de Surveillance et du Gérant	38
<b>2. Rémunération et avantages</b>	<b>38</b>
2.1. Rémunération versée aux membres du Conseil de Surveillance, au Censeur et à la Gérance, schémas d'intéressement du personnel	38
2.2. Montant total des sommes provisionnées ou constatées par ailleurs par l'émetteur ou ses filiales aux fins du versement de pensions, de retraites ou d'autres avantages	42
<b>3. Participation dans le capital et opérations réalisées sur les titres de la Société</b>	<b>42</b>
<b>4. Gestion des risques</b>	<b>42</b>
<b>5. Rapport du Président du Conseil de Surveillance sur les travaux du Conseil de Surveillance et le contrôle interne</b>	<b>46</b>
5.1. Environnement général de contrôle	47
5.2. Modalités de participation des actionnaires aux Assemblées Générales	49
5.3. Gestion des risques	50
<b>6. Rapport des Commissaires aux comptes établi en application de l'article L. 226-10-1 du Code de commerce, sur le rapport du Président du Conseil de Surveillance de la Société IDI</b>	<b>51</b>

# 1. Organes d'administration et de direction : composition et fonctionnement

## 1.1. Conseil de Surveillance et Censeur

### 1.1.1. Composition du Conseil de Surveillance et présentation du Censeur

#### Présidente du Conseil de Surveillance

<b>Prénom, Nom</b>	<b>Luce GENDRY</b>
Date de naissance	Née le 8 juillet 1949
<b>Mandats</b>	Premier mandat le 30 juin 2008, renouvelé le 30 juin 2011 et qui expirera à l'AGOA statuant sur les comptes 2013.
<b>Autres mandats</b>	Chairman de Cavamont Holdings Ltd, administrateur des sociétés FFP et INEA.  Mandats exercés au cours des cinq derniers exercices et qui ne sont plus en cours : représentant permanent de Rothschild et Cie Banque au Conseil de Surveillance de l'IDI.  Fonctions actuellement exercées et expertise en matière de gestion : ancien Associé-Gérant de Rothschild et Cie Banque, en charge plus particulièrement du Conseil en fusions et acquisitions d'entreprises. Ancien Directeur Financier de Bolloré Technologies et de la Générale Occidentale.

#### Membres du Conseil de Surveillance

<b>Société</b>	<b>FFP Invest, représentée par Alain CHAGNON</b>
Fonction	Directeur Général de FFP Invest
Date de naissance	né le 6 juillet 1955 (56 ans)
Adresse	75 avenue de la Grande Armée, 75116 Paris
<b>Mandats</b>	Premier mandat le 24 avril 2012 par cooptation en remplacement de FFP ; ce mandat expirera à l'AGOA statuant sur les comptes 2011.
<b>Autres mandats</b>	Mandats de FFP au 31 décembre 2011 : Membre du Conseil de Surveillance de l'IDI, Directeur Général de FFP Invest, membre du Conseil de Surveillance de ONET SA, administrateur de Holding Reinier.  Mandats exercés par FFP au cours des cinq derniers exercices et qui ne sont plus en cours : administrateur d'EURIDI, de Simante SL, membre du Conseil de Surveillance de IDI Emerging Markets, Président-Directeur Général de S.E.D.I.M. SA.  Fonctions actuellement exercées et expertise en matière de gestion : M. Chagnon est diplômé de l'Essec, il a occupé des postes en gestion et en finances dans le groupe PSA de 1977 à 1990, puis dans la sidérurgie. Il travaille chez FFP depuis 2002 et est le Directeur Général Délégué depuis 2003.

<b>Prénom, Nom</b>	<b>Philippe CHARQUET</b>
Fonction	Administrateur de Voltaire Ltd
Date de naissance	Né le 8 septembre 1963 (48 ans)
Adresse	12 York Gate, NW1 4QS, Londres Royaume-Uni
<b>Mandats</b>	Premier mandat le 30 juin 2011 qui expirera à l'AGOA statuant sur les comptes 2013.
<b>Autres mandats</b>	Autres mandats : Président de Generis Capital Partners SAS, administrateur de la société Cooee GmbH (Allemagne), Gérant de Voltaire SARL (Luxembourg), Membre du Conseil de Surveillance de Voltaire SCA (Luxembourg), Observateur au Conseil d'Administration de Creativity Software Ltd (Royaume-Uni).  Mandats exercés au cours des cinq derniers exercices et qui ne sont plus en cours : Observateur au Conseil d'Administration de E-Trader Group Ltd (Royaume-Uni).  Fonctions actuellement exercées et expertise en matière de gestion : Ingénieur diplômé de l'École Polytechnique, Philippe Charquet entame sa carrière comme consultant senior en audit informatique chez Accenture (1986-1989), puis il devient Gérant de MCM Intermarket Services, société de Conseil financier (1989-1994). Ensuite il exerce le mandat de Directeur Général du fonds Multimedia Investissements SA (1995-1998). Il fonde et devient Gérant de RQDI, société de Conseil financier (1998-2003) puis exerce la Présidence de la société

de gestion Viventures Partners SA (2003-2006). Il rejoint ensuite Tempo Capital Partners LLC à Londres dont il est Managing Partner (2006-2010). Actuellement Philippe Charquet est Président de Generis Capital Partners SAS et administrateur de Voltaire Ltd.

<b>Prénom, Nom</b>	<b>Patrice de MAISTRE</b>
Fonction	Président-Directeur Général de Brinon Investissement
Date de naissance	Né le 20 mars 1949 (63 ans)
Adresse	40 avenue Hoche, 75008 Paris
<b>Mandats</b>	Premier mandat le 30 juin 2008, renouvelé le 30 juin 2011 et qui expirera à l'AGOA statuant sur les comptes 2013.
<b>Autres mandats</b>	Gérant de SCI Eugecor, SARL Eugenia & Associes, SCI Hoche, Président du Conseil d'Administration de SA Vectra et SAS Vectra Développement, administrateur de Valorem Investissements SA, SA BGF International.  Mandats exercés au cours des cinq derniers exercices et qui ne sont plus en cours : Président du Conseil d'Administration de SA Antea, SAS La Financière Antea, Président de Deloitte Touche Tohmatsu Gabon, Directeur Général de Clymène, Tethys et Fondation Bettencourt-Schueller, membre de l'advisory board de ING Direct, membre du Conseil de Surveillance de Tethys, membre du Conseil d'Administration de Fondation du Collège de France, Fondation Hugot du Collège de France.  Fonctions actuellement exercées et expertise en matière de gestion : titulaire d'une maîtrise de Sciences de Gestion de Dauphine, ancien élève de l'Institut d'Études Politiques de Paris et Expert Comptable diplômé. Patrice de Maistre a exercé différentes fonctions de direction dans des cabinets d'audit (Société Française d'Audit et d'Expertise – S.F.A.E. ; Calan Ramolino ; Spicer & Oppenheim renommé Nexia à partir de 1992 et Deloitte Touche Tohmatsu). Depuis 2002 et jusqu'à ce jour, Patrice de Maistre a créé un véhicule d'investissement dans le private equity sous forme d'une holding, Brinon Investissement, dont il est le principal animateur et Président Directeur Général. Il est Président du Conseil d'Administration de Vectra (leader français du diagnostic de la route et de l'autoroute, racheté en 2006).

<b>Prénom, Nom</b>	<b>Olivier DOUSSET</b>
Fonction	Président de la Cie d'Anjou
Date de naissance	Né le 19 mars 1959 (53 ans)
Adresse	20 rue de la Cure, 75016 Paris
<b>Mandats</b>	Premier mandat le 30 juin 2008, renouvelé le 30 juin 2011 et qui expirera à l'AGOA statuant sur les comptes 2013.
<b>Autres mandats</b>	Administrateur d'Ortec Expansion et membre du Conseil de Surveillance d'Idinvest Partners.  Mandats exercés au cours des cinq derniers exercices et qui ne sont plus en cours : membre du Directoire de LBO France Gestion, administrateur et Président de Close Brothers France, Directeur non exécutif de Close Brothers Corporate Finance (Royaume-Uni) et de Atlas capital Close Brothers (Espagne).  Fonctions actuellement exercées et expertise en matière de gestion : ancien élève de l'ENA, consultant puis Directeur d'études chez Telesis, fondateur de Dôme (1989), devenu Dôme Close Brothers (2000), puis Close Brothers France (2006). Associé de LBO France Gestion (2009). Président de la Cie d'Anjou (depuis 2010).

<b>Prénom, Nom</b>	<b>Gilles ETRILLARD</b>
Fonction	Président de La Financière Patrimoniale d'Investissement - LFPI (SAS)
Date de naissance	Né le 2 septembre 1957 (54 ans)
Adresse	24-26 rue Ballu, 75009 Paris
<b>Mandats</b>	Premier mandat le 30 juin 2008, renouvelé le 30 juin 2011 et qui expirera à l'AGOA statuant sur les comptes 2013.
<b>Autres mandats</b>	Président de La Foncière LFPI (SAS), LFPE SA (Genève), FLE GmbH (Vienne), FLI (Milan) Gérant de Capinvest (SC).  Mandats exercés au cours des cinq derniers exercices et qui ne sont plus en cours : Président et Directeur Général de Fonds Partenaires Gestion (SA) et de Melinotel (SA), Président de Topazholding (SAS).  Membre du Comité de Surveillance de : Finaper 1 (SAS), Hyginvest (SAS), Holgat (SAS), Financière Nemo (SAS).

Administrateur de : Laboratoire des Granions SA (Monaco), LFPI Gestion (SAS).

Membre du Conseil de Surveillance de : Financière Burgienne (SAS), Immat 1 (SAS), SPC (SAS).

Représentant de Fonds Partenaires-Gestion, Président de Immat1 (SAS).

Représentant de Fonds Partenaires-Gestion, membre du Conseil de Surveillance de CCA International (SA).

Représentant de Fonds Partenaires-Gestion, Président du Comité de Surveillance de Finapertel SAS.

Représentant de La Financière Patrimoniale d'Investissement (SAS), membre du Conseil de Surveillance de Paninvest (SAS).

Représentant de La Financière Patrimoniale d'Investissement (SAS), membre du Comité de Surveillance de Finaven (SAS).

Représentant de La Financière Patrimoniale d'Investissement (SAS), membre et Président du Conseil de Surveillance de Explinvest (SAS).

Représentant de La Foncière LFPI, Président de : Soparfin (SAS), (Gérante de sociétés civiles de gestion immobilière), Soparfon (SAS), (Gérante de sociétés civiles de gestion immobilière).

Membre du Conseil d'Administration de Joliette Parkings (SAS).

Fonctions actuellement exercées et expertise en matière de gestion : ancien élève de l'ENA. Fonctions antérieures : Maître des requêtes au Conseil d'État (1985), Chargé de mission à la Commission des Opérations de Bourse (1984), Chargé de séminaire à l'Institut d'études politiques de Paris, Directeur Financier (1987) Membre du Directoire (1989), Directeur Général (1993-1995), Président du Directoire (1995-1996) du groupe Sovac. Fonctions actuelles : membre du CAE (depuis 2004), Associé-Gérant de Lazard Frères (depuis 1996), Président de Fonds Partenaires Gestion (de 1997 à 2009), Président de La Financière Patrimoniale d'Investissement (depuis 2002), Président de La Foncière LFPI (depuis 2005), Revue française d'économie (Directeur Fondateur). M. ETRILLARD a, au titre de ses responsabilités professionnelles, investi dans plus de 100 entreprises françaises dont la majorité sont des petites et moyennes entreprises.

<b>Prénom, Nom</b>	<b>Jean GATTY</b>
Fonction	Président de JG Capital Management
Date de naissance	Né le 28 mai 1962 (49 ans)
Adresse	112 rue Saint Dominique, 75007 Paris
<b>Mandats</b>	Premier mandat le 29 juin 2004 (mandat renouvelé le 30 juin 2008, le 30 juin 2011 et qui expirera à l'AGOA statuant sur les comptes 2013).
<b>Autres mandats</b>	Mandats exercés au cours des cinq derniers exercices et qui ne sont plus en cours : Président de JG SAS, représentant permanent de JG Capital Management au Conseil de Surveillance de Ginger.
<b>Prénom, Nom</b>	<b>Renaud GIRARD</b>
Fonction	Journaliste - grand reporter au Figaro
Date de naissance	Né le 25 mai 1955 (56 ans)
Adresse	29 rue de Condé, 75006 Paris
<b>Mandats</b>	Premier mandat le 28 avril 2010, renouvelé le 30 juin 2011 et qui expirera à l'AGOA statuant sur les comptes 2013.
<b>Autres mandats</b>	Administrateur de Chevillon et associés Professeur à l'Institut d'Études Politiques de Paris.
<b>Prénom, Nom</b>	<b>Aimery LANGLOIS-MEURINNE</b>
Fonction	Administrateur et Président de Pargesa Netherlands BV (Pays-Bas)
Date de naissance	Né le 27 mai 1943 (68 ans)
Adresse	8 rue de l'Hôtel-de-Ville, CH 1204 Genève, Suisse
<b>Mandats</b>	Premier mandat le 30 juin 2008, renouvelé le 30 juin 2011 et qui expirera à l'AGOA statuant sur les comptes 2013.
<b>Autres mandats</b>	Vice-Président du Conseil d'Administration de Imerys (France), administrateur de société de la Tour Eiffel SA (France), de PAI Partners (France), de Louis Dreyfus Commodities Holding BV (Pays-Bas).

Mandats exercés au cours des cinq derniers exercices et qui ne sont plus en cours : administrateur et Président de Pargesa Luxembourg SA (Luxembourg), administrateur de Club Méditerranée (France), Eiffage (France), Pargesa Holding SA (Suisse), groupe Bruxelles Lambert SA (Belgique).

Fonctions actuellement exercées et expertise en matière de gestion : ancien élève de l'ENA, Directeur Adjoint au groupe Paribas (1971-1983), *Managing Director* et membre du Comité Exécutif d'A.G. Becker Paris à New York (1983), *Managing Director* de Merrill Lynch Capital Markets à New York (1984-1987), Directeur Général de Parfinance (1987-1990), administrateur et Vice Président-Directeur Général (1990-1998) de Parfinance, depuis 1990 il était administrateur de Pargesa Holding SA.

<b>Prénom, nom</b>	<b>Christian SCHLUMBERGER</b>
Fonction	Président-Directeur Général de CS Finances SAS
Date de naissance	Né le 17 novembre 1949 (62 ans)
Adresse	13 Palace Gardens Terrace, W84SA Londres, Grande Bretagne
<b>Mandats</b>	Premier mandat le 29 juin 2004 (mandat renouvelé le 30 juin 2008, le 30 juin 2011 et qui expirera à l'AGOA statuant sur les comptes 2013).
<b>Autres mandats</b>	Mandats exercés au cours des cinq derniers exercices et qui ne sont plus en cours : administrateur de Financière XV, Directeur Général de JG Capital Management, membre du Conseil de Surveillance de Mandel Partners.

<b>Prénom, Nom</b>	<b>François THOMAZEAU</b>
Fonction	Président du Conseil d'Administration de Foncière des 6 <sup>e</sup> et 7 <sup>e</sup> arrondissements
Date de naissance	Né le 7 juin 1949 (62 ans)
Adresse	41-43 rue Saint Dominique, 75007 Paris
<b>Mandats</b>	Premier mandat le 30 juin 2008, renouvelé le 30 juin 2011 et qui expirera à l'AGOA statuant sur les comptes 2013.
<b>Autres mandats</b>	<p>Président du Conseil d'Administration de Allianz Belgium, Paris Hôtel Roissy Vaugirard (PHRV), Vice-Président du Conseil d'Administration de Locindus, Membre du Conseil de Surveillance de Idinvest Partners et du Fonds de consolidation et de développement des entreprises (FCDE), administrateur de Cofitem-Cofimur, Bolloré, Représentant permanent de Cofitem-Cofimur au Conseil d'Administration de Foncière Paris France et de P.H.R.V. au Conseil de Eurosic, Censeur de NOAM Europe Expansion (Sicav).</p> <p>Mandats exercés au cours des cinq derniers exercices et qui ne sont plus en cours :</p> <p>Président-Directeur Général de Allianz France International.</p> <p>Président du Conseil d'Administration : Allianz Brasil Seguros (Brésil), Acar (Assistance, Courtage d'Assurance et de Réassurance), Allianz Africa, AGF Holdings UK (Royaume-Uni), AGF Insurance (Royaume-Uni), Château Larose Trintaudon, Compañía Colombiana de Inversion Colseguros (Colombie).</p> <p>Président du Conseil de Surveillance de AGF Private Equity.</p> <p>Vice Président du Conseil d'Administration : AGF RAS Holding (Pays-Bas).</p> <p>Vice Président du Conseil de Surveillance de Euler Hermès.</p> <p>Vice Président délégué : Mondial Assistance AG (Suisse).</p> <p>Directeur Général : Allianz Holding France SAS.</p> <p>Directeur Général Délégué et administrateur : AGF Holding, d'Allianz France.</p> <p>Représentant permanent d'Allianz France au Conseil d'Administration de Allianz Banque.</p> <p>Membre du Conseil de Surveillance : Allianz Nederland Groep (Pays-Bas), GIE Allianz Informatique, Locindus.</p> <p>Administrateur : Allianz Mena Holding (Bermuda) Ltd (Bermudes), MAG SAS, Carene, Allianz Vie, Allianz IARD, Allianz Alternative Asset Management (AAAM), Allianz Global Investors France, Allianz <i>Investment</i> Management Paris GIE, Allianz Seguros y Reaseguros (Espagne), Bolloré, Protexia France (Protection Juridique), Thompson Clive (Jersey n° 3) Ltd (Royaume-Uni), Protexia France.</p> <p>Fonctions actuellement exercées et expertise en matière de gestion : François Thomazeau a commencé sa carrière comme auditeur à la Cour des Comptes (1977-1981). Il a ensuite</p>

rejoint la Caisse Nationale de Crédit Agricole pour y être successivement Chef du département organisation et contrôle de gestion et Directeur Informatique, de 1981 à 1987. Entré dans le groupe Aérospatiale SNI en 1987, il y a été Directeur Administratif et Financier puis Directeur Général Adjoint avant de rejoindre, en 1991, le groupe Air France en tant que Directeur Général Adjoint. Après avoir été Directeur Général d'UAP Assistance (1994-1995), il a été successivement Directeur Général puis Président-Directeur Général d'Athéna Finance, et, en parallèle, Président-Directeur Général d'Athéna Immobilier au sein d'Athéna Assurances, avant de rejoindre le groupe AGF en 1998 en qualité de Membre du Comité Exécutif en charge des Ressources Humaines et des Moyens Généraux. À partir de 2003, Directeur Général en charge des Ressources Humaines, des Moyens Généraux, de la Direction Juridique, de l'International et de la Réassurance. En 2006, il devient Directeur Général Délégué du groupe AGF en charge de la Direction des Investissements, de la Direction Juridique, de l'International et de la Réassurance. En 2009, il continue d'exercer la fonction de Directeur Général Délégué du groupe Allianz France, en charge notamment de l'International et de la Réassurance. Depuis 2010, il est Président du Conseil d'Administration de Foncière des 6<sup>e</sup> et 7<sup>e</sup> arrondissements. Conseiller-maître à la Cour des Comptes, François Thomazeau est ancien élève de HEC et de l'ENA, titulaire d'une maîtrise de sciences économiques et du diplôme de l'IEP de Paris.

<b>Prénom, Nom</b>	<b>Bertrand VOYER</b>
Fonction	Président de Prévoir Vie et Prévoir-Risques Divers
Date de naissance	Né le 8 novembre 1940 (71 ans)
Adresse	19 rue d'Aumale, 75306 Paris Cedex 09
<b>Mandats</b>	Premier mandat le 30 juin 2008, renouvelé le 30 juin 2011 et qui expirera à l'AGOA statuant sur les comptes 2013.
<b>Autres mandats</b>	Représentant permanent de la société Centrale Prévoir au Conseil d'Administration de la société Gestion Prévoir et au Conseil de Surveillance de Gimar Finance.  Mandats exercés au cours des cinq derniers exercices et qui ne sont plus en cours : Président des sociétés d'assurance Prévoir Vie et Prévoir Risques Divers, Président-Directeur Général de Société Centrale Prévoir.  Fonctions actuellement exercées et expertise en matière de gestion : diplômé d'HEC et de l'INSEAD, Directeur d'études dans une mission d'étude de la ville nouvelle du Vaudreuil (1971-1981), Directeur de la société Immobilière de la Caisse des dépôts (1981-1986). Bertrand Voyer entre au groupe Prévoir en 1986. Depuis 1990, il est Président des sociétés Prévoir-Vie et Prévoir-Risques Divers et depuis 1995 il est Président-Directeur Général de la holding société Centrale Prévoir.

## Censeur

<b>Prénom, Nom</b>	<b>Louis de MURARD</b>
Fonction	Directeur Administratif et Financier des sociétés Tethys, Clymène et de la Fondation Bettencour-Schueller
Date de naissance	Né le 1 <sup>er</sup> novembre 1949 (62 ans)
Adresse	27-29 rue des Poissonniers, 92200 Neuilly-sur-Seine
<b>Mandats</b>	Premier mandat le 30 juin 2010 qui expirera à l'AGOA statuant sur les comptes 2012.
<b>Autres Mandats</b>	Membre du Conseil de Surveillance de IDI Emerging Markets.

### 1.1.2. Indépendance des membres du Conseil de Surveillance et du Censeur

Aucun membre du Conseil de Surveillance ou le Censeur n'exerce de responsabilités opérationnelles au sein du Groupe IDI.

Le Conseil de Surveillance est ainsi composé de personnes indépendantes, c'est-à-dire qui n'entretiennent aucune relation de quelque nature que ce soit avec le Groupe ou sa Gérance qui puisse compromettre l'exercice de leur jugement à l'exception des personnes suivantes :

- Aimery Langlois-Meurinne qui est le frère de Christian Langlois-Meurinne ;
- Philippe Charquet qui est le gendre de Christian Langlois-Meurinne.

Le Conseil de Surveillance a examiné la situation de chacun de ses membres au regard de ces critères. Sans que cela ne remette en cause ce qui précède, il convient de noter que FFP Invest détient plus de 10 % du capital et des droits de vote d'IDI.

### 1.1.3. Liens familiaux et autres informations relatives au Conseil de Surveillance ou à ses membres

#### Liens familiaux et autres liens avec le Groupe

À la connaissance de l'IDI, il n'existe pas de liens familiaux entre les membres du Conseil de Surveillance ou entre ceux-ci et la Gérance, à l'exception de ceux mentionnés au paragraphe précédent (1.1.2.).

De même, à la connaissance de l'IDI, aucun des membres du Conseil de Surveillance n'a, par ailleurs, de liens directs avec le Groupe autres que ceux indiqués dans le présent document de référence.

#### Représentation des salariés

Compte tenu de l'absence de comité d'entreprise ou de délégués du personnel, il n'y a pas de représentant des salariés qui assiste aux séances du Conseil de Surveillance.

#### Travaux et modes de fonctionnement du Conseil de Surveillance et du Comité d'Audit

Il n'a pas été mis en place de charte du Gérant ou de règlement du Conseil de Surveillance. Un Comité d'Audit a été créé le 27 août 2009. Il n'existe pas d'autre comité.

Le Comité d'Audit se compose de MM Chagnon, Charquet, Schlumberger et Thomazeau, M. François Thomazeau est Président de ce Comité et Mme Nourissat secrétaire.

Le Comité d'Audit étudie en particulier :

1. À chaque exercice, en présence des dirigeants de l'IDI, de la Direction Financière et, le cas échéant, en présence des Commissaires aux comptes :
  - l'arrêté des comptes sociaux et consolidés de la Société au 31 décembre et au 30 juin, et l'établissement de l'ANR trimestriel ;
  - les méthodes de valorisation du portefeuille de participations ;

- les provisions sur titres de participations ;
- les engagements hors bilan ;
- l'évolution des procédures judiciaires.

2. D'une manière régulière, le Comité d'Audit fait un point sur :

- les contrôles permanents et périodiques réalisés en interne sur le contrôle interne ;
- l'évolution des manuels de procédures et leur actualisation ;
- l'actualisation de la cartographie des risques eu égard à l'environnement économique et les moyens de prévention à prévoir ;
- sélection des Commissaires aux comptes au moment du renouvellement des mandats ;
- revue des communiqués financiers.

Le règlement du Comité d'Audit permet la rencontre des membres du Comité d'Audit et des Commissaires aux comptes du Groupe IDI hors la présence du management du Groupe IDI.

Les membres du Comité rendent compte de leur mission chaque fois que cela est nécessaire.

En 2011, le Comité d'Audit s'est réuni à trois reprises, le 13 avril, 27 juillet et 3 novembre 2011. Les Commissaires aux comptes ont participé à toutes les réunions.

#### Restrictions ou interdictions d'intervention sur titres

Les dispositions du Code de déontologie du Groupe IDI sur les règles concernant les restrictions ou interdictions d'intervention sur des opérations sur les titres de sociétés pour lesquelles ils disposent d'informations non encore rendues publiques sont applicables aux membres du Conseil de Surveillance.

#### Détention d'actions

Depuis l'Assemblée Générale Ordinaire et extraordinaire du 30 juin 2009, les membres du Conseil de Surveillance ne sont plus tenus d'être propriétaire d'une action au moins de l'IDI.

#### Évaluation du Conseil de Surveillance

Au cours de l'exercice 2011, le Conseil de Surveillance s'est réuni quatre fois :

##### 26 avril 2011

- Approbation du procès-verbal du Conseil de Surveillance du 10 novembre 2010.
- Préparation et convocation de l'Assemblée Générale Mixte (30 juin 2011 à 11 heures).
- Présentation et arrêté des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2010.
- Rapport du Conseil.
- Résolutions.
- Compte rendu d'activité depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2011.
- ANR IDI au 31 mars 2011.

- Questions diverses.
- Répartition des jetons de présence.
- Prochain Conseil de Surveillance en vue du renouvellement du mandat du Président et Vice-Président : date à déterminer.

### 30 juin 2011

- Approbation du procès-verbal du Conseil de Surveillance du 26 avril 2011.
- Nomination du Président.
- Nomination du Vice-Président.
- Répartition des jetons de présence.
- Nomination d'un membre au Comité d'Audit.
- Questions diverses.

### 30 août 2011

- Approbation du procès-verbal du Conseil de Surveillance du 30 juin 2011.
- Comptes et activité du 1<sup>er</sup> semestre 2011.
- Questions diverses.

### 10 novembre 2011

- Approbation du procès-verbal du Conseil de Surveillance du 30 août 2011.
- Information financière trimestrielle (troisième trimestre 2011).
- Réorganisation des actifs de l'IDI.
- Autorisation de conventions réglementées soumises aux articles L. 225-38 et suivants du Code de commerce (sur renvoi de l'article L. 226-10 du Code de commerce).
- Questions diverses.
- Projet de communiqué.
- Calendrier des réunions.

Le taux moyen de présence des membres du Conseil de Surveillance a été de 76,92 %.

D'une manière générale, le Conseil de Surveillance examine les comptes qui lui sont présentés par la Gérance en présence des Commissaires aux comptes.

À tous les Conseils, quel que soit leur ordre du jour, assistent systématiquement les représentants de la Gérance ainsi que le responsable de l'audit interne. L'ensemble de ces personnes répondent aux questions posées par les membres du Conseil de Surveillance concernant les investissements et les désinvestissements du Groupe, les comptes sociaux, les comptes consolidés, la politique de gestion financière, les risques éventuels, les procès en cours et à toutes questions relatives à l'activité de l'IDI et de ses filiales et à leur développement.

Les convocations des membres du Conseil de Surveillance sont faites par lettre simple et celles des Commissaires

aux comptes par lettre recommandée avec avis de réception. À l'occasion de chaque Conseil, les membres reçoivent au préalable et en temps utile un ordre du jour de la séance et les documents nécessaires à la formation de leur opinion concernant les différents points à l'ordre du jour (notamment : document de référence et compte-rendu sur l'activité et les résultats du premier semestre).

Pour l'exercice 2011, le Conseil de Surveillance a pu travailler et statuer en connaissance de cause sur les comptes et la communication financière.

### Jetons de présence

Il est alloué au Conseil de Surveillance, y compris à son Censeur, une rémunération annuelle à titre de jetons de présence.

La répartition de ces jetons entre ses membres est décidée par le Conseil de Surveillance dans les proportions qu'il juge convenables.

L'Assemblée Générale Mixte du 30 juin 2011 a décidé l'attribution d'une somme globale de 73 000 euros aux membres du Conseil de Surveillance, y compris les membres du Comité d'Audit, à titre de jetons de présence pour l'exercice 2011 et les exercices suivants, à charge pour le Conseil de Surveillance d'en définir la répartition.

### Autres éléments de gouvernance

Déclaration des membres du Conseil de Surveillance et du Censeur :

- Aucun des membres du Conseil de Surveillance ni le Censeur n'a été condamné ou fait l'objet de procédures visées au point 14.1. de l'Annexe I du règlement européen n° 809/2004 du 29 avril 2004. En particulier, aucun des membres du Conseil de Surveillance ni le Censeur n'a fait l'objet (i) d'une éventuelle condamnation pour fraude prononcée au cours des cinq dernières années au moins, (ii) d'une faillite, mise sous séquestre ou liquidation au cours des cinq dernières années au moins, (iii) d'une quelconque incrimination et/ou sanction publique officielle qui aurait été prononcée par des autorités statutaires ou réglementaires (y compris des organismes professionnels), ou (iv) d'un empêchement décidé par un tribunal d'agir en qualité de membre d'un Organe d'administration, de direction ou de surveillance d'un émetteur ou d'intervenir dans la gestion ou la conduite des affaires d'un émetteur au cours des cinq dernières années au moins.
- Il n'existe pas de contrat de service liant les membres du Conseil de Surveillance à l'IDI, ou ses filiales, prévoyant l'octroi d'avantages aux termes d'un tel contrat.
- Il n'existe pas de conflits d'intérêts existant ou potentiel entre les devoirs, à l'égard de l'IDI, de l'un quelconque des membres du Conseil de Surveillance et leurs intérêts privés et/ou d'autres devoirs.

## 1.2. Gérant et Associé commandité : Ancelle et Associés

### 1.2.1. Présentation de la Gérance, expertise et expérience en matière de gestion du dirigeant du Gérant

Ancelle et Associés est l'unique Gérant et l'unique Associé commandité de l'IDI.

Son mandataire social est :

#### Christian LANGLOIS-MEURINNE

Né le 24 décembre 1944, 7 quai Voltaire, 75007 Paris

Président (premier mandat le 14 octobre 2002)

#### Autres mandats comptant pour le décompte NRE :

Administrateur d'Albingia

#### Autres mandats faisant exception au décompte NRE ou exclus dudit décompte :

#### Sociétés soeurs :

Représentant permanent de Ancelle et associés au Conseil d'Administration d'IDI Asset Management

#### SA :

Président du Conseil de Surveillance de Idinvest Partners  
Administrateur de IDIFINE

#### SAS :

Président de Ancelle et Associés SAS  
Président de OGI Alban SAS  
Président de Financière Bagatelle SAS  
Président de la société et du Conseil d'Administration de  
Domaine Romaneira SAS  
Membre du Conseil de Surveillance de Domosys Finance SAS  
Président de ADFI 2 SAS  
Président de ADFI 3 SAS  
Président de ADFI 5 SAS  
Président de ADFI 6 SAS

#### GIE :

Administrateur unique de GIE Matignon 18

#### Gérant :

SCI LMA  
SCI Gavroche  
SCI Alban  
Audiris EURL

#### SA de droit étranger :

Président du Conseil de Surveillance de IDI Emerging Markets SA (Luxembourg)

Christian Langlois-Meurinne, entré à l'IDI en 1972, a conduit la privatisation de l'IDI en 1987 et dirige le Groupe depuis lors.

En dehors des sociétés susvisées et en dehors des filiales de l'IDI, Christian Langlois-Meurinne a été membre des Organes d'administration ou de gestion des sociétés suivantes au cours des cinq derniers exercices : IPBM, JG Capital Management, Financière Bagatelle, Représentant permanent d'IDI au Conseil de Surveillance de Alternative Leaders France.

François Marmissolle a été Directeur Général de Ancelle et Associés jusqu'à son décès survenu le 7 décembre 2011. Christian Langlois-Meurinne est de ce fait, le seul mandataire social de Ancelle et Associés.

### 1.2.2. Déclaration du dirigeant du Gérant et absence de conflit d'intérêt

- Christian Langlois-Meurinne n'a jamais été condamné ou fait l'objet de procédures visées au point 14.1. de l'Annexe I du règlement européen n° 809/2004 du 29 avril 2004. En particulier, Christian Langlois-Meurinne n'a pas fait l'objet (i) d'une éventuelle condamnation pour fraude prononcée au cours des cinq dernières années au moins, (ii) d'une faillite, mise sous séquestre ou liquidation au cours des cinq dernières années au moins, (iii) d'une quelconque incrimination et/ou sanction publique officielle qui aurait été prononcée par des autorités statutaires ou réglementaires (y compris des organismes professionnels), ou (iv) d'un empêchement décidé par un tribunal d'agir en qualité de membre d'un organe d'administration, de Direction ou de surveillance d'un émetteur ou d'intervenir dans la gestion ou la conduite des affaires d'un émetteur au cours des cinq dernières années au moins.
- Il n'existe pas de conflits d'intérêts existant ou potentiel entre les devoirs, à l'égard de l'IDI, de Christian Langlois-Meurinne et ses intérêts privés et/ou d'autres devoirs.
- Il n'existe pas de restriction acceptée par les membres du Conseil de Surveillance, le Censeur ou Christian Langlois-Meurinne concernant la cession, dans un certain laps de temps, de leur éventuelle participation dans le capital social de l'IDI.
- Il n'existe pas de contrat de service liant les membres de la Gérance à l'IDI ou ses filiales prévoyant l'octroi d'avantages aux termes d'un tel contrat.
- À la connaissance de la Société, il n'existe pas de conflit d'intérêt résultant du fait que le Gérant est également Associé commandité et Associé commanditaire majoritaire de l'IDI. À toutes fins utiles, il est rappelé que les seules conventions conclues entre la Société et Ancelle et Associés ont été préalablement autorisées par le Conseil de Surveillance, et ces conventions (convention de gestion centralisée de trésorerie et rémunération du Gérant) sont mentionnées dans le rapport spécial présenté annuellement par les Commissaires aux comptes de la Société et inclus dans le document de référence.

## 1.3. Fonctionnement du Conseil de Surveillance et du Gérant

Voir page 30 et suivantes et le rapport sur le contrôle interne figurant en pages 46 à 150 du document de référence.

En outre, et conformément aux dispositions du point 16.4. du Règlement CE n°809/2004 du 29 avril 2004, nous déclarons que l'IDI se conforme au régime de gouvernement d'entreprise en vigueur en France, tel qu'adapté aux VAMPS (valeurs petites et moyennes) et publié par MiddleNext en décembre 2009.

Toutefois, la Société IDI ne se conforme pas aux règles de gouvernement d'entreprises sur les points suivants : règles relatives à la création de comités (sous réserve de la création en 2009 d'un Comité d'Audit) ou à la mise en place d'un règlement intérieur du Conseil de Surveillance. Compte tenu de l'appartenance de l'IDI à l'AFIC (pour ce qui concerne la mise en place d'un règlement intérieur) et de la taille modeste de l'IDI (pour ce qui concerne la mise en place de comités), ces dernières règles ne nous paraissent pas adaptées à l'IDI.

## 2. Rémunération et avantages

### 2.1. Rémunération versée aux membres du Conseil de Surveillance, au Censeur et à la Gérance, schémas d'intéressement du personnel

#### 2.1.1. Rémunération des membres du Conseil de Surveillance et du Censeur

Les jetons de présence versés par l'IDI aux membres du Conseil de Surveillance et au Censeur au titre de l'exercice 2011 représentent un montant global brut de 73 000 euros, répartis à hauteur de 10 000 euros pour le Président, de 4 000 euros pour chacun des membres et

pour le Censeur et de 3 375 euros pour chacun des membres du Comité d'Audit et 4 875 euros pour le Président du Comité d'Audit.

Les rémunérations versées aux membres du Conseil de Surveillance et au Censeur au cours des trois derniers exercices sont les suivantes :

Exercice 2009	Jetons de présence	Comité d'Audit	Salaire fixe	Salaire variable	Avantages en nature	Total des rémunérations
Mme Luce GENDRY, Présidente	6 096		0	0	-	6 096
FFP, Vice-Président	3 048	5 000	0	0	-	3 048
M. Christian SCHLUMBERGER	3 048	5 000	0	0	-	3 048
M. Jean GATTY	3 048		0	0	-	3 048
M. Patrice de MAISTRE	3 048		0	0	-	3 048
M. Aimery LANGLOIS-MEURINNE	3 048		0	0	-	3 048
M. Michel BOLLORE	3 048		0	0	-	3 048
M. Olivier DOUSSET	3 048		0	0	-	3 048
M. Gilles ETRILLARD	3 048		0	0	-	3 048
M. François THOMAZEAU	3 048	5 000	0	0	-	3 048
M. Bertrand VOYER	3 048		0	0	-	3 048
M. Renaud GIRARD	3 048		0	0	-	3 048
M. Louis de MURARD, Censeur	3 048		0	0	-	3 048
<b>Total</b>	<b>42 672</b>	<b>15 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>42 672</b>

Exercice 2010	Jetons de présence	Comité d'Audit	Salaire fixe	Salaire variable	Avantages en nature	Total des rémunérations
Mme Luce GENDRY, Présidente	8 000		0	0	-	8 000
FFP, Vice-Président	4 000	5 000	0	0	-	9 000
M. Christian SCHLUMBERGER	4 000	5 000	0	0	-	9 000
M. Jean GATTY	4 000		0	0	-	4 000
M. Patrice de MAISTRE	4 000		0	0	-	4 000
M. Aimery LANGLOIS-MEURINNE	4 000		0	0	-	4 000
M. Michel BOLLORE	4 000		0	0	-	4 000
M. Olivier DOUSSET	4 000		0	0	-	4 000
M. Gilles ETRILLARD	4 000		0	0	-	4 000
M. François THOMAZEAU	4 000	5 000	0	0	-	9 000
M. Bertrand VOYER	4 000		0	0	-	4 000
M. Renaud GIRARD	4 000		0	0	-	4 000
M. Louis de MURARD, Censeur	4 000		0	0	-	4 000
<b>Total</b>	<b>56 000</b>	<b>15 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>71 000</b>

Exercice 2011	Jetons de présence	Comité d'Audit	Salaire fixe	Salaire variable	Avantages en nature	Total des rémunérations
<b>Membre dont le mandat n'a pas été renouvelé à l'AG du 30/06/2011</b>						
M. Michel BOLLORE	1 000					1 000
<b>Mandats en cours</b>						
Mme Luce GENDRY, Présidente	10 000		0	0	-	10 000
FFP, Vice-Président	4 000	3 375	0	0	-	7 375
M. Christian SCHLUMBERGER	4 000	3 375	0	0	-	7 375
M. Jean GATTY	4 000		0	0	-	4 000
M. Patrice de MAISTRE	4 000		0	0	-	4 000
M. Aimery LANGLOIS-MEURINNE	4 000		0	0	-	4 000
Philippe CHARQUET	3 000	3 375	0	0	-	6 375
M. Olivier DOUSSET	4 000		0	0	-	4 000
M. Gilles ETRILLARD	4 000		0	0	-	4 000
M. François THOMAZEAU	4 000	4 875	0	0	-	8 875
M. Bertrand VOYER	4 000		0	0	-	4 000
M. Renaud GIRARD	4 000		0	0	-	4 000
M. Louis de MURARD, Censeur	4 000		0	0	-	4 000
<b>Total</b>	<b>58 000</b>	<b>15 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>73 000</b>

Il est précisé que c'est Alain CHAGNON, représentant de FFP au Conseil de Surveillance, qui a perçu le montant relatif aux jetons de présence en 2010 et 2011.

## 2.1.2. Rémunération de la Gérance et de ses dirigeants

### Rémunération de la Gérance

L'article 18 des statuts prévoit que le Gérant reçoit une rémunération annuelle égale au montant cumulé de 1 % des fonds propres consolidés du Groupe IDI (part du Groupe) et de 2,5 % du bénéfice annuel consolidé avant impôts du Groupe IDI (part du Groupe) sans que cette rémunération ne puisse être inférieure à 838 470 euros (5,5 millions de francs). Cette somme est annuellement indexée, en fonction de l'indice INSEE des prix à la consommation majoré d'un pour cent (1 %), et ce dès la publication de cet indice, l'indice de référence étant celui du mois de décembre 1989 soit 180,2 (base 100 en 1980). Ce montant minimum était versé le 15 janvier de chaque année et le solde éventuel était versé dès que les comptes consolidés étaient certifiés.

- Au cours de l'exercice 2011, l'IDI a enregistré, au titre de la rémunération en qualité de gérant de Ancelle et Associés, une somme de 5 119 milliers d'euros, correspondant d'une part au montant minimum fixé par les statuts pour l'exercice 2011 (1 429 milliers d'euros), d'autre part un complément dû au titre des résultats 2010 après approbation des comptes par l'Assemblée Générale de juin 2011 (1 671 milliers d'euros), et en outre un complément estimé dû au titre des résultats 2011 (2 019 milliers d'euros), montant qui sera ajusté après approbation des comptes par l'Assemblée Générale de juin 2012.
- Au cours de l'exercice 2012, l'IDI a versé à Ancelle et Associés en début d'année une somme de 1 458 milliers d'euros correspondant au montant minimum fixé par les statuts pour cet exercice et se verra restituer une somme d'environ 94 milliers d'euros correspondant à

l'ajustement du complément dû au titre des résultats 2011 après approbation des comptes 2011 par l'Assemblée Générale de juin 2012.

Au titre des exercices précédents, il est rappelé ce qui suit :

- Au cours de l'exercice 2009, l'IDI a enregistré, au titre de la rémunération en qualité de Gérant de Ancelle et Associés, une somme de 2 299 milliers d'euros, correspondant d'une part au montant minimum fixé par les statuts pour l'exercice 2009 (1 373 milliers d'euros), d'autre part au complément dû au titre des résultats 2008 après approbation des comptes par l'Assemblée Générale de juin 2009 (47 milliers d'euros), et en outre un complément estimé dû au titre des résultats 2009 (879 milliers d'euros), montant qui a été ajusté après approbation des comptes par l'Assemblée Générale de juin 2010.
- Au cours de l'exercice 2010, l'IDI a enregistré au titre de la rémunération en qualité de Gérant de Ancelle et Associés une somme de 3 033 milliers d'euros, correspondant d'une part au montant minimum fixé par les statuts pour l'exercice 2010 (1 401 milliers d'euros), d'autre part au complément dû au titre des résultats 2009 après approbation des comptes par l'Assemblée Générale de juin 2010 (351 milliers d'euros) et en outre au complément estimé dû au titre des résultats 2010 (1 281 milliers d'euros), montant qui a été ajusté après approbation des comptes par l'Assemblée Générale de juin 2011.

### Adhésion aux recommandations du MEDEF et de l'AFEP sur les rémunérations des dirigeants mandataires sociaux :

Le Conseil de Surveillance a, lors de sa séance du 28 avril 2009, décidé d'adhérer volontairement aux recommandations précitées.

Toutefois, votre Gérant étant une personne morale, les recommandations suivantes ne pourraient être mises en œuvre :

- mettre un terme au contrat de travail en cas de mandat social des dirigeants mandataires sociaux (sous forme de rupture conventionnelle ou de démission);
- supprimer les éventuelles indemnités de départ abusives;
- mise en place de règles complémentaires, destinées à éviter les abus, en matière de retraite complémentaire.

Les recommandations relatives aux options d'achat ou de souscription d'actions et attributions d'actions de performance seront le cas échéant mises en œuvre, cependant il n'est actuellement pas prévu d'émissions de telles valeurs mobilières.

### Rémunération des dirigeants du Gérant

Au cours des exercices 2009, 2010 et 2011, ni l'IDI ni les sociétés qu'elle contrôle n'ont versé de rémunération à Christian Langlois-Meurinne et François Marmissolle. Par contre Ancelle et Associés a versé les rémunérations suivantes :

#### a) Christian LANGLOIS-MEURINNE, Président de Ancelle et Associés, Gérant de l'IDI

Premier mandat le 14 octobre 2002, renouvelé le 24 juin 2008 qui expirera à l'AGOA statuant sur les comptes de 2013.

##### Tableau de synthèse des rémunérations et des options et actions attribuées

	2009	2010	2011
Rémunérations dues au titre de l'exercice			
– Rémunération fixe	349 233	349 823	550 000
– Rémunération variable	N/A	N/A	N/A
– Rémunération exceptionnelle	N/A	N/A	N/A
– Jetons de présence	N/A	N/A	N/A
– Avantages en nature	voiture	voiture	voiture
Valorisation des options attribuées au cours de l'exercice	N/A	N/A	N/A
Valorisation des actions de performance attribuées au cours de l'exercice	N/A	N/A	N/A
<b>Total</b>	<b>349 233</b>	<b>349 823</b>	<b>550 000</b>

Contrat de travail		Régime de retraite supplémentaire		Indemnités ou avantages dus ou susceptibles d'être dus à raison de la cessation ou du changement de fonctions		Indemnités relatives à une clause de non concurrence	
Oui	Non	Oui	Non	Oui	Non	Oui	Non
X <sup>(a)</sup>		Axiva		X <sup>(b)</sup>			X

(a) Contrat de travail IDI suspendu.

(b) Uniquement si reprise du contrat de travail IDI et en ce cas, ce sont les dispositions de la Convention collective des sociétés financières qui s'appliquent.

#### b) François MARISSOLLE, Directeur Général de Ancelle et Associés, Gérant de l'IDI, jusqu'au 7 décembre 2011

Premier mandat le 14 octobre 2002, renouvelé le 24 juin 2008.

##### Tableau de synthèse des rémunérations et des options et actions attribuées

	2009	2010	2011
Rémunérations dues au titre de l'exercice			
– Rémunération fixe	224 363	223 150	300 000
– Rémunération variable	N/A	N/A	N/A
– Rémunération exceptionnelle	N/A	N/A	N/A
– Jetons de présence	N/A	N/A	N/A
– Avantages en nature	voiture	voiture	voiture
Valorisation des options attribuées au cours de l'exercice	N/A	N/A	N/A
Valorisation des actions de performance attribuées au cours de l'exercice	N/A	N/A	N/A
<b>Total</b>	<b>224 363</b>	<b>223 150</b>	<b>300 000</b>

Contrat de travail		Régime de retraite supplémentaire		Indemnités ou avantages dus ou susceptibles d'être dus à raison de la cessation ou du changement de fonctions		Indemnités relatives à une clause de non concurrence	
Oui	Non	Oui	Non	Oui	Non	Oui	Non
X <sup>(a)</sup>		Axiva		X <sup>(b)</sup>			X

(a) Contrat de travail IDI suspendu.

(b) Uniquement si reprise du contrat de travail IDI et en ce cas, ce sont les dispositions de la Convention collective des sociétés financières qui s'appliquent.

### Rémunération de l'Associé commandité

En sa qualité d'Associé commandité, Ancelle et Associés se voit attribuer un montant égal à 3 % du bénéfice annuel consolidé avant impôts du Groupe IDI (part du Groupe) sans que ce montant puisse être inférieur à 457 347 euros (3 millions de Francs), ce montant minimum étant indexé annuellement, chaque 1<sup>er</sup> janvier, en fonction du dernier taux moyen publié à la Cote officielle, sur les 12 derniers mois, du rendement des obligations du secteur privé. Cette somme sera répartie entre les associés commandités selon toute proportion qu'ils détermineront d'un commun accord ou, à défaut d'accord, par parts égales entre eux (article 36 des statuts). Ce montant minimum a été ainsi porté à 1 490 138 euros à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2011.

Dividende versé à l'Associé commandité (en euros) :

2010 (au titre de l'exercice 2009)	1 387 380
2011 (au titre de l'exercice 2010)	1 441 418
2012 (au titre de l'exercice 2011)	1 490 138
2012 (au titre de l'exercice 2010)	293 062

### 2.1.3. Opérations conclues entre l'IDI et ses dirigeants

L'IDI n'a consenti aucun prêt ni aucune garantie à ses dirigeants. Les conventions visées par l'article L. 226-10 du Code de commerce sont mentionnées dans le rapport spécial des Commissaires aux comptes.

### 2.1.4. Schémas d'intéressement du personnel

#### Contrats d'intéressement et de participation

Néant.

#### Options d'achat d'actions

Néant.

#### Options de souscription d'actions

Néant.

### Options sur les investissements des sociétés du Groupe

Comme dans un certain nombre de structures de capital investissement, les cadres supérieurs du Groupe IDI et le mandataire social du Gérant bénéficient d'options d'achat sur les investissements réalisés par IDI. Ce système autorisé et mis en place par le Conseil d'Administration de l'IDI, alors société anonyme, dans sa séance du 12 juin 1985, avait été étendu et autorisé par les Conseils d'Administration de chaque société du Groupe ; il a été adapté par le Conseil de Surveillance de l'IDI dans sa séance du 18 octobre 2006 ; il a les caractéristiques suivantes :

- les options portent, depuis le second semestre 2006, sur 7,75 % de chaque investissement ;
- elles sont consenties moyennant le paiement par le bénéficiaire d'un prix représentant 10 % du prix d'acquisition de l'IDI ;
- elles sont exerçables au prix d'acquisition des titres par l'IDI ;
- la durée des options est de sept ans et demi (sociétés et fonds de toute nature).

Les critères d'attribution des options sur investissements n'ont pas fait l'objet d'un document écrit ou contractuel. L'idée est d'intéresser les cadres et dirigeants qui ont travaillé sur les dossiers d'investissement lorsqu'ils aboutissent. Les options sont réparties entre ces personnes en fonction notamment de leur ancienneté, de leur implication, de leur rôle dans l'apport et le suivi du dossier.

Les investissements en cause sont ceux réalisés dans le cadre de l'activité de capital investissement, c'est-à-dire d'acquisition de participations dans des sociétés, ainsi qu'au titre des autres actifs financiers. En conséquence, l'équipe travaillant sur le dossier d'investissement variant, les personnes bénéficiaires de ces options et la proportion sur les 7,75 % qui leur est attribuée varient.

#### Bons de souscription d'actions

Néant.

## 2.2. Montant total des sommes provisionnées ou constatées par ailleurs par l'émetteur ou ses filiales aux fins du versement de pensions, de retraites ou d'autres avantages

La provision pour indemnités de départ en retraite est incluse dans la provision pour risques pour un montant de 426 milliers d'euros.

Elle est calculée sur les bases suivantes :

- ratio de stabilité : 97 % à 100 % ;
- taux d'augmentation des salaires : 1 % à 2 % ;
- taux d'actualisation : 3,51 % à 4,75 % ;
- âge de départ à la retraite : 63 à 70 ans.

## 3. Participation dans le capital et opérations réalisées sur les titres de la Société

### Actionnariat des dirigeants et salariés de l'IDI

L'IDI n'a pas connaissance des actions qui pourraient être détenues par ses salariés ou ceux de son Groupe, aucun d'entre eux n'étant inscrit en compte nominatif.

Les personnes physiques ou morales membres du Conseil de Surveillance de l'IDI détiennent ensemble 339 actions représentant 678 droits de vote au 31 décembre 2011.

Le mandataire social du Gérant personne morale ne détient pas d'actions IDI.

### Actionnariat des membres du Conseil de Surveillance

Le nombre d'actions IDI détenues par les membres du Conseil de Surveillance au 31 décembre 2011 est le suivant :

Luce GENDRY	1
Christian SCHLUMBERGER	3
Jean GATTY	3
FFP (Holding détenue majoritairement par la famille Peugeot) <sup>(a)</sup>	0
Patrice de MAISTRE	1
Aimery LANGLOIS-MEURINNE	100
Olivier DOUSSET	200
Gilles ETRILLARD	1
François THOMAZEAU	20
Bertrand VOYER	10
	<b>339</b>

(a) FFP a apporté à sa filiale à 100 % FFP Invest 726 146 actions IDI le 13 décembre 2011.

## 4. Gestion des risques

IDI a procédé à une revue des risques qui pourraient avoir un effet défavorable significatif sur son activité, sa situation financière ou ses résultats (ou sur sa capacité à réaliser ses objectifs) et considère qu'il n'y a pas d'autres risques significatifs hormis ceux présentés.

### Différends et litiges

À la connaissance de la Société, il n'existe pas de procédure gouvernementale, judiciaire ou d'arbitrage, y compris toute procédure dont l'IDI a connaissance, qui est en suspens ou dont elle est menacée susceptible d'avoir ou ayant eu au cours des 12 derniers mois des effets significatifs sur la situation financière ou la rentabilité de l'IDI et/ou du Groupe IDI.

D'une manière générale, concernant l'évaluation de la provision pour risques, à chaque arrêté semestriel ou annuel, les risques font l'objet d'une évaluation ligne à ligne : risques postérieurs à une cession (garantie de passif, complément de prix... ) ou litiges en cours.

Le montant de la provision pour risques au bilan est revu à chaque arrêté trimestriel afin qu'il n'existe pas de risque résiduel significatif non provisionné.

### Risques industriels et environnementaux

L'exercice par IDI de son activité de société de capital investissement n'a entraîné aucune conséquence environnementale au cours de la période allant du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2011. Dans le cadre de son activité

d'investissement, IDI a pu avoir recours directement ou indirectement à des audits environnementaux à l'occasion de certaines études de prises de participation lorsque l'activité de la société concernée l'exigeait.

## Risques de liquidités

IDI a procédé à une revue spécifique de son risque de liquidité et elle considère être en mesure de faire face à ses échéances à venir.

Les risques de liquidité sont exposés dans l'Annexe aux comptes consolidés (note 6.1. page 80 du présent document de référence).

## Risques de marché

Les risques de change et les risques de taux sont exposés dans l'Annexe aux comptes consolidés (note 6.2. pages 80 et 81 du présent document de référence).

En complément, et afin de quantifier le risque de taux d'intérêt, figure ci-après un échéancier des actifs et des dettes financières au 31 décembre 2011.

(en milliers d'euros)	JJ à 1 an <sup>(d)</sup>	1 an à 5 ans	Au-delà
Passifs financiers <sup>(b)</sup>	346	12 674	-
Actifs financiers <sup>(a)</sup>	71 188	53 347	-
Position nette	-70 842	-40 673	-
Hors bilan <sup>(c)</sup>	-	-	-
Position nette après gestion	-70 842	-40 673	-

(a) Obligations, bons du Trésor, autres titres de créance négociables, prêts et avances, actifs divers etc.

(b) Dépôts, titres de créance négociables, emprunts obligataires, autres emprunts et dettes, passifs divers etc.

(c) Titres à réméré, contrats à terme de taux (FRA, contrats d'échange de taux d'intérêt), autres engagements de hors-bilan y compris les positions conditionnelles (options, cap, floor, dollars, engagements futurs, renégociations). Chaque opération de hors-bilan est une position acheteuse ou vendeuse et contribue à modifier l'échéancier de la dette et/ou la nature du taux d'intérêt.

(d) Y compris les actifs et dettes à taux variable.

Le suivi du risque de taux est mensuel et fait l'objet d'un *reporting* quand l'évolution est significative.

Le risque de taux est suivi par la responsable de la comptabilité, sous le contrôle du contrôleur interne et du responsable financier. Les souscriptions d'emprunt sont décidées par les représentants du Gérant de Ancelle et Associés.

## Risques sur actions et risques liés aux fluctuations des cours de bourse

Les risques sur actions sont exposés dans l'Annexe aux comptes consolidés (note 6.2., pages 80 et 81 du présent document de référence).

En complément des informations présentées dans l'Annexe aux comptes consolidés, il est précisé qu'au 31 décembre 2011, les titres détenus par le Groupe IDI sont les suivants :

(en milliers d'euros)	Portefeuille d'actions tierces ou OPCVM actions	Portefeuille d'actions propres
Position à l'actif	39 869 <sup>(a)</sup>	701
Hors-bilan	-	-
Position nette globale	39 869	701

(a) Le montant de 39 869 milliers d'euros est repris dans l'Annexe aux comptes consolidés (note 4.1.).

Le risque actions fait partie intégrante du métier du capital investissement et est pris en compte au moment de la décision d'investissement. Le portefeuille de l'IDI fait l'objet d'un suivi permanent et des procédures d'évaluation et d'alertes aux fluctuations des cours ont été mises en place.

En particulier, pour les investissements réalisés par IDI, chaque investissement est suivi par un membre de l'équipe d'investissement (Directeurs Associés, Directeur Adjoint, chargé d'affaire) qui gère moins de 10 dossiers. Les membres de l'équipe d'investissement rapportent au Président avec lequel ils s'entretiennent régulièrement.

En outre, tous les quinze jours le Comité de Direction regroupe le mandataire social de Ancelle et Associés, les

membres de l'équipe d'investissement, le Secrétaire Général et le responsable financier. Chaque membre de l'équipe d'investissement expose, d'une part les nouveaux investissements à l'étude, d'autre part, les événements marquants des investissements effectués. Chaque semestre, chaque investissement effectué fait en outre l'objet d'un exposé détaillé des réalisations et des perspectives. Les procédures de suivi s'appliquent à tous les investissements, non cotés ou cotés.

Le Gérant décide d'investir dans un dossier au vu des réunions du Comité de Direction et des échanges qui y ont eu lieu.

Pour les investissements réalisés par IDI Mezzanine, le règlement du fonds prévoit un Comité d'Investissement

composé des principaux porteurs de parts du FCPR. Ce comité, qui rend des avis consultatifs, se réunit préalablement à chaque investissement et se prononce au vu d'une note préparée par l'équipe de gestion du fonds et en présence de l'équipe de gestion qui peut ainsi répondre à toute question. Une réunion du Conseil d'Administration de la société de gestion est ensuite fixée pour autoriser définitivement l'investissement.

Pour les investissements réalisés par IDI Emerging Markets, ils sont approuvés par le Conseil de Surveillance composé des principaux investisseurs d'IDI Emerging Markets. Le Conseil de Surveillance se réunit préalablement à chaque investissement et se prononce au vu d'une note préparée par le Directoire qui peut ainsi répondre à toute question.

## Assurances et couverture des risques

IDI a mis en place, à travers sa filiale IDI Services, pour lui-même et pour ses filiales situées dans les locaux assurés une police d'assurance « multirisques bureaux » qui garantit, d'une part les dommages subis par elle-même et ses filiales, mais également la responsabilité que peuvent encourir IDI et ses filiales en cas de dommages accidentels causés aux tiers. Cette police couvre le matériel informatique portable et stationnaire utilisé par IDI et ses filiales, ainsi que les frais de reconstitution des fichiers informatiques après dommage matériel.

IDI Emerging Markets et Idinvest Partners disposent de leur propre couverture d'assurance à l'exception de l'assurance de responsabilité civile des mandataires sociaux et de responsabilité professionnelle.

En 2008, IDI a souscrit une assurance Groupe de responsabilité civile des mandataires sociaux et de responsabilité professionnelle.

Les conditions de ces contrats (montants de garantie, primes et franchises) dont les caractéristiques sont confidentielles ont été jugées adéquates compte tenu des risques assurés, de l'avis des experts consultés lors de la mise en place de ces polices ou de leur renouvellement.

Il n'existe pas à notre connaissance de risque significatif non couvert, ni de risques couverts par un mécanisme d'auto-assurance.

L'IDI n'est pas couvert pour le maintien de son exploitation.

## Risques juridiques liés au statut de société en commandite par actions (SCA)

Il résulte du statut juridique que tout souhait éventuel des actionnaires d'IDI (même dans leur très grande majorité) de mettre fin aux fonctions de Gérant de Ancelle et Associés contre son accord, sera en pratique virtuellement impossible à mettre en œuvre.

## Risques liés à l'activité de capital investissement

### Risques juridiques liés à l'activité de capital investissement

L'activité de capital investissement peut présenter un certain nombre de risques juridiques, dont les conséquences financières ne sont pas immédiatement quantifiables,

à l'occasion par exemple de la survenance d'une action en comblement de passif ou de la mise en jeu de la responsabilité de la Société pour faute.

La Société pratique une forte sélectivité en éliminant les projets à haut risque et en se concentrant sur les opérations correspondant à sa stratégie et à ses savoir-faire. Au surplus, elle a mis en place depuis 40 ans un processus rigoureux d'investissement et de suivi des participations.

À l'occasion de chaque prise de participation, et, quand la situation de la participation le nécessite, lors du suivi de cette participation ou de sa cession (notamment à l'occasion de la conclusion d'éventuelles garanties d'actif et de passif), la Société s'entoure de Conseils juridiques, tant sur le plan interne qu'externe.

Compte tenu de son activité et de la judiciarisation croissante de l'activité capital investissement, la Société est exposée à un risque de contentieux en défense. Elle peut être amenée également à faire valoir ses droits en demande.

Au 31 décembre 2011, les procédures judiciaires dont fait l'objet IDI n'ont eu aucun impact significatif sur ses résultats, sa situation financière ou sa rentabilité.

Risques liés à l'insolvabilité des participations et aux litiges qui peuvent en découler.

Au 31 décembre 2011, le portefeuille comprend un certain nombre de sociétés dans lesquelles le Groupe IDI a historiquement investi et qui font l'objet de procédures collectives, pour certaines très anciennes, ces sociétés n'étant toujours pas radiées du Registre du commerce et des sociétés, ce qui explique leur maintien à l'actif du bilan du Groupe IDI. Dans les comptes sociaux des sociétés du Groupe IDI, ces participations sont intégralement provisionnées. Chacune de ces participations est inscrite dans les comptes consolidés pour une valeur nulle.

## Risques d'illiquidité des participations

Bien que les investissements effectués par la Société puissent parfois générer des revenus courants, la récupération des capitaux investis et la réalisation éventuelle de plus-values résultent de la cession totale ou partielle des participations.

Il ne peut être garanti ni que les sociétés dans lesquelles le Groupe IDI a investi pourront faire l'objet d'une introduction en Bourse, ni que des acheteurs privés, industriels ou financiers pourront être trouvés pour certaines de ces participations.

Dans ces conditions, il se peut que le Groupe IDI éprouve des difficultés à céder ses participations tant en termes de délais que de conditions de prix.

## Risques de perte d'actifs

L'activité de capital investissement présente un risque financier de perte de l'investissement réalisé au sein d'une participation.

Il ne peut donc être donnée aucune garantie quant à la réalisation des objectifs de cession ou même à la récupération du capital investi par le Groupe IDI.

## Risques liés à l'environnement économique

Le portefeuille du Groupe IDI étant majoritairement

composé de titres d'entreprises françaises, l'évolution de la conjoncture économique en France est susceptible d'une part d'affecter la capacité de la Société à céder ses participations dans des conditions satisfaisantes, d'autre part de dégrader la valeur des participations en portefeuille, les sociétés concernées pouvant, en fonction de leur secteur d'activité, se révéler particulièrement sensibles à l'évolution de tel ou tel indicateur économique.

D'une façon générale, l'IDI vise à réduire sa sensibilité à ce facteur de risques au travers d'une diversification de ses actifs et des pays dans lesquels il investit au travers d'IDI EM.

Ainsi, les participations d'IDI interviennent dans des secteurs divers de l'industrie et des services.

Les actifs d'IDI sont, en partie, situés dans les pays émergents. Dans ces pays, les principaux facteurs de risque liés à l'environnement économique sont :

- financiers : variation des monnaies ;
- de marché : une partie du sous-jacent est cotée, en cas de crise, les pays avancés retirent leurs capitaux et les bourses baissent ;
- politiques : cf. crise des pays Arabes.

### Risques particuliers liés aux opérations avec effet de levier

Une partie du portefeuille de la Société est constituée d'opérations avec effet de levier (type LBO/LBI) consistant à acquérir une participation par l'intermédiaire d'une société holding, généralement dédiée à la détention de cette participation, au moyen d'un emprunt bancaire financé par les *cash flows* nets (principalement dividendes) qui remontent de la participation. Parmi les opérations menées par l'IDI, aucune à ce jour, ne comporte un effet de levier très significatif.

De telles opérations sont particulièrement exposées à des phénomènes tels que la hausse des taux d'intérêts ou la détérioration de la situation de la société cible ou de son secteur, qui peuvent rendre difficile voire même impossible le service de la dette d'acquisition dans les conditions envisagées à l'origine. Elles présentent donc, de par leur nature, un niveau de risque supérieur à la moyenne.

Par ailleurs, et compte tenu de l'environnement des dettes sur le marché du capital investissement, le Groupe IDI est particulièrement attentif au respect par les sociétés dans lesquelles il a investi des covenants stipulés dans les contrats de financement. À cet effet, le Groupe IDI a demandé à ses participations de le tenir informé de tout non respect des covenants.

Le développement important qu'a connu ces dernières années le marché des LBO a fait apparaître le risque de formation d'une « bulle » financière caractérisée par un déséquilibre entre le volume des capitaux disponibles (tant en termes d'investissement en fonds propres qu'en termes d'offre de crédit) et le nombre des sociétés susceptibles de faire l'objet de rachats avec effet de levier.

Ce phénomène pourrait, s'il se concrétisait, conduire la Société à devoir faire face à des prétentions accrues de la part des vendeurs.

Ce risque est moindre dans le secteur des *mid-caps* visé par le Groupe IDI et du fait de la conjoncture générale actuelle.

### Risques particuliers liés aux opérations de capital risque et de capital développement

IDI a investi une faible partie de ses actifs dans des opérations de capital risque. Au global, ces investissements ressortent à 1,2 millions d'euros tant en valeur de marché qu'en valeur brute et représentent 0,4 % des Immobilisations Financières au 31 décembre 2011. L'investissement dans de telles sociétés entraîne nécessairement des risques plus importants que l'investissement dans des sociétés plus établies.

La plupart de ces sociétés fondent en effet leur plan de développement sur la mise en œuvre d'un concept, d'une technologie ou d'une démarche commerciale nouvelle dont la réussite est soumise à de nombreux aléas et dont il ne peut être garanti qu'elle rencontrera le succès espéré.

Ces sociétés disposent par ailleurs généralement de ressources financières plus limitées que celles de sociétés plus établies et sont en conséquence plus vulnérables aux évolutions de la conjoncture.

Elles sont également dans la plupart des cas extrêmement dépendantes de la présence en leur sein d'un ou de plusieurs hommes clés dont le départ ou l'indisponibilité peut avoir pour elles des conséquences extrêmement préjudiciables. Elles sont en outre souvent dépendantes d'un client important ou d'un nombre restreint de clients, dont la perte peut les placer dans une situation délicate.

Enfin, ces sociétés peuvent présenter un historique insuffisant pour estimer avec une fiabilité suffisante les performances à venir.

L'échec des plans de développement établis par de telles sociétés peut donc conduire dans certains cas la société à perdre la totalité de son investissement.

Les mêmes risques peuvent trouver à s'appliquer, bien qu'en principe à un moindre degré, aux investissements que réalisera le Groupe IDI dans des opérations de capital développement.

### Risques liés aux aspects juridiques, fiscaux, comptables et réglementaires

La législation fiscale et son interprétation, ainsi que les régimes juridiques et réglementaires applicables à une participation peuvent changer au cours de sa détention. Les pratiques comptables peuvent également changer et ainsi modifier en particulier la façon dont la participation est évaluée ou la manière dont les plus-values et les revenus sont constatés et/ou alloués aux véhicules gérés par exemple. Aucune garantie ne peut donc être donnée quant au fait que la structuration de chaque investissement sera optimisée fiscalement pour un investisseur donné ou que les résultats fiscaux attendus seront atteints.

### Risques liés au départ des dirigeants des sociétés du portefeuille

Les sociétés dans lesquelles le Groupe IDI détient une participation peuvent être dépendantes de la présence en leur sein d'une ou plusieurs personnes clés dont le départ ou l'indisponibilité pourrait avoir pour elles des conséquences préjudiciables.

De ce fait, le Groupe IDI pourrait être amené à différer la cession de la participation concernée, ou à céder cette participation dans des conditions défavorables.

### Risques liés à l'estimation de la valeur des participations

Les participations du portefeuille font l'objet d'évaluations régulières selon la méthode de la valeur de marché dont les règles sont exposées page 56 du document de référence. Ces évaluations sont destinées à établir périodiquement l'évolution de l'Actif Net Réévalué du Groupe IDI. Quels que soient le soin et la prudence apportés à ces évaluations, il ne peut toutefois être garanti que chacune des participations du Groupe IDI pourra être cédée à une valeur au moins égale à celle retenue lors de la dernière évaluation concernée.

Une variation de 10 % des critères de valorisation des titres non cotés pourrait avoir un impact de 23 915 milliers d'euros (calculée sur la fraction du portefeuille évaluée à la valeur de marché, déduction faite du montant souscrit et non libéré).

### Risques liés à la détention de participations minoritaires

Les sociétés du Groupe IDI détiennent parfois des participations minoritaires dans les sociétés dans lesquelles elles investissent, étant cependant précisé qu'il est dans la politique du Groupe IDI d'obtenir, au sein des sociétés dans lesquelles elles décident d'investir, les droits

nécessaires pour protéger l'investissement des sociétés du Groupe IDI. Les protocoles qui permettent de protéger ces intérêts ne prémunissent pas toujours les sociétés du Groupe IDI contre les risques d'illiquidité (voir ci-dessus) ou de la valeur de la participation (voir ci-dessus) et parfois les sociétés du Groupe IDI, compte tenu de la minorité, peuvent ne pas être en position de protéger leurs intérêts.

### Risques liés à la détention d'informations privilégiées

En raison de la responsabilité liée à leurs activités, certains dirigeants ou salariés du Groupe IDI peuvent avoir connaissance d'informations confidentielles ou non publiées concernant une société dans laquelle le Groupe IDI envisage de prendre une participation ou dans laquelle il détient une participation. Ils peuvent de ce fait ne pas être en mesure d'investir ou de céder, en temps requis, la participation concernée.

### Éléments susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique d'achat

La Société est constituée sous forme de société en commandite par actions. Elle ne peut pas faire l'objet d'une Offre Publique d'Achat entraînant prise de contrôle par un actionnaire commanditaire majoritaire.

L'article 16 des statuts stipule que la nomination et la révocation du Gérant est de la compétence exclusive de l'Associé commandité.

## 5. Rapport du Président du Conseil de Surveillance sur les travaux du Conseil de Surveillance et le contrôle interne

Ce rapport spécifique est établi conformément aux dispositions de l'article 222-9 alinéa 2 du Règlement général de l'AMF.

Il a été préparé avec l'appui de la Direction Administrative et Financière et de celui de la Direction Juridique. IDI étant, selon la définition donnée par l'AMF<sup>(1)</sup>, une moyenne valeur, IDI a utilisé comme cadre de référence du contrôle interne, le guide de mise en œuvre pour les valeurs moyennes et petites publiées le 9 janvier 2008 ainsi que le Code de gouvernement d'entreprise pour les valeurs moyennes et petites publié en décembre 2009 par MiddleNext.

Ce rapport fait l'objet d'une diffusion selon les mêmes modalités que le présent document de référence conformément à l'article 222-9 du Règlement général de l'AMF.

Les conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil de Surveillance à savoir :

- la composition du Conseil de Surveillance ;
- le rôle et le fonctionnement du Conseil de Surveillance ;
- la rémunération des mandataires sociaux ; et

- les autres éléments de gouvernance ;

sont présentées en pages 30 à 42 du présent document de référence.

Les procédures de contrôle interne mises en place au sein du Groupe (principalement IDI, Idifine, IDI Asset Management, Idinvest Partners, IDI Emerging Markets et GIE Matignon 18) visent à assurer :

- la conformité aux lois et règlements ;
- l'application des instructions et des orientations fixées par la Gérance ;
- le bon fonctionnement des processus internes de la Société, notamment ceux concourant à la sauvegarde de ses actifs ;
- la fiabilité des informations financières ;

et d'une façon générale, contribuent à la maîtrise de ses activités, à l'efficacité de ses opérations et à l'utilisation efficiente de ses ressources.

(1) Position de l'AMF sur le rapport du groupe de travail sur les aménagements de la réglementation financière pour les valeurs moyennes et petites présidé par Yves MANSION – 9 janvier 2008.

## 5.1. Environnement général de contrôle

En contribuant à prévenir et maîtriser les risques de ne pas atteindre les objectifs que s'est fixés la Société, le dispositif de contrôle interne joue un rôle majeur dans la conduite de son activité. Toutefois, le dispositif mis en place ne peut être considéré comme une garantie absolue de la réalisation des objectifs de l'IDI.

En 2011, la Société a comme chaque année :

- actualisé sa cartographie des risques ;
- actualisé ses manuels de procédure de contrôle interne et de lutte contre le blanchiment d'argent et le financement du terrorisme.

En outre, IDI Asset Management et Idifine ont recruté un contrôleur interne chargé également de la conformité.

### 5.1.1. Procédures de contrôle interne

#### 5.1.1.1. Recueils des procédures et de contrôle interne et autres documents de même nature applicables au Groupe IDI

Des recueils des procédures et de contrôle interne ont été mis en place à trois niveaux pour tenir compte de la diversité des activités et des risques en découlant.

Le premier niveau regroupe IDI et ses filiales IDI Asset Management, Idifine et le GIE Matignon 18 ; le deuxième niveau est constitué d'IDI Emerging Markets et le troisième d'Idinvest Partners.

a) IDI, IDI Asset Management, Idifine et GIE Matignon 18.

Jusqu'en mars 2012, toutes les personnes devaient respecter le « Manuel des procédures internes » (mis à jour en 2010), « L'Addendum au manuel des procédures internes : procédures additionnelle en matière de services d'investissement », les « Procédures internes en matière de lutte contre le blanchiment de capitaux et le financement du terrorisme » établis par la Société Idifine qui avait le statut de société financière et était soumise au contrôle du Comité des Établissements de Crédit et des Entreprises d'Investissements – CECEI. Depuis mars 2012, des manuels spécifiques ont été établis au niveau d'IDI et du GIE Matignon 18.

Les salariés de IDI Asset Management doivent respecter son règlement intérieur et le « Manuel de Lutte contre le blanchiment d'argent ». Ces manuels sont régulièrement actualisés pour tenir compte des modifications réglementaires, mais aussi de l'environnement dans lequel évolue le Groupe et de ses conséquences sur le fonctionnement du Groupe IDI.

IDI et IDI Asset Management étant membres de l'AFIC, les salariés du Groupe IDI se soumettent au Code de déontologie de l'AFIC, au Code de déontologie des sociétés de gestion bénéficiant d'un agrément pour le capital investissement (IDI Asset Management) et au guide des bonnes pratiques des sociétés de gestion de capital investissement publiés par l'AFIC.

b) IDI Emerging Markets ayant son siège social au Luxembourg, un manuel adapté au droit luxembourgeois et qui tient compte de l'activité de gestion pour compte de tiers d'investissements dans les fonds de fonds dans les pays émergents a été mis en place.

c) Idinvest Partners. En tant que société de gestion de portefeuille agréée par l'AMF, Idinvest Partners dispose de ses propres Manuels de Procédures et de contrôle interne.

#### 5.1.1.2. Description des acteurs et procédures de contrôle interne

Le métier du Groupe IDI étant l'investissement sous toutes ses formes et en particulier en fonds propres et en mezzanine dans le *small* et le *mid-cap* en France et dans les fonds de private equity dans les pays émergents, le contrôle interne repose forcément sur(i) le contrôle du processus d'investissement (via l'identification et la réalisation des meilleurs investissements) et de désinvestissement et (ii) le suivi de ces investissements. Les méthodes de valorisation des investissements et le processus d'élaboration de ces valorisations sont décrits au paragraphe 1.2. ci-après.

Les différentes entités du Groupe ont leurs propres structures d'administration qui décident leurs investissements et désinvestissements en fonction de leurs propres critères d'intervention et de répartition des risques. En particulier :

- les investissements en fonds propres sont réalisés par IDI. Les dossiers sont instruits par une équipe d'investissement dédiée à cet effet. Les décisions d'investissement (et de désinvestissement) sont prises par le Gérant après avoir été débattues lors du Comité de Direction ;
- les investissements Mezzanine effectués par IDI Mezzanine sont décidés par le Conseil d'Administration de IDI Asset Management sur avis du Comité d'Investissement qui regroupe les principaux porteurs de parts. Elles sont également soumises au contrôle du Responsable de la Conformité et du Contrôle Interne d'IDI Asset Management. Compte tenu de la nature des instruments financiers détenus par le FCPR IDI Mezzanine (principalement des OBSA), la décision de désinvestissement est quasi-systématiquement réalisée dans le sillage de l'actionnaire majoritaire par application des clauses contractuelles ;
- les investissements dans les pays émergents sont effectués par IDI Emerging Markets. Les dossiers sont instruits par l'équipe en charge de cette activité, qui dispose d'une expérience reconnue sur ces marchés. Les décisions d'investissement sont prises par le Directoire de IDI Emerging Markets après avis formulé par le Conseil de Surveillance de la société, Conseil composé des représentants des principaux actionnaires de IDI Emerging Markets. Compte tenu de la nature des investissements réalisés par IDI Emerging Markets, il n'y a pas de décision de désinvestissement à prendre ;
- pour ce qui concerne Idinvest Partners, les décisions sont instruites par les équipes d'investisseurs. Ils sont ensuite validés par plusieurs comités internes puis soumis pour l'activité fonds de fonds aux comités des fonds gérés par Idinvest Partners composés des principaux souscripteurs de ces fonds. Il est rappelé qu'IDI n'est pas investi dans les fonds gérés par Idinvest Partners.

Tous les investissements réalisés par les entités du Groupe IDI donnent lieu à des audits notamment financier, juridique et fiscal par les équipes souvent soutenues par des cabinets indépendants. D'autres revues (stratégiques ou autres) sont effectuées si nécessaire.

En outre, toutes les entités du Groupe IDI (à l'exception d'Idinvest Partners qui dispose de l'ensemble de ces moyens en interne) trouvent au niveau de l'IDI, en fonction des ressources dont elles disposent dans leur propre structure, un appui dans les domaines clés du métier du capital investissement :

- elles peuvent dialoguer à tous les moments de l'instruction des dossiers avec le Président du Gérant de l'IDI, Christian LANGLOIS-MEURINNE, qui a plus de quarante ans d'expérience dans le domaine du capital investissement au travers de l'IDI dont il a conduit la privatisation en 1987 par un LBO et l'introduction en Bourse en 1991 ;
- le Contrôle de Gestion du Groupe revoit l'analyse financière des dossiers effectuée par l'équipe d'investissement, vérifie notamment les procédures de prise de risque, la qualité des informations comptables et financières destinées tant aux structures de décision des entités concernées qu'aux autorités extérieures, et surveille le montant des risques au niveau global et par entreprise affiliée. À cet égard, il est rappelé que le présent document de référence donne une information détaillée sur les principaux risques auxquels le Groupe IDI est exposé et comment il se prémunit contre ces risques ;
- le Service Comptable assure la mise en place et le suivi administratif des investissements ;
- le Service Juridique est logé dans un GIE dont les parts sont détenues majoritairement par l'IDI, mais également par IDI Asset Management. Il revoit la situation juridique des entreprises étudiées, prépare et négocie les protocoles d'investissements, suit avec l'appui d'avocats extérieurs les contentieux éventuels et vérifie que les opérations réalisées et les procédures internes sont conformes aux dispositions législatives et réglementaires en vigueur (notamment en matière de blanchiment des capitaux) ainsi qu'aux normes et usages professionnels et déontologiques (en particulier aux règles établies par l'AFIC).

Afin d'éviter les risques de délit d'initié, la Direction Juridique tient à jour la liste des sociétés dont les titres sont interdits à toute transaction par les membres du personnel et leurs proches. Pratiquement, tout investissement par les membres du personnel dans une société cotée ou non cotée que le Groupe IDI a étudié ou dans laquelle il a investi doit être autorisé préalablement par le responsable de la déontologie et/ou le Gérant.

Le contrôle ne s'exerce pas uniquement sur les opérations internes à la Société, mais sur les sociétés du portefeuille elles-mêmes. Les entités du Groupe IDI sont mandataires sociaux (ou membres de comités équivalents dans les SAS) de toutes les sociétés du portefeuille dont les entités du Groupe IDI détiennent un pourcentage de capital significatif. Les représentants permanents des entités du Groupe IDI (ou mandataires sociaux en direct) exercent effectivement leur rôle de mandataire social. Ils participent activement aux Conseils. Ils reçoivent un rapport mensuel d'activité et le commentent à leur tour en réunion des comités interne des structures du Groupe IDI. Ils s'assurent

avec la meilleure diligence possible que les capitaux investis par le Groupe IDI sont utilisés conformément aux objectifs fixés lors de l'investissement.

Les entités du Groupe IDI exercent leurs droits de vote à chaque Assemblée Générale.

### 5.2.1. Procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information financière et comptable

#### Comptabilité

La comptabilité de la Société est assurée en interne par le Service Comptable sous la responsabilité de la Direction Administrative et Financière. Le Service Comptable établit également les comptes et prépare les déclarations fiscales des différentes entités du Groupe (autres que IDI Emerging Markets et Idinvest Partners qui disposent de leurs propres ressources). Dans le domaine informatique, il est procédé à une sauvegarde journalière de toutes les données comptables et financières sur des supports magnétiques déposés dans des lieux différents. De nouveaux logiciels ont été acquis en 2010 auprès de SSII réputées : ce sont des logiciels standards qu'il serait aisé d'installer sur de nouveaux matériels remplaçant ceux devenus inutilisables.

Pour l'IDI, la comptabilité titres est effectuée sur le fondement :

- des acquisitions de titres matérialisées par les ordres de mouvement ou équivalents ;
- des sorties de titres matérialisées par les ordres de mouvement ou équivalents ;
- et des autres produits et charges liés aux TIAP (Titres Immobilisés de l'Activité du Portefeuille).

La comptabilisation des autres opérations est saisie sur pièces justificatives.

L'ensemble des documents liés aux prises de participation et aux cessions fait l'objet d'un archivage sécurisé.

Les engagements hors bilan sont recensés et sont, suivant leur nature, intégrés en comptabilité ou dans l'Annexe aux comptes annuels (sociaux et consolidés).

Valorisation du portefeuille titres en vue de la détermination de l'actif net consolidé de la Société

Le Groupe IDI retient les méthodes de valorisation préconisées par l'AFIC et l'EVCA, et en conséquence une méthode multicritères pour l'ensemble de ses investissements en France. Pour ce qui concerne IDI Emerging Markets, il est tenu compte des dernières valeurs d'actif net (*net asset value*) transmises par les fonds concernés.

Chaque membre des équipes opérationnelles établit une valorisation régulière des investissements sur la base de la valeur comptable de chaque ligne de participation et de la valeur d'estimation, mettant en évidence, ligne par ligne, les provisions, les réévaluations ou les évaluations aux prix de revient, la valorisation de chaque ligne étant établie selon des méthodes d'évaluation appliquées de façon permanente par le Groupe.

En 2011, le contrôle interne au niveau d'IDI a de nouveau porté notamment sur le renforcement du contrôle des valorisations, sous le regard attentif du Comité d'Audit

et des Commissaires aux comptes. Un effort d'homogénéisation des méthodes de valorisation a été poursuivi, surtout pour les participations moins importantes du portefeuille du Groupe IDI.

L'actualisation est matérialisée par une fiche par participation présentée par chaque Directeur d'Investissement et débattue en comité puis évoquée et contrôlée avec la Direction Financière du Groupe. Les données permettant l'établissement de ces valorisations sont collectées auprès des participations (comptes, rapports des Commissaires aux comptes, prévisions émanant de chaque société, rapports des organes sociaux...).

Chaque ligne de participation, dont l'évaluation a été actualisée en fonction de la méthode décrite ci-dessus, permet de déterminer l'actif net. L'évaluation du portefeuille et la permanence des méthodes utilisées sont vérifiées par les Commissaires aux comptes dans le cadre de leur mission.

### Application des normes IFRS

Conformément au Règlement européen n° 1606/2002 du 19 juillet 2002, la Société a adopté les normes internationales depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2005 pour l'établissement de ses comptes consolidés.

À cet effet, les TIAP (Titres Immobilisés de l'Activité du Portefeuille) sont évalués conformément aux modalités d'évaluation définies par l'EVCA et établies en cohérence avec les normes de référence IFRS destinées aux métiers du capital investissement.

Les membres de la Direction Administrative et Financière ont rencontré périodiquement les Commissaires aux comptes de la Société notamment avant l'arrêté des comptes semestriels et annuels, en vue de faire la synthèse de leurs diligences, remarques et conclusions tant sur les comptes de la Société que sur l'exactitude de la situation de la Société telle que reflétée par ses comptes.

### Les informations comptables et financières

Les informations comptables et financières relatives à la Société sont périodiquement portées à la connaissance du public au moyen notamment de communiqués de presse, du site Internet de l'IDI, d'Euronext et de l'AMF, de réunions avec les analystes financiers et des publicités légales.

#### 5.3.1 Comité d'Audit

Le Conseil de Surveillance a créé un Comité d'Audit qui se compose de MM. Chagnon, Charquet, Schlumberger et

Thomazeau. M. Thomazeau est Président de ce Comité et Mme Nourissat secrétaire. Ce Comité peut se faire assister par les Commissaires aux comptes de la Société dans sa mission de contrôle permanent de la gestion de l'IDI.

Le Comité d'Audit a pour mission :

1. À chaque exercice, en présence des dirigeants de l'IDI, de la Direction Financière et, le cas échéant, en présence des Commissaires aux comptes :

- l'arrêté des comptes sociaux et consolidés de la Société au 31 décembre et au 30 juin, et l'établissement de l'ANR trimestriel ;
- les méthodes de valorisation du portefeuille de participations ;
- les provisions sur titres de participations ;
- les engagements hors bilan ;
- l'évolution des procédures judiciaires.

2. D'une manière régulière, le Comité d'Audit fait un point sur :

- les contrôles permanents et périodiques réalisés en interne sur le contrôle interne ;
- l'évolution des Manuels de Procédures et leur actualisation ;
- l'actualisation de la cartographie des risques eu égard à l'environnement économique et les moyens de prévention à prévoir ;
- la sélection des Commissaires aux comptes au moment du renouvellement des mandats ;
- la revue des communiqués financiers.

Le règlement du Comité d'Audit permet la rencontre des membres du Comité d'Audit et des Commissaires aux comptes du Groupe IDI hors la présence du management du Groupe IDI.

Le Comité d'Audit, après avoir effectué ses investigations, fait part de ses remarques et recommandations au Conseil de Surveillance. Dans le cadre de sa mission pour l'arrêté des comptes sociaux et consolidés au 31 décembre 2011, le Comité d'Audit a pris acte de ce que les Commissaires aux comptes avaient axé la revue du contrôle interne sur les procédures d'investissement et la trésorerie de la Société. Le Comité n'a pas formulé de recommandations particulières.

En conclusion de cette première partie, à notre connaissance, aucune défaillance ni insuffisance grave de contrôle interne n'a été révélée lors de l'évaluation ni au cours de la préparation du présent rapport.

## 5.2. Modalités de participation des actionnaires aux Assemblées Générales

Les modalités de participation des actionnaires aux Assemblées Générales sont décrites à l'article 29 « Accès aux Assemblées Générales » des statuts de la Société.

## 5.3. Gestion des risques

Les risques majeurs auxquels le Groupe IDI est exposé et le dispositif mis en place pour les gérer sont exposés pages 42 à 46 du document de référence (Gestion de Risques).

Les risques suivants : différents et litiges, risques de marché, risques sur actions, risques liés aux fluctuations des cours de Bourse, risques juridiques liés à l'activité de capital investissement et risques liés à la détention d'informations privilégiées, sont pris spécifiquement en compte par les procédures de contrôle interne. Les autres, jugés peu significatifs, le sont plus globalement.

Ce rapport n'a pas pour objet de décrire les procédures en détail. Au travers de la description de l'organisation et des principes de contrôle interne, nous vous avons synthétisé les grands axes de fonctionnement de notre contrôle interne.

L'année 2012 verra la poursuite de nos efforts et la mise en œuvre d'actions correctives si nous-mêmes ou nos contrôleurs relèvent des faiblesses ou des omissions.

Ce rapport a été approuvé par le Conseil de Surveillance, lors de sa réunion du 24 avril 2012.

Le Président du Conseil de Surveillance

## 6. Rapport des Commissaires aux comptes établi en application de l'article L. 226-10-1 du Code de commerce, sur le rapport du Président du Conseil de Surveillance de la Société IDI

Aux actionnaires,

En notre qualité de commissaires aux comptes de la Société IDI et en application des dispositions de l'article L. 226-10-1 du Code de commerce, nous vous présentons notre rapport sur le rapport établi par le Président de votre Société conformément aux dispositions de cet article au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2011.

Il appartient au Président du Conseil de Surveillance d'établir et de soumettre à l'approbation du Conseil de Surveillance un rapport rendant compte des procédures de contrôle interne et de gestion des risques mises en place au sein de la Société et donnant les autres informations requises par l'article L. 226-10-1 du Code de commerce, relatives notamment au dispositif en matière de gouvernement d'entreprise.

Il nous appartient :

- de vous communiquer les observations qu'appellent de notre part les informations contenues dans le rapport du Président concernant les procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière, et
- d'attester que le rapport comporte les autres informations requises par l'article L. 226-10-1 du Code de commerce, étant précisé qu'il ne nous appartient pas de vérifier la sincérité de ces autres informations.

Nous avons effectué nos travaux conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France.

### Informations concernant les procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière

Les normes d'exercice professionnel requièrent la mise en œuvre de diligences destinées à apprécier la sincérité des informations concernant les procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière contenues dans le rapport du Président. Ces diligences consistent notamment à :

- prendre connaissance des procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière sous-tendant les informations présentées dans le rapport du Président ainsi que de la documentation existante ;
- prendre connaissance des travaux ayant permis d'élaborer ces informations et de la documentation existante ;
- déterminer si les déficiences majeures du contrôle interne relatif à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière que nous aurions relevées dans le cadre de notre mission font l'objet d'une information appropriée dans le rapport du Président.

Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'observation à formuler sur les informations concernant les procédures de contrôle interne et de gestion des risques de la société relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière contenues dans le rapport du Président du Conseil de Surveillance, établi en application des dispositions de l'article L. 226-10-1 du Code de commerce.

### Autres informations

Nous attestons que le rapport du Président du Conseil de Surveillance comporte les autres informations requises à l'article L. 226-10-1 du Code de commerce.

Courbevoie et Neuilly-sur-Seine, le 24 avril 2012

Les Commissaires aux comptes

**B&A Audit**  
Nathalie BOLLET-FLAMAND

**Deloitte & Associés**  
Albert AIDAN



### 3. Commentaires sur l'exercice

1. Les comptes consolidés	54
2. Les comptes sociaux	56
3. Actif net réévalué	56
4. Affectation du résultat 2011	58
5. Perspectives financières	58
6. Événements significatifs récents	59

# 1. Les comptes consolidés

Sont consolidés par intégration globale : l'IDI et les autres filiales historiques du Groupe, ainsi que (i) la société Domosys Finance (holding de reprise du groupe Mikit) depuis son acquisition en octobre 2007, (ii) la société IDI Emerging Markets depuis sa création en mai 2008, (iii) la société Idinvest Partners via ses holdings ADFI 3 et ADFI 2 depuis mai 2010, (iv) Domaine Romaneira depuis décembre 2010 ainsi que ses filiales Portugaises depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2011, et (v) la société ADFI 5 depuis sa création en décembre 2011.

## Normes IFRS

Conformément à la réglementation, l'IDI élabore ses comptes consolidés selon les normes IFRS depuis l'exercice 2005.

Pour l'activité du Groupe IDI, le capital-investissement, le point principal des IFRS consiste dans la valorisation à la valeur de marché des Immobilisations Financières.

Le Groupe a opté en 2006 pour l'application de la norme IAS 39 révisée option juste valeur aux titres acquis depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2006, qui permet d'enregistrer par le compte de résultat la variation en juste valeur des titres considérés. S'agissant des titres acquis jusqu'au 31 décembre 2005, leurs variations de valeur réévaluée sont imputées directement sur les capitaux propres.

## Bilan

a) À l'actif, fin 2011, les Immobilisations Financières s'élèvent à 320,0 millions d'euros représentant les actifs financiers à la juste valeur (concours aux entreprises, parts détenues dans des fonds) dont 40,7 millions d'euros de montants souscrits et non encore libérés. La diminution de 34,5 millions d'euros du portefeuille s'explique par :

- des acquisitions et capitalisations d'intérêts pour 32,1 millions d'euros ;
- des cessions et remboursements pour 52,2 millions d'euros ;
- des variations de valeur pour <3,0> millions d'euros ; et
- des variations de périmètre pour <11,4> millions d'euros.

Les immobilisations corporelles et incorporelles s'élèvent à 22,4 millions d'euros. L'écart d'acquisition de 16 millions d'euros enregistré en 2010 lors de l'entrée de la société Idinvest Partners dans le périmètre de consolidation a été déprécié à hauteur de 2,7 millions d'euros au cours de l'exercice et s'élève au 31 décembre 2011 à 13,3 millions d'euros.

L'augmentation de 7,7 millions d'euros des immobilisations corporelles correspond à l'entrée dans le périmètre d'intégration du Groupe des filiales opérationnelles de la société Domaine Romaneira qui détiennent notamment le terrain et les constructions du site.

Les autres actifs et la trésorerie s'élèvent à 133,7 millions d'euros, dont :

- 44,7 millions d'euros d'autres créances, dont 35,7 millions d'euros au titre d'IDI Emerging Markets (capital non appelé auprès des actionnaires minoritaires d'IDI Emerging Markets), 5,3 millions d'euros pour l'IDI (créance sur l'État au titre du report en arrière des déficits) et 3,6 millions d'euros d'autres créances à court terme ;
- 5,2 millions d'euros de stocks de vins Domaine Romaneira ;
- 12,6 millions d'euros de créances d'exploitation constituées principalement des comptes clients de la filiale Idinvest Partners ;
- 48,4 millions d'euros de valeurs mobilières de placement (SICAV monétaires) et 22,8 millions d'euros de disponibilités (voir paragraphe Financement ci-dessous).

b) Au passif, les capitaux propres s'élèvent à fin 2011 à 399,2 millions d'euros, correspondant aux capitaux propres part du Groupe pour 302,2 millions d'euros et aux intérêts minoritaires pour 97,0 millions d'euros (essentiellement la part des actionnaires minoritaires d'IDI Emerging Markets).

Les provisions pour risques et charges sont de 3,2 millions d'euros. Les dettes financières courantes et non courantes diminuent de 13,3 millions d'euros sur l'exercice et s'élèvent à 13,0 millions d'euros (voir paragraphe Financement ci-dessous).

Les dettes d'exploitation atteignent 14,9 millions d'euros et sont constituées des dettes d'exploitation d'Idinvest Partners à hauteur de 11,9 millions d'euros .

Les autres dettes s'élèvent à 45,8 millions d'euros ; elles concernent principalement les engagements de souscription non encore libérés pris dans des fonds de private equity et notamment ceux pris par IDI Emerging Markets pour 40,7 millions d'euros.

## Résultat

L'exercice 2011 se solde par un bénéfice net consolidé de 19,0<sup>(1)</sup> millions d'euros, dont 17,3 millions de bénéfices pour la part du Groupe et 1,7 million de bénéfices pour la part des minoritaires (essentiellement la part des co-associés d'IDI Emerging Markets).

Le résultat opérationnel consolidé s'élève à 12,0 millions d'euros dont

- 10,6 millions d'euros au titre de l'activité de gestion pour compte de tiers ;
- 1,9 million d'euros au titre de l'activité de gestion pour compte propre ;
- 0,6 million d'euros au titre de l'activité du Domaine Romaneira.

(1) Le résultat global, plus représentatif de l'évolution économique du Groupe, s'est établi à 13,7 dont 11,3 pour la part du Groupe et 2,4 pour la part des minoritaires.

Le résultat opérationnel de l'activité de gestion pour compte de tiers progresse de 4,7 millions d'euros par rapport à 2010 du fait principalement de la reconnaissance de l'activité d'Idinvest Partners sur l'ensemble de l'exercice en 2011. En 2010, le résultat d'Idinvest Partners avait été intégré globalement à compter de la date d'acquisition de la filiale en mai 2010.

Le résultat opérationnel de l'activité gestion pour compte propre se décompose en <12,1> millions d'euros de résultat d'exploitation et 14,0 de résultat sur opérations en capital dont (en millions d'euros) :

- 26,2 de plus-values nettes réalisées sur cession de titres dont notamment SFPI, Top Info et Arthus Bertrand ;

- <5,1> de dotations nettes de provisions dont 2,7 au titre de la dépréciation de l'écart d'acquisition Idinvest Partners ;
- <7,1> de variation de juste valeur sur les Immobilisations Financières.

Le résultat financier s'élève à 7,2 millions d'euros et progresse de 3,5 millions d'euros par rapport à 2010 du fait notamment de dividendes versés par les participations plus importants en 2011 et de la diminution du niveau de la dette financière d'IDI et de ses filiales.

La charge d'impôt après utilisation des déficits reportables s'élève à 0,2 million d'euros.

## Principales données consolidées

(en milliers d'euros)	2011	2010	2009
Résultat opérationnel	11 979	66 725	7 615
Résultat financier	7 190	3 684	2 507
Impôts	-167	-496	6 803
<b>Résultat net</b>	<b>19 002</b>	<b>69 913</b>	<b>16 925</b>
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>17 258</b>	<b>57 320</b>	<b>20 753</b>
<b>Résultat net part Groupe par action (en euros)</b>	<b>2,41</b>	<b>7,99</b>	<b>2,89</b>
<b>Résultat net global part du Groupe<sup>(a)</sup></b>	<b>11 295</b>	<b>69 835</b>	<b>22 435</b>
Immobilisations corporelles/incorporelles	22 357	17 400	525
Immobilisations Financières	320 019	354 544	262 504
Stocks et Créances	62 522	54 178	30 490
VMP et disponible	71 188	45 638	61 671
<b>Total actif/passif</b>	<b>476 086</b>	<b>471 760</b>	<b>355 190</b>
Capitaux propres part Groupe	302 192	300 176	230 770
Intérêts minoritaires	97 014	89 583	50 038
Provisions pour risques et charges	3 163	708	2 588
Impôts latents	-	-	-
Dettes financières	13 020	26 366	33 869
Autres dettes et dettes d'exploitation	60 697	58 430	37 925

(a) Le résultat net global part du Groupe inclut la variation de la juste valeur passant directement par les capitaux propres.

## Évolution des capitaux propres part du Groupe

La situation nette part du Groupe est passée de 300,2 millions d'euros fin 2010 à 302,2 millions d'euros fin 2011, soit une progression de 2,0 millions d'euros. Celle-ci résulte, d'une part, du résultat de l'exercice (17,3 millions d'euros) et des effets de variations de périmètre (0,4 million d'euros) et, d'autre part, de la variation de la valeur de marché passée directement en situation nette (<6,0> millions d'euros) et des dividendes versés en 2011 (9,7 millions d'euros).

## Financement

Sur l'exercice, la trésorerie du Groupe augmente de 25,6 millions d'euros passant de 45,6 millions d'euros à fin 2010 à 71,2 millions d'euros fin 2011. Retraitée de la dette financière de 13,0 millions d'euros, la trésorerie nette s'élève à 58,2 millions d'euros.

La variation de trésorerie s'explique notamment par :

- les flux générés par l'activité soit <3,8> millions d'euros ;
- les flux nets concernant les investissements soit 48,3 millions d'euros dont <24,9> millions d'euros pour les acquisitions d'Immobilisations Financières

et 69,1 millions d'euros pour les cessions d'Immobilisations Financières.

- le remboursement de la dette financière et le versement d'intérêts pour <14,4> millions d'euros ;
- les dividendes distribués pour <13,9> millions d'euros ;
- les augmentations de capital souscrites par les tiers pour 9,4 millions d'euros.

En plus de la trésorerie dont il dispose, le Groupe IDI bénéficie d'une ouverture de crédit (sans affectation particulière) lui permettant de créer un effet de levier.

## Délais de paiement

Les montants dus à ses fournisseurs par l'IDI s'établissent à 1,17 millions d'euros contre 0,52 million d'euros en 2010. Sur ce montant :

- 0,53 million d'euros correspondent à des factures à recevoir contre 0,22 million d'euros en 2010 ;
- 0,64 million d'euros correspondent à des factures non échues contre 0,30 million d'euros en 2010.

Les délais de règlement des factures non échues sont conformes à la loi 2008.776 du 4 août 2008 dite loi LME.

## 2. Les comptes sociaux

### Bilan

a) À l'actif, fin 2011, les immobilisations corporelles sont de 0,4 million d'euros.

Les Immobilisations Financières (portefeuille titres) s'établissent en net à 262,9 millions d'euros.

La trésorerie s'élève à 49,7 millions d'euros ; elle recouvre les disponibilités et les valeurs mobilières de placement (hors actions propres).

À cela s'ajoute 6,7 millions d'euros de créances (essentiellement créance sur l'État au titre du report en arrière des déficits et divers).

b) Au passif, les capitaux propres, avant affectation du résultat, sont de 284,1 millions d'euros fin 2011, contre 238,2 millions d'euros fin 2010. Cette augmentation de 45,9 millions d'euros correspond essentiellement au bénéfice de l'exercice 2011 (55,6 millions) diminué des dividendes versés aux actionnaires de l'IDI au titre de 2010 (9,7 millions).

La provision pour risques est portée à 2,8 millions d'euros.

Quant aux dettes, elles s'établissent à 33,4 millions d'euros, dont essentiellement :

- 5,0 millions d'euros de dettes financières ;
- 25,5 millions d'euros de titres restant à libérer : IDI Emerging Markets – compartiment IDI EM I

(15,4 millions d'euros) et compartiment IDI EM II (9,6 millions d'euros), New Horizon (0,3 million d'euros), Fonds de Fonds de Venture Capital et divers (0,2 million d'euros),

- 2,9 millions d'euros d'autres dettes (fournisseurs, créiteurs divers...).

### Résultat

L'exercice 2011 se solde par un bénéfice net de 55,6 millions d'euros. Il provient des éléments suivants.

Le résultat courant est positif de 3,5 millions d'euros.

Le résultat d'exploitation est négatif de 10,0 millions d'euros (contre <6,4> millions en 2010 et <5,8> millions en 2009), alors que le résultat financier est positif de 13,4 millions d'euros.

De son côté, le résultat exceptionnel est positif de 49,7 millions d'euros. Il correspond essentiellement au résultat positif sur le portefeuille titres. Ce résultat est en partie la conséquence de la réorganisation du Groupe et est notamment constitué de plus-values réalisées lors de la cession du portefeuille de participations minoritaires de l'IDI à sa filiale Adfi 5.

L'impôt sur les bénéfices au titre de 2011 est créateur de 2,4 millions d'euros du fait de l'intégration dans le Groupe fiscal d'Idinvest Partners en 2011.

## 3. Actif net réévalué

### Méthode de calcul de l'actif net réévalué (ANR)

L'actif net réévalué (ANR) est le principal critère de référence pour une société de portefeuille comme l'IDI, qui applique les règles EVCA-AFIC.

L'ANR est déterminé en retraçant la situation nette consolidée part du groupe. L'ensemble des investissements y compris ceux contrôlés et consolidés selon la méthode de l'intégration globale dans les comptes consolidés du Groupe sont réévalués à leur juste valeur selon la méthode de valorisation décrite ci-dessous. En l'absence d'écart entre la valeur consolidée des intérêts et leur juste valeur, aucun retraitement n'avait été réalisé jusqu'au 30 juin 2011.

Pour les titres non cotés :

- dans les 12 mois de l'acquisition : au prix d'achat sauf évènement important notamment sur la structure d'acquisition ;
- après 12 mois :
  - application de la méthode « multicritères » (comparables cotés, transactions comparables, multiple d'entrée, opérations significatives sur le capital),

- en cas de résultat inférieur au prix de revient, diminution de valeur (provisions),
- en cas de revalorisation à la hausse, application d'une décote de 10 à 30 % sur cette valeur réévaluée des titres. Si après cette décote, la valorisation est supérieure au prix de revient, cette valeur est conservée,
- IDI applique en outre, en tant que de besoin, une décote d'illiquidité liée à la plus ou moins grande liquidité de la participation détenue.

Pour les titres cotés et autres actifs :

- valorisés au dernier cours de Bourse de la période sans décote ;
- exception : titres cotés faisant l'objet de restrictions de négociabilité/illiquidité valorisés avec une décote comprise entre 5 % et 40 % sur le dernier cours de Bourse de la période.

En particulier, les *bedge funds* sont valorisés sur la base de leur *net asset value* (NAV) publiée, qui correspond à leur ANR. Cependant pour les fonds bloquant temporairement les demandes de remboursement une provision d'environ 40 % a été constituée sur la partie faisant l'objet de blocages (dénommée généralement *side pocket*).

## Évaluation des parts de l'Associé commandité

### Rapport de Associés en Finance – 3 avril 2012

Professeur Bertrand JACQUILLAT et M. Daniel BEAUMONT, 223 rue Saint Honoré, 75001 Paris

Associés en Finance est une société indépendante qui a une expérience de près de 30 ans dans les systèmes d'information, d'évaluation de sociétés et les modèles de valorisation.

« Les statuts de l'IDI prévoient une répartition prioritaire des bénéficiaires aux Associés commandités dont le montant initial en juin 1990 était de 3 millions de francs, lequel est indexé annuellement sur la base de la moyenne mensuelle des taux des obligations privées calculée sur les douze derniers mois (TMO). Il est prévu que ce dividende soit égal à 3 % du résultat consolidé avant impôt part du Groupe IDI si ce dernier calcul aboutit à un résultat supérieur. Cela a été le cas uniquement pour l'exercice 2000 et pour l'exercice 2010.

Associés en Finance procède, pour le calcul de l'actif net réévalué, à l'évaluation des parts de l'Associé commandité. Cette valeur s'élevait au 31 décembre 2010 à 21,2 millions d'euros.

La Gérance de l'IDI a demandé à Associés en Finance de procéder à la mise à jour de cette évaluation au 31 décembre 2011, la valeur de cet élément financier étant une des composantes du calcul de l'actif net réévalué revenant aux actionnaires commanditaires de l'IDI.

Comme précédemment, cette évaluation est conduite d'une part du point de vue de l'actionnaire commanditaire, via la dilution des résultats liée à l'existence d'un dividende précipitaire, et d'autre part du point de vue de l'Associé commandité via la valeur financière de ses dividendes futurs.

### Évaluation en dilution implicite

La dilution pour les actionnaires commanditaires se calcule en rapprochant la valeur des dividendes de l'Associé commandité à la totalité des dividendes et plus-values latentes.

En valeur actualisée à fin 1999, les actionnaires commanditaires ont reçu entre 2000 et 2011 35,5 millions d'euros de dividendes, et bénéficient d'une plus-value latente de 50,8 millions d'euros, soit 86,3 millions d'euros au total. Les dividendes de l'Associé commandité s'élèvent sur une base comparable à 9,9 millions d'euros. Ces derniers représentent donc 10,3 % de la rentabilité globale (9,9 millions d'euros divisés par 9,9 millions d'euros plus 86,3 millions d'euros). La valeur des parts de l'Associé commandité s'élève donc selon cette méthode à 29,6 millions d'euros (10,3 % de 288 millions d'euros, montant de l'ANR dont on déduit le dividende de l'Associé commandité).

### Évaluation des flux directs

Du point de vue de l'Associé commandité, responsable sur ses biens propres d'une société de capital investissement, le taux de rentabilité exigé pour l'actualisation de ses dividendes prioritaires doit tenir compte du coût du capital de l'IDI qui, au 31 décembre 2011, pouvait être évalué à 14,1 %, compte tenu du risque et de la taille de son portefeuille.

Sur la base de la moyenne calculée au cours du quatrième trimestre 2011 des paramètres de marché issus du modèle Trival d'Associés en Finance, le coût du capital de l'IDI se décompose de la manière suivante :

- Prime de risque spécifique :  $8,96 \% \times 1,2 = 10,76 \%$  ;
- Prime spécifique d'illiquidité/taille :  $1,49 \% \times 1,69 = 2,52 \%$  ;
- Résidu :  $0,82 \%$  ;
- Taux d'actualisation :  $10,76 \% + 2,52 \% + 0,82 \% = 14,09 \%$ ,

qui se compare à 11,27 % pour l'ensemble du marché actions de la zone Euro sur la même période.

L'indexation annuelle du dividende a été de 4,1 % en moyenne sur les quatre dernières années. Selon la formule classique de Gordon Shapiro, la valeur du droit au dividende précipitaire est égale au quotient du dividende 2011 résultant de l'indexation, 1,490 million d'euros, majoré de 4 %, divisé par la différence entre 14,09 % et 4,1 %, soit 15,5 millions d'euros. Cette approche concerne néanmoins un droit sur des flux futurs qui n'est ni arbitrageable sur un marché, ni cessible sauf circonstances exceptionnelles. Une décote de 30 % doit donc être appliquée par référence à celle pratiquée sur les actifs réputés peu liquides. La valeur obtenue après décote s'établit alors à 11,5 millions d'euros.

### Conclusion

Les deux approches, la première, factuelle et historique, la seconde, prospective, indiquent une fourchette de valeur pour les parts de l'Associé commandité de 29,6 millions d'euros à 11,5 millions d'euros. Nous retenons comme valeur des parts de l'Associé commandité à fin décembre 2011 le milieu de cette fourchette, soit 20,5 millions d'euros, qui marque une diminution par rapport à la valeur de 21,2 millions d'euros à fin 2010 de -3,3 %, qui se compare à la variation de -0,5 % de l'ANR pour les actionnaires commanditaires. »

Le responsable du document de référence atteste que le rapport d'expert établi par Associés en Finance a été fidèlement reproduit, à l'exception des Annexes qui sont composées de calculs complexes. Aucun fait n'a été omis qui rendrait les informations reproduites inexacts ou trompeuses.

Associés en Finance a donné son accord à l'IDI pour que son rapport soit reproduit. Associés en Finance n'a aucun intérêt important dans IDI.

### Évolution de l'ANR par action

Sur les bases présentées ci-dessus, l'actif net réévalué (ANR) de l'IDI à fin 2011 estimé à 289,74 millions d'euros, est réparti entre :

Part des commandités	20 500
Part des commanditaires	269 240

La valeur de l'ANR par action a donc été calculée sur 7 175 770 actions soit :

7 221 562	actions existantes à fin 2011
-45 792	actions propres à fin 2011
<hr/>	
7 175 770	

L'ANR par action à fin 2011 est ainsi de 37,52 euros. Cet ANR se compare à celui de fin décembre 2010 (38,87 euros) diminué du dividende versé en juillet 2011 (1,15 euro), soit 37,72 euros, ce qui fait donc ressortir une diminution de 0,5 % sur la période.

La différence entre l'ANR et les capitaux propres part du Groupe s'explique par la valorisation des lignes IDI Emerging Markets qui intègre une décote de négociabilité en cas de cession en bloc de ces lignes.

## 4. Affectation du résultat 2011

Nous vous rappelons que l'actionnaire commandité de votre Société (Ancelle et Associés) se voit attribuer, suivant l'article 36 des statuts de l'IDI, un montant égal à 3 % du bénéfice annuel consolidé avant impôts du Groupe IDI (part du Groupe) sans que ce montant puisse être inférieur à 0,457 million d'euros (3 millions de francs), ce montant minimum étant indexé annuellement chaque 1<sup>er</sup> janvier en fonction du dernier taux moyen publié à la Cote officielle, sur les 12 derniers mois, du rendement des obligations du secteur privé.

C'est ce montant minimum, porté ainsi à 1 490 138 euros à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2011, qui s'applique au titre de l'exercice 2011.

Par ailleurs, il est proposé de distribuer aux actionnaires commanditaires (étant précisé que les dividendes attribués aux actions qui seront en autocontrôle au moment de la distribution seront annulés) :

- un dividende de 1,15 euro par action (1,15 euro en 2010) représentant 3 % de l'actif net réévalué (ANR) par action à fin 2011<sup>(1)</sup>.

Il est proposé à l'Assemblée Générale d'affecter le résultat social bénéficiaire de l'exercice 2011 comme suit (en euros) :

Report à nouveau	40 568 494
Bénéfice net de l'exercice	55 564 374
Soit un solde disponible de	96 132 868
Ce bénéfice sera réparti de la façon suivante :	
Dotations à la réserve légale	-
Dotations aux autres réserves	0
Dividende à l'Associé commandité (article 36 des statuts)	1 783 200
Dividende aux actionnaires commanditaires	8 304 796
Report à nouveau	86 003 392
<b>Total égal au disponible</b>	<b>96 132 868</b>

Ce dividende sera mis en paiement après le 28 juin 2012. Ce dividende est éligible à l'abattement de 40 % pour les personnes physiques remplissant les conditions prévues à l'article 158-3° du Code général des impôts.

Il est rappelé les dividendes distribués aux actionnaires commanditaires au cours des trois exercices précédents :

Exercice (en euros)	Dividende
2008	0,90
2009	0,90
<b>2010</b>	<b>1,15</b>

## 5. Perspectives financières

Le portefeuille de l'IDI a extrêmement bien traversé la crise. La stratégie réfléchie et l'approche prudente de l'IDI ont plus que jamais fait leurs preuves.

Le Groupe va continuer à accompagner activement ses filiales et participations dans leur stratégie de croissance que ce soit via des opérations d'acquisitions ou via l'optimisation des entités opérationnelles existantes.

La rotation du portefeuille en 2011 permet au Groupe d'afficher un niveau de trésorerie et une capacité d'investissement renforcés pour saisir de manière prudente et sélective les opportunités d'investissement qui se présenteront.

Le Groupe maintient son objectif de croissance de l'ANR en 2012.

Par ailleurs, en ligne avec les objectifs qu'il s'était fixés en 2010, le Groupe a décidé de maintenir un dividende par action représentant 3 % de l'ANR.

Les efforts engagés pour réduire la décote du titre par rapport à l'ANR et accroître sa liquidité se poursuivent. En ce sens, la réorganisation du Groupe commencée fin 2011 offre une lisibilité accrue de l'ANR. D'autre part, le Groupe renforce sa présence sur les forums d'investisseurs et a décidé en janvier 2012 de passer à une cotation en continu du titre IDI.

(1) Dividendes éligibles à l'abattement de 40 % pour les personnes physiques remplissant les conditions prévues à l'article 158-3° du Code général des impôts.

## 6. Événements significatifs récents

Au cours du premier trimestre 2012, la valeur des actifs de l'IDI n'a pas marqué d'évolution significative. L'ANR au 31 mars 2011 s'établit à 37,72 euros par action (chiffre non audité par les Commissaires aux comptes). À la connaissance de l'IDI, depuis le 31 décembre 2011, il n'est apparu aucun fait exceptionnel ou événement susceptible d'avoir une incidence significative sur la situation financière, l'activité, les résultats ou le patrimoine d'IDI ou du Groupe IDI.

Début 2012, le Groupe a complété son investissement dans la société Emeraude International à hauteur de 17,9 millions d'euros. Emeraude International est le leader de la distribution de polymères en Afrique et connaît une forte croissance sur le marché asiatique.



## 4. Comptes consolidés

<b>1. Bilan consolidé</b>	<b>62</b>
<b>2. Compte de résultat consolidé</b>	<b>63</b>
<b>3. Tableau des flux de trésorerie consolidés</b>	<b>64</b>
<b>4. Tableau de variation des capitaux propres</b>	<b>65</b>
<b>5. Notes aux états financiers</b>	<b>66</b>
1) Méthodes comptables	66
2) Estimations de la Direction	70
3) Périmètre de consolidation	70
4) Informations relatives au bilan	71
5) Informations relatives au compte de résultat	76
6) Autres informations	80
7) Événements postérieurs à la clôture de l'exercice	86
<b>6. Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés</b>	<b>87</b>

# 1. Bilan consolidé

ACTIF	Notes	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2009
<b>Actifs non courants</b>				
Immobilisations corporelles	4.2	8 570	898	519
Écarts d'acquisition	4.1	13 266	15 951	
Immobilisations incorporelles		521	551	6
Immobilisations financières	4.3	320 019	354 544	262 504
Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres	4.3	46 440	68 749	57 424
Actifs financiers à la juste valeur par résultat	4.3	273 320	285 544	204 944
Autres immobilisations financières	4.3	259	251	136
Impôts différés actifs				
Autres créances non courantes	4.5	20 569	24 710	22 045
<b>Total des actifs non courants</b>		<b>362 945</b>	<b>396 654</b>	<b>285 074</b>
<b>Actifs courants</b>				
Stocks et en-cours		5 216		
Créances d'exploitation	4.5	12 649	8 491	391
Autres créances	4.5	24 088	20 977	8 054
Valeurs mobilières de placement	4.4	48 409	28 927	48 761
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4.4	22 779	16 711	12 910
<b>Total des actifs courants</b>		<b>113 141</b>	<b>75 106</b>	<b>70 116</b>
<b>Total de l'actif</b>		<b>476 086</b>	<b>471 760</b>	<b>355 190</b>
<b>PASSIF</b>				
<b>Capitaux propres</b>				
Capital social	4.6	51 273	51 273	51 273
Primes		131 627	131 627	131 627
Réserves consolidées		102 034	59 956	27 117
Résultat - Part du Groupe		17 258	57 320	20 753
<b>Capitaux propres part du Groupe</b>		<b>302 192</b>	<b>300 176</b>	<b>230 770</b>
Intérêts minoritaires		97 014	89 583	50 038
<b>Total des capitaux propres</b>		<b>399 206</b>	<b>389 759</b>	<b>280 808</b>
<b>Passifs non courants</b>				
Provisions pour risques et charges	4.7	3 163	708	2 588
Dettes financières non courantes	6.2	12 674	25 909	15 280
Autres dettes non courantes	4.5	28 242	19 006	23 011
<b>Total des passifs non courants</b>		<b>44 079</b>	<b>45 623</b>	<b>40 879</b>
<b>Passifs courants</b>				
Dettes financières courantes	6.2	346	457	18 589
Dettes d'exploitation	4.5	14 851	12 271	3 409
Impôts exigibles	4.5	0	0	0
Autres dettes	4.5	17 604	23 650	11 505
<b>Total des passifs courants</b>		<b>32 801</b>	<b>36 378</b>	<b>33 503</b>
<b>Total du passif</b>		<b>476 086</b>	<b>471 760</b>	<b>355 190</b>

## 2. Compte de résultat consolidé

<i>(en milliers d'euros)</i>	Note	2011	2010	2009
Chiffre d'affaires		30 716	16 225	2 233
Autres produits de l'activité		966		
Achats et charges externes		-15 592	-9 157	-3 283
Personnel		-10 664	-6 684	-3 727
Impôts et taxes		-1 427	-763	-218
Dotations aux amortissements et provisions d'exploitation		-864	-181	-74
Autres charges		-5 119	-3 046	-2 342
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>-1 984</b>	<b>-3 606</b>	<b>-7 411</b>
Plus-values/moins-values sur immobilisations financières		26 195	30 944	13 887
Dotations et reprises de provisions (hors exploitation)	5.2	-5140	2 343	-11 864
Autres produits en capital				
Variation de juste valeur		-7 102	37 134	13 026
<b>Résultat sur opérations en capital</b>	5.1	<b>13 953</b>	<b>70 421</b>	<b>15 049</b>
<b>Autres produits &amp; charges opérationnels</b>	5.3	<b>10</b>	<b>-90</b>	<b>-23</b>
<b>Résultat opérationnel</b>		<b>11 979</b>	<b>66 725</b>	<b>7 615</b>
Produits financiers de l'actif immobilisé		7660	7 933	8 707
Charges - Produits de trésorerie		-544	-4 859	-1 748
Différence de change		74	-50	-3 792
Reprise nette provision pour perte de change		0	660	-660
<b>Résultat financier</b>		<b>7 190</b>	<b>3 684</b>	<b>2 507</b>
<b>Résultat avant impôt</b>		<b>19 169</b>	<b>70 409</b>	<b>10 122</b>
dont : - part du Groupe		17 299	57 816	13 950
- part des minoritaires		1 870	12 593	-3 828
Impôts courants et différés des sociétés consolidées par intégration globale	5.4	-167	-496	6 803
<b>Résultat net</b>		<b>19 002</b>	<b>69 913</b>	<b>16 925</b>
dont : - <b>résultat net part du Groupe</b>		<b>17 258</b>	<b>57 320</b>	<b>20 753</b>
- résultat net part des minoritaires		1 744	12 593	-3 828
Résultat net de base par action part du Groupe	4.5	2,41	7,99	2,89
Résultat net dilué par action part du Groupe	4.5	2,41	7,99	2,89

### État du résultat global à fin 2011

<i>(en milliers d'euros)</i>	2011	2010	2009
<b>Résultat après impôt</b>	<b>19 002</b>	<b>69 913</b>	<b>16 925</b>
Variation de la juste valeur des actifs financiers par capitaux propres	-5 333	14 941	3 723
Impôts différés sur variation des justes valeurs par capitaux propres			
<b>Résultat global pour la période</b>	<b>13 669</b>	<b>84 854</b>	<b>20 648</b>
Résultat global par action <i>(en euros)</i>	1,57	9,74	3,13
Part du Groupe	11 295	69 835	22 435
Part des minoritaires	2 374	15 019	-1 787

### 3. Tableau des flux de trésorerie consolidés

<i>(en milliers d'euros)</i>	2011	2010	2009
<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation</b>			
+ Résultat net	19 002	69 913	16 925
+ Dotations aux amortissements	737	181	74
+ Dotations aux provisions (hors celles liées à l'actif circulant)	5 140	-3 003	12 524
- Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur par résultat	-7 102	37 134	13 026
- Plus et moins values sur cessions d'actifs	26 195	30 944	13 887
- Autres produits non monétaires (Intérêts capitalisés)	4 895	0	0
- Dividendes de sociétés non consolidées	2 765	7 933	8 707
+ Coût de l'endettement financier net	544	4 859	1 748
+ Charge d'impôt	167	496	-6 803
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et de l'impôt</b>	<b>-1 163</b>	<b>-3 565</b>	<b>-11 152</b>
- Variation du besoin de fonds de roulement d'exploitation	2 640	-762	-1 502
<b>Total des flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation</b>	<b>-3 803</b>	<b>-2 803</b>	<b>-9 650</b>
<b>Flux de trésorerie des activités d'investissement financiers et de placement</b>			
<i>Activité opérationnelle d'investissement et de placement</i>			
- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières (titres non consolidés)	24 936	75 184	32 248
+ Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières (titres non consolidés)	69 054	48 378	64 298
- Autres mouvements sur immobilisations financières		51 738	12 942
+ Incidence des variations de périmètre prov risques		275	0
+ Dividendes reçus	2 765	7 933	8 707
- Charge d'impôt		623	-866
+ Écart juste valeur		52 165	13 094
+ Autres produits financiers		0	-54 018
+ Changement périmètre réserves	394	36 137	0
<i>Activité d'investissement en immobilisations incorporelles et corporelles</i>			
- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	402	1 105	46
+ Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles		0	0
- Variation hors cycle net	-1 404	7 448	-55 676
<b>Total des flux de trésorerie provenant de l'activité opérationnelle d'investissement et de placement</b>	<b>48 279</b>	<b>8 790</b>	<b>43 387</b>
<b>Flux de trésorerie des activités de financement</b>			
+ Augmentation de capital	9 456	0	1
- Distribution aux actionnaires de la société mère	9 700	7 846	7 784
- Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	4 216	1 812	0
+ Nouveaux emprunts et dettes financières		32 008	871
- Remboursements emprunts et dettes financières	13 235	22 967	34 984
- Comptes courants actifs		0	
+ Changement périmètre dettes LMT		-16 462	
- Intérêts financiers nets versés	544	4 859	1 748
+ Variation dettes financières court terme	-687	-82	-5 495
<b>Total des flux de trésorerie provenant des opérations de financement</b>	<b>-18 926</b>	<b>-22 020</b>	<b>-49 139</b>
<b>Variation des liquidités et équivalents au cours de l'exercice</b>	<b>25 550</b>	<b>-16 033</b>	<b>-15 402</b>
<b>Trésorerie à l'ouverture</b>	<b>45 638</b>	<b>61 671</b>	<b>77 073</b>
<b>Trésorerie à la clôture</b>	<b>71 188</b>	<b>45 638</b>	<b>61 671</b>

## 4. Tableau de variation des capitaux propres

(en milliers d'euros)

	Capital	Primes	Réserves	Résultat	Capitaux propres - part du Groupe	Intérêts minoritaires	Total des capitaux propres
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2008</b>	<b>51 273</b>	<b>131 626</b>	<b>93 725</b>	<b>-60 537</b>	<b>216 087</b>	<b>105 874</b>	<b>321 961</b>
Résultat de la période				20 753	20 753	-3 828	16 925
Écart de valeur			1 682		1 682	2 041	3 723
<b>Résultat global</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 682</b>	<b>20 753</b>	<b>22 435</b>	<b>-1 787</b>	<b>20 648</b>
Distribution de dividendes :							
– commanditaires			-6 456		-6 456		-6 456
– commandités			-1 328		-1 328		-1 328
Mise en réserves			-60 537	60 537	0		0
Augmentation de capital		1			1		1
Changement périmètre réserve					0	-54 049	-54 049
Variation autocontrôle			31		31		31
<b>Total des transactions avec les actionnaires</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>-68 290</b>	<b>60 537</b>	<b>-7 752</b>	<b>-54 049</b>	<b>-61 801</b>
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2009</b>	<b>51 273</b>	<b>131 627</b>	<b>27 117</b>	<b>20 753</b>	<b>230 770</b>	<b>50 038</b>	<b>280 808</b>
Résultat de la période				57 320	57 320	12 593	69 913
Écart de valeur			12 515		12 515	2 426	14 941
<b>Résultat global</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12 515</b>	<b>57 320</b>	<b>69 835</b>	<b>15 019</b>	<b>84 854</b>
Distribution de dividendes :							
– commanditaires			-6 459		-6 459	-1 812	-8 271
– commandités			-1 387		-1 387		-1 387
Mise en réserves			20 753	-20 753	0	0	0
Augmentation de capital					0	21 831	21 831
Changement périmètre réserve			7 380		7 380	4 507	11 887
Variation autocontrôle			37		37		37
<b>Total des transactions avec les actionnaires</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>20 324</b>	<b>-20 753</b>	<b>-429</b>	<b>24 526</b>	<b>24 097</b>
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2010</b>	<b>51 273</b>	<b>131 627</b>	<b>59 956</b>	<b>57 320</b>	<b>300 176</b>	<b>89 583</b>	<b>389 759</b>
Résultat de la période				17 258	17 258	1 744	19 002
Écart de valeur			-5 963		-5 963	630	-5 333
<b>Résultat global</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-5 963</b>	<b>17 258</b>	<b>11 295</b>	<b>2 374</b>	<b>13 669</b>
Distribution de dividendes :							
– commanditaires			-8 259		-8 259	-4 216	-12 475
– commandités			-1 441		-1 441		-1 441
Mise en réserves			57 320	-57 320	0	0	0
Augmentation de capital			0		0	9 474	9 474
Changement périmètre réserve			439		439	-201	238
Variation autocontrôle			-18		-18		-18
<b>Total des transactions avec les actionnaires</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>48 041</b>	<b>-57 320</b>	<b>-9 279</b>	<b>5 057</b>	<b>-4 222</b>
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2011</b>	<b>51 273</b>	<b>131 627</b>	<b>102 034</b>	<b>17 258</b>	<b>302 192</b>	<b>97 014</b>	<b>399 206</b>

## 5. Notes aux états financiers

### Faits caractéristiques de l'exercice

Au cours de l'exercice, les investissements financiers se sont élevés à 25,0 millions d'euros dont :

- 12,1 millions d'euros, dans les pays émergents directement ou via Idi Emerging Markets, en particulier dans le fonds d'investissement brésilien Patria IV ;
- 12,9 millions d'euros dans le private equity France et dans des fonds d'investissement avec notamment un premier investissement dans la société Emeraude (distribution de polymères) et un investissement complémentaire dans World Freight Company (spécialiste de la commercialisation d'espace de fret pour le compte des compagnies aériennes) pour financer une opération de croissance externe.

Les cessions se sont élevées à 69,0 millions d'euros dont 25,1 millions d'euros de plus-values par rapport aux

prix d'acquisition. Les cessions ont porté principalement sur des opérations de private equity France au titre de plusieurs participations anciennes dont SFPI (biens d'équipement pour le bâtiment et l'industrie), Arthus Bertrand (médailles et joaillerie) et Top Info (distribution de produits micro-informatiques).

#### Réorganisation

Afin d'améliorer encore la lisibilité de son activité, le Groupe IDI a commencé en 2011 une réorganisation de ses actifs. Dans le cadre de cette réorganisation, le Groupe a créé fin 2011 la société ADFI 5, société holding à laquelle IDI a cédé et apporté ses principales participations minoritaires. La valeur de l'ensemble des actifs de la filiale au 31 décembre 2011 s'élevait à 121,7 millions d'euros.

4

## 1) Méthodes comptables

### 1.1. Publication des comptes

La publication des comptes a été autorisée par le Conseil de Surveillance du 24 avril 2012.

Les premiers comptes consolidés établis par le Groupe en conformité avec les normes IFRS l'ont été au 31 décembre 2005 avec une date de transition au 1<sup>er</sup> janvier 2004. Les modalités de la transition sont détaillées dans les comptes consolidés publiés au 31 décembre 2005.

### 1.2. Référentiel appliqué dans les comptes clos le 31 décembre 2011

Les états financiers consolidés du Groupe pour l'exercice clos le 31 décembre 2011 ont été établis en conformité avec le référentiel IFRS (*International Financial Reporting Standards*) tel qu'adopté par l'Union européenne au 31 décembre 2011 et disponible sur le site [http://ec.europa.eu/internal\\_market/accounting/ias/index\\_fr.htm](http://ec.europa.eu/internal_market/accounting/ias/index_fr.htm).

Les états financiers sont présentés en milliers d'euros.

#### Normes, interprétations et amendements aux normes d'application obligatoire à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2011 :

- IFRIC 19 « Extinction de passifs financiers avec des instruments de capitaux propres » ;
- IAS 24 Révisée « Information relative aux parties liées » ;
- Amendements à IFRIC 14 « Paiements d'avance d'exigences de financement minimal » ;
- Amendements à IAS 32 « Classement des instruments donnant aux porteurs le droit d'acquérir des instruments de capitaux propres de l'entité pour un montant fixe en devises » ;

- Procédure annuelle d'amélioration des IFRS 2010.

Ces amendements et interprétations n'ont pas eu d'incidence significative sur les comptes du Groupe au 31 décembre 2011.

#### Normes, interprétations et amendements aux normes déjà publiés par l'IASB et endossés par l'Union européenne, mais dont l'application n'est pas encore obligatoire au 31 décembre 2011.

Ces normes et interprétations n'ont pas été appliquées par anticipation par le Groupe.

- Amendements à IFRS 7 « Informations à fournir - Transferts d'actifs financiers » ;

L'incidence sur les états financiers des textes publiés par l'IASB au 31 décembre 2011, mais dont l'application n'est pas encore obligatoire, est en cours d'analyse. Le Groupe n'anticipe pas d'incidence significative sur les comptes.

### Normes, interprétations et amendements déjà publiés par l'IASB mais non encore endossés par l'Union européenne :

- Amendements à IAS 1 « Présentation des autres éléments du résultat » ;
- IFRS 9 « Instruments financiers » ;
- IFRS 10 « États financiers consolidés » ;
- IFRS 11 « Accords conjoints » ;
- IFRS 12 « Information à fournir sur les intérêts détenus dans d'autres entités » ;
- IAS 28 Révisée (2011) « Participation dans des entreprises associées » ;

- IFRS 13 « Évaluation à la juste valeur » ;
- IAS 19 Révisée (2011) « Avantages du personnel » ;
- IFRIC 20 « Frais de découverte engagés pendant la phase de production d'une mine à ciel ouvert » ;
- Amendements à IAS 12 « Impôts différés liés à des actifs réévalués » ;
- Procédure annuelle d'amélioration des IFRS 2011.

L'incidence sur les états financiers des textes publiés par l'IASB au 31 décembre 2011 et non encore en vigueur dans l'Union européenne est en cours d'analyse. Le Groupe n'anticipe pas d'incidence significative sur ses comptes.

## 1.3. Méthodes de consolidation

L'IDI a pour métier la prise de participations dans les entreprises à tous les stades de leur vie (création, développement, transmission). Son activité s'exerce soit directement, soit par l'intermédiaire de sociétés de portefeuille.

L'IDI consolide les sociétés de portefeuille par intégration globale pour celles dont elle détient le contrôle.

S'agissant des concours aux entreprises, d'après la norme IAS 27, le contrôle impliquant la consolidation est présumé exister lorsque la société mère détient, directement ou indirectement par l'intermédiaire de filiales, plus de la moitié des droits de vote d'une entité.

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2011 le holding de reprise du domaine viticole portugais Domaine Romaneira ainsi que ses filiales sont consolidés par intégration globale.

La société Idinvest Partners, acquise fin mai 2010 a été consolidée par intégration globale depuis son acquisition.

La société IDI Emerging Markets et son premier compartiment ont été consolidés par intégration globale à compter de leur création en mai 2008. Le deuxième compartiment de la société IDI Emerging Markets l'est depuis juillet 2010.

Certaines autres sociétés de portefeuille non significatives au niveau des capitaux propres ou dont la cession est prévue ne sont pas consolidées.

La société Domosys Finance (holding de reprise du groupe Mikit) a été consolidée par intégration globale à compter de la date de sa prise de contrôle (octobre 2007). De ce fait, la valeur de Mikit et les dettes financières d'acquisition sont incluses au sein des comptes consolidés du Groupe.

La participation Financière Lilas (holding de KARTING), bien qu'étant contrôlée par l'IDI, n'a pas été consolidée compte tenu de son caractère non significatif.

Les comptes des sociétés consolidées sont arrêtés au 31 décembre de chaque exercice présenté.

### Traitement des regroupements d'entreprises

Conformément aux dispositions d'IFRS 3 révisée, les regroupements d'entreprises sont comptabilisés selon la méthode de l'acquisition. Selon cette méthode, les actifs acquis, les passifs et les passifs éventuels assumés sont évalués à leur juste valeur. Les écarts d'acquisition correspondent à la différence entre le prix d'acquisition payé lors du regroupement d'entreprises et le montant des actifs et passifs identifiables acquis nets des passifs et passifs éventuels pris en charge. Ils sont déterminés de façon provisoire lors de l'acquisition et sont révisés dans un délai de douze mois à compter de la date d'acquisition. Les écarts d'acquisition ne sont pas amortis et font l'objet de tests de perte de valeur.

En application d'IFRS 3 révisée :

- les frais d'acquisition sont comptabilisés en résultat de la période lorsqu'ils sont encourus ;
- les compléments de prix d'acquisition conditionnels sont estimés à leur juste valeur et inclus dans le coût d'acquisition des titres.

Pour chaque regroupement d'entreprises le Groupe peut évaluer les intérêts ne conférant pas le contrôle soit à leur juste valeur ou sur la base de leur quote-part dans l'actif net identifiable de l'actif évalué à la juste valeur à la date d'acquisition.

## 1.4. Écart d'acquisition

L'écart d'acquisition provenant de l'acquisition d'une filiale ou d'une entité contrôlée conjointement, représente l'excédent du coût d'un regroupement d'entreprises sur la part d'intérêt du Groupe dans la juste valeur nette des actifs, passifs et passifs éventuels identifiables de la filiale ou de l'entité contrôlée conjointement à la date d'acquisition. L'écart d'acqui-

sition est initialement comptabilisé comme un actif à son coût et est ultérieurement évalué à son coût diminué d'éventuelles pertes de valeur cumulées. L'écart d'acquisition n'est pas amorti, mais est soumis à un test annuel de perte de valeur. Aux fins de réalisation des tests de perte de valeur, l'écart d'acquisition est affecté à chacune des unités génératrices de trésorerie du Groupe qui sont

susceptibles de bénéficier des synergies du regroupement d'entreprises ayant donné naissance à l'écart d'acquisition. Les unités génératrices de trésorerie auxquelles une partie de l'écart d'acquisition a été affecté sont soumises à un test de perte de valeur tous les ans ainsi que toutes les fois qu'il existe un indicateur de perte de valeur.

### Test de perte de valeur

À chaque clôture, le Groupe revoit la valeur comptable de ses immobilisations corporelles et de ses immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie afin de déterminer s'il existe des indications que ces actifs peuvent avoir subi une perte de valeur. Si un indice existe, le Groupe évalue la valeur recouvrable de l'actif afin de déterminer le

montant de la perte de valeur éventuelle. Lorsqu'il n'est pas possible d'évaluer la valeur recouvrable d'un actif en particulier, le Groupe évalue la valeur recouvrable de l'unité génératrice de trésorerie (« UGT ») à laquelle appartient l'actif. Dans le Groupe IDI, une entité légale constitue une unité génératrice de trésorerie distincte.

Les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée (y compris les écarts d'acquisition) font l'objet de tests de perte de valeur annuellement lorsqu'il existe un indice de perte de valeur.

La valeur recouvrable d'un actif ou d'une UGT est le montant le plus élevé entre sa juste valeur diminuée des coûts de vente et sa valeur d'utilité. Pour apprécier la valeur d'utilité, le Groupe peut utiliser les différentes approches (DCF, Multiple, ...).

## 1.5. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont amorties en fonction de la durée d'utilisation estimée. Les durées retenues sont les suivantes :

- constructions : 20 à 50 ans ;
- agencements, aménagements, installations : 5 à 16 ans ;
- mobilier et autres immobilisations corporelles : 3 à 5 ans.

## 1.6. Actifs financiers

### Immobilisations financières

Les titres de participation sont constitués par les sociétés de portefeuille.

Les immobilisations financières sont classées en deux principales catégories :

- les actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres (AFS) ;
- les actifs financiers à la juste valeur par résultat pour les titres acquis à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2006 (IAS 39).

Les autres immobilisations financières représentent les dépôts et cautionnements principalement liés aux locations immobilières ainsi que les prêts.

### Valorisation

À chaque arrêté trimestriel, semestriel ou annuel, les Immobilisations financières font l'objet d'une analyse ligne par ligne afin de déterminer leur juste valeur.

Cette valeur correspond :

#### Pour les titres non cotés :

- dans les 12 mois de l'acquisition : au prix d'achat sauf événement important notamment sur la structure d'acquisition ;
- après 12 mois :
  - application de la méthode « multicritères » (comparables cotés, transactions comparables, multiple d'entrée, opérations significatives sur le capital),
  - en cas de résultat inférieur au prix de revient, diminution de valeur (provisions),
  - en cas de revalorisation à la hausse, application d'une décote de 10 à 30 % sur cette valeur réévaluée des titres.

Si après, cette décote, la valorisation est supérieure au prix de revient, cette valeur est conservée,

- IDI applique en outre, en tant que de besoin, une décote d'illiquidité liée à la plus ou moins grande liquidité de la participation détenue.

#### Pour les titres cotés et autres actifs :

- valorisés au dernier cours de Bourse de la période sans décote ;
- exception : titres cotés faisant l'objet de restrictions de négociabilité/illiquidité valorisés avec une décote comprise entre 5 % et 40 % sur le dernier cours de Bourse de la période. En particulier, les *hedge funds* sont valorisés sur la base de leur *net asset value* (NAV) publiée, qui correspond à leur ANR. Cependant pour les fonds bloquant temporairement les demandes de remboursements, une provision d'environ 40 % a été constituée sur la partie faisant l'objet de blocages (dénommée généralement « *side pocket* »).

Pour la valorisation de ses actifs, IDI Emerging Markets retient la dernière valeur d'actif net (*net asset value*) disponible à la date d'arrêté des comptes et transmise par les fonds concernés.

Pour les titres cotés et non cotés, si une baisse de la valeur sous le coût d'acquisition est jugée significative (plus de 50 % de perte de valeur) ou prolongée (période supérieure à 12 mois), une dépréciation durable est constatée. La constatation de cette dépréciation se fait par un transfert en résultat du montant de la perte cumulée sortie des capitaux propres.

Le Groupe IDI n'a pas eu recours à la titrisation au cours de l'exercice 2011.

## 1.7. Provisions pour risques et charges

Des provisions sont comptabilisées :

- lorsque le Groupe a une obligation actuelle résultant d'un événement passé ;
- s'il est probable qu'une sortie de ressources représentative d'avantages économiques sera nécessaire pour éteindre l'obligation ;
- si le montant de l'obligation peut être estimé de manière fiable.

Figurent au passif du bilan des provisions destinées à couvrir des risques identifiés, appréciés au cas par cas, liés aux activités des sociétés consolidées.

Les avantages postérieurs à l'emploi comprennent essentiellement les indemnités de fin de carrière.

Conformément à la norme IAS 19 « Avantages du personnel », leur évaluation est effectuée annuellement

selon la méthode des unités de crédit projetées et en appliquant un prorata à l'ancienneté.

Le taux d'actualisation utilisé à la date de clôture correspond au taux de rendement des obligations privées françaises de première catégorie dont les échéances sont approximativement égales à celles des obligations du Groupe.

Les écarts actuariels issus des évaluations sont comptabilisés immédiatement en résultat de la période.

La provision pour indemnités de départ en retraite a été calculée sur la base des hypothèses suivantes :

- ratio de stabilité : 97 % à 100 % ;
- taux d'augmentation des salaires : 1 % à 2 % ;
- taux d'actualisation : 3,51 % et 4,75 % ;
- âge de départ à la retraite : 63 à 70 ans.

## 1.8. Résultat sur opérations en capital

Sont classées dans cette rubrique les plus ou moins-values sur actifs cédés, ainsi que la variation en juste valeur des actifs constatée sur la période.

## 1.9. Résultat opérationnel

Les revenus regroupent les prestations de service facturées auxquelles s'ajoutent depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2011 les ventes de la production du domaine viticole Domaine Romaneira. Les charges concernent les charges courantes d'exploitation.

S'y ajoutent le résultat sur opérations en capital et les autres produits et charges non récurrents.

## 1.10. Impôt sur les bénéfices

La charge d'impôt sur les bénéfices au compte de résultat comprend l'impôt à payer au titre de la période et l'impôt différé.

Les impôts différés correspondant aux différences temporelles existant entre les bases taxables et comptables des actifs et passifs consolidés sont enregistrés en application

de la méthode du report variable. Les actifs d'impôts différés sont reconnus quand leur réalisation future apparaît probable à une date qui peut être raisonnablement déterminée. Les actifs et passifs d'impôts différés sont compensés lorsqu'ils se rapportent à une même entité et qu'ils ont des échéances de reversement identiques.

## 1.11. Résultat par action

Le résultat par action est calculé conformément à la norme IAS 33 – Résultat par action. Le résultat net par action dilué est calculé en ajustant le résultat net part du

Groupe et le nombre d'actions en circulation de l'effet dilutif de l'exercice des plans d'options ouverts à la date de clôture.

## 1.12. Actions propres

Les titres en auto contrôle quelle que soit leur destination sont éliminés lors de la consolidation par les capitaux propres.

Aucun profit ou perte n'est comptabilisé dans le compte de résultat lors de l'achat, de la vente, de l'émission ou de l'annulation d'instruments de capitaux propres du Groupe.

## 1.13. Options sur les investissements des sociétés du Groupe

Comme dans un certain nombre de structures de capital investissement, les cadres supérieurs du Groupe IDI et les deux mandataires sociaux de Ancelle et Associés bénéficient d'options d'achat sur les investissements réalisés par les sociétés du Groupe. Ce système autorisé et mis en place par le Conseil d'administration de l'IDI, alors société anonyme, dans sa séance du 12 juin 1985, avait été étendu et autorisé par les conseils d'administration de chaque société du Groupe ; il a été adapté par le Conseil de Surveillance de l'IDI dans sa séance du 10 octobre 2006 ; il a les caractéristiques suivantes :

- les options portent, depuis le second semestre 2006, sur 7,75 % de chaque investissement (au lieu de 10 % antérieurement) ;
- elles sont consenties moyennant le paiement par le bénéficiaire d'un prix représentant 10 % du prix d'acquisition de l'IDI ;

- elles sont exerçables au prix d'acquisition des titres par l'IDI ;
- la durée des options est de sept ans et demi (sociétés et fonds de toute nature) ;
- dans les comptes du Groupe, le prix versé pour l'option n'est pas immédiatement mis en produit. En effet en cas de départ du Groupe, le montant versé par le chargé d'affaires lui est remboursé, majoré d'intérêts calculés au taux du marché (pour les options ayant moins de deux ans). Le montant de l'option figure donc en dettes et est enregistré en produits lors de la levée de l'option.

À fin 2011, 827 milliers d'euros figurent ainsi au sein des dettes courantes au titre du montant des options.

Pour le calcul des justes valeurs la quote part des plus-values latentes afférente aux options est éliminée.

## 2) Estimations de la Direction

La préparation des états financiers implique que la Direction du Groupe procède à des estimations et retienne certaines hypothèses qui ont une incidence sur les montants d'actifs et de passifs inscrits au bilan consolidé, les informations relatives à ces actifs et passifs,

les montants de charges et produits du compte de résultat et les engagements relatifs à la période arrêtée. Les résultats réels ultérieurs pourraient être différents. Ces hypothèses concernent principalement la valorisation en juste valeur des titres non cotés selon leur valeur de marché.

## 3) Périmètre de consolidation

Le périmètre au 31 décembre 2011 comprend les sociétés suivantes :

### Sociétés intégrées globalement

	Pourcentage d'intérêt au 31/12/2011	Pourcentage d'intérêt au 31/12/2010
<b>IDI</b>	<b>Mère</b>	<b>Mère</b>
ADFI 3 (détient 95,1 % d'ADFI 2)	100,0	100,0
ADFI 2 (détient 100 % d'Idinvest Partners)	95,1	95,1
Idinvest Partners	95,1	95,1
ADFI 5	100,0	n/a
Domaine Romaneira (détient 100 % de Grupo Quinta Da Romaneira)	75,9	100,0
Grupo Quinta da Romaneira	75,9	n/a
Quinta da Romaneira Resorts	75,9	n/a
Gestão e Administração de Empresas	75,9	n/a
Sociedade Agrícola da Romaneira	75,9	n/a
Domosys Finance	95,0	95,0
Gie Matignon 18	90,0	90,0
IDI Emerging Markets (compartiment I)	46,3	46,4
IDI Emerging Markets (compartiment II)	35,1	40,9
Idifine	100,0	100,0
IDI Services	100,0	100,0
Ogi Alban	100,0	100,0
<b>Sociétés mises en équivalence</b>	<b>Néant</b>	<b>Néant</b>

## Intégration du groupe Quinta da Romaneira

Fin décembre 2010, le Groupe a fait l'acquisition de 100 % de la société Portugaise Grupo Quinta da Romaneira pour un montant de 48 euros. Cette société a une activité de holding et détient :

- via le holding Gestao e Administracao de Empresas, la société Sociedad Agricola da Romaneira qui possède et exploite le domaine viticole de Romaneira au Portugal ;
- la société Quinta da Romaneira Resorts qui détient un hôtel situé sur ce domaine.

Grupo Quinta da Romaneira et ses filiales ont été consolidées par la méthode de l'intégration globale dans les comptes consolidés du Groupe au 1<sup>er</sup> janvier 2011. Le produit des activités ordinaires de Grupo Quinta da Romaneira et de ses filiales inclus dans le résultat

consolidé s'élève à 0,6 million d'euros. Le sous-groupe a également dégagé une perte de 0,8 million d'euros incluse dans le résultat consolidé.

Conformément aux normes IFRS, à la date d'acquisition, tous les actifs, passifs et passifs éventuels ont été évalués au bilan à leur juste valeur. Les principaux actifs acquis et passifs repris sont détaillés ci-dessous.

(en millions d'euros)

Immobilisations corporelles	7,9
Stocks	4,6
Dette financière (reprise par le Groupe)	(11,6)
Autres actifs et passifs	(0,9)
<b>Total de l'actif net identifiable</b>	<b>0,0</b>

Sur la base de ces évaluations, l'écart d'acquisition constaté dans les comptes consolidés du Groupe est nul.

## 4) Informations relatives au bilan

### 4.1. Écart d'acquisition

#### Idinvest Partners

En mai 2010, l'IDI a fait l'acquisition de 100 % de la société AGF Private Equity (devenue Idinvest Partners), pour un montant de 27,8 millions d'euros auprès d'Allianz France générant un écart d'acquisition de 16,0 millions d'euros.

L'entité légale (Idinvest Partners) constitue une unité génératrice de trésorerie. Pour apprécier sa valeur d'utilité, l'estimation effectuée par le Groupe est basée

sur un multiple du résultat net estimé retraité de la dette financière nette. Au 31 décembre 2011, la valeur recouvrable de cette UGT étant inférieure à sa valeur comptable, une dépréciation de 2,7 millions d'euros a été constatée sur l'écart d'acquisition.

Les principaux éléments d'incertitude en rapport avec le test de perte de valeur sont liés aux hypothèses sur le niveau de résultat net estimé. Une variation à la baisse de 5 % du résultat net estimé conduirait à une variation de valeur de 1,0 million d'euros.

## 4.2. Immobilisations corporelles

(en milliers d'euros)

	Terrains	Constructions	Installations techniques, matériel, outillage	Autres immobilisations corporelles	Immobilisations en cours	Avances et acomptes	Total
Valeurs brutes							
31/12/2010			51	1 583		23	1 657
Amortissements et provisions							
31/12/2011				759			759
Valeurs nettes							
31/12/2011			51	824		23	898
Acquisitions		4	18	237		30	289
Cessions			12	37		23	72
Variation de périmètre	2 908	3 727	450	486	36	308	7 915
Reprises				37			37
Dotations	24	175	100	199			498
Valeurs brutes							
31/12/2011	6 301	15 915	3 898	3 125	36	338	29 613
Amortissements et provisions							
31/12/2011	3 417	12 359	3 491	1 776			21 043
Valeurs nettes							
31/12/2011	2 884	3 556	407	1 349	36	338	8 570

La variation des immobilisations corporelles sur l'exercice s'explique principalement par l'intégration de la société Grupo Quinta da Romaneira et de ses filiales dans le périmètre d'intégration.

## 4.3. Immobilisations financières

<i>(en milliers d'euros)</i>	Total	Titres consolidés	Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres	Actifs financiers à la juste valeur par résultat	Autres
<b>Valeur nette fin 2009</b>	<b>262 504</b>	<b>0</b>	<b>57 424</b>	<b>204 944</b>	<b>136</b>
<b>Acquisitions 2010</b>					
Titres consolidés	0				
Concours aux entreprises	59 115		1 383	57 732	
Autres immobilisations financières	115				115
Effet des variations de périmètre	412			412	
Autres mouvements	0				
<b>Cessions</b>	<b>(23 767)</b>		<b>(9 089)</b>	<b>(14 678)</b>	
Variation écart de marché par capitaux propres	19 031		19 031		
Provisions pour dépréciation durable	0		0		
Variation écart de marché par résultat	37 134			37 134	
<b>Valeur nette fin 2010</b>	<b>354 544</b>	<b>0</b>	<b>68 749</b>	<b>285 544</b>	<b>251</b>
<b>Acquisitions 2011</b>					
Titres consolidés	0				
Concours aux entreprises	32 111		0	32 111	
Autres immobilisations financières	8				8
Effet des variations de périmètre	(11 350)			(11 350)	
Autres mouvements	0				
<b>Cessions</b>	<b>(52 246)</b>		<b>(26 363)</b>	<b>(25 883)</b>	
Variation écart de marché par capitaux propres	4 054		4 054		
Provisions pour dépréciation durable	0		0		
Variation écart de marché par résultat	(7 102)			(7 102)	
<b>Valeur nette fin 2011</b>	<b>320 019</b>	<b>0</b>	<b>46 440</b>	<b>273 320</b>	<b>259</b>

Valeur de marché du portefeuille d'immobilisations financières :

<i>(en milliers d'euros)</i>	Montant au 31/12/11 Valeur de marché	Montant au 31/12/10 Valeur de marché
Fraction de portefeuille évaluée :		
– à la valeur de marché <sup>(a)</sup>	279 891	301 491
– au cours de Bourse	39 869	52 802
	<b>319 760</b>	<b>354 293</b>
Autres immobilisations financières	259	251
<b>Total</b>	<b>320 019</b>	<b>354 544</b>

(a) Dont 40 734 milliers d'euros souscrits non libérés en 2011 et 38 012 milliers d'euros en 2010.

La valeur estimative du portefeuille de concours aux entreprises à la fin 2011 a été déterminée conformément aux règles EVCA-AFIC.

Cf. méthodes de valorisation, note 1.6. de la présente Annexe.

## 4.4. Valeurs mobilières de placement et disponibilités

Valeurs mobilières de placement :

(en milliers d'euros)	31/12/2011	31/12/2010
Valeur d'inventaire	48 383	28 927
Valeur boursière	48 409	28 927

### Disponibilités

Les disponibilités (22 779 milliers d'euros au 31 décembre 2011 contre 16 711 milliers d'euros au 31 décembre 2010) sont placées :

- soit sur le marché monétaire ;
- soit en fonds communs de placement ou SICAV de trésorerie.

## 4.5. État des créances et des dettes à fin 2011

(en milliers d'euros)	Total	À 1 an au plus	1 an à 5 ans	Plus de 5 ans
Autres immobilisations financières	259			259
Créances d'exploitation	12 649	12 649		
Autres créances <sup>(a)</sup>	44 657	20 569	24 088	
<b>Total créances</b>	<b>57 565</b>	<b>33 218</b>	<b>24 088</b>	<b>259</b>
Dettes financières	13 020	346	12 674	
Impôts latents				
Dettes d'exploitation	14 851	14 851		
Autres dettes (titres à libérer)	45 846	17 604	28 242	
Impôts exigibles et dividendes à payer				
<b>Total dettes</b>	<b>73 717</b>	<b>32 801</b>	<b>40 916</b>	<b>0</b>

(a) Les autres créances concernent principalement la part des tiers dans le capital non appelé dans chacun des deux compartiments de IDI Emerging Markets ainsi que la créance sur l'État au titre du report en arrière des déficits.

## 4.6. Capital et actions potentielles

### Capital social

Le capital de la Société IDI s'élève à 51 273 090,20 euros. Il est divisé en 7 221 562 actions de valeur nominale 7,10 euros entièrement libérées.

Les variations du nombre d'actions composant le capital social s'analyse comme suit :

<b>Au 31 décembre 2007</b>	<b>7 221 545</b>
Au 31 décembre 2008 inchangé	7 221 545
Actions émises à la suite de la transmission universelle du patrimoine de Financière Bagatelle	17
<b>Au 31 décembre 2009</b>	<b>7 221 562</b>
Au 31 décembre 2010 inchangé	7 221 562
Au 31 décembre 2011 inchangé	7 221 562

Pour l'exercice 2011, il est proposé à l'Assemblée Générale la distribution d'un dividende de 1,15 euro par action, contre 1,15 euro pour l'exercice 2010.

### Actions d'autocontrôle

Les actions propres (45 792 à fin 2011) ont été éliminées en consolidation.

## Résultat par action

	2011	2010	2009
Résultat net part du Groupe (en milliers d'euros)	17 258	57 320	20 753
Nombre d'actions en circulation	7 221 562	7 221 562	7 221 562
Neutralisation des actions propres	-45 792	-44 575	-46 255
Nombre d'actions en circulation à la clôture de l'exercice	7 175 770	7 176 987	7 175 307
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation sur la période hors éléments dilutifs	7 175 770	7 176 987	7 175 307
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation sur la période y compris éléments dilutifs	7 175 770	7 176 987	7 175 307
<b>Résultat de base par action</b>	<b>2,41</b>	<b>7,99</b>	<b>2,89</b>
<b>Résultat dilué par action</b>	<b>2,41</b>	<b>7,99</b>	<b>2,89</b>
<b>Résultat global par action</b>	<b>1,57</b>	<b>9,74</b>	<b>3,13</b>

## 4.7. Provisions pour risques et charges

(en milliers d'euros)	Total	Indemnités de fin de carrière	Post cessions compléments de prix	Risque de change	Différends et litiges
<b>Clôture au 31 décembre 2009</b>	<b>2 588</b>	<b>130</b>	<b>1 798</b>	<b>660</b>	
Dotations de la période	127	27	100		
Reprises pour utilisation	-2 282	-22	-1 600	-660	
Reprises pour non utilisation					
Effets des variations de périmètre	275	275			
<b>Clôture au 31 décembre 2010</b>	<b>708</b>	<b>410</b>	<b>298</b>	<b>0</b>	
Dotations de la période	2 455	21			2 434
Reprises pour utilisation					
Reprises pour non utilisation					
Effets des variations de périmètre					
<b>Clôture au 31 décembre 2011</b>	<b>3 163</b>	<b>431</b>	<b>298</b>	<b>0</b>	<b>2 434</b>

La dotation de 2,4 millions d'euros correspond au risque lié au différend avec la banque Syz sur le remboursement du nominal et d'intérêts de parts de *bedge funds*.

L'absence de litiges en cours fait l'objet d'une déclaration dans le paragraphe 6.5.

La provision pour risques postérieurs aux cessions est liée pour la totalité à un montant éventuel à verser selon l'évolution de paramètres négociés lors de la cession.

Les modalités de calcul de la provision pour indemnités fin de carrière sont exposées dans le paragraphe 1.7. « Provisions pour risques et charges ».

## 4.8. Impôts différés

Les impôts différés passifs sont liés à l'écart entre la valeur comptable et la valeur fiscale des actifs dégagés par la valorisation en valeur de marché des immobilisations financières.

Les impôts différés sur les provisions fiscalement non déductibles n'ont pas été pris en compte en l'absence de date certaine pour la reprise de ces provisions.

Comme à fin 2010, il n'y a pas d'impôts différés à fin 2011.

## 5) Informations relatives au compte de résultat

Les revenus regroupent les prestations de service facturées auxquelles s'ajoutent depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2011 les ventes de la production du domaine viticole Domaine Romaneira.

Les charges correspondent aux charges courantes d'exploitation.

### 5.1. Résultat sur opérations en capital

Sont classées dans cette rubrique (i) les plus ou moins-values nettes, réalisées suite aux cessions des immobilisations financières, (ii) le solde des dotations et reprises de provisions sur immobilisations financières et pour risques (cf paragraphe 5.2. ci-après), (iii) la variation en juste valeur constatée sur la période et éventuellement (iv) les autres produits en capital.

Au total (y compris les dotations aux provisions), le résultat sur opérations en capital est positif de 13 953 milliers d'euros à fin 2011, compte tenu de plus-values réalisées (26 195 milliers d'euros), de la baisse des plus-values latentes (7 102 milliers d'euros) et de l'effet négatif des dotations aux provisions (5 140 milliers d'euros).

### 5.2. Dotations/reprises de provisions (hors exploitation)

Le solde positif de 5 140 milliers d'euros au 31 décembre 2011 correspond :

- aux dotations aux provisions pour risques pour 2 455 milliers d'euros ;
- à la dépréciation de l'écart d'acquisition d'Idinvest Partners pour 2 685 milliers d'euros.

Il fait partie du résultat sur opérations en capital.

### 5.3. Autres produits et charges opérationnels

Pour l'exercice clos au 31 décembre 2011, le montant positif de 10 milliers d'euros correspond au solde net de diverses régularisations.

## 5.4. Impôts

### Intégration fiscale

L'IDI est intégré fiscalement avec des filiales détenues à plus de 95 % : IDI Services, Idifine, ADFI 2, ADFI 3, Idinvest Partners, Ogi Alban et le sous-groupe Domosys Finance.

En 2011, le gain net d'intégration fiscale s'est élevé à 3 807 milliers d'euros contre 13 milliers d'euros en 2010.

### Impôts

La charge d'impôt sur les résultats s'analyse de la manière suivante :

(en milliers d'euros)	2011	2010
Impôts exigibles	167	496
Impôts différés		
<b>Total</b>	<b>167</b>	<b>496</b>

La rationalisation de la charge d'impôt se détaille comme suit :

(en milliers d'euros)	Taux	Impôt 2011	Taux	Impôt 2010
Résultat avant impôt	19 169		70 409	
Charge d'impôt effective	0,87 %	167	0,70 %	496
Différences permanentes	-7,07 %	-1 355	-0,03 %	-24
Différence entre le taux d'impôt de droit commun et le taux réduit d'impôt	30,39 %	5 826	24,66 %	17 365
Contribution additionnelle	-0,49 %	-93	-0,35 %	-248
Dépréciation du <i>goodwill</i>	-4,67 %	-895		
Déficits de l'exercice non activés	-2,99 %	-574		
Déficits non activés au cours des exercices antérieurs et utilisés au titre des reports déficitaires	17,02 %	3 262	8,35 %	5 881
Crédits d'impôt	0,27 %	51		
<b>Charge d'impôt théorique</b>	<b>33,33 %</b>	<b>6 389</b>	<b>33,33 %</b>	<b>23 470</b>

La créance au titre du report en arrière des déficits que détenait la Société IDI fin 2010 a été utilisée à hauteur de 1,3 million d'euros. Le solde de la créance, au plus tard à échéance 2014, a été comme en 2010 actualisé à 4 %.

Au 31 décembre 2010, la Société IDI bénéficiait de déficits fiscaux reportables n'ayant pas donné lieu à la reconnaissance d'impôt différé actif. Ces déficits ont été utilisés à hauteur de 3,2 millions d'euros sur l'exercice 2011.

## 5.5. Secteurs opérationnels

Conformément à IFRS 8 « Secteurs opérationnels », les informations présentées sont basées sur le *reporting* interne du Groupe qui est établi par nature d'activités. Ainsi, pour l'exercice clos au 31 décembre 2011, les activités « Levée et gestion de fonds pour le compte de tiers », « Investissements en propres » et « Autres » sont distinguées.

Pour l'exercice clos au 31 décembre 2010, la catégorie « Autres » n'est pas présentée car la société Grupo Quinta da Romaneira et ses filiales sont intégrées globalement dans les comptes du Groupe depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2011.

Le résultat 2010 par secteur opérationnel se détaille comme suit :

	Levée et gestion de fonds pour compte de tiers	Investissements en propre	Total Groupe
Chiffre d'affaires	14 837	1 388	16 225
Résultat d'exploitation	5 872	-9 478	-3 606
Résultat des opérations sur capital	0	70 421	70 421
Autres produits et charges opérationnels	-27	-63	-90
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>5 845</b>	<b>60 880</b>	<b>66 725</b>
Résultat financier			3 684
Impôt			-496
<b>Résultat d'ensemble consolidé</b>			<b>69 913</b>
Résultat Groupe			57 320
Résultat hors Groupe			12 593

Le bilan au 31 décembre 2010 par secteur opérationnel est le suivant :

ACTIF	Levée et gestion de fonds pour le compte de tiers	Investissements en propre	Total Groupe
Immobilisations corporelles	385	513	898
Écarts d'acquisitions	15 951	0	15 951
Immobilisations incorporelles	548	3	551
Immobilisations financières	625	353 919	354 544
Autres créances non courantes	0	24 710	24 710
<b>Actifs non courants</b>	<b>17 509</b>	<b>379 145</b>	<b>396 654</b>
Stocks	0	0	0
Créances d'exploitation	7 518	973	8 491
Autres créances	0	20 977	20 977
Valeurs mobilières de placement	0	28 927	28 927
Trésorerie et équivalent de trésorerie	4 461	12 250	16 711
<b>Actifs courants</b>	<b>11 979</b>	<b>63 127</b>	<b>75 106</b>
<b>Total des actifs sectoriels</b>	<b>29 488</b>	<b>442 272</b>	<b>471 760</b>
<b>PASSIF</b>	<b>Levée et gestion de fonds pour le compte de tiers</b>	<b>Investissements en propre</b>	<b>Total Groupe</b>
Provisions	302	406	708
Dettes financières non courantes	3 057	22 852	25 909
Autres dettes non courantes	0	19 006	19 006
<b>Total des passifs non courants</b>	<b>3 359</b>	<b>42 264</b>	<b>45 623</b>
Dettes financières courantes	0	457	457
Dettes d'exploitation	7 374	4 897	12 271
Autres dettes	13	23 637	23 650
<b>Total des passifs courants</b>	<b>7 387</b>	<b>28 991</b>	<b>36 378</b>
<b>Total des passifs sectoriels</b>	<b>10 746</b>	<b>71 255</b>	<b>82 001</b>
Capitaux propres			300 176
Intérêts minoritaires			89 583
<b>Total des capitaux propres</b>			<b>389 759</b>
<b>Total passif</b>			<b>471 760</b>

Le résultat 2011 par secteur opérationnel se détaille comme suit :

	Levée et gestion de fonds pour compte de tiers	Investissements en propre	Autres	Total Groupe
Chiffre d'affaires	28 803	1 298	615	30 716
Résultat d'exploitation	10 562	-12 040	-506	-1 984
Résultat des opérations sur capital	-50	14 003	0	13 953
Autres produits et charges opérationnels	85	-75		10
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>10 597</b>	<b>1 888</b>	<b>-506</b>	<b>11 979</b>
Résultat financier				7 190
Impôt				-167
<b>Résultat d'ensemble consolidé</b>				<b>19 002</b>
Résultat Groupe				17 258
Résultat hors Groupe				1 744

Le bilan au 31 décembre 2011 par secteur opérationnel est le suivant :

<b>ACTIF</b>	Levée et gestion de fonds pour le compte de tiers	Investissements en propre	Autres	Total Groupe
Immobilisations corporelles	383	538	7 649	8 570
Écarts d'acquisition	13 266	0	0	13 266
Immobilisations incorporelles	500	3	18	521
Immobilisations financières	-483	320 502	0	320 019
Autres créances non courantes	0	20 569		20 569
<b>Actifs non courants</b>	<b>13 666</b>	<b>341 612</b>	<b>7 667</b>	<b>362 945</b>
Stocks	0	0	5 216	5 216
Créances d'exploitation	11 940	394	315	12 649
Autres créances	269	23 494	325	24 088
Valeurs mobilières de placement	1 187	47 222	0	48 409
Trésorerie et équivalent de trésorerie	4 543	17 880	356	22 779
<b>Actifs courants</b>	<b>17 939</b>	<b>88 990</b>	<b>6 212</b>	<b>113 141</b>
<b>Total des actifs sectoriels</b>	<b>31 605</b>	<b>430 602</b>	<b>13 879</b>	<b>476 086</b>
<b>PASSIF</b>	Levée et gestion de fonds pour le compte de tiers	Investissements en propre	Autres	Total Groupe
Provisions	326	2 837	0	3 163
Dettes financières non courantes	3 004	9 623	47	12 674
Autres dettes non courantes	0	28 242	0	28 242
<b>Total des passifs non courants</b>	<b>3 330</b>	<b>40 702</b>	<b>47</b>	<b>44 079</b>
Dettes financières courantes	0	346	0	346
Dettes d'exploitation	11 931	2 698	222	14 851
Autres dettes	0	16 697	907	17 604
<b>Total des passifs courants</b>	<b>11 931</b>	<b>19 741</b>	<b>1 129</b>	<b>32 801</b>
<b>Total des passifs sectoriels</b>	<b>15 261</b>	<b>60 443</b>	<b>1 176</b>	<b>76 880</b>
Capitaux propres				302 192
Intérêts minoritaires				97 014
<b>Total des capitaux propres</b>				<b>399 206</b>
<b>Total passif</b>				<b>476 086</b>

## 6) Autres informations

### 6.1. Risques de liquidités

À fin mars 2012, à l'identique du 31 décembre 2011, la Société n'a pas de risque de liquidité.

Les covenants des emprunts bancaires consentis à IDI imposent la mise en garantie de titres de filiales du Groupe ou de sociétés. Si la valeur des titres remis en garantie diminue les covenants prévoient l'obligation d'ajuster à la hausse le nombre de titres remis en garantie pour qu'il n'y ait pas de diminution de l'assiette de la garantie.

Par ailleurs, et compte tenu de l'environnement des dettes sur le marché du capital investissement, le Groupe IDI est particulièrement attentif au respect par les sociétés dans lesquelles il a investi des covenants stipulés dans les contrats de financement.

À cet effet, le Groupe IDI a demandé à ses participations de le tenir informé de tout non respect des covenants.

### 6.2. Risques de marché

#### Risque de change

- Le Groupe réalise des achats et ventes à terme de devises (principalement USD). À chaque dénouement d'un contrat à terme, le résultat est enregistré en comptabilité (perte ou profit de change). À chaque arrêté de compte, le résultat latent du contrat à terme est également enregistré dans les comptes consolidés.
- Le montant des achats et ventes à terme est ajusté périodiquement en fonction de l'évolution et de la variation de la valeur des investissements concernés.

Les engagements à terme non dénoués à fin 2011 s'élèvent à 11,7 millions d'euros et se sont soldés début 2012 par un profit de 305 milliers d'euros.

- S'agissant d'IDI Emerging Markets, dont les fonds sont principalement libellés en dollars alors que les fonds sous jacents investissent dans les monnaies locales (Chine, Inde, ...), les coûts de couverture sont très élevés sur le marché et d'autre part, le Groupe n'anticipe pas de risque de change sur ses investissements.

#### Risques de taux

##### Placements de trésorerie

Les emplois de trésorerie à taux variable représentent la totalité des placements de trésorerie. Une petite partie est placée en banque par l'intermédiaire de l'établissement financier du Groupe, Idifine ; l'essentiel est placé en SICAV de trésorerie : tous les véhicules utilisés sont indexés sur le taux du marché monétaire et ne supportent donc pas de risque en capital (SICAV détenant exclusivement des obligations d'États européens ou SICAV monétaires court terme, gérées par de grands établissements bancaires).

##### Dettes financières

Les dettes financières sont toutes à taux variable. Le Groupe n'a pas de politique de couverture systématique du risque d'évolution des taux d'intérêts. Le Groupe ne s'est pas couvert sur le risque des taux d'intérêt en 2011.

(en milliers d'euros)	1 an au plus	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans	Total
Emprunt obligataire <sup>(a)</sup>		7 674		7 674
Emprunts bancaires en euros <sup>(b)</sup>		5 000		5 000
Autres	346			346
<b>Total</b>	<b>346</b>	<b>12 674</b>		<b>13 020</b>

(a) Emprunt obligataire : le montant de 7 674 milliers d'euros correspond, chez Domosys Finance, à la part des tiers dans un emprunt pour 4 669 milliers d'euros ; chez ADFI 2, à des ORA souscrites par des managers pour 3 005 milliers d'euros.

(b) L'IDI bénéficie d'une autorisation d'emprunt dont les taux sont variables.

Au cours de l'exercice, le Groupe a dénoncé l'autorisation d'emprunt dont il bénéficiait auprès de la banque BNP Paribas.

À fin 2011, le solde de l'autorisation d'emprunt tiré par

le Groupe s'élevait à 5 millions d'euros.

En garantie de cette autorisation d'emprunt, le Groupe a nanté des titres de filiales.

## Risques de prix

Le Groupe IDI détient des titres cotés qui proviennent :

- soit de son activité de capital investissement : participations dans des sociétés non cotées dont les titres ont été introduits en Bourse ou dans des sociétés déjà cotées (exemple : Avanquest);
- soit dans son activité de placements financiers : acquisition d'actions cotées et de parts de fonds détenteurs d'actions cotées, ainsi qu'investissements dans des fonds de gestion alternative (*hedge funds*).

Le Groupe IDI est donc susceptible d'être affecté par une éventuelle évolution négative des cours de Bourse des

valeurs cotées qu'elle détient dans son portefeuille, et ce à un double titre :

- par la baisse de son actif net à un moment donné ;
- par l'impact que cette baisse aura sur les plus-values ou moins-values réalisées lors des cessions en Bourse de ces valeurs par la Société.

Une variation de 10 % des cours de Bourse pourrait avoir un impact de 3 987 milliers d'euros pour les « actions tierces » et de 70 milliers d'euros pour les « actions propres ». Une variation de 10 % des critères de valorisation des titres non cotés pourrait de son côté avoir un impact de 23 915 milliers d'euros (en ne tenant pas compte des montants souscrits non libérés).

## 6.3. Gestion du capital

Les principaux aspects de la gestion du capital sont exposés dans le document de référence sous la rubrique « Gestion du capital ». Les principaux objectifs poursuivis sont les suivants :

- accroissement de l'ANR sur longue période ;
- une amélioration de la liquidité de l'action IDI ;
- une réduction de la décote de holding (qui s'est fortement accrue en 2008 et 2009 avec la crise) ;

- un rendement de l'action représentant au moins 3 % de l'ANR par action.

S'agissant de la structure financière, l'IDI souhaite avoir un bilan équilibré avec un endettement net (dette financière déduction faite de la trésorerie disponible) inférieur à 25 % des fonds propres consolidés ; l'IDI dispose depuis fin 2009 d'une trésorerie nette positive. Celle-ci s'élève à environ 58 millions d'euros fin 2011 dont 43 millions d'euros hors trésorerie nette des filiales.

## 6.4. Instruments financiers

La juste valeur d'un contrat est le prix qui serait convenu entre des parties libres de contracter et opérant aux conditions du marché. À la date de la transaction, elle correspond généralement au prix de transaction. La détermination de la juste valeur doit ensuite être fondée sur des données de marché observables qui fournissent l'indication la plus fiable de la juste valeur d'un instrument financier.

La juste valeur des actifs financiers est déterminée selon la méthode décrite dans les principes comptables.

La juste valeur des emprunts et des dettes financières est déterminée en actualisant les flux contractuels aux taux d'intérêts du marché. La totalité des dettes financières du Groupe est contractée à taux variable, de ce fait l'écart entre la juste valeur et la valeur comptable des dettes financières n'est pas significatif.

La juste valeur des dettes fournisseurs, des créances clients correspond à la valeur comptable indiquée au bilan, l'effet de l'actualisation des flux futurs de trésorerie n'étant pas significatif.

Pour les exercices clos au 31 décembre 2010 et 2011, l'analyse des instruments financiers par méthode de comptabilisation est la suivante :

31/12/2010	Valeur comptable	Juste valeur par résultat	Juste valeur par capitaux propres	Actif disponible à la vente	Prêts et créances	Dettes au coût amorti
<b>Actifs financiers</b>						
Immobilisations financières	354 544	285 544	68 749		251	
Créances d'exploitation	8 491				8 491	
Autres créances	45 687				45 687	
Trésorerie gagée en garantie du remboursement des emprunts en devises	0					
Valeurs mobilières de placement	28 927	28 927				
Trésorerie et équivalent de trésorerie	16 711	16 711				
<b>Total actifs financiers</b>	<b>454 360</b>	<b>331 182</b>	<b>68 749</b>		<b>54 429</b>	
<b>Passifs financiers</b>						
Dettes financières	26 366					26 366
Dettes d'exploitation	12 271					12 271
<b>Impôts et dividendes exigibles</b>	<b>0</b>					
Autres dettes <sup>(b)</sup>	42 656					42 656
<b>Total passifs financiers</b>	<b>81 293</b>					<b>81 293</b>

(b) Dont 38 012 milliers d'euros correspondant à des engagements de souscription (non encore libérés à fin 2010) pris par IDI Emerging Markets dans des fonds de private equity dans des pays émergents (27 092 pour le compartiment 1 d'IDI EM et 10 920 pour le second compartiment d'IDI EM), la part de l'IDI dans ces engagements étant respectivement pour le compartiment 1 d'IDI EM de 12 540 (46,29 % x 27 092) et pour le second compartiment d'IDI EM de 4 475 (40,98 % x 10 920).

31/12/2011	Valeur comptable	Juste valeur par résultat	Juste valeur par capitaux propres	Actif disponible à la vente	Prêts et créances	Dettes au coût amorti
<b>Actifs financiers</b>						
Immobilisations financières	320 019	273 320	46 440		259	
Créances d'exploitation	12 649				12 649	
Autres créances	44 657				44 657	
Trésorerie gagée en garantie du remboursement des emprunts en devises						
Valeurs mobilières de placement	48 409	48 409				
Trésorerie et équivalent de trésorerie	22 779	22 779				
<b>Total actifs financiers</b>	<b>448 513</b>	<b>344 508</b>	<b>46 440</b>		<b>57 565</b>	
<b>Passifs financiers</b>						
Dettes financières	13 020					13 020
Dettes d'exploitation	14 851					14 851
Impôts et dividendes exigibles	0					
Autres dettes <sup>(c)</sup>	45 846					45 846
<b>Total passifs financiers</b>	<b>73 717</b>					<b>73 717</b>

(c) Dont 40 734 milliers d'euros correspondant à des engagements de souscription (non encore libérés à fin 2011) pris par IDI Emerging Markets dans des fonds de private equity dans des pays émergents (19 167 milliers d'euros pour le compartiment 1 d'IDI EM et 21 567 milliers d'euros pour le second compartiment d'IDI EM), la part de l'IDI dans ces engagements étant respectivement pour le compartiment 1 d'IDI EM de 8 874 milliers d'euros et pour le second compartiment d'IDI EM de 7 548 milliers d'euros.

Les tableaux suivants présentent conformément aux dispositions de l'amendement à IFRS 7, les actifs financiers du Groupe qui sont évalués à la juste valeur selon leur mode d'évaluation.

Les niveaux de classification sont définis comme suit :

- Niveau 1 : prix coté sur un marché actif ;
- Niveau 2 : prix coté sur un marché actif pour un instrument similaire, ou autre technique d'évaluation basée sur des paramètres observables ;
- Niveau 3 : technique d'évaluation incorporant des paramètres non observables.

31 décembre 2010	Classification de la méthode d'évaluation			
	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total
Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres	6 830	61 910		68 740
Actifs financiers à la juste valeur par résultat	45 972	239 581		285 553
<b>Total</b>	<b>52 802</b>	<b>317 433</b>	<b>0</b>	<b>354 293</b>

31 décembre 2011	Classification de la méthode d'évaluation			
	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total
Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres	6 253	40 187		46 440
Actifs financiers à la juste valeur par résultat	33 616	239 704		273 320
<b>Total</b>	<b>39 869</b>	<b>279 891</b>	<b>0</b>	<b>319 760</b>

### Nouveaux emprunts et dettes financières

La variation des dettes financières représente selon les bilans 2010 et 2011 une diminution de 13 346 ainsi ventilée :

(en milliers d'euros)	Fin 2011	Fin 2010
Dettes financières non courantes	12 674	25 909
Dettes financières courantes	346	457
Impôts différés passif		
	<b>13 020</b>	<b>26 366</b>

La variation s'explique par les mouvements suivants indiqués dans le tableau des flux de trésorerie :

(en milliers d'euros)	Fin 2011	Fin 2010
Nouveaux emprunts et dettes financières	0	32 008
Remboursements	-13 235	-22 967
Variation de périmètre	576	-16 462
Variation des dettes financières CT	-687	-82
	<b>-13 346</b>	<b>-7 503</b>

## 6.5. Différends et litiges

Le Groupe IDI n'est plus aujourd'hui engagé dans des litiges ou différends susceptibles d'avoir une incidence sensible sur la situation financière, l'activité ou les résultats de l'IDI.

À la connaissance de la Société, il n'existe pas de procédure gouvernementale, judiciaire ou d'arbitrage, y compris toute procédure dont l'IDI a connaissance, qui est en suspens ou dont elle est menacée susceptible d'avoir ou ayant eu au cours des 12 derniers mois des effets significatifs sur la situation financière ou la rentabilité de l'IDI et/ou du Groupe IDI.

D'une manière générale, concernant l'évaluation de la provision pour risques, à chaque arrêté semestriel ou annuel, les risques font l'objet d'une évaluation ligne à ligne : risques postérieurs à une cession (garantie de passif, complément de prix...) ou litiges en cours.

Le montant de la provision pour risques au bilan est alors revu de façon qu'il soit tel qu'il n'existe pas de risque résiduel significatif non provisionné.

## 6.6. Engagements hors bilan à fin 2011

### Engagements reçus

Aucun

### Engagements donnés

(en milliers d'euros)

	31/12/2011	31/12/2010
IDI		
Nantissement d'actions en garantie d'autorisations d'emprunts bancaires en euros	15 245	15 245
Achats à terme en dollars non dénoués	11 658	-
Engagements d'apports éventuels en trésorerie et en fonds propres, vis à vis de l'ACAM	-	31 350
Engagements de versement sur dossiers	-	-
Garantie de passif	1 180	1 180
<b>Total des engagements donnés</b>	<b>28 083</b>	<b>47 775</b>

Dans le cadre de l'acquisition de sa participation dans Albingia au travers de la holding Financière Miro, IDI s'était engagé, vis-à-vis de l'Autorité de Contrôle des Assurances et des Mutuelles (ACAM), dans la limite d'un montant de 45 millions d'euros (montant diminué dans notre engagement hors bilan du montant des obligations convertibles souscrites par IDI, soit 13,65 millions d'euros) à apporter les fonds propres nécessaires pour contribuer, le cas échéant, au respect de l'exigence de marge de solvabilité au niveau du groupe Albingia. Cet apport pouvait prendre la forme de conversion des obligations convertibles souscrites par IDI au moment de l'acquisition d'Albingia et/ou de souscription à une augmentation de capital ou toute autre forme appropriée. Cette exigence de marge de solvabilité était appréciée

lors de chaque exercice et jusqu'à l'approbation des comptes de l'exercice 2011, échéance du business plan présenté à l'ACAM par les actionnaires de Financière Miro lorsque ces derniers ont demandé, lors de l'acquisition d'Albingia, à l'ACAM d'être exclus du champ de surveillance complémentaire de la société Albingia dans les conditions prévues à l'article L. 334-3 du Code des assurances.

Cet engagement s'est automatiquement éteint le 31 décembre 2011 puisque l'exigence de marge de solvabilité de la société Albingia était largement atteinte.

D'autre part, un engagement a été donné à certains managers des participations de racheter leurs titres dans certains cas de départ.

## 6.7. Effectif

Au 31/12/2011, l'effectif total des sociétés consolidées en nombre de personnes est de 89 contre 37 à fin 2010.

## 6.8. Parties liées

Les états financiers consolidés comprennent les états financiers de IDI et des filiales mentionnées dans la note 3.

IDI est détenue majoritairement par la société Ancelle et Associés.

Les transactions réalisées avec les parties liées correspondent à la rémunération versée en qualité de Gérant à la société Ancelle et Associés tel qu'indiqué ci-dessous.

L'IDI n'a pas consenti de prêt ni aucune garantie à ses dirigeants.

## 6.9. Rémunération des organes sociaux

Les jetons de présence versés aux membres du Conseil de Surveillance et du Comité d'Audit de l'IDI se sont élevés à 73 000 euros au titre de l'exercice 2011 contre 71 000 euros en 2010.

Au cours de l'exercice 2011, l'IDI a enregistré au titre de la rémunération en qualité de Gérant de Ancelle et Associés une somme de 5 119 milliers d'euros, correspondant d'une part au montant minimum fixé par les statuts pour l'exercice 2011 (1 429 milliers d'euros), d'autre part au complément dû au titre des résultats 2010 après approbation des comptes par l'Assemblée Générale de juin 2011 (1 671 milliers d'euros) et en outre au complément estimé dû au titre des résultats 2011 (2 019 milliers d'euros), montant qui sera ajusté après approbation des comptes par l'Assemblée Générale de juin 2012.

Les rémunérations de Monsieur Christian Langlois-Meurinne et Monsieur François Marmissolle, mandataires

sociaux de Ancelle et Associés, unique Gérant de l'IDI, sont assumées en totalité par Ancelle et Associés. Au titre de l'exercice 2011, Ancelle et Associés a versé un salaire brut de 550 000 euros à Christian Langlois-Meurinne contre 349 823 euros en 2010 et un salaire brut de 300 000 euros à François Marmissolle contre 223 150 euros en 2010.

Ancelle et Associés a mis à la disposition de Christian Langlois-Meurinne et François Marmissolle une voiture de fonction. Aucune autre rémunération ou avantage ne leur a été consenti.

Au cours de l'exercice 2012, l'IDI a versé à Ancelle et Associés en début d'année une somme de 1 458 milliers d'euros correspondant au montant minimum fixé par les statuts pour cet exercice et se verra restituer une somme d'environ 94 milliers d'euros correspondant à l'ajustement du complément dû au titre des résultats 2011 après approbation des comptes 2011 par l'Assemblée Générale de juin 2012.

## 6.10. Honoraires versés aux Commissaires aux comptes et aux membres de leur réseau

Exercices couverts : 2010 et 2011

	Mazars		B&A Audit				Deloitte & Associés			
	Montant (HT)		Montant (HT)		%		Montant (HT)		%	
	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011
<b>AUDIT</b>										
<b>Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés</b>										
- Émetteur <sup>(a)</sup>	70 621	93 %	25 000		100 %		123 877	75 000	96 %	80 %
- Filiales intégrées globalement	5 613	7 %					4 677	19 255	4 %	20 %
<b>Autres diligences et prestations directement liées à la mission du Commissaire aux comptes</b>										
- Émetteur										
- Filiales intégrées globalement										
<b>Sous-total</b>	<b>76 234</b>	<b>100 %</b>	<b>25 000</b>		<b>100 %</b>		<b>128 554</b>	<b>94 255</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>
<b>AUTRES PRESTATIONS RENDUES PAR LES RÉSEAUX AUX FILIALES INTÉGRÉES GLOBALEMENT</b>										
- Juridique, fiscal, social										
- Autres (à préciser si > 10 % des honoraires d'audit)										
<b>Sous-total</b>										
<b>Total</b>	<b>76 234</b>	<b>100 %</b>	<b>25 000</b>		<b>100 %</b>		<b>128 554</b>	<b>94 255</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

(a) L'émetteur s'entend comme étant la société mère.

Au cours des exercices clos le 31 décembre 2010 et 2011, le Groupe n'a pas confié à ces Commissaires aux comptes ou aux membres de leur réseau d'autres prestations de nature par exemple juridique, fiscale ou sociale.

## 7) Événements postérieurs à la clôture de l'exercice

À la connaissance de l'IDI, depuis le 31 décembre 2011, il n'est apparu aucun fait exceptionnel ou événement susceptible d'avoir une incidence significative sur la situation financière, l'activité, les résultats ou le patrimoine d'IDI ou du Groupe IDI.

Début 2012, le Groupe a complété son investissement dans la société Emeraude International à hauteur de 17,9 millions d'euros. Emeraude International est le leader de la distribution de polymères en Afrique et connaît une forte croissance sur le marché asiatique.

Le Groupe a par ailleurs cédé sa participation dans la société Cojean (restauration).

## 6. Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

### Exercice clos le 31 décembre 2011

Aux actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2011, sur :

- le contrôle des comptes consolidés de la Société IDI, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- la vérification spécifique prévue par la loi.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par la Gérance. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

#### I. Opinion sur les comptes consolidés

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes consolidés. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes consolidés de l'exercice sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

#### II. Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

Selon les normes IFRS en vigueur et comme indiqué dans la note 1.5., votre Société enregistre ses actifs financiers à leur juste valeur.

Dans le cadre de notre appréciation des estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes, nous avons examiné le dispositif de contrôle relatif au suivi des risques, à leur appréciation et à leur couverture ainsi que les éléments ayant conduit à la détermination des justes valeurs pour les principales lignes du portefeuille. Nous avons, sur ces bases, procédé à l'appréciation du caractère raisonnable de ces estimations ainsi que des évaluations qui en résultent ou de l'information financière communiquée.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes consolidés, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

#### III. Vérification spécifique

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, à la vérification spécifique prévue par la loi des informations relatives au Groupe données dans le rapport de gestion.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Courbevoie et Neuilly-sur-Seine, le 24 avril 2012

Les Commissaires aux comptes

**B&A Audit**  
Nathalie BOLLET

**Deloitte & Associés**  
Albert AIDAN



## 5. Comptes sociaux

<b>1. Bilan au 31 décembre</b>	<b>90</b>
<b>2. Compte de résultats au 31 décembre</b>	<b>91</b>
<b>3. Annexe aux comptes sociaux</b>	<b>92</b>
3.1. Principes comptables	92
3.2. Informations relatives au bilan	93
3.3. Informations relatives au compte de résultats	96
3.4. Autres informations	96
3.5. Inventaire des titres immobilisés de l'activité de portefeuille	97
3.6. Filiales et participations au 31/12/2011	97
3.7. Filiales et participations au 31/12/2011 - Adresse du siège social des sociétés	98
<b>4. Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes annuels</b>	<b>99</b>
<b>5. Tableau des résultats des 5 derniers exercices</b>	<b>100</b>

# 1. Bilan au 31 décembre

ACTIF (en euros)			2011	2010	2009
	Valeurs d'origine	Amortissements ou provisions	Valeurs nettes	Valeurs nettes	Valeurs nettes
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>303 525 418</b>	<b>40 283 255</b>	<b>263 242 163</b>	<b>258 185 677</b>	<b>175 065 898</b>
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	10 006	8 276	1 730	2 730	3 731
Fonds commercial					0
Autres immobilisations incorporelles	10 006	8 276	1 730	2 730	3 731
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	503 396	142 519	360 876	365 659	347 414
Autres immobilisations corporelles	503 396	142 519	360 876	365 659	347 414
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	303 012 016	40 132 459	262 879 557	257 817 288	174 714 752
Titres de participation	175 189 772	35 305 003	139 884 769	137 690 799	98 069 257
Créances rattachées aux participations	78 016 485		78 016 485	17 730 164	0
Autres titres	45 747 684	4 145 601	41 602 083	86 075 811	60 837 465
Créances rattachées aux autres titres	720 459	658 542	61 917	61 917	3 532 693
Autres prêts	3 250 000		3 250 000	3 250 000	4 460 000
Autres immobilisations financières	60		60	60	60
Intérêts courus sur immobilisations financières	87 556	23 314	64 242	13 008 537	7 815 277
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>57 091 505</b>	<b>0</b>	<b>57 091 505</b>	<b>33 854 433</b>	<b>60 717 532</b>
CRÉANCES	6 734 437		6 734 437	7 563 706	7 573 654
Avances et acomptes versés			0	0	0
Créances clients et comptes rattachés	100 000		100 000	0	0
Autres créances	6 634 437		6 634 437	7 563 706	7 573 654
VALEURS MOBILIÈRES DE PLACEMENT	45 063 725	0	45 063 725	25 623 450	41 817 763
Valeurs mobilières de placement	45 033 417		45 033 417	25 576 189	41 787 198
Intérêts courus	30 308		30 308	47 261	30 565
DISPONIBILITÉS	5 293 342	0	5 293 342	667 277	11 326 115
Disponibilités	5 293 342		5 293 342	667 277	11 326 115
Intérêts courus			0	0	0
<b>COMPTES DE RÉGULARISATION</b>	<b>22 766</b>	<b>0</b>	<b>22 766</b>	<b>22 655</b>	<b>23 412</b>
Charges constatées d'avance	22 766	0	22 766	22 655	23 412
<b>ÉCART DE CONVERSION ACTIF</b>					
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>360 639 689</b>	<b>40 283 255</b>	<b>320 356 434</b>	<b>292 062 766</b>	<b>235 806 841</b>

PASSIF (en euros)			2011	2010	2009
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			<b>284 104 273</b>	<b>238 240 188</b>	<b>207 185 827</b>
Capital social			51 273 090	51 273 090	51 273 090
Primes et BSA			131 426 710	131 426 710	131 426 710
Réserve légale			5 127 297	5 127 297	5 127 297
Réserves réglementées					
Autres réserves			144 308	123 568	106 635
Report à nouveau			40 568 494	11 390 069	3 960 777
RÉSULTAT DE L'EXERCICE			55 564 374	38 899 454	15 291 318
<b>PROVISIONS POUR RISQUES &amp; CHARGES</b>			<b>2 834 440</b>	<b>397 898</b>	<b>2 558 373</b>
Provisions pour risques			2 834 440	397 898	2 558 373
<b>DETTES</b>			<b>33 417 721</b>	<b>53 424 679</b>	<b>26 062 641</b>
Avances financières			313 698	227 612	718 102
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			5 013 600	18 003 467	
Emprunts et dettes financières divers			8 085	7 688	8 373
Intérêts courus			731	12	180
Dettes fournisseurs et comptes rattachés			1 174 678	521 412	793 542
Dettes fiscales et sociales			226 549	88 445	82 947
Dettes sur immobilisations			25 515 308	33 250 315	22 793 621
Autres dettes			1 165 072	1 325 729	1 665 877
<b>PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE</b>					
<b>ÉCART DE CONVERSION PASSIF</b>					
<b>TOTAL PASSIF</b>			<b>320 356 434</b>	<b>292 062 766</b>	<b>235 806 841</b>

## 2. Compte de résultats au 31 décembre

COMPTE DE RÉSULTATS (en euros)	2011	2010	2009
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>250 831</b>	<b>125 014</b>	<b>423 986</b>
Prestations de services	137 029	40 746	34 146
Reprises sur provisions et amortissements et transfert de charges	5 304		304 898
Autres produits	25 157	3 049	13 049
Refacturations	83 341	81 219	71 894
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>-10 218 660</b>	<b>-6 513 466</b>	<b>-6 200 036</b>
Achats et charges externes	-2 974 297	-2 045 351	-1 697 860
Impôts, taxes et versements assimilés	-263 948	-70 148	-80 978
Salaires et traitements	-639 874	-301 087	-420 490
Charges sociales	-220 060	-134 636	-129 964
Sur immobilisations : dotation aux amortissements	-8 573	-11 355	-10 930
Autres charges	-6 111 908	-3 950 889	-3 859 814
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>-9 967 829</b>	<b>-6 388 452</b>	<b>-5 776 049</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>14 215 958</b>	<b>12 792 295</b>	<b>9 881 684</b>
Dividendes	4 764 681	2 902 165	1 054 555
Produits des titres et créances	5 204 040	6 196 368	5 402 132
Produits de trésorerie	655 824	769 159	60 670
Reprises sur provisions	2 100 800	2 761 203	
Différences positives de change	128 334	39 959	231 160
Produits nets sur cession de valeurs mobilières de placement	1 362 278	123 440	3 133 167
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>	<b>-772 468</b>	<b>-3 843 543</b>	<b>-6 318 407</b>
Dotation aux provisions	-307 889	-626 886	-3 933 665
Charges de trésorerie et emprunts	-410 517	-220 551	-304 192
Différences négatives de change	-54 063	-89 461	-374 985
Charges nettes sur cession de valeurs mobilières de placement		-2 906 645	-1 705 565
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>13 443 489</b>	<b>8 948 752</b>	<b>3 563 277</b>
<b>RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS</b>	<b>3 475 660</b>	<b>2 560 300</b>	<b>-2 212 772</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>86 652 935</b>	<b>63 328 281</b>	<b>41 269 297</b>
Sur opérations de gestion	0	3	28 256
Sur opérations de capital	444 785	140 289	1 666 056
Reprises sur provisions et transfert de charges	14 172 885	40 686 855	29 084 332
Profits nets sur opérations de capital	72 035 265	22 501 135	10 490 652
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>-36 927 179</b>	<b>-27 002 322</b>	<b>-30 711 183</b>
Sur opérations de gestion	-18	-30 425	-305 171
Sur opérations de capital	-2 401 326	-1 480 995	-4 847
Dotations aux amortissements et provisions	-21 653 968	-6 584 269	-19 392 770
Pertes nettes sur opérations de capital	-12 871 868	-18 906 633	-11 008 395
<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL ET SUR OPÉRATIONS EN CAPITAL</b>	<b>49 725 756</b>	<b>36 325 959</b>	<b>10 558 113</b>
<b>IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES</b>	<b>2 362 958</b>	<b>13 195</b>	<b>6 945 977</b>
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>55 564 374</b>	<b>38 899 454</b>	<b>15 291 318</b>

## 3. Annexe aux comptes sociaux

### 3.1. Principes comptables

#### 3.1.1. Présentation des comptes

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2011 ont été élaborés et présentés conformément aux règles du Plan Comptable Général, dans le respect des principes de prudence, d'indépendance des exercices et de continuité de l'exploitation.

Ces comptes sont tenus en euros, selon les règles françaises.

#### 3.1.2. Immobilisations corporelles

Elles sont amorties en fonction de la durée d'utilisation estimée.

Les durées retenues sont les suivantes :

- agencements, aménagements, installations : 10 ans ;
- mobilier et matériel de bureau : 5 ans et 3 ans.

#### 3.1.3. Immobilisations financières

- Prix de revient brut : les titres et créances sont inscrits soit pour leur valeur d'acquisition soit pour leur valeur d'apport lors de fusions.
- Provisions pour dépréciation : elles sont calculées pour ajuster la valeur d'inventaire à la valeur probable de négociation estimée à la clôture de l'exercice.
- En cas de cession, la méthode FIFO est appliquée.

#### 3.1.4. Valeurs mobilières de placement

Leur prix de revient brut correspond à leur coût d'acquisition à l'exclusion des frais engagés pour leur acquisition. En cas de cession, la méthode FIFO est appliquée.

Le portefeuille des valeurs mobilières de placement est évalué en fonction de la plus ou moins value globale par rapport au cours de Bourse au 31 décembre.

#### 3.1.5. Provisions pour risques

Au delà des provisions pour dépréciation qui couvrent les risques d'évaluation des titres en portefeuille, la Société enregistre au passif du bilan, des provisions pour risques destinées à couvrir les risques identifiés au cas par cas, liés à l'activité de la Société.

#### 3.1.6. Titres de participation

Ils comprennent les titres de participations et les titres qui leur sont fiscalement assimilés.

#### 3.1.7. Créances, dettes et emprunts en monnaie étrangère

Les créances et les dettes en monnaie étrangère sont converties et comptabilisées en euros sur la base du dernier cours de change. Lorsque l'application du taux de conversion à la date d'arrêté des comptes a pour effet de modifier les montants en euros précédemment comptabilisés, les différences de conversion sont inscrites :

- à l'actif du bilan lorsque la différence correspond à une perte latente,
- au passif du bilan lorsque la différence correspond à un gain latent.

Au 31 décembre 2011, il y a ni créance, ni dette en monnaie étrangère.

#### 3.1.8. Opérations à terme en monnaie étrangère

Les résultats sur les opérations à terme en monnaie étrangère sont comptabilisés à l'échéance des contrats.

À la clôture de l'exercice, les contrats en cours sont évalués au cours de la devise à la date de clôture.

En cas de perte latente, une provision pour risque de change est comptabilisée.

Au 31 décembre 2011, les opérations à terme non dénouées font ressortir un profit latent de 397 116 euros.

À leurs échéances, début 2012, ces opérations se sont soldées par un profit de 304 934,66 euros.

#### 3.1.9. Résultat exceptionnel

Sont comptabilisés en résultat exceptionnel, les dotations, les reprises de provisions et le résultat de cession des immobilisations financières.

#### 3.1.10. Report en arrière des déficits

IDI a opté en 2009 pour le report en arrière des déficits, obtenant ainsi une créance sur l'état de 6 945 977 euros, sur laquelle les impôts à payer au titre des 4 prochains exercices pourront s'imputer, le solde éventuel étant remboursable après la clôture de l'exercice 2013. En contrepartie de cette créance, un profit du même montant a été comptabilisé en 2009.

Une somme de 1 307 038 euros est imputée sur cette créance dans les comptes 2011, correspondant à l'IS de cet exercice, un montant équivalent sera prélevé en 2012 pour régler les acomptes d'IS.

## 3.2. Informations relatives au bilan

### 3.2.1. Immobilisations financières

#### a) Mouvements de l'exercice

(en euros)	Montant au 31/12/2010	Augmentation	Diminution	Montant au 31/12/2011
<b>Prix de revient brut</b>				
Titres de participation	160 273 954	61 309 720	46 393 902	175 189 772
Créances rattachées aux participations	17 994 348	69 075 741	9 053 604	78 016 485
Autres titres	97 525 303	12 434 253	64 211 871	45 747 684
Créances rattachées aux autres titres	829 691		109 232	720 459
Autres prêts	3 250 000			3 250 000
Autres immobilisations financières	60			60
Intérêts courus	14 824 762	5 776 242	20 513 448	87 556
<b>Total</b>	<b>294 698 118</b>	<b>148 595 956</b>	<b>140 282 058</b>	<b>303 012 016</b>
<b>Provisions</b>				
Titres de participation	22 583 155	18 385 379	5 663 532	35 305 003
Créances rattachées aux participations	264 184		264 184	0
Autres titres	11 449 491	532 046	7 835 937	4 145 601
Créances rattachées aux autres titres	767 774		109 232	658 542
Autres prêts	0			0
Intérêts courus	1 816 225	307 889	2 100 800	23 314
<b>Total</b>	<b>36 880 830</b>	<b>19 225 314</b>	<b>15 973 685</b>	<b>40 132 459</b>

Les mouvements les plus significatifs concernant les titres de participations ont été :

- la réorganisation : cessions et apports des principales participations minoritaires à une nouvelle société ADFI 5 ;
- un complément d'investissement dans WFCI ;

- le remboursement partiel des parts IDI Mezzanine ;
- les cessions de Top Info, Arthus Bertrand et SFPI.

Les mouvements les plus significatifs concernant les autres titres ont été des acquisitions et cessions d'actions cotées, de divers titres et fonds de gestion alternative et de fonds de private equity dans les pays émergents.

#### b) Valeur estimative du portefeuille de concours aux entreprises

(en millions d'euros)	Montant en début d'exercice (01/01/2011)		Montant en fin d'exercice (31/12/2011)	
	Valeur nette	Valeur estimative	Valeur nette	Valeur estimative
Fractions du portefeuille évaluées :				
À la valeur du marché	211,2	267,1	227,0	236,8
Au cours de la Bourse	46,6	52,8	35,8	39,9
	<b>257,8</b>	<b>319,9</b>	<b>262,8</b>	<b>276,7</b>

#### c) Variation de la valeur estimative du portefeuille de concours aux entreprises

Analyse des mouvements (en millions d'euros)	Valeur nette comptable	Valeur estimative
À l'ouverture de l'exercice au 01/01/2011	257,8	319,9
Réduction de la taille d'un fonds		
Acquisitions de l'exercice	148,6	148,6
Cessions de l'exercice	-140,3	-197,2
Variation de la provision pour dépréciation du portefeuille	-3,3	
Autres variations de plus values latentes		5,1
<b>À la clôture de l'exercice au 31/12/2011</b>	<b>262,8</b>	<b>276,4</b>

La valeur estimative du portefeuille de concours aux entreprises à la fin 2011 a été déterminée conformément aux règles EVCA-AFIC.

### Pour les titres non cotés :

- Dans les 12 mois de l'acquisition : au prix d'achat sauf évènement important notamment sur la structure d'acquisition.
- Après 12 mois :
  - application de la méthode « multicritères » (comparables cotés, transactions comparables, multiple d'entrée, opérations significatives sur le capital),
  - en cas de résultat inférieur au prix de revient, diminution de valeur (provisions),
  - en cas de revalorisation à la hausse, application d'une décote de 10 à 30 % sur cette valeur réévaluée des titres. Si après cette décote, la valorisation est supérieure au prix de revient, cette valeur est conservée,
  - IDI applique en outre, en tant que de besoin, une décote d'illiquidité liée à la plus ou moins grande liquidité de la participation détenue.

### Pour les titres cotés :

- Valorisés au dernier cours de Bourse de la période sans décote ;
- Exception : titres cotés faisant l'objet de restrictions de négociabilité/illiquidité valorisés avec une décote comprise entre 5 % et 40 % sur le dernier cours de Bourse de la période. En particulier, les « *hedge funds* » sont valorisés sur la base de leur « *net asset value* » (NAV) publiée, qui correspond à leur ANR. Cependant pour les fonds bloquant temporairement les demandes de remboursements, une provision d'environ 40 % a été constituée sur la partie faisant l'objet de blocages (dénommée généralement « *side pocket* »).

## 3.2.2. Valeurs mobilières de placement

(en euros)

	Valeur d'inventaire au 31/12/2011	Valeur boursière au 31/12/2011
SICAV	44 359 238	44 359 238
<b>Total des valeurs mobilières de placement</b>	<b>44 359 238</b>	<b>44 359 238</b>

## 3.2.3. Échéances des créances et des dettes

État des créances (en euros)	Montant brut	À un an au plus	À plus d'un an
<b>Actif immobilisé</b>			
Créances rattachées à des participations	78 058 431		78 058 431
Prêts	3 262 623	3 262 623	
Autres immobilisations financières	743 833	743 833	
<b>Actif circulant</b>			
Créances fiscales et sociales	5 638 939	2 614 076	3 024 863
Créances clients et comptes rattachés	100 000	100 000	
Autres créances <sup>(a)</sup>	938 759	938 759	
Débiteurs divers	56 739	56 739	
Charges constatées d'avance	22 766	22 766	
<b>Total général</b>	<b>88 822 090</b>	<b>7 738 797</b>	<b>81 083 294</b>

(a) Concerne à hauteur de 0,609 million d'euros une créance sur Idifine qui place ces sommes sur le marché monétaire.

État des dettes (en euros)	Total	À un an au plus	> à 1 an < à 5 ans	À plus de 5 ans
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit *	5 014 331	14 331	5 000 000	
Emprunts et dettes financières diverses	321 783	321 783		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 174 678	1 174 678		
Dettes fiscales et sociales	226 549	226 549		
Dettes sur immobilisations	25 515 308	12 757 654	12 757 654	
Autres dettes	1 165 072	1 165 072		
<b>Total général</b>	<b>33 417 721</b>	<b>15 660 067</b>	<b>17 757 654</b>	<b>0</b>
* Montant emprunté au cours de l'exercice	0			
* Montant remboursé au cours de l'exercice	13 000 000			

### 3.2.4. Capitaux propres

#### Capital social

51 273 090,20 euros. Il est composé de 7 221 562 actions de 7,10 euros chacune, entièrement libérées (dont 45 792 actions propres à un prix de revient de 701 milliers d'euros).

#### Capitaux propres : variation

(en euros)	Montant au 31/12/2010 avant affectation du résultat	Affectation du résultat 2010	Variations diverses des réserves	Résultat 2011	Montant au 31/12/2011 avant affectation du résultat
<b>Capitaux propres</b>					
Capital social	51 273 090				51 273 090
Prime d'émission	34 973 664				34 973 664
Prime et <i>boni</i> de fusion	94 709 512				94 709 512
BSA annulés	1 743 534				1 743 534
Réserve légale	5 127 297				5 127 297
Autres réserves	123 568	20 740			144 308
Report à nouveau	11 390 069	29 132 500	45 925		40 568 494
Résultat 2009	38 899 454	-38 899 454			0
Résultat 2010				55 564 374	55 564 374
<b>Total</b>	<b>238 240 188</b>	<b>-9 746 214</b>	<b>45 925</b>	<b>55 564 374</b>	<b>284 104 273</b>
Dividendes versés		9 746 214	-45 925 <sup>(a)</sup>		
	9 700 289	9 746 214	-45 925		

(a) Montant correspondant au dividende neutralisé sur les actions d'autocontrôle.

### 3.2.5. Provision pour risques et charges

(en euros)	Montant au 31/12/2010	Augmentation	Reprises	Montant au 31/12/2011
Provisions pour risques	397 898	2 736 542	300 000	2 834 440
– dont utilisée				
– dont non utilisée			300 000	
<b>Total</b>	<b>397 898</b>	<b>2 736 542</b>	<b>300 000</b>	<b>2 834 440</b>

La provision pour risques inclut notamment la provision pour indemnités de départ à la retraite qui a été calculée, par un expert indépendant, sur la base des hypothèses suivantes :

- ratio de stabilité égal à 100 % ;
- taux d'augmentation des salaires de 2 % ;
- taux d'actualisation à 3,51 % correspondant aux taux

des obligations d'entreprises de 1<sup>re</sup> catégorie ;

- âge de départ à la retraite à 70 ans ;
- le montant de cette provision au 31/12/2011 est de 100 milliers d'euros ;
- le solde de la provision, soit 2 700 milliers d'euros, est relatif à des risques liés à des cessions.

### 3.2.6. Éléments concernant plusieurs postes de bilan

ACTIF (en euros)	Produits à recevoir	Entreprises liées <sup>(a)</sup>
Participations		139 884 769
Créances rattachées à des participations	41 946	78 016 485
Autres titres immobilisés	22 296	
Autres créances		938 759
Intérêts bancaires à recevoir	30 308	
<b>Total</b>	<b>94 550</b>	<b>218 840 014</b>
PASSIF (en euros)	Charges à payer	Entreprises liées <sup>(a)</sup>
Avances financières		200 281
Emprunts, dettes auprès des établissements de crédit	13 600	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	532 609	
Dettes fiscales et sociales	35 018	
Intérêts bancaires dus	731	
<b>Total</b>	<b>581 958</b>	<b>200 281</b>

(a) Les entreprises liées correspondent à celles figurant dans le portefeuille « Titres de Participation ».

## 3.3. Informations relatives au compte de résultats

### 3.3.1. Résultat exceptionnel

Les 49,73 millions d'euros de résultat exceptionnel correspondent à un résultat positif de 52,16 sur le portefeuille sous déduction d'une provision pour risques de 2,43 millions d'euros, dont 2,33 liés à des cessions.

### 3.3.2. Impôts sur les bénéfices

Résultats <i>(en euros)</i>	Avant impôt	Impôt correspondant		Impôt dû	Net
		Théorique	Compensation		
Résultat courant	3 475 660	1 158 553	-1 158 553	0	3 475 660
Résultat exceptionnel					
CT	-14 435 249	-4 811 750	4 811 750	0	-14 435 249
LT	66 763 791	2 392 000	-2 152 171	239 829	66 523 962
<b>Résultat comptable</b>	<b>55 804 203</b>	<b>-1 261 196</b>	<b>1 501 025</b>	<b>239 829</b>	<b>55 564 374</b>

L'IDI est intégré fiscalement avec ses filiales détenues à près de 100 % : IDI Services, Idifine, Ogi Alban, ADFI 2, ADFI 3, Idinvest Partners et le sous groupe Domosys Finance.

Les filiales paient à l'IDI l'impôt sur les bénéfices dont

elles sont redevables. L'IDI paie l'impôt du Groupe (résultant de l'intégration fiscale) et conserve le gain éventuel de cette intégration.

En 2011, ce gain d'intégration fiscale s'est élevé à 2,6 millions d'euros.

## 3.4. Autres informations

### 3.4.1. Engagements hors bilan au 31/12/2011 et rappel au 31/12/2010

Engagements donnés <i>(en milliers d'euros)</i>	2011	2010
Assortis de sûretés réelles : nantissement d'actions en garantie d'autorisations	15 245	15 245
d'emprunts bancaires en euros, <i>sur ces montants sont empruntés au 31 décembre</i>	5 000	15 000
Garanties de passif	1 180	1 180
Achats à terme en devises	11 658	
Engagements d'apports éventuels en trésorerie et en fonds propres vis-à-vis de l'ACAM		31 350
Cautions pour le paiement du loyer du siège social	598	546
<b>Total</b>	<b>17 023</b>	<b>48 321</b>
<b>Engagements reçus</b>	<b>Néant</b>	<b>Néant</b>

D'autre part, au 31 décembre 2011, comme au 31 décembre 2010,

– un engagement a été donné à certains managers des participations de racheter leurs titres dans certains cas de départ.

Au 31 décembre 2010, et réalisé en 2011,

– un engagement de céder une partie de ses titres Domaine Romaneira a été donné par IDI à Summit Estates.

2010 après approbation des comptes par l'Assemblée Générale de juin 2011 (1 671 milliers d'euros), et en outre un complément estimé dû au titre des résultats 2011 (2 019 milliers d'euros), montant qui sera ajusté après approbation des comptes par l'Assemblée Générale de juin 2012.

Au cours de l'exercice 2012, l'IDI a versé à Ancelle et Associés en début d'année une somme de 1 458 milliers d'euros correspondant au montant minimum fixé par les statuts pour cet exercice et se verra restituer une somme d'environ 94 milliers d'euros correspondant à l'ajustement du complément dû au titre des résultats 2011 après approbation des comptes 2011 par l'Assemblée Générale.

### 3.4.2. Rémunération des organes sociaux

Les jetons de présence versés au Conseil de Surveillance et au Comité d'Audit se sont élevés à 73 000 euros au titre de 2011.

Au cours de l'exercice 2011, l'IDI a enregistré, au titre de la rémunération en qualité de Gérant de Ancelle et Associés, une somme de 5 119 milliers d'euros, correspondant d'une part au montant minimum fixé par les statuts pour l'exercice 2011 (1 429 milliers d'euros), d'autre part un complément dû au titre des résultats

Au cours de l'exercice 2011, ni IDI, ni les sociétés qu'elle contrôle n'ont versé de rémunération à Christian Langlois-Meurinne et François Marmisolle. Par contre, Ancelle et Associés leur a versé globalement le montant suivant au titre de leurs rémunérations : 850 000 euros.

### 3.4.3. Effectif

L'effectif moyen était de 5 personnes en 2011.

### 3.4.4. Événements postérieurs à la clôture de l'exercice

À la connaissance de l'IDI, depuis le 31 décembre 2011, il n'est apparu aucun fait exceptionnel ou événement susceptible d'avoir une incidence significative sur la

situation financière, l'activité, les résultats ou le patrimoine d'IDI ou du Groupe IDI.

Début 2012, le Groupe a complété son investissement dans la société Emerald International à hauteur de 17,9 millions d'euros. Emerald International est le leader de la distribution de polymères en Afrique et connaît une forte croissance sur le marché asiatique.

Le Groupe a par ailleurs cédé sa participation dans la société Cojean (restauration).

## 3.5. Inventaire des titres immobilisés de l'activité de portefeuille

(en milliers d'euros)

Valeurs nettes au 31/12/2011

Actions	
Non coté	7 164
Coté	10 062
Obligations	8 377
Prêts	3 250
Fonds	
Private equity dans pays émergents	4 193
Fonds de Hedge-Fonds longs	25 626
<b>Total</b>	<b>58 672</b>

## 3.6. Filiales et participations au 31/12/2011

Sociétés ou groupes de sociétés	Capital	Capitaux propres avant résultats du dernier exercice	Quote-part du capital détenue (en %) <sup>(b)</sup>	Valeur comptable des titres détenus		Prêts et avances consentis par la Sté et non remboursés	Montant des cautions et avals donnés par la Sté	Chiffre d'affaires du dernier exercice (HT)	Bénéfice net ou perte du dernier exercice clos	Dividendes encaissés par la Sté au cours de l'exercice
				Brute	Nette <sup>(a)</sup>					

(en milliers d'euros)

### A – Renseignements détaillés concernant les filiales et participations :

#### 1/ Filiales (+ de 50 % du capital)

ADFI 3	3 711	3 688	100,00	3 711		120	N		-5	
ADFI 5	53 358	53 358	100,00	53 358		68 020	É		-2280	
Domaine Romaneira	8 910	8 691	75,93	6765		4 800	A		-889	
Domossys Finance (Mikit)	20	1 368	95,00	9 688		2 576	N	697	-561	
Idifine	2 287	2 870	99,99	2 287		609	T	108	50	
Ogi Alban	762	2 376	99,99	762					-12	

#### 2/ Participations (5 à 50 % du capital)

Cojean	747	3 711	5,95	1 020			N	18 318	85	9
IDI Emerging Markets							É			
compartiment I <sup>(c) (d)</sup>	95 966	96 551	46,38	53 600			A		3 679	3635
IDI Emerging Markets							N			
compartiment II <sup>(c) (d)</sup>	40 746	43 506	35,12	15 060			T		-776	
Lilas (Karting) <sup>(e)</sup>	700	439	90,00	6 500				9 370	161	
Hi Media <sup>(e)</sup>	4 562		6,73	15 570				229 927	10 789	

168 321 138 647

### B – Renseignements globaux concernant les autres filiales et participations :

– dans les sociétés françaises	6 659	1 174
– dans les sociétés étrangères	210	64

(a) Les informations individuelles ne sont pas fournies en raison du préjudice pouvant résulter de leur publication.

(b) Les pourcentages des droits de vote ne sont pas différents de la quote-part de capital détenue.

(c) Société anonyme de droit luxembourgeois, qui comprend deux compartiments distincts, mais qui n'ont pas de personnalité morale distincte d'IDI Emerging Markets.

(d) Le montant restant à libérer sur les actions IDI Emerging Markets I est de 15 434 K€ et sur les actions IDI Emerging Markets II de 9 635 K€.

(e) Données consolidées.

## 3.7. Filiales et participations au 31/12/2011

### Adresse du siège social des sociétés

Renseignements détaillés concernant les filiales et participations :

#### 1/ Filiales

ADFI 3	18, Avenue Matignon	75008	Paris
ADFI 5	18, Avenue Matignon	75008	Paris
Domaine Romaneira	18, Avenue Matignon	75008	Paris
Domosys Finance (Mikit)	36-38, rue de la Princesse	78430	Louveciennes
Idifine	18, Avenue Matignon	75008	Paris
Ogi Alban	18, Avenue Matignon	75008	Paris

#### 2/ Participations

Cojean	Les Chevrons – 59, Bld du G <sup>al</sup> Martial Valin	75015	Paris
IDI Emerging Markets I	11, rue Sainte-Zithe	L-2763	Luxembourg
IDI Emerging Markets II	11, rue Sainte-Zithe	L-2763	Luxembourg
Lilas Financière (Karting)	727, rue Aristide Bergès	38330	Montbonnot
HI MEDIA	6, rue Saint-Joseph	75002	Paris

## 4. Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes annuels

### Exercice clos le 31 décembre 2011

Aux actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2011, sur :

- le contrôle des comptes annuels de la Société IDI, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par la Gérance. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

### I. Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Société à la fin de cet exercice.

### II. Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

Votre Société constitue des provisions pour couvrir les risques sur les titres détenus (notes 1.3. et 1.5. des « Principes comptables » de l'Annexe aux comptes annuels).

Dans le cadre de notre appréciation des estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes, nous avons examiné le dispositif de contrôle relatif au suivi des risques, à leur appréciation et à leur couverture par des provisions spécifiques ainsi que les éléments ayant conduit à la détermination des valeurs d'inventaire pour les principales lignes de portefeuille. Nous avons, sur ces bases, procédé à l'appréciation du caractère raisonnable de ces estimations ainsi que des évaluations qui en résultent ou de l'information financière communiquée.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

### III. Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion de la Gérance et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

Concernant les informations fournies en application des dispositions de l'article L.225-102-1 du Code de commerce sur les rémunérations et avantages versés aux mandataires sociaux ainsi que sur les engagements consentis en leur faveur, nous avons vérifié leur concordance avec les comptes ou avec les données ayant servi à l'établissement de ces comptes et, le cas échéant, avec les éléments recueillis par votre société auprès des sociétés contrôlant votre société ou contrôlées par elle. Sur la base de ces travaux, nous attestons l'exactitude et la sincérité de ces informations.

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle et à l'identité des détenteurs du capital et des droits de vote vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Courbevoie et Neuilly-sur-Seine, le 24 avril 2012

Les Commissaires aux comptes

Deloitte & Associés  
Albert AIDAN

B&A Audit  
Nathalie BOLLET-FLAMAND

## 5. Tableau des résultats des 5 derniers exercices

Nature des indications	2007	2008	2009	2010	2011
<b>I. Capital en fin d'exercice</b>					
Capital social	51 272 970	51 272 970	51 273 090	51 273 090	51 273 090
Nombre des actions ordinaires existantes	7 221 545	7 221 545	7 221 562	7 221 562	7 221 562
Nombre des actions à dividende prioritaire (sans droit de vote) existantes					
Nombre maximal d'actions futures à créer :					
– par conversion d'obligation					
– par exercice de droits de souscription (BSA)	109 805				
<b>II. Opérations et résultats de l'exercice</b>					
Chiffres d'affaires hors taxes	898 501	380 464	106 040	121 965	220 369
Produits financiers	22 048 313	25 282 752	9 881 684	12 792 295	14 215 958
Résultats avant impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions	56 384 778	15 611 109	2 293 476	2 660 711	58 893 210
Impôt sur les bénéfices	6 877 221		-6 945 977	-13 195	-2 362 958
Participation des salariés due au titre de l'exercice					
Résultat après impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions	47 463 557	-32 893 349	15 291 318	38 899 454	55 564 374
Résultat distribué :					
– actionnaires commanditaires	7 894 066	6 499 391 <sup>(a)</sup>	6 499 406 <sup>(a)</sup>	8 304 796 <sup>(a)</sup>	8 304 796 <sup>(a)</sup>
– associé commandité	1 269 737	1 327 637	1 387 380	1 441 418	1 783 200
<b>III. Résultats par action</b>					
Résultat après impôts, participation des salariés, mais avant dotations aux amortissements et provisions	6,86	2,16	1,28	0,37	8,48
Résultat après impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions	6,57	-4,55	2,12	5,39	7,69
Dividende net attribué à chaque action	1,1	0,9	0,9	1,15	1,15
<b>IV. Personnel</b>					
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	8	9	5	3	5
Montant de la masse salariale de l'exercice	1 756 250	1 261 252	420 490	301 087	639 874
Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux de l'exercice (œuvres sociales...)	590 867	407 862	129 964	134 636	220 060

(a) Montant provisoire car le nombre d'actions d'autocontrôle variera d'ici la distribution du dividende, le montant indiqué est calculé sur la totalité des actions composant le capital social.

## 6. Informations sur la Société et le capital

<b>1. Informations concernant l'IDI</b>	<b>102</b>
1.1. Raison sociale et nom commercial	102
1.2. Lieu et numéro d'enregistrement	102
1.3. Date de constitution et durée de vie	102
1.4. Siège social, forme juridique, législation applicable, adresse et numéro de téléphone du siège statutaire	102
<b>2. Informations complémentaires</b>	<b>102</b>
2.1. Objet social	102
2.2. Disposition des statuts concernant les membres de ses organes d'administration, de direction et de surveillance	103
2.3. Droits, privilèges et restrictions attachés à chaque catégorie d'actions existantes	104
2.4. Actions nécessaires pour modifier les droits des actionnaires	105
2.5. Conditions régissant la manière dont les Assemblées Générales annuelles et les Assemblées Générales Extraordinaires des actionnaires sont convoquées	105
2.6. Conditions imposées par les statuts, régissant les modifications du capital	105
<b>3. Capital et principaux actionnaires</b>	<b>106</b>
<b>4. Programme de rachat</b>	<b>108</b>
<b>5. Gestion du capital (performances boursières et relations d'actionnaires)</b>	<b>110</b>
5.1. Une attention permanente portée aux actionnaires	110
5.2. Poursuite de l'objectif d'augmenter la liquidité de l'action IDI	111
5.3. Poursuite de l'effort de réduction de la décote de holding	111
5.4. Évolution des cours	112
5.5. Maintien d'une politique de dividende volontariste	112

# 1. Informations concernant l'IDI

## 1.1. Raison sociale et nom commercial

IDI.

## 1.2. Lieu et numéro d'enregistrement

328 479 753 RCS Paris  
Code APE : 6420Z

## 1.3. Date de constitution et durée de vie

Constituée par acte enregistré le 7 novembre 1983, la Société a été immatriculée le 1<sup>er</sup> décembre 1983. IDI a une durée de vie de 99 ans soit jusqu'au 1<sup>er</sup> décembre 2082.

## 1.4. Siège social, forme juridique, législation applicable, adresse et numéro de téléphone du siège statutaire

Siège social : 18, avenue Matignon 75008 Paris – Tél. : 01 55 27 80 00

Forme juridique, législation applicable : société en commandite par actions soumise à l'ensemble des textes régissant les sociétés commerciales en France et en particulier, aux articles L. 210-1 et suivants du Code de commerce.

Exercice social : 12 mois – du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre.

# 2. Informations complémentaires

## Acte constitutif et statuts

### 2.1. Objet social

#### Article 3 des statuts

La Société a pour objet, en France et en tous pays :

- l'étude, l'organisation, la promotion et la gestion technique, administrative et financière de toutes entreprises commerciales, industrielles, immobilières, minières, financières, prestataires de services ou agricoles ;
- la prise de participation dans toutes sociétés ou entreprises de toute nature et la gestion de ces participations, et plus généralement toutes opérations civiles ou commerciales, mobilières ou immobilières ;
- l'achat, la souscription et la vente – soit pour son compte, soit pour le compte de tiers – de tous titres, parts d'intérêts ou droits sociaux quels qu'ils soient dans toutes sociétés françaises ou étrangères constituées ou à constituer ; la prise d'intérêts dans toutes sociétés ou entreprises ;
- la participation directe ou indirecte à toutes opérations ou entreprises par voie de création de sociétés nouvelles, de participation à leur constitution ou à l'augmentation de capital de sociétés existantes, d'apport, de vente, de location de tout ou partie de l'actif, de fusion ou autrement ;
- et généralement toutes opérations financières, commerciales et industrielles, mobilières et immobilières ainsi que toutes activités de courtiers, commissionnaires, conseils ou autres, pouvant se rattacher directement ou indirectement à ce qui précède ou à tous objets similaires ou connexes.

## 2.2. Disposition des statuts concernant les membres de ses organes d'administration, de direction et de surveillance

Seuls les statuts prévoient des dispositions concernant la Gérance et les membres du Conseil de Surveillance de l'IDI (articles 16 à 18 pour la Gérance et articles 19 à 24 pour ce qui concerne les membres du Conseil de Surveillance et le Censeur).

### Gérance

La Société est gérée et administrée par un seul ou plusieurs gérants qui sont nommés par le ou les associés commandités.

La durée des fonctions de la Gérance est déterminée par le ou les associés commandités ; elle peut être illimitée. Les fonctions de Gérant ne prennent fin que par sa révocation ou sa démission. La révocation du ou d'un Gérant est décidée par l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires avec l'accord préalable de l'associé commandité ou des associés commandités. En outre, le Gérant est révocable par le Tribunal de commerce pour cause légitime, à la demande de tout associé de la Société. Le ou les gérants sont investis des pouvoirs les plus étendus pour agir en toute circonstance au nom de la Société. Ils les exercent dans la limite de l'objet social et sous réserve de ceux expressément attribués par la loi aux Assemblées d'actionnaires. En raison de ses fonctions, le Gérant recevra, indépendamment de la part qui lui revient en sa qualité d'associé commandité, une rémunération annuelle égale au montant cumulé de 1 % des fonds propres consolidés du Groupe IDI (part du Groupe) et de 2,5 % du bénéfice annuel consolidé avant impôts du Groupe IDI (part du Groupe) sans que cette rémunération ne puisse être inférieure à 5 500 000 FR. Cette somme sera annuellement indexée, en fonction de l'indice INSEE des prix à la consommation majoré d'un pour cent (1 %), et ce dès la publication de cet indice, l'indice de référence étant celui du mois de décembre 1989 soit 180,2 (base 100 en 1980). Ce montant minimum était versé le 15 janvier de chaque année et le solde éventuel était versé dès que les comptes consolidés étaient certifiés. Il a été jugé préférable à compter de l'exercice 2006 d'estimer le complément dû au titre de l'exercice lui-même.

### Conseil de Surveillance

Le Conseil de Surveillance est composé de trois membres au moins et de douze au plus, choisis parmi les actionnaires n'ayant pas la qualité d'associés commandités. En cours d'existence de la Société, les membres du Conseil de Surveillance sont nommés ou réélus par l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires. Les actionnaires ayant la qualité de commandités ne peuvent participer à leur désignation. La durée de leurs fonctions est de trois ans. Les membres du Conseil de Surveillance peuvent être révoqués à tout moment par l'Assemblée Générale Ordinaire. Les actionnaires ayant la qualité d'associés commandités ne peuvent participer à leur révocation. Le Conseil de Surveillance nomme un Président et un ou deux vice-présidents parmi ses membres. Le Conseil de Surveillance se réunit sur la convocation de son Président

ou de la Gérance aussi souvent que l'intérêt de la Société l'exige. Le Conseil de Surveillance ne délibère valablement que si la moitié, au moins, de ses membres sont présents y compris ceux participant par des moyens de visioconférence ou télécommunication permettant leur identification et garantissant leur participation effective. Par exception, les procédés de visioconférence ou télécommunication ne pourront pas être utilisés pour l'approbation des comptes annuels sociaux et consolidés d'IDI. Les délibérations sont prises à la majorité des voix des membres présents ou représentés ; en cas de partage, la voix du Président est prépondérante ; toutefois, s'il n'y a que trois membres présents, les délibérations doivent être prises à l'unanimité. Le Conseil de Surveillance assure le contrôle permanent de la gestion de la Société. Il dispose à cet effet des mêmes pouvoirs que les Commissaires aux comptes et est saisi en même temps que ceux-ci des mêmes documents. Il fait chaque année, à l'Assemblée Générale Ordinaire annuelle, un rapport dans lequel il formule toutes observations sur les comptes de l'exercice et fait connaître son appréciation sur la conduite des affaires sociales et l'opportunité de la gestion. Le rapport du Conseil de Surveillance est mis, avec les comptes annuels et l'inventaire, à la disposition des actionnaires qui peuvent en prendre connaissance au siège social à compter de la convocation de l'Assemblée Générale. Le Conseil de Surveillance peut convoquer l'Assemblée Générale toutes les fois qu'il le juge convenable. Les membres du Conseil de Surveillance n'encourent aucune responsabilité en raison des actes de la gestion et de leur résultat. Il est alloué au Conseil de Surveillance une rémunération annuelle, à titre de jetons de présence, dont le montant porté dans les frais généraux est déterminé par l'Assemblée Générale Ordinaire et demeure maintenu jusqu'à décision contraire de cette Assemblée.

### Censeurs

Les Censeurs sont convoqués aux séances du Conseil de Surveillance, et prennent part aux délibérations avec voix consultative, sans toutefois que leur absence ne puisse nuire à la validité de ces délibérations.

Ils sont nommés pour trois ans, et rééligibles, la durée de leur mandat s'appréciant comme celle des membres du Conseil de Surveillance. Ils sont librement révocables par l'Assemblée Générale Ordinaire. Les actionnaires ayant la qualité d'associés commandités ne peuvent participer à la révocation des Censeurs.

Le Conseil de Surveillance peut librement attribuer aux Censeurs une partie des jetons de présence qui lui sont attribués par l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires.

Le Conseil de Surveillance peut procéder à la nomination provisoire de Censeurs sous réserve de ratification par la prochaine Assemblée Générale Ordinaire.

La représentation des sociétés et autres personnes morales auxquelles les fonctions de Censeurs ont été conférées est soumise aux mêmes règles que celles édictées pour les membres du Conseil de Surveillance ; les Censeurs,

personnes physiques ou représentants permanents d'une personne morale, sont soumis à la limite d'âge instituée pour les membres du Conseil de Surveillance, étant

précisé que pour l'application de cette règle, le collège de Censeurs sera considéré comme un organe indépendant du Conseil de Surveillance.

## 2.3. Droits, privilèges et restrictions attachés à chaque catégorie d'actions existantes

### Forme des actions

Les actions entièrement libérées sont nominatives ou au porteur, au choix de l'actionnaire. Elles font l'objet d'une inscription en compte au nom de leurs titulaires dans les conditions et selon les modalités prévues par la loi.

### Cession et transmission des actions

Les actions sont librement négociables.

### Droits et obligations attachés aux actions

Chaque action donne droit, dans la propriété de l'actif social, dans le partage et dans le boni de liquidation, à une part égale à la quotité du capital social qu'elle représente, compte tenu, s'il y a lieu, du capital amorti et non amorti, libéré et non libéré, du montant nominal des actions, des droits des actions de catégories différentes.

En outre, elle donne droit au vote et à la représentation dans les Assemblées Générales dans les conditions légales et statutaires.

Un droit de vote double de celui conféré aux autres actions, eu égard à la quotité du capital qu'elles représentent, est attribué à toutes les actions entièrement libérées pour lesquelles il sera justifié d'une inscription nominative depuis deux ans au moins au nom du même actionnaire.

En cas d'augmentation de capital par incorporation de réserves, bénéfiques ou primes d'émission, le droit de vote double est conféré, dès leur émission, aux actions nominatives attribuées gratuitement à un actionnaire à raison du nombre d'actions anciennes pour lesquelles il bénéficie de ce droit.

La fusion ou la scission de la Société est sans effet sur le droit de vote double qui peut être exercé au sein de la société bénéficiaire si les statuts de celle-ci l'ont institué.

Chaque fois qu'il sera nécessaire de posséder plusieurs actions pour exercer un droit quelconque, en cas d'échange, de regroupement ou d'attribution d'actions ou en conséquence d'augmentation ou de réduction de capital, de fusion ou autre opération sociale, les propriétaires d'actions isolées ou en nombre inférieur à celui requis ne pourront exercer ces droits qu'à la condition de faire leur affaire personnelle du groupement et, éventuellement, de l'achat ou de la vente du nombre de droits nécessaire.

### Affectation et répartition du résultat

L'article 36 des statuts précise la fixation, l'affectation et la répartition du résultat.

### Fixation, affectation et répartition du résultat

Le compte de résultat qui récapitule les produits et charges de l'exercice fait apparaître par différence, après déduction des amortissements et des provisions, le bénéfice ou la perte de l'exercice.

Sur le bénéfice de l'exercice diminué, le cas échéant, des pertes antérieures, il est prélevé cinq pour cent au moins pour constituer le fonds de réserve légale. Ce prélèvement cesse d'être obligatoire lorsque le fonds de réserve atteint le dixième du capital social ; il reprend son cours lorsque, pour une cause quelconque, la réserve légale est descendue au dessous du dixième.

Le bénéfice distribuable est constitué par le bénéfice de l'exercice, diminué des pertes antérieures et des sommes portées en réserve, en application de la loi et des statuts et augmenté du report bénéficiaire.

Ce bénéfice est réparti de la façon suivante :

- le ou les associés commandités se verront attribuer un montant égal à 3 % du bénéfice annuel consolidé avant impôts du Groupe IDI (part du Groupe) sans que ce montant puisse être inférieur à 457 347 euros (3 millions de francs), ce montant minimum étant indexé annuellement, chaque 1<sup>er</sup> janvier, en fonction du dernier taux moyen publié à la Cote Officielle, sur les 12 derniers mois, du rendement des obligations du secteur privé. Cette somme sera répartie entre les associés commandités selon toute proportion qu'ils détermineront d'un commun accord ou, à défaut d'accord, par parts égales entre eux. Ce montant minimum a été ainsi porté de 1 441 418 euros (l'année précédente) à 1 490 138 euros à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2012 ;
- et, à concurrence du solde, aux propriétaires d'actions au prorata du nombre de leurs actions.

Toutefois, l'Assemblée Générale peut, sur proposition de la Gérance, décider le prélèvement, sur la part revenant aux propriétaires d'actions dans le solde des bénéfices, des sommes qu'elle juge convenable de fixer pour être reportées à nouveau au profit desdits actionnaires sur l'exercice suivant, ou pour être portées à un ou plusieurs fonds de réserves extraordinaires, généraux ou spéciaux, non productifs d'intérêts, sur lesquels les associés commandités n'ont, en cette qualité, aucun droit.

Les dividendes sont prélevés par priorité sur le bénéfice de l'exercice.

L'Assemblée Générale peut en outre décider la mise en distribution de toutes sommes prélevées sur les réserves dont elle a la disposition, en indiquant expressément les postes de réserves sur lesquels les prélèvements sont effectués.

## 2.4. Actions nécessaires pour modifier les droits des actionnaires

### Conditions d'exercice du droit de vote

Outre le droit de vote attribué par la loi à chacune des actions composant le capital social, et en application de l'article 13-2 des statuts, un droit de vote double est attaché à toute action entièrement libérée et inscrite sous la forme nominative au nom de la même personne depuis plus de deux ans.

Cette disposition a été insérée dans les statuts par décision de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 29 juin 1990.

Conformément à la loi :

- les actions nominatives attribuées gratuitement à un actionnaire à raison d'actions anciennes, pour lesquelles il bénéficie d'un droit de vote double,

bénéficient également d'un droit de vote double ;

- le droit de vote double cesse pour toute action ayant fait l'objet d'une conversion au porteur ou d'un transfert, hormis tout transfert du nominatif au nominatif par suite de succession ou de donation familiale ;
- le droit de vote double peut être supprimé par décision de l'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires commanditaires sous réserve de l'approbation préalable de l'associé commandité et après ratification de l'Assemblée Spéciale des bénéficiaires de ce droit.

Les statuts de l'IDI ne prévoient aucune limitation au nombre de droits de vote double détenus par un actionnaire.

## 2.5. Conditions régissant la manière dont les Assemblées Générales annuelles et les Assemblées Générales Extraordinaires des actionnaires sont convoquées

### Modes de convocation

Les Assemblées Générales des actionnaires sont convoquées, en application des dispositions légales, par publication au Bulletin des annonces légales obligatoires (BALO) d'un avis de réunion (trente cinq jours au moins avant la date prévue pour la tenue de ladite Assemblée), puis au BALO et dans un journal d'annonces légales dans le département du siège d'un avis de convocation (quinze jours au moins avant cette même date). Les titulaires d'actions nominatives, depuis un mois au moins à la date de l'insertion de l'avis de convocation dans le journal d'annonces légales, sont convoqués par lettre.

### Conditions d'admission

Sur justification de son identité et de sa qualité, tout actionnaire peut participer aux Assemblées, soit personnellement, soit par mandataire (étant précisé qu'un actionnaire ne peut être représenté que par son conjoint ou par un autre actionnaire), soit enfin par correspondance. Pour avoir le droit d'assister, de voter par correspondance ou de se faire représenter à l'Assemblée,

les actionnaires propriétaires de titres nominatifs doivent être inscrits en compte dans les livres de la Société cinq jours au moins avant l'Assemblée Générale ; ceux propriétaires de titres au porteur doivent, dans le même délai, demander à l'intermédiaire financier habilité auprès duquel leurs titres sont inscrits en compte d'établir (puis de transmettre à l'établissement en charge du service titres de l'IDI) une attestation constatant l'indisponibilité de ceux-ci jusqu'à la date de l'Assemblée.

Le formulaire permettant de voter par correspondance ou de se faire représenter à l'Assemblée est tenu à la disposition des actionnaires auprès de l'intermédiaire chez lequel leurs titres sont inscrits, ou peut leur être adressé sur simple demande formulée auprès de l'IDI. Les procurations et les votes par correspondance ne sont pris en compte que pour les formulaires, dûment remplis, parvenus à l'établissement en charge du service titres de l'IDI trois jours au moins avant la réunion de l'Assemblée, accompagnés (si l'actionnaire est titulaire de titres au porteur) d'une attestation de participation des actions ouvrant droit au vote.

## 2.6. Conditions imposées par les statuts, régissant les modifications du capital

Le capital social et les droits attachés à chaque action ne sont susceptibles de modification que sous réserve du respect des dispositions légales en vigueur. Les statuts de la Société ne subordonnent ces opérations à aucune condition ou restriction particulière, à l'exception

toutefois des dispositions de l'article 13-3 qui prévoient que chaque actionnaire devra faire son affaire du groupement d'actions qui pourrait être requis pour l'exercice d'un droit.

## 3. Capital et principaux actionnaires

### Montant du capital souscrit

Au 31 décembre 2011, le capital de l'IDI s'élevait à 51 273 090,20 euros, divisé en 7 221 562 actions de 7,1 euros de valeur nominale, intégralement libéré. La valeur nominale des 45 792 actions d'autocontrôle au 31 décembre 2011 était égale à 325 123 euros et la valeur comptable était de 700 527 euros. Le nombre d'actions d'auto contrôle n'a pas varié depuis.

### Évolution du capital depuis 2009

La seule opération ayant entraîné une modification du capital depuis 2009 concerne l'absorption de Financière Bagatelle qui a augmenté de 17 le nombre d'actions.

### Actions

Les actions IDI font l'objet de transactions sur le compartiment C de NYSE EURONEXT (ISIN FR 0000051393). Un contrat de liquidité a été conclu en 2007 entre l'IDI et Oddo & Cie dans le programme de rachat d'actions en vue d'assurer l'animation du cours de bourse par l'intermédiaire d'un prestataire de service d'investissement, ce contrat de liquidité étant conforme à la charte de l'AFEI reconnue par l'AMF.

### Augmentations de capital potentielles

Capital autorisé et non émis : N/A

Exercice d'options ou de titres susceptibles de faire varier le montant du capital social : N/A

### Tableau récapitulatif des délégations en cours de validité accordées par l'Assemblée des actionnaires au Gérant (augmentation de capital)

Autorisations	Date de délibération de l'Assemblée Générale	Durée et échéance	Montant maximal (en euros)	Utilisation
Emission d'actions réservée aux salariés en application des articles L. 225-129-6 du Code de commerce et L. 443-5 du Code du travail	Assemblée Générale Extraordinaire du 30 juin 2011	26 mois 30 septembre 2011	100 000	Non utilisée

### Nombre d'actionnaires

La Société n'a pas fait de recherche concernant le nombre de ses actionnaires.

Lors de la dernière Assemblée Générale, le 30 juin 2011, (i) les actionnaires présents ou représentés qu'ils soient au nominatif ou au porteur et (ii) les actionnaires nominatifs non présents étaient ensemble au nombre de 82 (ce nombre ne comprenant pas les actionnaires au porteur qui n'ont pas assisté à l'Assemblée).

Le 31 mars 2012, le nombre d'actionnaires nominatifs était de 81.

### Franchissements de seuils

L'article L. 233-7 du Code de commerce impose à toute personne physique ou morale de déclarer sa participation dans le capital de IDI si elle vient à franchir, à la hausse ou à la baisse, les seuils de 5 %, 10 %, 15 %, 20 %, 25 %, 33,3 %, 50 %, 66,66 %, 90 % ou 95 % du capital ou des droits de vote de la Société.

Faute d'avoir été déclarées, les actions excédant la participation à déclarer sont privées du droit de vote dans les conditions prévues par l'article L. 233-14 du Code de commerce.

Les statuts de la Société ne prévoient pas d'obligation supplémentaire d'information.

### Franchissements de seuils intervenus et action de concert

La société Foncière, Financière et de Participations – FFP (contrôlée par les Établissements Peugeot Frères) a déclaré le 16 décembre 2011, avoir apporté la totalité de

sa participation au sein de IDI, soit 726 146 actions, à sa filiale, la société FFP Invest. FFP a franchi individuellement et en baisse les seuils légaux de 10 % et 5 % du capital de la société IDI, 15 %, 10 % et 5 % des droits de vote et ne détient plus d'action IDI.

En outre, la déclaration d'intention suivante a été effectuée, FFP Invest déclare :

- avoir franchi individuellement et en hausse les seuils légaux de 5 % et 10 % du capital de la société IDI et 5 % des droits de vote ;
- détenir individuellement 726 146 actions représentant 10,06 % du capital et 9,92 % des droits de vote ;
- en application de l'article L. 233-7, VII, du Code de commerce, les objectifs suivants qu'elle a l'intention de poursuivre au cours des six prochains mois :
  - l'augmentation de sa participation est consécutive à un reclassement d'actions IDI, FFP Invest ayant bénéficié de l'apport des 726 146 actions IDI détenues par FFP, son actionnaire unique ; en rémunération de ces apports, FFP Invest a procédé à une augmentation de son capital social par émission d'actions FFP Invest attribuées à FFP ;
  - FFP Invest n'agit pas de concert avec les autres actionnaires de IDI ;
  - FFP Invest n'a pas l'intention d'augmenter sa participation au sein de IDI ;
  - FFP Invest n'envisage pas d'acquérir le contrôle de IDI ;
  - FFP Invest entend poursuivre sa stratégie actuelle vis-à-vis de IDI ;
  - FFP Invest n'entend pas solliciter la nomination de nouveaux membres au Conseil de Surveillance de IDI ;
  - il n'existe aucun accord de cession temporaire ayant pour objet les actions ou droits de vote de IDI.

La société Ancelle et Associés a déclaré, à titre de régularisation, le 17 avril 2012 avoir franchi en hausse, le 1<sup>er</sup> avril 2012, directement et indirectement, par l'intermédiaire de la société Financière Bagatelle qu'elle contrôle, le seuil de 2/3 des droits de vote de la Société IDI et détenir à cette date et à ce jour 4 775 754 actions

représentant 9 482 816 droits de vote, soit 66,13 % du capital et 78,82 % des droits de vote. À cette occasion, la société Ancelle et Associés a franchi individuellement le même seuil. Ce franchissement de seuil résulte d'une attribution de droits de vote double.

## Évolution de la répartition du capital au cours des trois dernières années

À la connaissance de la Société, l'actionnariat de l'IDI était réparti comme suit.

Capital	Au 15/04/2010		Au 15/04/2011		Au 15/04/2012	
	Nombre	Capital %	Nombre	Capital %	Nombre	Capital %
Ancelle et Associés	4 707 062	65,18	4 707 062	65,18	4 707 062	65,18
Financière Bagatelle SAS <sup>(a)</sup>	68 692	0,95	68 692	0,95	68 692	0,95
Concert <sup>(b)</sup>	4 775 754	66,13	4 775 754	66,13	4 775 754	66,13
FFP	726 146	10,06	726 146	10,06	0	0
FFP Invest	-	-	-	-	726 146	10,06
Allianz IARD	381 000	5,28	381 000	5,28	381 000	5,28
Autres et public	1 292 612	17,90	1 293 396	17,91	1 295 099 <sup>(c)</sup>	17,93
Autocontrôle	46 050	0,64	45 266	0,62	43 563	0,60
	<b>7 221 562</b>	<b>100,00</b>	<b>7 221 562</b>	<b>100,00</b>	<b>7 221 562</b>	<b>100,00</b>

(a) Filiale à 99,9 % de Ancelle et Associés, anciennement dénommée Financière Neuilly Madrid.

(b) Concert présumé au sens de l'article L. 233-10 § 2.

(c) Dont 105 211 actions au nominatif et 1 189 888 actions au porteur.

Droits de vote	Au 15/04/2010		Au 15/04/2011		Au 15/04/2012	
	Nombre	Droits de vote %	Nombre	Droits de vote %	Nombre	Droits de vote %
Ancelle et Associés	4 707 062	58,37	4 707 062	58,81	9 414 124	78,54
Financière Bagatelle SAS	68 692	0,85	68 692	0,86	68 692	0,57
Concert	4 775 754	59,22	4 775 754	59,67	9 482 816	79,11
FFP	1 452 292	18,01	1 452 292	18,15	0	0
FFP Invest	-	-	-	-	726 146	6,06
Allianz IARD	381 000	4,72	381 000	4,76	381 000	3,18
Autres et public	1 455 340	18,05	1 394 490	17,42	1 396 824	11,65
Autocontrôle	-	-	-	-	-	-
	<b>8 064 386</b>	<b>100,00</b>	<b>8 003 536</b>	<b>100,00</b>	<b>11 986 786</b>	<b>100,00</b>

À la connaissance de la Société, il n'existe pas d'autres actionnaires détenant directement ou indirectement ou de concert 5 % au plus du capital ou des droits de vote.

À la connaissance de la Société, il existe 4 actionnaires nominatifs non résidents titulaires ensemble de 159 actions de l'IDI.

Les principaux actionnaires de l'émetteur ne disposent pas de droits de vote différents, sous réserve de l'article 13.2 des statuts qui confère à chaque actionnaire un droit de vote double pour toute inscription nominative depuis plus de deux ans au moins au nom du même actionnaire.

### Autocontrôle

L'IDI détient 43 563 de ses propres actions au 31 mars 2012.

### Actionnaire de contrôle

L'IDI est contrôlé majoritairement par la société Ancelle et Associés, qui détient directement et indirectement (avec sa filiale Financière Bagatelle SAS) 66,13 % du capital de l'IDI (et 79,11 % des droits de vote). Ancelle et Associés est à la fois Gérant et Associé commandité de l'IDI.

Ancelle et Associés est détenue par Christian Langlois-Meurinne, les héritiers de M. François Marmissolle et la société civile Maber (famille Bernard Meheut).

Financière Bagatelle SAS est une société qui a été constituée le 8 juillet 1998. Elle a une activité de pure holding et est détenue par Ancelle et Associés. Le nombre d'actions IDI qu'elle détient n'a pas varié depuis plusieurs années.

Pour se conformer au Règlement européen, n° 809-2004, l'IDI doit décrire les mesures prises en vue d'assurer que le contrôle de l'émetteur ne soit pas exercé de manière abusive. Il n'existe pas de mesures particulières prises pour éviter que le contrôle soit exercé de manière abusive. Néanmoins, l'IDI considère que la structure duale (Gérance et Conseil de Surveillance) et le fait que le Gérant de l'IDI (Ancelle et Associés) soit également le principal actionnaire est un gage vis-à-vis des actionnaires minoritaires pour que celui-ci n'exerce pas son contrôle de manière abusive, puisque leurs intérêts sont alignés : faire progresser l'actif net réévalué par action.

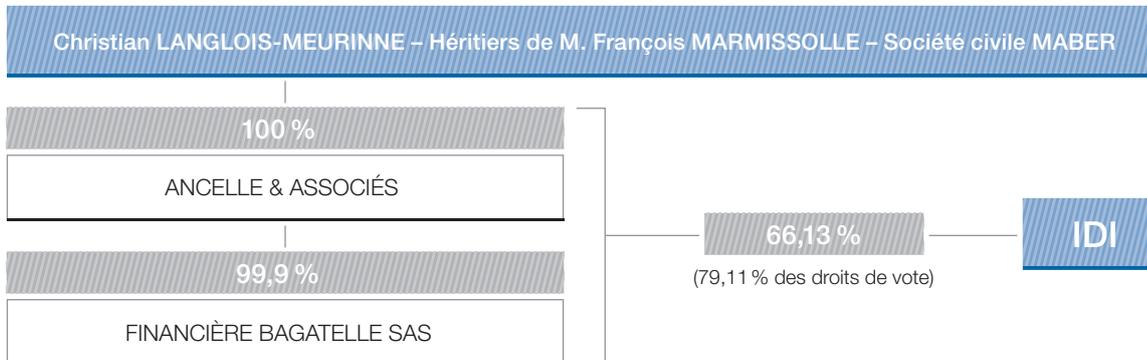
## Pactes d'actionnaires

À la connaissance de l'IDI, il n'existe aucun pacte ou accord entre ses actionnaires. L'IDI n'est pas partie à un pacte d'actionnaires dont l'application des clauses serait susceptible d'avoir un impact significatif sur le cours de son titre.

Il n'existe aucun nantissement sur les actions IDI inscrites au nominatif pur.

Les nantissemements d'actifs de l'IDI sont mentionnés dans le paragraphe 6.6. de l'Annexe aux comptes consolidés de l'exercice clos le 31/12/2011 figurant page 84 du présent document de référence.

## Organigramme au 31 mars 2012



## 4. Programme de rachat

### Rapport spécial relatif aux rachats d'actions

#### A. Rapport spécial établi en application de l'article L. 225-209 du Code de commerce

##### I – Description du Programme de rachat 2010

###### a) Cadre Juridique

L'Assemblée Générale Mixte du 30 juin 2011 (dix-neuvième résolution) a autorisé la Gérance à mettre en œuvre un programme de rachat d'actions (le « Programme de rachat 2011 ») conformément aux dispositions des articles L. 225-209 et suivants du Code de commerce.

Au cours de l'exercice 2010, le Programme de rachat 2011 a été mis en œuvre par la Gérance qui a réalisé des achats, dont les modalités sont décrites ci-dessous.

###### b) Caractéristiques du Programme de rachat

Le Programme de rachat a été adopté pour une période de 18 mois à compter de la date de l'Assemblée du 30 juin 2011, soit jusqu'au 31 décembre 2012. En vertu de cette autorisation, le prix maximum d'achat était de 40 euros.

La Gérance était autorisée à acheter un nombre d'actions représentant au maximum 10 % du capital social d'IDI à la date de réalisation de ces achats.

Les différents objectifs du Programme de rachat conformément à la réglementation en vigueur et aux pratiques de marché admises par l'Autorité des marchés financiers étaient les suivants :

- l'annulation des titres rachetés par voie de réduction de capital ;
- l'attribution d'actions au profit de salariés et/ou mandataires sociaux de la Société ou de son Groupe (i) dans le cadre des dispositions des articles L. 225-179

et suivants du Code de commerce, (ii) au titre de leur participation aux fruits de l'expansion de l'entreprise ou dans le cadre d'un plan d'actionnariat ou d'un plan d'épargne entreprise, ou (iii) en application des dispositions des articles L. 225-197-1 et suivants du Code de commerce ;

- la remise d'actions de la Société à la suite de l'exercice de droits attachés à des valeurs mobilières donnant accès immédiatement ou à terme au capital social de la Société, aux porteurs desdites valeurs mobilières ;
- la conservation des actions de la Société qui auront été achetées et la remise ultérieurement à l'échange ou en paiement dans le cadre d'opérations éventuelles de croissance externe ;
- l'animation du marché secondaire des titres de la Société et la régularisation du cours de Bourse par l'intermédiaire d'un prestataire de service d'investissement agissant dans le cadre d'un contrat de liquidité, conforme à la charte de déontologie de l'Association française des entreprises d'investissement.

L'Assemblée Générale Ordinaire du 30 juin 2011 a autorisé la Gérance à réduire en une ou plusieurs fois, dans la limite de 10 % du capital par période de 24 mois, le capital social de la Société, par l'annulation des actions acquises en application de la vingt-deuxième résolution adoptée par l'Assemblée Générale Ordinaire du 30 juin 2011.

##### II – Rachats d'actions réalisés par IDI au cours de l'exercice 2011

Au cours de la période du 1<sup>er</sup> janvier 2011 au 31 mars 2012, IDI a acheté 17 504 actions, toutes, en vue de l'animation du marché dans le cadre d'un contrat de liquidité.

#### a) Rachats d'actions effectués en vue de leur annulation

Au cours de l'exercice 2011 et jusqu'au 31 mars 2012, IDI n'a pas acheté d'action en vue de leur annulation, au titre de l'autorisation conférée par la dix-neuvième résolution de l'Assemblée Générale Ordinaire du 30 juin 2011.

#### b) Rachats d'actions effectués en vue de l'animation du marché dans le cadre d'un contrat de liquidité

Au cours de l'exercice 2011 et jusqu'au 31 mars 2012, Oddo Corporate Finance a acheté, pour le compte d'IDI dans le cadre d'un contrat de liquidité, en vue de l'animation du marché, 17 504 actions au prix moyen de 24,6838 euros par action, pour un coût total de 432 064,82 euros.

#### c) Rachats d'actions effectués en vue de leur attribution au profit de salariés et de mandataires sociaux

Au cours de l'exercice 2011 et jusqu'au 31 mars 2012, IDI n'a pas acheté d'actions en vue de leur attribution aux bénéficiaires d'options d'achat d'actions ou d'attributions gratuites d'actions.

#### d) Rachats d'actions effectués en vue de leur remise ou échange lors de l'exercice de droits attachés à des titres de créance

Au cours de l'exercice 2011 et jusqu'au 31 mars 2012, IDI n'a pas acheté d'action en vue de leur remise ou échange d'actions lors de l'exercice de droits attachés à des titres de créance.

#### e) Rachats d'actions effectués en vue de leur conservation et de leur remise ultérieure dans le cadre d'opérations de croissance externe

Au cours de l'exercice 2011 et jusqu'au 31 mars 2012, IDI n'a pas acheté d'action en vue de leur conservation et de leur remise ultérieure dans le cadre d'opérations de croissance externe.

### III – Cessions d'actions réalisées au cours de l'exercice 2011

Au cours de l'exercice 2011 et jusqu'au 31 mars 2012, Oddo Corporate Finance a cédé, pour le compte d'IDI dans le cadre d'un contrat de liquidité, en vue de l'animation du marché, 18 516 actions au prix moyen de 25,0335 euros par action, pour un montant total de 465 520,30 euros.

### IV – Modalités des rachats d'actions

Entre le 1<sup>er</sup> janvier 2011 et le 31 mars 2012, IDI a procédé à des achats via un contrat de liquidité pour un total de 17 504 actions, au prix moyen de 24,6837 euros, pour un montant total de 463 520,30 euros.

Au cours de cette période, IDI n'a pas eu recours à des produits dérivés pour réaliser ses achats.

### V – Annulations d'actions par IDI

IDI n'a pas procédé à l'annulation d'action entre le 1<sup>er</sup> janvier 2011 et le 31 mars 2012.

En l'état actuel de la législation, IDI ne pourra pas annuler plus de 10 % de son capital pendant une période de 24 mois.

### VI – Réallocations éventuelles

Les actions achetées par IDI dans le cadre de l'autorisation conférée par la dix-neuvième résolution adoptée par l'Assemblée Générale Mixte du 30 juin 2011 n'ont pas été réallouées à d'autres objectifs que les objectifs initiaux qui leur avaient été assignés lors de leurs rachats.

### B. Description du Programme de rachat 2012 soumis à l'Assemblée Générale Mixte du 20 juin 2012 en application des articles 241-2 et 241-3 du Règlement général de l'Autorité des marchés financiers

L'Assemblée Générale Mixte du 20 juin 2012 est appelée, dans sa septième résolution (reproduite dans la section « Résolutions » du présent document de référence), à adopter un programme de rachat d'actions conformément aux dispositions de l'article L. 225-209 du Code de commerce.

Au 31 mars 2012, la Société détient directement 43 563 actions représentant 0,60 %<sup>(1)</sup> de son capital. Conformément à la loi et aux règlements en vigueur, ces actions sont privées de droit au dividende et de droit de vote.

Aucune action n'est détenue directement ou indirectement par les filiales d'IDI.

Sur ces 43 563 actions, aucune n'ont vocation à être annulées, 7 191 actions ont été achetées par Oddo Corporate Finance pour le compte d'IDI dans le cadre d'un contrat de liquidité (soit 0,10 % du capital)<sup>(1)</sup>, et 36 372 sont conservées pour les remettre ultérieurement à l'échange ou en paiement dans le cadre d'opérations éventuelles de croissance externe (soit 0,50 % du capital)<sup>(1)</sup>.

Les différents objectifs de ce Programme de rachat d'actions, énoncés dans la septième résolution soumise à l'Assemblée Générale Mixte de la Société du 20 juin 2012 sont, conformément à la réglementation en vigueur et aux pratiques de marché admises par l'Autorité des marchés financiers :

1. annuler les titres rachetés par voie de réduction du capital ;
2. attribuer les titres rachetés aux salariés et/ou mandataires sociaux de la Société ou de son Groupe, (i) dans le cadre des dispositions des articles L. 225-179 et suivants du Code de commerce, (ii) au titre de leur participation aux fruits de l'expansion de l'entreprise ou dans le cadre d'un plan d'actionnariat ou d'un plan d'épargne entreprise, ou (iii) en application des dispositions des articles L. 225-197-1 et suivants du Code de commerce ;
3. remettre les actions de la Société, à la suite de l'exercice de droits attachés à des valeurs mobilières donnant accès immédiatement ou à terme au capital social de la Société, aux porteurs desdites valeurs mobilières ;
4. conserver les actions de la Société qui auront été achetées et les remettre ultérieurement à l'échange ou en paiement dans le cadre d'opérations éventuelles de croissance externe ; et

(1) Sur la base de 7 221 562 actions composant actuellement le capital social.

5. animer le marché secondaire des titres de la Société et procéder à la régularisation du cours de Bourse par l'intermédiaire d'un prestataire de services d'investissement agissant dans le cadre d'un contrat de liquidité conforme à la charte de déontologie de l'Association Française des Entreprises d'Investissement.

Ces objectifs sont identiques aux objectifs du précédent Programme de rachat d'actions en vertu de la dix-neuvième résolution adoptée par l'Assemblée Générale Mixte en date du 30 juin 2011. La dix-neuvième résolution adoptée par l'Assemblée Générale Mixte en date du 30 juin 2011 est entièrement reproduite en page 152 du document de référence déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers sous la référence n° D. 11-402 en date du 29 avril 2011.

L'autorisation de rachat conférée à la Gérance dans le cadre du Programme de rachat porte sur un maximum de 10 % du capital à la date de l'Assemblée Générale du 20 juin 2012. Sur la base du capital au 31 mars 2012, ce maximum serait de 678 593 actions (soit 722 156 – 43 563).

Le prix de rachat maximum prévu par le Programme de rachat d'actions est de 40 euros par action.

En conséquence le montant maximum des acquisitions ne pourra dépasser 27 075 608 euros (ce montant pouvant être ajusté en fonction du nombre d'actions en circulation au 20 juin 2012, date de l'Assemblée Générale qui adoptera le présent Programme de rachat d'actions.) Toutefois, il est précisé qu'en cas d'opération sur le capital, notamment par incorporation de réserves et attributions gratuites d'actions, division ou groupement des actions, le prix indiqué ci-dessus sera ajusté en conséquence.

En outre, le Programme de rachat d'actions est prévu pour une durée de 18 mois à compter de l'Assemblée Générale du 20 juin 2012 qui est appelée à l'adopter, soit jusqu'au 31 décembre 2013.

Les rachats d'actions effectués par la Société dans le cadre du précédent Programme de rachat d'actions sont résumés dans le tableau ci-après. Aucun achat n'a été effectué à travers l'utilisation de produits dérivés.

Tableau de déclaration synthétique des opérations par la Société sur ses propres titres du 1<sup>er</sup> janvier 2011 au 31 mars 2012 dans le cadre du Programme de rachat d'actions :

Flux brut	Achats	Ventes	Annulation
Nombre de titres	17 504 <sup>(a)</sup>	18 516 <sup>(b)</sup>	0
Cours moyen des transactions (euros)	24,6838	25,0335	
Prix d'exercice moyen			
Montants (euros)	432 064,82	463 520,30	

(a) Tous achetés dans le cadre du programme de liquidité.

(b) Tous cédés dans le cadre du programme de liquidité.

## 5. Gestion du capital (performances boursières et relations d'actionnaires)

### 5.1. Une attention permanente portée aux actionnaires

L'IDI vise à faire progresser son actif net réévalué par action (ANR) sur une longue période. Depuis la cotation, le taux de rendement interne de l'activité, dividendes réinvestis, a progressé de 14,29% pour un multiple sur investissement de près de 15.



Source : Datastream.

Pour assurer le maintien de la performance à long terme de l'IDI et sa meilleure traduction boursière, l'IDI travaille à :

- une application prudente des règles d'évaluation fixées par les associations professionnelles de capital investissement en Europe (EVCA – European Venture Capital Association) et en France (AFIC – Association

- Française des Investisseurs en Capital);
- une amélioration de la liquidité du titre IDI;
- une réduction de la décote dont souffrent les acteurs cotés du capital investissement.

L'IDI participe à des forum d'investisseurs, comme Oddo Mid Cap Forum le 5 janvier 2012.

## 5.2. Poursuite de l'objectif d'augmenter la liquidité de l'action IDI

D'un groupe essentiellement détenu par ses dirigeants historiques, l'IDI est devenu une société au capital ouvert à hauteur de plus de 33 % à des tiers.

Cette évolution s'est faite dans le respect du modèle de développement de l'IDI : maintien d'une très forte

implication des actionnaires dirigeants, constitution d'un noyau stable d'actionnaires prestigieux au premier rang desquels le holding de la famille Peugeot (Foncière, Financière et de Participations), Allianz France et certains *family offices* français parmi les plus réputés.

Composition de l'actionariat de l'IDI	2009	2010	2011
Ancelle et Associés (dirigeants actionnaires) (a)	66,1 %	66,1 %	66,13 %
Autres actionnaires	33,3 %	33,3 %	33,27 %
Auto-contrôle	0,6 %	0,6 %	0,6 %

(a) Et Financière Bagatelle, société contrôlée par Ancelle et Associés.

La politique actionnariale mise en place vise à augmenter la liquidité offerte aux actionnaires de l'IDI, en accroissant à la fois le flottant et le volume des échanges. Les échanges ont progressé en 2010 et 2011, même si la décote reste importante.

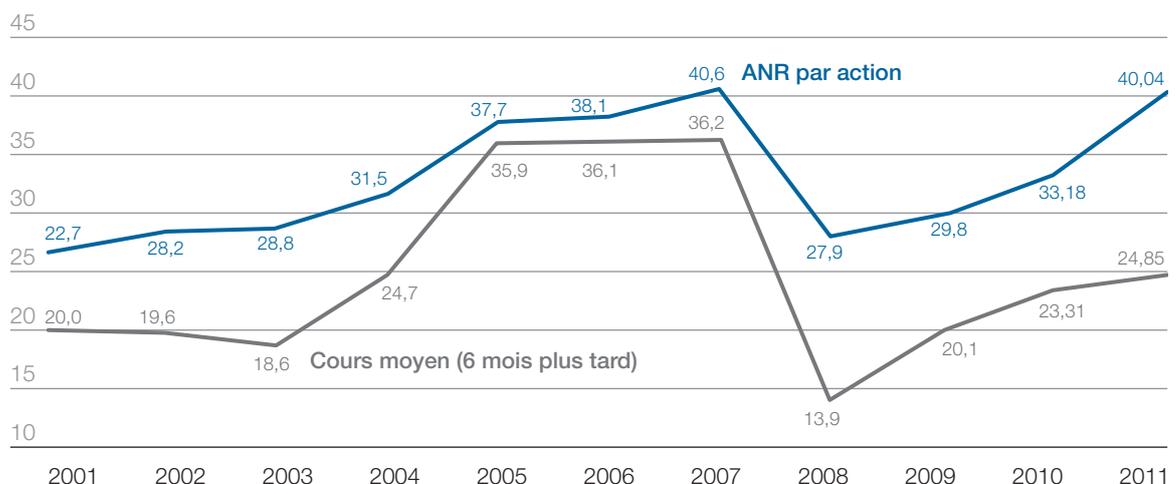
Volumes échangés	2009	2010	2011
Volume	55 864	73 297	77 196
Volume journalier	219	280	296

Source : Bloomberg.

## 5.3. Poursuite de l'effort de réduction de la décote de holding

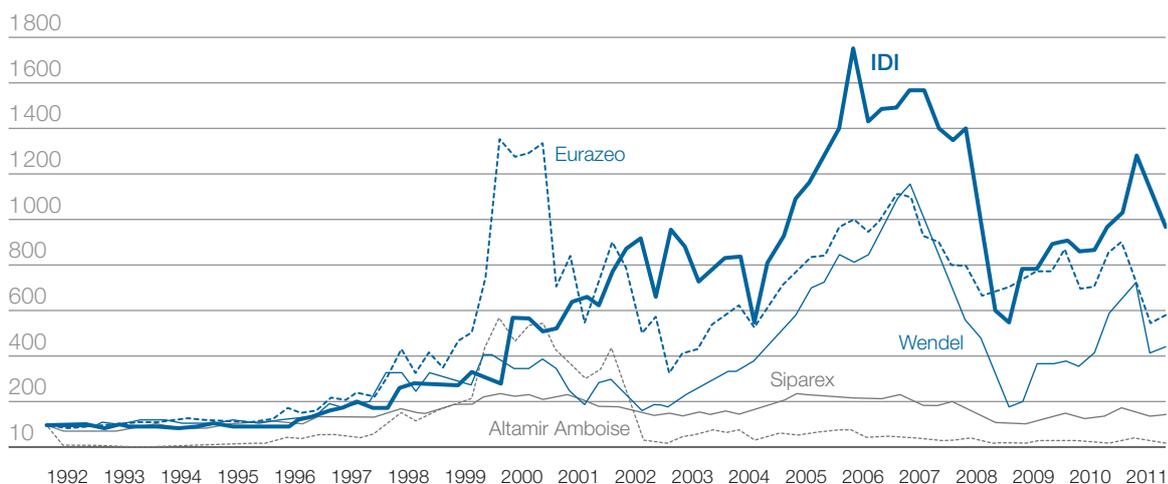
À l'instar de ses pairs cotés spécialisés en capital investissement, l'IDI souffre d'une décote historique qui s'était progressivement réduite au milieu des années 2000, pour réapparaître de façon importante avec la crise des *subprimes* puis la crise financière depuis l'été 2007.

La bonne tenue du portefeuille de l'IDI pendant la crise, puis son rebond, sont traduits dans l'accroissement significatif de l'ANR en 2010 et sa stagnation en 2011 ce qui devrait redonner confiance au marché et permettre de réduire la décote.



Cours de l'action IDI	2009	2010	2011
Plus haut	20,4	22,39	29,30
Plus bas	12,35	18,45	22,10
Cours moyen	17,67	20,00	25,11
Cours au 31 décembre	20,3	22,1	22,30
Croissance en % (retraitée du dividende N-1)	59,8 %	13,9 %	6,4 %

## 5.4. Évolution des cours



Source : Datastream.

## 5.5. Maintien d'une politique de dividende volontariste

L'IDI a pour objectif d'offrir un rendement satisfaisant à ses actionnaires, représentant au moins 3 % de l'ANR.

Rendement de l'action IDI	2009	2010	2011
Dividende ordinaire versé au titre de l'année N	0,90	1,15	1,15 <sup>(a)</sup>
Évolution par rapport à l'année précédente	-	27,8 %	-
Rendement par rapport à l'ANR par action de N	3,0 %	3,0 %	3,0 %
Rendement par rapport au cours moyen de l'année	5,1 %	5,8 %	4,6 %

(a) Proposé à la prochaine Assemblée Générale des actionnaires.

## 7. Assemblée Générale

<b>1. Ordre du jour</b>	<b>114</b>
<b>2. Résolutions présentées à l'Assemblée Générale</b>	<b>114</b>
Assemblée Générale Extraordinaire	116
Assemblée Générale Ordinaire	116
<b>3. Observations du Conseil de Surveillance sur le rapport du Gérant</b>	<b>116</b>
<b>4. Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions et engagements réglementés</b>	<b>117</b>

# 1. Ordre du jour

## Assemblée Générale Ordinaire

- Première résolution - Approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2011
- Deuxième résolution - Affectation du résultat de l'exercice et distribution d'un dividende
- Troisième résolution - Approbation des conventions visées aux articles L. 226-10 et suivants du Code de commerce
- Quatrième résolution - Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2011
- Cinquième résolution - Quitus de la Gérance
- Sixième résolution - Ratification de la cooptation de FFP Invest en qualité de membre du Conseil de Surveillance
- Septième résolution - Renouvellement du mandat de FFP Invest
- Huitième résolution - Autorisation à donner à la Gérance à l'effet de mettre en œuvre un Programme de rachat par la Société de ses propres actions

## Assemblée Générale Extraordinaire

- Neuvième résolution - Autorisation donnée à la Gérance de réduire le capital social par annulation des actions achetées en application des programmes de rachat d'actions

## Assemblée Générale Ordinaire

- Dixième résolution - Pouvoirs

# 2. Résolutions présentées à l'Assemblée Générale

## Assemblée Générale Ordinaire

### Première résolution - Approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2011

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance du bilan, du compte de résultat et de l'Annexe de l'exercice social clos le 31 décembre 2011, des rapports de la Gérance, du Conseil de Surveillance et des Commissaires aux comptes, approuve les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2011, tels qu'ils lui ont été présentés et le résultat dudit exercice qui se traduit par un bénéfice net de 55 564 374 euros.

Elle approuve en conséquence les opérations traduites par ces comptes ou résumées dans ces rapports.

### Deuxième résolution - Affectation du résultat de l'exercice et distribution d'un dividende

L'Assemblée Générale, sur la proposition de la Gérance, décide d'affecter le résultat de l'exercice de la façon suivante :

Report à nouveau	40 568 494
Bénéfice net de l'exercice	55 564 374
<b>Soit un solde disponible de</b>	<b>96 132 868</b>

Ce bénéfice sera réparti de la façon suivante :

Dotation à la réserve légale	-
Dotation aux autres réserves	0
Dividende à l'associé commandité (article 36 des statuts)	1 783 200
Dividende aux actionnaires commanditaires	8 304 796
Report à nouveau	86 003 392
<b>Total égal au disponible</b>	<b>96 132 868</b>

L'Assemblée fixe en conséquence pour cet exercice le dividende pour les actionnaires commanditaires à 1,15 euros par action.

Ce dividende sera mis en paiement après le 28 juin 2012. Ce dividende est éligible à l'abattement de 40 % pour les personnes physiques remplissant les conditions prévues à l'article 158-3° du Code général des impôts.

Si au moment du paiement du dividende, la Société détenait certaines de ses propres actions, le montant du dividende correspondant à ces actions viendrait automatiquement majorer le report à nouveau.

Il est rappelé les dividendes distribués aux actionnaires commanditaires au cours des trois exercices précédents :

Exercice (en euros)	Dividende
2008	0,90
2009	0,90
<b>2010</b>	<b>1,15</b>

(1) Dividende éligible à l'abattement de 40 % pour les personnes physiques remplissant les conditions prévues à l'article 158-3° du Code général des impôts.

### Troisième résolution - Approbation des conventions visées aux articles L. 226-10 et suivants du Code de commerce

L'Assemblée Générale, connaissance prise du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées aux articles L. 226-10 et suivants du Code de commerce, approuve les conventions qui y sont mentionnées.

### Quatrième résolution - Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2011

L'Assemblée Générale, connaissance prise des comptes consolidés de l'exercice social clos le 31 décembre 2011, des rapports du Conseil de Surveillance, de la Gérance et des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés clos le 31 décembre 2011, approuve les comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2011, tels qu'il lui ont été présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes et résumées dans ces rapports.

Elle arrête le résultat net global consolidé de cet exercice qui se traduit par un bénéfice de 19 002 milliers d'euros, dont un bénéfice de 17 258 milliers d'euros pour la part du Groupe.

### Cinquième résolution - Quitus de la Gérance

L'Assemblée Générale donne quitus de sa gestion à la Gérance de la Société pour l'exercice écoulé.

### Sixième résolution - Ratification de la cooptation de FFP Invest en qualité de membre du Conseil de Surveillance

L'Assemblée Générale, connaissance prise du rapport de la Gérance, ratifie la cooptation de FFP Invest, représentée par M. Alain Chagnon, 75 avenue de la Grande Armée 75116 Paris, en qualité de membre du Conseil de Surveillance en remplacement de FFP (anciennement société Foncière, Financière et de Participations) pour une durée expirant à l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2011.

### Septième résolution - Renouvellement du mandat de FFP Invest

L'Assemblée Générale, connaissance prise du rapport de la Gérance, décide de renouveler le mandat de FFP Invest, pour une durée de trois ans, soit jusqu'à l'Assemblée Générale Ordinaire qui statuera sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2014.

### Huitième résolution - Autorisation à donner à la Gérance à l'effet de mettre en œuvre un Programme de rachat par la Société de ses propres actions

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance du rapport de la Gérance, conformément aux dispositions de l'article L. 225-209 du Code de commerce, du Titre IV du Livre II du Règlement général de l'Autorité des marchés financiers et du Règlement n° 2273/2003 de la Commission européenne du 22 décembre 2003,

- met fin, avec effet immédiat, pour sa partie non utilisée, à l'autorisation donnée par l'Assemblée Générale Mixte du 30 juin 2011 par le vote de sa dix-neuvième résolution, autorisant la Gérance à acheter des actions de la Société ;
- autorise la Gérance à opérer sur les actions de la Société dans la limite d'un nombre d'actions représentant 10 % du capital social à la date de réalisation de ces achats, étant toutefois précisé que le nombre maximal d'actions détenues après ces achats ne pourra excéder 10 % du capital.

Le prix maximum d'achat par action est fixé à 40 euros. En conséquence, le montant maximum des acquisitions ne pourra dépasser 27 075 608 euros. Toutefois, il est précisé qu'en cas d'opération sur le capital, notamment par incorporation de réserves et attribution gratuite d'actions, division ou regroupement des actions, le prix indiqué ci-dessus sera ajusté en conséquence.

L'acquisition, la cession ou le transfert de ces actions pourra être effectué par tous moyens, en une ou plusieurs fois, notamment sur le marché ou de gré à gré, y compris par acquisition ou cession de blocs, offres publiques, par le recours à des instruments financiers dérivés ou à des bons ou valeurs mobilières donnant droit à des actions de la Société, ou par la mise en place de stratégies optionnelles, dans les conditions prévues par les autorités de marché et dans le respect de la réglementation.

La Société pourra utiliser la présente autorisation en vue des affectations suivantes, dans le respect des textes susvisés et des pratiques de marché admises par l'Autorité des marchés financiers :

- annuler les titres rachetés par voie de réduction du capital ;
- attribuer les titres rachetés aux salariés et/ou mandataires sociaux de la Société ou de son Groupe, (i) dans le cadre des dispositions des articles L. 225-179 et suivants du Code de commerce, (ii) au titre de leur participation aux fruits de l'expansion de l'entreprise ou dans le cadre d'un plan d'actionnariat ou d'un plan d'épargne entreprise, ou (iii) en application des dispositions des articles L. 225-197-1 et suivants du Code de commerce ;
- remettre les actions de la Société, à la suite de l'exercice de droits attachés à des valeurs mobilières donnant accès immédiatement ou à terme au capital social de la Société, aux porteurs desdites valeurs mobilières ;
- conserver les actions de la Société qui auront été achetées et les remettre ultérieurement à l'échange ou en paiement dans le cadre d'opérations éventuelles de croissance externe ; et

– animer le marché secondaire des titres de la Société et procéder à la régularisation du cours de Bourse par l'intermédiaire d'un prestataire de services d'investissement agissant dans le cadre d'un contrat de liquidité conforme à la charte de déontologie de l'Association Française des Entreprises d'Investissement.

Conformément à l'article L. 225-209 du Code de commerce, le nombre d'actions acquises par la Société en vue de leur conservation et de leur remise ultérieure en paiement ou en échange dans le cadre d'une opération de croissance externe ne peut excéder 5 % de son capital.

Cette autorisation est donnée pour une durée de 18 mois à compter du jour de la présente Assemblée Générale.

Les opérations d'achat, vente ou transfert d'actions de la Société par la Gérance pourront intervenir à tout moment dans le respect des dispositions légales et

réglementaires, y compris en période d'Offre Publique d'Achat ou d'échange initiée par la Société ou visant les titres de la Société.

La Société devra informer, conformément à la réglementation en vigueur, l'Autorité des marchés financiers des achats, cessions, transferts réalisés et plus généralement procéder à toutes formalités et déclarations nécessaires.

L'Assemblée Générale donne tous pouvoirs à la Gérance, avec faculté de subdélégation telle que définie par l'article L. 225-209 alinéa 3 du Code de commerce, pour décider la mise en œuvre de la présente autorisation et en fixer les modalités, notamment pour ajuster le prix d'achat susvisé en cas d'opérations modifiant les capitaux propres, le capital social ou la valeur nominale des actions, passer tous ordres en Bourse, conclure tous accords, effectuer toutes déclarations et formalités et généralement faire tout le nécessaire.

## Assemblée Générale Extraordinaire

### Neuvième résolution - Autorisation donnée à la Gérance de réduire le capital social par annulation des actions achetées en application des programmes de rachat d'actions

L'Assemblée Générale, connaissance prise du rapport de la Gérance et du rapport spécial des Commissaires aux comptes, en application des dispositions de l'article L. 225-209 du Code de commerce :

1. autorise la Gérance à réduire, en une ou plusieurs fois, dans la limite de 10 % du capital par période de 24 mois, le capital social de la Société, par annulation des actions achetées en application de la huitième résolution de la présente Assemblée, et/ou de la dix-neuvième résolution de l'Assemblée Générale Mixte du 30 juin 2011, étant précisé que cette limite s'applique à un montant du capital de la Société qui sera, le cas échéant, ajusté pour prendre en compte des opérations affectant le capital social postérieurement à la présente Assemblée Générale ;

2. décide que l'excédent éventuel du prix d'achat des actions sur leur valeur nominale sera imputé sur les postes de primes d'émission, de fusion ou d'apports ou sur tout poste de réserve disponible, y compris sur la réserve légale dans la limite de 10 % de la réduction de capital réalisée ;

3. décide que cette autorisation est donnée pour une période de 24 mois à compter de la présente Assemblée Générale ;

4. donne tous pouvoirs à la Gérance, pour réaliser et constater ces réductions de capital, apporter aux statuts les modifications nécessaires en cas d'utilisation de la présente autorisation ainsi que pour procéder à toutes informations, publications et formalités y afférentes ;

5. décide que cette autorisation annule, pour sa partie non utilisée, toute autorisation précédente ayant le même objet.

## Assemblée Générale Ordinaire

### Dixième résolution - Pouvoirs

L'Assemblée Générale donne tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait du procès-

verbal de la présente Assemblée pour effectuer les publications légales et accomplir toutes formalités.

## 3. Observations du Conseil de Surveillance sur le rapport du Gérant

Le Conseil de Surveillance estime qu'il n'a aucune observation à formuler tant sur le rapport du Gérant que sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2011 et engage l'Assemblée Générale à adopter l'ensemble des résolutions qui lui sont proposées par le Gérant.

## 4. Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions et engagements réglementés

### Assemblée Générale d'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2011

Aux actionnaires,

En notre qualité de Commissaires aux comptes de votre Société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions et engagements réglementés.

#### I. Opinion sur les comptes annuels

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions et engagements dont nous avons été avisés ou que nous aurions découverts à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions et engagements. Il vous appartient, selon les termes de l'article R. 226-2 du Code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attache à la conclusion de ces conventions et engagements en vue de leur approbation.

Par ailleurs, il nous appartient, le cas échéant, de vous communiquer les informations prévues à l'article R. 226-2 du Code de commerce relatives à l'exécution, au cours de l'exercice écoulé, des conventions et engagements déjà approuvés par l'Assemblée Générale.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des Commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

#### Conventions et engagements soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale

##### Conventions et engagements autorisés au cours de l'exercice écoulé

En application de l'article L. 226-10 du Code de commerce, nous avons été avisés des conventions et engagements suivants qui ont fait l'objet de l'autorisation préalable de votre Conseil de Surveillance.

##### Conventions autorisées par le Conseil de Surveillance du 10 novembre 2011

Dans le cadre de la réorganisation juridique des actifs de la Société IDI et afin de scinder son portefeuille selon les critères « minoritaire/majoritaire », votre Conseil de Surveillance a autorisé les conventions suivantes :

##### – Conventions conclues avec ADFI 5 :

- contrat d'apport de valeurs mobilières fait par IDI à ADFI 5 pour une valeur de 53,4 millions d'euros,
- convention de compte courant entre ADFI 5 et IDI pour un montant de 68 millions d'euros,
- conventions de cession (ou ordre de mouvements) entre ADFI 5 et IDI portant sur des valeurs mobilières (actions, obligations, OC, ORA ou créances) pour un montant de 68 millions d'euros.

##### – Conventions non conclues à ce jour avec ADFI 6/IDI Control :

- contrat d'apport de valeurs mobilières détenues par IDI à ADFI 6/IDI Control,
- conventions de cession (ou ordre de mouvements) avec IDI Majoritaire /IDI Control et IDI portant sur des valeurs mobilières (actions, obligations, OC, ORA ou créances),
- convention de compte courant entre ADFI 6 / IDI Control et IDI.

Dirigeant concerné : Monsieur Christian Langlois-Meurinne, Président de Ancelle et Associés (Gérant et Associé commandité de l'IDI), Président de ADFI 5, Président de ADFI 6 et Gérant de IDI Control.

##### Avenants aux conventions relatives à l'intéressement de l'équipe d'investissement et des dirigeants de l'IDI

Conformément à ce qui est autorisé par le Conseil de Surveillance, l'équipe d'investissement et les dirigeants de l'IDI participent financièrement aux côtés de l'IDI à chaque affaire. Cette participation prend la forme, selon le cas, d'une convention de croupier ou d'options sur les affaires concernées. Ces conventions n'ont pas prévu la situation où les affaires seraient reclassées en interne du Groupe IDI.

Votre Conseil de Surveillance a donc autorisé la conclusion d'un avenant précisant que l'opération de réorganisation juridique sera neutre quant à la participation de l'équipe d'investissement et des dirigeants.

Dirigeant concerné : Monsieur Christian Langlois-Meurinne, Président de Ancelle et Associés (Gérant et Associé commandité de l'IDI).

##### Convention avec IDI Asset Management

Afin d'assister votre Société dans sa politique d'investissement, il a été confié à IDI Asset Management une mission de conseil qui consiste à proposer des opportunités d'investissement, instruire les dossiers sélectionnés par l'IDI, assurer la gestion et le suivi d'investissements et assister l'IDI sur la recherche de solutions de cessions d'investissements, le moment venu.

Le contrat prévoit une rémunération forfaitaire annuelle de 270 000 euros HT. Le montant pris en charge au titre de l'exercice 2011 s'est élevé à 161 460 euros TTC.

Il est rappelé que le dirigeant commun à ces sociétés est Monsieur Christian Langlois-Meurinne, Président de Ancelle et Associés (Gérant et Associé commandité de l'IDI), représentant permanent de Ancelle et Associés au Conseil d'Administration d'IDI Asset Management.

### Convention d'intégration fiscale

Votre Conseil de Surveillance a autorisé la modification de la convention d'intégration fiscale au niveau du sous-groupe fiscal Domosys Finance et de ses filiales pour tenir compte des nouvelles modalités de répartition de l'impôt.

Dirigeant concerné : Monsieur Christian Langlois-Meurinne, Président de Ancelle et Associés (Gérant et Associé commandité de l'IDI), membre du Conseil de Surveillance de Domosys Finance SAS.

## Conventions et engagements déjà approuvés par l'Assemblée générale

### Conventions et engagements approuvés au cours d'exercices antérieurs dont l'exécution s'est poursuivie au cours de l'exercice écoulé

En application de l'article R. 226-2 du Code de commerce, nous avons été informés que l'exécution des conventions et engagements suivants, déjà approuvés par l'Assemblée Générale au cours d'exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours de l'exercice écoulé.

#### Convention de gestion centralisée de trésorerie

Le Conseil de Surveillance a approuvé le 10 décembre 1996 une convention de gestion centralisée de la trésorerie, destinée à rationaliser la gestion de trésorerie au sein du Groupe IDI. Cette convention permet aux sociétés adhérentes, placées sous le contrôle de l'IDI, de déposer leurs excédents de trésorerie, ou d'emprunter, auprès de la société centralisatrice, à des conditions au moins équivalentes à celles du marché. Les dépôts sont rémunérés à Eonia et les avances portent intérêt à Eonia + 1/8.

Les sociétés pour lesquelles l'application de cette convention s'est poursuivie au titre de l'exercice 2011 sont les sociétés Ancelle et Associés, OGI Alban, IDI Asset Management.

#### Convention d'intégration fiscale

Les Conseils de Surveillance des 14 septembre 1989 et 10 novembre 2010 ont autorisé la convention d'intégration fiscale avec IDI Services, Idifine, OGI Alban, ADFI 2, ADFI 3, Idinvest Partners, Domosys Finance, Domosys, Mikit France, MKT Int, MIPA France, MKSO, CMI Courtage, PCO, Revhabitat, Revhabitat 78, ARV Habitat, Revhabitat 76, Revhabitat 49, Revhabitat 60, ICI, EPS ; cette convention met notamment l'impôt sur les sociétés dû par les filiales à la charge de l'IDI qui bénéficie en contrepartie d'une créance sur celles-ci à hauteur de l'impôt dont elles auraient été redevables en l'absence d'intégration.

Le gain d'intégration fiscale s'est élevé pour l'exercice 2011 à 2 602 787 euros.

#### Rémunération de la Gérance

Au cours de l'exercice 2011, l'IDI a enregistré au titre de la rémunération en qualité de Gérant d'Ancelle et Associés une somme de 5 119 K€, correspondant d'une part au montant minimum fixé par les statuts pour l'exercice 2011 (1 429 K€), d'autre part au complément dû au titre des résultats 2010 après approbation des comptes par l'Assemblée Générale de juin 2011 (1 671 K€) et en outre au complément estimé dû au titre des résultats 2011 (2 019 K€), montant qui sera ajusté après approbation des comptes par l'Assemblée Générale de juin 2012.

#### Convention de pacte d'actionnaires avec Compagnie d'Anjou

Le Conseil de Surveillance du 10 novembre 2010 a autorisé la conclusion d'un pacte d'actionnaires entre Compagnie d'Anjou, représentée par Monsieur Olivier Douset et IDI, relativement à l'investissement dans la société Chopin, société spécialisée dans la vente d'équipements, matériels, et consommables médicaux et la mise à disposition de plateaux techniques nécessaires à la réalisation d'opérations d'implantologie.

Cette convention n'a pas eu d'effet en 2011 entre l'IDI et Compagnie d'Anjou.

Courbevoie et Neuilly-sur-Seine, le 24 avril 2012

Les Commissaires aux comptes

**B&A Audit**  
Nathalie BOLLET-FLAMAND

**Deloitte & Associés**  
Albert AIDAN

## 8. Informations complémentaires

<b>1. Personnes responsables</b>	<b>120</b>
1.1. Nom de la personne responsable du document de référence	120
1.2. Déclaration de la personne responsable du document de référence incluant un rapport financier annuel	120
<b>2. Contrôleurs légaux des comptes</b>	<b>120</b>
<b>3. Documents accessibles au public et information financière</b>	<b>121</b>
<b>4. Document d'information annuel</b>	<b>122</b>
<b>5. Opérations avec les entités apparentées</b>	<b>122</b>
<b>6. Informations financières historiques</b>	<b>122</b>
<b>7. Table de concordance</b>	<b>123</b>
<b>8. Table de concordance du rapport financier annuel</b>	<b>127</b>
<b>9. Table de concordance avec les informations requises dans le rapport du Gérant</b>	<b>128</b>

## 1. Personnes responsables

### 1.1. Nom de la personne responsable du document de référence

Christian LANGLOIS-MEURINNE, Président de Ancelle et Associés, Gérant de l'IDI  
18 avenue Matignon – 75008 Paris  
Tél. : 01 55 27 80 00 – Fax : 01 40 17 04 44

### 1.2. Déclaration de la personne responsable du document de référence incluant un rapport financier annuel

« J'atteste, après avoir pris toute mesure raisonnable à cet effet, que les informations contenues dans le présent document de référence, sont, à ma connaissance, conformes à la réalité et ne comportent pas d'omission de nature à en altérer la portée.

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de l'IDI et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et les informations qui relèvent du rapport du Gérant et du rapport financier annuel dont le contenu figure respectivement pages 128 et 127, présentent un tableau fidèle de l'évolution des affaires, des résultats et de la situation financière de l'IDI et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes auxquels elles sont confrontées.

J'ai obtenu des contrôleurs légaux des comptes une lettre de fin de travaux, dans laquelle ils indiquent avoir procédé à la vérification des informations portant sur la situation financière et les comptes données dans le

présent document de référence ainsi qu'à la lecture d'ensemble du document de référence.

Les informations financières historiques présentées dans le document de référence ont fait l'objet de rapports des contrôleurs légaux. Le rapport sur les comptes consolidés au 31 décembre 2011 figure en page 87 dudit document. Le rapport général sur les comptes sociaux au 31 décembre 2011 figure en page 99 dudit document.

Le rapport sur les comptes consolidés au 31 décembre 2010 figure en pages 130 et 131 document du document de référence déposé le 29 avril 2011 et répertorié sous le n° D. 11-402.

Le rapport sur les comptes consolidés au 31 décembre 2009 figure en page 121 du document de référence déposé le 29 avril 2010 et répertorié sous le n° D. 10-355. Ce rapport contient une observation et le rapport général sur les comptes sociaux au 31 décembre 2009 figure en pages 135 et 136 de ce même document de référence. »

Christian LANGLOIS-MEURINNE  
Président de Ancelle et Associés,  
Gérant de l'IDI

## 2. Contrôleurs légaux des comptes

Les comptes sociaux et consolidés établis par l'IDI font l'objet de rapports des Commissaires aux comptes titulaires de la Société :

**Deloitte et Associés**  
185 avenue Charles-de-Gaulle  
92524 Neuilly-sur-Seine Cedex  
Représenté par M. Albert AÏDAN

**B&A Audit**  
27 rue de Cayla  
92400 Courbevoie  
Représenté par Mme Nathalie BOLLET-FLAMAND

Deloitte et Associés a été nommé Commissaire aux comptes de l'IDI pour la première fois par l'Assemblée Générale Ordinaire et Extraordinaire des actionnaires du 30 juin 2011. B&A Audit a été nommé par l'Assemblée Générale Ordinaire et Extraordinaire du 30 juin 2010.

Leur sont adjoints deux Commissaires aux comptes suppléants :

**BEAS**  
7-9 Villa Houssaye  
92200 Neuilly-Sur-Seine  
Représenté par Pierre VICTOR

Jean-Philippe HOREN  
10 rue Léon Frot  
75011 Paris

D'une durée de six exercices, les mandats de Deloitte et Associés et de BEAS expirent lors de l'Assemblée Générale des actionnaires appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2016.

D'une durée de six exercices, les mandats de B&A Audit et de M. Horen, expirent lors de l'Assemblée Générale des actionnaires appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2015.

- Les comptes des exercices clos les 31 décembre 2009 ont été certifiés par Deloitte Marque et Gendrot et par Mazars.

Les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2010 ont été certifiés par Deloitte Marque et Gendrot et par B&A Audit.

Les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2011 ont été certifiés par Deloitte et Associés et par B&A Audit.

- Comme indiqué dans le document de référence 2010 et conformément à la proposition du Gérant, l'Assemblée Générale Ordinaire et Extraordinaire du 30 juin 2011 a décidé de nommer Deloitte et Associés en qualité de Commissaire aux comptes titulaire et de renouveler le mandat de BEAS, Commissaire aux comptes suppléant.

- Comme indiqué dans le document de référence 2009 et conformément à la proposition du Gérant, l'Assemblée Générale Ordinaire et Extraordinaire du 30 juin 2010 a décidé(i) de ne pas renouveler Mazars et Patrick de Cambourg dans leurs mandats respectifs de Commissaires aux comptes titulaire et suppléant de la Société et (ii) de nommer B&A Audit et Jean-Philippe Horen en remplacement.

- Comme indiqué dans le document de référence 2009, en raison du départ en retraite de Dominique Donval, l'Assemblée du 30 juin 2010 a nommé le cabinet BEAS en qualité de Commissaire aux comptes suppléant.

Les Commissaires aux comptes titulaires et suppléants appartiennent à un organisme professionnel.

### 3. Documents accessibles au public et information financière

Les documents relatifs à l'IDI qui, en application de la législation, sont mis à la disposition des actionnaires et du public (en ce compris les documents visés au point 24 de l'Annexe I du règlement européen n° 809/2004 du 29 avril 2004) peuvent être consultés au siège de la Société, 18 avenue Matignon 75008 Paris.

Les documents visés au point 24 de l'Annexe I du règlement européen n° 809/2004 du 29 avril 2004 sont :

- l'acte constitutif et les statuts de l'émetteur ;
- tous rapports, courriers et autres documents, informations financières historiques, évaluations et déclarations établis par un expert à la demande de l'IDI, dont une partie est incluse ou visée dans le document de référence, en l'espèce le rapport de Associés en Finance, reproduit page 57 du présent document de référence ;
- les informations financières historiques de l'IDI et de ses filiales pour chacun des deux exercices précédant la publication du document de référence.

Le site Internet du Groupe IDI ([www.idi.fr](http://www.idi.fr)) permet de consulter les communiqués de presse et éléments financiers du Groupe sous la rubrique « investisseurs ».

Un communiqué précisant les modalités de mise à disposition du document de référence a été publié et diffusé le 26 avril 2012.

Le présent document de référence, conformément à l'article 212-13 du Règlement général de l'AMF :

- est tenu gratuitement à la disposition du public :
  - peut être consulté à tout moment par toute personne qui en fait la demande au siège de IDI ;
  - sera adressé sans frais à toute personne qui en fait la demande ;

- est consultable sur le site Internet du Groupe IDI ([www.idi.fr](http://www.idi.fr)).

En termes de communication financière, l'IDI tiendra son Assemblée Générale Ordinaire annuelle le 20 juin 2012 à 10 h 00.

En outre, l'IDI publiera :

- le 25 avril 2012, un communiqué de presse sur les comptes annuels ;
- au BALO, au plus tard le 16 mai 2012 :
  - l'avis préalable de réunion ;
- au BALO, au plus tard le 4 juin 2012 :
  - l'avis de convocation de l'Assemblée ;
- au BALO, au plus tard le 10 août 2012 :
  - les comptes annuels approuvés par l'Assemblée Générale ;
  - les comptes consolidés approuvés par l'Assemblée Générale ;
- au plus tard le 31 août 2012, un communiqué de presse sur les comptes du 1<sup>er</sup> semestre.

Enfin, l'IDI dispose d'un site Internet régulièrement mis à jour notamment de l'information réglementée. Ce site est consulté de façon régulière.

#### Changement significatif de la situation financière ou commerciale

Il n'y a pas eu de changement significatif de la situation financière ou commerciale du Groupe IDI survenu depuis le 31 décembre 2011 pour lequel des états financiers ou des états financiers intermédiaires ont été publiés.

## 4. Document d'information annuel

Ce document a été diffusé le 11 avril 2012 à titre d'information réglementée par notre diffuseur agréé et sur le site Internet de l'IDI ([www.idi.fr](http://www.idi.fr)).

## 5. Opérations avec les entités apparentées

Cette information figure dans la note 6.8 de l'annexe aux comptes consolidés.

## 6. Informations financières historiques

En application de l'article 28 du Règlement CE n° 809/2004, les informations financières suivantes, qui ont toutes fait l'objet d'une vérification, sont incluses par référence dans le présent document :

- les comptes consolidés du Groupe IDI et le Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2009 tels que présentés aux pages 97 à 121 du document de référence déposé auprès de l'AMF le 29 avril 2010 sous le numéro D. 10-0355 ;
- les comptes sociaux de IDI et le rapport général sur les comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2009 et le rapport spécial des Commissaires aux comptes tels que présentés aux pages 122 à 135 du document de référence déposé auprès de l'AMF le 29 avril 2010 sous le numéro D. 10-0355 ;
- les comptes consolidés du Groupe IDI et le Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2010 tels que présentés aux pages 104 à 131 du document de référence déposé auprès de l'AMF le 29 avril 2011 sous le numéro D. 11-402 ;
- les comptes sociaux de IDI et le rapport général sur les comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2010 et le rapport spécial des Commissaires aux comptes tels que présentés aux pages 132 à 147 du document de référence déposé auprès de l'AMF le 29 avril 2011 sous le numéro D. 11-402.

Les chapitres du document de référence numéro D. 07-465 (tel que complété par l'actualisation sous le numéro D. 07-465-A01) non visés ci-dessus sont soit sans objet pour l'investisseur, soit couverts à un autre endroit du présent document de référence.

Les documents de référence cités ci-dessus sont disponibles sur le site Internet de l'IDI.

## 7. Table de concordance

<b>1.</b>	<b>PERSONNES RESPONSABLES</b>	<b>120</b>
1.1.	Nom de la personne responsable du document de référence	120
1.2.	Déclaration de la personne responsable du document de référence	120
1.3.	Information financière	121
<b>2.</b>	<b>CONTRÔLEURS LÉGAUX DES COMPTES</b>	<b>120</b>
2.1.	Nom et adresse des contrôleurs légaux des comptes de l'émetteur, indication de l'appartenance à un organisme professionnel	120
2.2.	Si des contrôleurs légaux ont démissionné, ont été écartés ou n'ont pas été re-désignés durant la période couverte par les informations financières historiques, divulguer les détails de cette information, s'ils sont importants	N/A
<b>3.</b>	<b>INFORMATIONS FINANCIÈRES SÉLECTIONNÉES</b>	
3.1.	Présentation des informations financières historiques sélectionnées pour l'émetteur, pour chaque exercice de la période couverte par ces informations financières historiques et pour toute période intermédiaire ultérieure, dans la même monnaie	17 et s.
3.2.	Les informations financières historiques sélectionnées doivent contenir les informations clés résumant la situation financière de l'émetteur	17 et s., 53 et s.
3.3.	Si des informations financières ont été sélectionnées pour des périodes intermédiaires, des données comparatives couvrant la même période de l'exercice précédent doivent également être fournies ; la présentation des bilans de clôture suffit toutefois à remplir l'exigence d'informations bilanciels comparables	N/A
<b>4.</b>	<b>FACTEURS DE RISQUE</b>	<b>42</b>
<b>5.</b>	<b>INFORMATIONS CONCERNANT IDI</b>	<b>6 et 10</b>
<b>5.1.</b>	<b>Historique et évolution de l'IDI</b>	<b>102</b>
5.1.1.	Raison sociale et nom commercial de l'émetteur	102
5.1.2.	Lieu et numéro d'enregistrement de l'émetteur	102
5.1.3.	Date de constitution et durée de vie de l'émetteur	102
5.1.4.	Siège social et forme juridique de l'émetteur, législation régissant ses activités, son pays d'origine, l'adresse et le numéro de téléphone de son siège statutaire	102
5.1.5.	Événements importants depuis le développement des activités de l'émetteur	6
<b>5.2.</b>	<b>Investissements</b>	<b>20 et 21</b>
5.2.1.	Principaux investissements (y compris leur montant) réalisés par l'émetteur durant chaque exercice de la période couverte par les informations financières historiques, jusqu'à la date du document d'enregistrement	20 et s.
5.2.2.	Principaux investissements de l'émetteur qui sont en cours, y compris la distribution géographique de ces investissements (sur le territoire national et à l'étranger) et leur méthode de financement (interne ou externe)	20 et s.
5.2.3.	Principaux investissements que compte réaliser l'émetteur à l'avenir et pour lesquels ses organes de direction ont déjà pris des engagements fermes	N/A
<b>6.</b>	<b>APERÇU DES ACTIVITÉS</b>	<b>6 et s. et 21 et s.</b>
<b>6.1.</b>	<b>Principales activités</b>	<b>21 et s.</b>
6.1.1.	Nature des opérations effectuées par l'émetteur et ses principales activités - y compris les facteurs clés y afférents - en mentionnant les principales catégories de produits vendus et/ou de services fournis durant chaque exercice de la période couverte par les informations financières historiques	6 et 21 et s.
6.1.2.	Nouveau produit et/ou service important lancé sur le marché et, dans la mesure où le développement de nouveaux produits ou services a fait l'objet de publicité, indiquer l'état de ce développement	N/A
<b>6.2.</b>	<b>Principaux marchés</b>	<b>18 et s.</b>
<b>6.3.</b>	<b>Lorsque les renseignements fournis conformément aux points 6.1. et 6.2. ont été influencés par des événements exceptionnels, en faire mention</b>	<b>N/A</b>
<b>6.4.</b>	<b>Si les affaires ou la rentabilité de l'émetteur en sont sensiblement influencées, fournir des informations, sous une forme résumée, concernant le degré de dépendance de l'émetteur à l'égard de brevets ou de licences, de contrats industriels, commerciaux ou financiers ou de nouveaux procédés de fabrication</b>	<b>N/A</b>
<b>6.5.</b>	<b>Indiquer les éléments sur lesquels est fondée toute déclaration de l'émetteur concernant sa position concurrentielle</b>	<b>18 à 20</b>

<b>7.</b>	<b>ORGANIGRAMME</b>	<b>13</b>
7.1.	Si l'émetteur fait partie d'un groupe, décrire sommairement ce groupe et la place qu'y occupe l'émetteur	13
7.2.	Dresser la liste des filiales importantes de l'émetteur, y compris leur nom, leur pays d'origine ou d'établissement ainsi que le pourcentage de capital et, s'il est différent, le pourcentage de droits de vote qui y sont détenus	13, 14, 97 et 98
<b>8.</b>	<b>PROPRIÉTÉS IMMOBILIÈRES, USINES ET ÉQUIPEMENTS</b>	<b>N/A</b>
8.1.	Immobilisation corporelle importante existant ou planifiée, y compris les propriétés immobilières louées, et toute charge majeure pesant dessus	N/A
8.2.	Description de toute question environnementale pouvant influencer l'utilisation, faite par l'émetteur, de ses immobilisations corporelles	N/A
<b>9.</b>	<b>EXAMEN DE LA SITUATION FINANCIÈRE ET DU RÉSULTAT</b>	<b>53 et s.</b>
9.1.	Situation financière	53 et s.
9.2.	Résultat d'exploitation	53 et s.
9.2.1.	Mentionner les facteurs importants, y compris les événements inhabituels ou peu fréquents ou de nouveaux développements, influant sensiblement sur le revenu d'exploitation de l'émetteur, en indiquant la mesure dans laquelle celui-ci est affecté	N/A
9.2.2.	Lorsque les états financiers font apparaître des changements importants du chiffre d'affaires net ou des produits nets, expliciter les raisons de ces changements	N/A
9.2.3.	Mentionner toute stratégie ou tout facteur de nature gouvernementale, économique, budgétaire, monétaire ou politique ayant influé sensiblement ou pouvant influencer sensiblement, de manière directe ou indirecte, sur les opérations de l'émetteur	N/A
<b>10.</b>	<b>TRÉSORERIE ET CAPITAUX</b>	<b>53 et s., 61 et s., 89 et s.</b>
10.1.	Fournir des informations sur les capitaux de l'émetteur (à court terme et à long terme)	65
10.2.	Source et montant des flux de trésorerie de l'émetteur et description des flux de trésorerie	64
10.3.	Informations sur les conditions d'emprunt et la structure de financement de l'émetteur	17 et 55
10.4.	Informations concernant toute restriction à l'utilisation des capitaux ayant influé sensiblement ou pouvant influencer sensiblement, de manière directe ou indirecte, sur les opérations de l'émetteur	N/A
10.5.	Informations concernant les sources de financement attendues qui seront nécessaires pour honorer les engagements visés aux points 5.2.3. et 8.1.	N/A
<b>11.</b>	<b>RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT, BREVETS ET LICENCES</b>	<b>N/A</b>
<b>12.</b>	<b>INFORMATIONS SUR LES TENDANCES</b>	<b>6 et s., 18 et s., 58 et 97</b>
12.1.	Principales tendances ayant affecté la production, les ventes et les stocks, les coûts et les prix de vente depuis la fin du dernier exercice jusqu'à la date du document d'enregistrement	6 et s., 18 et s., 58 et 97
12.2.	Signalisation de toute tendance connue, incertitude ou demande ou tout engagement ou événement raisonnablement susceptible d'influer sensiblement sur les perspectives de l'émetteur, au moins pour l'exercice en cours	6 et s., 18 et s., 58 et 97
<b>13.</b>	<b>PRÉVISIONS OU ESTIMATION DU BÉNÉFICE</b>	<b>N/A</b>
<b>14.</b>	<b>ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION</b>	<b>29 et s.</b>
14.1.	Nom, adresse professionnelle et fonction, dans la société émettrice, des personnes suivantes, en mentionnant les principales activités qu'elles exercent en dehors de cette société émettrice lorsque ces activités sont significatives par rapport à celle-ci :	
a)	Membres du conseil de surveillance	30 et s.
b)	Gérant de associé commandité	37 et s.
c)	Expérience des dirigeants	30 et s.
14.1.1.	Nature de tout lien familial existant entre n'importe lesquelles de ces personnes	35 et s.
14.1.2.	Expertise et expérience en matière de gestion des dirigeants du gérant ainsi que les informations suivantes	37 et s.
a)	Nom de toutes les sociétés et sociétés en commandite au sein desquelles cette personne a été membre d'un organe d'administration, de direction ou de surveillance ou associé commandité, à tout moment des cinq dernières années (indiquer également si elle a toujours, ou non, cette qualité). Il n'est pas nécessaire de dresser la liste de toutes les filiales de la société émettrice au sein desquelles la personne est aussi membre d'un organe d'administration, de direction ou de surveillance	37

b)	Toute condamnation pour fraude prononcée au cours des cinq dernières années au moins	37
c)	Détail de toute faillite, mise sous séquestre ou liquidation à laquelle une personne visée aux points a) et d) du premier alinéa et agissant en qualité de l'une quelconque des positions visées auxdits points a) et d) a été associée au cours des cinq dernières années au moins	37
d)	Détail de toute incrimination et/ou sanction publique officielle prononcée contre une telle personne par des autorités statutaires ou réglementaires (y compris des organismes professionnels désignés). Il est aussi indiqué si cette personne a déjà été empêchée par un tribunal d'agir en qualité de membre d'un organe d'administration, de direction ou de surveillance d'un émetteur ou d'intervenir dans la gestion ou la conduite des affaires d'un émetteur au cours des cinq dernières années au moins	37
14.2.	<b>Conflits d'intérêts au niveau des organes d'administration, de direction et de surveillance et de la direction générale</b>	37
14.2.1.	Les conflits d'intérêts potentiels entre les devoirs, à l'égard de l'émetteur, de l'une quelconque des personnes visées au point 14.1. et leurs intérêts privés et/ou d'autres devoirs doivent être clairement signalés. En l'absence de tels conflits d'intérêts, une déclaration le précisant doit être faite	37
14.2.2.	Indiquer tout arrangement ou accord conclu avec les principaux actionnaires, des clients, des fournisseurs ou autres, en vertu duquel l'une quelconque des personnes visées au point 14.1. a été sélectionnée en tant que membre d'un organe d'administration, de direction ou de surveillance ou en tant que membre de la direction générale	N/A
14.2.3.	Donner le détail de toute restriction acceptée par les personnes visées au point 14.1. concernant la cession, dans un certain laps de temps, de leur participation dans le capital social de l'émetteur	37
15.	<b>RÉMUNÉRATION ET AVANTAGES</b> Concernant l'intégralité du dernier exercice, indiquer, pour toute personne visée au point 14.1., premier alinéa, points a) et d) :	38 et s.
15.1.	Montant de la rémunération versée (y compris de toute rémunération conditionnelle ou différée) et les avantages en nature octroyés par l'émetteur et ses filiales pour les services de tout type qui leur ont été fournis par cette personne	38 et s.
15.2.	Montant total des sommes provisionnées ou constatées par ailleurs par l'émetteur ou ses filiales aux fins du versement de pensions, de retraites ou d'autres avantages	42
16.	<b>FONCTIONNEMENT DES ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION</b> Pour le dernier exercice de l'émetteur, et sauf spécification contraire, fournir les informations suivantes concernant toute personne visée au point 14.1., premier alinéa, point a) :	30 et s.
16.1.	Date d'expiration du mandat actuel de cette personne, le cas échéant, et la période durant laquelle elle est restée en fonction	30 et s.
16.2.	Informations sur les contrats de service liant les membres des organes d'administration, de direction ou de surveillance à l'émetteur ou à l'une quelconque de ses filiales et prévoyant l'octroi d'avantages au terme d'un tel contrat, ou une déclaration négative appropriée	36
16.3.	Informations sur le Comité de l'Audit et le comité de rémunération de l'émetteur, y compris le nom des membres de ces comités et un résumé du mandat en vertu duquel ils siègent	35
16.4.	Inclure également une déclaration indiquant si l'émetteur se conforme, ou non, au régime de gouvernement d'entreprise en vigueur dans son pays d'origine. Lorsque l'émetteur ne s'y conforme pas, la déclaration doit être assortie d'une explication	38
17.	<b>SALAIRES</b>	84
17.1.	Nombre de salariés à la fin de la période couverte par les informations financières historiques	84
17.2.	Participations et stock options	41
17.3.	Accord prévoyant une participation des salariés dans le capital de l'émetteur	N/A
18.	<b>PRINCIPAUX ACTIONNAIRES</b>	
18.1.	Information connue de l'émetteur, concernant le nom de toute personne non membre d'un organe d'administration, de direction ou de surveillance qui détient, directement ou indirectement, un pourcentage du capital social ou des droits de vote de l'émetteur qui doit être notifié en vertu de la législation nationale applicable à celui-ci ainsi que le montant de la participation ainsi détenue, ou, en l'absence de telles personnes, fournir une déclaration négative appropriée	106 et s.
18.2.	Indication du nombre de droits de vote des principaux actionnaires de l'émetteur	107
18.3.	Contrôle de l'émetteur	107
18.4.	Accord, connu de l'émetteur, dont la mise en oeuvre pourrait, à une date ultérieure, entraîner un changement de son contrôle	N/A

<b>19. OPÉRATIONS AVEC DES APPARENTES</b>	<b>122</b>
<b>20. INFORMATIONS FINANCIÈRES CONCERNANT LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIÈRE ET LES RÉSULTATS DE L'IDI</b>	<b>122 et s.</b>
<b>20.1. Informations financières historiques</b>	<b>122</b>
<b>20.2. Informations financières pro forma</b>	<b>N/A</b>
<b>20.3. États financiers</b>	<b>54 à 56 et 56 à 58</b>
<b>20.4. Vérification des informations financières historiques annuelles</b>	<b>122</b>
20.4.1. Déclaration attestant que les informations financières historiques ont été vérifiées	120 et 122
20.4.2. Indiquer quelles autres informations contenues dans le document d'enregistrement ont été vérifiées par les contrôleurs légaux	120, 122, 87 et 99
20.4.3. Lorsque des informations financières figurant dans le document d'enregistrement ne sont pas tirées des états financiers vérifiés de l'émetteur, en indiquer la source et préciser qu'elles n'ont pas été vérifiées	N/A
<b>20.5. Date des dernières informations financières</b>	<b>62 et s., 90 et s.</b>
20.5.1. Dernier exercice pour lequel les informations financières ont été vérifiées	62 et s., 90 et s.
<b>20.6. Informations financières intermédiaires et autres</b>	<b>N/A</b>
<b>20.7. Politique de distribution des dividendes</b>	<b>112</b>
20.7.1. Montant du dividende par action pour les trois derniers exercices	58 et 112
<b>20.8. Procédures judiciaires et d'arbitrage</b>	<b>42 et 84</b>
<b>20.9. Changement significatif de la situation financière ou commerciale</b>	<b>121</b>
<b>21. INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES</b>	<b>106 et s.</b>
<b>21.1. Capital social</b>	<b>106</b>
21.1.1. Montant du capital souscrit	106
<b>a) le nombre d'actions autorisées</b>	<b>106</b>
<b>b) le nombre d'actions émises et totalement libérées et le nombre d'actions émises, mais non totalement libérées</b>	<b>106</b>
<b>c) la valeur nominale par action, ou le fait que les actions n'ont pas de valeur nominale</b>	<b>106</b>
<b>d) un rapprochement du nombre d'actions en circulation à la date d'ouverture et à la date de clôture de l'exercice</b>	<b>106</b>
21.1.2. Actions non représentatives du capital, leur nombre et leurs principales caractéristiques	N/A
21.1.3. Nombre, valeur comptable et valeur nominale des actions détenues par l'émetteur lui-même ou en son nom, ou par ses filiales	106
21.1.4. Montant des valeurs mobilières convertibles, échangeables ou assorties de bons de souscription, avec mention des conditions et modalités de conversion, d'échange ou de souscription	N/A
21.1.5. Informations sur les conditions régissant tout droit d'acquisition et/ou toute obligation attaché(e) au capital souscrit, mais non libéré, ou sur toute entreprise visant à augmenter le capital	N/A
21.1.6. Informations sur le capital de tout membre du Groupe faisant l'objet d'une option ou d'un accord conditionnel ou inconditionnel prévoyant de le placer sous option et le détail de ces options, y compris l'identité des personnes auxquelles elles se rapportent	N/A
21.1.7. Historique du capital social pour la période couverte par les informations financières historiques, mettant tout changement survenu en évidence	106
<b>21.2. Acte constitutif et statuts</b>	<b>102 et s.</b>
21.2.1. Décrire l'objet social de l'émetteur et indiquer où son énonciation peut être trouvée dans l'acte constitutif et les statuts	102
21.2.2. Résumer toute disposition contenue dans l'acte constitutif, les statuts, une charte ou un règlement de l'émetteur concernant les membres de ses organes d'administration, de direction et de surveillance	103
21.2.3. Décrire les droits, les privilèges et les restrictions attachés à chaque catégorie d'actions existantes	104
21.2.4. Décrire les actions nécessaires pour modifier les droits des actionnaires et, lorsque les conditions sont plus strictes que la loi ne le prévoit, en faire mention	105
21.2.5. Décrire les conditions régissant la manière dont les assemblées générales annuelles et les assemblées générales extraordinaires des actionnaires sont convoquées, y compris les conditions d'admission	105
21.2.6. Décrire sommairement toute disposition de l'acte constitutif, des statuts, d'une charte ou d'un règlement de l'émetteur qui pourrait avoir pour effet de retarder, de différer ou d'empêcher un changement de son contrôle	N/A
21.2.7. Indiquer, le cas échéant, toute disposition de l'acte constitutif, des statuts, d'une charte ou d'un règlement fixant le seuil au-dessus duquel toute participation doit être divulguée	N/A
21.2.8. Décrire les conditions, imposées par l'acte constitutif et les statuts, une charte ou un règlement, régissant les modifications du capital, lorsque ces conditions sont plus strictes que la loi ne le prévoit	N/A

22.	CONTRATS IMPORTANTS	N/A
23.	INFORMATIONS PROVENANT DE TIERS, DÉCLARATIONS D'EXPERTS ET DÉCLARATIONS D'INTÉRÊTS	
23.1.	Lorsqu'une déclaration ou un rapport attribué(e) à une personne intervenant en qualité d'expert est inclus(e) dans le document d'enregistrement, indiquer le nom de cette personne, son adresse professionnelle, ses qualifications et, le cas échéant, tout intérêt important qu'elle a dans l'émetteur. Si cette déclaration ou ce rapport a été produit à la demande de l'émetteur, joindre une déclaration précisant que ce document a été inclus ainsi que la forme et le contexte dans lesquels il a été inclus, avec mention du consentement de la personne ayant avalisé le contenu de cette partie du document d'enregistrement	57
23.2.	Lorsque des informations proviennent d'une tierce partie, fournir une attestation confirmant que ces informations ont été fidèlement reproduites et que, pour autant que l'émetteur le sache et soit en mesure de l'assurer à la lumière des données publiées par cette tierce partie, aucun fait n'a été omis qui rendrait les informations reproduites inexactes ou trompeuses. En outre, identifier la ou les source(s) d'information	57
24.	DOCUMENTS ACCESSIBLES AU PUBLIC	121
25.	INFORMATIONS SUR LES PARTICIPATIONS	97 et 98

## 8. Table de concordance du rapport financier annuel

Attestation du responsable du document	120
Rapport du Gérant	
Analyse des résultats, de la situation financière, des risques et liste des délégations en matière d'augmentation du capital de la société mère	42 à 46, 53 à 60 et 106
Informations relatives aux éléments susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique	46
Informations relatives aux rachats d'actions	107 à 109
États financiers	
Comptes annuels	90 à 98
Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes annuels	99
Comptes consolidés	62 à 86
Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés	87
Rapport du Président du Conseil de Surveillance rendant compte de la composition, des conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil, ainsi que des procédures de contrôle interne et de gestion des risques mises en place par la Société	46 à 50
Rapport des Commissaires aux comptes sur le rapport du Président du Conseil	51
Honoraires des Commissaires aux comptes	85

## 9. Table de concordance avec les informations requises dans le rapport du Gérant

Le présent document de référence comprend tous les éléments du Rapport du Gérant tels qu'exigés aux termes du Code de commerce.

Analyse de l'évolution des affaires, des résultats et de la situation financière de la Société et indicateur de performance	17, 20, 53 à 60, 21 à 28
Utilisation des instruments financiers par la Société, lorsque cela est pertinent pour l'évaluation de son actif, de son passif, de sa situation financière et de ses pertes et profits	N/A
Description des principaux risques et incertitudes	42 à 46
Prises de participations significatives dans des sociétés ayant leur siège en France	N/A
Evènements postérieurs à la clôture – perspectives	58 et 59
Montant des dividendes distribués au cours des trois derniers exercices	58 et 112
Information sur les risques encourus en cas de variation de taux d'intérêt, de taux de change ou de cours de bourse	43, 80 et 81
Informations sur les rachats d'actions	107 à 109
Rémunérations des mandataires sociaux	38 à 41
Opérations réalisées par les dirigeants et mandataires sociaux sur les titres de la Société	42
Mandats et fonctions des mandataires sociaux	30 à 37
Éléments susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique	46
Actionnariat de la Société	105 à 107
Actionnariat salarié	42
Activité et résultats des filiales de la Société	21 à 28
Activité en matière de recherche et développement	N/A
Informations sociales et environnementales	15 et 42
Informations sur les délais de paiement	55
<a href="#">Annexe au Rapport de Gestion</a>	
Rapport du Président du Conseil de Surveillance rendant compte de la composition, des conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil, ainsi que des procédures de contrôle interne et de gestion des risques mises en place par la Société	46 à 50
Tableau récapitulatif des délégations en cours de validité	106
Tableau des résultats des cinq derniers exercices	100



Ce document a été imprimé par un imprimeur certifié Imprim'Vert sur un papier 100 % recyclable et biodégradable, fabriqué à partir de pâtes blanchies ECF (*Elemental Chlorine Free*) dans une usine européenne certifiée ISO 9001 (pour sa gestion de la qualité), ISO 14001 (pour sa gestion de l'environnement), CoC PEFC (pour l'utilisation de papiers issus de forêts gérées durablement) et accréditée EMAS (pour ses performances environnementales).

Photo en dernière de couverture : « Dunklung Nachtung Amung Ding » – 2009, *Hall Collection*, Jochen Littkemann © Georg Baselitz.  
Photos intérieures : Luc Deflorenne, Thomas Gogny et Raphaël Soret © IDI 04/2012. Création et réalisation : Agence Marc Praquin.



**idi**

18 avenue Matignon  
75008 Paris France

Tél. : +33 1 55 27 80 00  
Fax : +33 1 40 17 04 44

communications@idi.fr  
www.idi.fr