

**TROISIÈME TRIMESTRE 2021**

**La reprise génère une forte croissance des revenus et un résultat d'exploitation positif pour la première fois depuis le début de la crise du Covid-19.  
Cash-flow libre d'exploitation ajusté positif à 278 millions d'euros grâce à la contribution de l'EBITDA**

Troisième trimestre :

- Chiffre d'affaires de 4 567 millions d'euros, en hausse de 2 043 millions d'euros par rapport à l'année dernière.
- Résultat d'exploitation de 132 millions d'euros, en hausse de 1 178 millions d'euros par rapport à l'année dernière.
- L'EBITDA a augmenté à 796 millions d'euros, soit une amélioration de 1 238 millions d'euros par rapport à l'année dernière.
- Forte performance de Transavia avec un résultat opérationnel de 105 millions d'euros.
- Résultat net de -192 millions d'euros, en hausse de 1 473 millions d'euros par rapport à l'année dernière.
- Dette nette de 8,1 milliards d'euros en baisse de 2,9 milliards d'euros par rapport à la fin de 2020 grâce à la première série de mesures de renforcement du capital.

**PERSPECTIVES**

Après l'annonce en septembre de la réouverture des Etats-Unis pour les citoyens européens, les réservations ont rapidement été enregistrées pour le mois de novembre et pour les vacances de Noël. La réouverture du Canada début septembre a été une autre étape importante pour le redressement du groupe, tout comme la réouverture de Singapour à partir d'octobre.

Dans ce contexte, le Groupe prévoit une capacité en sièges-kilomètres disponibles pour l'activité passage du réseau Air France-KLM à un indice compris entre 70% et 75% au quatrième trimestre 2021 par rapport à 2019. L'EBITDA devrait être positif au quatrième trimestre 2021 et légèrement positif sur l'année 2021.

En raison de l'incertitude sur la réouverture de la majorité des pays asiatiques, aucune indication de capacité n'est fournie pour 2022.

Air France-KLM envisage les prochaines étapes des mesures de recapitalisation pour renforcer son bilan. Les actions de gestion du passif s'appuieront sur le reprofilage du prêt bancaire garanti par l'Etat " PGE ", le programme EMTN (Euro Medium Term Note) qui est maintenant prêt à être utilisé et la finalisation par S&P d'un outil de notation ESG sollicité.

En ce qui concerne les fonds propres, des discussions sont en cours sur les mesures de recapitalisation de KLM sur le prêt d'actionnaire actuel, ainsi que sur d'autres mesures de renforcement du capital d'Air France-KLM, qui pourraient inclure des instruments tels qu'une émission de droits et des instruments de quasi-fonds propres.

| Air France-KLM Group                                  | Troisième trimestre |                        | Neuf mois |           |
|---|---------------------|------------------------|-----------|-----------|
|   | 2021                | Variation <sup>1</sup> | 2021      | Variation |
| Passagers (en milliers)                               | 16 940              | +92,6%                 | 28 787    | +2,3%     |
| Recette unitaire passage par SKO <sup>2</sup> (cts €) | 5,48                | +36,9%                 | 4,34      | -12,5%    |
| Résultat d'exploitation (m€)                          | 132                 | +1 178                 | -1 800    | +1 614    |
| Résultat net – part du Groupe (m€)                    | -192                | +1 473                 | -3 161    | +2 917    |
| Cash-flow libre d'exploitation ajusté (m€)            | 278                 | +1 498                 | -856      | +2 691    |
| Dette nette en fin de période (m€) <sup>3</sup>       |                     |                        | 8 121     | -2 928    |

<sup>1</sup> Le Troisième trimestre 2020 a été fortement impacté par le confinement mondial

<sup>2</sup> La recette unitaire passage est l'agrégation des recettes unitaires Réseaux passage et Transavia, variation à change constant

<sup>3</sup> Voir l'annexe pour le calcul de la dette nette.

Le Conseil d'administration d'Air France-KLM, réuni le 28 octobre 2021 sous la présidence d'Anne-Marie Couderc, a arrêté les comptes des neuf premiers mois de 2021. M. Benjamin Smith, le Directeur Général du Groupe a déclaré

« Le groupe Air France-KLM a réalisé une belle saison estivale grâce à la réouverture de nombreux pays. Je remercie nos salariés qui ont permis à nos clients de revenir à bord de nos avions dans les meilleures conditions de sécurité sanitaire. Pour la première fois depuis le début de cette crise du Covid-19, les résultats du T3 font état d'un résultat opérationnel positif, ce qui nous encourage à poursuivre nos efforts. La crise du Covid-19 n'est pas encore derrière nous. Des continents importants comme l'Asie restent très largement fermés et les voyages d'affaires reprennent lentement. C'est pourquoi il nous faut garder beaucoup d'agilité face à cette situation qui perdure et poursuivre notre transformation avec le double objectif d'améliorer notre performance économique et environnementale. À ce titre, le groupe Air France-KLM s'est engagé à la mise en place d'objectifs de réduction des émissions de gaz à effet de serre alignés avec les accords de Paris et reposant sur des données scientifiques (à travers la science-based targets initiative). Ce nouvel engagement vient en complément de notre objectif de zéro émission nette d'ici 2050. »

## Revue d'activité

### Réseaux: La reprise s'est poursuivie tout au long du pic estival

| Réseaux                                  | Troisième trimestre |           |                                 | Neuf mois |           |                                 |
|--|---------------------|-----------|---------------------------------|-----------|-----------|---------------------------------|
|  | 2021                | Variation | Variation<br>Change<br>constant | 2021      | Variation | Variation<br>Change<br>constant |
| Chiffre d'affaires total (m€)            | 3 791               | +89,1%    | +89,8%                          | 8 011     | +11,0%    | +13,0%                          |
| Chiffre d'affaires Réseaux régulier (m€) | 3 595               | +93,7%    | +94,4%                          | 7 495     | +11,0%    | +13,3%                          |
| Résultat d'exploitation (m€)             | -13                 | +976      | +968                            | -1 728    | +1 113    | +1 095                          |

Le chiffre d'affaires du troisième trimestre 2021 a augmenté de 89,8% à taux de change constant pour atteindre 3 791 millions d'euros. Le résultat d'exploitation est proche de l'équilibre et s'élève à -13 millions d'euros, soit une augmentation de 968 millions d'euros à taux de change constant par rapport à l'année dernière.

### Réseaux passage: Tous les indicateurs affichent des résultats positifs au troisième trimestre

| Réseaux passage                          | Troisième trimestre |           |                                 | Neuf mois |           |                                 |
|--|---------------------|-----------|---------------------------------|-----------|-----------|---------------------------------|
|  | 2021                | Variation | Variation<br>Change<br>constant | 2021      | Variation | Variation<br>Change<br>constant |
| Passagers (en milliers)                  | 12 694              | +87,1%    |                                 | 23 015    | -2,8%     |                                 |
| Capacité (millions de SKO)               | 52 532              | +63,7%    |                                 | 122 535   | +18,7%    |                                 |
| Trafic (millions de PKT)                 | 34 019              | +147,4%   |                                 | 63 382    | -5,2%     |                                 |
| Coefficient occupation                   | 64,8%               | +21,9 pt  |                                 | 51,7%     | -13,0 pt  |                                 |
| Chiffre d'affaires total (m€)            | 2 956               | +122,5%   | +123,2%                         | 5 443     | -1,2%     | +0,4%                           |
| Chiffre d'affaires passage régulier (m€) | 2 866               | +126,7%   | +127,3%                         | 5 223     | -0,9%     | +1,1%                           |
| Recette unitaire au SKO (cts €)          | 5,46                | +38,5%    | +38,9%                          | 4,26      | -16,5%    | -14,8%                          |

Cette année, la capacité en sièges-kilomètres disponibles au troisième trimestre a été supérieure de 63,7% à celle de l'année dernière, mais à 66% des niveaux du troisième trimestre 2019. Grâce à l'équilibre du réseau du Groupe, à la réduction des restrictions de voyage, à la réouverture du Canada en septembre et à la poursuite de la forte performance du fret, la capacité des réseaux passage a atteint la limite haute des prévisions fournies lors de la présentation des résultats du deuxième trimestre 2021.

Sur la plupart des routes, le Groupe a observé une diminution de la recette unitaire par rapport à 2019, principalement en raison de la baisse des coefficients de remplissage, tandis que les yields sont restés proches des niveaux de 2019 pour l'ensemble de l'activité passagers.

- Sur la pointe été, l'Atlantique Nord a montré une forte augmentation du trafic par rapport à juin, tiré par les points de vente américains. Le Groupe observe également une bonne performance sur les routes mexicaines et au Canada après la levée des restrictions frontalières.
- Dans les Caraïbes et l'Océan Indien, le Groupe a enregistré une bonne performance malgré les restrictions sanitaires aux Antilles françaises, qui ont particulièrement affecté les résultats de septembre.
- La performance de l'Afrique a été tirée par les pays d'Afrique de l'Ouest et d'Afrique centrale avec des yields supérieurs à ceux de 2019 pour Air France en raison de la capacité limitée de l'industrie et en bénéficiant d'un mix de trafic positif.
- La capacité et le trafic en Asie sont restés faibles pour les deux compagnies en raison de la fermeture de presque tous les pays asiatiques.
- Les lignes d'Amérique du Sud ont affiché des résultats mitigés avec un début de reprise tiré par les routes Andes et Amérique centrale.
- Le Groupe a affiché des résultats encourageants sur le court et moyen-courrier au plus fort de l'été grâce à des flux loisirs locaux très performants, avec des yields identiques à ceux de 2019. Le redéploiement des capacités vers des zones touristiques et les ouvertures de routes saisonnières ont permis d'exploiter toutes les opportunités du trafic loisir. Septembre confirme la reprise du trafic d'affaires avec une stabilisation des yields proches des niveaux de 2019.

Au cours du troisième trimestre, Air France a reçu un Airbus 350-900 et son premier Airbus A220-300; KLM a sorti deux B737-700 de sa flotte et HOP ! a réduit sa flotte de deux Canadair Jet 1000 et d'un Canadair Jet 700.

### Cargo: Yields élevés compensant la baisse des coefficients de remplissage au troisième trimestre en raison de l'augmentation des capacités

| Cargo                                     | Troisième trimestre |           |                                 | Neuf mois |           |                                 |
|---|---------------------|-----------|---------------------------------|-----------|-----------|---------------------------------|
|   | 2021                | Variation | Variation<br>Change<br>constant | 2021      | Variation | Variation<br>Change<br>constant |
| Tonnage (en milliers)                     | 247                 | +12,5%    |                                 | 789       | +28,9%    |                                 |
| Capacité (millions de TKO)                | 3 052               | +20,3%    |                                 | 8 363     | +14,4%    |                                 |
| Trafic (millions de TKT)                  | 1 889               | +8,9%     |                                 | 6 055     | +27,6%    |                                 |
| Coefficient d'occupation                  | 61,9%               | -6,5 pt   |                                 | 72,4%     | +7,5 pt   |                                 |
| Chiffre d'affaires total (m€)             | 835                 | +23,4%    | +24,1%                          | 2 568     | +50,3%    | +53,9%                          |
| Chiffre d'affaires transport de fret (m€) | 729                 | +23,1%    | +23,7%                          | 2 272     | +53,3%    | +56,8%                          |
| Recette unitaire par TKO (cts €)          | 23,89               | +2,3%     | +2,9%                           | 27,17     | +34,0%    | +37,0%                          |

Par rapport au troisième trimestre 2020, les capacités ont augmenté de 20,3% en tonnes-kilomètres disponibles et le trafic a augmenté de 8,9%. Les capacités supplémentaires en soute vers les destinations loisirs n'ont pas pu être entièrement remplies, ce qui a entraîné une réduction du coefficient de remplissage de 6,5 points. La hausse des yields a compensé la réduction du coefficient de remplissage, la recette unitaire à change constant s'est améliorée de 2,9%.

La capacité de fret de ce trimestre est toujours inférieure de 20% à la capacité du troisième trimestre de 2019 alors que la demande reste élevée, ce qui se traduit par des revenus élevés.

Une forte demande est attendue au quatrième trimestre, car le commerce mondial est en plein essor, le fret maritime est confronté à certaines difficultés et les capacités en soute sont encore limitées dans l'ensemble.

Le programme SAF (Sustainable Aviation Fuel) Cargo a accueilli 25 partenaires, démontrant l'engagement durable d'Air France-KLM Cargo et de ses partenaires.

## Transavia: Un coefficient d'occupation proche de 80 % au troisième trimestre avec à un fort développement des capacités

| Transavia                       | Troisième trimestre |           | Neuf mois |           |
|---------------------------------|---------------------|-----------|-----------|-----------|
|                                 | 2021                | Variation | 2021      | Variation |
| Passagers (en milliers)         | 4 246               | +110,8%   | 5 772     | +29,6%    |
| Capacité (millions de SKO)      | 9 393               | +56,3%    | 13 645    | +22,1%    |
| Trafic (millions de PKT)        | 7 359               | +90,2%    | 9 881     | +16,2%    |
| Coefficient d'occupation        | 78,3%               | +14,0 pt  | 72,4%     | -3,7 pt   |
| Chiffre d'affaires total (m€)   | 522                 | +99,3%    | 685       | +31,5%    |
| Recette unitaire au SKO (cts €) | 5,59                | +27,7%    | 5,04      | +11,0%    |
| Coût unitaire au SKO (cts €)    | 4,47                | -3,0%     | 5,87      | -8,2%     |
| Résultat d'exploitation (m€)    | 105                 | +119      | -113      | +94       |

Le troisième trimestre 2021 a montré une forte reprise de la demande pour le trafic loisirs en Europe, aussi bien aux Pays-Bas qu'en France. Avec des niveaux d'activité revenus à environ 85% de la production régulière, Transavia a réalisé un résultat d'exploitation de 105 millions d'euros, avec une bonne marge d'exploitation de 20,2%, se rapprochant du niveau de 26% du troisième trimestre 2019.

Par rapport à l'année dernière, la capacité a augmenté de 56,3% tandis que le trafic a augmenté de 90,2% et le nombre de passagers a plus que doublé avec une augmentation de 110,8%.

Transavia a été en mesure d'ajuster et de remodeler continuellement son réseau pour répondre à la forte demande de loisirs des Pays-Bas et de la France, avec une augmentation de la capacité vers la Grèce, l'Espagne et le Portugal.

Au cours des neuf premiers mois de 2021, Transavia France a augmenté sa flotte de 10 appareils dans le cadre de sa stratégie de croissance et opérera 61 avions à l'été 2022.

## Maintenance: Résultat d'exploitation positif pour le troisième trimestre 2021

| Maintenance                     | Troisième trimestre |           |                                 | Neuf mois |           |                                 |
|---------------------------------|---------------------|-----------|---------------------------------|-----------|-----------|---------------------------------|
|                                 | 2021                | Variation | Variation<br>Change<br>constant | 2021      | Variation | Variation<br>Change<br>constant |
| Chiffre d'affaires total (m€)   | 703                 | +14,2%    |                                 | 2 005     | -11,1%    |                                 |
| Chiffre d'affaires externe (m€) | 247                 | 0,0%      | +3,0%                           | 761       | -21,0%    | -12,5%                          |
| Résultat d'exploitation (m€)    | 29                  | 74        | 76                              | 19        | 386       | 405                             |
| Marge d'exploitation (%)        | 4,1%                | +11,5 pt  | +11,9 pt                        | 1,0%      | +17,2 pt  | +18,9 pt                        |

Le résultat d'exploitation du troisième trimestre s'est élevé à 29 millions d'euros, soit une augmentation de 76 millions d'euros à change constant par rapport au troisième trimestre 2020.

L'augmentation du résultat d'exploitation au troisième trimestre s'explique principalement par la hausse de l'activité, le contrôle des coûts, des économies et les améliorations opérationnelles.

Les revenus totaux ont augmenté de 14,2 % au troisième trimestre, tandis que les revenus externes sont restés stables et que les revenus internes ont augmenté de 24 %. Cette augmentation des revenus internes est liée à l'augmentation de l'activité des compagnies aériennes d'Air France-KLM par rapport au troisième trimestre 2020. Les revenus de l'activité moteurs, internes et externes, sont impactés par l'utilisation du « green time ». Néanmoins, certains signes de reprise sont là et l'activité E&M devrait augmenter son activité externe au cours des prochains mois.

## Groupe Air France-KLM : Résultat d'exploitation positif pour la première fois depuis le début de la crise Covid-19

|  | Troisième trimestre |           |                                 | Neuf mois |           |                                 |
|--|---------------------|-----------|---------------------------------|-----------|-----------|---------------------------------|
|  | 2021                | Variation | Variation<br>Change<br>constant | 2021      | Variation | Variation<br>Change<br>constant |
| Capacité (SKO m)   | 61 925              | +62,5%    |                                 | 136 179   | +19,0%    |                                 |
| Trafic (PKT m)   | 41 378              | +134,8%   |                                 | 73 262    | -2,8%     |                                 |
| Recette unitaire Passage au SKO (cts €)                  | 5,48                | +36,6%    | +36,9%                          | 4,34      | -14,0%    | -12,5%                          |
| Recette unitaire Groupe au SKO (cts €)                   | 6,65                | +19,6%    | +20,0%                          | 6,01      | -5,3%     | -3,5%                           |
| Coût unitaire Groupe au SKO à carburant constant (cts €) | 6,44                | -22,5%    | -24,4%                          | 7,33      | -21,4%    | -19,7%                          |
| Chiffre d'affaires total (m€)                            | 4 567               | +80,9%    | +82,0%                          | 9 477     | +8,6%     | +11,5%                          |
| EBITDA (m€)  | 796                 | 1 238     | 1 232                           | -78       | 1 204     | 1 204                           |
| Résultat d'exploitation (m€)                             | 132                 | 1 178     | 1 172                           | -1 800    | 1 614     | 1 613                           |
| Marge d'exploitation(%)                                  | 2,9%                | +44,3 pt  | +44,3 pt                        | -19,0%    | +20,1 pt  | +21,2 pt                        |
| Résultat net, part du Groupe (m€)                        | -192                | +1 473    |                                 | -3 161    | +2 917    |                                 |

Au troisième trimestre 2021, le groupe Air France-KLM a enregistré un résultat d'exploitation positif de 132 millions d'euros, en hausse de 1 178 millions d'euros par rapport à l'année dernière, grâce à une augmentation de la capacité entraînant une réduction du coût unitaire. En parallèle, l'augmentation du coefficient de remplissage a généré une augmentation de la recette unitaire.

Le résultat net s'est élevé à -192 millions d'euros au troisième trimestre 2021, soit une augmentation de 1 473 millions d'euros par rapport à l'année dernière. Le troisième trimestre de l'année dernière avait été fortement impacté par l'enregistrement d'éléments comptables exceptionnels dus au Covid-19 (principalement dus aux provisions pour coûts de restructuration du personnel d'Air France, HOP! et du personnel commercial international d'Air France-KLM, ainsi qu'aux dépréciations accélérées de la flotte et à la surcouverture carburant).

### Le coût unitaire du troisième trimestre 2021 a diminué de 24 % sous l'effet d'une augmentation de la capacité et à des réductions d'ETP

À taux de change et prix du carburant constants, les coûts unitaires ont diminué de 24,4 % au troisième trimestre 2021 par rapport au même trimestre de l'année précédente.

Tous les postes de coûts ont augmenté au cours du troisième trimestre 2021 par rapport à l'année dernière en raison d'une augmentation de la capacité de 62,5%.

Le coût net du personnel du groupe a augmenté de 8,7 % en raison d'une diminution de l'aide gouvernementale liée à une augmentation de l'activité, partiellement compensée par des réductions d'ETP.

### Troisième trimestre: Cash-flow libre d'exploitation ajusté positif grâce au cash flow avant variation du BFR

| En million €  | Troisième trimestre |               | Neuf mois   |               |
|---|---------------------|---------------|-------------|---------------|
|   | 2021                | Variation     | 2021        | Variation     |
| Cash-flow avant variation du BFR et plans de départs volontaires, activités poursuivies | 671                 | +1 396        | -491        | +1 572        |
| Paiements liés aux plans de départs volontaires   | -93                 | -87           | -218        | -203          |
| Variation du Besoin en Fonds de Roulement (BFR)   | 242                 | +118          | 1 361       | +695          |
| <b>Cash-flow net provenant de l'exploitation</b>  | <b>820</b>          | <b>1 427</b>  | <b>652</b>  | <b>2 064</b>  |
| Investissements nets *  | -321                | +41           | -854        | +619          |
| <b>Cash-flow libre d'exploitation</b>   | <b>499</b>          | <b>+1 468</b> | <b>-202</b> | <b>2 683</b>  |
| Remboursement des dettes de loyer   | -221                | +30           | -654        | +8            |
| <b>Cash-flow libre d'exploitation ajusté **</b>   | <b>278</b>          | <b>+1 498</b> | <b>-856</b> | <b>+2 691</b> |

\* Somme des « Investissements corporels et incorporels » et « Produits de cession d'immobilisations corporelles et incorporelles » tels que présentés dans le tableau des flux de trésorerie consolidé.

\*\* Le « Cash-flow libre d'exploitation ajusté » est le cash-flow libre d'exploitation après déduction du remboursement des dettes de location.

Au troisième trimestre 2021, le Groupe a généré un flux de trésorerie libre opérationnel ajusté de 278 millions d'euros, soit une augmentation de 1 498 millions d'euros par rapport à l'année dernière, principalement grâce à un EBITDA positif de 796 millions d'euros.

| En million €                                 | 30 sep 2021 | 31 déc 2020 |
|--|-------------|-------------|
| Dette nette                                  | 8 121       | 11 049      |
| EBITDA, 12 mois glissants                    | -485        | -1 689      |
| <b>Dette nette/EBITDA, 12 mois glissants</b> | <b>na</b>   | <b>na</b>   |

### T3 : Les performances des deux compagnies aériennes sont nettement supérieures à celles de l'année dernière

|  | Troisième trimestre |           | Neuf mois |           |
|--|---------------------|-----------|-----------|-----------|
|  | 2021                | Variation | 2021      | Variation |
| <b>Résultat d'exploitation Groupe Air France (En millions d'euros)</b> | -45                 | +762      | -1 451    | +950      |
| <i>Marge d'exploitation (%)</i>  | -1,6%               | +52,5 pt  | -25,0%    | +22,3 pt  |
| <b>Résultat d'exploitation Groupe KLM (En millions d'euros)</b>        | 168                 | +402      | -354      | +649      |
| <i>Marge d'exploitation (%)</i>  | 8,9%                | +29,4 pt  | -8,8%     | +16,4 pt  |



## OUTLOOK

Après l'annonce en septembre de la réouverture des Etats-Unis pour les citoyens européens, les réservations ont rapidement été enregistrées pour le mois de novembre et pour les vacances de Noël. La réouverture du Canada début septembre a été une autre étape importante pour le redressement du groupe, tout comme la réouverture de Singapour à partir d'octobre.

Dans ce contexte, le Groupe prévoit une capacité en sièges-kilomètres disponibles pour l'activité passage du réseau Air France-KLM à un indice compris entre 70% et 75% au quatrième trimestre 2021 par rapport à 2019.

En raison de l'incertitude de la réouverture de la majorité des pays asiatiques, aucune indication de capacité n'est fournie pour 2022.

Au 30 septembre 2021, le Groupe dispose de 10,4 milliards d'euros de liquidités et de lignes de crédit. Ce niveau peut être considéré comme suffisant compte tenu de la poursuite de la reprise tout au long de l'été. Les besoins de trésorerie pour 2021 tiendront compte :

- D'un EBITDA qui devrait être positif au quatrième trimestre 2021 et légèrement positif sur l'année 2021.
- Des dépenses d'investissement nettes attendues à 1,5 milliard d'euros en 2021.
- D'un décaissement pour la restructuration de 300 millions d'euros en 2021.

Air France-KLM envisage les prochaines étapes des mesures de recapitalisation pour renforcer son bilan. Les actions de gestion du passif s'appuieront sur le reprofilage du prêt bancaire garanti par l'Etat " PGE ", le programme EMTN (Euro Medium Term Note) qui est maintenant prêt à être utilisé et la finalisation par S&P d'un outil de notation ESG sollicité.

En ce qui concerne les fonds propres, des discussions sont en cours sur les mesures de recapitalisation de KLM sur le prêt d'actionnaire actuel et également sur d'autres mesures de renforcement du capital d'Air France-KLM, qui pourraient inclure des instruments tels qu'une émission de droits et des instruments de quasi-fonds propres.

## **Air France-KLM reçoit une évaluation ESG proactive et volontaire de Standard and Poor's**

Dans le contexte de la reprise, la durabilité est un élément clé de la stratégie du groupe Air France-KLM et fait partie intégrante de son plan de transformation. Le Groupe veut montrer la voie d'une aviation plus responsable et durable.

C'est pourquoi le groupe s'est fixé des objectifs ambitieux pour réduire son empreinte environnementale, approfondir sa contribution sociale et sociétale et être exemplaire en matière de gouvernance d'entreprise.

Afin d'objectiver sa performance en matière d'ESG et d'améliorer sa stratégie et ses pratiques, Air France-KLM a demandé de manière proactive à obtenir une notation ESG indépendante auprès de Standard and Poor's.

Air France-KLM devient ainsi le premier groupe aérien à être évalué à travers une notation ESG sollicitée.

[S&P Global Ratings a attribué à Air France-KLM une évaluation ESG de 64/100.](#)

Avec cette note, le groupe est bien positionné parmi les acteurs de l'industrie aérienne en ce qui concerne la gestion de son exposition significative aux défis environnementaux. S&P a noté que le groupe est bien préparé à gérer les risques ESG auxquels sont confrontées les compagnies aériennes à court et moyen terme.

\*\*\*\*\*

La présentation des résultats sera disponible le 29 octobre 2021 sur [www.airfranceklm.com](http://www.airfranceklm.com), à partir de 7h15 CET.

Une conférence téléphonique animée par M. Smith (CEO) et M. Zaat (CFO) aura lieu le 29 octobre 2021 à 08h30.

Pour vous connecter à la téléconférence, veuillez composer le:

France: Local +33 (0)1 76 77 25 07

Netherlands: Local +31 (0)20 703 8259

UK: Local +44 (0)330 336 9434

US: Local +1 323-794-2597

Confirmation code: 2229449

**Relations investisseurs**

**Olivier Gall**

+33 1 49 89 52 59

[olgall@airfranceklm.com](mailto:olgall@airfranceklm.com)

**Michiel Klinkers**

+33 1 49 89 52 60

[Michiel.klinkers@airfranceklm.com](mailto:Michiel.klinkers@airfranceklm.com)

**Service de presse**

+33 1 41 56 56 00



## Compte de résultat

| €m   | Troisième trimestre |               |                  | Neuf mois     |               |               |
|--|---------------------|---------------|------------------|---------------|---------------|---------------|
|  | 2021                | 2020          | Variation        | 2021          | 2020          | Variation     |
| <b>Chiffre d'affaires</b>                                    | <b>4 567</b>        | <b>2 524</b>  | <b>+80,9%</b>    | <b>9 477</b>  | <b>8 725</b>  | <b>+8,6%</b>  |
| Autres produits de l'activité                                | 0                   | 0             | <i>nm</i>        | 0             | 0             | <i>nm</i>     |
| <b>Chiffre d'affaires</b>                                    | <b>4 567</b>        | <b>2 524</b>  | <b>+80,9%</b>    | <b>9 477</b>  | <b>8 725</b>  | <b>+8,6%</b>  |
| Carburant avions   | -828                | -489          | +69,3%           | -1 811        | -1 886        | -4,0%         |
| Affrètements aéronautiques                                   | -85                 | -68           | +25,0%           | -232          | -181          | +28,2%        |
| Redevances aéronautiques                                     | -374                | -266          | +40,6%           | -835          | -743          | +12,4%        |
| Commissariat   | -124                | -58           | +113,8%          | -250          | -236          | +5,9%         |
| Achats d'assistance en escale                                | -307                | -204          | +50,5%           | -710          | -646          | +9,9%         |
| Achats et consommations d'entretien aéronautiques            | -389                | -331          | +17,5%           | -1 181        | -1 243        | -5,0%         |
| Frais commerciaux et de distribution                         | -124                | -61           | +103,3%          | -255          | -291          | -12,4%        |
| Autres frais   | -292                | -263          | +11,0%           | -839          | -937          | -10,5%        |
| Frais de personnel   | -1 406              | -1 293        | +8,7%            | -3 809        | -4 224        | -9,8%         |
| Impôts et taxes  | -30                 | -28           | +7,1%            | -100          | -108          | -7,4%         |
| Autres produits et charges                                   | 188                 | 95            | +97,9%           | 467           | 488           | -4,3%         |
| <b>EBITDA</b>  | <b>796</b>          | <b>-442</b>   | <b><i>nm</i></b> | <b>-78</b>    | <b>-1 282</b> | <b>-93,9%</b> |
| Amortissements, dépréciations et provisions                  | -664                | -604          | +9,9%            | -1 722        | -2 132        | -19,2%        |
| <b>Résultat d'exploitation</b>                               | <b>132</b>          | <b>-1 046</b> | <b><i>nm</i></b> | <b>-1 800</b> | <b>-3 414</b> | <b>-47,3%</b> |
| Cessions de matériel aéronautique                            | -6                  | 8             | <i>nm</i>        | -20           | 31            | <i>nm</i>     |
| Autres produits et charges non courants                      | -54                 | -597          | -91,0%           | -906          | -1 452        | -38%          |
| <b>Résultat des activités opérationnelles</b>                | <b>72</b>           | <b>-1 635</b> | <b><i>nm</i></b> | <b>-2 726</b> | <b>-4 835</b> | <b>-43,6%</b> |
| Coût de l'endettement financier brut                         | -144                | -136          | +5,9%            | -483          | -350          | +38,0%        |
| Produits de la trésorerie et équivalents de trésorerie       | -1                  | 5             | <i>nm</i>        | 2             | 18            | -88,9%        |
| <b>Coût de l'endettement financier net</b>                   | <b>-145</b>         | <b>-131</b>   | <b>+10,7%</b>    | <b>-481</b>   | <b>-332</b>   | <b>+44,9%</b> |
| Autres produits et charges financiers                        | -114                | 111           | <i>nm</i>        | -199          | -621          | -68,0%        |
| <b>Résultat avant impôt des entreprises intégrées</b>        | <b>-187</b>         | <b>-1 655</b> | <b>-88,7%</b>    | <b>-3 406</b> | <b>-5 788</b> | <b>-41,2%</b> |
| Impôts   | -7                  | 12            | <i>nm</i>        | 255           | -242          | <i>nm</i>     |
| <b>Résultat net des entreprises intégrées</b>                | <b>-194</b>         | <b>-1 643</b> | <b>-88,2%</b>    | <b>-3 151</b> | <b>-6 030</b> | <b>-47,7%</b> |
| Part dans les résultats des entreprises mises en équivalence | 3                   | -22           | <i>nm</i>        | -13           | -52           | -75,0%        |
| <b>Résultat des activités poursuivies</b>                    | <b>-191</b>         | <b>-1 665</b> | <b>-88,5%</b>    | <b>-3 164</b> | <b>-6 082</b> | <b>-48,0%</b> |
| Intérêts minoritaires  | -1                  | 0             | <i>nm</i>        | -3            | -4            | -25%          |
| <b>Résultat de l'exercice</b>                                | <b>-192</b>         | <b>-1 665</b> | <b>-88,5%</b>    | <b>-3 161</b> | <b>-6 078</b> | <b>-48,0%</b> |

## Bilan consolidé

| <b>Actifs</b>                           | <b>30 sep 2021</b> | <b>31 déc 2020</b> |
|---|--------------------|--------------------|
| <i>En millions euros</i>                |                    |                    |
| Goodwill                                | 221                | 215                |
| Immobilisations incorporelles           | 1 234              | 1 230              |
| Immobilisations aéronautiques           | 10 478             | 11 031             |
| Autres immobilisations corporelles      | 1 418              | 1 548              |
| Droit d'utilisation                     | 5 061              | 4 678              |
| Titres mis en équivalence               | 172                | 230                |
| Instrument dérivés actifs long terme    | 148                | 92                 |
| Actifs de retraite                      | 0                  | 211                |
| Autres actifs financiers                | 851                | 795                |
| Impôts différés                         | 264                | 282                |
| Autres débiteurs                        | 1                  | 4                  |
| <b>Actif non courant de la vente</b>    | <b>19 848</b>      | <b>20 316</b>      |
| Autres actifs financiers                | 495                | 607                |
| Instrument dérivés actifs court terme   | 484                | 160                |
| Stocks et en-cours                      | 580                | 543                |
| Créances clients                        | 1 621              | 1 248              |
| Autres débiteurs                        | 970                | 914                |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 6 992              | 6 423              |
| <b>Actif courant</b>                    | <b>11 142</b>      | <b>9 895</b>       |
| <b>Total actif</b>                      | <b>30 990</b>      | <b>30 211</b>      |

| <b>Passif et capitaux propres</b>                          | <b>30 sep 2021</b> | <b>31 déc 2020</b> |
|--|--------------------|--------------------|
| <i>En millions euros</i>                                   |                    |                    |
| Capital  | 643                | 429                |
| Primes d'émission et de fusion                             | 4 949              | 4 139              |
| Actions d'autocontrôle                                     | -25                | -25                |
| Titres subordonnés   | 3 097              | 0                  |
| Réserves et résultat                                       | -12 483            | -9 970             |
| <b>Capitaux propres (Propriétaires de la société mère)</b> | <b>-3 819</b>      | <b>-5 427</b>      |
| Participations ne donnant pas le contrôle                  | 8                  | 9                  |
| <b>Capitaux propres</b>                                    | <b>-3 811</b>      | <b>-5 418</b>      |
| Provisions retraite  | 2 163              | 2 147              |
| Autres provisions  | 4 223              | 3 670              |
| Dettes financières   | 11 984             | 14 171             |
| Dettes loyers  | 2 759              | 2 425              |
| Instruments dérivés passifs long terme                     | 35                 | 122                |
| Impôts différés  | 5                  | 22                 |
| Autres créditeurs  | 2 727              | 1 294              |
| <b>Passif non courant</b>                                  | <b>23 896</b>      | <b>23 851</b>      |
| Provisions   | 793                | 1 337              |
| Dettes financières   | 832                | 1 318              |
| Dettes loyers  | 801                | 839                |
| Instruments dérivés passifs court terme                    | 36                 | 363                |
| Dettes fournisseurs  | 1 875              | 1 435              |
| Titres de transport émis et non utilisés                   | 2 548              | 2 394              |
| Programme de fidélisation                                  | 899                | 916                |
| Autres créditeurs  | 3 119              | 3 175              |
| Concours bancaires   | 2                  | 1                  |
| <b>Passif courant</b>                                      | <b>10 905</b>      | <b>11 778</b>      |
| <b>Total capitaux propres et passifs</b>                   | <b>30 990</b>      | <b>30 211</b>      |

## Tableau des flux de trésorerie consolidés du 1er janvier au 30 septembre 2021

| <i>En millions euros</i>  | <b>30 sep 2021</b> | <b>30 sep 2020</b> |
|---|--------------------|--------------------|
| Résultat net des activités poursuivies  | -3 164             | -6 082             |
| Dotations aux amortissements et provisions d'exploitation   | 1 722              | 2 132              |
| Dotations nettes aux provisions financières   | 89                 | 135                |
| Résultat sur cessions d'actifs corporels et incorporels   | 18                 | -43                |
| Résultat sur cessions de filiales et participations   | -25                | 1                  |
| Résultats non monétaires sur instruments financiers   | -33                | 70                 |
| Ecart de change non réalisé   | 172                | -83                |
| Pertes de valeur  | 37                 | 670                |
| Autres éléments non monétaires  | 723                | 761                |
| Résultats des sociétés mises en équivalence   | 13                 | 52                 |
| Impôts différés   | -261               | 309                |
| <b>Capacité d'autofinancement</b>   | <b>-709</b>        | <b>-2 078</b>      |
| (Augmentation) / diminution des stocks  | -47                | 134                |
| (Augmentation) / diminution des créances clients  | -365               | 823                |
| Augmentation / (diminution) des dettes fournisseurs   | 415                | -792               |
| Augmentation / (diminution) des billets émis non utilisés   | 142                | -435               |
| Variation des autres débiteurs et créditeurs  | 1 216              | 936                |
| <b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>  | <b>1 361</b>       | <b>666</b>         |
| <b>Flux net de trésorerie provenant de l'exploitation</b>   | <b>652</b>         | <b>-1 412</b>      |
| Investissements corporels et incorporels  | -1 543             | -1 654             |
| Produits de cession d'immobilisations corporelles et incorporelles  | 689                | 181                |
| Perte de contrôle de filiales cession de titres de sociétés non contrôlées                                    | 71                 | 357                |
| Prise de contrôle de filiales et participations achats de parts dans les sociétés non contrôlées              | -2                 | -1                 |
| Dividendes reçus  | 2                  | 0                  |
| Diminution / (augmentation) nette des placements de plus de 3 mois  | 37                 | -9                 |
| <b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>   | <b>-746</b>        | <b>-1 126</b>      |
| Augmentation de capital suite à la nouvelle obligation convertible  | 1 026              | 0                  |
| Titres subordonnés ( <i>dont prime</i> )  | 0                  | 0                  |
| Emission de nouveaux emprunts   | 1 546              | 7 598              |
| Remboursement de dettes financières   | -1 323             | -2 202             |
| Remboursement de dettes de loyers   | -654               | -662               |
| Diminution / (augmentation) nette des prêts   | 58                 | 48                 |
| Dividendes et coupons sur dettes subordonnées distribués  | 0                  | 0                  |
| <b>Flux net de trésorerie lié aux activités de financement</b>  | <b>653</b>         | <b>4 782</b>       |
| Effet des variations de change sur la trésorerie équivalents de trésorerie et les concours bancaires courants | 9                  | -39                |
| <b>Variation de la trésorerie nette</b>   | <b>568</b>         | <b>2 205</b>       |
| Trésorerie équivalents de trésorerie et concours bancaires à l'ouverture                                      | 6 422              | 3 711              |
| Trésorerie équivalents de trésorerie et concours bancaires à la clôture                                       | 6 990              | 5 916              |
| Variation de la trésorerie nette des activités non poursuivies  | 0                  | 0                  |

## Retour sur capitaux employés (ROCE)

| <i>En millions euros</i>  | 30<br>sep<br>2021 | 30<br>Jun<br>2021 | 31<br>Mar<br>2021 | 31<br>déc<br>2020 | 30<br>sep<br>2020 | 30<br>juin<br>2020 | 31<br>mar<br>2020 | 31<br>déc<br>2019 |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
| Ecart d'acquisition et immobilisations incorporelles  | 1 456             | 1 464             | 1 479             | 1 445             | 1 470             | 1 500              | 1 564             | 1 522             |
| Immobilisations aéronautiques   | 10 478            | 10 645            | 10 800            | 11 031            | 11 009            | 10 919             | 11 465            | 11 334            |
| Autres immobilisations corporelles  | 1 418             | 1 453             | 1 476             | 1 548             | 1 535             | 1 551              | 1 579             | 1 580             |
| Droits d'utilisations   | 5 061             | 5 033             | 4 795             | 4 678             | 4 789             | 4 938              | 5 119             | 5 173             |
| Titres mis en équivalence   | 172               | 166               | 223               | 230               | 224               | 267                | 299               | 307               |
| Autres actifs financiers hors valeurs mobilières de placement et dépôts liés aux dettes financières | 147               | 147               | 146               | 146               | 135               | 133                | 142               | 140               |
| Provisions hors retraites litige cargo et restructuration   | -4 180            | -4 033            | -4 083            | -3 922            | -4 002            | -4 132             | -4 191            | -4 060            |
| BFR hors valeur de marché des instruments dérivés   | -7 995            | -7 745            | -6 410            | -6 505            | -6 894            | -6 779             | -6 650            | -6 310            |
| <b>Capitaux employés au bilan</b>   | <b>6 557</b>      | <b>7 130</b>      | <b>8 426</b>      | <b>8 651</b>      | <b>8 266</b>      | <b>8 397</b>       | <b>9 327</b>      | <b>9 686</b>      |
| <b>Capitaux employés moyens (A)</b>   |                   | <b>7 691</b>      |                   |                   |                   | <b>8 919</b>       |                   |                   |
| Résultat d'exploitation   |                   | -2 934            |                   |                   |                   | -3 320             |                   |                   |
| - Dividendes reçus  |                   | 0                 |                   |                   |                   | -1                 |                   |                   |
| - Part dans les résultats des entreprises mises en équivalence                                      |                   | -19               |                   |                   |                   | -44                |                   |                   |
| - Impôt normatif  |                   | 844               |                   |                   |                   | 1 030              |                   |                   |
| <b>Résultat ajusté après impôt (B)</b>  |                   | <b>-2 109</b>     |                   |                   |                   | <b>-2 335</b>      |                   |                   |
| <b>ROCE 12 mois glissants (B/A)</b>   |                   | <b>-27,4%</b>     |                   |                   |                   | <b>-26,2%</b>      |                   |                   |

## Dettes nettes

| <i>En millions euros</i>                         | Bilan au      |               |
|--|---------------|---------------|
|  | 30 sep 2021   | 31 déc 2020   |
| Dettes financières courantes et non courantes    | 12 719        | 15 388        |
| Repo obligation Triple A                         | 0             | -84           |
| Dettes de loyers                                 | 3 474         | 3 184         |
| Couvertures de juste valeur sur les dettes       | -2            | 27            |
| Intérêts courus non échus                        | -112          | -107          |
| <b>Dettes financières brutes (A)</b>             | <b>16 079</b> | <b>18 408</b> |
| Trésorerie et équivalent trésorerie              | 6 992         | 6 423         |
| Valeurs mobilières de placement à plus de 3 mois | 968           | 193           |
| Trésorerie nantie                                | 0             | 309           |
| Obligations AAA                                  | 0             | 518           |
| Concours bancaires courant                       | -2            | -1            |
| Autre  | 0             | 1             |
| Repo obligation Triple A                         | 0             | -84           |
| <b>Liquidités nettes (B)</b>                     | <b>7 958</b>  | <b>7 359</b>  |
| <b>Dettes nettes (A) – (B)</b>                   | <b>8 121</b>  | <b>11 049</b> |

## Cash-flow libre d'exploitation ajusté

| <i>En millions euros</i>   | Troisième trimestre |               | Neuf mois   |               |
|--|---------------------|---------------|-------------|---------------|
|  | 2021                | 2020          | 2021        | 2020          |
| Flux net de trésorerie provenant de l'exploitation activités poursuivies | 820                 | -607          | 652         | -1 412        |
| Investissements corporels et incorporels                                 | -444                | -370          | -1 543      | -1 654        |
| Produits de cession d'immobilisations corporelles et incorporelles       | 123                 | 8             | 689         | 181           |
| <b>Cash-flow libre d'exploitation</b>                                    | <b>499</b>          | <b>-969</b>   | <b>-202</b> | <b>-2 885</b> |
| Réduction de la dette de location  | -221                | -251          | -654        | -662          |
| <b>Cash-flow libre d'exploitation ajusté</b>                             | <b>278</b>          | <b>-1 220</b> | <b>-856</b> | <b>-3 547</b> |

## Besoin de liquidités opérationnelles

|   | Troisième trimestre |             | Neuf mois   |               |
|---|---------------------|-------------|-------------|---------------|
|   | 2021                | 2020        | 2021        | 2020          |
| <b>EBITDA</b>   | <b>796</b>          | <b>-442</b> | <b>-78</b>  | <b>-1 282</b> |
| Provisions CO2 et autres                                  | 12                  | 7           | -16         | -26           |
| Rectifications d'inventaires                              | 1                   | 2           | 4           | 2             |
| Dotations provisions retraites                            | 30                  | 78          | 164         | 232           |
| Reprises de provisions retraites                          | -17                 | -47         | -100        | -142          |
| Paiements fondés sur des actions                          | 0                   | 0           | 0           | -2            |
| Résultat de cession des immobilisations non aéronautiques | 0                   | -1          | 31          | 40            |
| <b>Résultat d'exploitation - part monétaire</b>           | <b>822</b>          | <b>-402</b> | <b>5</b>    | <b>-1 177</b> |
| Charges de restructuration                                | -93                 | -137        | -218        | -152          |
| Autres produits et charges non récurrents                 | -3                  | 0           | -66         | -1            |
| Coût monétaire de l'endettement financier                 | -138                | -118        | -440        | -318          |
| Produits monétaires de la trésorerie                      | -4                  | 0           | -11         | 2             |
| Change réalisé  | 2                   | 29          | 49          | 28            |
| Débouclages d'instruments de trading - cash               | -3                  | -177        | -11         | -499          |
| Impôt courant   | -4                  | 77          | -6          | 67            |
| Autres produits & charges financières - Cash              | 0                   | 1           | -8          | -25           |
| Autres éléments   | -1                  | -4          | -3          | -2            |
| <b>Capacité d'autofinancement</b>                         | <b>578</b>          | <b>-731</b> | <b>-709</b> | <b>-2 078</b> |

## Coût unitaire à l'SKO

|  | Troisième trimestre |               | Neuf mois    |               |
|--|---------------------|---------------|--------------|---------------|
|  | 2021                | 2020          | 2021         | 2020          |
| Chiffre d'affaires (en m€)   | 4 567               | 2 524         | 9 477        | 8 725         |
| Résultat d'exploitation courant (en m€) -/-  | -132                | 1 046         | 1 800        | 3 414         |
| Coût d'exploitation total (en m€)  | 4 435               | 3 570         | 11 277       | 12 139        |
| Activité réseaux passage – autres recettes (en m€)   | -90                 | -64           | -221         | -241          |
| Activité cargo – autres recettes fret (en m€)  | -106                | -84           | -296         | -226          |
| Chiffre d'affaires externe de la maintenance (en m€)   | -247                | -247          | -761         | -963          |
| Transavia - autres recettes (en m€)  | 3                   | 1             | 3            | -13           |
| Chiffre d'affaires externe des autres activités (en m€)  | -8                  | -10           | -20          | -21           |
| <b>Coût net (en m€)</b>  | <b>3 988</b>        | <b>3 166</b>  | <b>9 983</b> | <b>10 674</b> |
| Capacités produites exprimées en SKO   | 61 925              | 38 109        | 136 179      | 114 446       |
| <b>Coût net à l'SKO (en centimes d'€ par SKO)</b>  | <b>6,44</b>         | <b>8,31</b>   | <b>7,33</b>  | <b>9,33</b>   |
| <i>change brute</i>  |                     | -22,5%        |              | -21,4%        |
| Effet change sur les coûts nets (en m€)  |                     | -13           |              | -137          |
| <i>Variation à change constant</i>   |                     | -22,2%        |              | -20,4%        |
| Effet prix du carburant (en m€) <i>ajusté pour la capacité de 2019</i>                         |                     | 92            |              | -84           |
| <b>Coût unitaire à l'SKO à change et prix du carburant constants (en centimes d'€ par SKO)</b> | <b>6,44</b>         | <b>8,52</b>   | <b>7,33</b>  | <b>9,13</b>   |
| <b><i>Variation à change et prix du carburant constants</i></b>                                |                     | <b>-24,4%</b> |              | <b>-19,7%</b> |

\* La capacité produite par les activités de transport est calculée en additionnant les capacités du réseaux passage (en SKO) de Transavia (en SKO)

## Résultats par Groupe

### Groupe Air France

|  | Troisième trimestre |           | Neuf mois |           |
|--|---------------------|-----------|-----------|-----------|
|  | 2021                | Variation | 2021      | Variation |
| Chiffre d'affaires (en m€)   | 2 808               | +88,2%    | 5 795     | +14,4%    |
| EBITDA (en m€)   | 379                 | +841      | -413      | +682      |
| Résultat d'exploitation (en m€)  | -45                 | +762      | -1 451    | +950      |
| <i>Marge d'exploitation (%)</i>  | -1,6%               | +52,5 pt  | -25,0%    | +22,3 pt  |
| Cash-flow d'exploitation avant variation du BFR et paiements liés aux plans de départs volontaires (en m€) | 227                 | +835      | -752      | -752      |
| <i>Marge du cash-flow d'exploitation (avant variation du BFR et plans de départs volontaires)</i>          | 8,1%                | +48,8 pt  | -13,0%    | -13,0 pt  |

### Groupe KLM

|  | Troisième trimestre |           | Neuf mois |           |
|--|---------------------|-----------|-----------|-----------|
|  | 2021                | Variation | 2021      | Variation |
| Chiffre d'affaires (en m€)   | 1 890               | +65,3%    | 4 027     | +1,1%     |
| EBITDA (en m€)   | 408                 | +383      | 330       | +505      |
| Résultat d'exploitation (en m€)  | 168                 | +402      | -354      | +649      |
| <i>Marge d'exploitation (%)</i>  | 8,9%                | +29,4 pt  | -8,8%     | +16,4 pt  |
| Cash-flow d'exploitation avant variation du BFR et paiements liés aux plans de départs volontaires (en m€) | 309                 | +294      | 33        | +33       |
| <i>Marge du cash-flow d'exploitation (avant variation du BFR et plans de départs volontaires)</i>          | 16,4%               | +15,0 pt  | 0,8%      | +0,8 pt   |

NB: Le résultat des deux compagnies n'est pas égal aux chiffres consolidés en raison des écritures intra-Groupe



## Flotte du Groupe au 30 septembre 2021

| Type d'appareil             | AF<br>(dont<br>HOP) | KLM<br>(dont<br>KLC &<br>MP) | Transavia | Propriété  | Crédit-<br>bail | Location   | Total      | En<br>exploit. | Ecart<br>31/12/20 |
|-----------------------------|---------------------|------------------------------|-----------|------------|-----------------|------------|------------|----------------|-------------------|
| B747-400                    |                     |                              |           |            |                 |            |            |                |                   |
| B777-300                    | 43                  | 16                           |           | 18         | 17              | 24         | 59         | 59             | 2                 |
| B777-200                    | 21                  | 15                           |           | 26         |                 | 10         | 36         | 36             | -4                |
| B787-9                      | 10                  | 13                           |           | 5          | 6               | 12         | 23         | 23             |                   |
| B787-10                     |                     | 6                            |           | 3          | 3               |            | 6          | 5              |                   |
| A380-800                    | 8                   |                              |           | 4          | 1               | 3          | 8          |                |                   |
| A350-900                    | 11                  |                              |           | 2          | 5               | 4          | 11         | 11             | 5                 |
| A340-300                    |                     |                              |           |            |                 |            |            |                |                   |
| A330-300                    |                     | 5                            |           |            |                 | 5          | 5          | 5              |                   |
| A330-200                    | 15                  | 7                            |           | 11         |                 | 11         | 22         | 21             |                   |
| <b>Total long-courrier</b>  | <b>108</b>          | <b>62</b>                    | <b>0</b>  | <b>69</b>  | <b>32</b>       | <b>69</b>  | <b>170</b> | <b>160</b>     | <b>3</b>          |
| B737-900                    |                     | 5                            |           | 5          |                 |            | 5          | 5              |                   |
| B737-800                    |                     | 31                           | 85        | 31         | 9               | 76         | 116        | 116            | 10                |
| B737-700                    |                     | 11                           | 4         | 4          | 3               | 8          | 15         | 15             | -5                |
| A321                        | 19                  |                              |           | 11         |                 | 8          | 19         | 19             | -1                |
| A320                        | 44                  |                              |           | 4          | 4               | 36         | 44         | 44             |                   |
| A319                        | 30                  |                              |           | 12         |                 | 18         | 30         | 30             | -3                |
| A318                        | 18                  |                              |           | 8          |                 | 10         | 18         | 18             |                   |
| A220-300                    | 1                   |                              |           | 1          |                 |            | 1          |                |                   |
| <b>Total moyen-courrier</b> | <b>112</b>          | <b>47</b>                    | <b>89</b> | <b>76</b>  | <b>16</b>       | <b>156</b> | <b>248</b> | <b>247</b>     | <b>1</b>          |
| ATR72-600                   |                     |                              |           |            |                 |            |            |                |                   |
| ATR72-500                   |                     |                              |           |            |                 |            |            |                |                   |
| ATR42-500                   |                     |                              |           |            |                 |            |            |                |                   |
| Canadair Jet 1000           | 14                  |                              |           | 14         |                 |            | 14         | 11             | -3                |
| Canadair Jet 700            | 5                   |                              |           | 5          |                 |            | 5          | 4              | -5                |
| Embraer 195 E2              |                     | 4                            |           |            |                 | 4          | 4          | 4              | 4                 |
| Embraer 190                 | 17                  | 32                           |           | 11         | 10              | 28         | 49         | 49             |                   |
| Embraer 175                 |                     | 17                           |           | 3          | 14              |            | 17         | 17             |                   |
| Embraer 170                 | 15                  |                              |           | 10         |                 | 5          | 15         | 15             |                   |
| Embraer 145                 | 9                   |                              |           | 9          |                 |            | 9          |                |                   |
| <b>Total Régional</b>       | <b>60</b>           | <b>53</b>                    | <b>0</b>  | <b>52</b>  | <b>24</b>       | <b>37</b>  | <b>113</b> | <b>100</b>     | <b>-4</b>         |
| B747-400ERF                 |                     | 3                            |           | 3          |                 |            | 3          | 3              |                   |
| B747-400BCF                 |                     | 1                            |           | 1          |                 |            | 1          | 1              |                   |
| B777-F                      | 2                   |                              |           |            |                 | 2          | 2          | 2              |                   |
| <b>Total Cargo</b>          | <b>2</b>            | <b>4</b>                     | <b>0</b>  | <b>4</b>   | <b>0</b>        | <b>2</b>   | <b>6</b>   | <b>6</b>       | <b>0</b>          |
| <b>Total</b>                | <b>282</b>          | <b>166</b>                   | <b>89</b> | <b>201</b> | <b>72</b>       | <b>264</b> | <b>537</b> | <b>513</b>     | <b>0</b>          |

## TRAFFIC DU TROISIÈME TRIMESTRE 2021

### Activité réseaux passage \*

| Total activité réseaux passage*          | T3     |        |           | Cumul   |         |           |
|--|--------|--------|-----------|---------|---------|-----------|
|  | 2021   | 2020   | Variation | 2021    | 2020    | Variation |
| Passagers transportés (milliers)         | 12 694 | 6 783  | 87,1%     | 23 015  | 23 677  | (2,8%)    |
| Passager kilomètre transporté (m de PKT) | 34 019 | 13 752 | 147,4%    | 63 382  | 66 861  | (5,2%)    |
| Siège kilomètre offert (m de SKO)        | 52 532 | 32 100 | 63,7%     | 122 535 | 103 268 | 18,7%     |
| Coefficient d'occupation (%)             | 64,8%  | 42,8%  | 21,9      | 51,7%   | 64,7%   | (13,0)    |
| <b>Long-Courrier</b>                     |        |        |           |         |         |           |
| Passagers transportés (milliers)         | 3 553  | 1 220  | 191,3%    | 6 891   | 7 077   | (2,6%)    |
| Passager kilomètre transporté (m de PKT) | 25 125 | 8 685  | 189,3%    | 48 289  | 52 764  | (8,5%)    |
| Siège kilomètre offert (m de SKO)        | 40 519 | 23 924 | 69,4%     | 100 470 | 82 777  | 21,4%     |
| Coefficient d'occupation (%)             | 62,0%  | 36,3%  | 25,7      | 48,1%   | 63,7%   | (15,7)    |
| <b>Amérique du nord</b>                  |        |        |           |         |         |           |
| Passagers transportés (milliers)         | 1 154  | 286    | 303,6%    | 1 852   | 1 875   | (1,3%)    |
| Passager kilomètre transporté (m de PKT) | 8 290  | 2 058  | 302,8%    | 13 434  | 13 392  | 0,3%      |
| Siège kilomètre offert (m de SKO)        | 13 098 | 7 553  | 73,4%     | 29 170  | 23 374  | 24,8%     |
| Coefficient d'occupation (%)             | 63,3%  | 27,2%  | 36,0      | 46,1%   | 57,3%   | (11,2)    |
| <b>Amérique latine</b>                   |        |        |           |         |         |           |
| Passagers transportés (milliers)         | 365    | 92     | 298,0%    | 731     | 964     | (24,2%)   |
| Passager kilomètre transporté (m de PKT) | 3 521  | 909    | 287,4%    | 7 035   | 9 144   | (23,1%)   |
| Siège kilomètre offert (m de SKO)        | 6 164  | 3 122  | 97,5%     | 16 621  | 13 469  | 23,4%     |
| Coefficient d'occupation (%)             | 57,1%  | 29,1%  | 28,0      | 42,3%   | 67,9%   | (25,6)    |
| <b>Asie</b>                              |        |        |           |         |         |           |
| Passagers transportés (milliers)         | 272    | 173    | 57,3%     | 611     | 1 361   | (55,1%)   |
| Passager kilomètre transporté (m de PKT) | 2 334  | 1 526  | 53,0%     | 5 212   | 11 803  | (55,8%)   |
| Siège kilomètre offert (m de SKO)        | 6 069  | 6 037  | 0,5%      | 18 033  | 20 702  | (12,9%)   |
| Coefficient d'occupation (%)             | 38,5%  | 25,3%  | 13,2      | 28,9%   | 57,0%   | (28,1)    |
| <b>Afrique-Moyen Orient</b>              |        |        |           |         |         |           |
| Passagers transportés (milliers)         | 1 005  | 327    | 206,9%    | 2 222   | 1 563   | 42,2%     |
| Passager kilomètre transporté (m de PKT) | 5 316  | 1 660  | 220,0%    | 11 691  | 8 812   | 32,7%     |
| Siège kilomètre offert (m de SKO)        | 7 672  | 3 171  | 142,0%    | 20 144  | 12 313  | 63,6%     |
| Coefficient d'occupation (%)             | 69,3%  | 52,4%  | 16,9      | 58,0%   | 71,6%   | (13,5)    |
| <b>Caraïbes-Océan Indien</b>             |        |        |           |         |         |           |
| Passagers transportés (milliers)         | 757    | 341    | 121,6%    | 1 475   | 1 313   | 12,3%     |
| Passager kilomètre transporté (m de PKT) | 5 663  | 2 532  | 123,6%    | 10 918  | 9 613   | 13,6%     |
| Siège kilomètre offert (m de SKO)        | 7 515  | 4 042  | 85,9%     | 16 502  | 12 918  | 27,7%     |
| Coefficient d'occupation (%)             | 75,4%  | 62,7%  | 12,7      | 66,2%   | 74,4%   | (8,3)     |
| <b>Court et Moyen-Courrier</b>           |        |        |           |         |         |           |
| Passagers transportés (milliers)         | 9 141  | 5 563  | 64,3%     | 16 124  | 16 600  | (2,9%)    |
| Passager kilomètre transporté (m de PKT) | 8 895  | 5 067  | 75,5%     | 15 093  | 14 098  | 7,1%      |
| Siège kilomètre offert (m de SKO)        | 12 013 | 8 176  | 46,9%     | 22 064  | 20 491  | 7,7%      |
| Coefficient d'occupation (%)             | 74,0%  | 62,0%  | 12,1      | 68,4%   | 68,8%   | (0,4)     |

\* Air France et KLM

### Transavia

| Transavia                                | T3    |       |           | Cumul  |        |           |
|--|-------|-------|-----------|--------|--------|-----------|
|  | 2021  | 2020  | Variation | 2021   | 2020   | Variation |
| Passagers transportés (milliers)         | 4 246 | 2 014 | 110,8%    | 5 772  | 4 453  | 29,6%     |
| Passager kilomètre transporté (m de PKT) | 7 359 | 3 869 | 90,2%     | 9 881  | 8 505  | 16,2%     |
| Siège kilomètre offert (m de SKO)        | 9 393 | 6 009 | 56,3%     | 13 645 | 11 178 | 22,1%     |
| Coefficient d'occupation (%)             | 78,3% | 64,4% | 14,0      | 72,4%  | 76,1%  | (3,7)     |

### Total Groupe activité passage \*\*

| Total groupe**                           | T3     |        |           | Cumul   |         |           |
|--|--------|--------|-----------|---------|---------|-----------|
|  | 2021   | 2020   | Variation | 2021    | 2020    | Variation |
| Passagers transportés (milliers)         | 16 940 | 8 797  | 92,6%     | 28 787  | 28 130  | 2,3%      |
| Passager kilomètre transporté (m de PKT) | 41 378 | 17 620 | 134,8%    | 73 262  | 75 368  | (2,8%)    |
| Siège kilomètre offert (m de SKO)        | 61 925 | 38 113 | 62,5%     | 136 179 | 114 490 | 19,0%     |
| Coefficient d'occupation (%)             | 66,8%  | 46,2%  | 20,6      | 53,8%   | 65,8%   | (12,0)    |

\*\* Air France, KLM et Transavia

### Activité cargo

| Total Groupe                           | T3    |       |           | Cumul |       |           |
|--|-------|-------|-----------|-------|-------|-----------|
|  | 2021  | 2020  | Variation | 2021  | 2020  | Variation |
| Tonne kilomètre transportée (m de TKT) | 1 889 | 1 735 | 8,9%      | 6 055 | 4 747 | 27,6%     |
| Tonne kilomètre offerte (m de TKO)     | 3 052 | 2 537 | 20,3%     | 8 363 | 7 309 | 14,4%     |
| Coefficient de remplissage (%)         | 61,9% | 68,4% | (6,5)     | 72,4% | 64,9% | 7,5       |

## Activité Air France

| Total activité réseaux passage           | T3     |        |           | Cumul  |        |           |
|--|--------|--------|-----------|--------|--------|-----------|
|  | 2021   | 2020   | Variation | 2021   | 2020   | Variation |
| Passagers transportés (milliers)         | 7 520  | 4 488  | 67,6%     | 14 172 | 14 641 | (3,2%)    |
| Passager kilomètre transporté (m de PKT) | 20 304 | 8 538  | 137,8%    | 38 027 | 39 394 | (3,5%)    |
| Siège kilomètre offert (m de SKO)        | 29 189 | 16 589 | 76,0%     | 63 241 | 56 909 | 11,1%     |
| Coefficient d'occupation (%)             | 69,6%  | 51,5%  | 18,1      | 60,1%  | 69,2%  | (9,1)     |
| <b>Long-Courrier</b>                     |        |        |           |        |        |           |
| Passagers transportés (milliers)         | 2 261  | 784    | 188,5%    | 4 402  | 4 248  | 3,6%      |
| Passager kilomètre transporté (m de PKT) | 15 256 | 5 223  | 192,1%    | 29 266 | 30 649 | (4,5%)    |
| Siège kilomètre offert (m de SKO)        | 22 394 | 11 463 | 95,3%     | 50 646 | 44 371 | 14,1%     |
| Coefficient d'occupation (%)             | 68,1%  | 45,6%  | 22,6      | 57,8%  | 69,1%  | (11,3)    |
| <b>Court et Moyen-Courrier</b>           |        |        |           |        |        |           |
| Passagers transportés (milliers)         | 5 260  | 3 704  | 42,0%     | 9 770  | 10 393 | (6,0%)    |
| Passager kilomètre transporté (m de PKT) | 5 048  | 3 315  | 52,3%     | 8 761  | 8 744  | 0,2%      |
| Siège kilomètre offert (m de SKO)        | 6 795  | 5 125  | 32,6%     | 12 595 | 12 538 | 0,5%      |
| Coefficient d'occupation (%)             | 74,3%  | 64,7%  | 9,6       | 69,6%  | 69,7%  | (0,2)     |

| Activité cargo                         | T3    |       |           | Cumul |       |           |
|--|-------|-------|-----------|-------|-------|-----------|
|  | 2021  | 2020  | Variation | 2021  | 2020  | Variation |
| Tonne kilomètre transportée (m de TKT) | 832   | 608   | 36,8%     | 2 648 | 1 802 | 46,9%     |
| Tonne kilomètre offerte (m de TKO)     | 1 593 | 1 139 | 39,8%     | 4 194 | 3 390 | 23,7%     |
| Coefficient de remplissage (%)         | 52,2% | 53,4% | (1,2)     | 63,1% | 53,2% | 9,9       |

## Activité KLM

| Total activité réseaux passage           | T3     |        |           | Cumul  |        |           |
|--|--------|--------|-----------|--------|--------|-----------|
|  | 2021   | 2020   | Variation | 2021   | 2020   | Variation |
| Passagers transportés (milliers)         | 5 174  | 2 295  | 125,4%    | 8 843  | 9 036  | (2,1%)    |
| Passager kilomètre transporté (m de PKT) | 13 715 | 5 214  | 163,1%    | 25 354 | 27 468 | (7,7%)    |
| Siège kilomètre offert (m de SKO)        | 23 343 | 15 511 | 50,5%     | 59 294 | 46 359 | 27,9%     |
| Coefficient d'occupation (%)             | 58,8%  | 33,6%  | 25,1      | 42,8%  | 59,3%  | (16,5)    |
| <b>Long-Courrier</b>                     |        |        |           |        |        |           |
| Passagers transportés (milliers)         | 1 293  | 436    | 196,4%    | 2 489  | 2 829  | (12,0%)   |
| Passager kilomètre transporté (m de PKT) | 9 869  | 3 462  | 185,1%    | 19 023 | 22 114 | (14,0%)   |
| Siège kilomètre offert (m de SKO)        | 18 125 | 12 461 | 45,5%     | 49 825 | 38 406 | 29,7%     |
| Coefficient d'occupation (%)             | 54,5%  | 27,8%  | 26,7      | 38,2%  | 57,6%  | (19,4)    |
| <b>Court et Moyen-Courrier</b>           |        |        |           |        |        |           |
| Passagers transportés (milliers)         | 3 881  | 1 859  | 108,8%    | 6 354  | 6 207  | 2,4%      |
| Passager kilomètre transporté (m de PKT) | 3 846  | 1 752  | 119,6%    | 6 332  | 5 353  | 18,3%     |
| Siège kilomètre offert (m de SKO)        | 5 218  | 3 050  | 71,1%     | 9 469  | 7 953  | 19,1%     |
| Coefficient d'occupation (%)             | 73,7%  | 57,4%  | 16,3      | 66,9%  | 67,3%  | (0,4)     |

| Activité cargo                         | T3    |       |           | Cumul |       |           |
|--|-------|-------|-----------|-------|-------|-----------|
|  | 2021  | 2020  | Variation | 2021  | 2020  | Variation |
| Tonne kilomètre transportée (m de TKT) | 1 058 | 1 127 | (6,1%)    | 3 407 | 2 942 | 15,8%     |
| Tonne kilomètre offerte (m de TKO)     | 1 459 | 1 398 | 4,4%      | 4 169 | 3 919 | 6,4%      |
| Coefficient de remplissage (%)         | 72,5% | 80,6% | (8,1)     | 81,7% | 75,1% | 6,6       |