



# **IPSOS SA**

Société anonyme au capital de 11 109 058,75 euros  
35, rue du Val de Marne, 75013 Paris  
304 555 634 RCS Paris

\*\*\*

## **RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL**

**Semestre clos le 30 juin 2022**

Rapport établi conformément à l'article L 451-1-2 III du Code Monétaire et Financier et aux articles 222-4 et suivants du Règlement Général de l'AMF

## I. Rapport semestriel d'activité

L'activité d'Ipsos poursuit son développement à un rythme soutenu, malgré les effets de la guerre en Ukraine, qui affecte l'Europe, et les nouveaux confinements en Chine. Nos lignes de service enregistrent pour la plupart une croissance à deux chiffres. Par ailleurs, le Groupe a su réagir rapidement à l'accélération de l'inflation, ce qui nous a permis de protéger nos marges.

Le chiffre d'affaires du premier semestre s'établit à 1 121,7 millions d'euros, en croissance de 12,9 % dont 6,9 % de croissance organique, 5,4 % d'effet change lié à la dépréciation de l'euro- et 0,7 % d'effets de périmètre. La croissance organique sous-jacente s'élève à 10,6 %, une fois corrigée de l'effet temporaire des contrats Covid conclus avec certains gouvernements occidentaux pendant la pandémie, et net des études qui n'avaient pas pu être réalisées pour des raisons sanitaires et ont repris depuis.

Au deuxième trimestre, la croissance s'établit à 8,9% dont 2,1% organique. Hors effet Covid, la croissance organique du deuxième trimestre est de 7,7 %. Cela reflète la solidité du modèle d'Ipsos, dans un contexte compliqué par des événements extérieurs tels que la guerre en Ukraine et l'effet des nouveaux confinements en Chine et alors même les excellents résultats du deuxième trimestre 2021 conduisent à un effet de base défavorable.

### PERFORMANCE PAR TRIMESTRE

En millions d'euros	Chiffre d'affaires 2022	S1 2022 vs. S1 2021	
		Croissance totale	Croissance organique
1 <sup>er</sup> trimestre	547,8	17,5 %	<b>12,3 %<sup>(1)</sup></b>
2 <sup>ème</sup> trimestre	574,0	8,9 %	<b>2,1 %*</b>
<b>Total du semestre</b>	<b>1 121,7</b>	<b>12,9 %</b>	<b>6,9 %*</b>

\* La croissance organique cumulée sous-jacente s'élève à 7,7% au deuxième trimestre et à 10,6% au premier semestre 2022, hors l'impact temporaire net positif des contrats liés au Covid (projets spécifiques de suivi de la pandémie pour les gouvernements, moins les contrats qui n'avaient pas pu être mis en place en raison de la situation sanitaire).

<sup>(1)</sup> Les contrats Covid se sont poursuivis au moins en partie jusqu'au 31 mars 2022

## ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR RÉGION

En millions d'euros	S1 2022	Contribution	Croissance totale S1 2022/S1 2021	Croissance organique S1 2022/S1 2021
EMEA	498,4	44 %	1,4 %	-1 %
Amériques	429,9	38 %	27,3 %	16 %
Asie-Pacifique	193,4	17 %	18,0 %	10 %
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 121,7</b>	<b>100 %</b>	<b>12,9 %</b>	<b>6,9 %</b>

C'est dans les **Amériques** qu'Ipsos enregistre sa meilleure performance au premier semestre, avec une croissance organique de 16 %, notamment tirée par les grands clients TMT (Technologie, Media et Télécommunications) et par notre plateforme Ipsos.Digital. Le marché américain, qui pèse très lourd dans cette zone, constitue l'une des priorités de notre plan stratégique 2025 « *The Heart of Science and Data* », et où nous augmentons nos parts de marché.

Malgré les vents contraires induits par les confinements instaurés en Chine pour lutter contre le Covid-19, le reste de l'**Asie-Pacifique** rebondit fortement au lendemain de la pandémie, comme en témoigne la croissance organique de 10 % à l'échelle régionale.

La région **EMEA** a logiquement été la plus affectée par la guerre. Elle est également pénalisée par la fin des contrats liés au Covid et la croissance organique s'y établit à -1 %. Hors contrats Covid, la croissance organique sous-jacente demeure solide à environ 6%, notamment sur nos principaux marchés que sont le Royaume-Uni, la France et l'Italie.

## ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR AUDIENCE

En millions d'euros	S1 2022	Contribution	Croissance organique S1 2022/S1 2021
Consommateurs <sup>1</sup>	522,1	46 %	14 %
Clients et salariés <sup>2</sup>	222,1	20 %	9 %
Citoyens <sup>3</sup>	187,3	17 %	-12 %
Médecins et patients <sup>4</sup>	190,1	17 %	8 %
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 121,7</b>	<b>100 %</b>	<b>6,9 %</b>

Répartition des Lignes de Service par segment d'audience :

1- Brand Health Tracking, Creative Excellence, Innovation, Ipsos UU, Ipsos MMA, Market Strategy & Understanding, Observer (excl. public sector), Social Intelligence Analytic, Strategy3

2- Automotive & Mobility Development, Audience Measurement, Customer Experience, Channel Performance (including Retail Performance and Mystery Shopping), Media development, Capabilities

3- Public Affairs, Corporate Reputation

4- Pharma (quantitative et qualitative)

En dépit des tensions inflationnistes et des perturbations dans les chaînes d'approvisionnement de nos clients, notre cœur de métier, tourné vers les **consommateurs**, a enregistré une croissance organique de 14 % au premier semestre. Cela reflète le besoin de nos clients de comprendre l'évolution des comportements de consommation dans un monde post-covid et inflationniste. Comme nous avons déjà eu l'occasion de le dire, les incertitudes nourrissent le besoin d'informations exactes et pertinentes.

Alors que le monde apprend à vivre avec la Covid-19, notre branche santé, active auprès des **médecins et patients**, a enregistré une croissance organique de 8 %.

Suite à la réouverture des économies, au regain d'activité de la filière hôtelière, et à la reprise des voyages, nos activités relatives aux **clients et employés** ont dégagé une croissance organique de 9 % au premier semestre.

En plein essor ces deux dernières années, nos activités auprès des **citoyens** reculent de 12% en organique en raison de la fin des contrats de test Covid. Cela étant, hors contrats Covid, le taux de croissance organique des activités menées auprès des gouvernements et du secteur public, s'établit à 23 %.

## PERFORMANCE FINANCIERE

### Compte de résultat résumé

En millions d'euros	30 juin 2022	30 juin 2021	Variation	Rappel 31 déc. 2021
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 121,7</b>	<b>993,3</b>	<b>12,9 %</b>	<b>2 146,7</b>
Marge brute	739,7	642,8	15,1 %	1 389,3
<b>Marge brute / CA</b>	<b>65,9 %</b>	<b>64,7 %</b>		<b>64,7 %</b>
Marge opérationnelle	126,8	109,0	<b>16,3 %</b>	277,4
<b>Marge opérationnelle / CA</b>	<b>11,3 %</b>	<b>11,0 %</b>		<b>12,9 %</b>
Autres produits et charges non courants / récurrents	0,9	0,7	27,5%	(5,5)
Charges de financement	(6,2)	(7,0)	-11,6 %	(13,8)

Impôts	(29,5)	(23,2)	27,1%	(62,9)
Résultat net, part du Groupe	85,5	72,0	18,8%	183,9
<b>Résultat net ajusté*, part du Groupe</b>	<b>97,5</b>	<b>81,4</b>	<b>19,8%</b>	209,2

*\*Le résultat net ajusté est calculé avant (i) les éléments non monétaires liés à l'IFRS 2 (rémunération en actions), (ii) avant l'amortissement des incorporels liés aux acquisitions (relations clients), (iii) l'impact net d'impôts des autres charges et produits non courants, (iv) impacts non monétaires sur variations de puts en autres charges et produits financiers et (v) avant les impôts différés passifs relatifs aux goodwill dont l'amortissement est déductible dans certains pays*

**La marge brute** (qui se calcule en retranchant du chiffre d'affaires des coûts directs variables et externes liés à l'exécution des contrats) progresse de 120 points de base à 65,9 % contre 64,7 % au premier semestre 2021. Cette augmentation du ratio de marge brute est à relier à l'évolution du mix des modes de collecte des données et s'explique par (i) l'extinction durant le premier semestre 2022 des importants contrats de suivi de l'évolution de la pandémie (dont les coûts de collecte sont supérieurs à la moyenne) (ii) l'augmentation de la part des enquêtes en ligne dans les pays les plus « digitaux », compensée en partie par une reprise des enquêtes *off line* post pandémie dans le reste du monde. Au total, la part des enquêtes en ligne est passée de 60 % au premier semestre 2021 à 62 % sur l'année 2021 puis à 63 % au premier semestre 2022. L'augmentation de la marge brute au premier semestre 2022 est aussi le reflet de notre capacité à tenir nos prix.

En ce qui concerne les coûts d'exploitation, **la masse salariale** reste contenue dans un contexte (i) de reprise des recrutements pour faire face à la croissance de l'activité (ceux-ci avaient été fortement limités pendant la crise sanitaire et encore en début d'année 2021) et (ii) de plus forte inflation. Elle progresse de 14,3 %, soit un rythme inférieur à la progression de la marge brute (15,1 %). La masse salariale y inclus les provisions pour bonus représente 68,0% de la marge brute contre 72,7% pendant la même période en 2019. Au 30 juin 2022, les effectifs s'établissent à 19 503 employés. Les effectifs moyens sont en augmentation de 11,7 % entre les deux semestres.

Le coût **des rémunérations variables en actions** est en hausse à 6,9 millions d'euros contre 5,9 millions d'euros en 2021.

**Les frais généraux** augmentent de près de 18 millions d'euros, soit une hausse de 21,6%, par rapport au premier semestre de 2021, en raison de (i) la reprise des voyages depuis quelques mois – les dépenses de voyage restent toutefois inférieures de 45 % au niveau du premier semestre de 2019 et (ii) un rattrapage des dépenses courantes informatique et de technologie, qui avaient été fortement contraintes pendant la crise sanitaire. Au total et malgré ces effets de rattrapage, les frais généraux restent contenus par rapport aux niveaux d'avant crise et représentent 13,9 % de la marge brute contre 18,8 % au premier semestre 2019.

Le poste « **Autres charges et produits opérationnels** », qui se compose essentiellement de coûts de départ, affiche un solde négatif de 1,7 millions et est en diminution de près de 3 millions d'euros par rapport au premier semestre 2021.

Au total, **la marge opérationnelle** du Groupe s'établit à 11,3% au premier semestre 2022, en hausse de 30 points de base par rapport à la même période l'an dernier, établissant ainsi, pour un premier semestre, un record historique. Bien entendu, compte tenu de la cyclicité de l'activité d'Ipsos, le second semestre pèse plus lourd sur l'ensemble de l'année, tant sur la croissance du revenu que sur la profitabilité. Les excellents résultats du premier semestre sont néanmoins de bon augure pour qu'Ipsos atteigne ses objectifs sur la totalité de l'année 2022.

En dessous de la marge opérationnelle, **les dotations aux amortissements des incorporels liés aux acquisitions** concernent la partie des écarts d'acquisition affectée notamment aux relations clients au cours des 12 mois suivant la date d'acquisition et faisant l'objet d'un amortissement au compte de résultat selon les normes IFRS sur plusieurs années. Cette dotation s'élève à 4 millions d'euros contre 2,5 millions précédemment. Cette hausse est essentiellement imputable aux acquisitions de Karian & Box et d'Infotools.

Le solde du poste **autres charges et produits non courants et non récurrents** s'établit à 0,9 millions d'euros contre une solde 0,7 millions l'an dernier. Ce poste enregistre principalement un produit lié à la décision de capitaliser depuis janvier 2018 les coûts internes de développement. Cet effet est amené à prendre fin à la fin de l'année 2022.

**Les charges de financement.** La charge d'intérêt nette s'élève à 6,2 millions d'euros contre 7 millions l'année dernière en raison (i) d'une baisse de l'endettement financier en relation avec une bonne génération de trésorerie et (ii) d'une opération de renouvellement et de prolongation de maturité sur un emprunt « Shuldschein » en euros et dollars pour un montant revu à la baisse à 78 millions d'euros à échéance 5 à 7 ans.

Le taux effectif d'**imposition** au compte de résultat en norme IFRS s'établit à 25,3 % contre 25,2 % l'année passée. Il intègre une charge d'impôts différés passifs de 2,2 millions d'euros qui vient annuler l'économie d'impôts réalisée grâce à la déductibilité fiscale des amortissements d'écarts d'acquisition dans certains pays, alors même que cette charge d'impôts différés ne serait due qu'en cas de cession des activités concernées (et qui est par conséquent retraitée dans le résultat net ajusté).

**Le résultat net, part du Groupe,** s'établit à 85 millions d'euros contre 72 millions d'euros au premier semestre 2021, en croissance de 18,8%.

**Le résultat net ajusté, part du Groupe,** qui est l'indicateur pertinent et constant utilisé pour la mesure de la performance, est également en hausse à 98 millions d'euros contre 81 millions d'euros l'année dernière à la même période, en croissance de 19,8%.

## **Structure financière**

**Flux de trésorerie.** La capacité d'autofinancement s'établit à 172 millions d'euros contre 150 millions d'euros au premier semestre 2021.

Le **besoin en fonds de roulement** connaît une variation négative de 22 millions d'euros au premier semestre, provenant d'une part de la progression de l'activité et d'autre part de paiements de bonus plus importants ce semestre, consécutifs à un excellent exercice 2021.

Les **investissements en immobilisations corporelles et incorporelles** sont principalement constitués d'investissements en infrastructure informatique et de technologie et se sont élevés à 27 millions d'euros au premier semestre, en augmentation de 8 millions d'euros par rapport premier semestre 2021. Ils marquent dès à présent la mise en place du plan stratégique 2025, qui prévoit une progression significative dans les investissements sur nos plateformes, notamment Ipsos Digital, Askia et Infotools.

Au total, la génération de trésorerie libre d'exploitation, à 53 millions d'euros, est en ligne avec les prévisions pour l'année, en retrait de 40 millions d'euros par rapport à la même période l'année dernière, en raison comme expliqué ci-dessus de la progression de l'activité, du paiement des bonus au titre de 2021 et de la progression des investissements en infrastructures informatiques et technologiques. Là encore, comme les années précédentes, une grande partie de la trésorerie libre sera générée pendant le deuxième semestre de l'exercice.

En ce qui concerne les **investissements non courants**, Ipsos a investi environ 2,3 millions d'euros en versant un complément de prix relatif à l'acquisition d'Infotools et en procédant à l'acquisition de WeCheck, société de petite taille dans le Mystery Shopping au Canada.

**Les capitaux propres** s'établissent à 1 440 millions d'euros au 30 juin 2022 contre 1 342 millions d'euros au 31 décembre 2021.

**Les dettes financières nettes** s'élèvent à 154 millions d'euros, en baisse par rapport au 31 décembre 2021 (180 millions d'euros) et au 30 juin 2021 (272 millions d'euros). Le ratio d'endettement net diminue à 10,7 % contre 13,4 % au 31 décembre 2021 et 22,7 % au 30 juin 2021. Le ratio de levier (calculé hors impact IFRS16), s'établit à 0,4 fois l'EBE (contre 0,5 fois au 31 décembre 2021).

**Position de liquidité.** La trésorerie au 30 juin 2022 s'élève à 338 millions d'euros contre 298 millions d'euros au 31 décembre 2021 et 301 millions d'euros au 30 juin 2021.

Le Groupe dispose par ailleurs de plus de 250 millions d'euros de lignes de crédit à plus d'un an, lui permettant de faire face à ses échéances de dette de 2022 et 2023 qui s'élèvent à 107 millions d'euros.

---

## PERSPECTIVES

---

Au-delà des très bons résultats de ce premier semestre, notre carnet de commande à fin juin reste solide, en croissance de 14% dont 8% en organique.

Nous sommes donc confiants dans notre capacité à réaliser une croissance organique de plus de 5 % cette année et à atteindre un niveau de marge opérationnelle comparable à celui de l'année dernière, qui s'élevait à 12,9 %.

Il n'en demeure pas moins que la seule certitude est l'incertitude : les banques centrales relèvent leurs taux directeurs et cherchent à réaliser un atterrissage en douceur après une période inflationniste dans la majorité des pays occidentaux, tandis que les salaires restent en dessous du niveau de l'inflation presque partout, pénalisant du même coup la consommation. À l'échelle mondiale, une seconde Guerre froide a en réalité commencé, tandis que la pandémie continue à désorganiser le monde, en

particulier en Chine, où les pouvoirs publics ont opté pour une stratégie zéro Covid, aux conséquences économiques et sociales élevées.

Malgré toutes ces turbulences, notre stratégie, qui consiste à allier le meilleur de l'humain et de la technologie « *The Heart of Science and Data* », nous permettra de continuer à croître au service de nos clients, comme le prévoit le plan stratégique présenté lors de notre [Journée investisseurs 2022 au mois de juin](#).

Notre marché s'élève à environ 90 milliards de dollars. Ipsos en capte une faible part. Aucun concurrent ne propose aujourd'hui la diversité de services et la couverture sectorielle qu'Ipsos propose. Nous sommes, plus que jamais, prêts à nous adapter à l'évolution des besoins d'informations de nos milliers de clients et à tirer rapidement parti des opportunités qui émergeront. Par ailleurs, notre stratégie de digitalisation et d'automatisation continue de se déployer et nous permet de conserver nos marges à un niveau élevé.



## II. Comptes consolidés semestriels condensés

### 1. Compte de résultat consolidé

#### Comptes semestriels consolidés condensés au 30 juin 2022

en milliers d'euros	Notes	30/06/2022	30/06/2021	31/12/2021
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>3</b>	<b>1 121 724</b>	<b>993 317</b>	<b>2 146 725</b>
Coûts directs	1.4.1	(382 060)	(350 502)	(757 391)
<b>Marge brute</b>		<b>739 664</b>	<b>642 815</b>	<b>1 389 334</b>
Charges de personnel - hors rémunération en actions		(503 320)	(440 460)	(896 461)
Charges de personnel - rémunération en actions	5.6.1	(6 874)	(5 885)	(12 071)
Charges générales d'exploitation	5.1.3	(100 963)	(83 034)	(183 043)
Autres charges et produits opérationnels	1.4.2	(1 747)	(4 447)	(20 381)
<b>Marge opérationnelle</b>	<b>3</b>	<b>126 759</b>	<b>108 988</b>	<b>277 378</b>
Dotations aux amortissements des incorporels liés aux acquisitions		(4 018)	(2 531)	(5 274)
Autres charges et produits non courants	1.4.3	856	671	(5 486)
Quote-part dans les résultats des entreprises associées		99	(327)	1 671
<b>Résultat opérationnel</b>		<b>123 697</b>	<b>106 801</b>	<b>268 289</b>
Charges de financement	1.4.4	(6 195)	(7 008)	(13 837)
Autres charges et produits financiers	4.4	(959)	(3 724)	(4 413)
<b>Résultat net avant impôts</b>		<b>116 542</b>	<b>96 069</b>	<b>250 038</b>
Impôts - hors impôts différés sur amortissement du goodwill		(27 265)	(21 531)	(58 303)
Impôts différés sur amortissement du goodwill		(2 197)	(1 641)	(4 608)
<b>Impôt sur les résultats</b>	<b>1.4.5</b>	<b>(29 462)</b>	<b>(23 172)</b>	<b>(62 911)</b>
<b>Résultat net</b>		<b>87 080</b>	<b>72 897</b>	<b>187 127</b>
Dont part du Groupe		85 489	71 987	183 923
Dont part des participations ne conférant pas le contrôle		1 590	910	3 204
Résultat net part du Groupe par action de base (en euros)	1.4.6	1,93	1,63	4,14
Résultat net part du Groupe par action dilué (en euros)	4.6	1,88	1,59	4,04

## 2. Etat du résultat global consolidé

### Comptes semestriels consolidés condensés au 30 juin 2022

en milliers d'euros	30/06/2022	30/06/2021	31/12/2021
<b>Résultat net</b>	<b>87 080</b>	<b>72 897</b>	<b>187 127</b>
<b>Autres éléments du résultat global</b>			
Investissements nets à l'étranger et couvertures afférentes	978	20 693	32 532
Variation des écarts de conversion	72 267	21 495	46 686
Impôts différés sur investissements nets à l'étranger	(1 052)	(5 643)	(8 396)
<b>Total des autres éléments reclassables en résultat</b>	<b>72 193</b>	<b>36 546</b>	<b>70 822</b>
Eléments de la Quote-part des gains et pertes comptabilisés en capitaux propres des entreprises mises en équivalence	(1 191)	-	4 546
Gains et pertes actuariels	3 958	16	(1 896)
Impôts différés sur gains et pertes actuariels	(830)	(46)	427
<b>Total des autres éléments non reclassables en résultat</b>	<b>1 937</b>	<b>(30)</b>	<b>3 077</b>
<b>Total des autres éléments du résultat global</b>	<b>74 130</b>	<b>36 516</b>	<b>73 899</b>
<b>Total résultat global</b>	<b>161 211</b>	<b>109 413</b>	<b>261 026</b>
Dont part du Groupe	158 938	108 022	256 789
Dont part des participations ne conférant pas le contrôle	2 272	1 390	4 237

### 3. Etat de la situation financière consolidée

#### Comptes semestriels consolidés condensés au 30 juin 2022

en milliers d'euros	Notes	30/06/2022	30/06/2021	31/12/2021
<b>ACTIF</b>				
Goodwills	5.1	1 420 712	1 296 426	1 360 464
Droit d'utilisation de l'actif	5.12	134 702	121 191	122 935
Autres immobilisations incorporelles	5.2	113 145	96 119	98 899
Immobilisations corporelles		34 211	28 282	31 340
Participation dans les entreprises associées		7 732	2 686	8 919
Autres actifs financiers non courants	5.3	54 857	54 023	51 961
Impôts différés actifs		24 100	15 678	25 223
<b>Actifs non courants</b>		<b>1 789 460</b>	<b>1 614 404</b>	<b>1 699 741</b>
Clients et comptes rattachés	5.4	402 949	358 673	555 496
Actifs sur contrats	5.11	195 388	184 041	107 114
Impôts courants		36 618	39 842	14 045
Autres actifs courants	5.5	66 736	73 928	62 720
Instruments financiers dérivés	5.7	-	(1 287)	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	5.7	338 289	301 041	298 454
<b>Actifs courants</b>		<b>1 039 980</b>	<b>956 238</b>	<b>1 037 830</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>2 829 440</b>	<b>2 570 642</b>	<b>2 737 571</b>
<b>PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>				
Capital	5.6	11 109	11 109	11 109
Primes d'émission		507 588	514 068	508 259
Actions propres		(794)	(445)	(643)
Ecarts de conversion		(43 895)	(149 133)	(115 406)
Autres réserves		862 517	728 997	746 221
Résultat net – part du groupe		85 393	71 987	183 926
<b>Capitaux propres - part du Groupe</b>		<b>1 421 918</b>	<b>1 176 583</b>	<b>1 333 466</b>
Participations ne conférant pas le contrôle		18 515	19 246	8 963
<b>Capitaux propres</b>		<b>1 440 433</b>	<b>1 195 829</b>	<b>1 342 429</b>
Emprunts et autres passifs financiers non courants	5.7	454 784	396 093	448 561
Dettes sur contrats de location (non courantes)	5.12	112 472	101 056	102 421
Provisions non courantes	5.8	8 430	2 143	7 025
Provisions pour retraites	5.9	34 394	33 631	36 255
Impôts différés passifs		94 858	78 272	66 458
Autres passifs non courants	5.10	45 318	26 318	45 549
<b>Passifs non courants</b>		<b>750 256</b>	<b>637 515</b>	<b>706 270</b>
Fournisseurs et comptes rattachés		295 921	272 542	332 239
Emprunts et autres passifs financiers courants	5.7	37 051	175 407	30 349
Dettes sur contrats de location (courantes)	5.12	36 098	36 360	34 923
Impôts courants		7 626	4 470	25 463
Provisions courantes	5.8	10 049	7 651	9 967
Passifs sur contrats	5.11	45 817	40 049	64 329
Autres passifs courants	5.10	206 188	200 819	191 603
<b>Passifs courants</b>		<b>638 751</b>	<b>737 298</b>	<b>688 872</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>		<b>2 829 440</b>	<b>2 570 642</b>	<b>2 737 571</b>

## 4. Tableau des flux de trésorerie consolidés

### Comptes semestriels consolidés condensés au 30 juin 2022

en milliers d'euros	Notes	30/06/2022	30/06/2021	31/12/2021
<b>OPERATIONS D'EXPLOITATION</b>				
<b>RESULTAT NET</b>		<b>87 080</b>	<b>72 897</b>	<b>187 127</b>
<b>Eléments sans incidence sur la capacité d'autofinancement</b>				
Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles		43 121	38 286	79 839
Résultat net des sociétés mises en équivalence, nets des dividendes reçus		(99)	327	(1 671)
Moins-value (plus-value) sur cessions d'actifs		45	(26)	(164)
Variation nette des provisions		(1 796)	1 641	17 985
Rémunération en actions		6 018	5 351	11 153
Autres produits et charges calculés		(687)	(655)	(2 459)
Frais d'acquisition de sociétés consolidées		227	323	882
Charge de financement		8 178	8 816	17 349
Charge d'impôt		29 462	23 172	62 911
<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT AVANT CHARGES DE FINANCEMENT ET IMPOT</b>		<b>171 549</b>	<b>150 132</b>	<b>372 952</b>
Variation du besoin en fonds de roulement	6.1	(22 419)	32 058	33 538
Impôts payés		(44 961)	(45 174)	(60 519)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION</b>		<b>104 168</b>	<b>137 017</b>	<b>345 972</b>
<b>OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>				
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	6.2	(27 420)	(19 112)	(43 512)
Produits des cessions d'actifs corporels et incorporels		35	49	128
Augmentation / (diminution) d'immobilisations financières		(1 658)	(1 270)	(2 003)
Acquisitions de sociétés et d'activités consolidées nettes de trésorerie acquise		(2 271)	(8 792)	(29 079)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE AFFECTES AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>		<b>(31 314)</b>	<b>(29 124)</b>	<b>(74 466)</b>
<b>OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>				
Augmentation / (Réduction) de capital		-	-	-
(Achats) / Ventes nets d'actions propres		(16 847)	(689)	(8 694)
Augmentation des emprunts à long terme		4	-	75 570
Diminution des emprunts à long terme		(41)	(102)	(167 480)
Augmentation des prêts à long terme à des sociétés associées		-	-	-
Diminution des prêts à long terme à des sociétés associées		-	-	5 704
Augmentation / (diminution) des découverts bancaires		302	366	(1 033)
Remboursement net des dettes locatives*		(18 649)	(19 808)	(40 308)
Intérêts financiers nets payés		(1 199)	(1 973)	(13 012)
Intérêts nets payés sur obligations locatives*		(1 958)	(1 865)	(3 599)
Rachats de participations ne conférant pas le contrôle		(723)	(956)	(956)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		-	-	(39 820)
Dividendes versés aux participations ne conférant pas le contrôle des sociétés intégrées		-	-	(1 984)
Dividendes reçus des sociétés non consolidées		-	-	52
<b>FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>		<b>(39 113)</b>	<b>(25 028)</b>	<b>(195 561)</b>
<b>VARIATION NETTE DE LA TRÉSORERIE</b>		<b>33 742</b>	<b>82 864</b>	<b>75 945</b>
Incidence des variations des cours des devises sur la trésorerie		6 098	2 215	6 559
<b>TRESORERIE A L'OUVERTURE</b>		<b>298 454</b>	<b>215 951</b>	<b>215 951</b>
<b>TRESORERIE A LA CLOTURE</b>		<b>338 289</b>	<b>301 041</b>	<b>298 454</b>

## 5. Tableau des variations des capitaux propres consolidés

en milliers d'euros	Capital	Primes d'émission	Titres d'auto-contrôle	Autres réserves	Ecart de conversion	Capitaux propres		Total
						Attribuables aux actionnaires de la société	Participations ne conférant pas le contrôle	
<b>Situation au 1er janvier 2021</b>	<b>11 109</b>	<b>515 854</b>	<b>(9 738)</b>	<b>771 776</b>	<b>(185 192)</b>	<b>1 103 809</b>	<b>18 157</b>	<b>1 121 966</b>
Variation de capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribution dividendes	-	-	-	(39 656)	-	(39 656)	-	(39 656)
Effet des acquisitions et des engagements de rachats des participations ne conférant pas le contrôle	-	-	-	(790)	-	(790)	(321)	(1 111)
Livraison d'actions propres concernant le plan d'attribution d'actions gratuites	-	(1 786)	10 495	(8 709)	-	-	-	-
Autres mouvements sur les actions propres	-	-	(1 208)	-	-	(1 208)	-	(1 208)
Rémunérations en actions constatées directement en capitaux propres	-	-	-	5 351	-	5 351	-	5 351
Autres mouvements	-	-	-	1 056	-	1 056	19	1 075
<b>Transactions avec les actionnaires</b>	<b>-</b>	<b>(1 786)</b>	<b>9 287</b>	<b>(42 749)</b>	<b>-</b>	<b>(35 248)</b>	<b>(302)</b>	<b>(35 550)</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>71 987</b>	<b>-</b>	<b>71 987</b>	<b>910</b>	<b>72 897</b>
Autres éléments du résultat global	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Investissements nets à l'étranger et couverture afférentes</i>	-	-	-	-	20 770	20 770	(77)	20 693
<i>Impôts différés sur investissements nets à l'étranger</i>	-	-	-	-	(5 643)	(5 643)	-	(5 643)
<i>Variation des écarts de conversion</i>	-	-	-	-	20 938	20 938	558	21 495
<i>Gains et pertes actuariels</i>	-	-	-	16	-	16	-	16
<i>Impôts différés sur gains et pertes actuariels</i>	-	-	-	(46)	-	(46)	-	(46)
<b>Total des autres éléments du résultat global</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(30)</b>	<b>36 065</b>	<b>36 035</b>	<b>480</b>	<b>36 516</b>
<b>Résultat global</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>71 957</b>	<b>36 065</b>	<b>108 022</b>	<b>1 390</b>	<b>109 413</b>
<b>Situation au 30 Juin 2021</b>	<b>11 109</b>	<b>514 068</b>	<b>(445)</b>	<b>800 985</b>	<b>(149 133)</b>	<b>1 176 583</b>	<b>19 246</b>	<b>1 195 829</b>
<b>Situation au 1er janvier 2022</b>	<b>11 109</b>	<b>508 259</b>	<b>(643)</b>	<b>930 147</b>	<b>(115 406)</b>	<b>1 333 466</b>	<b>8 963</b>	<b>1 342 429</b>
Variation de capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribution dividendes	-	-	-	(51 066)	-	(51 066)	-	(51 066)
Effet des acquisitions et des engagements de rachats des participations ne conférant pas le contrôle	-	-	-	(7 294)	-	(7 294)	7 275	(19)
Livraison d'actions propres concernant le plan d'attribution d'actions gratuites	-	(670)	18 784	(16 712)	-	1 401	-	1 401
Autres mouvements sur les actions propres	-	-	(18 935)	90	-	(18 845)	-	(18 845)
Rémunérations en actions constatées directement en capitaux propres	-	-	-	6 018	-	6 018	-	6 018
Autres mouvements	-	-	-	(701)	-	(701)	5	(696)
<b>Transactions avec les actionnaires</b>	<b>-</b>	<b>(670)</b>	<b>(151)</b>	<b>(69 665)</b>	<b>-</b>	<b>(70 486)</b>	<b>7 279</b>	<b>(63 206)</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>85 490</b>	<b>-</b>	<b>85 490</b>	<b>1 590</b>	<b>87 080</b>
Autres éléments du résultat global	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Investissements nets à l'étranger et couverture afférentes</i>	-	-	-	-	1 738	1 738	(759)	978
<i>Impôts différés sur investissements nets à l'étranger</i>	-	-	-	-	(1 052)	(1 052)	-	(1 052)
<i>Variation des écarts de conversion</i>	-	-	-	-	70 826	70 826	1 442	72 267
<i>Eléments de la quote-part des gains et pertes comptabilisés en capitaux propres des entreprises mises en équivalence</i>	-	-	-	(1 191)	-	(1 191)	-	(1 191)
<i>Gains et pertes actuariels</i>	-	-	-	3 958	-	3 958	-	3 958
<i>Impôts différés sur gains et pertes actuariels</i>	-	-	-	(830)	-	(830)	-	(830)
<b>Total des autres éléments du résultat global</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 937</b>	<b>71 512</b>	<b>73 223</b>	<b>682</b>	<b>74 131</b>
<b>Résultat global</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>87 426</b>	<b>71 512</b>	<b>158 937</b>	<b>2 272</b>	<b>161 211</b>

# Notes aux états financiers consolidés

## Comptes semestriels consolidés condensés au 30 juin 2022

### 1. Informations relatives à la société et méthodes comptables significatives

#### 1.1. Informations relatives à la société

Ipsos est un groupe mondial qui propose des solutions études aux entreprises et aux institutions. Il se situe aujourd'hui au 3<sup>ème</sup> rang mondial sur son marché, avec des filiales consolidées dans 89 pays.

Ipsos SA est une société anonyme, cotée sur Euronext Paris. Son siège social est situé 35, rue du Val de Marne- 75013 Paris (France).

En date du 20 juillet 2022, le Conseil d'administration d'Ipsos a arrêté et autorisé la publication des états financiers semestriels consolidés condensés d'Ipsos au 30 juin 2022.

#### 1.2. Principales méthodes comptables

##### 1.2.1. Base de préparation des informations financières semestrielles 2022

Les comptes semestriels consolidés condensés du Groupe au 30 juin 2022 sont établis conformément à la norme IAS 34 – Information financière intermédiaire. Ils correspondent à des états financiers intermédiaires condensés, et n'incluent pas l'intégralité des informations nécessaires aux états financiers annuels. Les états financiers consolidés au 30 juin 2022 sont donc à lire de manière conjointe avec les états financiers consolidés du Groupe publiés au 31 décembre 2021.

Les principes comptables appliqués par le Groupe pour établir les comptes consolidés condensés semestriels au 30 juin 2022 sont identiques à ceux appliqués par le Groupe au 31 décembre 2021. Ces principes comptables sont décrits dans le paragraphe 18.1.2.2.1.3 du document d'enregistrement universel 2021 et sont conformes aux normes comptables internationales IFRS (International Financial Reporting Standards) telles qu'approuvées par l'Union Européenne.

##### 1.2.2. Normes, amendements et interprétations publiés par l'IASB, dont l'application est obligatoire aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2022

Normes IFRS, amendements ou interprétations adoptés par l'Union Européenne applicables à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2022 sans impact sur les comptes consolidés du groupe :

- Amendements à la norme IAS 37 « Coûts à prendre en compte pour déterminer si un contrat est déficitaire »
- Amendement IFRS 3 – Mise à jour du cadre conceptuel
- Amendement IAS 16 – Produits antérieurs à l'utilisation prévue
- Améliorations annuelles des IFRS – cycle 2018-2020
- Interprétation de l'IFRIC sur les coûts de paramétrage et d'adaptation des logiciels en SaaS applicable dès 2022 : Ipsos a analysé l'impact potentiel de cet amendement sur les comptes consolidés et a conclu qu'aucune modification n'était nécessaire pour être en conformité avec cet amendement.

Normes, amendements ou interprétations adoptés par l'Union Européenne applicable à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2023 :

- Amendement à IAS 1 et du guide d'application pratique de la matérialité : Informations à fournir sur les méthodes comptables
- Amendements d'IAS 8 : Définition d'une estimation comptable

##### 1.2.3. Normes, amendements et interprétations publiés par l'IASB, dont l'application n'est pas obligatoire aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2022

Normes IFRS, amendements ou interprétations non encore adoptées par l'Union Européenne applicables après 2022 :

- Amendements à IAS 1 – Présentation des états financiers : classification des dettes en courant et non courant
- Amendements d'IAS 12 : Impôts différés relatifs à des actifs et passifs résultant d'une même transaction

L'impact éventuel de l'application des textes ci-dessus sur les comptes est en cours d'évaluation.

#### 1.2.4. Recours à des estimations

Dans le cadre du processus d'établissement des comptes consolidés, l'évaluation de certains soldes du bilan ou du compte de résultat nécessite l'utilisation d'hypothèses, estimations ou appréciations. Ces hypothèses, estimations ou appréciations sont établies sur la base d'informations ou situations existant à la date d'établissement des comptes, qui peuvent se révéler, dans le futur, différentes de la réalité.

Les jugements, estimations, hypothèses utilisées pour la clôture des comptes semestriels sont les mêmes que pour les comptes annuels à l'exception :

- des provisions pour retraite (qui font l'objet d'une extrapolation de la dernière évaluation actuarielle disponible et d'une mise à jour du taux d'actualisation),
- de la charge d'impôts du Groupe qui est déterminée sur la base d'un taux d'impôt effectif moyen estimé au titre de l'exercice 2022 (cf. note 4.5 – Impôts sur les résultats),
- des goodwill qui font l'objet d'une recherche d'indicateurs de perte de valeur (cf. note 5.1.1 – tests de valeur des goodwill),
- des variations de la juste valeur des engagements de rachat des participations ne conférant pas le contrôle et des compléments de prix d'acquisition.

Au 30 juin notre exposition directe au conflit ukrainien porte sur environ 2% du chiffre d'affaires du groupe, en prenant en compte la part de nos filiales russes et ukrainiennes dans le chiffre d'affaires du groupe. A ce stade, les effets de cette crise n'ont pas d'impact significatif sur les comptes du groupe.

## 2. Evolution du périmètre de consolidation

Les principaux mouvements de périmètre du premier semestre 2022 sont résumés dans le tableau suivant :

Nom de l'entité concernée	Nature de l'opération	Variation du % des droits de vote	Variation du % d'intérêts	Date d'entrée / sortie de périmètre	Pays de réalisation
CRG Mystery Shopping Ltd.	Acquisition	100%	100%	2 <sup>e</sup> trimestre 2022	Canada

### 2.1. Opérations réalisées sur l'exercice 2022

#### 2.1.1. We Check (CRG Mystery Shopping)

Le 1er juin 2022, Ipsos a acquis la société We Check (CRG Mystery Shopping), un spécialiste du Mystery Shopping au Canada. Le prix provisoire d'acquisition est de 0,6 million d'euros et un goodwill provisoire de 0,5 million d'euros a été reconnu dans les comptes à fin juin 2022.

### 2.2. Opérations réalisées sur l'exercice 2021

#### 2.2.1 MGE Data

Le 26 janvier 2021, Ipsos a annoncé avoir réalisé une prise de participation majoritaire de la société tchèque MGE Data, spécialisée en « out-of-home measurement », consulting, analyse de données, développement d'applications et solutions techniques dédiées à la mobilité, en geo-marketing et en market research.

Le prix d'acquisition est de 1.75 millions d'euros et un goodwill de 1.5 millions d'euros a été reconnu dans les comptes à fin juin 2022.

MGE Data contribue au chiffre d'affaires externe du groupe à hauteur de 0.6 million d'euros sur le premier semestre 2022. Les effectifs au 30 juin 2022 sont constitués de 41 personnes.

Dans le cadre cette acquisition, le groupe Ipsos a acquis 60% du capital et s'est engagé à racheter les intérêts minoritaires en 2022.

#### 2.2.2 Fistnet Dotmetrics

Le 18 janvier 2021, Ipsos a annoncé avoir acquis la société croate Fistnet Dotmetrics, spécialisée en mesure d'audience numérique via leur plateforme Dotmetrics.

Cette acquisition à un prix de 4.3 millions d'euros a donné lieu à la comptabilisation d'un goodwill de 4.3 millions d'euros.

Fistnet Dotmetris contribue à hauteur de 0.9 million d'euros à la marge brute du groupe sur le premier semestre 2022 et les effectifs permanents sont constitués de 16 personnes au 30 juin 2022.

### 2.2.3 Intrasonics

Le 12 avril 2021, Ipsos a annoncé l'acquisition d'Intrasonics, un spécialiste de la technologie de reconnaissance audio basé au Royaume-Uni.

Le prix d'acquisition est de 8.4 millions d'euros et le goodwill comptabilisé à fin juin 2022 est de 3.2 millions d'euros. Un actif incorporel de 1.7 millions d'euros a été reconnu au titre de la technologie acquise et est amorti sur 10 ans.

Intrasonics contribue à hauteur de 2 millions d'euros à la marge brute du groupe sur le premier semestre 2022 et les effectifs permanents sont constitués de 20 personnes au 30 juin 2022.

### 2.2.4 Infotools

Le 15 septembre 2021, Ipsos a annoncé avoir fait l'acquisition d'Infotools, un fournisseur de logiciels et de services digitaux spécialisé dans l'harmonisation, l'analyse, la visualisation et le partage de données d'études de marché.

Le prix provisoire de cette acquisition est de 16.0 millions d'euros et un goodwill provisoire de 12 millions d'euros a été reconnu dans les comptes à fin juin 2022. Un actif incorporel de 6.1 millions d'euros a été reconnu au titre de la technologie acquise et est amorti sur 5 ans.

Infotools contribue à hauteur de 2.9 millions d'euros à la marge brute du groupe sur le premier semestre 2022 et les effectifs permanents sont constitués de 62 personnes au 30 juin 2022.

### 2.2.5 Karian and Box

Le 26 octobre 2021, Ipsos a annoncé avoir fait l'acquisition de Karian and Box, un leader spécialiste des études relatives aux employés en Grande-Bretagne.

Le prix provisoire d'acquisition est de 19.6 millions d'euros et le goodwill provisoire comptabilisé à fin juin 2022 est de 8.2 millions d'euros. Un actif incorporel de 6.5 millions d'euros a été reconnu au titre de la relation clientèle acquise et est amorti sur 15 ans.

Karian and Box contribue à hauteur de 5.7 millions d'euros au chiffre d'affaires externe du groupe sur le premier semestre 2022 et les effectifs permanents sont constitués de 102 personnes au 30 juin 2022.

## 3. Information sectorielle

L'information sectorielle présentée ci-après est basée sur le reporting interne régulièrement examiné par la Direction Générale pour évaluer les performances et allouer les ressources aux différents secteurs. La Direction Générale représente le principal décideur opérationnel au sens de la norme IFRS8.

Aux trois secteurs opérationnels s'ajoutent les holdings ainsi que des éliminations entre les trois secteurs opérationnels classés dans la rubrique « Autres ».

Par ailleurs, le groupe Ipsos est entièrement dédié à une seule activité: les études par enquête.

Les actifs sectoriels sont constitués des immobilisations corporelles et incorporelles (y compris goodwill), des créances clients et autres créances diverses.

### 3.1 Information sectorielle au 30 juin 2022

en milliers d'euros	Europe, Moyen Orient, Afrique	Amériques	Asie Pacifique	Autres <sup>(2)</sup>	Total
Chiffre d'affaires	522 124	443 678	209 238	(53 316)	1 121 724
<i>dont chiffre d'affaires externe</i>	<i>498 330</i>	<i>429 042</i>	<i>193 447</i>	<i>75</i>	<i>1 120 895</i>
<i>dont chiffre d'affaires inter-secteurs</i>	<i>23 794</i>	<i>14 635</i>	<i>15 791</i>	<i>(53 592)</i>	<i>829</i>
Marge opérationnelle	45 448	50 173	23 798	7 340	126 759
Dotations aux amortissements	(21 672)	(12 413)	(9 021)	(15)	(43 121)
Actifs sectoriels <sup>(1)</sup>	956 091	1 005 310	412 256	(5 813)	2 367 844
Passifs sectoriels	360 979	210 955	151 177	73 128	796 239
Investissements corporels et incorporels de la période	13 740	9 953	3 323	405	27 420

(1) les actifs sectoriels sont constitués des immobilisations corporelles et incorporelles (y compris goodwill), des créances clients et autres créances diverses.

(2)Élimination Intra groupe et diverses



### 3.2 Information sectorielle au 30 juin 2021

en milliers d'euros	Europe, Moyen Orient, Afrique	Amériques	Asie Pacifique	Autres <sup>(2)</sup>	Total
Chiffre d'affaires	509 436	347 365	175 356	(38 839)	993 317
<i>dont chiffre d'affaires externe</i>	<i>491 677</i>	<i>337 600</i>	<i>163 996</i>	<i>75</i>	<i>993 349</i>
<i>dont chiffre d'affaires inter-secteurs</i>	<i>17 759</i>	<i>9 764</i>	<i>11 359</i>	<i>(38 914)</i>	<i>(32)</i>
Marge opérationnelle	48 987	36 292	14 923	8 786	108 988
Dotations aux amortissements	(19 206)	(12 037)	(7 027)	(15)	(38 286)
Actifs sectoriels <sup>(1)</sup>	924 186	879 759	357 984	(3 269)	2 158 659
Passifs sectoriels	371 950	166 657	134 071	49 536	722 213
Investissements corporels et incorporels de la période	11 852	5 185	1 569	506	19 112

(1) les actifs sectoriels sont constitués des immobilisations corporelles et incorporelles (y compris goodwill), des créances clients et autres créances diverses.

(2) Elimination Intra groupe et diverses

### 3.3 Information sectorielle au 31 décembre 2021

en milliers d'euros	Europe, Moyen Orient, Afrique	Amériques	Asie Pacifique	Autres <sup>(2)</sup>	Total
Chiffre d'affaires	1 054 695	797 926	384 330	(90 226)	2 146 825
<i>dont chiffre d'affaires externe</i>	<i>1 014 364</i>	<i>773 011</i>	<i>359 180</i>	<i>75</i>	<i>2 146 629</i>
<i>dont chiffre d'affaires inter-secteurs</i>	<i>40 331</i>	<i>24 916</i>	<i>25 150</i>	<i>(90 302)</i>	<i>95</i>
Marge opérationnelle	121 589	112 098	46 404	(2 714)	277 378
Dotations aux amortissements	(40131)	(24 985)	(14 693)	(30)	(79 839)
Actifs sectoriels <sup>(1)</sup>	974 378	963 294	406 291	(4 994)	2 338 969
Passifs sectoriels	429 810	211 592	168 461	16 034	825 897
Investissements corporels et incorporels de la période	24 788	12 171	5 393	1 161	43 512

(1) les actifs sectoriels sont constitués des immobilisations corporelles et incorporelles (y compris goodwill), des créances clients et autres créances diverses.

(2) Elimination Intra groupe et diverses

### 3.4 Réconciliation des actifs sectoriels avec le total des actifs du Groupe

en milliers d'euros	30/06/2022	30/06/2021	31/12/2021
Actifs sectoriels	2 367 844	2 158 659	2 338 969
Actifs financiers	62 589	56 709	60 880
Actifs d'impôts	60 718	55 520	39 268
Instruments financiers dérivés	-	(1 287)	-
Trésorerie et équivalent de trésorerie	338 289	301 041	298 454
<b>Total des actifs du Groupe</b>	<b>2 829 440</b>	<b>2 570 642</b>	<b>2 737 571</b>

## 4. Notes sur le compte de résultat

### 4.1. Coûts directs

en milliers d'euros	30/06/2022	30/06/2021	31/12/2021
Masse salariale des enquêteurs	(48 529)	(41 999)	(89 781)
Autres coûts directs	(333 532)	(308 503)	(667 609)
<b>Total</b>	<b>(382 060)</b>	<b>(350 502)</b>	<b>(757 391)</b>

## 4.2. Autres charges et produits opérationnels

Ce poste inclut principalement des éléments non récurrents tels que des coûts de licenciements ponctuels ou des coûts de déménagement.

## 4.3. Autres charges et produits non courants

en milliers d'euros	30/06/2022	30/06/2021	31/12/2021
Frais d'acquisition	(227)	(324)	(882)
Charges et provisions pour litiges sociaux relatifs à Ipsos Brésil	13	334	-
Coûts de réorganisation et de rationalisation	-	(3 766)	(3 364)
Variations des engagements de rachats des participations ne conférant pas le contrôle	(339)	(107)	(8 518)
<b>Total charges non courantes</b>	<b>(553)</b>	<b>(3 863)</b>	<b>(12 764)</b>
Capitalisation des coûts internes de développement *	1 405	3 097	5 385
Sortie anticipée de bail - IFRS16	4	1 436	1 893
<b>Total produits non courants</b>	<b>1 409</b>	<b>4 533</b>	<b>7 278</b>
<b>Total produits et charges non courants</b>	<b>856</b>	<b>671</b>	<b>(5 486)</b>

\* Voir note 5.2 sur l'activation des dépenses internes de développement

## 4.4. Charges et produits financiers

en milliers d'euros	30/06/2022	30/06/2021	31/12/2021
Charges d'intérêts sur emprunts et découverts bancaires	(7 416)	(7 870)	(15 860)
Variation de la juste valeur des dérivés	-	-	-
Produits d'intérêts de la trésorerie et des instruments financiers	1 221	862	2 024
<b>Charges de financement et produits d'intérêts</b>	<b>(6 195)</b>	<b>(7 008)</b>	<b>(13 837)</b>
Pertes et gains de change	1 408	(1 420)	(958)
Autres charges financières	(672)	(699)	(964)
Autres produits financiers	281	197	1 060
Intérêts nets relatifs aux contrats de locations	(1 978)	(1 802)	(3 551)
<b>Autres charges et produits financiers</b>	<b>(959)</b>	<b>(3 724)</b>	<b>(4 413)</b>
<b>Total charges et produits financiers nets</b>	<b>(7 154)</b>	<b>(10 732)</b>	<b>(18 250)</b>

## 4.5. Impôt sur les résultats

La charge d'impôt de la période arrêtée au 30 juin 2022 est calculée sur la base du taux effectif moyen d'impôt projeté pour 2022 sur l'ensemble du Groupe Ipsos. Sur la base de ces projections, le taux effectif moyen d'impôt ressort à 25.3 % pour cette année comme indiqué ci-après :

en milliers d'euros	30/06/2022	30/06/2021	31/12/2021
<b>Résultat net avant impôts</b>	<b>116 542</b>	<b>96 069</b>	<b>250 038</b>
Déduction de la quote-part dans les résultats des entreprises associées	(99)	327	(1 671)
<b>Résultat net avant impôt des entreprises intégrées</b>	<b>116 443</b>	<b>96 396</b>	<b>248 368</b>
Impôt sur les résultats	(29 462)	(23 172)	(62 910)

Taux effectif moyen d'impôt	25.3%	24.1%	25.2%
-----------------------------	-------	-------	-------

## 4.6. Résultat net par action

### 4.6.2. Résultat net par action

Nombre moyen pondéré d'actions	30/06/2022	30/06/2021	31/12/2021
Solde à l'ouverture de l'exercice	44 436 235	44 436 235	44 436 235
Augmentation / Réduction de capital	(37 882)	(191 646)	(543 466)
Levée d'options	37 882	191 646	543 466
Actions propres	(122 251)	(259 810)	(59 149)
Nombre d'actions servant au calcul du résultat par action de base	44 313 984	44 176 425	44 377 087
Nombre d'actions supplémentaires à créer au titre des instruments dilutifs	1 066 015	1 123 070	1 195 766
Nombre d'actions servant au calcul du résultat par action dilué	45 379 998	45 299 495	45 572 853
Résultat net - part du groupe (en milliers d'euros)	85 489	71 987	183 923
Résultat net part du groupe par action de base (en euros)	1,93	1,63	4,14
Résultat net part du groupe par action dilué (en euros)	1,88	1,59	4,04

### 4.6.3. Résultat net ajusté par action

	30/06/2022	30/06/2021	31/12/2021
<b>Résultat net ajusté</b>			
Résultat net - part du groupe	85 489	71 987	183 923
<i>Eléments exclus :</i>			
- Charges de personnel - rémunération en actions	6 874	5 885	12 071
- Amortissement des incorporels liés aux acquisitions	4 018	2 531	5 274
- Autres charges et produits non courants	(856)	(671)	5 486
- Impacts non monétaires sur variations de puts	497	402	409
- Impôts différés sur amortissement du goodwill	2 197	1 641	4 608
- Impôts sur résultat sur éléments exclus	(733)	(541)	(2 770)
- Intérêts minoritaires sur éléments exclus	32	170	222
<b>Résultat net ajusté - part du groupe</b>	<b>97 518</b>	<b>81 404</b>	<b>209 223</b>
Nombre moyen d'actions	44 313 984	44 176 425	44 377 087
Nombre moyen d'actions dilué	45 379 998	45 299 495	45 572 853
<b>Résultat net ajusté part du groupe par action de base (en euros)</b>	<b>2,20</b>	<b>1,84</b>	<b>4,71</b>
<b>Résultat net ajusté part du groupe par action dilué (en euros)</b>	<b>2,15</b>	<b>1,80</b>	<b>4,59</b>

## 4.7. Résultat net ajusté

en milliers d'euros	30/06/2022	30/06/2021	31/12/2021
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 121 724</b>	<b>993 317</b>	<b>2 146 725</b>
Coûts directs	(382 360)	(350 502)	(757 391)
<b>Marge brute</b>	<b>739 664</b>	<b>642 815</b>	<b>1 389 334</b>
Charges de personnel - hors rémunération en actions	(503 320)	(440 460)	(896 461)
Charges de personnel - rémunération en actions *	(6 874)	(5 885)	(12 071)
Charges générales d'exploitation	(100 963)	(83 034)	(183 043)
Autres charges et produits opérationnels	(1 747)	(4 447)	(20 381)
<b>Marge opérationnelle</b>	<b>126 759</b>	<b>108 988</b>	<b>277 378</b>
Dotations aux amortissements des incorporels liés aux acquisitions *	(4 018)	(2 531)	(5 274)
Autres charges et produits non courants *	856	671	(5 486)
Quote-part dans les résultats des entreprises associées	99	(327)	1 671
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>123 697</b>	<b>106 801</b>	<b>268 289</b>
Charges de financement	(6 195)	(7 008)	(13 837)
Autres charges et produits financiers *	(959)	(3 724)	(4 413)
<b>Résultat net avant impôts</b>	<b>116 542</b>	<b>96 069</b>	<b>250 038</b>
Impôts - hors impôts différés sur amortissement du goodwill	(27 265)	(21 531)	(58 303)
Impôts différés sur amortissement du goodwill *	(2 197)	(1 641)	(4 608)
<b>Impôt sur les résultats</b>	<b>(29 462)</b>	<b>(23 172)</b>	<b>(62 911)</b>
<b>Résultat net</b>	<b>87 080</b>	<b>72 897</b>	<b>187 127</b>
Dont part du Groupe	85 489	71 987	<b>183 923</b>
Dont part des participations ne conférant pas le contrôle	1 590	910	<b>3 204</b>
<b>Résultat net ajusté *</b>	<b>99 077</b>	<b>82 143</b>	<b>212 205</b>
<b>Dont Part du Groupe</b>	<b>97 518</b>	<b>81 404</b>	<b>209 223</b>
<b>Dont Part des participations ne conférant pas le contrôle</b>	<b>1 558</b>	<b>740</b>	<b>2 982</b>
Résultat net ajusté, part du groupe par action	2,20	1,84	4,71
Résultat net ajusté dilué, part du groupe par action	2,15	1,80	4,59

\*Le résultat net ajusté est calculé avant les éléments non monétaires liés à l'IFRS 2 (rémunération en actions), avant l'amortissement des incorporels liés aux acquisitions (relations clients), avant les impôts différés passifs relatifs aux goodwills dont l'amortissement est déductible dans certains pays, avant l'impact net d'impôts des autres charges et produits non courants et impacts non monétaires sur variations de puts en autres charges et produits financiers.

## 4.8. Dividendes payés et proposés

La Société a pour politique de payer les dividendes au titre d'un exercice en totalité en juillet de l'année suivante.

Les montants par action payés et proposés sont les suivants :

Au titre de l'exercice	Dividende net par action (en euro)
2021 <sup>(1)</sup>	1.15
2020	0.90
2019	0.45

<sup>(1)</sup> Distribution proposée à l'Assemblée générale annuelle du 17 mai 2022 pour un montant total de 51 millions d'euros (après élimination des dividendes sur actions auto-détenues au 31 décembre 2021). Le dividende a été mis en paiement le 5 juillet 2022.

## 5. Notes sur l'état de la situation financière

### 5.1. Goodwills

#### 5.1.1. Tests de valeur des goodwills

Le groupe n'a pas identifié de perte de valeur sur les Unités Génératrices de Trésorerie (UGT). Ainsi aucun test de dépréciation des goodwills n'a été réalisé pour la clôture semestrielle.

#### 5.1.2. Mouvements au 30 juin 2022

Les diminutions sont consécutives à la reconnaissance d'actifs incorporels sur le premier semestre 2022 pour les acquisitions Infotools et Karian and Box.

en milliers d'euros	01/01/2022	Augmentations	Diminutions	Variation des engagements de rachat de titres de minoritaires	Variation de change	30/06/2022
Goodwills	1 360 464	495	(8 209)	61	67 901	1 420 712

### 5.2. Autres immobilisations incorporelles

en milliers d'euros	01/01/2022	Augmentations	Diminutions	Variation de change	Variation de périmètre et autres mouvements	30/06/2022
Marques	7 238	-	(594)	355	-	7 000
Panels on line	61 741	8 442	(17 891)	2 226	-	54 518
Panels off line	6 563	-	-	495	-	7 058
Relations clients	71 927	-	-	3 895	6 656	82 478
Autres immobilisations incorporelles (1)	177 520	15 160	(429)	3 449	8 253	203 953
<b>Valeur brute</b>	<b>324 990</b>	<b>23 602</b>	<b>(18 914)</b>	<b>10 420</b>	<b>14 909</b>	<b>355 005</b>
Marques	(4 030)	(515)	-	(240)	-	(4 785)
Panels on line	(50 260)	(4 709)	15 475	(1 630)	-	(41 124)
Panels off line	(5 785)	(220)	-	(449)	53	(6 402)
Relations clients	(49 299)	(1 757)	-	(2 703)	-	(53 758)
Autres immobilisations incorporelles	(116 717)	(12 668)	428	(2 283)	(4 552)	(135 793)
<b>Amortissement et Dépréciation</b>	<b>(226 091)</b>	<b>(19 869)</b>	<b>15 903</b>	<b>(7 304)</b>	<b>(4 499)</b>	<b>(241 861)</b>
<b>Valeur nette</b>	<b>98 899</b>	<b>3 733</b>	<b>(3 011)</b>	<b>3 115</b>	<b>10 410</b>	<b>113 145</b>

#### 1) Activation des dépenses internes de développement

Depuis le 1<sup>er</sup> Janvier 2018, Ipsos active ses coûts de développement internes qui sont constitués des charges de personnel de ses équipes travaillant sur ses plateformes et projets selon les conditions définies en note 1.2.11 de l'annexe consolidée du 31 décembre 2018.

Au titre de ce premier semestre 2022, les montants de charges de personnels capitalisés s'élèvent à 11 900 k€ et les amortissements relatifs à cette capitalisation s'élèvent à 8 506 k€.

Nous rappelons que l'application de l'IFRIC sur les coûts de configuration et de personnalisation des logiciels SaaS n'a pas d'impact sur les comptes consolidés du groupe.

Les impacts de cette capitalisation dans les comptes au 30 juin 2022 sont les suivants :

Au bilan, le poste autres immobilisations incorporelles est augmenté de 4 760K€ et les impôts différés passifs sont augmentés de 1 075 k€.

L'impact sur le résultat net s'élève à + 2 675 k€ dans le compte de résultat au 30 juin 2022.

Au 30 juin 2022, afin de ne pas créer de distorsion dans la lecture de la marge opérationnelle par la reconnaissance d'un produit de capitalisation non compensé par autant d'amortissements, les effets positifs sur le résultat de cette cinquième année de reconnaissance de l'actif ont été reclassés de la marge opérationnelle au résultat non récurrent. Le même traitement a été appliqué au 31 décembre 2018, 2019, 2020 et 2021, et finira d'être appliqué le 31 décembre 2022.

L'impact sur le résultat net avant impôts au 30 juin 2022 s'élève à + 3 394 k€ et se décompose ainsi :

- Impact net sur les charges de personnel 2022 si la méthode avait été continuellement appliquée + 1 989 k€.
- L'impact exceptionnel de l'application de la méthode prospective a été comptabilisé en net dans les autres charges et produits non courants pour un montant positif de 1 405 k€.

Le Groupe Ipsos a évalué les impacts sur les exercices ultérieurs de ce changement d'estimation comptable.

Dans la mesure où le Groupe estime que le montant capitalisé serait constant pendant les prochaines années, les impacts attendus au compte de résultat sur l'exercice en cours seraient les suivants :

en milliers d'euros	30/06/2022	31/12/2022
Charges de personnel - hors rémunération en actions	1 989	3 780
Autres charges et produits non courants	1 405	1 818
<b>Résultat opérationnel (*)</b>	<b>3 394</b>	<b>5 598</b>
Impôts	(719)	(1 232)
Résultat net	2 675	4 366

(\*) y compris dotation aux amortissements des immobilisations incorporelles

Et les impacts sur le bilan de l'exercice en cours seraient les suivants :

en milliers d'euros	30/06/2022	31/12/2022
Valeur nette des autres immobilisations incorporelles	50 858	56 456
Impôts différés actifs	(12 326)	(13 558)

### 5.3. Autres actifs financiers non courants

en milliers d'euros	01/01/2022	Augmentations	Diminutions	Variation de périmètre, reclassements et écart de change	30/06/2022
Prêts	22 947	2	5	743	23 697
Autres actifs financiers	29 800	2 376	(726)	566	32 016
<b>Valeurs brutes</b>	<b>52 746</b>	<b>2 378</b>	<b>(720)</b>	<b>1 309</b>	<b>55 714</b>
Provision sur prêt	(696)	-	-	(63)	(759)
Dépréciation des autres actifs financiers	(90)	-	-	(8)	(98)
<b>Dépréciations</b>	<b>(786)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(71)</b>	<b>(857)</b>

<b>Valeur nette</b>	<b>51 961</b>	<b>2 378</b>	<b>(720)</b>	<b>1 238</b>	<b>54 857</b>
---------------------	---------------	--------------	--------------	--------------	---------------

Les autres actifs financiers sont principalement constitués de titres non consolidés et de dépôts et garanties.

#### 5.4. Clients et comptes rattachés

en milliers d'euros	30/06/2022	30/06/2021	31/12/2021
Valeur brute	408 879	367 177	564 535
Dépréciation	(5 930)	(8 505)	(9 039)
<b>Valeur nette</b>	<b>402 949</b>	<b>358 673</b>	<b>555 496</b>

#### 5.5. Autres actifs courants

en milliers d'euros	30/06/2022	30/06/2021	31/12/2021
Avances et acomptes versés	6 481	5 286	5 249
Créances sociales	4 794	3 983	3 716
Créances fiscales	23 510	32 386	21 439
Charges constatées d'avance	19 102	14 403	17 051
Autres créances et autres actifs courants	11 522	15 501	13 163
Autres créances et autres actifs courants IFRS 16	1 327	2 370	2 103
<b>Total</b>	<b>66 736</b>	<b>73 928</b>	<b>62 720</b>

#### 5.6. Capitaux propres

##### 5.6.1. Capital

Au 30 juin 2022, le capital social d'Ipsos SA s'élève à 11 109 058,75 euros, se décomposant en 44 436 235 actions d'une valeur nominale de 0,25 euro.

Le nombre d'actions composant le capital social et le portefeuille d'actions propres a évolué comme suit au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2022 :

Nombre d'actions (valeur nominale 0,25 euro)	Actions émises	Actions propres	Actions en circulation
<b>Au 31 décembre 2021</b>	<b>44 436 235</b>	<b>(15 581)</b>	<b>44 420 654</b>
Augmentation de capital (Levée d'options de souscription d'actions)	37 882		37 882
Réduction de capital (par voie d'annulation d'actions propres)	(37 882)	37 882	
Transfert (livraison du plan d'attribution gratuite d'actions)		394 319	394 319
Achats / ventes (hors contrat de liquidité)		(432 201)	(432 201)
Mouvements dans le cadre du contrat de liquidité		(1 939)	(1 939)
<b>Au 30 juin 2022</b>	<b>44 436 235</b>	<b>(17 520)</b>	<b>44 418 715</b>

## 5.6.2.Plans d'attribution d'actions

### 5.6.2.1 Plans d'options de souscription d'actions

Le Conseil d'administration d'Ipsos SA a consenti en septembre 2012 des plans d'options de souscription d'actions à prix unitaire convenu, au bénéfice de certains membres du personnel salarié et de l'ensemble des cadres dirigeants du Groupe. Le Conseil d'administration, dans sa séance du 24 juillet 2019, a décidé d'allonger la durée d'exercice des options de souscription d'actions de deux ans, soit jusqu'au 4 septembre 2022. Le plan dénommé jusqu'à présent "IPF 2020" est désormais dénommé IPF 2, s'agissant du second plan d'incitation à long terme de cette nature émis par Ipsos. Les caractéristiques des plans qui restaient en vigueur à l'ouverture de l'exercice sont les suivantes :

Date d'allocation aux bénéficiaires	Date de départ d'exercice des options	Date limite de levée des options	Prix d'exercice	Nombre de personnes concernées	Nombre d'options attribué initialement	Nombre d'options en vigueur au 01/01/2022	Accordées au cours de l'exercice	Annulées au cours de l'exercice	Exercées au cours de l'exercice	Expirées au cours de l'exercice	Nombre d'options en vigueur au 30/06/2022
04/09/2012	04/09/2015	04/09/2022	24,63	129	1 545 380	83 942	-	-	(8300)	-	75 642
04/09/2012	04/09/2016			27	423 990	44 192	-	-	(29 582)	-	14 610
<b>Total Plan IPF 2</b>				<b>156</b>	<b>1 969 370</b>	<b>128 134</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(37 882)</b>	<b>-</b>	<b>90 252</b>

### 5.6.2.2 Plans d'attribution gratuite d'actions

Le Conseil d'administration d'Ipsos SA procède, chaque année depuis 2006, à la mise en place de plans d'attribution gratuite d'actions de la Société au bénéfice de résidents français et internationaux, dirigeants mandataires sociaux et salariés du groupe Ipsos dont la période d'acquisition est de 3 ans depuis le plan 2018 (au lieu de 2 ans auparavant).

Les caractéristiques des plans d'attribution gratuite d'actions qui restaient en vigueur à l'ouverture de l'exercice sont les suivantes :

Date d'allocation aux bénéficiaires	Nature des actions	Nombre de personnes concernées	Nombre d'actions attribué initialement	Date d'acquisition	Nombre d'actions en vigueur au 01/01/2022	Accordées au cours de l'exercice	Annulées au cours de l'exercice	Reclassées au cours de l'exercice	Livrées au cours de l'exercice	Nombre d'actions en vigueur au 30/06/2022
27/02/2019	Actions ordinaires	54	44 062	27/02/2022	15 082	-	(366)	-	(14 716)	-
28/05/2019	Actions ordinaires	1 110	440 127	28/05/2022	393 975	-	(14 372)	-	(379 603)	-
<b>Sous-Total 2019 Plan</b>		<b>1 164</b>	<b>484 189</b>	-	<b>409 057</b>	-	<b>(14 738)</b>	-	<b>(394 319)</b>	-
28/05/2020	Actions ordinaires	1 086	715 075	28/05/2023	670 562	-	(25 321)	-	-	645 241
<b>Sous-Total 2020 Plan</b>		<b>1 086</b>	<b>715 075</b>	-	<b>670 562</b>	-	<b>(25 321)</b>	-	-	<b>645 241</b>
31/03/2021	Actions ordinaires	308	162 062	31/03/2024	155 435	-	(4 265)	-	-	151 170
27/05/2021	Actions ordinaires	980	431 806	27/05/2024	426 172	-	(14 738)	-	-	411 434
<b>Sous-Total 2021 Plan</b>		<b>1 288</b>	<b>593 868</b>	-	<b>581 607</b>	-	<b>(19 003)</b>	-	-	<b>562 604</b>
17/05/2022	Actions ordinaires	1 149	444 362	17/05/2025		444 362	-	-	-	444 362
<b>Sous-Total 2022 Plan</b>		<b>1 149</b>	<b>444 362</b>	-	-	<b>444 362</b>	-	-	-	<b>444 362</b>
<b>Total des plans d'attribution gratuite d'actions</b>					<b>1 661 226</b>	<b>444 362</b>	<b>(59 062)</b>	-	<b>(394 319)</b>	<b>1 652 207</b>



### 5.6.3. Analyse de la charge relative aux rémunérations en actions

La charge comptabilisée au compte de résultat au titre des plans d'options et d'attribution gratuite d'actions s'établit comme suit :

(en milliers d'euros)	30/06/2022	30/06/2021	31/12/2021
Plan d'attribution gratuite d'actions du 4 mai 2018	-	1 152	1 152
Plan d'attribution gratuite d'actions du 15 novembre 2018	-	185	353
Plan d'attribution gratuite d'actions du 27 février 2019	15	(0)	(251)
Plan d'attribution gratuite d'actions du 28 mai 2019	1 040	1 416	2 861
Plan d'attribution gratuite d'actions du 28 mai 2020	1 909	1 943	3 919
Plan d'attribution gratuite d'actions du 31 mars 2021	661	322	984
Plan d'attribution gratuite d'actions du 27 mai 2021	1 783	333	2 136
Plan d'attribution gratuite d'actions du 17 mai 2022	610		
<b>Total (hors contributions)</b>	<b>6 018</b>	<b>5 351</b>	<b>11 153</b>
Contribution patronale France et Royaume-Uni	856	534	919
<b>Total (avec contributions)</b>	<b>6 874</b>	<b>5 885</b>	<b>12 071</b>

## 5.7. Endettement financier net

### Analyse des emprunts et autres passifs financiers par échéance

L'endettement financier net, après déduction de la trésorerie et équivalents de trésorerie, ressort à :

en milliers d'euros	30/06/2022				31/12/2021			
	Total	Échéance			Total	Échéance		
		inf. à un an	entre 1 et 5 ans	sup. à 5 ans		inf. à un an	entre 1 et 5 ans	sup. à 5 ans
Emprunt obligataire	327 136	28 339	298 797	-	324 466	26 350	298 116	-
Emprunts auprès des établissements de crédit	155 772	(162)	93 384	62 550	150 387	(4)	89 860	60 531
Instruments financiers dérivés - passif	-	-	-	-	-	-	-	-
Dettes relatives aux contrats financements	78	26	52	-	80	28	52	-
Autres dettes financières	1	1	-	-	3	2	1	-
Intérêts courus sur dettes financières	7 605	7 605	-	-	2 999	2 999	-	-
Concours bancaires courants	1 243	1 242	-	-	975	975	-	-
<b>Emprunts et autres passifs financiers (a)</b>	<b>491 835</b>	<b>37 050</b>	<b>392 233</b>	<b>62 550</b>	<b>478 910</b>	<b>30 349</b>	<b>388 029</b>	<b>60 531</b>
<b>Instruments financiers dérivés - actif (b)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Placements à court terme dans des instruments monétaires	13 078	13 078	-	-	28 360	28 360	-	-
Disponibilités	325 211	325 211	-	-	270 094	270 094	-	-
<b>Trésorerie et équivalent de trésorerie (c)</b>	<b>338 289</b>	<b>338 289</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>298 454</b>	<b>298 454</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Endettement net (a - b - c)</b>	<b>153 546</b>	<b>(301 239)</b>	<b>392 233</b>	<b>62 550</b>	<b>180 456</b>	<b>(268 105)</b>	<b>388 029</b>	<b>60 531</b>

## 5.8. Provisions courantes et non courantes

en milliers d'euros	Montant au 01/01/2022	Dotations	Reprises de provisions utilisées	Reprises de provisions non utilisées	Variation de périmètre et autres mouvements	Variation de change	Montant au 30/06/2022
Provisions pour litiges	1 523	5	(292)	-	(98)	84	1 222
Provisions pour autres charges et risques	15 469	2 554	(2 087)	(805)	936	1 190	17 257
<b>Total</b>	<b>16 992</b>	<b>2 559</b>	<b>(2 379)</b>	<b>(805)</b>	<b>838</b>	<b>1 274</b>	<b>18 479</b>
<b>Dont provisions courantes</b>	<b>9 967</b>						<b>10 049</b>
<b>Dont provisions non courantes</b>	<b>7 025</b>						<b>8 430</b>

Les provisions pour litiges comprennent principalement des engagements liés à des litiges avec des salariés.

Les provisions pour autres charges et risques comprennent des risques sociaux et des provisions pour pertes à terminaison.

## 5.9. Engagements de retraite et assimilés

en milliers d'euros	Montant au 01/01/2022	Dotations	Reprises de provisions utilisées	Reprises de provisions non utilisées	Variation de périmètre et autres mouvements	Variation de change	Montant au 30/06/2022
Provisions pour retraite	36 255	2 113	(530)	-	(4 083)	640	34 394
<b>Total</b>	<b>36 255</b>	<b>2 113</b>	<b>(530)</b>	<b>-</b>	<b>(4 083)</b>	<b>640</b>	<b>34 394</b>

## 5.10. Autres passifs courants et non courants

en milliers d'euros	30/06/2022			31/12/2021		
	< 1 an	> 1 an	Total	< 1 an	> 1 an	Total
Prix et compléments de prix <sup>(1)</sup>	5 717	28 562	34 279	4 972	29 911	34 883
Rachat de participations ne conférant pas le contrôle <sup>(1)</sup>	1 715	13 841	15 556	2 451	13 476	15 927
Autres dettes fiscales et sociales	143 357	-	143 357	179 219	-	179 219
Passifs sur contrats <sup>(2)</sup>	45 817	-	45 817	64 329	-	64 329
Autres dettes et autres passifs	55 398	2 915	58 313	4 962	2 163	7 125
<b>Total</b>	<b>252 005</b>	<b>45 318</b>	<b>297 323</b>	<b>255 932</b>	<b>45 549</b>	<b>301 482</b>
<b>Total hors passifs sur contrats</b>	<b>206 188</b>	<b>45 318</b>	<b>251 506</b>	<b>191 603</b>	<b>45 549</b>	<b>237 153</b>

<sup>(1)</sup> Voir commentaires en note 6.3.1 Engagements liés aux acquisitions.

<sup>(2)</sup> Il s'agit principalement des études clients dont la facturation excède le chiffre d'affaires reconnu selon la méthode de l'avancement.

## 5.11. Passifs et actifs sur contrats

Les actifs sur contrats concernent les droits du Groupe à recevoir des paiements au titre d'études non facturées à la date d'arrêté des comptes. Les passifs sur contrats concernent les paiements d'avance reçus des clients pour les études dont le chiffre d'affaires est comptabilisé au fur et à mesure et d'autre part les produits constatés d'avance relatifs au chiffre d'affaires générés par les contrats.

## 5.12. Droits d'utilisation de l'actif et dettes sur contrats de locations

Le détail par maturité des dettes sur contrats de location est le suivant :

en milliers d'euros	30/06/2022			
	Total	Échéance		
		inf. à un an	entre 1 et 5 ans	sup. à 5 ans
Dettes sur contrats de location (courante)	35 607	35 607	-	-
Dettes d'intérêts sur contrats de location	491	491	-	-
<b>Total dettes sur contrats de location (courante)</b>	<b>36 098</b>	<b>36 098</b>	-	-
Dettes sur contrats de location (non courante)	112 472	-	86 673	25 798
<b>Dettes sur contrats de location (non courante)</b>	<b>112 472</b>	-	<b>86 673</b>	<b>25 798</b>

Le détail par nature du droit d'utilisation de l'actif est le suivant :

en milliers d'euros	01/01/2022	Augmentations	Diminutions	Variation de change	Variation de périmètre et autres mouvements	30/06/2022
Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de bureaux)	151 256	23 059	(18 819)	11 305	-	166 801
Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de voitures)	3 299	1 912	(1 071)	14	-	4 155
<b>Valeur brute</b>	<b>154 555</b>	<b>24 971</b>	<b>(19 890)</b>	<b>11 319</b>	-	<b>170 956</b>
Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de bureaux)	(30 531)	(17 595)	18 665	(5 834)	-	(35 296)
Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de voitures)	(1 089)	(894)	1 064	(38)	-	(957)
<b>Amortissement et Dépréciation</b>	<b>(31 620)</b>	<b>(18 489)</b>	<b>19 729</b>	<b>(5 872)</b>	-	<b>(36 253)</b>
<b>Valeur nette</b>	<b>122 935</b>	<b>6 482</b>	<b>161</b>	<b>5 447</b>	-	<b>134 702</b>

## 5.13. Charges générales d'exploitation

en milliers d'euros	30/06/2022	30/06/2021	31/12/2021
Charges générales d'exploitation hors amortissements et dépréciations	(69 757)	(53 344)	(121 762)
Dont charges de loyer éliminées selon IFRS16	21 012	22 224	42 400
Amortissements et dépréciations	(31 206)	(29 690)	(61 281)
Dont amortissements et dép. sur dettes de locations IFRS16	(18 385)	(18 758)	(37 653)
<b>Total des charges générales d'exploitation</b>	<b>(100 963)</b>	<b>(83 034)</b>	<b>(183 043)</b>

## 6. Notes sur l'état des flux de trésorerie et informations complémentaires

### 6.1. Variation du besoin en fonds de roulement

en milliers d'euros	30/06/2022	30/06/2021	31/12/2021
Diminution (augmentation) des créances clients	97 545	67 502	(30 572)
Augmentation (diminution) des dettes fournisseurs	(51 294)	(29 196)	18 866
Variation des autres créances et autres dettes	(68 671)	(6 247)	45 444
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>	<b>(22 419)</b>	<b>32 058</b>	<b>33 538</b>

### 6.2. Flux de trésorerie liés aux acquisitions d'immobilisations

en milliers d'euros	30/06/2022	30/06/2021	31/12/2021
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	(20 601)	(17 822)	(34 971)
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(6 752)	(1 558)	(8 710)
<b>Total acquisitions de la période</b>	<b>(27 353)</b>	<b>(19 380)</b>	<b>(43 681)</b>
Décalage de décaissement	(67)	269	169
<b>Investissements incorporels et corporels décaissés</b>	<b>(27 420)</b>	<b>(19 112)</b>	<b>(43 512)</b>

### 6.3. Engagements

#### 6.3.1. Engagements liés aux acquisitions

Les engagements de rachat de minoritaires, les prix différés et compléments de prix actualisés qui sont enregistrés en autres passifs non courants et autres passifs courants au 30 juin 2022, se détaillent de la manière suivante :

en milliers d'euros	≤ 1an	de 1 à 5 ans	> 5 ans	Total
<b>Prix différés et compléments de prix</b>				
Europe centrale	16	3 948	-	3 964
Europe	5 648	7 385	-	13 033
Amérique Latine	54	-	-	54
Amérique du nord	-	97	-	97
Asie Pacifique	-	2 412	14 719	17 131
<b>Sous-total</b>	<b>5 717</b>	<b>13 843</b>	<b>14 719</b>	<b>34 279</b>
<b>Engagements de rachat de minoritaires</b>				
Europe	1 160	13 426	-	14 586
Amérique du Nord	-	-	-	-
Amérique Latine	-	28	-	28
Moyen – Orient	555	386	-	941
<b>Sous-total</b>	<b>1 715</b>	<b>13 841</b>	<b>-</b>	<b>15 556</b>
<b>Total</b>	<b>7 432</b>	<b>27 684</b>	<b>14 719</b>	<b>49 835</b>

### *6.3.2. Autres engagements et litiges*

Le Groupe n'est pas engagé dans des litiges significatifs au 30 juin 2022.

### **6.4. Transactions avec les parties liées**

Les transactions avec les parties liées n'ont pas de caractère significatif au 30 juin 2022.

### **6.5. Facteurs de risques**

Aucune évolution majeure n'est à relever au niveau des facteurs de risques décrits dans le document d'enregistrement universel 2021 au chapitre 3. *Facteurs de risques*.

### **6.6. Evénements postérieurs à la clôture**

Aucun événement significatif n'est intervenu postérieurement à la clôture.

## Périmètre de consolidation au 30 juin 2022

### 6.7. Périmètre consolidé

Les entreprises incluses dans le périmètre de consolidation sont les suivantes :

#### Sociétés consolidées en intégration globale

Entreprises consolidées	Forme	% des droits de vote	% d'intérêt 2022	Pays	Adresse
Ipsos	SA	Consolidante	100.00	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
<b>Europe</b>					
Ipsos Group Gie	GIE	100.00	100.00	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
Ipsos France	SAS	100.00	100.00	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
Ipsos Observer	SA	100.00	100.00	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
Popcorn Media	SA	100.00	100.00	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
GIE IPSOS	GIE	100.00	100.00	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
Ipsos Ocean Indien	SARL	100.00	100.00	France	158, rue Juliette Dodu 97400 Saint Denis - La Réunion
Ipsos Antilles	SAS	100.00	100.00	France	Les Hauts de Californie, Morne Pavillon, 97232 Le Lamentin
Synthesio SAS	SAS	100.00	100.00	France	8-10 Rue Villedo - 75001 Paris
Espaces TV	SA	100.00	100.00	France	30, rue d'Orléans, 92200 Neuilly sur Seine
Askia SAS	SA	51.00	51.00	France	25 rue d'Hauteville, 75010 Paris, France
Ipsos MORI UK Ltd	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Price Search	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Ipsos Interactive Services Ltd	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Ipsos (market research) Ltd	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
MORI Ltd	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Ipsos EMEA Holding Limited	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Ipsos Pan Africa Holdings Limited	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Synovate Healthcare Limited	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Ipsos Research Ltd	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Ipsos Retail Performance Ltd	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	Beech House, Woodlands Business Park, Milton Keynes - MK14 6ES
Ipsos Mystery Shopping UK Ltd	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Ipsos Mystery Shopping S UK Lt	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Synthesio LTD	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	28 Brunswick Place N1 6DZ - London
Data Liberation	Ltd	100.00	90.00	Royaume-Uni	4 St. Mark's Place Wimbledon SW19 7ND London
Askia UK Limited	Ltd	100.00	51.00	Royaume-Uni	New Derwent House, 69-73 Theobalds Road, London WC1X 8TA England
Intrasonics Limited	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	Bateman House, 82 To 88 Hills Road, Cambridge, England, CB2 1LQ
Information Tools (Europe) Limited	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	5 Braemore Court, Cockfosters Road, Barnet, Herts, England, EN4
Ipsos Limited	Ltd	100.00	100.00	Irlande	Block 3, Blackrock Business Park, Blackrock, Co Dublin
Employee Pulsecheck Limited	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	First floor, 22 Lendal, York, YO1 8AA, England
Karian Communication Group Limited	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	First floor, 22 Lendal, York, YO1 8AA, England

Karian & Box Limited	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	First floor, 22 Lendal, York, YO1 8AA, England
Ipsos GmbH	GmbH	100.00	100.00	Allemagne	Sachsenstrasse 6, 20097 Hamburg
Trend.test GmbH	GmbH	100.00	100.00	Allemagne	Kolonnenstrasse 26, 2,Hof,1,OG 10829 Berlin
Askia GmbH	GmbH	100.00	51.00	Allemagne	Besselstraße 25, 68219 Mannheim
Ipsos Srl	SRL	100.00	100.00	Italie	Via Tolmezzo 15, 20132 Milano
Ipsos Iberia, SA	SA	100.00	100.00	Espagne	Avenida de llano Castellano, 13, 3a Planta, 28034 Madrid
IPSOS UNDERSTANDING UNLTD.,SAU	SAU	100.00	100.00	Espagne	Avenida de llano Castellano, 13, 3a Planta, 28034 Madrid
Ipsos Holding Belgium	SA	100.00	100.00	Belgique	Grote Steenweg 110-2600, Berchem
Ipsos NV (Belgium)	SA	100.00	100.00	Belgique	Grote Steenweg 110-2600, Berchem
Social Karma	SA	100.00	100.00	Belgique	Rue du Belvédère 29 Bruxelles
IPSOS HUNGARY ZRT	Zrt.	100.00	100.00	Hongrie	Pap Károly u. 4-6, Budapest, H-1139
Synovate - Investigação de Mercado, Lda	Lda	100.00	100.00	Portugal	Rua Ramalho Ortigão No. 8-2° Dto., 1070-230 Lisboa
Ipsos Sp. z o. o.	sp z.o.o.	100.00	100.00	Pologne	ul. Domaniewska 34A, 02-672, Warsaw
Ipsos AB	AB	100.00	100.00	Suède	S:t Göransgatan 63, Box 12236, 102 26 Stockholm
Ipsos NORM AB	AB	100.00	100.00	Suède	Hälsingegatan 49, 5tr 113 31 Stockholm
Ipsos AS	AS	100.00	100.00	Norvège	Karenslyst Allé 20, 0278 Oslo , Postal: Postboks 64 Skøyen, 0212 Oslo
Ipsos A/S	AS	100.00	100.00	Danemark	Store Kongensgade 1, 1. 1264 Copenhagen K
Ipsos interactive Services SRL	SRL	100.00	100.00	Roumanie	319G Splaiul Independentei, Atrium House, Ground floor, 060044 Bucharest, 6th district
Ipsos Research S.R.L.	SRL	100.00	100.00	Roumanie	Str. Sirluii Nr.20, Zona A. Copr A, ET.1.014354, Bucharest, 1st district
Ipsos Digital S.R.L.	SRL	100.00	100.00	Roumanie	Bucuresti Sectorul 6, Splaiul INDEPENDENTEIL, Nr. 319G, CLADIRAE C1 (ATRIUM HOUSE), PARTER, ZONA A, CORP A
Ipsos Askia SRL	SRL	100.00	51.00	Roumanie	Bucuresti Sectorul 6, Splaiul INDEPENDENTEIL, Nr. 319G, CLADIREA C2 (CLADIREA RIVERVIEW HOUSE), Sala Milano , Etaj 4
Ipsos Eood	EOOD	100.00	100.00	Bulgarie	47, Cherni Vrah Blvd., 5th floor - 1407 Sofia
Ipsos Comcon LLC	LLC	100.00	100.00	Russie	3, Bld.2, Verhn. Krasnoselskaya St., 107140, Moscow, Russia
IPSOS s.r.o.	s.r.o	79.20	79.20	République tchèque	Slovansky dum, entrance E, Na Prikope 22, Praha 1, 110 00
IPSOS s. r. o.	s.r.o	100.00	79.20	Slovaquie	Heydukova 12, 811 08 Bratislava
MGE DATA, spol.s r.o.	s.r.o	60.00	47.52	Slovaquie	Heydukova 12, 811 08 Bratislava
Ipsos GmbH	SRL	100.00	79.20	Autriche	Rotenturmstraße 16-18 / 7th floor, Vienna, 1010
Ipsos LLC	LLC	100.00	100.00	Ukraine	6A Volodimirskaya street, office 1, 01025 Kiev, Ukraine
Ipsos SA	S.A.	100.00	100.00	Suisse	11 Chemin du Château-Bloch, 1219 Le Lignon, Geneva
Ipsos	A.S.	100.00	100.00	Turquie	Centrum Is Merkezi Aydindevler No 3-34854 Kucukyali, Istanbul
Oakleigh Investments	Pty Ltd	100.00	100.00	Afrique du Sud	Building 3 & 4, Prism 2055 Fourways Johannesburg
Markinor (Proprietary) Limited	Pty Ltd	100.00	100.00	Afrique du Sud	Building 3 & 4, Prism 2055 Fourways Johannesburg
Synovate (Holdings) South Africa Pty Ltd	Pty Ltd	100.00	100.00	Afrique du Sud	Building 3 & 4, Prism 2055 Fourways Johannesburg
Ipsos (PTY) LTD	Pty Ltd	100.00	100.00	Afrique du Sud	Building 3 & 4, Prism 2055 Fourways Johannesburg
Conexus (Pty) Ltd	Pty Ltd	100.00	100.00	Afrique du Sud	Building 3 & 4, Prism 2055 Fourways Johannesburg
Ipsos Strategic Puls SAS	SAS	100.00	100.00	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
IPSOS STRATEGIC MARKETING DOO.	d.o.o	100.00	100.00	Serbie	Gavrila Principa 8, 11000 Belgrade
Ipsos d.o.o	d.o.o	100.00	100.00	Croatie	Šime Ljubića 37, 21000 Split
Fistnet d.o.o.	d.o.o	100.00	100.00	Croatie	Aleja Lipa 1b, 10090 Zagreb

IPSOS Strategic Puls doeel	d.o.o.e.l.	100.00	100.00	Macédoine	Kairska 31, Skopje
IPSOS STRATEGIC PULS D.O.O.	d.o.o.	100.00	100.00	Monténégro	Bulevar Svetog Petra Cetinjskog 149, Podgorica
Ipsos d.o.o.	d.o.o.	100.00	100.00	Slovénie	Leskoškova 9E, 1000 Ljubljana
Ipsos d.o.o.	d.o.o.	100.00	100.00	Bosnie	Hamdije Kreševljakovića 7c, Sarajevo, BIH
STRATEGIC PULS RESEARCH	Sh.P.K.	100.00	100.00	Albanie	Rr. Frosina Plaku. Godina 8 kate, apt.7, kati 2, 1020 Tirana
Ipsos DOOEL - Dega Ne Kosove	Branch	100.00	100.00	Kosovo	Emin Duraku No.: 16 10000 Prishtina
Ipsos Nigeria Limited	Ltd	100.00	100.00	Nigeria	No.70 Adeniyi Jones Avenue, Ikeja, Lagos
Ipsos Limited	Ltd	100.00	100.00	Kenya	Acorn House, 97 James Gichuru Road, Lavington P.O. Box 68230 – 00200 City Square, Niarobu
Ipsos Limited	Ltd	100.00	100.00	Ghana	Farrar Avenue 4, Asylum Down, PMB7, Kanda, Accra
Ipsos SARL	S.A.R.L	100.00	100.00	Côte d'Ivoire	2 Plateaux Boulevard Lattrille Carrefour Macaci Rue J54 Villa duplex No 69 BP 2280 Abidjan 11
Ipsos Moçambique, LDA	Ltd	100.00	100.00	Mozambique	AV Francisco Orlando Magumbwe No 528, Maputo
IPSOS LTD	Ltd	100.00	100.00	Uganda	Padre Pio House, Plot 32 Lumumba Road, PO Box 21571, Kampala
IPSOS TANZANIA LIMITED	Ltd	100.00	100.00	Tanzanie	Plot 172 Regent Estate, PO Box 106253 Mikochei, Dar Es Salaam
Ipsos Limited	Ltd	100.00	100.00	Zambie	Plot 9632 Central Street, Chudleigh, PO Box 36605, Lusaka
Ipsos Senegal	SASU	100.00	100.00	Sénégal	Agora VDN Villa N°7, Fann Mermoz Dakar Fann BP 25582
IPSOS SASU	SASU	100.00	100.00	Cameroun	Centre d'affaires Flatters - 96 rue Flatters Bonanjo Douala
Synovate Holdings BV	BV	100.00	100.00	Pays-Bas	Amstelveenseweg 760, 1081JK, Amsterdam
Ipsos B.V.	BV	100.00	100.00	Pays-Bas	Amstelveenseweg 760, 1081JK, Amsterdam
Ipsos A.E.	A.E.	100.00	100.00	Grèce	8 Kolokotroni Street 10561 Athens
Synovate (Cyprus) Ltd	Ltd	100.00	100.00	Chypre	2, Limassol Avenue Aluminium Tower, 3rd Floor 2002 Nicosia
Ipsos Market Research LTD	Ltd	100.00	100.00	Chypre	2, Limassol Avenue Aluminium Tower, 3rd Floor 2002 Nicosia
Synovate EMEA Ltd	Ltd	100.00	100.00	Chypre	2, Limassol Avenue Aluminium Tower, 3rd Floor 2002 Nicosia
Portdeal Ltd	Ltd	100.00	100.00	Chypre	2, Limassol Avenue Aluminium Tower, 3rd Floor 2002 Nicosia
Regional Financing Company S.A.	SA	100.00	100.00	Luxembourg	20, rue des Peupliers L-2328 Luxembourg
Interactive Solutions S.A.	SA	100.00	100.00	Luxembourg	14 rue Edward Steichen, L-2540 Luxembourg
Intrasonic S.à r.l.	SARL	100.00	100.00	Luxembourg	14 rue Edward Steichen, L-2540 Luxembourg
<b>Amérique du Nord</b>					
Ipsos America, Inc.	Inc.	100.00	100.00	États-Unis	301 Merritt 7, Norwalk, CT 06851
Ipsos-Insight, LLC	L.L.C.	100.00	100.00	États -Unis	301 Merritt 7, Norwalk, CT 06851
Ipsos-Insight Corporation	Corp.	100.00	100.00	États -Unis	301 Merritt 7, Norwalk, CT 06851
Ipsos Interactive Services, U.S. ,LLC	Inc.	100.00	100.00	États -Unis	301 Merritt 7, Norwalk, CT 06851
Ipsos Public Affairs, LLC.	Inc.	100.00	100.00	États -Unis	301 Merritt 7, Norwalk, CT 06851
Ipsos MMA, Inc.	Inc.	100.00	100.00	États -Unis	301 Merritt 7, Norwalk, CT 06851
Askia US	L.L.C.	100.00	51.00	États -Unis	1460 Broadway, Suite 16018. New York, NY 10036 - USA
Information Tools Inc.	Inc.	100.00	100.00	États -Unis	8350 164th Avenue NE, Redmond, WA, 98052-3813, United States of America
Ipsos NPd Inc.	Inc	100.00	100.00	Canada	1075 W Georgia St, 17th Floor Vancouver BC V6E 3C9
Ipsos Corp.	Inc	100.00	100.00	Canada	1075 W Georgia St, 17th Floor Vancouver BC V6E 3C9
Ipsos Operations Canada LP	Inc	100.00	100.00	Canada	1075 W Georgia St, 17th Floor Vancouver BC V6E 3C9
Ipsos Interactive Services Limited	LP	100.00	100.00	Canada	1075 W Georgia St, 17th Floor Vancouver BC V6E 3C9



Partnership					
Ipsos Limited Partnership	LP	100.00	100.00	Canada	1075 W Georgia St, 17th Floor Vancouver BC V6E 3C9
CRG Mystery Shopping Ltd	Ltd	100.00	100.00	Canada	1075 W Georgia St, 17th Floor Vancouver BC V6E 3C9
<b>Amérique latine</b>					
Ipsos Argentina	SA	100.00	100.00	Argentine	Olazábal 1371 – C1428DGE , Buenos Aires, Argentina
Ipsos Observer	SA	100.00	100.00	Argentine	Olazábal 1371 – C1428DGE , Buenos Aires, Argentina
Information Tools Limited	Ltda	100.00	100.00	Argentine	384 Malabia, 1st floor, apartment 7, Buenos Aires, Argentina
Ipsos Brasil Pesquisas de Mer.	Ltda	100.00	100.00	Brésil	Av. 9 de Julho, 4865, 7. Andar – Jardim Paulista - CEP 01407-200 Sao Paulo, Estado de São Paulo.
Ipsos Brazil 2011 Pesquisas de Mercado	Ltda	100.00	100.00	Brésil	Calçada Antares 264 - Alphaville - Centro de Apoio 2 - CEP 06541-065 - Santana do Paraiba, Sao Paulo.
Ipsos CA	C.A.	100.00	100.00	Venezuela	Av. Francisco de Miranda entre primera avenida y avenida Andrés Bello, Edf. Mene Grande I Piso 1 oficina 1-3 Urb. Los Palos Grandes – Caracas (Chacao) Zona Postal 1060
Ipsos SA de CV	SA de CV	100.00	100.00	Mexique	AV. Antonio Dovali Jaime N°.70 Torre a Piso 7. COL. Zedec Ed Plaza Santa Fe. CDMX, Álvaro Obregon C.P. 01210 MEXICO CITY
Field Research de Mexico SA de CV	SA de CV	100.00	100.00	Mexique	Av Ingenieros Militares #85 interior 101 col. Nueva Argentina Delg. Miguel Hidalgo, CP 11230 (DF)
Ipsos CCA Inc	Inc.	100.00	100.00	Panama	816 Edificio Century Tower Avenida Ricardo J Alfaro Panama City Panama
Ipsos SRL	S.R.L.	90.00	90.00	République Dominicaine	Calle Frank Felix Miranda 47, Ensanche Naco, Santo Domingo, D.N., República Dominicana
Ipsos, S.A	S.A.	100.00	100.00	Guatemala	13 Calle 2-60, Zona 10 - Edificio Topacio Azul Nivel 8, Of. 803 01010 Guatemala
Ipsos, Inc. (Puerto Rico)	Inc.	100.00	100.00	Puerto Rico	463 Fernando Calder St. 00918 San Juan, Puerto Rico
Ipsos TMG Panama SA	S.A.	100.00	100.00	Panama	816 Edificio Century Tower Avenida Ricardo J Alfaro Panama City Panama
Ipsos TMG SA	Panama Stock Corporation	100.00	100.00	Panama	816 Edificio Century Tower Avenida Ricardo J Alfaro Panama City Panama
Ipsos Opinión y Mercado S.A.	S.A.	100.00	100.00	Pérou	Av. Reducto 1363, Miraflores, Lima 18
Premium Data SAC	S.A.C.	100.00	100.00	Pérou	Av. Republica de Panama 6352, Miraflores, Lima 18
Ipsos Opinion y Mercado SA	S.A.	100.00	96.80	Bolivie	is Calle Waldo Ballivian # 540 Sopocachi La Paz - Bolivia
Ipsos Ecuador SA	S.A.	100.00	100.00	Équateur	Javier Aráuz N 36-15 y German Alemán
Servicios Ecuatorianos Atika Sa	S.A.	100.00	100.00	Équateur	Servicios Ecuatorianos Atika SA, Arauz N36-15 y Alemán, Quito
Ipsos Herrarte, S.A. DE C.V.	Trading	99.00	50.49	Salvador	79 Avenida Norte y 7 Calle PTE, No. 4109 Cote Escalon, San Salvador.
Ipsos Herrarte SA de CV (Nicaragua)	Trading	99.00	50.49	Nicaragua	Plaza Julio Martinez 1c. abajo, 3c. al sur, 1c. abajo. Managua, Nicaragua RUC.: J0310000176078
Herrarte, S.A. DE C.V.	Trading	99.00	50.49	Honduras	Col. Loma Linda Sur, Segunda Calle, Trece Avenida, Casa No. 32, Bloque H, Atrás de la Iglesia Cristo Viene Tegucigalpa, M.D.C. Honduras, C.A. R.T.N.: 08019008184302
Ipsos SA	S.A.	100.00	100.00	Costa Rica	Barrio Escalante, de la iglesia Santa Teresita 300 metros este, 100 norte y 25 este, San José
Synovate (Costa Rica) SA	S.A.	100.00	100.00	Costa Rica	Barrio Escalante, de la iglesia Santa Teresita 300 metros este, 100 norte y 25 este, San José
Ipsos (Chile) SpA	S.A.	100.00	100.00	Chili	Pedro de Valdivia 555, piso 10, Providencia, Santiago
Ipsos Observer Chile	SA	100.00	100.00	Chili	Avenida Pedro de Valdivia 555, 7th floor, Providencia, Santiago.
Ipsos Napoleon Franco&Cia SAS	S.A.	100.00	100.00	Colombie	Calle 74 No 11 – 81 Piso 5. Bogotá, Colombia
Livra Europe Ltd	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW, UK
Ipsos Interactive services	Ltd	100.00	100.00	Argentine	Olazábal 1371 – C1428DGE , Buenos Aires, Argentina
<b>Asie-Pacifique</b>					
Ipsos Limited	Ltd	100.00	100.00	Hong-Kong	22F Leighton Centre - 77 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong
Ipsos (China) Consulting Co., Ltd	Ltd.	100.00	100.00	Chine	Suite 1201-1204, 12F, Union Plaza, No.20, Chaowai Avenue, Beijing
Ipsos Asia Limited	Ltd.	100.00	100.00	Hong-Kong	22F Leighton Centre - 77 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong
Ipsos China Limited	Ltd.	100.00	100.00	Hong-Kong	22F Leighton Centre, 77 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong

Ipsos Asia Limited	Ltd	100.00	100.00	Hong-Kong	22F Leighton Centre, 77 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong
Ipsos Observer Limited	Ltd	100.00	100.00	Hong-Kong	22F Leighton Centre, 77 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong
Ipsos Pte Ltd	Pte. Ltd.	100.00	99.99	Singapour	3 Killiney Road, #05-01, Winsland House 1, Singapore 239519
Synthesio Pte Ltd	Ltd	100.00	100.00	Singapour	1 George Street #10-01 Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra 049145
Ipsos Limited	Ltd.	100.00	100.00	Taiwan	25F, No.105, Sec.2, Tun Hwa S. Rd., Da-an District, Taipei 106
Ipsos Co., Ltd	Co. Ltd.	100.00	100.00	Corée	12F Korea Daily Economic BD 463 Cheongpa-Ro, Chung-Ku, Seoul, Korea 04505
IPSOS (PHILIPPINES), INC.	Inc	100.00	100.00	Philippines	Unit 1401B, One Corporate Centre, Julia Vargas Avenue corner Meralco Avenue, Ortigas Center, Pasig City, Philippines.
Ipsos Inc.	Inc	100.00	100.00	Philippines	Unit 1401B, One Corporate Centre, Julia Vargas Avenue corner Meralco Avenue, Ortigas Center, Pasig City, Philippines.
Ipsos Ltd	Ltd.	100.00	100.00	Thaïlande	19th Floor, Empire Tower, 1 South Sathorn Road, Yannawa, Sathorn, Bangkok 10120
IJD Limited	Ltd	100.00	100.00	Thaïlande	Asia Centre Building, 21st, 22nd Floor, 173 South Sathorn Road, Thungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120
Synovate Ltd	Ltd.	100.00	100.00	Thaïlande	Asia Centre Building, 21st, 22nd Floor, 173 South Sathorn Road, Thungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120
PT Ipsos Market Research	PT	100.00	100.00	Indonésie	Gedung Graha Arda Lt. 3, Jl. H.R. Rasuna Said Kav. B-6, Setiabudi, Jakarta Selatan 12910
IPSOS SDN BHD	Sdn Bhd	100.00	100.00	Malaisie	C-2-3A TTDI Plaza, 3 Jalan Wan Kadir, Taman Tun Dr. Ismail, 60000 Kuala Lumpur
PT. Field Force Indonesia	PT	100.00	100.00	Indonésie	Gedung Graha Arda Lt. 3, Jl. H.R. Rasuna Said Kav. B-6, Setiabudi, Jakarta Selatan 12910
Ipsos Radar Market Consulting	Ltd	100.00	100.00	Chine	Room 3409 - International Trade Center Ren Min Nan Road , Shenzhen, China
Ipsos LLC	LLC	100.00	100.00	Vietnam	Level 9A, Nam A Bank Building, 201-203 Cach Mang Thang 8 street, District 3, Ho Chi Minh City
Ipsos Pty Ltd	Pty Ltd	100.00	100.00	Australie	Level 13, 168 Walker Street, North Sydney NSW 2060, Australia
I-View Pty Ltd	Pty Ltd	100.00	100.00	Australie	Level 14, 168 Walker Street, North Sydney NSW 2060, Australia
Ipsos Public Affairs Pty Ltd	Pty Ltd	100.00	100.00	Australie	Level 13, 168 Walker Street, North Sydney NSW 2060, Australia
IPSOS LTD.	Ltd	100.00	100.00	Nouvelle-Zélande	604 Great South Road, Ellerslie, Auckland 1051
Infotoools Limited	Ltd	100.00	100.00	Nouvelle-Zélande	51 Hurstmere Road, Takapuna, Auckland, 0622, New
Information Tools Limited	Ltd	100.00	100.00	Nouvelle-Zélande	51 Hurstmere Road, Takapuna, Auckland, 0622, New
Ipsos KK	KK	100.00	100.00	Japon	1-12-12 Higashitenma, Kita-Ku, Osaka, 530-0044 Japan
Japan Marketing Operations Co.	KK	100.00	100.00	Japon	1-12-12 Higashitenma, Kita-Ku, Osaka, 530-0044 Japan
Ipsos Japan Holding co ltd	KK	100.00	100.00	Japon	1-12-12 Higashitenma, Kita-Ku, Osaka, 530-0044 Japan
Ipsos Healthcare Japan Ltd	Private company limited by shares	100.00	100.00	Japon	Hulic Kamiyacho Building, 4-3-13, Toranomon, Minato-ku, Tokyo, 105-0001
Ipsos Research Pvt.Ltd	Pvt Ltd	100.00	100.00	Inde	1701, F Wing, Off Western Highway, Goregaon East Mumbai 400063
Ipsos Research private limited	Pvt Ltd	100.00	100.00	Inde	1701, F Wing, Off Western Highway, Goregaon East Mumbai 400063
Ipsos Data Services Private Limited	Pvt Ltd	100.00	100.00	Inde	Unit C/ 1701, Gram Firth Steel Compound,, Western Express Highway, Goregaon East, Mumbai, Mumbai City, Maharashtra, India, 400063
Ipsos LLP	Limited Liability Partnership	100.00	100.00	Kazakhstan	Tole Bi Str. 101, Dalych Business Center, Block "A", Office 5 "A", Almalinskiy Raion, Almaty, 050012 Republic of Kazakhstan
<b>Moyen Orient et Afrique du Nord</b>					
Ipsos STAT SA	SA	52.67	52.67	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
Ipsos SAL	S.A.L	93.33	49.16	Liban	Ipsos Building Freeway Street, Dekwaneh Beirut
AGB STAT Ipsos SAL	S.A.L	58.00	43.76	Liban	Ipsos Building Freeway Street, Dekwaneh Beirut
Ipsos Mena Offshore s.a.l.	S.A.L	98.66	51.96	Liban	Ipsos Building Freeway Street, Dekwaneh Beirut
Ipsos Stat Jordan (Ltd)	L.L.C.	100.00	52.67	Jordanie	Wasfi Al Tal Str, P.O. BOX 830871, Amman-11183
The European Co. for Marketing Research	L.L.C.	100.00	52.67	Koweït	Beirut Street, PO Box 22417, Safat 13085, Hawally
Ipsos Stat (Emirates) LLC	L.L.C.	42.14	42.14	Emirats Arabes Unis	Al Thuraya Tower 1, 8th Floor, Dubai Media City, PO BOX 71283, Dubai

Ipsos Stat FZ	L.L.C.	100.00	52.60	Emirats Arabes Unis	Al Thuraya Tower 1, 8th Floor, Dubai Media City, PO BOX 71283, Dubai
Ipsos Saudi Arabia LLC	Ltd.	100.00	52.60	Arabie Saoudite	Tahlia Street, Yamamah Building – Office 31, P.O Box 122200 Jeddah 21332
Ipsos WLL	W.L.L.	99.00	52.14	Bahreïn	Al Ain Building, Flat 11, Building 92, Road 36, Block 334, Manama/Al Mahooz
Ipsos Egypt For Consultancy Services	S.A.E	100.00	52.67	Egypte	35A Saray ElMaadi Tower, 4th floor, Cornish El-Nile, Maadi, Cairo
Iraq Directory for Research and Studies Co.Ltd	Co. Ltd.	100.00	52.67	Irak	Al-Ahtamia, Najib Basha, Mahala 306, Street 13, Building 91
Synovate The Egyptian Market Research Co	L.L.C.	100.00	52.67	Egypte	N35A Saray ElMaadi Tower, 4th floor, Cornish El-Nile, Maadi, Cairo, Egypt
Ipsos.	S.A.R.L	99.00	52.14	Maroc	16, Rue des Asphodèlles - Maârif- Casablanca 20380, 5 <sup>e</sup> étage
MDCS	S.A.R.L	100.00	52.14	Maroc	16, Rue des Asphodèlles - Maârif- Casablanca 20380, 5 <sup>e</sup> étage
Synovate Market Research Sarl	S.A.R.L	100.00	52.67	Maroc	16, Rue des Asphodèlles - Maârif- Casablanca 20380, 5 <sup>e</sup> étage
EURL Synovate	E.U.R.L.	100.00	100.00	Algérie	Lotissement AADL Villa n°13-Saïd HAMDINE. Bir MouradRais. Alger
Ipsos SARL	S.A.R.L	100.00	52.66	Tunisie	Immeube Luxor, 3ème Etage, Centre Urbain Nord, 1082 Tunis
Ipsos Market Research Ltd	Ltd.	100.00	100.00	Israël	Tuval 13, 525228 Ramat Gan
Ipsos Qatar WLL	Limited Liability Company	50.00	50.00	Qatar	IBA Building, 1st floor, C Ring Road, Doha Qatar
Ipsos Pakistan	Pvt. Ltd.	70.00	36.90	Pakistan	4th Floor, Tower 10, MPCHS, E-11/1 Islamabad- Pakistan

## Sociétés consolidées par Mise en équivalence

Entreprises consolidées	Forme	% des droits de vote	% d'intérêt 2022	Pays	Adresse
APEME	Lda	25,00	25,00	Portugal	Avenida Duque de Ávila, n° 26 – 3° andar 1000 – 141 Lisboa
Ipsos-Opinion S.A	A.E.	30,00	30,00	Grèce	8 Kolokotroni Street 10561 Athens
Zhejiang Oneworld BigData Investment Co Ltd	Ltd	40,00	40,00	Chine	Room 657, No.5. Building, Meishan Avenue business center, Beilun District, Ningbo, Zhejiang.

### **III. Rapport des Commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle 2022**

#### **Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle**

(Période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2022)

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale et en application de l'article L. 451-1-2 III du code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés condensés de la société Ipsos SA, relatifs à la période du 1<sup>er</sup> janvier 2022 au 30 juin 2022, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés condensés ont été établis sous la responsabilité du conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

#### **1 Conclusion sur les comptes**

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France.

Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés condensés avec la norme IAS 34, norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

## **2 Vérification spécifique**

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés condensés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés condensés.

Neuilly-Sur-Seine et Courbevoie, le 21 juillet 2022

Les commissaires aux comptes

**Grant Thornton**  
**Membre français de Grant Thornton**  
**International**

**Mazars**

Solange Aïache  
Associée

Isabelle Massa  
Associée

Julien Madile  
Associé

#### **IV. Attestation du responsable du document**

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes condensés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat d'Ipsos SA et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité figurant au chapitre 1 ci-dessus présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées et qu'il décrit les principaux risques et les principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice.

Paris, le 20 juillet 2022

**Le Président du Conseil d'administration**  
**Didier Truchot**