

## RÉSULTATS AU 31 DÉCEMBRE 2021

### Communiqué de presse

Paris, le 10 février 2022

### 2021, RÉSULTAT NET PART DU GROUPE RECORD

**Forte hausse des revenus sous-jacents de +16,1%<sup>(1)</sup> /2020 (+17,2%<sup>(1)\*</sup>)** avec un niveau historiquement élevé des activités de Financement et Conseil et des Services Financiers, des Activités de marché très solides tout au long de l'année, et une bonne dynamique dans les activités de banque de détail

**Résultat brut d'exploitation sous-jacent à 8,5 Md EUR<sup>(1)</sup>** en hausse de 51,0%<sup>(1)</sup> /2020, avec un fort effet de ciseaux positif et des coûts maîtrisés en hausse de +4,3%<sup>(1)</sup>

**Coût du risque toujours bas** à 13 points de base

**Résultat net part du Groupe sous-jacent à 5,3 Md EUR<sup>(1)</sup> (5,6 Md EUR en publié)**

**Rentabilité (ROTE) sous-jacente à 10,2%<sup>(1)</sup>** (11,7% en publié)

**Au T4-21, résultat brut d'exploitation sous-jacent à 1,9 Md EUR<sup>(1)</sup>**, +24,1% /T4-20

**Résultat net part du Groupe sous-jacent à 1,2 Md EUR<sup>(1)</sup>**, +94,4% /T4-20 (1,8 Md EUR en publié)

**Rentabilité (ROTE) sous-jacente à 9,2%<sup>(1)</sup>** (16,6% en publié)

### DISTRIBUTION AUX ACTIONNAIRES ATTRACTIVE

**Distribution équivalente à 2,75 euros par action, soit :**

- **un dividende en numéraire**, proposé à l'Assemblée générale, **de 1,65 euro par action**
- **un programme de rachat d'actions**, d'environ 915 M EUR, **équivalent à 1,1 euro par action**

**Ratio de CET 1 solide à 13,7%<sup>(2)</sup>** à fin 2021, environ 470 points de base au-dessus l'exigence réglementaire

### ACCÉLÉRATION DES DÉVELOPPEMENTS STRATÉGIQUES ET MÉTIERS

**Renforcement de notre position concurrentielle sur la mobilité, annonce du projet d'acquisition de LeasePlan par ALD** en vue de créer un leader de la mobilité

**Conquête clients de Boursorama en avance d'un an**, annonce de l'entrée en discussion exclusive avec le groupe ING en vue de proposer aux clients d'ING en France la meilleure solution bancaire alternative

**Bonne dynamique des réseaux** en France dans un contexte de **préparation de la fusion**

**Poursuite des initiatives de digitalisation et d'amélioration de l'efficacité opérationnelle** dans la Banque de détail à l'International

**Solide performance des Activités de marché tout au long de l'année** avec un repositionnement réussi des produits structurés et une réduction du profil de risque

**Performance record des activités de Financement et Conseil** portée par une forte dynamique des marchés et une croissance du capital alloué

**Frédéric Oudéa, Directeur Général du Groupe, a commenté :**

« L'année 2021 est à marquer d'une pierre blanche pour le groupe Société Générale. Le Groupe a en effet réalisé les meilleurs résultats financiers de son histoire, lui permettant de dégager une bonne rentabilité et d'offrir à ses actionnaires un rendement attractif. L'ensemble des métiers contribuent à cette très belle performance et le Groupe affiche par ailleurs en fin d'année un bilan très solide avec un portefeuille de crédits de très bonne qualité et des ratios de capital élevés. Au-delà, le Groupe a su d'une part poursuivre avec succès l'avancement de chantiers structurants comme la fusion des deux réseaux de banque de détail Société Générale et Crédit du Nord et d'autre part concrétiser deux opérations stratégiques renforçant deux actifs différenciants, avec l'entrée en discussion exclusive pour le rachat de Leaseplan par ALD et avec ING concernant ses activités de banque de détail en France. Le Groupe s'engage donc avec confiance dans l'année 2022 avec l'objectif prioritaire d'exécuter avec discipline cette feuille de route fortement créatrice de valeur et d'en finaliser les contours en accélérant les transformations autour des enjeux de l'ESG et des nouvelles technologies. »

<sup>(1)</sup> Données sous-jacentes (Cf note méthodologique §10.5 pour le passage des données comptables aux données sous-jacentes)

<sup>(2)</sup> Ratio phasé (ratio non-phasé à 13,6%) post provision pour distribution

Le renvoi \* dans ce document correspond à des données à périmètre et taux de change constants

## 1. RÉSULTATS CONSOLIDÉS DU GROUPE

En M EUR	T4-21	T4-20	Variation		2021	2020	Variation	
Produit net bancaire	6 620	5 838	+13,4%	+11,7%*	25 798	22 113	+16,7%	+17,7%*
<i>Produit net bancaire sous-jacent<sup>(1)</sup></i>	<i>6 503</i>	<i>5 838</i>	<i>+11,4%</i>	<i>+9,8%*</i>	<i>25 681</i>	<i>22 113</i>	<i>+16,1%</i>	<i>+17,2%*</i>
Frais de gestion	(4 565)	(4 351)	+4,9%	+3,6%*	(17 590)	(16 714)	+5,2%	+5,8%*
<i>Frais de gestion sous-jacent<sup>(1)</sup></i>	<i>(4 617)</i>	<i>(4 318)</i>	<i>+6,9%</i>	<i>+5,6%*</i>	<i>(17 211)</i>	<i>(16 504)</i>	<i>+4,3%</i>	<i>+4,9%*</i>
Résultat brut d'exploitation	2 055	1 487	+38,2%	+35,3%*	8 208	5 399	+52,0%	+55,1%*
<i>Résultat brut d'exploitation sous-jacent<sup>(1)</sup></i>	<i>1 886</i>	<i>1 520</i>	<i>+24,1%</i>	<i>+21,4%*</i>	<i>8 470</i>	<i>5 609</i>	<i>+51,0%</i>	<i>+53,9%*</i>
Coût net du risque	(86)	(689)	-87,5%	-87,7%*	(700)	(3 306)	-78,8%	-78,6%*
Résultat d'exploitation	1 969	798	x 2,5	x 2,4*	7 508	2 093	x 3,6	x 3,7*
<i>Résultat d'exploitation sous-jacent<sup>(1)</sup></i>	<i>1 800</i>	<i>851</i>	<i>x 2,1</i>	<i>x 2,1*</i>	<i>7 770</i>	<i>2 323</i>	<i>x 3,3</i>	<i>x 3,4*</i>
Gains ou pertes nets sur autres actifs	449	(94)	n/s	n/s	635	(12)	n/s	n/s
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	(114)	0	n/s	n/s	(114)	(684)	n/s	n/s
Impôts sur les bénéfices	(311)	(125)	x 2,5	x 2,4*	(1 697)	(1 204)	+41,0%	+43,2%*
Résultat net	1 995	582	x 3,4	x 3,3*	6 338	196	x 32,3	x 43,8*
Dont participations ne donnant pas le contrôle	208	112	+85,7%	+81,2%*	697	454	+53,5%	+53,6%*
Résultat net part du Groupe	1 787	470	x 3,8	x 3,7*	5 641	(258)	n/s	n/s
<i>Résultat net part du Groupe sous-jacent<sup>(1)</sup></i>	<i>1 226</i>	<i>631</i>	<i>+94,4%</i>	<i>+90,4%*</i>	<i>5 264</i>	<i>1 435</i>	<i>x 3,7</i>	<i>x 3,8*</i>
ROE	12,1%	2,4%			9,6%	-1,7%		
ROTE	16,6%	2,7%			11,7%	-0,4%		
<i>ROTE sous-jacent<sup>(1)</sup></i>	<i>9,2%</i>	<i>4,1%</i>			<i>10,2%</i>	<i>1,7%</i>		

(1) Ajusté des éléments exceptionnels et de la linéarisation d'IFRIC 21

Le Conseil d'administration de Société Générale, réuni le 9 février 2022, sous la présidence de Lorenzo Bini Smaghi, a examiné les résultats du quatrième trimestre et de l'année 2021 du groupe Société Générale.

Les différents retraitements permettant le passage des données sous-jacentes aux données publiées sont présentés dans les notes méthodologiques (§10.5).

### Produit net bancaire

**Le produit net bancaire est en forte croissance en 2021 à +16,7% (+17,7%\*) /2020**, et +16,1% (+17,2%\*) /2020 en sous-jacent, avec une très bonne dynamique de l'ensemble des métiers.

Les activités de la Banque de détail en France affichent une performance solide sur l'année ; le produit net bancaire hors provision PEL/CEL progresse ainsi de +4,8% /2020 porté par le redressement de la marge nette d'intérêt et le dynamisme des commissions notamment financières.

Les revenus de la Banque de détail et Services Financiers Internationaux sont en forte croissance de +9,9%\* /2020, sous-tendue par l'excellente dynamique des Services financiers aux entreprises (+32,0%\* /2020) et de l'Assurance (+8,6%\* /2020). La Banque de détail à l'International bénéficie d'un rebond de ses activités à +2,8%\* / 2020.

La Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs enregistre une performance remarquable avec des revenus en hausse de +25,2% (+26,1%\*) /2020. Les Activités de Financement et Conseil extériorisent une performance record, en croissance de +14,8% (+15,8%\*) /2020 et les revenus des Activités de marché et Services aux Investisseurs sont en forte hausse de +35,6% (+36,9%\*) /2020.

**Sur T4-21**, le Groupe affiche toujours une forte dynamique de croissance de ses revenus à +13,4% (+11,7%\*) / T4-20 avec une contribution positive et équilibrée de l'ensemble des métiers.

### Frais de gestion

En 2021, les frais de gestion ressortent à 17 590 millions d'euros en publié et 17 211 millions d'euros en sous-jacent (retraité des charges de transformation), en hausse de +4,3% par rapport au 2020.

Cette croissance s'explique principalement par l'augmentation des coûts variables liée à la croissance des revenus (+701 millions d'euros) et la hausse de la contribution au Fonds de Résolution Unique (+116 millions d'euros). Les autres frais de gestion affichent, quant à eux, une baisse de 70 millions d'euros, hors effet périmètre.

**Portés par un effet de ciseaux très positif**, le résultat brut d'exploitation sous-jacent s'accroît fortement de +51,0% à 8 470 millions d'euros et le coefficient d'exploitation sous-jacent progresse de près de 8 points (67,0% vs. 74,6% en 2020).

Au **T4-21**, les frais de gestion ressortent à 4 565 millions d'euros en publié et 4 617 millions d'euros en sous-jacent (retraité de la linéarisation de l'IFRIC 21 et des charges de transformation), soit une hausse de +6,9% par rapport au T4-20.

**Hors contribution au Fonds de Résolution Unique, le coefficient d'exploitation sous-jacent est attendu entre 66% et 68% en 2022 et en amélioration au-delà. Cet agrégat, hors contribution au Fonds de résolution Unique, s'élève à 64,7% sur l'année 2021, étant précisé que la contribution au Fonds de Résolution Unique est de 586 millions d'euros en 2021.**

La contribution au Fonds de Résolution Unique est attendue en hausse jusqu'en 2023 inclus.

Les transformations radicales du Groupe telles qu'annoncées en 2021 conduisent à faire évoluer les prévisions de coûts en 2023. Les différentes initiatives en cours contribueront au-delà de 2022 à une baisse du coefficient d'exploitation sous-jacent du Groupe hors contribution au Fonds de Résolution Unique année après année.

### Coût du risque

**Sur l'année 2021, le coût du risque s'établit à un niveau bas de 13 points de base**, en baisse par rapport à 2020 (64 points de base), soit 700 millions d'euros (versus 3 306 millions d'euros en 2020). Il se décompose en une provision sur encours douteux de 949 millions d'euros et une reprise de provision sur encours sains de 249 millions d'euros.

Le Groupe dispose à fin 2021 d'un stock de provision sur encours sains de 3 355 millions d'euros.

**Sur le T4-21, le coût du risque ressort à 6 points de base**, soit 86 millions d'euros, en baisse par rapport au T4-20 (54 points de base), et au T3-21 (15 points de base). Il se décompose en une provision sur encours douteux de 218 millions d'euros et une reprise de provision sur encours sains de 132 millions d'euros.

Afin d'accompagner ses clients pendant la crise, le Groupe a accordé des prêts garantis d'État. Au 31 décembre 2021, le montant résiduel des prêts garantis d'État représente environ 17 milliards d'euros. En France, le montant total des prêts garantis par l'État (« PGE ») s'élève à environ 14 milliards d'euros et l'exposition nette est d'environ 1,5 milliard d'euros.

Le taux brut d'encours douteux s'élève à 2,9%<sup>(2)</sup> au 31 décembre 2021, en baisse par rapport à 3,1% à fin septembre 2021. Le taux de couverture brut des encours douteux du Groupe est à 51%<sup>(3)</sup> au 31 décembre 2021.

**Sur l'année 2022, le coût du risque est attendu en-dessous de 30 points de base.**

## Résultat net part du Groupe

En M EUR	T4-21	T4-20	2021	2020
Résultat net part du Groupe comptable	1 787	470	5 641	(258)
Résultat net part du Groupe sous-jacent (1)	1 226	631	5 264	1 435

En %	T4-21	T4-20	2021	2020
ROTE	16,6%	2,7%	11,7%	-0,4%
ROTE sous-jacent (1)	9,2%	4,1%	10,2%	1,7%

(1) Ajusté des éléments exceptionnels et de la linéarisation d'IFRIC 21

Le bénéfice net par action s'établit à 5,97 euros en 2021 (-1,02 euros en 2020). Le bénéfice net par action sous-jacent ressort à 5,52 euros sur la même période (0,97 euros en 2020).

## Distribution aux actionnaires

**Le Conseil d'Administration a arrêté sa politique de distribution à 50% du Résultat net part du Groupe sous-jacent<sup>(4)</sup>, qui correspond à un équivalent de 2,75 euros par action.**

**Un dividende en numéraire de 1,65 euro par action sera ainsi proposé à l'Assemblée générale mixte des actionnaires du 17 mai 2022.** Le dividende sera détaché le 25 mai 2022 et mis en paiement le 27 mai 2022.

**Par ailleurs, le Groupe envisage de lancer un programme de rachat d'actions pour un montant total d'environ 915 millions d'euros, soit l'équivalent de 1,1 euro par action.** Ce programme est soumis à l'autorisation usuelle de la BCE et de l'Assemblée générale pour sa mise en œuvre.

<sup>(2)</sup> Ratio de NPL calculé selon la méthodologie de l'EBA publiée le 16 juillet 2019

<sup>(3)</sup> Ratio entre le montant des provisions sur les encours douteux et le montant de ces mêmes encours

<sup>(4)</sup> Après déduction des intérêts sur les TSS et TSDI

## 2. STRUCTURE FINANCIÈRE DU GROUPE

Au 31 décembre 2021, les capitaux propres part du Groupe s'élevaient à 65,1 milliards d'euros (61,7 milliards d'euros au 31 décembre 2020), l'actif net par action est de 68,7 euros et l'actif net tangible par action est de 61,1 euros.

Le total du bilan consolidé s'établit à 1 464 milliards d'euros au 31 décembre 2021 (1 444 milliards d'euros<sup>(1)</sup> au 31 décembre 2020). Le montant net des encours de crédits à la clientèle, y compris la location financement, au 31 décembre 2021 est de 488 milliards d'euros (440 milliards d'euros au 31 décembre 2020) – hors valeurs et titres reçus en pension. Parallèlement les dépôts de la clientèle atteignent 502 milliards d'euros, contre 451 milliards d'euros au 31 décembre 2020 (hors valeurs et titres donnés en pension).

Au 31 décembre 2021, la maison mère a émis 35,3 milliards d'euros de dette à moyen et long terme, avec une maturité moyenne de 5,1 ans et un spread moyen de 33 points de base (par rapport au mid-swap 6 mois, hors dette subordonnée). Les filiales ont émis 3,8 milliards d'euros. Au total, le Groupe a émis 39,1 milliards d'euros de dette à moyen et long terme.

Le LCR (Liquidity Coverage Ratio) s'inscrit bien au-dessus des exigences réglementaires à 129% à fin décembre 2021 (131% en moyenne sur le trimestre), contre 149% à fin décembre 2020. Parallèlement, le NSFR (Net Stable Funding Ratio) est à un niveau de 110% à fin décembre 2021.

Les **encours pondérés** par les risques du Groupe (RWA) s'élevaient à 363,4 milliards d'euros au 31 décembre 2021 (contre 351,9 milliards d'euros à fin décembre 2020) selon les règles CRR2/CRD5. Les encours pondérés au titre du risque de crédit représentent 83,9% du total, à 304,9 milliards d'euros, en hausse de 6,1% par rapport au 31 décembre 2020.

Au 31 décembre 2021, le ratio **Common Equity Tier 1** du Groupe s'établit à 13,7%, soit environ 470 points de base au-dessus de l'exigence réglementaire. Le ratio CET1 au 31 décembre 2021 inclut un effet de +16 points de base au titre du phasage de l'impact IFRS 9. Hors cet effet, le ratio non phasé s'élève à 13,6%. Le ratio Tier 1 s'élève à 15,9% à fin décembre 2021 (16% à fin décembre 2020) et le ratio global de solvabilité s'établit à 18,8% (19,2% à fin décembre 2020).

**Le Groupe entend maintenir un ratio de CET 1 qui soit au minimum à 200-250 points de base au-dessus de l'exigence réglementaire, y compris après l'entrée en vigueur de la réglementation finalisant la réforme de Bâle III.**

Le **ratio de levier** atteint 4,9% au 31 décembre 2021 (4,8% à fin décembre 2020).

Avec un niveau de 31,1% des RWA et 9,5% de l'exposition levier à fin décembre 2021, le Groupe présente un TLAC supérieur aux exigences du Financial Stability Board pour 2021 et pour 2022. Au 31 décembre 2021, le Groupe est aussi au-dessus de ses exigences MREL 2022 qui sont de 25,2% des RWA et 5,91% de l'exposition levier.

Le Groupe est noté par quatre agences de notation : (i) FitchRatings - notation long terme « A- », rating stable, notation dette senior préférée « A », notation court-terme « F1 » (ii) Moody's - notation long terme (dette senior préférée) « A1 », perspectives stables, notation court-terme « P-1 » (iii) R&I - notation long terme (dette senior préférée) « A », perspectives stables ; et (iv) S&P Global Ratings - notation long terme (dette senior préférée) « A », perspectives stables, notation court-terme « A-1 ».

---

(1) Montants retraités par rapport aux états financiers publiés au titre de 2020 (cf. Note 1.7 des états financiers)

### 3. BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

En M EUR	T4-21	T4-20	Variation	2021	2020	Variation
Produit net bancaire	2 048	1 845	+11,0%	7 777	7 315	+6,3%
<i>Produit net bancaire hors PEL/CEL</i>	<i>2 027</i>	<i>1 870</i>	<i>+8,4%</i>	<i>7 738</i>	<i>7 381</i>	<i>+4,8%</i>
Frais de gestion	(1 534)	(1 443)	+6,3%	(5 635)	(5 418)	+4,0%
<i>Frais de gestion sous-jacent<sup>(1)</sup></i>	<i>(1 573)</i>	<i>(1 476)</i>	<i>+6,6%</i>	<i>(5 635)</i>	<i>(5 418)</i>	<i>+4,0%</i>
Résultat brut d'exploitation	514	402	+27,9%	2 142	1 897	+12,9%
<i>Résultat brut d'exploitation sous-jacent<sup>(1)</sup></i>	<i>454</i>	<i>394</i>	<i>+15,3%</i>	<i>2 103</i>	<i>1 963</i>	<i>+7,1%</i>
Coût net du risque	20	(276)	n/s	(104)	(1 097)	-90,5%
Résultat d'exploitation	534	126	x 4,2	2 038	800	x 2,5
Gains ou pertes nets sur autres actifs	22	19	+15,8%	24	158	-84,8%
Résultat net part du Groupe	400	104	x 3,8	1 492	666	x 2,2
<i>Résultat net part du Groupe sous-jacent<sup>(1)</sup></i>	<i>356</i>	<i>99</i>	<i>x 3,6</i>	<i>1 463</i>	<i>712</i>	<i>x 2,1</i>
RONE	14,6%	3,7%		13,4%	5,8%	
<i>RONE sous-jacent<sup>(1)</sup></i>	<i>13,0%</i>	<i>3,5%</i>		<i>13,1%</i>	<i>6,2%</i>	

(1) Ajusté de la linéarisation d'IFRIC 21, de la provision PEL/CEL

#### Les réseaux Société Générale et Crédit du Nord

Les encours moyens de crédits sont en recul de -1% par rapport au T4-20 à 210 milliards d'euros, ils sont en hausse de +9% par rapport au T4-19. Les encours moyens de crédits aux particuliers sont en progression de +2% soutenus par une croissance de la production des prêts immobiliers de +33% /T4-20. La croissance de la production des crédits moyen long terme aux entreprises et professionnels est en hausse de +45% hors PGE /T4-20.

Les encours moyens de dépôts au bilan sont en hausse de +7% par rapport au T4-20 à 241 milliards d'euros (+22% /T4-19), toujours portés par les dépôts à vue.

Le ratio crédits sur dépôts moyens ressort ainsi à 87% au T4-21 vs. 94% au T4-20.

Les actifs sous gestion de l'assurance ont atteint 93 milliards d'euros à fin décembre 2021 en hausse de +6% sur un an. La collecte brute de l'assurance-vie s'élève à 1,9 milliards d'euros au T4-21 dont 36% en unités de compte.

Les actifs sous gestion de la banque privée ont atteint 78 milliards d'euros à fin décembre 2021. La collecte nette en 2021 était soutenue à 4,1 milliards d'euros en hausse de 68% par rapport à 2020.

Les primes d'assurance dommages sont en hausse de +5% /T4-20, et celles de la prévoyance de +4% /T4-20. Le taux de pénétration de notre base de clients s'améliore aussi bien en assurance dommages qu'en prévoyance.

#### Boursorama

La banque consolide sa position de leader de la banque en ligne en France, atteignant plus de 3,3 millions de clients à fin décembre 2021, grâce à une conquête d'environ 266 000 nouveaux clients au T4-21 (+38% /T4-20). Boursorama vise plus de 4 millions de clients à fin 2022, en avance d'un an sur son plan.

Ce trimestre, Boursorama s'est distinguée en obtenant le score NPS le plus élevé parmi les banques françaises en 2021 dans le classement établi par Bain & Company en décembre 2021. Boursorama obtient, par ailleurs, la première place dans le classement de la meilleure banque pour l'Excellence Client en France en 2021 décerné par KPMG en novembre 2021. La banque obtient également les scores de notation de son application les plus élevés parmi les banques françaises avec 4,8 sur iOS (App store) et

4,9 sur Android (Playstore Google). Aussi, Boursorama a été désignée banque la moins chère pour la 14<sup>e</sup> année consécutive par Le Monde et Meilleurebanque.com en décembre 2021.

Les encours moyens de crédits progressent de +28% /T4-20 à 14 milliards d'euros. Les encours de prêts immobiliers sont en hausse de +30% /T4-20.

Les encours moyens d'épargne incluant les dépôts et l'épargne financière sont en hausse de +25% par rapport au T4-20 à 35 milliards d'euros, les encours de dépôts étant en hausse de +25% /T4-20. Les encours d'assurance vie sont en hausse de +13% /T4-20 alors que les encours d'OPCVM ont augmenté de +16% /T4-20. Les volumes de courtage en 2021 sont stables comparés à 2020 à un niveau record (x3 comparé à 2019).

### **Produit net bancaire hors PEL/CEL**

**Sur l'année**, les revenus hors PEL/CEL ressortent à 7 738 millions d'euros en hausse de +4,8% /2020. La marge nette d'intérêt hors PEL/CEL est en hausse de +2,1% par rapport à 2020, soutenue par des effets de rattrapage liés à la bonification du TLTRO et aux PGE. Les commissions affichent une bonne dynamique à +5,1% /2020 dans un contexte de reprise de l'activité suite aux confinements de 2020.

**Sur le trimestre**, les revenus hors PEL/CEL ressortent à 2 027 millions d'euros en hausse de +8,4% /T4-20. La marge nette d'intérêt hors PEL/CEL est en hausse de +6,7% /T4-20. Les commissions sont en hausse de +5,0% par rapport au T4-20.

### **Frais de gestion**

**Sur l'année**, les frais de gestion ressortent à 5 635 millions d'euros (+4,0% /2020). Le coefficient d'exploitation (retraité de la provision PEL/CEL) s'établit à 72,8% en amélioration de 0,6 point /2020.

**Sur le trimestre**, les frais de gestion s'établissent à 1 534 millions d'euros (+6,3% par rapport au T4-20) et 1 573 millions d'euros en sous-jacent. Le coefficient d'exploitation (après linéarisation de la charge d'IFRIC 21 et retraité de la provision PEL/CEL) s'établit à 77,6% en amélioration de 1,3 points /T4-20.

### **Coût du risque**

**Sur l'année**, le coût du risque s'établit à 104 millions d'euros soit 5 points de base, en fort recul par rapport à 2020 (52 points de base) marqué par un contexte d'incertitude lié à la pandémie.

**Sur le trimestre**, le coût du risque est en reprise de 20 millions d'euros soit -4 points de base, en forte amélioration par rapport au T4-20 (dotation de 50 points de base), et au T3-21 (reprise de 1 point de base).

### **Résultat net part du Groupe**

**Sur l'année**, le résultat net part du Groupe s'établit à 1 492 millions d'euros (x2,2 /2020 impacté par la pandémie). La rentabilité (retraitée de la provision PEL/CEL) ressort à 13,1% sur 2021 (6,2% en 2020) et 14,4% en excluant Boursorama.

**Sur le trimestre**, le résultat net part du Groupe s'établit à 400 millions d'euros versus 104 millions d'euros au T4-20. La rentabilité (après linéarisation de la charge d'IFRIC 21 et retraitée de la provision PEL/CEL) ressort à un niveau de 13,0% sur T4-21 (3,5% au T4-20).

## 4. BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

En M EUR	T4-21	T4-20	Variation		2021	2020	Variation	
Produit net bancaire	2 159	1 919	+12,5%	+10,3%*	8 117	7 524	+7,9%	+9,9%*
Frais de gestion	(1 088)	(1 018)	+6,9%	+4,2%*	(4 203)	(4 142)	+1,5%	+3,1%*
<i>Frais de gestion sous-jacent<sup>(1)</sup></i>	(1 112)	(1 042)	+6,7%	+4,1%*	(4 203)	(4 142)	+1,5%	+3,1%*
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>1 071</b>	<b>901</b>	<b>+18,9%</b>	<b>+17,3%*</b>	<b>3 914</b>	<b>3 382</b>	<b>+15,7%</b>	<b>+18,3%*</b>
<i>Résultat brut d'exploitation sous-jacent<sup>(1)</sup></i>	1 047	877	+19,4%	+17,8%*	3 914	3 382	+15,7%	+18,3%*
Coût net du risque	(96)	(287)	-66,6%	-67,2%*	(504)	(1 265)	-60,2%	-59,4%*
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>975</b>	<b>614</b>	<b>+58,8%</b>	<b>+57,5%*</b>	<b>3 410</b>	<b>2 117</b>	<b>+61,1%</b>	<b>+65,2%*</b>
Gains ou pertes nets sur autres actifs	8	6	+33,3%	+36,6%*	18	15	+20,0%	+21,2%*
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>584</b>	<b>376</b>	<b>+55,3%</b>	<b>+54,9%*</b>	<b>2 082</b>	<b>1 304</b>	<b>+59,7%</b>	<b>+64,4%*</b>
<i>Résultat net part du Groupe sous-jacent<sup>(1)</sup></i>	570	362	+57,5%	+57,1%*	2 082	1 304	+59,7%	+64,4%*
<b>RONE</b>	<b>22,2%</b>	<b>14,9%</b>			<b>20,3%</b>	<b>12,4%</b>		
<i>RONE sous-jacent<sup>(1)</sup></i>	<b>21,7%</b>	<b>14,3%</b>			<b>20,3%</b>	<b>12,4%</b>		

(1) Ajusté de la linéarisation d'IFRIC 21

**Dans la Banque de détail à l'International**, la production de crédits et de dépôts a confirmé au quatrième trimestre son rebond sur l'ensemble des géographies. Les encours de crédits s'établissent à 93,6 milliards d'euros ; ils progressent de +6,0%\* par rapport à fin décembre 2020. Les encours de dépôts sont en hausse de +8,5%\* par rapport à fin décembre 2020 à 89,5 milliards d'euros.

Sur le périmètre Europe, les encours de crédits sont en hausse de +6,6%\* par rapport à fin décembre 2020 à 59,9 milliards d'euros, tirés par toutes les régions : +6,5%\* en République Tchèque, +11,1%\* en Roumanie, et +5,4%\* en Europe de l'Ouest. Les encours des dépôts sont en hausse de +6,0%\* vs. 2020 à 50,8 milliards d'euros.

En Russie, les encours de crédits enregistrent une progression de +13,3%\* par rapport à fin décembre 2020 avec une performance commerciale solide notamment sur les crédits immobiliers pour les particuliers (+15%\* sur un an) et sur le segment des entreprises (+22%\* sur un an). Les encours de dépôts progressent significativement de +20,8%\*.

En Afrique, Bassin méditerranéen et Outre-Mer, les encours de crédits progressent de +1,6%\* en un an. Les encours de dépôts continuent sur leur bonne dynamique, en hausse de +7,7%\*.

**Dans l'activité Assurances**, l'activité d'assurance vie-épargne bénéficie d'une augmentation des encours à fin décembre 2021 de +7%\* par rapport à fin décembre 2020 pour atteindre 135 milliards d'euros avec une part d'unités de compte de 37%, en hausse de +4 points par rapport à décembre 2020.

**Les Services Financiers aux Entreprises** affichent également une bonne dynamique. Le métier de location longue durée et de gestion de flottes de véhicules présente un parc de 1,7 million de contrats, dont 1,4 million de véhicules financés en croissance de +4,0% par rapport à fin décembre 2020. Les activités de Financement de biens d'équipement professionnels enregistrent une production en hausse de +12,1%\* par rapport à 2020 et des encours en progression de +1,1% par rapport à fin décembre 2020, à 14,7 milliards d'euros (hors affacturage).

### Produit net bancaire

En 2021, le produit net bancaire s'élève à 8 117 millions d'euros, en hausse de +9,9%\* /2020. Au T4-21, les revenus s'élèvent à 2 159 millions d'euros, en hausse de +10,3%\* par rapport au T4-20.

**Dans la Banque de détail à l'International**, le produit net bancaire s'élève à 5 000 millions d'euros en 2021, en hausse de +2,8%\* par rapport à 2020 et en hausse de +3,5%\* au T4-21 à 1 311 millions d'euros.



Grace à une remontée des taux d'intérêt, un bon dynamisme commercial et des commissions en croissance (+16%\* par rapport au T4-20), les revenus en Europe sont en hausse de +10,7%\* par rapport au T4-20. L'activité sur le segment des particuliers reste particulièrement solide dans le crédit à la consommation spécialisé avec des revenus en hausse de +9%\* par rapport au T4-20.

Sur l'ensemble de l'année 2021, les revenus de SG Russie<sup>(1)</sup> sont en baisse de -2,8%\* (-7,0%\* par rapport au T4-20), pénalisés d'une part, par une compression temporaire des marges sur les particuliers (une partie de la hausse des taux n'étant pas répercutée aux clients particuliers) et d'autre part par un élément non récurrent affectant la comptabilisation des commissions.

Le périmètre Afrique, Bassin méditerranéen et Outre-Mer affiche des revenus en hausse de +4,6%\* par rapport à 2020 à 1 770 millions d'euros. Malgré la persistance de tensions sur les chaînes d'approvisionnement et la forte baisse du tourisme, l'activité a bien résisté au T4-21, avec une amélioration progressive de la dynamique commerciale. Ainsi, les revenus sont ressortis en légère baisse de -1,2% à 453 millions d'euros, avec une croissance soutenue dans certains pays clés de l'Afrique subsaharienne (Cote d'Ivoire, Sénégal ou Madagascar) notamment sur la clientèle des entreprises.

**L'activité Assurances** affiche une hausse du produit net bancaire de +8,6%\* par rapport à 2020, à 963 millions d'euros en 2021. Sur le trimestre, les primes brutes de l'activité d'assurance vie-épargne sont en hausse de +25%\* par rapport au T4-20, avec une part attractive d'unités de compte à hauteur de 44%. L'activité Protection affiche une hausse de +5%\* par rapport au T4-20. Les primes dommages sont en hausse de +9%\* au T4-21 et de +8% sur l'année (dont +7%\* en France et +10%\* à l'International), tout comme l'activité de prévoyance (+3%\* par rapport à 2020). Sur le T4-21, le produit net bancaire des activités Assurances s'inscrit en hausse de +8,1%\* à 243 millions d'euros par rapport au T4-20.

Dans les **Services Financiers aux Entreprises**, le produit net bancaire est en forte hausse de +32,0%\*, par rapport à 2020, à 2 154 millions d'euros. Cette performance est tirée notamment par les activités d'ALD qui enregistre une croissance soutenue de sa flotte et du résultat de revente de véhicules (1 422 euros par véhicule en 2021). Sur le T4-21, le produit net bancaire des Services Financiers aux Entreprises ressort à 605 millions d'euros, en hausse de +30,6%\* par rapport au T4-20.

## Frais de gestion

Les frais de gestion s'élèvent à 4 203 millions d'euros, en hausse +3,1%\* en publié et en sous-jacent par rapport à 2020. Sur le T4-21, les frais de gestion atteignent 1 088 millions d'euros, en hausse de +4,2%\* par rapport au T4-20, accompagnant la croissance des revenus. Le trimestre extériorise en conséquence un effet de ciseaux positif. Le coefficient d'exploitation s'établit à 51,8% en 2021.

**Dans la Banque de détail à l'International**, les frais de gestion sont en légère hausse de +2,5%\* par rapport à 2020, les frais généraux affichent une hausse de +4,0%\* par rapport au T4-20.

Dans l'activité **Assurances**, les frais de gestion accompagnent les ambitions de développement et sont en hausse de +4,8%\* par rapport à 2020 et de +6,6%\* par rapport au T4-20.

Dans les **Services Financiers aux Entreprises**, les frais de gestion progressent de +4,4%\* par rapport à 2020 et de +4,7%\* par rapport au T4-20.

## Coût du risque

**Sur le trimestre**, le coût du risque est de 28 points de base (soit 96 millions d'euros), par rapport à 43 points de base au T3-21 et 89 points de base au T4-20.

**Sur l'ensemble de l'année**, le coût du risque est de 38 points de base (504 millions d'euros) ; il était de 96 points de base en 2020.

<sup>(1)</sup> SG Russie regroupe les entités Rosbank, Rosbank Insurance, ALD Automotive et leurs filiales consolidées

## **Résultat net part du Groupe**

Le résultat net part du groupe ressort à 2 082 millions d'euros en 2021 (+64,4%\* par rapport à 2020) et 584 millions d'euros au T4-21 (+54,9%\* par rapport au T4-20).

La rentabilité sous-jacente ressort à un niveau de 20,3% en 2021 (contre 12,4% en 2020) et de 21,7% au T4-21 (14,3% au T4-20) avec une rentabilité de 16% dans la Banque de détail à l'International et de 26% dans les Services Financiers.

## 5. BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

En M EUR	T4-21	T4-20	Variation		2021	2020	Variation	
Produit net bancaire	2 320	2 072	+12,0%	+9,7%*	9 530	7 613	+25,2%	+26,1%*
Frais de gestion	(1 556)	(1 688)	-7,8%	-9,3%*	(6 863)	(6 713)	+2,2%	+2,7%*
<i>Frais de gestion sous-jacent<sup>(1)</sup></i>	<i>(1 681)</i>	<i>(1 638)</i>	<i>+2,6%</i>	<i>+0,9%*</i>	<i>(6 863)</i>	<i>(6 556)</i>	<i>+4,7%</i>	<i>+5,1%*</i>
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>764</b>	<b>384</b>	<b>+99,0%</b>	<b>+91,5%*</b>	<b>2 667</b>	<b>900</b>	<b>x 3,0</b>	<b>x 3,0*</b>
<i>Résultat brut d'exploitation sous-jacent<sup>(1)</sup></i>	<i>639</i>	<i>434</i>	<i>+47,3%</i>	<i>+42,4%*</i>	<i>2 667</i>	<i>1 057</i>	<i>x 2,5</i>	<i>x 2,6*</i>
Coût net du risque	(3)	(104)	-97,1%	-97,2%*	(86)	(922)	-90,7%	-90,5%*
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>761</b>	<b>280</b>	<b>x 2,7</b>	<b>x 2,6*</b>	<b>2 581</b>	<b>(22)</b>	<b>n/s</b>	<b>n/s</b>
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>635</b>	<b>280</b>	<b>x 2,3</b>	<b>x 2,2*</b>	<b>2 076</b>	<b>57</b>	<b>x 36,4</b>	<b>x 40,8*</b>
<i>Résultat net part du Groupe sous-jacent<sup>(1)</sup></i>	<i>539</i>	<i>320</i>	<i>+68,4%</i>	<i>+64,1%*</i>	<i>2 076</i>	<i>183</i>	<i>x 11,4</i>	<i>x 11,8*</i>
<b>RONE</b>	<b>16,3%</b>	<b>7,8%</b>			<b>13,9%</b>	<b>0,4%</b>		
<i>RONE sous-jacent<sup>(1)</sup></i>	<i>13,8%</i>	<i>9,0%</i>			<i>13,9%</i>	<i>1,3%</i>		

(1) Ajusté de la linéarisation d'IFRIC 21

### Produit net bancaire

**Sur l'année, la Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs** affiche des revenus en forte hausse de +25,2% par rapport à 2020, à 9 530 millions d'euros, portés par une dynamique très soutenue sur tous les métiers. Par rapport à l'année 2019, les revenus sont en hausse de +9,5%. Cette solide performance financière reflète la bonne exécution du plan stratégique présenté en mai 2021.

**Sur le trimestre**, les revenus progressent de +12,0% /T4-20, à 2 320 millions d'euros.

**Dans les Activités de Marché et Services aux Investisseurs**, le produit net bancaire s'établit à 5 648 millions d'euros sur 2021, +35,6% /2020. Sur le trimestre, il s'élève à 1 260 millions d'euros, +8,6% /T4-20.

Les activités de Marché ont enregistré une très bonne performance sur l'année à 5 001 millions d'euros, en progression de +40,2% par rapport à une année 2020 fortement impactée par la crise sanitaire. En 2021, les conditions de marché ont été favorables sur le marché Actions et plus complexes sur les marchés de taux. La réduction du profil de risque des produits structurés a été achevée au premier semestre, en avance sur l'agenda annoncé.

Sur le trimestre, la performance est également solide, à 1 103 millions, en progression de +9,5% /T4-20. Ce quatrième trimestre a été marqué une activité commerciale très soutenue sur la plupart des segments de clientèle.

L'activité Actions enregistre sa meilleure année depuis 2009, à 3 150 millions d'euros (contre 1 275 millions d'euros en 2020 et 2 502 millions d'euros en 2019), portée par les bonnes conditions de marché et le repositionnement réussi de l'offre des produits *Investment Solutions*.

Sur le trimestre, le métier a su tirer profit des conditions de marché restées favorables sur tous les produits, et montre des revenus à 727 millions d'euros, en hausse de +22,6% /T4-20.

Les activités Taux, Crédit et Change affichent des revenus à 1 851 millions d'euros sur l'année, en baisse de -19,2% par rapport à une année 2020 marquée par des conditions de marché exceptionnelles sur le premier semestre.

Sur le trimestre, la performance est résiliente, à -9,2% /T4-20 dans un marché plus complexe, avec des revenus en hausse sur les marchés émergents et sur le financement.

Les revenus du Métier Titres affichent une nette progression sur l'année, avec des revenus en hausse de +8,4% /2020, à 647 millions d'euros. Sur le trimestre, ils sont en hausse de +2,6% /T4-20, à 157 millions d'euros.

Les actifs en conservation et les actifs administrés du Métier Titres atteignent respectivement 4 586 milliards d'euros et 697 milliards d'euros, en hausse de +6,3% et de +9,2% sur l'année.

**Les Activités de Financement et Conseil** affichent la meilleure performance annuelle historique avec des revenus s'établissant à 2 924 millions d'euros, en hausse de +14,8% /2020. Le métier a d'une part tiré profit des bonnes dynamiques du marché, notamment sur la Banque d'Investissement, en tenant des rôles clés dans les grandes opérations de nos clients, et d'autre part, tiré profit d'une allocation additionnelle de capital.

Sur le trimestre, le métier affiche à nouveau des revenus records, à 814 millions d'euros, en nette hausse de +19,5% /T4-20.

La banque d'investissement présente un excellent trimestre, porté par le fort dynamisme des activités de fusions et acquisitions, de *Leverage Buyout* et de marchés de capitaux actions. Les revenus des activités de Financement d'Actifs, de Ressources Naturelles et Infrastructures et de la plate-forme *Asset-Backed Products* montrent également une forte progression.

Le métier *Global Transaction et Payment Services* continue de présenter une croissance élevée, en hausse de +25,2% /T4-20.

**Dans la Gestion d'Actifs et Banque Privée**, le produit net bancaire s'inscrit à 958 millions d'euros sur l'année, +6,1% /2020. Sur le trimestre, il s'inscrit en hausse de +6,5% /T4-20.

Sur l'année, la Banque Privée affiche une progression de ses revenus de +3,1% /2020, à 699 millions d'euros (retraité d'un impact exceptionnel de +29 millions d'euros lié à une indemnité d'assurance reçue en 2020, il est en hausse de +7,7%). Le métier a bénéficié d'une forte activité commerciale sur toutes les régions. La collecte nette s'élève à +7,7 milliards d'euros en 2021. Les actifs sous gestion s'établissent à 130 milliards d'euros. Ils ont progressé de +12% sur l'année.

Sur le trimestre, le produit net bancaire s'élève à 171 millions d'euros, en hausse de +5,6% /T4-20.

Sur l'année, le produit net bancaire de Lyxor atteint 239 millions d'euros, en hausse de +15,5% /2020. Les actifs sous gestion sont en hausse de +27% sur l'année, à 178 milliards d'euros.

Sur le trimestre, les revenus sont en hausse de +10,9% /T4-20.

### Frais de gestion

**Sur l'année**, les frais de gestion ressortent à 6 863 millions d'euros, en hausse de +2,2% /2020 en publié, et de +4,7% en sous-jacent (les frais de gestion incluaient une charge pour restructuration de 157 millions d'euros au T4-20). Cette hausse s'explique par l'augmentation des coûts variables liée à la croissance des résultats et des charges d'IFRIC 21. Grâce à un effet de ciseaux très positif, le coefficient d'exploitation est en nette amélioration de 14 points (72% versus 86% en sous-jacent en 2020).

**Sur le trimestre**, les frais de gestion sont en hausse de +2,6% en sous-jacent (à 1 681 millions d'euros) /T4-20.

### Coût net du risque

**Sur l'année**, le coût du risque s'inscrit à un niveau bas de 5 points de base (soit 86 millions d'euros), très en-deçà de 2020 (57 points de base), pénalisé par la crise sanitaire.

**Sur le trimestre**, il ressort à 1 point de base (soit 3 millions d'euros), par rapport à 28 points de base au T4-20.

### **Résultat net part du Groupe**

**Sur l'année**, le résultat net part du Groupe ressort à 2 076 millions d'euros.

**Sur le trimestre**, il est de 635 millions d'euros en publié et à 539 millions d'euros sous-jacent (+68,4% par rapport au T4-20).

La Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs affiche une forte rentabilité à 13,9% sur l'année (16,1% retraité de l'impact de la contribution au Fonds de Résolution Unique).

Sur le trimestre, la rentabilité sous-jacente est de 13,8%.

## 6. HORS PÔLES

En M EUR	T4-21	T4-20	2021	2020
Produit net bancaire	93	2	374	(339)
<i>Produit net bancaire sous-jacent<sup>(1)</sup></i>	<i>(24)</i>	<i>2</i>	<i>257</i>	<i>(339)</i>
Frais de gestion	(387)	(202)	(889)	(441)
<i>Frais de gestion sous-jacents<sup>(1)</sup></i>	<i>(251)</i>	<i>(162)</i>	<i>(510)</i>	<i>(388)</i>
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>(294)</b>	<b>(200)</b>	<b>(515)</b>	<b>(780)</b>
<i>Résultat brut d'exploitation sous-jacent<sup>(1)</sup></i>	<i>(275)</i>	<i>(160)</i>	<i>(253)</i>	<i>(727)</i>
Coût net du risque	(7)	(22)	(6)	(22)
Gains ou pertes nets sur autres actifs	429	(105)	603	(185)
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	(114)	-	(114)	(684)
Impôts sur les bénéfices	193	52	187	(482)
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>168</b>	<b>(290)</b>	<b>(9)</b>	<b>(2 285)</b>
<i>Résultat net part du Groupe sous-jacent<sup>(1)</sup></i>	<i>(255)</i>	<i>(133)</i>	<i>(386)</i>	<i>(718)</i>

(1) Ajusté des éléments exceptionnels et de la linéarisation d'IFRIC 21

Le Hors Pôles inclut la gestion immobilière du siège social du Groupe, le portefeuille de participations du Groupe, les activités de centrale financière du Groupe, certains coûts relatifs aux projets transversaux ainsi que certains coûts engagés par le Groupe non refacturés aux métiers.

**Le produit net bancaire du Hors Pôles s'élève à +374 millions d'euros** en 2021 contre -339 millions d'euros en 2020 et à +93 millions d'euros au T4-21 en ce compris l'impact positif d'une réévaluation d'un titre pour 117 millions d'euros contre +2 millions d'euros au T4-20.

**Les frais de gestion s'élèvent à 889 millions d'euros** en 2021 contre 441 millions d'euros en 2020. Ils intègrent les charges de transformation du Groupe pour un montant total de 379 millions d'euros portant sur les activités de Banque de détail en France (194 millions d'euros), de la Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs (99 millions d'euros) et du Hors Pôles (86 millions d'euros). Les coûts sous-jacents ressortent à 510 millions d'euros en 2021 par rapport à 388 millions d'euros en 2020.

Au T4-21, les frais de gestion s'élèvent à 387 millions d'euros contre 202 millions d'euros sur T4-20. Ils intègrent les charges de transformation du Groupe pour un montant total de 147 millions d'euros portant sur les activités de Banque de détail en France (88 millions d'euros), de la Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs (33 millions d'euros) et du Hors Pôles (26 millions d'euros). Les coûts sous-jacents ressortent à 251 millions d'euros sur T4-21 par rapport à 162 millions d'euros sur T4-20.

**Le résultat brut d'exploitation s'élève à -515 millions d'euros en 2021** contre -780 millions d'euros en 2020 et à -294 millions d'euros sur T4-21 contre -200 millions d'euros sur T4-20. Le résultat brut d'exploitation sous-jacent ressort à -253 millions d'euros en 2021 contre -727 millions d'euros en 2020.

Le poste « gains ou pertes nets sur autres actifs » s'élève à +603 millions d'euros en 2021, contre -185 millions d'euros en 2020. Au T4-21, il ressort à +429 millions d'euros y compris le résultat de cession des activités de gestion d'actifs de Lyxor pour 439 millions d'euros, contre -105 millions d'euros au T4-20 dont -101 millions d'euros au titre de la cession de SG Finans.

Au T4-21, le Groupe bénéficie d'une reconnaissance de 130 millions d'euros d'impôts différés actifs. Par ailleurs, la revue de la trajectoire financière de la banque de détail à l'international a conduit à une dépréciation d'écart d'acquisition pour 114 millions d'euros au T4-21.

**Le résultat net part du Groupe du Hors-Pôles s'élève à -9 millions d'euros** en 2021 contre -2 285 millions d'euros en 2020 et à +168 millions d'euros sur T4-21 contre -290 millions d'euros sur T4-20. Le résultat net part du Groupe du Hors-Pôles en sous-jacent ressort à -255 millions d'euros au T4-21.

## 7. CONCLUSION

En 2021, le Groupe affiche la meilleure performance annuelle de son histoire avec un résultat net part du Groupe à 5,6 milliards d'euros et une forte contribution de l'ensemble de ses métiers.

2021 aura également été marquée par des avancées majeures dans l'exécution de toutes nos initiatives stratégiques et dans la réallocation stratégique de notre capital en faveur des métiers offrant une croissance rentable. Le Groupe a ainsi annoncé le projet d'acquisition de LeasePlan par ALD en vue de créer un leader de la mobilité ainsi que l'entrée en discussion exclusive de Boursorama avec ING en vue de proposer aux clients particuliers d'ING en France la meilleure solution bancaire alternative.

A fin décembre 2021, le Groupe présente un ratio de CET1 de 13,7%<sup>(1)</sup>, confortablement au-dessus de son exigence réglementaire.

Le Conseil d'Administration a arrêté une politique attractive de distribution du résultat 2021 aux actionnaires, équivalente à 2,75 euros par action. Un dividende en numéraire de 1,65 euro par action sera proposé à l'Assemblée générale des actionnaires du 17 mai.

Par ailleurs le Groupe prévoit un programme de rachat d'environ 915 millions d'euros, soit un montant équivalent à 1,10 euro par action. A titre exceptionnel, il a retenu une répartition de la distribution entre 60% en numéraire et 40% réalisé sous forme de rachat d'actions.

Le Groupe entend maintenir, à l'avenir, une politique de distribution de 50% du résultat net part du Groupe sous-jacent<sup>(2)</sup> avec un maximum de 20% de la distribution sous forme de rachat d'actions.

---

<sup>(1)</sup> Ratio phasé (ratio non-phasé à 13,6%) post provision pour distribution

<sup>(2)</sup> Après déduction des intérêts sur les TSS et TSDI

## 8. CALENDRIER FINANCIER 2022

### Calendrier de communication financière 2022

05 mai 2022	Résultats du premier trimestre 2022
17 mai 2022	Assemblée générale 2022
03 août 2022	Résultats du deuxième trimestre et du premier semestre 2022
04 novembre 2022	Résultats du troisième trimestre et des neuf premiers mois de 2022

**Les Indicateurs Alternatifs de Performance, notamment les notions de Produit net bancaire des piliers, Frais de gestion, ajustement d'IFRIC 21, coût du risque en points de base, ROE, ROTE, RONE, Actif net, Actif net tangible, et les montants servant de base aux différents retraitements effectués (en particulier le passage des données publiées aux données sous-jacentes) sont présentés dans les notes méthodologiques, ainsi que les principes de présentation des ratios prudentiels.**

Ce document comporte des éléments de projection relatifs aux objectifs et stratégies du Groupe Société Générale. Ces projections reposent sur des hypothèses, à la fois générales et spécifiques, notamment l'application de principes et de méthodes comptables conformes au référentiel IFRS (International Financial Reporting Standards) tel qu'adopté dans l'Union européenne, ainsi que l'application de la réglementation prudentielle en vigueur à ce jour.

Ces éléments sont issus de scénarii fondés sur un certain nombre d'hypothèses économiques dans un contexte concurrentiel et réglementaire donné. Le Groupe peut ne pas être en mesure :

- d'anticiper tous les risques, incertitudes ou autres facteurs susceptibles d'affecter son activité et d'en évaluer leurs conséquences potentielles ;
- d'évaluer avec précision dans quelle mesure la matérialisation d'un risque ou d'une combinaison de risques pourrait entraîner des résultats significativement différents de ceux projetés dans cette présentation.

Par conséquent, bien que Société Générale estime qu'ils reposent sur des hypothèses raisonnables, ces éléments de projection sont soumis à de nombreux risques et incertitudes, en particulier dans le contexte de la crise du Covid-19, notamment des sujets dont le Groupe ou sa direction n'ont pas encore connaissance ou actuellement jugés non significatifs, et rien ne garantit que les événements anticipés se matérialiseront ou que les objectifs mentionnés seront atteints. Les facteurs importants susceptibles d'entraîner une différence marquée entre les résultats réels et les résultats anticipés dans les éléments de projection comprennent, entre autres, les tendances de l'activité économique en général et celles des marchés de Société Générale en particulier, les changements réglementaires et prudentiels et le succès des initiatives stratégiques, opérationnelles et financières de Société Générale.

Des informations détaillées sur les risques potentiels susceptibles d'affecter les résultats financiers de Société Générale sont consultables dans le Document d'enregistrement universel déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers.

Il est recommandé aux investisseurs de tenir compte des facteurs d'incertitudes et de risque susceptibles d'affecter les opérations du Groupe lorsqu'ils examinent les informations contenues dans les éléments de projection. Au-delà des obligations légales en vigueur, Société Générale ne s'engage aucunement à mettre à jour ou à réviser ses éléments de projection. Sauf mention contraire, les sources des classements et des positions de marché sont internes.



## 9. ANNEXE 1 : DONNÉES CHIFFRÉES

### RÉSULTAT NET PART DU GROUPE PAR MÉTIER

En M EUR	T4-21	T4-20	Variation	2021	2020	Variation
Banque de détail en France	400	104	x 3,8	1 492	666	x 2,2
Banque de détail et Services Financiers Internationaux	584	376	+55,3%	2 082	1 304	+59,7%
Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs	635	280	x 2,3	2 076	57	x 36,4
<b>Total Métier</b>	<b>1 619</b>	<b>760</b>	<b>x 2,1</b>	<b>5 650</b>	<b>2 027</b>	<b>x 2,8</b>
Hors Pôles	168	(290)	n/s	(9)	(2 285)	+99,6%
<b>Groupe</b>	<b>1 787</b>	<b>470</b>	<b>x 3,8</b>	<b>5 641</b>	<b>(258)</b>	<b>n/s</b>

## BILAN CONSOLIDÉ

En M EUR	31/12/2021	31/12/2020
Caisse et banques centrales	179 969	168 179
Actifs financiers à la juste valeur par résultat *	342 714	411 916
Instruments dérivés de couverture	13 239	20 667
Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres	43 450	52 060
Titres au coût amorti	19 371	15 635
Prêts et créances sur les établissements de crédit et assimilés au coût amorti	55 972	53 380
Prêts et créances sur la clientèle au coût amorti	497 164	448 761
Ecart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux	131	378
Placements des activités d'assurance	178 898	166 854
Actifs d'impôts *	4 812	4 995
Autres actifs	92 898	67 341
Actifs non courants destinés à être cédés	27	6
Participations dans les entreprises mises en équivalence	95	100
Immobilisations corporelles et incorporelles	31 968	30 088
Ecarts d'acquisition	3 741	4 044
<b>Total *</b>	<b>1 464 449</b>	<b>1 444 404</b>

En M EUR	31/12/2021	31/12/2020
Banques centrales	5 152	1 489
Passifs financiers à la juste valeur par résultat *	307 563	372 705
Instruments dérivés de couverture	10 425	12 461
Dettes représentées par un titre	135 324	138 957
Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	139 177	135 571
Dettes envers la clientèle	509 133	456 059
Ecart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux	2 832	7 696
Passifs d'impôts *	1 577	1 227
Autres passifs	106 305	84 937
Dettes liées aux actifs non courants destinés à être cédés	1	-
Passifs relatifs aux contrats des activités d'assurance	155 288	146 126
Provisions *	4 850	4 732
Dettes subordonnées	15 959	15 432
<b>Total dettes *</b>	<b>1 393 586</b>	<b>1 377 392</b>
<b>Capitaux propres</b>		
<b>Capitaux propres part du Groupe</b>		
Actions ordinaires et réserves liées	21 913	22 333
Autres instruments de capitaux propres	7 534	9 295
Réserves consolidées *	30 631	32 102
Résultat de l'exercice	5 641	(258)
<b>Sous-total *</b>	<b>65 719</b>	<b>63 472</b>
Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	(652)	(1 762)
<b>Sous-total capitaux propres part du Groupe *</b>	<b>65 067</b>	<b>61 710</b>
Participations ne donnant pas le contrôle *	5 796	5 302
<b>Total capitaux propres *</b>	<b>70 863</b>	<b>67 012</b>
<b>Total *</b>	<b>1 464 449</b>	<b>1 444 404</b>

(\* Montants retraités par rapport aux états financiers publiés au titre de 2020 (cf. Note 1.7 des états financiers)

## 10. ANNEXE 2 - NOTES MÉTHODOLOGIQUES

**1 - Les éléments financiers présentés au titre du quatrième trimestre et de l'année 2021 ont été examinés par le Conseil d'administration en date du 9 février 2022** et ont été établis en conformité avec le référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne et applicable à cette date. Ces éléments n'ont pas été audités.

### 2 - Produit net bancaire

Le produit net bancaire des piliers est défini en page 41 du Document d'enregistrement universel 2021 de Société Générale. Les termes « Revenus » ou « Produit net bancaire » sont utilisés indifféremment. Ils donnent une mesure normalisée des produits nets bancaires de chaque pilier tenant compte des capitaux propres normatifs mobilisés pour son activité.

### 3 - Frais de gestion

Les Frais de gestion correspondent aux « Charges Générales d'exploitation » telles que présentées dans la note 8.1 aux États financiers consolidés du Groupe au 31 décembre 2020 (pages 466 et s. du Document d'enregistrement universel 2021 de Société Générale). Le terme « coûts » est également utilisé pour faire référence aux Charges générales d'exploitation.

Le Coefficient d'exploitation est défini en page 41 du Document d'enregistrement universel 2021 de Société Générale.

### 4 - Ajustement IFRIC 21 et définition du FRU

L'ajustement IFRIC 21 corrige le résultat des charges constatées en comptabilité dans leur intégralité dès leur exigibilité (fait générateur) pour ne reconnaître que la part relative au trimestre en cours, soit un quart du total. Il consiste à lisser la charge ainsi constatée sur l'exercice afin de donner une idée plus économique des coûts réellement imputables à l'activité sur la période analysée.

Les **contributions au Fonds de Résolution Unique (« FRU »)** font partie des charges ajustées d'IFRIC 21, elles comprennent les contributions aux fonds de résolution nationaux au sein de l'UE.

## 5 – Éléments exceptionnels – Passage des éléments comptables aux éléments sous-jacents

Le Groupe peut être conduit à présenter des indicateurs sous-jacents afin de faciliter la compréhension de sa performance réelle. Le passage des données publiées aux données sous-jacentes est obtenu en retraçant des données publiées les éléments exceptionnels et l'ajustement IFRIC 21.

Par ailleurs, le Groupe retraite des revenus et résultats du pilier de Banque de détail en France les dotations ou reprises aux provisions PEL/CEL. Cet ajustement permet de mieux identifier les revenus et résultats relatifs à l'activité du pilier, en excluant la part volatile liée aux engagements propres à l'épargne réglementée.

La réconciliation permettant de passer des données comptables publiées aux données sous-jacentes est exposée dans le tableau ci-dessous :

T4-21 (en MEUR)	Produit net bancaire	Frais de gestion	Coût du risque	Gains nets sur autres actifs	Pertes de valeur des écarts d'acquisition	Impôts sur les bénéfices	Résultat net part du Groupe	Métiers
<b>Publié</b>	<b>6 620</b>	<b>(4 565)</b>	<b>(86)</b>	<b>449</b>	<b>(114)</b>	<b>(311)</b>	<b>1 787</b>	
(+) Gain de réévaluation*	(117)					2	(115)	Gestion Propre
(+) Linéarisation IFRIC 21		(199)				46	(149)	
(+) Charges de transformation*		147				(39)	108	Gestion Propre <sup>(1)</sup>
(+) Cession Lyxor*				(439)		50	(389)	Gestion Propre
(+) Reconnaissance impôts différés actifs*						(130)	(130)	Gestion Propre
(+) Dépréciation goodwill*					114		114	Gestion Propre
<b>Sous-jacent</b>	<b>6 503</b>	<b>(4 617)</b>	<b>(86)</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>(382)</b>	<b>1 226</b>	

T4-20 (en MEUR)	Produit net bancaire	Frais de gestion	Coût du risque	Gains nets sur autres actifs	Pertes de valeur des écarts d'acquisition	Impôts sur les bénéfices	Résultat net part du Groupe	Métiers
<b>Publié</b>	<b>5 838</b>	<b>(4 351)</b>	<b>(689)</b>	<b>(94)</b>	<b>0</b>	<b>(125)</b>	<b>470</b>	
(+) Linéarisation IFRIC 21		(177)				52	(121)	
(+) Charges de transformation*		210				(63)	147	dont GBIS (-157 M EUR), Gestion propre (-53 M EUR)
(+) Plan de recentrage*			20	101		14	135	Gestion Propre
<b>Sous-jacent</b>	<b>5 838</b>	<b>(4 318)</b>	<b>(669)</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>(123)</b>	<b>631</b>	

2021 (en MEUR)	Produit net bancaire	Frais de gestion	Coût du risque	Gains nets sur autres actifs	Pertes de valeur des écarts d'acquisition	Impôts sur les bénéfices	Résultat net part du Groupe	Métiers
<b>Publié</b>	<b>25 798</b>	<b>(17 590)</b>	<b>(700)</b>	<b>635</b>	<b>(114)</b>	<b>(1 697)</b>	<b>5 641</b>	
(+) Cession Lyxor*				(439)		50	(389)	Gestion Propre
(+) Charges de transformation*		379				(104)	275	Gestion Propre <sup>(2)</sup>
(+) Plus-value immobilière Haussmann*				(185)		53	(132)	Gestion Propre
(+) Gain de réévaluation*	(117)					2	(115)	Gestion Propre
(+) Reconnaissance impôts différés actifs*						(130)	(130)	Gestion Propre
(+) Dépréciation goodwill*					114		114	Gestion Propre
<b>Sous-jacent</b>	<b>25 681</b>	<b>(17 211)</b>	<b>(700)</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>(1 826)</b>	<b>5 264</b>	

2020 (en MEUR)	Produit net bancaire	Frais de gestion	Coût du risque	Gains nets sur autres actifs	Pertes de valeur des écarts d'acquisition	Impôts sur les bénéfiques	Résultat net part du Groupe	Métiers
<b>Publié</b>	<b>22 113</b>	<b>(16 714)</b>	<b>(3 306)</b>	<b>(12)</b>	<b>(684)</b>	<b>(1 204)</b>	<b>(258)</b>	
(+) Charges de transformation*		210				(63)	147	dont GBIS (-157 M EUR), Gestion Propre (-53 M EUR)
(+) Plan de recentrage*			20	178		14	212	Gestion Propre
(+) Dépréciation des écarts d'acquisition*					684		684	Gestion Propre
(+) Dépréciation des impôts différés actifs*						650	650	Gestion Propre
<b>Sous-jacent</b>	<b>22 113</b>	<b>(16 504)</b>	<b>(3 286)</b>	<b>166</b>	<b>0</b>	<b>(603)</b>	<b>1 435</b>	

(\*) Élément exceptionnel

(1) Charges de transformation et/ou de restructuration au T4-21 relatif aux pôles Banque de détail en France (88 M EUR), Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs (33 M EUR) et Hors-Pôles (26 M EUR)

(2) Charges de transformation et/ou de restructuration en 2021 relatif aux pôles Banque de détail en France (194 M EUR), Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs (99 M EUR) et Hors-Pôles (86 M EUR)

## 6 - Coût du risque en points de base, taux de couverture des encours douteux

Le coût net du risque ou coût net du risque est défini en pages 43 et 635 du Document d'enregistrement universel 2021 de Société Générale. Cet indicateur permet d'apprécier le niveau de risque de chacun des piliers en pourcentage des engagements de crédit bilanciaux, y compris locations simples.

En M EUR		T4-21	T4-20	2021	2020
Réseaux de Banque de Détail en France	Coût net du risque	(20)	276	104	1 097
	Encours bruts de crédits	219 522	222 926	146 405	212 185
	<b>Coût du risque en pb</b>	<b>(4)</b>	<b>50</b>	<b>5</b>	<b>52</b>
Banque de Détail et Services Financiers Internationaux	Coût net du risque	96	287	504	1 265
	Encours bruts de crédits	137 018	128 965	133 321	132 082
	<b>Coût du risque en pb</b>	<b>28</b>	<b>89</b>	<b>38</b>	<b>96</b>
Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs	Coût net du risque	3	104	86	922
	Encours bruts de crédits	178 116	147 508	165 603	160 918
	<b>Coût du risque en pb</b>	<b>1</b>	<b>28</b>	<b>5</b>	<b>57</b>
Gestion propre	Coût net du risque	7	22	6	22
	Encours bruts de crédits	14 574	14 044	13 835	11 611
	<b>Coût du risque en pb</b>	<b>16</b>	<b>62</b>	<b>4</b>	<b>20</b>
Groupe Société Générale	Coût net du risque	86	689	700	3 306
	Encours bruts de crédits	549 229	513 443	530 801	516 797
	<b>Coût du risque en pb</b>	<b>6</b>	<b>54</b>	<b>13</b>	<b>64</b>

Le **taux de couverture brut des encours douteux** est déterminé en rapportant les provisions constatées au titre du risque de crédit aux encours bruts identifiés comme en défaut au sens de la réglementation, sans tenir compte des éventuelles garanties apportées. Ce taux de couverture mesure le risque résiduel maximal associé aux encours en défaut (« douteux »).

## 7 - ROE, ROTE, RONE

La notion de ROE (Return on Equity) et de ROTE (Return on Tangible Equity) ainsi que la méthodologie de calcul sont précisées en page 43 et 44 du Document d'enregistrement universel 2021 de Société Générale. Cette mesure permet d'apprécier le rendement des fonds propres et des fonds propres tangibles de Société Générale.

Le RONE (Return on Normative Equity) détermine le rendement sur capitaux propres normatifs moyens alloués aux métiers du Groupe, selon les principes présentés en page 44 du Document d'enregistrement universel 2021 de Société Générale.

Le résultat net part du Groupe retenu pour le numérateur du ratio est le résultat net part du Groupe comptable ajusté des « intérêts, nets d'impôts à verser sur TSS & TSDI, intérêts versés aux porteurs de TSS & TSDI, amortissements des primes d'émissions » et des « gains/pertes latents enregistrés en capitaux propres, hors réserves de conversion » (voir note méthodologique n°9). Pour le ROTE, le résultat est également retraité des dépréciations des écarts d'acquisition.

Les corrections apportées aux capitaux propres comptables pour la détermination du ROE et du ROTE de la période sont détaillées dans le tableau ci-dessous :

### Détermination du ROTE : méthodologie de calcul

Fin de période – en M EUR	T4-21	T4-20	2021	2020
<b>Capitaux propres part du Groupe*</b>	<b>65 067</b>	<b>61 710</b>	<b>65 067</b>	<b>61 710</b>
Titres super subordonnés (TSS)	(8 003)	(8 830)	(8 003)	(8 830)
Titres Subordonnés à Durée Indéterminée (TSDI)		(264)		(264)
Amortissements des primes d'émission	20	19	20	19
Gains/Pertes latents enregistrés en capitaux propres, hors réserves de conversion	(489)	(942)	(489)	(942)
Provision pour dividende	(2 286)	(467)	(2 286)	(467)
<b>Fonds propres ROE fin de période*</b>	<b>54 310</b>	<b>51 227</b>	<b>54 310</b>	<b>51 227</b>
<b>Fonds propres ROE moyens *</b>	<b>53 878</b>	<b>51 307</b>	<b>52 634</b>	<b>52 091</b>
Ecarts d'acquisition moyens	(3 776)	(3 928)	(3 890)	(4 172)
Immobilisations incorporelles moyennes	(2 687)	(2 477)	(2 584)	(2 432)
<b>Fonds propres ROTE moyens*</b>	<b>47 415</b>	<b>44 902</b>	<b>46 160</b>	<b>45 487</b>
<b>Résultat net part du Groupe (a)</b>	<b>1 787</b>	<b>470</b>	<b>5 641</b>	<b>(258)</b>
<b>Résultat net Part du Groupe sous-jacent (b)</b>	<b>1 226</b>	<b>631</b>	<b>5 264</b>	<b>1 435</b>
Intérêts à verser sur TSS & TSDI, intérêts versés aux porteurs de TSS & TSDI, amortissements des primes d'émission (c)	(151)	(164)	(590)	(611)
Annulation des dépréciations d'écarts d'acquisitions (d)	337	-	337	684
<b>Résultat net Part du Groupe corrigé (e)=(a)+(c)+(d)</b>	<b>1 973</b>	<b>306</b>	<b>5 388</b>	<b>(185)</b>
<b>Résultat net Part du Groupe sous-jacent corrigé (f)=(b)+(c)</b>	<b>1 075</b>	<b>467</b>	<b>4 674</b>	<b>824</b>
<b>Fonds propres ROTE moyens (g)*</b>	<b>47 415</b>	<b>44 902</b>	<b>46 160</b>	<b>45 487</b>
ROTE [trimestre: (4*e/g), 12 mois: (e/g)]	16,6%	2,7%	11,7%	-0,4%
<b>Fonds propre ROTE moyens (sous-jacent) (h)*</b>	<b>46 854</b>	<b>45 063</b>	<b>45 783</b>	<b>47 180</b>
ROTE sous-jacent [trimestre: (4*f/h), 12 mois: (f/h)]	9,2%	4,1%	10,2%	1,7%

(\*) Montants retraités par rapport aux états financiers publiés au titre de 2020 (cf. Note 1.7 des états financiers)

### Détermination du RONE : Fonds propres alloués aux métiers

En M EUR	T4-21	T4-20	Variation	2021	2020	Variation
Banque de détail en France	10 990	11 186	-1,8%	11 149	11 427	-2,4%
Banque de détail et Services Financiers Internationaux	10 523	10 112	+4,1%	10 246	10 499	-2,4%
Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs	15 602	14 287	+9,2%	14 916	14 302	+4,3%
<b>Total Métier</b>	<b>37 115</b>	<b>35 585</b>	<b>+4,3%</b>	<b>36 310</b>	<b>36 228</b>	<b>+0,2%</b>
Hors Pôles*	16 763	15 722	+6,7%	16 324	15 863	+2,9%
<b>Groupe*</b>	<b>53 878</b>	<b>51 307</b>	<b>+5,0%</b>	<b>52 634</b>	<b>52 091</b>	<b>+1,0%</b>

(\*) Montants retraités par rapport aux états financiers publiés au titre de 2020 (cf. Note 1.7 des états financiers)

## 8 - Actif net et Actif net tangible

L'Actif net et l'Actif net tangible sont définis dans la méthodologie, page 46 du Document d'enregistrement universel 2021 du Groupe. Les éléments permettant de les déterminer sont présentés ci-après :

Fin de période – en M EUR	2021	2020	2019
<b>Capitaux propres part du Groupe*</b>	<b>65 067</b>	<b>61 710</b>	<b>63 527</b>
Titres Super Subordonnés (TSS)	(8 003)	(8 830)	(9 501)
Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée (TSDI)		(264)	(283)
Intérêts nets d'impôts à verser sur TSS & TSDI, intérêts versés aux porteurs de TSS & TSDI, amortissements des primes d'émission	20	19	4
Valeur comptable des actions propres détenues dans le cadre des activités du trading	37	301	375
<b>Actif Net Comptable*</b>	<b>57 121</b>	<b>52 936</b>	<b>54 122</b>
Ecart d'acquisition	(3 624)	(3 928)	(4 510)
Immobilisations incorporelles	(2 733)	(2 484)	(2 362)
<b>Actif Net Tangible*</b>	<b>50 764</b>	<b>46 524</b>	<b>47 250</b>
<b>Nombre de titres retenus pour le calcul de l'ANA**</b>	<b>831 162</b>	<b>848 859</b>	<b>849 665</b>
<b>Actif Net par Action</b>	<b>68,7</b>	<b>62,4</b>	<b>63,7</b>
<b>Actif Net Tangible par Action</b>	<b>61,1</b>	<b>54,8</b>	<b>55,6</b>

(\*) Montants retraités par rapport aux états financiers publiés au titre de 2020 (cf. Note 1.7 des états financiers)

(\*\*) Nombre d'actions pris en compte : nombre d'actions ordinaires émises en fin de période, hors actions propres et d'auto-contrôle, mais y compris les actions de trading détenues par le Groupe (exprimé en milliers de titres).

Conformément à la norme IAS 33, les données historiques par action antérieures à la date de détachement d'un DPS sont retraitées du coefficient d'ajustement correspondant à l'opération.

## 9 - Détermination du Bénéfice Net par Action (BNPA)

Le BNPA publié par Société Générale est déterminé selon les règles définies par la norme IAS 33 (Cf. page 45 du Document d'enregistrement universel 2021 de Société Générale). Les corrections apportées au Résultat net part du Groupe pour la détermination du BNPA correspondent aux retraitements effectués pour la détermination du ROE et du ROTE. Ainsi que précisé en page 45 du Document d'enregistrement universel 2021 de Société Générale, le Groupe publie également un BNPA ajusté de l'incidence des éléments non-économiques et exceptionnels présentés en note méthodologique n°5 (BNPA sous-jacent).

Le calcul du Bénéfice Net par Action est décrit dans le tableau suivant :

Nombre moyen de titres, en milliers – en M EUR	2021	2020	2019
Actions existantes	853 371	853 371	834 062
Déductions			
Titres en couverture des plans d'options d'achat et des actions gratuites attribuées aux salariés	3 861	2 987	4 011
Autres actions d'auto-détention et d'auto-contrôle	3 249	-	149
Nombre de Titres retenus pour le calcul du BNPA**	846 261	850 385	829 902
Résultat net part du Groupe	5 641	(258)	3 248
Intérêts sur TSS et TSDI	(590)	(611)	(715)
Plus-values nettes d'impôt sur rachats partiels	-	-	-
Résultat net part du Groupe corrigé	5 051	(869)	2 533
BNPA (en EUR)	5,97	-1,02	3,05
BNPA sous-jacent* (en EUR)	5,52	0,97	4,03

(\*) Calculé sur la base d'un résultat net part du Groupe sous-jacent

(\*\*) Nombre d'actions pris en compte : nombre moyen d'actions ordinaires sur la période, hors actions propres et d'auto-contrôle, mais y compris les actions de trading détenues par le Groupe.

## 10 - Fonds propres Common Equity Tier 1 du Groupe Société Générale

Ils sont déterminés conformément aux règles CRR2/CRD5 applicables. Les ratios de solvabilité non phasés sont présentés pro-forma des résultats courus, nets de dividendes, de l'exercice en cours, sauf mention contraire. Lorsqu'il est fait référence aux ratios phasés, ceux-ci n'intègrent pas les résultats de l'exercice en cours, sauf mention contraire. Le ratio de levier est également déterminé selon les règles CRR2/CRD5 applicables intégrant la notion de phasage suivant la même logique que pour les ratios de solvabilité.



NB (1) En raison des règles d'arrondi, la somme des valeurs figurant dans les tableaux et analyses peut différer légèrement du total reporté.

(2) Société Générale rappelle que l'ensemble des informations relatives aux résultats de la période (notamment : communiqué de presse, données téléchargeables, diapositives de présentation et annexes) sont disponibles sur son site internet [www.societegenerale.com](http://www.societegenerale.com) dans la partie « Investisseur ».

---

## Société Générale

Société Générale est l'un des tout premiers groupes européens de services financiers. S'appuyant sur un modèle diversifié et intégré, le Groupe allie solidité financière, dynamique d'innovation et stratégie de croissance durable et responsable. Engagée dans les transformations positives des sociétés et des économies, Société Générale agit chaque jour avec ses équipes pour construire ensemble, avec ses clients, un avenir meilleur et durable en apportant des solutions financières responsables et innovantes.

Acteur important de l'économie réelle depuis plus de 150 ans avec un ancrage solide en Europe et connecté au reste du monde, Société Générale emploie plus de 133 000 collaborateurs dans 61 pays et accompagne au quotidien 30 millions de clients particuliers, entreprises et investisseurs institutionnels à travers le monde, en offrant une large palette de conseils et de solutions financières sur mesure qui s'appuie sur trois pôles métiers complémentaires :

- **la Banque de détail en France avec les enseignes Société Générale, Crédit du Nord et Boursorama** qui offrent des gammes complètes de services financiers avec un dispositif omnicanal à la pointe de l'innovation digitale ;
- **la Banque de détail à l'international, l'assurance et les services financiers** aux entreprises, avec des réseaux présents en Afrique, Russie, Europe centrale et de l'est, et des métiers spécialisés leaders dans leurs marchés ;
- **la Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs**, avec ses expertises reconnues, positions internationales clés et solutions intégrées.

Société Générale figure dans les principaux indices de développement durable : DJSI (Europe), FTSE4Good (Global et Europe), Bloomberg Gender-Equality Index, Refinitiv Diversity and Inclusion Index, Euronext Vigeo (Europe et Eurozone), STOXX Global ESG Leaders indexes et MSCI Low Carbon Leaders Index (World et Europe).

En cas de doute sur l'authenticité de ce communiqué de presse, rendez-vous au bas de la [newsroom de societegenerale.com](http://newsroom.de.societegenerale.com). Les communiqués émanant de Société Générale sont certifiés par la technologie blockchain. Un lien vous permettra d'y vérifier l'intégrité de cette information.

Pour plus d'information, vous pouvez suivre le compte twitter [@societegenerale](https://twitter.com/societegenerale) ou visiter le site [www.societegenerale.com](http://www.societegenerale.com)

---