

Marseille, le 7 novembre 2019

 BOURBON Information financière du 3<sup>ème</sup> trimestre et 9 mois 2019

**Le chiffre d'affaires ajusté du 3<sup>ème</sup> trimestre 2019 s'élève à 177,7 M€ (164,3 M€ en consolidé) en repli de 3,2 % par rapport au 2<sup>ème</sup> trimestre**

- Le chiffre d'affaires ajusté du 3<sup>ème</sup> trimestre 2019 est en baisse de 3,2 % par rapport au trimestre précédent, particulièrement impacté par les maintenances programmées des navires construits en série et par la baisse d'activité du Subsea.
- La rationalisation de la flotte se poursuit reflétant d'une part la remise en service progressive de navires et d'autre part la mise en œuvre du plan de cession & destruction des navires non stratégiques.
- Le taux d'utilisation moyen est en légère baisse à 53,8 % contre 54,7 % au 2<sup>ème</sup> trimestre 2019 affecté par les maintenances programmées ainsi que les réallocations de navires sur les zones stratégiques.
- Les tarifs journaliers moyens sont en baisse de 1,7 % impactés par le segment Subsea, notamment la fin de deux contrats d'affrètement long terme en Inde.

	Trimestre				9 mois		
	T3 2019	T2 2019	Variation T3/T2	T3 2018	2019	2018	Variation 2019/2018
<i>En millions d'euros, sauf mention contraire</i>							
<b>Performances financières</b>							
Chiffre d'affaires ajusté <sup>a</sup>	<b>177,7</b>	183,6	-3,2 %	173,5	<b>539,3</b>	513,7	+5,0 %
<i>(variation à taux de change constants)</i>			<i>-3,4 %</i>				<i>+2,0 %</i>
<i>Bourbon Marine &amp; Logistics</i>	<b>94,5</b>	91,0	+3,8 %	87,0	<b>273,4</b>	269,3	+1,5 %
<i>Bourbon Mobility</i>	<b>45,3</b>	46,1	-1,9 %	46,3	<b>138,7</b>	141,6	-2,1 %
<i>Bourbon Subsea Services</i>	<b>36,0</b>	43,4	-16,9 %	37,9	<b>119,6</b>	95,4	+25,5 %
<i>Autres</i>	<b>1,9</b>	3,0	-35,8 %	2,3	<b>7,5</b>	7,4	+1,9 %
Impact IFRS 11	<b>(13,4)</b>	(17,3)		(13,4)	<b>(46,4)</b>	(41,9)	
Chiffre d'affaires consolidé	<b>164,3</b>	166,3	-1,2 %	160,2	<b>492,9</b>	471,7	+4,5 %
<b>Indicateurs opérationnels</b>							
Nombre de navires (ETP)*	<b>464,1</b>	467,2	-0,6 %	498,5	<b>469,4</b>	502,8	-6,7 %
Taux d'utilisation moyen (%)	<b>53,8</b>	54,7	-0,9 pt	51,6	<b>54,3</b>	52,3	+2,0 pts
Tarifs journaliers moyens (\$/j)	<b>8 122</b>	8 262	-1,7 %	7 854	<b>8 178</b>	7 947	+2,9 %

\* ETP : Equivalent temps plein

« La reprise du marché est réelle mais les efforts de réactivation et de maintenance des navires construits en série pèsent sur les taux d'utilisation et le chiffre d'affaires. Dans un contexte particulièrement difficile pour l'entreprise, la mobilisation des équipes a été forte pour maintenir le service rendu aux clients. La signature d'un accord de coopération sur 3 ans avec l'un de nos plus grands clients pour le déploiement de notre programme Smart shipping en Angola est à ce titre un symbole fort », déclare **Gaël Bodénès, Directeur Général délégué de BOURBON Corporation.**

(a) **Données ajustées** : L'information financière ajustée est présentée par Activité et par Segment sur la base du système de reporting interne et de l'information segmentée interne utilisée par le principal décideur opérationnel pour piloter et mesurer la performance de BOURBON (IFRS 8). Le reporting interne (et donc l'information financière ajustée) enregistre les performances des co-entreprises opérationnelles sur lesquelles le groupe exerce un contrôle conjoint selon la méthode de l'intégration globale. Par ailleurs, le reporting interne (et donc l'information financière ajustée) ne tient pas compte de la norme IAS 29 (Information financière dans les économies hyper inflationnistes), applicable pour la première fois en 2017 (rétroactivement au 1er janvier) à une co-entreprise opérationnelle située en Angola.

## BOURBON MARINE & LOGISTICS

	Trimestre				9 Mois		
	T3 2019	T2 2019	Variation T3/T2	T3 2018	2019	2018	Variation 2019/2018
<i>En millions d'euros, sauf mention contraire</i>							
<b>Performances financières</b>							
Chiffre d'affaires ajusté <sup>a</sup>	<b>94,5</b>	91,0	+3,8 %	87,0	<b>273,4</b>	269,3	+1,5 %
<i>Navire Offshore profond</i>	<b>56,7</b>	53,6	+5,8 %	52,4	<b>164,0</b>	164,7	-0,4 %
<i>Navire Offshore continental</i>	<b>37,8</b>	37,5	+0,9 %	34,6	<b>109,4</b>	104,6	+4,6 %
<b>Indicateurs opérationnels</b>							
Nombre de navires (ETP)*	<b>201,9</b>	203,8	-0,9 %	213,1	<b>204,4</b>	215,3	-5,1 %
Taux d'utilisation moyen (%)	<b>56,4</b>	56,0	+0,4 pt	51,0	<b>55,4</b>	51,6	+3,8 pts
<i>Navire Offshore profond</i>	<b>67,2</b>	66,9	+0,3 pt	60,4	<b>67,0</b>	62,5	+4,5 pts
<i>Navire Offshore continental</i>	<b>48,8</b>	48,3	+0,5 pt	44,4	<b>47,2</b>	44,2	+3,0 pts
Tarifs journaliers moyens (\$/j)	<b>10 279</b>	10 130	+1,5 %	10 128	<b>10 186</b>	10 465	-2,7 %
<i>Navire Offshore profond</i>	<b>12 382</b>	12 130	+2,1 %	12 705	<b>12 190</b>	13 009	-6,3 %
<i>Navire Offshore continental</i>	<b>8 214</b>	8 186	+0,3 %	7 709	<b>8 174</b>	8 027	+1,8 %

\* ETP : Equivalent temps plein

Le chiffre d'affaires ajusté du 3<sup>ème</sup> trimestre 2019 est en progression de 3,8 % par rapport au trimestre précédent tiré par la croissance de 5,8% de l'activité Offshore profond, notamment de la progression des tarifs de 2,1%.

Le taux d'utilisation moyen est en très légère hausse à 56,4 % : l'effet de la réactivation de 7 navires sur le trimestre est en partie masqué par une hausse du nombre de maintenances programmées sur la période et ce, particulièrement sur le segment Offshore continental (navires Liberty).

La région Asie et la zone Mer du Nord ont été des zones dynamiques ce trimestre, en particulier la Malaisie où la demande est en hausse depuis plusieurs mois. A contrario, la zone Méditerranée/Moyen-Orient a vu la fin de quelques projets significatifs, notamment en Egypte.

Par ailleurs, BOURBON a annoncé la signature d'un accord de coopération sur 3 ans avec TOTAL en Angola pour le déploiement du programme Smart Shipping portant sur 5 navires de type Bourbon Explorer 500.

## BOURBON MOBILITY

	Trimestre				9 Mois		
	T3 2019	T2 2019	Variation T3/T2	T3 2018	2019	2018	Variation 2019/2018
<i>En millions d'euros, sauf mention contraire</i>							
<b>Performances financières</b>							
Chiffre d'affaires ajusté <sup>a</sup>	<b>45,3</b>	46,1	-1,9 %	46,3	<b>138,7</b>	141,6	-2,1 %

<b>Indicateurs opérationnels</b>							
Nombre de navires (ETP)*	<b>243,3</b>	244,3	-0,4 %	265,4	<b>245,6</b>	267,1	-8,0 %
Taux d'utilisation moyen (%)	<b>51,7</b>	53,4	-1,7 pt	51,8	<b>53,2</b>	53,3	-0,1 pt
Tarifs journaliers moyens (\$/j)	<b>4 240</b>	4 281	-1,0 %	4 285	<b>4 279</b>	4 355	-1,7 %

\* ETP : Equivalent temps plein.

Ce trimestre est marqué par une baisse du chiffre d'affaires ajusté de 1,9 % par rapport au trimestre précédent, en ligne avec le taux d'utilisation moyen de la flotte qui recule de -1,7 point à 51,7 %, impacté par la politique de mise à disposition additionnelle de navires de back-up pour maintenir le taux de service attendu par les clients.

Bourbon Mobility poursuit la rationalisation de sa flotte (plus d'une vingtaine de navires en moins sur un an) et son repositionnement sur les zones géographiques en croissance (notamment le retrait des activités en Indonésie et au Brésil au profit de l'Afrique de l'Ouest).

En parallèle, Bourbon Mobility se positionne activement sur de nouveaux modèles d'affaires auprès de ses clients (de type *pay per seat*, *pay per trip*, *door-to-rig*) dans des marchés où la reprise reste encore faible et le contrôle des coûts une préoccupation importante de ses clients.

## BOURBON SUBSEA SERVICES

	Trimestre				9 Mois		
	T3 2019	T2 2019	Variation T3/T2	T3 2018	2019	2018	Variation 2019/2018
<i>En millions d'euros, sauf mention contraire</i>							
<b>Performances financières</b>							
Chiffre d'affaires ajusté <sup>a</sup>	<b>36,0</b>	43,4	-16,9 %	37,9	<b>119,6</b>	95,4	+25,5 %

<b>Indicateurs opérationnels</b>							
Nombre de navires (ETP)*	<b>19,0</b>	19,1	-0,5 %	20,0	<b>19,4</b>	20,4	-4,9 %
Taux d'utilisation moyen (%)	<b>52,6</b>	57,9	-5,3 pts	54,3	<b>56,5</b>	46,4	+10,1 pts
Tarifs journaliers moyens (\$/j)	<b>32 408</b>	35 952	-9,9 %	30 321	<b>33 935</b>	32 353	+4,9 %

\* ETP : Equivalent temps plein.

Le chiffre d'affaires ajusté du 3<sup>ème</sup> trimestre est en net repli de 16,9 % par rapport au trimestre précédent. Cette baisse est principalement liée à la fin de deux contrats d'affrètement long terme en Inde au profit de contrats court-terme qui viennent diminuer le taux d'utilisation global (en baisse de 5,3

points) ainsi que des décalages dans l'avancement de certains projets clé en main (notamment dans l'Offshore éolien).

## AUTRES

*En millions d'euros, sauf mention contraire*

	Trimestre				9 Mois		
	T3 2019	T2 2019	Variation T3/T2	T3 2018	2019	2018	Variation 2019/2018
<b>Performances financières</b>							
Chiffre d'affaires ajusté <sup>a</sup>	<b>1,9</b>	3,0	-35,8 %	2,3	<b>7,5</b>	7,4	+1,9 %

Les activités « Autres » sont celles qui ne s'intègrent pas dans les segments Marine & Logistics, Mobility ou Subsea Services. Elles correspondent pour la plupart aux résultats de diverses activités de *ship management*.

## PERSPECTIVES

La croissance de la demande mondiale de pétrole reste faible avec une forte volatilité du prix du baril, qui se maintient néanmoins à un niveau moyen aux alentours de 50-60\$/b.

Dans ce contexte de reprise très modérée, les clients pétroliers sanctionnent de nouveaux projets d'exploration de façon régulière et poursuivent leurs arbitrages en faveur de l'Offshore. Les investissements dans l'Offshore sont même en croissance en 2019, pour la première fois depuis 2014 suite aux gains de productivité du forage et de la production.

Globalement, les clients pétroliers restent néanmoins prudents et privilégient toujours les projets à retour sur investissement court. Ils sont par ailleurs très attentifs et portent un grand intérêt aux nouveaux modèles et nouvelles façons de travailler, puisqu'elles visent à apporter de nouveaux gains de productivité.

Dans cet environnement, BOURBON reste focalisé sur :

- la maîtrise de ses coûts opérationnels et généraux
- la discipline dans le choix des Capex, notamment en matière de réactivation de flotte ainsi que dans le choix des contrats
- le déploiement du plan stratégique, et notamment le développement de nouveaux services et nouveaux modèles d'affaires ainsi que celui du programme Smart Shipping
- la restructuration de sa dette.

L'année 2020 sera marquée par une forte activité de maintenances programmées de nos navires construits en série.

## **ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS**

Dans le cadre des procédures de redressement judiciaire ouvertes depuis le 7 août 2019 pour les 2 sociétés holding Bourbon Corporation et Bourbon Maritime, un processus d'appel d'offres a été lancé :

- sur Bourbon Corporation, la date limite de réception des offres a été reportée au 20 novembre prochain
- sur Bourbon Maritime, la date limite de réception des offres est fixée au 20 novembre.

## **INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES**

Les résultats de BOURBON continueront d'être influencés par le taux de change €/US\$.

## **CALENDRIER FINANCIER**

Publication du chiffre d'affaires du 4 <sup>ème</sup> trimestre et de l'année 2019	6 février 2020
Publication et présentation des résultats annuels 2019	19 mars 2020
Publication de l'information financière du 1 <sup>er</sup> trimestre 2020	7 mai 2020

## ANNEXES

### Répartition trimestrielle du chiffre d'affaires ajusté

En millions d'euros

	2019			2018			
	T3	T2	T1	T4	T3	T2	T1
Bourbon Marine & Logistics	94,5	91,0	87,9	88,0	87,0	89,9	92,4
<i>Navires Offshore profond</i>	56,7	53,6	53,8	53,0	52,4	55,0	57,4
<i>Navires Offshore continental</i>	37,8	37,5	34,1	35,0	34,6	35,0	35,0
Bourbon Mobility	45,3	46,1	47,3	46,1	46,3	47,1	48,2
Bourbon Subsea Services	36,0	43,4	40,2	38,2	37,9	30,2	27,2
Autres	1,9	3,0	2,5	3,6	2,3	1,9	3,1
<b>Total chiffre d'affaires ajusté</b>	<b>177,7</b>	<b>183,6</b>	<b>178,0</b>	<b>175,9</b>	<b>173,5</b>	<b>169,2</b>	<b>171,0</b>
impact IFRS 11*	(13,4)	(17,3)	(15,7)	(13,7)	(13,4)	(15,2)	(13,3)
<b>TOTAL CONSOLIDÉ</b>	<b>164,3</b>	<b>166,3</b>	<b>162,3</b>	<b>162,2</b>	<b>160,2</b>	<b>153,9</b>	<b>157,6</b>

\* Effets de la consolidation de co-entreprises selon la méthode de la mise en équivalence

### Evolution trimestrielle des taux d'utilisation moyens de la flotte en opération

En %

	2019			2018			
	T3	T2	T1	T4	T3	T2	T1
Bourbon Marine & Logistics	86,3	90,8	90,4	88,1	86,7	84,9	89,0
<i>Navires Offshore profond</i>	88,5	90,5	92,0	86,6	86,9	83,5	88,1
<i>Navires Offshore continental</i>	84,2	91,0	88,8	89,7	86,6	86,2	90,0
Bourbon Mobility	73,6	76,6	79,6	78,0	77,8	81,1	84,3
Bourbon Subsea Services	66,7	73,3	78,5	74,0	73,9	60,9	55,7
<b>Taux d'utilisation moyen</b>	<b>78,5</b>	<b>82,2</b>	<b>83,9</b>	<b>81,8</b>	<b>81,2</b>	<b>81,7</b>	<b>84,9</b>

### Evolution trimestrielle des taux d'utilisation moyens de la flotte

En %

	2019			2018			
	T3	T2	T1	T4	T3	T2	T1
Bourbon Marine & Logistics	56,4	56,0	53,9	50,5	51,0	51,6	52,7
<i>Navires Offshore profond</i>	67,2	66,9	66,9	61,0	60,4	63,0	65,2
<i>Navires Offshore continental</i>	48,8	48,3	44,7	43,2	44,4	43,9	44,3
Bourbon Mobility	51,7	53,4	54,7	52,5	51,8	53,8	54,4
Bourbon Subsea Services	52,6	57,9	58,9	54,9	54,3	45,4	39,0
<b>Taux d'utilisation moyen</b>	<b>53,8</b>	<b>54,7</b>	<b>54,5</b>	<b>51,7</b>	<b>51,6</b>	<b>52,5</b>	<b>53,0</b>

### Evolution trimestrielle des tarifs journaliers moyens de la flotte

En US\$/jour

	2019			2018			
	T3	T2	T1	T4	T3	T2	T1
Bourbon Marine & Logistics	10 279	10 130	10 188	10 177	10 128	10 360	10 911
<i>Navires Offshore profond</i>	12 382	12 130	12 123	12 701	12 705	12 873	13 577
<i>Navires Offshore continental</i>	8 214	8 186	8 136	7 694	7 709	7 924	8 292
Bourbon Mobility	4 240	4 281	4 351	4 239	4 285	4 326	4 549
Bourbon Subsea Services	32 408	35 952	33 346	33 207	30 321	30 571	34 933
<b>Tarif journalier moyen</b>	<b>8 122</b>	<b>8 262</b>	<b>8 172</b>	<b>7 989</b>	<b>7 854</b>	<b>7 786</b>	<b>8 179</b>

### Nombre trimestriel de navires (fin de période)

En nombre de navires\*

	2019			2018			
	T3	T2	T1	T4	T3	T2	T1
Bourbon Marine & Logistics	200	203	204	211	212	214	216
<i>Navires Offshore profond</i>	83	84	84	87	87	87	87
<i>Navires Offshore continental</i>	117	119	120	124	125	127	129
Bourbon Mobility	242	244	248	252	260	266	269
Bourbon Subsea Services	19	19	20	20	20	20	21
<b>TOTAL FLOTTE</b>	<b>461</b>	<b>466</b>	<b>472</b>	<b>483</b>	<b>492</b>	<b>500</b>	<b>506</b>

\* Navires opérés par BOURBON (en propriété ou en affrètement coque-nue).

### Evolution sur 9 mois des taux d'utilisation moyens de la flotte en opération

En %

	9 Mois	
	2019	2018
Bourbon Marine & Logistics	89,4	86,5
<i>Navires Offshore profond</i>	90,6	85,6
<i>Navires Offshore continental</i>	88,2	87,5
Bourbon Mobility	76,7	80,9
Bourbon Subsea Services	72,8	64,0
<b>Taux utilisation moyen</b>	<b>81,7</b>	<b>82,4</b>

### Evolution sur 9 mois des taux d'utilisation moyens de la flotte

En %

Bourbon Marine & Logistics
<i>Navires Offshore profond</i>
<i>Navires Offshore continental</i>
Bourbon Mobility
Bourbon Subsea Services
<b>Taux utilisation moyen</b>

9 Mois	
2019	2018
55,4	51,6
67,0	62,5
47,2	44,2
53,2	53,3
56,5	46,4
<b>54,3</b>	<b>52,3</b>

### Evolution sur 9 mois des tarifs journaliers moyens de la flotte

En US\$/jour

Bourbon Marine & Logistics
<i>Navires Offshore profond</i>
<i>Navires Offshore continental</i>
Bourbon Mobility
Bourbon Subsea Services
<b>Tarif journalier moyen</b>

9 Mois	
2019	2018
10 186	10 465
12 190	13 009
8 174	8 027
4 279	4 355
33 935	32 353
<b>8 178</b>	<b>7 947</b>

### Répartition géographique du chiffre d'affaires ajusté de BOURBON

En millions d'euros

	Trimestre				9 Mois		
	T3 2019	T2 2019	Variation	T3 2018	2019	2018	Variation
Afrique	<b>98,0</b>	96,3	+1,7 %	90,6	<b>295,4</b>	280,0	+5,5 %
Europe & Méditerranée/Moyen-Orient	<b>40,1</b>	43,9	-8,6 %	40,5	<b>119,2</b>	102,9	+15,8 %
Continent américain	<b>23,5</b>	22,7	+3,6 %	22,3	<b>69,8</b>	73,5	-5,0 %
Asie	<b>16,1</b>	20,6	-21,9 %	20,2	<b>54,8</b>	57,3	-4,3 %

En millions d'euros

	2019			2018			
	T3	T2	T1	T4	T3	T2	T1
Afrique	98,0	96,3	101,1	101,7	90,6	89,4	99,9
Europe & Méditerranée/Moyen-Orient	40,1	43,9	35,2	33,4	40,5	36,3	26,2
Continent américain	23,5	22,7	23,6	21,0	22,3	24,3	27,0
Asie	16,1	20,6	18,0	19,7	20,2	19,2	17,9



## Autres indicateurs clés

### Evolution trimestrielle

	2019			2018			
	T3	T2	T1	T4	T3	T2	T1
Taux de change €/US\$ moyen du trimestre	1,11	1,12	1,14	1,14	1,16	1,19	1,23
Taux de change €/US\$ à la clôture	1,09	1,14	1,12	1,15	1,16	1,17	1,23
Prix du Brent moyen du trimestre (en US\$/bbl)	62	69	63	69	75	75	67

### Evolution sur 9 mois

	9 Mois	
	2019	2018
Taux de change €/US\$ moyen	1,12	1,19
Taux de change €/US\$ à la clôture	1,09	1,16
Prix du Brent moyen du semestre (en US\$/bbl)	65	72

## **A PROPOS DE BOURBON**

*Parmi les leaders du marché des services maritimes à l'offshore pétrolier et gazier, BOURBON propose aux industriels les plus exigeants de ce secteur une vaste gamme de services maritimes de surface et sous-marins, sur les champs pétroliers, gaziers et éoliens offshore. Cette palette de prestations de services repose sur une gamme étendue de navires de dernière génération et sur plus de 8 400 professionnels compétents. Le groupe offre ainsi, via ses 29 filiales opérationnelles, un service de proximité au plus près des clients et des opérations en garantissant, partout dans le monde, le plus haut standard de qualité de service, en toute sécurité.*

*BOURBON regroupe trois activités (Marine & Logistics, Mobility et Subsea Services) et assure aussi la protection du littoral français pour la Marine nationale.*

*En 2018, BOURBON a réalisé un chiffre d'affaires de 689,5 M€ et opérait une flotte de 483 navires.*

*Classé par ICB (Industry Classification Benchmark) dans le secteur « Services Pétroliers », BOURBON est coté sur Euronext Paris, Compartiment B.*

## **CONTACTS**

### **BOURBON**

#### **Relations investisseurs, analystes, actionnaires**

+33 140 138 607

[investor-relations@bourbon-online.com](mailto:investor-relations@bourbon-online.com)

### **Agence relations média**

#### **Publicis Consultants**

Vilizara Lazarova

+33 144 824 634

[vilizara.lazarova@consultants.publicis.fr](mailto:vilizara.lazarova@consultants.publicis.fr)

### **Communication Groupe**

Christelle Loisel

+33 491 136 732

[christelle.loisel@bourbon-online.com](mailto:christelle.loisel@bourbon-online.com)