

# ARTEFACT

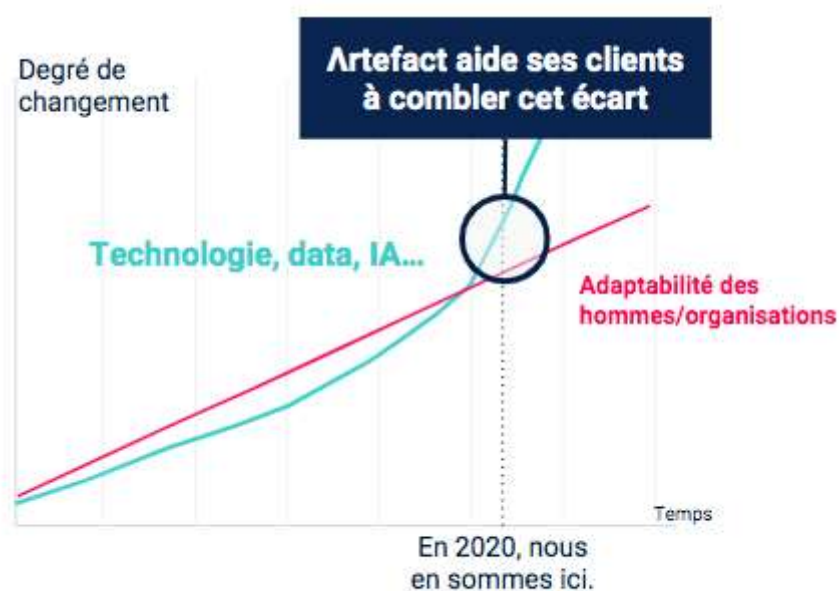
Rapport Semestriel 2020



# L'Intelligence Artificielle accélère considérablement le développement des entreprises.

Le nombre d'années nécessaires à l'adoption d'une nouvelle technologie diminue. Les hommes et les entreprises s'adaptent désormais à une vitesse exponentielle.

Artefact aide les entreprises à suivre l'accélération et la productivité de l'IA.



Source : reproduction autorisée par T. Friedman, *Merci d'être en retard*, 2017



## Sommaire

<b>Rapport d'activité.</b>	<b>4</b>
Activité, résultats et situation financière	5
<b>Etats financiers intermédiaires résumés.</b>	<b>11</b>
Comptes consolidés au 30 juin 2020	12
Compte de résultat consolidé	12
Bilan consolidé	13
Tableau de flux de trésorerie consolidé	15
Variation des capitaux propres consolidés	16
Etat du resultat net global	17
Notes annexes aux comptes consolidés	18



# Rapport d'activité.

## ACTIVITE, RESULTATS ET SITUATION FINANCIERE

### 1. Faits marquants du premier semestre 2020

#### 1.1 Cession de l'activité restante en Europe du Nord

Dans le cadre de sa restructuration, la Société a signé en date du 7 février 2020 un accord de cession de ses activités résiduelles dans les pays Nordiques avec la Société Ambition, ayant conduit à un transfert effectif des clients et des employés au 1<sup>er</sup> mars 2020. Le prix de cession inclut un paiement initial de 135 milliers d'euros et un paiement complémentaire basé sur la performance opérationnelle des activités cédées.

#### 1.2 Crise sanitaire liée à la Covid-19

L'épidémie de Covid-19, apparue en janvier 2020 en Chine et qui touche désormais l'Europe et le reste du monde, a conduit les gouvernements de la plupart des pays où opère Artefact, à adopter des mesures de confinement pendant la période d'urgence sanitaire. Depuis la seconde partie du mois de mars, avec la mise en œuvre de ces mesures dans les principaux pays européens du Groupe, l'activité est impactée par une réduction importante des budgets média engagés par les annonceurs. Les missions conseil résistent mieux malgré certains décalages.

Face à cette situation sans précédent, la Société a immédiatement pris les mesures nécessaires pour préserver la santé de ses équipes tout en assurant la continuité de ses activités avec la généralisation du travail à domicile. Des mesures ont également été prises afin de limiter l'impact de cette situation sans précédent sur la rentabilité et la consommation de trésorerie : mesures d'activité partielle pour les collaborateurs confrontés à une baisse significative d'activité notamment pour les départements liés à l'offre Digital Activation, encadrement strict des coûts, demandes de reports de charges sociales et d'échéances d'emprunts, etc. Par ailleurs, la demande de financement dans le cadre du dispositif de Prêt Garanti par l'Etat a abouti. Le 24 juin 2020, Artefact SA a obtenu un Prêt Garanti par l'Etat d'un montant de 6 millions d'euros auprès des banques Crédit du Nord, HSBC et BNP.

### 2. Activité, résultats et situation financière du Groupe et de la Société

#### 2.1 Activité du Groupe

La marge brute du Groupe sur le premier semestre ressort à 35 056 milliers d'euros contre 34 472 milliers d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2019 soit une croissance publiée de 2% et proforma de 8%. Le proforma exclut l'activité résiduelle des filiales du Groupe dans les pays Nordiques cédées en février 2020 et de la filiale italienne fermée en début d'année.

Cette progression est d'abord l'illustration de la transformation opérée avec succès par le Groupe, avec une nouvelle organisation en place, des offres reconfigurées à forte valeur ajoutée et des positions géographiques établies sur les marchés stratégiques européens et asiatiques.

Cette dynamique est portée par l'accélération de la transformation digitale des Marques. Cet enjeu est devenu prioritaire, en particulier avec le fort développement du e-commerce pendant la crise. Il va s'imposer comme un accélérateur durable qui viendra soutenir la croissance future.

Grâce à la force de ses expertises data marketing permettant d'apporter aux marques un accès direct au consommateur, Artefact est ainsi prêt à accélérer en profitant des opportunités considérables offertes par cette évolution structurelle du marché.

En milliers d'euros	Marge brute			
	Juin 2020		Juin 2019 proforma	
Data Consulting	11 635	33%	5 186	16%
Data Marketing	10 171	29%	8 469	26%
Digital Activation	13 249	38%	18 829	58%
<b>TOTAL</b>	<b>35 056</b>	<b>100%</b>	<b>32 484</b>	<b>100%</b>

Sur le semestre, le rééquilibrage du mix-offres vers les activités Data Consulting (passant de 16% sur le premier semestre 2019 à 33% sur le premier semestre 2020) et Data Marketing (de 26% à 29%) s'est poursuivi. L'activité Digital Activation, qui représentait près de 60% de l'activité du Groupe sur le premier semestre 2019, représente désormais moins de 40% de la marge brute semestrielle 2020.

La progression spectaculaire des activités Data Consulting (+124% par rapport au 1er semestre 2019 représentant 11 635 milliers d'euros de marge brute sur le semestre) et la bonne tenue des activités Data Marketing (+20% représentant 10 171 milliers d'euros de marge brute) ont permis de compenser l'impact des réductions importantes des efforts publicitaires lié à la crise du COVID-19 sur l'activité Digital Activation (-30% représentant 13 249 milliers d'euros de marge brute).

Ces évolutions se traduisent au niveau des différentes zones géographiques du Groupe.

En milliers d'euros	Marge brute publiée			Proforma	
	Jun 2020	Jun 2019	Variation	Jun 2019 proforma	Variation
France	17 624	15 132	16%	15 132	16%
Reste de l'Europe	9 865	13 969	(29%)	11 981	(18%)
Asie Moyen-Orient	7 566	5 372	41%	5 372	41%
<b>TOTAL</b>	<b>35 056</b>	<b>34 472</b>	<b>1,7%</b>	<b>32 484</b>	<b>7,9%</b>

En **France** (50% de l'activité semestrielle du Groupe), la marge brute du semestre ressort une nouvelle fois en forte croissance avec une progression de 16% à 17 624 milliers d'euros. Ces excellentes performances s'expliquent toujours par la très forte contribution des activités Data Consulting et Data Marketing (+38% de marge brute ce semestre) qui démontrent leur résilience face à la crise tandis que l'offre Digital Activation s'est repliée de -26%.

Sur le **Reste de l'Europe** (28% de l'activité semestrielle du Groupe) où l'activité Digital Activation est encore dominante, les effets de la crise ont fortement impacté les résultats de la zone. Ils se sont traduits par un repli de la marge brute proforma de -18% par rapport au premier semestre 2019 s'établissant ainsi à 9 865 milliers d'euros. Pour autant les offres Data Consulting (+321 milliers d'euros par rapport à 2019) et Data Marketing (+744 milliers d'euros par rapport à 2019) entament un essor prometteur.

Enfin, sur les **Autres marchés** (22% de l'activité semestrielle du Groupe), la dynamique commerciale reste toujours solide. Sur le premier semestre, le Groupe dégage ainsi une marge brute de 7 566 milliers d'euros, en croissance de +41% par rapport à la même période de 2019. Ici aussi, les offres Data Consulting et Data Marketing (+3 178 milliers d'euros de marge brute et +160%) ont permis de compenser les impacts de la crise sanitaire sur Digital Activation notamment sur ses clients liés au secteur du transport aérien (-974 milliers d'euros et -28%).

## 2.2 Résultat consolidé du Groupe

<i>En milliers d'euros</i>	Jun 2020	Jun 2019 Proforma	Variation
<b>Marge brute</b>	<b>35 056</b>	<b>32 484</b>	<b>8%</b>
Charges de personnel	(25 106)	(24 973)	1%
Autres charges et produits opérationnels courants	(3 990)	(6 103)	-35%
<b>EBITDA retraité</b>	<b>5 959</b>	<b>1 408</b>	<b>323%</b>
<b>Marge d'EBITDAr</b>	<b>17,0%</b>	<b>4,3%</b>	<b>12,7 pts</b>
Retraitement des loyers – Impact IFRS 16	1 587	1 485	7%
Paiement fondé sur des actions IFRS2	(799)	(1 461)	-45%
Rémunérations pour services postérieurs aux regroupements d'entreprises IFRS 3R	(294)	(451)	-35%
<b>EBITDA</b>	<b>6 454</b>	<b>982</b>	<b>558%</b>
Résultat opérationnel	3 698	(1 452)	N/A
Résultat financier net	(486)	(456)	7%
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>2 607</b>	<b>(2 334)</b>	<b>N/A</b>
<b>Résultat net des activités abandonnées</b>	<b>(543)</b>	<b>(616)</b>	<b>-12%</b>
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>1 975</b>	<b>(2 936)</b>	<b>N/A</b>

L'EBITDA s'élève à 6 454 milliers d'euros contre 982 milliers d'euros au 30 juin 2019 soit une hausse de 5 473 milliers d'euros.

Retraité de l'impact du retraitement IFRS 2 des actions gratuites et actions de préférence, des rémunérations liées aux acquisitions d'entreprises selon IFRS 3R et du retraitement des loyers lié à la norme IFRS 16, l'EBITDA retraité ressort à 5 959 milliers d'euros soit une marge de 17% contre une marge de 1 408 milliers d'euros au 30 juin 2019.

<i>En milliers d'euros</i>	EBITDA retraité			
	Jun 2020	% EBITDAr / MB	Jun 2019	% EBITDAr / MB
France	4 629	26,3%	2 212	14,6%
Reste de l'Europe	327	3,3%	(784)	-6,5%
Asie Pacifique & MENA	1 003	13,3%	(19)	-0,4%
<b>EBITDA retraité</b>	<b>5 959</b>	<b>17,0%</b>	<b>1 408</b>	<b>4,3%</b>

Les deux années d'investissements nécessaires à la transformation du Groupe commencent aujourd'hui à porter leurs fruits avec des résultats en forte progression.

Au-delà du recentrage géographique sur les zones à fort potentiel et la fin des travaux de structuration des fonctions support, trois leviers sont au cœur de cette performance :

- Installation d'une Marque forte dans l'ensemble des géographies ;
- Recrutement des équipes Conseil pour définir et commercialiser la nouvelle offre ;
- Structuration des équipes data pour construire une bibliothèque d'algorithmes et d'outils.

Dans ce contexte, l'EBITDAr consolidé est multiplié par quatre à 5 959 milliers d'euros contre 1 408 milliers d'euros au premier semestre 2019. Il représente 17,0% de la marge brute proforma de la période contre 4,3% au premier semestre 2019. Cette nette progression est liée principalement à la croissance de la marge brute et la bonne tenue des charges opérationnelles sur la période.

Ainsi, les charges de personnel sont stables à 25 106 milliers d'euros et représentent 71,6% de la marge brute totale contre 76,9% au premier semestre 2019. Cette stabilité illustre l'optimisation opérée sur les effectifs des fonctions support, les équipes facturables dédiées au développement et à la fidélisation du portefeuille clients étant quant à elles, en progression sur la période.

Cette évolution est parfaitement conforme avec l'objectif de progression de la marge brute à un rythme nettement supérieur à la masse salariale.

Les charges externes ont diminué de 2 113 milliers d'euros sur le semestre pour atteindre 3 990 milliers d'euros, traduisant la fin des investissements réalisés ces deux dernières années pour structurer la Marque et les process désormais installés au sein du Groupe.

L'ensemble des territoires du Groupe contribue à la progression des résultats du semestre :

En **France**, premier pays du Groupe où le modèle arrive à maturité, l'EBITDAr progresse de 109% par rapport au premier semestre 2019. Il s'établit à 4 629 milliers d'euros représentant 26,3% de la marge brute de la période rejoignant les meilleurs comparables du secteur.

Dans le **Reste de l'Europe et les Autres Marchés**, l'amélioration des résultats est également au rendez-vous dans la totalité des pays. Ces deux zones deviennent ainsi chacune contributrices avec un EBITDAr de 327 milliers d'euros, en progression de 1 111 milliers d'euros en Europe (hors France) et de 1 003 milliers d'euros, en amélioration de 1 022 milliers d'euros pour les Autres Marchés.

Le **résultat opérationnel** du groupe ressort ainsi positif à hauteur de 3 698 milliers d'euros par rapport à une perte de 1 452 milliers d'euros au premier semestre 2019. Il intègre essentiellement 2 011 milliers d'euros de dotations aux amortissements et provisions après application de la norme IFRS 16, ces dernières sont stables par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2019.

Le résultat opérationnel intègre également des charges nettes non récurrentes pour 745 milliers d'euros, en particulier l'impact résiduel des coûts de restructuration initiés en fin d'année 2019.

Le **résultat financier** négatif à hauteur de (486) milliers d'euros intègre principalement le coût de l'endettement financier net pour (327) milliers d'euros, correspondant essentiellement aux charges d'intérêts d'emprunt versées semestriellement.

Le résultat net des activités poursuivies de la période s'établit à 2 607 milliers d'euros. Après prise en compte du résultat des activités abandonnées correspondant aux impacts résiduels sur l'année 2020 des sociétés cédées des pays nordiques et du bureau italien fermé soit (543) milliers d'euros, ainsi que des minoritaires soit (89) milliers d'euros, le **résultat net part du Groupe** ressort en bénéfice net de 1 975 milliers d'euros, contre une perte de (2 936) milliers d'euros au premier semestre 2019.



## 2.3 Situation financière du Groupe

<i>En milliers d'euros</i>	30 Juin 2020	31 Déc. 2019	Variation
Actif non courant	64 895	65 789	-1%
<i>dont écarts d'acquisition</i>	46 031	46 648	-1%
Actif courant	59 901	73 188	-18%
<i>dont trésorerie et équivalents</i>	18 377	14 741	25%
<i>Actifs classés comme détenus en vue de la vente</i>	1 538	1 062	45%
<b>Total Actif</b>	<b>126 334</b>	<b>140 039</b>	<b>-10%</b>
Capitaux propres	47 293	45 222	5%
Provisions pour Risques et Charges	1 273	1 823	-30%
Passif non courant	23 360	19 095	22%
<i>dont passifs financiers</i>	17 225	11 662	48%
Passif courant	53 361	72 410	-26%
<i>dont passifs financiers</i>	4 662	6 580	-29%
<i>Passifs classés comme détenus en vue de la vente</i>	1 047	1 488	30%
<b>Total Passif</b>	<b>126 334</b>	<b>140 039</b>	<b>-10%</b>

Hors impact IFRS 16, la trésorerie nette des découverts bancaires s'établit à 18 367 milliers d'euros, contre 12 231 milliers d'euros au 31 décembre 2019 soit une augmentation de 6 136 milliers d'euros. Les passifs financiers augmentent et s'établissent à 21 877 milliers d'euros au 30 juin 2020 contre 15 732 milliers d'euros au 31 décembre 2019 en raison principalement de l'obtention d'un PGE de 6 000 milliers d'euros.

L'endettement net du Groupe s'élève ainsi à (3 511) milliers d'euros au 30 juin 2020, stable par rapport au 31 décembre 2019.

## 2.4 Perspectives

Le second semestre s'est ouvert sur un troisième trimestre en croissance et une solide dynamique commerciale qui devrait s'accélérer au cours des prochains mois. Ainsi, après un premier trimestre en hausse de 17% et un second trimestre stable, la marge brute proforma de la période affiche une hausse de 3%.

La **France** est au cœur de cette progression avec un troisième trimestre en hausse de +26% à 7 406 milliers d'euros.

Sur **le reste de l'Europe**, l'amélioration est au rendez-vous avec un repli de la marge brute proforma limité à 10% (à 4 941 milliers d'euros) à comparer à la baisse de 18% enregistrée sur l'ensemble du premier semestre.

Les **Autres Marchés** sont en repli de 13% à 3 273 milliers d'euros, principalement en raison d'un effet de base important et de la perte d'un client en Chine dans le secteur du Duty Free, logiquement impacté par les restrictions sur les voyages aériens. Cette situation conjoncturelle ne remet toutefois pas en question la dynamique de ces marchés qui affichaient une progression de 41% de la marge brute au premier semestre.

Fort de ces atouts, Artefact aborde les prochains mois avec confiance. La dynamique commerciale observée au troisième trimestre devrait s'intensifier avec une accélération de la croissance attendue dès le quatrième trimestre.

Ces perspectives d'activité favorables devraient s'accompagner d'une forte progression des résultats dans le prolongement des performances dégagées au premier semestre. **Dans ce contexte, Artefact révisé à la hausse son objectif d'EBITDAr annuel. Le Groupe est ainsi confiant dans sa capacité à afficher un taux de marge d'EBITDAr 2020 supérieur à 15%** (pour un objectif initial fixé à plus de 10% en juillet).



Fort d'un modèle qui commence à prendre sa mesure dans la croissance et la profitabilité, Artefact est ainsi engagé dans une trajectoire de performances durable qui doit lui permettre de s'imposer rapidement aux premiers rangs des acteurs internationaux du data marketing.

### **3. Evénements postérieurs à la clôture**

#### **3.1 Attribution et émission, des BSA 2020 au profit du Top Management du Groupe.**

L'assemblée générale des actionnaires a approuvé le 25 juin 2020 l'émission de 20 000 bons de souscription avec suppression du droit préférentiel de souscription, (dits BSA 2020), attribués lors du Conseil d'Administration du 21 juillet 2020.

Ces BSA 2020 ne seront exerçables et ne donneront droit à la souscription d'actions de la Société par leurs porteurs que dans le cas où une offre publique sur les titres de la Société serait déposée ou annoncée dans les trois ans de l'assemblée générale mixte, et uniquement à compter de l'ouverture d'une telle offre. Le nombre d'actions de la Société auxquelles ces BSA 2020 donneront droit sera variable en fonctions du prix ou de la valeur proposée aux actionnaires dans le cadre d'une telle offre publique et sera compris entre 0 (en cas de prix ou de valeur par action inférieur ou égal à 2 euros dans le cadre de l'offre publique) à 175 (en cas de prix ou de valeur par action supérieur ou égal à 3,75 euros dans le cadre de l'offre publique), à concurrence, pour chaque BSA 2020, d'une action par centime d'euro excédant 2 euros par action dans le cadre de l'offre publique.



# Etats financiers intermédiaires résumés.

# Comptes consolidés au 30 juin 2020

## COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

<i>En milliers d'euros</i>	Note	30 juin 2020	30 juin 2019
Chiffre d'affaires	1	35 450	37 370
Coût des ventes		(395)	(4 885)
<b>Marge brute</b>	<b>1</b>	<b>35 056</b>	<b>32 484</b>
Charges de personnel	2	(25 106)	(24 973)
Charges de personnel - Paiement fondé sur des actions IFRS2	2	(799)	(1 461)
Charges de personnel – Rémunérations pour services postérieurs aux regroupements d'entreprises IFRS 3R	2	(294)	(451)
Charges de loyers – Impact IFRS 16		1 587	1 485
Charges externes	3	(4 607)	(6 838)
Impôts et taxes		(259)	(235)
Autres produits et charges courants	4	876	970
<b>EBITDA</b>		<b>6 454</b>	<b>982</b>
Dotation aux amortissements et provisions	5	(484)	(447)
Amortissement du droit d'utilisation – Impact IFRS 16		(1 527)	(1 496)
Autres produits et charges non courants	6	(745)	(491)
<b>Résultat opérationnel</b>		<b>3 698</b>	<b>(1 452)</b>
Produit financiers		20	23
Coût de l'endettement financier brut		(327)	(285)
Charges d'intérêt – Impact IFRS 16		(62)	(128)
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>7</b>	<b>(370)</b>	<b>(389)</b>
Autres produits et charges financiers		(116)	(66)
<b>Résultat financier net</b>	<b>7</b>	<b>(486)</b>	<b>(456)</b>
<b>Résultat avant impôt</b>		<b>3 212</b>	<b>(1 907)</b>
Impôt sur le résultat	8	(605)	(427)
<b>RESULTAT NET DES ACTIVITES POURSUIVIES</b>		<b>2 607</b>	<b>(2 334)</b>
<b>RESULTAT NET DES ACTIVITES ABANDONNEES</b>		<b>(543)</b>	<b>(616)</b>
<b>RESULTAT NET DE LA PERIODE</b>		<b>2 064</b>	<b>(2 950)</b>
Intérêts minoritaires		89	(14)
<b>RESULTAT NET PART DU GROUPE</b>	<b>9</b>	<b>1 975</b>	<b>(2 936)</b>



## BILAN CONSOLIDE

<i>En milliers d'euros</i>	Note	30 juin 2020	31 décembre 2019
Ecarts d'acquisition	10	46 031	46 648
Immobilisations incorporelles	11	3 528	3 801
Immobilisations corporelles	12	1 118	1 385
Droit d'utilisation – Impact IFRS 16	12	5 536	6 137
Instruments financiers dérivés	13	2	2
Actifs financiers non courants	14	1 169	1 198
Autres actifs non courants	15	4 914	4 089
Actifs d'impôts différés		2 596	2 529
<b>Actif non courant</b>		<b>64 895</b>	<b>65 789</b>
Créances clients et comptes rattachés	16	33 627	51 231
Actif sur contrats	16	4 019	2 629
Actifs d'impôts courants		159	147
Autres actifs courants	15	3 718	4 440
Trésorerie et équivalent de trésorerie	17	18 377	14 741
<b>Actif courant</b>		<b>59 901</b>	<b>73 188</b>
<b>Actifs classés comme détenus en vue de la vente</b>		<b>1 538</b>	<b>1 062</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>126 334</b>	<b>140 039</b>



<i>En milliers d'euros</i>	Note	30 juin 2020	31 décembre 2019
Capital	18	3 408	3 303
Primes		57 128	57 222
Réserves et report à nouveau		(15 580)	(1 368)
Réserves de conversion		(605)	163
Résultat net part du groupe		1 975	(15 197)
<b>Capitaux propres part du groupe</b>		<b>46 326</b>	<b>44 123</b>
Intérêts minoritaires		967	1 099
<b>Capitaux propres</b>		<b>47 293</b>	<b>45 222</b>
<b>Provisions</b>	19	<b>1 273</b>	<b>1 823</b>
Dettes financières à plus d'un an	20	17 225	11 662
Dettes de location à plus d'un an – Impact IFRS 16	20	2 906	3 749
Autres passifs non courants	21	3 229	3 684
<b>Passif non courant</b>		<b>23 360</b>	<b>19 095</b>
Dettes financières à moins d'un an	20	4 662	6 580
Dettes de location à moins d'un an – Impact IFRS 16	20	2 689	2 508
Dettes fournisseurs et autres créditeurs	22	40 265	58 366
Passif sur contrats		5 056	3 757
Instruments financiers dérivés	13	49	62
Impôts sur le résultat exigibles		389	146
Autres passifs courants	21	251	991
<b>Passif courant</b>		<b>53 361</b>	<b>72 410</b>
<b>Passifs classés comme détenus en vue de la vente</b>		<b>1 047</b>	<b>1 488</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>126 334</b>	<b>140 039</b>

## TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE

<i>en milliers d'euros</i>	30 juin 2020	30 juin 2019 proforma	31 décembre 2019 proforma
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>2 607</b>	<b>(2 334)</b>	<b>(8 196)</b>
<i>Elimination des produits et charges sans incidence sur la trésorerie</i>			
- Dotations aux amortissements, et dépréciations opérationnelles nettes	1 403	2 194	7 196
- Autres dotations aux provisions nettes	-	-	1 266
- Plus ou moins-values de cessions	(2)	(7)	143
- Paiements fondés en actions IFRS 2	779	1 392	2 546
- Impôt sur le résultat	605	427	498
- Impôts versés	(425)	(1 151)	(438)
- Autres éléments sans incidence sur la trésorerie <sup>1</sup>	(838)	(13)	(1 677)
- Coût de l'endettement financier net	386	398	793
- Intérêts versés	(388)	(359)	(770)
<b>Marge brute d'autofinancement</b>	<b>4 127</b>	<b>548</b>	<b>1 361</b>
Variation du BFR lié à l'activité	(846)	(1 602)	(1 332)
<b>Flux de trésorerie générés par les activités poursuivies</b>	<b>3 281</b>	<b>(1 054)</b>	<b>29</b>
Acquisitions de filiales nettes de la trésorerie acquise <sup>2</sup>	(849)	(0)	(568)
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	(102)	(333)	(541)
Variation d'actifs financiers non courants	25	(419)	(510)
Cession des autres actifs non courants	-	-	0
Flux nets de trésorerie liés aux autres actifs et passifs courants	-	-	-
<b>Flux liés aux opérations d'investissement des activités poursuivies</b>	<b>(926)</b>	<b>(752)</b>	<b>(1 620)</b>
Augmentation de capital			
Souscriptions d'emprunts	8 220	1 365	3 905
Remboursements d'emprunts	(3 599)	(2 351)	(4 923)
Cession/acquisition d'actions propres	18	8	(112)
Dividendes versés aux actionnaires minoritaires des filiales	-	(250)	(250)
Autres flux de trésorerie liés aux opérations de financement	(15)	6	(53)
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement des activités poursuivies</b>	<b>4 625</b>	<b>(1 222)</b>	<b>(1 433)</b>
<b>VARIATION DE TRESORERIE NETTE DES ACTIVITES POURSUIVIES</b>	<b>6 980</b>	<b>(3 029)</b>	<b>(3 023)</b>
Trésorerie nette à l'ouverture des activités poursuivies	11 659	15 329	15 252
Incidence des variations de change des activités poursuivies	(272)	77	(172)
Transfert entre activités poursuivies et activités abandonnées	-	(298)	(398)
<b>TRESORERIE NETTE A LA CLOTURE DES ACTIVITES POURSUIVIES</b>	<b>18 367</b>	<b>12 080</b>	<b>11 659</b>
<b>VARIATION DE TRESORERIE NETTE DES ACTIVITES ABANDONNEES</b>	<b>576</b>	<b>(59)</b>	<b>205</b>
Trésorerie nette à l'ouverture des activités abandonnées	150	(55)	(55)
Incidence des variations de change des activités abandonnées	(2)	0	0
<b>TRESORERIE NETTE A LA CLOTURE DES ACTIVITES ABANDONNEES</b>	<b>724</b>	<b>(114)</b>	<b>150</b>

<sup>1</sup> Au 30/06/2020 : essentiellement les Produits de CIR 2020 pour 825 milliers d'euros

<sup>2</sup> Au 30/06/2020 : Rachat de parts complémentaires dans le cadre du SPA chinois signé en 2018 – (cf. note 4 périmètre).

## VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

<i>En milliers d'euros</i>	Capital	Primes	Réserves consolidées	Réserves de conversion	Résultat net part du Groupe	Intérêts Minoritaires	Capitaux Propres
<b>Situation au 31/12/18</b>	<b>3 267</b>	<b>57 230</b>	<b>(2 888)</b>	<b>(412)</b>	<b>(1 158)</b>	<b>1 243</b>	<b>57 282</b>
Résultat de l'exercice					(15 197)	227	(14 970)
Écarts de conversion				577		9	586
<b>Résultat Global</b>				<b>577</b>	<b>(15 197)</b>	<b>236</b>	<b>(14 385)</b>
Affectation du résultat			(1 158)		1 158		
Dividendes						(250)	(250)
Paiements fondés sur des actions – IFRS2			2 546				2 546
Variation de périmètre			130			(126)	4
Autres mouvements	35	(8)	3			(4)	26
<b>Situation au 31/12/19</b>	<b>3 303</b>	<b>57 222</b>	<b>(1 368)</b>	<b>163</b>	<b>(15 197)</b>	<b>1 099</b>	<b>45 222</b>
Résultat de l'exercice					1 975	89	2 064
Écarts de conversion				(767)		(3)	(770)
<b>Résultat Global</b>				<b>(767)</b>	<b>1 975</b>	<b>86</b>	<b>1 294</b>
Augmentation de capital	105	(105)					-
Frais d'augment. Capital							-
Affectation du résultat			(15 197)		15 197		-
Dividendes							-
Variation actions propres		12					12
Paiements fondés sur des actions – IFRS2			779				779
Variation de périmètre			220			(220)	-
Autres mouvements			(15)			2	(13)
<b>Situation au 30/06/20</b>	<b>3 408</b>	<b>57 128</b>	<b>(15 580)</b>	<b>(605)</b>	<b>1 975</b>	<b>967</b>	<b>47 293</b>





## ETAT DU RESULTAT NET GLOBAL

<i>En milliers d'euros</i>	30 juin 2020	30 juin 2019
<b>Résultat net de la période</b>	<b>2 064</b>	<b>(2 950)</b>
<i>Eléments qui ne seront pas comptabilisés au compte de résultat</i>		
- Réévaluation des engagements au titre des prestations de retraite		
<i>Eléments qui pourraient être reclassés dans le compte de résultat à une date ultérieure</i>		
- Ecart de conversion	(770)	49
Total des autres éléments du résultat global, après impôts	(770)	49
<b>Résultat global de la période</b>	<b>1 294</b>	<b>(2 901)</b>

## NOTES ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDES

### 1. Présentation générale

Artefact est une société anonyme de droit français soumise à l'ensemble des textes applicables aux sociétés commerciales en France, et en particulier aux dispositions du Code de commerce. Son siège social est situé 19 rue Richer à Paris (75009). La Société est cotée sur le marché Euronext Growth à Paris.

Les états financiers consolidés résumés semestriels au 30 juin 2020 du Groupe Artefact (constitué de la Société Artefact et de ses filiales) ont été arrêtés par le Conseil d'administration en date du 20 octobre 2020. Tous les montants présentés dans l'annexe sont exprimés en milliers d'euros (K€) sauf indication contraire.

Ces états financiers n'ont pas fait l'objet d'un audit ou d'une revue limitée par les Commissaires aux comptes.

### 2. Faits caractéristiques de la période

#### 2.1 Cession de l'activité restante en Europe du Nord

*Cf. Activité, résultats et situation financière*

#### 2.2 Crise sanitaire liée au Covid-19

*Cf. Activité, résultats et situation financière*

Des mesures exceptionnelles ont été prises et se sont traduites dans les états financiers par :

- L'obtention de deux prêts garantis par l'Etat de 6 000 milliers d'euros et 589 milliers d'euros lors du second trimestre respectivement par la société mère en France et en Espagne par la filiale Media Diamond.
- Le Groupe a obtenu le décalage en fin d'année 2020 des remboursements de 820 milliers d'euros des tranches A2 et B2 prévus en juin 2020.
- La négociation avec les principaux fournisseurs d'un décalage de paiement sur le second semestre.

Le Groupe a déterminé que la pandémie de la Covid-19 était un indicateur de dépréciation et a ainsi effectué des tests de dépréciation en Juin 2020. Ces derniers n'ont pas révélé d'indice de perte de valeur.

### 3. Principes et méthodes comptables

#### 3.1 Principes de consolidation

##### Référentiel

En application du règlement européen 1606/2002 du 19 juillet 2002 sur les normes internationales, les comptes consolidés du groupe Artefact au titre de l'exercice clos le 30 juin 2020 sont établis selon les normes comptables internationales IFRS applicables au 30 juin 2020 telles qu'adoptées par l'Union Européenne. Elles comprennent les normes approuvées par l'International Accounting Standards Board (IASB), c'est-à-dire les IFRS, les International Accounting Standards (IAS) et les interprétations émises par l'International Financial Reporting Interpretation Committee (IFRIC).

##### Normes IFRS, interprétations IFRIC ou amendements en vigueur au 1<sup>er</sup> janvier 2020

Aucun nouveau texte obligatoirement applicable à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2020 et concernant le Groupe n'a eu d'impact significatif sur les comptes consolidés.

##### Définition d'EBITDA et d'EBITDA retraité

L'EBITDA se définit comme le résultat opérationnel retraité des éléments suivants :

- les dotations aux amortissements/provisions/dépréciations ;
- les charges opérationnelles non récurrentes présentées dans le compte de résultat consolidé à la rubrique Autres produits et charges non courants.

L'EBITDA ne constitue pas un indicateur élaboré conformément aux normes IFRS, il n'est pas représentatif de la situation financière, du niveau de liquidité ou de la rentabilité et ne saurait être considéré comme une donnée alternative au résultat net – part du Groupe calculé conformément aux normes IFRS, ni au résultat opérationnel ou aux flux de trésorerie nets provenant de/affectés aux activités opérationnelles calculés selon les normes IFRS ni à tout autre mesure prescrite par les principes comptables généralement admis (GAAP).

Dans la mesure où toutes les sociétés ne calculent pas l'EBITDA de la même manière, la présentation de l'EBITDA dans le présent document pourrait ne pas être comparable à l'EBITDA communiqué par d'autres sociétés.

Afin de mieux refléter sa performance opérationnelle telle que suivi en interne par le management, indépendamment de sa politique d'attraction et de rétention des talents, des modalités d'acquisition prévues dans le cadre sa politique de croissance externe et de l'impact de la norme IFRS 16, la Société a choisi de présenter un EBITDA retraité.

Cet EBITDA retraité (ou EBITDAR) est défini par la Société comme l'EBITDA hors impact des charges IFRS relatives :

- au paiement fondé sur des attributions d'actions gratuites et émissions d'actions de préférence – ainsi que des cotisations patronales afférentes (IFRS 2),
- aux rémunérations pour des services postérieurs aux acquisitions réalisées (IFRS 3R),
- au retraitement des charges de loyers (IFRS 16)

### Réconciliation des indicateurs alternatifs de performance

L'objectif de cette note est de faire le lien entre les indicateurs de performance utilisés en communication financière et les états financiers consolidés du Groupe.

<i>en milliers d'euros</i>	<b>30 juin 2020</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>35 450</b>
Coût des ventes	(395)
<b>Marge Brute</b>	<b>35 056</b>

Le coût des ventes correspond principalement aux achats Media, intégrés dans les prestations d'Artefact, des frais de sous-traitance des pôles Conseil et Création. La marge brute est l'indicateur de reconnaissance du revenu suivi par le Groupe dans la mesure où elle représente le chiffre d'affaires net conservé, à l'exclusion des frais engagés avec des fournisseurs externes en lien direct avec ses transactions.

<i>en milliers d'euros</i>	<b>30 juin 2020</b>
<b>Résultat opérationnel des activités poursuivies</b>	<b>3 698</b>
Dotation aux amortissements d'immobilisation	484
Amortissement et dépréciation des droits d'utilisation – IFRS 16	1 527
Charges de restructuration	540
Autres produits et charges non courants	205
<b>EBITDA des activités poursuivies</b>	<b>6 454</b>
Charges de loyers – IFRS 16	(1 587)
Charges de personnel – Paiement fondé sur des actions (IFRS 2)	799
Charges de personnel – Rémunérations pour services postérieurs aux regroupements d'entreprises (IFRS 3R)	294
<b>EBITDA retraité des activités poursuivies</b>	<b>5 959</b>

### 3.2 Méthodes de conversion

Les états financiers consolidés sont présentés en euros (EUR) qui est la monnaie de présentation du Groupe.

#### Conversion des états financiers des filiales en devises

Les taux de change utilisés pour la conversion des états financiers des filiales du Groupe sont indiqués ci-dessous :

<i>Taux de change pour 1 euro</i>		Cours de clôture		Cours moyen	
		30 Juin 2020	31 Déc. 2019	Juin 2020	Juin 2019
Dirham des Emirats	AED	4,1349	4,1256	4,0473	4,1491
Dollar australien	AUD	1,6344	1,5995	1,6775	1,6003
Real Brésilien	BRL	6,1118	4,5157	5,4104	4,3417
Franc Suisse	CHF	1,0651	1,0854	1,0642	1,1295
Yuan chinois	CNY	7,9219	7,8205	7,7509	7,6678
Couronne danoise	DKK	7,4526	7,4715	7,4648	7,4651
Livre sterling	GBP	0,9124	0,8508	0,8746	0,8736
Dollar de Hong Kong	HKD	8,6788	8,7473	8,5531	8,8611
Ringgit malaysien	MYR	4,7989	4,5953	4,6836	4,6545
Couronne norvégienne	NOK	10,9120	9,8638	10,7324	9,7304
Couronne suédoise	SEK	10,4948	10,4468	10,6599	10,5181
Dollar de Singapour	SGD	1,5648	1,5111	1,5411	1,5356
Dollar US	USD	1,1198	1,1234	1,1020	1,1298

#### 4. Périmètre de consolidation

Le périmètre de consolidation au 30 juin 2020 est le suivant :

Sociétés	Siège social	Pays	% de part.	% de contrôle	Méthode
<b>Activités poursuivies</b>					
Artefact SA	19 rue Richer 75009 Paris	France	Sté mère	Sté mère	IG
Pixidis SARL	19 rue Richer 75009 Paris	France	100%	100%	IG
Artefact Germany GmbH	Rothenbaumchaussee 80C 20148 Hamburg	Allemagne	100%	100%	IG
metapeople GmbH	Wiesenstrasse 17, 8008, Zürich	Suisse	100%	100%	IG
Artefact Netherlands	Stationsplein 32 3511 ED Utrecht Netherlands	Pays-Bas	100%	100%	IG
Artefact Marketing engineers UK Limited	4th Floor, 78 Chamber Street Whitechapel, London E1 8BL	UK	100%	100%	IG
Artefact Data Spain SLU	Paseo de la Castellana, 43 (Floor 6) 28046 Spain	Espagne	100%	100%	IG
Media Diamond	Calle Marques de Monteagudo, 22, 28028 Madrid	Espagne	50%	100%	IG
Artefact MENA FZ-LLC	DIC-15 Building Office G10-11 Dubai Internet City Middle East	Dubai	100%	100%	IG
Netbooster APAC Ltd	Unit 1904-5, 135 Bonham Strand Trade Center, Hong Kong	Hong Kong	100%	100%	IG
Artefact Consulting Hong Kong Limited	Unit 1904-5, 135 Bonham Strand Trade Center, Hong Kong	Hong Kong	100%	100%	IG
Netbooster Malaysia SDN BHD	Level 27 Centerpoint North Tower, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, 59200 Kuala Lumpur	Malaisie	100%	100%	IG
Artefact Australia PTY LTD	Should be 77-83 City Road, Southbank, Victoria 3006	Australie	100%	100%	IG
Artefact Consulting Singapore PTE. Ltd.	92 Robinson Road, #11-04 SIF Building, 68899 Singapore	Singapour	100%	100%	IG
Netbooster Asia Limited	10 Floor, Guangdong Investment Tower, 148 Connaught Road Central, Hong Kong	Hong Kong	76,71%	100%	IG
Netbooster Internet Science and Technology Co., Ltd	Land Building, No 580 West Nanjing Road, Jingan district Shanghai, China	Chine	76,71%	100%	IG
8Matic Advertising (Shanghai) Co, Ltd	No 360 Hengtong Road, Jingan district Shanghai, China	Chine	76,71%	100%	IG
8Matic Limited	10 Floor, Guangdong Investment Tower, 148 Connaught Road Central, Hong Kong	Hong Kong	77,51%	100%	IG
Artefact Do Brasil Consultoria Estrategica Ltda	Avenida das Nações Unidas, 12901,11° andar São Paulo	Brésil	93%	100%	IG
<b>Activités abandonnées</b>					
Artefact Italy SRL	Via Sicilia, 43, 00187 Rome	Italie	100%	100%	IG
Artefact Holding A/S	Pilestraede 521, 3, sal 1112 Copenhagen K	Danemark	100%	100%	IG
Artefact Norway AS	Filipstad Brygge 1 – 2nd floor 0252 Oslo	Norvège	100%	100%	IG
Netbooster Sweden	Sankt Eriksgatan 63 11234 Stockholm	Suède	100%	100%	IG
Artefact Denmark A/S	Pilestraede 521, 3, sal 1112 Copenhagen K	Danemark	100%	100%	IG
NetBooster Finland Oy	Bulevardi 2-4 A 00120 Helsinki	Finlande	100%	100%	IG

Au cours du premier semestre 2020, le Groupe a racheté des participations complémentaires conformément à ce qui est prévu dans le SPA d'acquisition d'8matic signé en mars 2018 (rachat de 17,41% de 8 Matic Limited et 8,95% dans les sociétés Netbooster Asia LTD, Netbooster Internet Science and Technology, 8 Matic Advertising Shanghai)

## 5. Notes relatives à certains postes du bilan et du compte de résultat

### Note 1 | Chiffre d'affaires – Information sectorielle

D'un point de vue opérationnel, la Direction suit l'activité du groupe à la fois par géographie et par métier.

La Direction a ainsi identifié 3 zones géographiques : la France, le reste de l'Europe ainsi que les autres marchés, incluant la zone Asie Pacifique, le Moyen-Orient et le Brésil.

Par métier, la Direction a identifié trois offres :

- 1) L'offre Data Consulting qui correspond aux prestations de Conseil en stratégie et en transformation Data.
- 2) L'offre Data Marketing qui regroupe les missions auprès des clients visant à accompagner les départements marketing dans l'adoption des nouveaux outils data.
- 3) L'offre Digital Activation qui correspond aux activités de conseil et d'exécution des campagnes publicitaires digitales des clients du Groupe.

### Marge brute et rentabilité par zone géographique

<i>En milliers d'euros</i>	Marge brute		EBITDA	
	Jun 2020	Jun 2019 proforma	Jun 2020	Jun 2019 proforma
France	17 624	15 132	4 629	2 212
Reste de l'Europe	9 865	11 981	327	(785)
Autres marchés	7 566	5 372	1 004	(19)
Impact retraitements IFRS 2, IFRS 3R, IFRS16			494	(426)
<b>TOTAL</b>	<b>35 056</b>	<b>32 484</b>	<b>6 454</b>	<b>982</b>

### Marge brute par métier

<i>En milliers d'euros</i>	Jun 2020		Jun 2019 proforma	
Data Consulting	11 635	33%	5 186	16%
Data Marketing	10 171	29%	8 469	26%
Digital Activation	13 249	38%	18 829	58%
<b>TOTAL</b>	<b>35 056</b>	<b>100%</b>	<b>32 484</b>	<b>100%</b>

### Note 2 | Charges de personnel

<i>En milliers d'euros</i>	Jun 2020	Jun 2019 proforma
Salaires et traitements	(19 884)	(19 929)
Charges sociales	(4 729)	(4 569)
Autres	(493)	(475)
<b>Sous-total</b>	<b>(25 106)</b>	<b>(24 973)</b>
Paiement fondé sur des actions IFRS2	(799)	(1 461)
Rémunération pour service postérieurs aux regroupements d'entreprises IFRS 3R	(294)	(451)
<b>TOTAL</b>	<b>(26 198)</b>	<b>(26 885)</b>

## Effectif moyen

L'effectif moyen du groupe se répartit de la façon comme suit :

	Jun 2020	Jun 2019 proforma
France	276	251
Reste de l'Europe	299	360
Autres Marchés	181	157
<b>TOTAL</b>	<b>756</b>	<b>768</b>

## Paielement fondé sur des actions IFRS2

Cette rubrique du compte de résultat intitulée « Charges de personnel - Paiement fondé sur des actions IFRS2 » qui représente une charge de 799 milliers d'euros, correspond au reclassement en charge de personnel selon la norme IFRS2, des actions gratuites pour (749) milliers d'euros et des actions de préférence dites ADP2 pour (50) milliers d'euros dont la conversion aura lieu en 2022.

## Rémunérations pour services postérieurs aux regroupements d'entreprises IFRS 3R

Ce poste représentant une charge de (294) milliers d'euros sur la période est l'impact des compléments de prix de 8 Matic, définis contractuellement au-delà du minimum garanti et indexés sur des conditions de présence et de performance. L'opération est enregistrée en charges de personnel – rémunérations pour services postérieurs aux regroupements d'entreprises conformément à la norme IFRS 3 révisé.

## Note 3 | Charges externes

<i>En milliers d'euros</i>	Jun 2020	Jun 2019 Proforma
Locations et charges locatives	(1 792)	(2 082)
Honoraires	(660)	(819)
Frais de déplacement	(326)	(1 038)
Dépenses marketing	(270)	(644)
Cotisations et abonnements	(109)	(196)
Licences IT	(282)	(360)
Téléphone et internet	(115)	(139)
Equipements IT	(157)	(305)
Entretien & maintenance	(183)	(204)
Assurance	(93)	(87)
Dépenses de recrutement	(231)	(330)
Dépenses divertissement personnel	(176)	(253)
Frais bancaires	(11)	(72)
Formations	(98)	(57)
Autres	(105)	(252)
<b>Sous-total</b>	<b>(4 607)</b>	<b>(6 838)</b>
Retraitement des loyers Impact IFRS 16	1 587	1 485
<b>TOTAL</b>	<b>(3 020)</b>	<b>(5 353)</b>

## Note 4 | Autres produits et charges courants

<i>En milliers d'euros</i>	Juin 2020	Juin 2019 proforma
Crédit d'impôt recherche et autres subventions	825	750
Autres produits courants	203	200
Dotation nette dépréciations clients	(110)	61
Autres charges courantes	(42)	(40)
<b>TOTAL</b>	<b>876</b>	<b>970</b>

## Note 5 | Dotations aux amortissements et provisions

<i>En milliers d'euros</i>	Juin 2020	Juin 2019 proforma
Amortissements des immobilisations incorporelles	(220)	(229)
Amortissements des immobilisations corporelles	(264)	(235)
Dotation aux provisions d'exploitation	0	17
<b>Sous-total</b>	<b>(484)</b>	<b>(447)</b>
Amortissement du droit d'utilisation - Impact IFRS 16	(1 527)	(1 496)
<b>TOTAL</b>	<b>(2 011)</b>	<b>(1 943)</b>

## Note 6 | Autres produits et charges opérationnels non courants

<i>En milliers d'euros</i>	Juin 2020	Juin 2019 proforma
Charges de restructuration	(540)	(136)
Frais engagés pour regroupements d'entreprise		(162)
Provision pour risque fiscal		(233)
Autres	(205)	40
<b>TOTAL</b>	<b>(745)</b>	<b>(491)</b>

## Note 7 | Charges et produits financiers

<i>En milliers d'euros</i>	Juin 2020	Juin 2019 proforma
Produit de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	20	23
Coût de l'endettement	(327)	(285)
Charges d'intérêts – impact IFRS 16	(62)	(128)
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>(370)</b>	<b>(389)</b>
Incidence de l'évaluation à la juste valeur des dérivés	13	-
Différences positives de change	89	55
Autres	1	7
<b>Autres produits financiers</b>	<b>103</b>	<b>61</b>



Dépréciation des actifs financiers	0	(25)
Différences négatives de change	(120)	(43)
Commissions d'affacturage	(26)	-
Autres	(72)	(42)
<b>Autres charges financières</b>	<b>(218)</b>	<b>(127)</b>
<b>RESULTAT FINANCIER NET</b>	<b>(486)</b>	<b>(456)</b>

## Note 8 | Impôt sur les résultats

### Détail de la charge d'impôt

<i>En milliers d'euros</i>	Juin 2020	Juin 2019 proforma
<b>Charge d'impôt courante</b>	<b>(637)</b>	<b>(422)</b>
Produit / (Charge) d'impôts différés	32	(4)
<b>Charge d'impôt effective</b>	<b>(605)</b>	<b>(427)</b>

## Note 9 | Résultat par action

<i>En milliers d'euros</i>	Juin 2020	Juin 2019 proforma
<b>Résultat net - Part du groupe</b>	<b>1 975</b>	<b>(2 936)</b>
Nombre moyen pondéré de titres en circulation	33 605 194	30 231 894
<b>Résultat net par action (€)</b>	<b>0,06 €</b>	<b>(0,10)€</b>
Nombre d'actions gratuites à émettre et exerçables	113 667	1 148 002
Nombre d'actions de préférence dites ADP2	2 044 055	2 003 437
<b>Nombre total de titres y compris instruments dilutifs</b>	<b>35 762 916</b>	<b>33 383 333</b>
<b>Résultat net dilué par action (€)</b>	<b>0,06 €</b>	<b>(0,09)€</b>

## Note 10 | Ecart d'acquisition

<i>En milliers d'euros</i>	Valeur nette au 31 Déc. 2019	Augmentation	Diminution	Ecart de conversion	Valeur nette au 30 Juin 2020
France	19 416				19 416
4Ps Marketing (UK)	8 533			(570)	7 963
metapeople (DE, CH)	12 652				12 652
Europe du Nord	-				-
Europe du Sud	2 317				2 317
NB Shanghai	3 731			(48)	3 683
<b>TOTAL</b>	<b>46 648</b>			<b>(617)</b>	<b>46 031</b>

Le Groupe a déterminé que la pandémie de la Covid-19 était un indicateur de dépréciation et a ainsi effectué des tests de dépréciation en Juin 2020, sur la base des dernières versions des prévisionnels pour 2020 et des scénarios pour 2023 intégrant les incertitudes liées à la crise de la Covid-19.

Ainsi, le Groupe vérifie la nécessité de déprécier les écarts d'acquisition, en comparant la valeur recouvrable agrégée des actifs d'un groupe d'UGT avec leur valeur nette comptable. La valeur recouvrable de l'écart d'acquisition de chaque UGT est déterminée sur la base d'un calcul de la valeur d'utilité effectué à partir des projections de flux de trésorerie après impôts fondées sur les business plans approuvés par la Direction, couvrant une période de 4 ans. Au-delà de cette période, les flux de trésorerie sont extrapolés sur la base du taux de croissance à long terme.

Les tests de dépréciations n'ont pas révélé d'indice de perte de valeur sur la valorisation des écarts d'acquisitions présentés au bilan au 30 juin 2020.

## Note 11 | Immobilisations incorporelles

<i>En milliers d'euros</i>	Logiciels	Marque	Autres	TOTAL
<b>Valeur brute</b>	<b>159</b>	<b>2 342</b>	<b>2 225</b>	<b>4 727</b>
Cumul des amortissements et dépréciations	(65)	-	(860)	(925)
<b>VNC au 31 décembre 2019</b>	<b>94</b>	<b>2 342</b>	<b>1 365</b>	<b>3 801</b>
Acquisitions	-	-	48	48
Transferts / Mises au rebut	1	-	-	1
Cessions	0	-	(4)	(4)
Ecart de conversion	(1)	-	(133)	(135)
<b>Valeur brute</b>	<b>159</b>	<b>2 342</b>	<b>2 135</b>	<b>4 636</b>
Amortissement	(24)	-	(158)	(183)
<b>Cumul des amortissements et dépréciations</b>	<b>(90)</b>	<b>-</b>	<b>(1 018)</b>	<b>(1 108)</b>
<b>VNC au 30 juin 2020</b>	<b>69</b>	<b>2 342</b>	<b>1 106</b>	<b>3 528</b>

La valeur des marques correspond essentiellement à la marque Artefact pour 2 296 milliers d'euros. Les autres immobilisations incorporelles se composent notamment des incorporelles apportés par la fusion d'Artefact en 2017, dont 492 milliers d'euros de relations client et 511 milliers d'euros de technologies.

## Note 12 | Immobilisations corporelles

<i>En milliers d'euros</i>	Aménagements	Agencements, matériels et mobilier de bureau	Droit d'utilisation – Impact IFRS 16	TOTAL
<b>Valeur brute</b>	<b>756</b>	<b>3 046</b>	<b>9 223</b>	<b>13 026</b>
Cumul des amortissements et dépréciations	(357)	(2 060)	(3 086)	(5 504)
<b>VNC au 31 décembre 2019</b>	<b>399</b>	<b>985</b>	<b>6 137</b>	<b>7 522</b>
Regroupements d'entreprises	-	-	-	0
Acquisitions	1	55	1 617	1 673
Transferts	0	11	(35)	(24)
Cessions	-	(78)	(665)	(743)
Ecart de conversion	(34)	(41)	(143)	(218)
Amortissement/dépréciation	(35)	(146)	(1 375)	(1 555)
<b>Valeur brute</b>	<b>723</b>	<b>2 993</b>	<b>9 997</b>	<b>13 713</b>
Cumul des amortissements et dépréciations	(392)	(2 206)	(4 461)	(7 059)
<b>VNC au 30 juin 2020</b>	<b>331</b>	<b>787</b>	<b>5 536</b>	<b>6 654</b>

**Note 13 | Instruments financiers dérivés**

<i>En milliers d'euros</i>	<b>30 Juin 2020</b>	<b>31 Déc. 2019</b>
Juste valeur du contrat de couverture de taux swap	2	2
<b>Instruments financiers inscrit à l'actif</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
Autres instruments financiers Passifs	(49)	(62)
<b>Instruments financiers inscrits au passif</b>	<b>(49)</b>	<b>(62)</b>
<b>TOTAL</b>	<b>(47)</b>	<b>(60)</b>

**Note 14 | Actifs financiers non courants**

<i>En milliers d'euros</i>	<b>TOTAL</b>
<b>VNC au 31 décembre 2019</b>	<b>1 198</b>
Acquisitions	1
Remboursement	(24)
Ecart de conversion	0
Dépréciation	(7)
Autres	(0)
<b>VNC au 30 juin 2020</b>	<b>1 169</b>

Les actifs financiers non courant correspondent principalement à des prêts et cautionnement au 30 juin 2020.

**Note 15 | Autres actifs courants et non courants**

<i>En milliers d'euros</i>	<b>30 Juin 2020</b>	<b>31 Déc. 2019</b>
Autres créances	1 067	696
Créances sociales	177	103
Etat – créances fiscales	5 832	5 984
Autres actifs courants	133	153
Charges constatées d'avance	1 424	1 593
<b>TOTAL</b>	<b>8 633</b>	<b>8 529</b>
<b>Dont non courant</b>	<b>4 914</b>	<b>4 089</b>
<b>Dont courant</b>	<b>3 718</b>	<b>4 440</b>

La créance de 5 832 milliers d'euros vis-à-vis de l'Etat représente principalement la part à plus d'un an des crédits de CIR (Crédit d'Impôt Recherche) et CICE pour un montant de 4 881 milliers d'euros et la TVA déductible pour 951 milliers d'euros.

Les autres créances correspondent principalement :

- au solde du compte bancaire 4P's (456 milliers d'euros) reclassé en 2019 en autres créances envers l'Etat britannique qui a temporairement récupéré les fonds à la liquidation de l'entité,
- au montant du dépôt de garantie vis-à-vis d'Eurofactor (364 milliers d'euros)
- une créance de l'Etat Néerlandais vis-à-vis de de la filiale locale dans le cadre des aides distribuées liées à la crise sanitaire actuelle.

La part à moins d'un an des créances fiscales relatives au CIR et au CICE est classée au bilan dans la rubrique « Actifs d'impôt courants » pour 159 milliers d'euros.

### Note 16 | Créances clients et comptes rattachés

<i>En milliers d'euros</i>	30 Juin 2020	31 Déc. 2019
Clients et comptes rattachés	34 347	51 975
Clients – Actifs sur contrats	4 019	2 629
<b>Créances clients</b>	<b>38 366</b>	<b>54 604</b>
Dépréciation des créances clients	(719)	(744)
<b>TOTAL</b>	<b>37 647</b>	<b>53 860</b>

### Note 17 | Trésorerie nette

<i>En milliers d'euros</i>	30 Juin 2020	31 Déc. 2019
Disponibilités	18 377	13 844
Valeurs mobilières de placement	0	897
<b>Trésorerie et équivalent de trésorerie (tel que présentés au bilan)</b>	<b>18 377</b>	<b>14 741</b>
Découverts bancaires	(10)	(2 510)
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (tel que présentés dans le tableau de financement)</b>	<b>18 367</b>	<b>12 231</b>

La hausse des disponibilités de 6 136 milliers d'euros s'explique essentiellement par l'obtention d'un Prêt Garanti par l'Etat d'un montant de 6 millions d'euros le 24 juin 2020.

### Note 18 | Capital

Au 30 juin 2020, le capital social de la Société s'élevait à 3 408 136,60 euros, composé de 34 081 366 actions d'une valeur nominale de 0,10 € dont 34 039 558 actions ordinaires et 41 808 actions de préférence 2 (ADP2.).

Le tableau ci-après présente les variations du capital social sur le premier semestre 2020 :

	Nombre d'actions	Valeur nominale	TOTAL
Capital social au 31 décembre 2019	33 027 700	0,1 €	3 302 770,00 €
Augmentation du capital :	1 053 666	0,1€	105 366,60
<b>Capital social au 30 juin 2020</b>	<b>34 081 366</b>	<b>0,1 €</b>	<b>3 408 136,60 €</b>

### Instruments dilutifs en circulation

Plan d'attribution d'actions gratuites	Date Conseil d'administration	Nombre total d'actions gratuites		
		attribuées initialement	Annulées au 30.06	Restantes au 30.06
AGA 2019-5	22 juillet 2019	38.667	(2.333)	36.334
AGA 2019-6	16 septembre 2019	58.334	(18.334)	40.000
AGA 2019-7	18 décembre 2019	42.334	(20.001)	22 332
AGA 2020-1	27 janvier 2020	31 000	(16 000)	15 000
<b>TOTAL</b>		<b>170.435</b>	<b>(56.668)</b>	<b>113.667</b>

**Actions de préférence**

« ADP2 »

Date d'assemblée	27 juillet 2017
Nombre maximal d'actions ordinaires à émettre au 30/06/2020	1 445 201
Nombre estimé* d'actions ordinaires à émettre au 30/06/2020	834 808
Prix d'exercice	n/a

**Augmentation de capital maximal potentielle en nombre d'actions 1 403 393**

\* sur la base des chiffres du nouveau plan stratégique 2022 communiqué en octobre 2019

**Note 19 | Provisions**

<i>En milliers d'euros</i>	31 Déc. 2019	Dotations	Reprises	30 Juin 2020
Provision pour risques non courant	804		(25)	779
Provision pour risques courant	975	153	(678)	450
Provision pour indemnités de fin de carrière	44			44
<b>TOTAL</b>	<b>1 823</b>	<b>153</b>	<b>(703)</b>	<b>1 273</b>

Les provisions pour risques couvrent principalement des litiges prud'hommaux sur la France ainsi que des coûts résiduels de restructuration en Allemagne.

**Note 20 | Dettes financières**

<i>En milliers d'euros</i>	31 Déc. 2019	Variation	Ecart de conversion	30 Juin 2020
Emprunts bancaires	11 662	6 622	(4)	18 281
Dettes de location non courant – IFRS 16	3 749	(803)	(40)	2 906
<b>Dettes financières non courantes</b>	<b>15 411</b>	<b>5 820</b>	<b>(44)</b>	<b>21 186</b>
Emprunts bancaires	4 070	(474)	0	3 596
Découverts bancaires	2 510	(2 499)	0	10
Dettes de location courante – IFRS 16	2 508	221	(40)	2 689
<b>Dettes financières courantes</b>	<b>9 088</b>	<b>(2 752)</b>	<b>(40)</b>	<b>6 296</b>
<b>Total dettes financières</b>	<b>24 499</b>	<b>3 067</b>	<b>(84)</b>	<b>27 482</b>

**Emprunts bancaires**

Au 30 juin 2020, l'augmentation des emprunts bancaires non courants s'explique principalement d'une part par l'obtention par Artefact SA d'un Prêt Garanti par l'Etat d'un montant de 6 000k€ auprès du Crédit du Nord, HSBC et de la BNP le 24 juin 2020. D'autre part, Media Diamond a obtenu aussi un Prêt Garanti par l'Etat pour un total de 589k€ le 29 mai 2020 auprès de Banco Santander.

Les variations sur les emprunts bancaires courants correspondent essentiellement aux mouvements sur les tirages des créances facturées au cours de la période.

Compte tenu de la crise sanitaire, le Groupe a obtenu le décalage en fin d'année 2020 des remboursements de 820 milliers d'euros des tranches A2 et B2 prévus en juin 2020.

Au 30 juin 2020, les emprunts bancaires (hors dette de location et découverts bancaires) correspondent majoritairement :

- au préfinancement du CIR / CICE auprès de la BPI pour 1 964 milliers d'euros
- à la dette d'affacturage pour 1 623 milliers d'euros
- aux PGE français et espagnols pour 6 589 milliers d'euros
- au solde du financement obtenu en mars 2016 pour 11 367 milliers d'euros.

Le solde de l'emprunt senior se compose de :

- 8 075 milliers d'euros assortis d'un taux d'intérêt variable annuel calculé sur la base du taux Euribor 6 mois + 4,3% et remboursables in fine le 18 mars 2022
- 3 051 milliers d'euros au titre de la tranche A2, assortis d'un taux d'intérêt variable annuel calculé sur la base du taux Euribor 6 mois + 2% et remboursables, à échéance semestrielle jusqu'au 31 décembre 2021.

Afin de couvrir les taux d'intérêts de ces emprunts, le Groupe a mis en place une couverture de taux avec un cap à 0.

### Note 21 | Autres passifs courants et non courants

<i>En milliers d'euros</i>	30 Juin 2020	31 Déc. 2019
Dette sur acquisitions – minimum garanti	755	1 040
Dettes sur acquisitions – rémunérations sous conditions	1 662	1 964
Passif d'impôts différés	160	104
Autres dettes	903	1 568
<b>TOTAL</b>	<b>3 480</b>	<b>4 675</b>
<i>Dont non courant</i>	<i>3 229</i>	<i>3 684</i>
<i>Dont courant</i>	<i>251</i>	<i>991</i>

La dette sur acquisitions d'un montant de 755 milliers d'euros correspond à l'estimation du complément de prix minimum garanti restants à payer dans le cadre de l'acquisition des sociétés chinoises en mars 2018.

L'estimation des rémunérations complémentaires indexées sur les conditions de présence et de performance est également comptabilisée en Autres dettes en contrepartie des charges de personnel, conformément à IFRS 3R pour 1 662 milliers d'euros.

### Note 22 | Dettes fournisseurs et autres créditeurs

<i>En milliers d'euros</i>	30 Juin 2020	31 Déc. 2019
Fournisseurs	23 173	43 518
Fournisseurs - factures non parvenues	2 051	1 883
Sécurité sociale et organismes sociaux	9 578	6 352
Dettes fiscales hors impôt sur les bénéficiaires	4 316	5 603
Avances et acomptes clients	1 147	939
Clients avoirs à émettre	0	6
Autres	0	66
<b>TOTAL</b>	<b>40 265</b>	<b>58 366</b>



## Note 23 | Engagements hors bilan

### Engagements donnés

#### Nantissement de titres constitué en garantie d'une caution bancaire fournie dans le cadre de l'emprunt bancaire

Conformément au contrat de financement bancaire signé en mars 2016, la Société a consenti un nantissement de titres de ses filiales Artefact Germany GmbH et Artefact Marketing Engineers UK Ltd.

### Engagements reçus

Néant

