

**Relations Presse :**

Victoire Grux

Tél. : 06 04 52 16 55

E-mail : victoire.grux@capgemini.com

**Relations Investisseurs :**

Vincent Biraud

Tél. : 01 47 54 50 87

E-mail : vincent.biraud@capgemini.com

## **Après un excellent troisième trimestre Capgemini relève l'ensemble de ses objectifs 2021**

- **Chiffre d'affaires de 4 552 millions d'euros, en croissance de +12,9% à taux de change constants\* et de +13,2% en organique\***
- **Prises de commandes en croissance de +15% à taux de change constants**
- **Révision à la hausse des objectifs 2021 :**
  - **croissance à taux de change constants comprise entre +14,5% et +15,0%**
  - **marge opérationnelle supérieure à 12,7%**
  - **free cash-flow organique supérieur à 1 700 millions d'euros**

**Paris, le 28 octobre 2021** – Le groupe Capgemini a réalisé au 3<sup>ème</sup> trimestre 2021 un chiffre d'affaires consolidé de 4 552 millions d'euros, en hausse de 13,6% à taux de change courants et de 12,9% à taux de change constants\* par rapport au même trimestre de l'année 2020.

Pour Aiman Ezzat, Directeur général du groupe Capgemini : « *La forte croissance du troisième trimestre reflète le renforcement des tendances positives des derniers trimestres sur l'ensemble des secteurs et des géographies.*

*Cette dynamique confirme que nous avons fait les bons choix pour positionner le Groupe comme partenaire stratégique pour la transformation digitale des grandes entreprises et organisations en s'appuyant sur le Cloud, la gestion des données et l'Intelligence Artificielle. Notre portefeuille d'offres digitales couvre l'ensemble de la chaîne de valeur, de la conception des produits et services jusqu'à la gestion de la relation client. Nous continuons d'accélérer l'introduction de nouvelles offres sectorielles dans les marchés à forte croissance de l'Intelligent Industry, de l'expérience client et du développement durable.*

*Nous avons franchi ce trimestre la barre des 300 000 collaborateurs et augmenté nos effectifs de près de 20 000 personnes, ce qui démontre notre capacité à attirer les meilleurs talents pour alimenter notre croissance.*

*Je suis extrêmement fier des réalisations de nos équipes à travers le monde et compte tenu de ces excellents résultats et des perspectives pour les mois à venir, nous relevons tous nos objectifs financiers pour 2021. »*

---

\* Les termes et indicateurs alternatifs de performance marqués d'un (\*) sont définis et/ou réconciliés en annexe de ce communiqué.



Chiffre d'affaires	(en millions d'euros)		Variation	
	2020	2021	À taux de change courants	À taux de change constants*
3 <sup>ème</sup> trimestre	4 008	4 552	+13,6%	+12,9%
9 mois	11 589	13 263	+14,4%	+16,1%

La croissance de Capgemini s'est encore renforcée au 3<sup>ème</sup> trimestre 2021. Avec un chiffre d'affaires de 4 552 millions d'euros, elle atteint +12,9% à taux de change constants par rapport à la même période de 2020, soit un niveau supérieur aux +12,4% déjà enregistrés au 2<sup>ème</sup> trimestre 2021. Sur une base organique - c'est-à-dire corrigée des impacts des devises et des variations de périmètre - le chiffre d'affaires progresse de +13,2% sur un an contre +12,9% au trimestre précédent. Cette performance est d'autant plus notable que la base de comparaison est bien plus exigeante au 3<sup>ème</sup> trimestre.

Les services liés au Digital et au Cloud, qui représentent plus des deux-tiers de l'activité<sup>1</sup> du Groupe, enregistrent une croissance largement supérieure à 10% au 3<sup>ème</sup> trimestre 2021.

Sur les 9 premiers mois de l'année, la croissance atteint +14,4% en données publiées et +16,1% à taux de change constants, tandis que la croissance organique s'établit à +9,1%. Cette dynamique illustre la pertinence du positionnement du Groupe et de son portefeuille d'offres innovantes.

## ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR RÉGION

	Variation du chiffre d'affaires par rapport à 2020		
	1 <sup>er</sup> trimestre 2021	2 <sup>ème</sup> trimestre 2021	3 <sup>ème</sup> trimestre 2021
<b>Croissance à taux de change et périmètre constants</b>	<b>+1,7%</b>	<b>+12,9%</b>	<b>+13,2%</b>
Impact des variations de périmètre du Groupe <sup>2</sup>	+22,5 pts	-0,5 pt	-0,3 pt
<b>Croissance à taux de change constants</b>	<b>+24,2%</b>	<b>+12,4%</b>	<b>+12,9%</b>
dont :			
Amérique du Nord	+16,1%	+9,0%	+12,3%
Royaume-Uni et Irlande	+24,1%	+13,6%	+18,1%
France	+23,2%	+9,9%	+6,2%
Reste de l'Europe	+35,3%	+14,2%	+12,1%
Asie-Pacifique et Amérique latine	+17,3%	+25,0%	+29,5%

Toutes les régions du Groupe affichent au 3<sup>ème</sup> trimestre 2021 des croissances organiques (à taux de change et périmètres constants) supérieures à 10%. A taux de change constants, le niveau soutenu de l'activité en France est partiellement masqué par l'impact de la cession d'Odigo<sup>2</sup>. Cette dynamique de croissance se renforce même par rapport au trimestre précédent si l'on tient compte de la base de comparaison nettement plus exigeante au 3<sup>ème</sup> trimestre qu'au 2<sup>ème</sup> trimestre.

Les tendances sectorielles sont également très positives et restent homogènes d'une région à l'autre. La quasi-totalité des secteurs affichent des taux de croissance comparables à ceux du 2<sup>ème</sup> trimestre. Certains enregistrent même des croissances à taux de change constants de l'ordre de 20% : les secteurs de l'Industrie (25% du chiffre d'affaires du Groupe), des Biens de consommation (13% du Groupe) et des Services (5% du Groupe). Suivent, le Secteur Public (14% du Groupe) et le secteur des TMT (Télécoms, Média et Technologie, 13% du Groupe) avec

<sup>1</sup> Sur le périmètre du Groupe hors Altran.

<sup>2</sup> Au 1<sup>er</sup> trimestre 2021 l'impact des variations de périmètre a été très sensible (+22,5 points au niveau du Groupe), du fait de l'acquisition d'Altran dont l'activité est consolidée depuis le 1er avril 2020. A partir du 2<sup>ème</sup> trimestre, les variations de périmètre sont bien plus limitées et sont principalement liées à la cession d'Odigo intervenue le 30 décembre 2020.



des croissances à taux de change constants supérieures à 10%. Enfin les Services Financiers (22% du Groupe) conservent leur dynamique solide des précédents trimestres. Seul le secteur de l'Énergie et *Utilities* (8% du Groupe) reste en retrait, avec une légère contraction de son activité au cours du trimestre écoulé.

## ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR MÉTIER

	Variation du chiffre d'affaires total* par rapport à 2020 à taux de change constants		
	1 <sup>er</sup> trimestre 2021	2 <sup>ème</sup> trimestre 2021	3 <sup>ème</sup> trimestre 2021
Stratégie & Transformation	+25,2%	+29,3%	+27,4%
Applications & Technologie	+5,7%	+14,6%	+16,3%
Opérations & Ingénierie	+77,6%	+7,7%	+7,3%

Toutes les lignes de métier du Groupe ont enregistré une activité toujours très soutenue au 3<sup>ème</sup> trimestre 2021, dans le prolongement des tendances observées au 2<sup>ème</sup> trimestre. Les services en **Stratégie & Transformation** (7% du chiffre d'affaires du Groupe) et en **Applications & Technologie** (62% du Groupe et cœur d'activité de Capgemini) bénéficient pleinement de la demande autour du Digital et du Cloud et enregistrent ainsi des croissances à taux de change constants de +27,4% et +16,3% respectivement. Les services en **Opérations & Ingénierie** (31% du Groupe) maintiennent également une dynamique soutenue qui s'établit à plus de 10% après correction de l'effet périmètre lié à la cession d'Odigo. Cette performance est de nouveau tirée par la croissance largement supérieure à 10% des services d'Ingénierie.

## ÉVOLUTION DES EFFECTIFS

Au 30 septembre 2021, l'effectif total du Groupe s'établit à 309 300 personnes, en progression de 16,9% sur un an. Les effectifs *offshore* représentent plus de 177 000 collaborateurs soit 57% de l'effectif total, en progression de 4 points sur un an.

## PRISES DE COMMANDES

Les prises de commandes enregistrées au 3<sup>ème</sup> trimestre 2021 atteignent 4 608 millions d'euros, soit une hausse de 15,0% à taux de change constants par rapport à la même période de l'année dernière.

## PERSPECTIVES

Compte tenu des performances enregistrées sur les neuf premiers mois de l'année ainsi que des perspectives d'activité pour le dernier trimestre, Capgemini relève à nouveau l'ensemble de ses objectifs pour 2021, à savoir :

- Une croissance à taux de change constants comprise entre +14,5% et +15,0%, au lieu de +12,0% et +13,0% précédemment ;
- Une marge opérationnelle supérieure à 12,7%, au lieu de 12,5% à 12,7% ;
- Une génération de *free cash-flow* organique supérieure à un montant de 1 700 millions d'euros au lieu de 1 500 millions d'euros.

La contribution des variations de périmètre à l'objectif de croissance est estimée à environ 5 points (inchangée).

## CONFÉRENCE TÉLÉPHONIQUE

Aïman Ezzat, Directeur général, et Carole Ferrand, Directrice financière, commenteront cette publication au cours d'une conférence téléphonique qui se déroulera en anglais **ce jour à 8h00 heure de Paris (CET)**. Cette conférence téléphonique sera accessible par webcast, en direct et en rediffusion pendant un an, depuis ce [lien](#).

L'ensemble des documents relatifs à cette publication sera mis en ligne sur le site de Capgemini dédié aux investisseurs, à l'adresse suivante : <https://investors.capgemini.com/fr/resultats-financiers/>.



## CALENDRIER PRÉVISIONNEL

14 février 2022	Résultats de l'année 2021
28 avril 2022	Chiffre d'affaires du 1 <sup>er</sup> trimestre 2022
19 mai 2022	Assemblée générale

## AVERTISSEMENT

Le présent communiqué de presse est susceptible de contenir des informations prospectives. Ces informations peuvent comprendre des projections, des estimations, des hypothèses, des informations concernant des projets, des objectifs, des intentions et/ou des attentes portant sur des résultats financiers futurs, des événements, des opérations, le développement de services et de produits futurs, ainsi que des informations relatives à des performances ou à des événements futurs. Ces informations prospectives sont généralement reconnaissables à l'emploi des termes « s'attendre à », « anticiper », « penser que », « avoir l'intention de », « estimer », « prévoir », « projeter », « pourrait », « devrait » ou à l'emploi de la forme négative de ces termes et à d'autres expressions de même nature. La direction de Capgemini considère actuellement que ces informations prospectives traduisent des attentes raisonnables ; la société alerte cependant les investisseurs sur le fait que ces informations prospectives sont soumises à des risques et incertitudes (y compris, notamment, les risques identifiés dans le Document d'Enregistrement Universel de Capgemini, disponible sur le site internet de Capgemini), étant donné qu'elles ont trait à des événements futurs et dépendent des circonstances futures dont la réalisation est incertaine et qui peuvent différer de ceux anticipés, souvent difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Capgemini. Les résultats et les événements réels sont susceptibles de différer significativement, de ceux qui sont exprimés, impliqués ou projetés dans les informations prospectives. Les informations prospectives ne donnent aucune garantie de réalisation d'événements ou de résultats futurs et n'ont pas cette vocation. Capgemini ne prend aucun engagement de mettre à jour ou de réviser les informations prospectives sous réserve de ses obligations légales.

Le présent communiqué de presse ne constitue pas une offre d'instruments financiers au public et ne contient pas d'invitation ou d'incitation à investir dans des instruments financiers en France, aux États-Unis ou n'importe quel autre pays.

## À propos de Capgemini

Capgemini est un leader mondial, responsable et multiculturel, regroupant plus de 300 000 personnes dans près de 50 pays. Partenaire stratégique des entreprises pour la transformation de leurs activités en tirant profit de toute la puissance de la technologie, le Groupe est guidé au quotidien par sa raison d'être : libérer les énergies humaines par la technologie pour un avenir inclusif et durable. Fort de plus de 50 ans d'expérience et d'une grande expertise des différents secteurs d'activité, Capgemini est reconnu par ses clients pour répondre à l'ensemble de leurs besoins, de la stratégie et du design jusqu'au management des opérations, en tirant parti des innovations dans les domaines en perpétuelle évolution du cloud, de la data, de l'Intelligence Artificielle, de la connectivité, des logiciels, de l'ingénierie digitale et des plateformes. Le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 16 milliards d'euros en 2020.

Get The Future You Want\* | [www.capgemini.com](http://www.capgemini.com)

*\*Capgemini, le futur que vous voulez*

\* \*

\*



## ANNEXES<sup>3</sup>

### TAXONOMIE METIERS

- **Stratégie & Transformation** comprend l'ensemble des activités de conseil en stratégie, innovation et accompagnement de la transformation.
- **Applications & Technologie** regroupe les activités des services applicatifs ainsi que les activités connexes, notamment les services de proximité en technologie.
- **Opérations & Ingénierie** recouvre les autres activités du Groupe, à savoir : les *Business Services* (comprenant le *Business Process Outsourcing* et les services transactionnels), l'ensemble des services d'infrastructure et de cloud et les services de R&D et d'ingénierie.

### DÉFINITIONS

La **croissance organique** du chiffre d'affaires est la croissance calculée à **taux de change et périmètre constants**. Le périmètre et les taux de changes utilisés sont ceux de l'exercice publié. Ce sont également les taux de change de l'exercice publié qui sont utilisés dans le calcul de la **croissance à taux de change constants**.

Réconciliation des taux de croissance	1 <sup>er</sup> trimestre 2021	2 <sup>ème</sup> trimestre 2021	3 <sup>ème</sup> trimestre 2021	9 mois 2021
<b>Croissance organique</b>	<b>+1,7%</b>	<b>+12,9%</b>	<b>+13,2%</b>	<b>+9,1%</b>
Impact des variations de périmètre du Groupe	+22,5 pts	-0,5 pt	-0,3 pt	+7,0 pts
<b>Croissance à taux de change constants</b>	<b>+24,2%</b>	<b>+12,4%</b>	<b>+12,9%</b>	<b>+16,1%</b>
Impact des taux de change	-3,8 pts	-2,3 pts	+0,7 pt	-1,7 pt
<b>Croissance en données publiées</b>	<b>+20,4%</b>	<b>+10,1%</b>	<b>+13,6%</b>	<b>+14,4%</b>

Pour l'évolution de l'activité par métier, conformément aux indicateurs internes de performance opérationnelle, la croissance à taux de change constants est calculée sur la base du **chiffre d'affaires total**, c'est-à-dire avant élimination des facturations inter-métiers. Le Groupe considère en effet que cela est plus représentatif du niveau d'activité par métier car, avec l'évolution de son activité, le Groupe constate un nombre croissant de contrats dont la mise en œuvre requiert la combinaison de différentes expertises métiers entraînant une augmentation des flux de facturation inter-métiers.

La **marge opérationnelle**, un des principaux indicateurs de la performance du Groupe, est la différence entre le chiffre d'affaires et les charges opérationnelles. Elle est calculée avant les « autres produits et charges opérationnels » qui comprennent les amortissements des actifs incorporels reconnus dans le cadre des regroupements d'entreprises, la charge résultant de l'étalement de la juste valeur des actions attribuées au personnel (y compris les charges sociales et contributions patronales), ainsi que les charges ou produits non récurrents, notamment les dépréciations des écarts d'acquisition, les écarts d'acquisition négatifs, les plus ou moins-values de cession de sociétés consolidées ou d'activités, les charges de restructuration afférentes à des plans approuvés par les organes de Direction du Groupe, les coûts d'acquisition et d'intégration des sociétés acquises par le Groupe y compris les compléments de prix incluant des conditions de présence, ainsi que les effets des réductions, des liquidations et des transferts des régimes de retraites à prestations définies.

Le résultat net normalisé correspond au résultat net (part du Groupe) corrigé des impacts des éléments reconnus en « autres produits et charges opérationnels », net d'impôt calculé sur la base du taux effectif d'impôt. Le **résultat normalisé par action** est calculé comme un résultat de base par action, c'est-à-dire hors dilution.

Le **free cash-flow organique** se définit comme le flux de trésorerie lié à l'activité diminué des investissements en immobilisations incorporelles et corporelles (nets de cession), des remboursements de dette de loyer et ajusté des intérêts financiers payés et reçus.

**Covid-19** : L'impact de la crise sanitaire sur les comptes consolidés n'est pas isolé. La définition des indicateurs alternatifs de performance ci-dessus est donc inchangée et conformément aux pratiques passées ces comptes

<sup>3</sup> Dans ces annexes l'arrondi d'une somme peut être différent de la somme des arrondis.



comprennent dans les autres produits et charges opérationnels un montant non significatif de coûts incrémentaux et non-récurrents liés à cette crise.

## ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR RÉGION

	Chiffre d'affaires (en millions d'euros)		Variation	
	3 <sup>ème</sup> trimestre 2020	3 <sup>ème</sup> trimestre 2021	En données publiées	À taux de change constants
Amérique du Nord	1 218	1 360	+11,6%	+12,3%
Royaume-Uni et Irlande	443	552	+24,5%	+18,1%
France	842	894	+6,2%	+6,2%
Reste de l'Europe	1 212	1 362	+12,4%	+12,1%
Asie Pacifique et Amérique latine	293	384	+31,2%	+29,5%
<b>TOTAL</b>	<b>4 008</b>	<b>4 552</b>	<b>13,6%</b>	<b>+12,9%</b>

	Chiffre d'affaires (en millions d'euros)		Variation	
	9 mois 2020	9 mois 2021	En données publiées	À taux de change constants
Amérique du Nord	3 618	3 838	+6,1%	+12,3%
Royaume-Uni et Irlande	1 296	1 570	+21,1%	+18,4%
France	2 454	2 766	+12,7%	+12,7%
Reste de l'Europe	3 384	4 072	+20,3%	+19,6%
Asie Pacifique et Amérique latine	837	1 017	+21,6%	+24,3%
<b>TOTAL</b>	<b>11 589</b>	<b>13 263</b>	<b>+14,4%</b>	<b>+16,1%</b>

## ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR MÉTIER

	Chiffre d'affaires total* (en % du Groupe)	Variation à taux de change constants du Chiffre d'affaires total* du métier
	3 <sup>ème</sup> trimestre 2021	
Stratégie & Transformation	7%	+27,4%
Applications & Technologie	62%	+16,3%
Opérations & Ingénierie	31%	+7,3%

	Chiffre d'affaires total* (en % du Groupe)	Variation à taux de change constants du Chiffre d'affaires total* du métier
	9 mois 2021	
Stratégie & Transformation	7%	+27,3%
Applications & Technologie	62%	+12,1%
Opérations & Ingénierie	31%	+23,4%