

Lancement de Power24

Accélérer la transformation post-intégration de Worldline pour renforcer sa compétitivité en réduisant ses coûts, afin de soutenir sa croissance future et la génération de cash

Paris La Défense, le 7 février 2024 – Worldline engage Power24, son ambition de transformation annoncée le 25 octobre 2023 et qui vise à accélérer la transformation du Groupe en réponse aux changements macroéconomiques et aux tendances dans le secteur des paiements. Power24 vise également à soutenir à moyen terme et de façon structurelle le profil de croissance du Groupe.

- Power24 s'appuie sur des initiatives de transformation en cours, tout en finalisant les efforts d'intégration menés par le Groupe suite à un important cycle d'acquisitions transformantes. Ce projet inclut également une remise à niveau du modèle opérationnel de Worldline afin de gagner en efficacité grâce à une meilleure organisation et à de nouveaux leviers de transformation.
- Ce projet de transformation devrait permettre de réaliser des économies de coûts cash de l'ordre de 200 millions d'euros à partir de 2025. Le coût total de la mise en œuvre du plan devrait s'élever jusqu'à environ 250 millions d'euros.
- Power24 s'appuie sur quatre piliers : la transformation des produits, la performance technologique, la simplification de l'organisation et la rationalisation des centres de développement et de services.
- Les changements envisagés dans tous ces domaines renforceront Worldline pour être davantage *client-centric*, amélioreront les méthodes de travail et la collaboration entre les employés, renforceront l'efficacité opérationnelle du groupe et le positionneront sur une trajectoire de croissance future plus forte avec une amélioration de ses marges.
- Dans le cadre du lancement de Power24, et dans la mesure où ce programme conduirait à une réduction de l'effectif global de Worldline d'environ 8 % au maximum, le Groupe confirme avoir initié des processus sociaux avec les instances représentatives du personnel concernées.

Power 24 : une transformation post-intégration conçue sur-mesure

Power24, annoncé en octobre 2023, est l'accélération de l'ambition de transformation post-intégration de Worldline. Elle a été soigneusement conçue et calibrée pour améliorer l'efficacité opérationnelle du Groupe et repose sur quatre piliers principaux :

- La transformation de nos produits et plateformes pour renforcer le positionnement de Worldline en tant qu'entreprise *product-driven*. Cela impliquerait l'adoption généralisée de méthodes de travail plus agiles ainsi que l'achèvement de la standardisation et de la simplification de nos plateformes afin d'améliorer les délais de mise sur le marché, tout en réalisant des gains de productivité.

- Des initiatives visant à la modernisation et au développement technologique (par exemple, l'automatisation des processus-clés) afin de soutenir le processus d'innovation du Groupe.
- La simplification de l'organisation pour réduire la complexité de nos activités afin que les managers du Groupe accroissent leur périmètre d'encadrement et que les équipes de Worldline soient plus autonomes et aient une maîtrise totale des solutions qu'elles fournissent.
- Des initiatives visant à la rationalisation des centres de développement et de services fondées sur l'optimisation des contrats d'achat et une meilleure exploitation des centres de compétences globaux (*Global Competence Centres*) du Groupe, lesquels sont basés en Inde, en Pologne et en Roumanie.

Une réponse pour améliorer l'efficacité opérationnelle et renforcer la compétitivité structurelle de l'entreprise

Worldline est un des leader mondiaux dans le secteur des paiements numériques, avec des positions fortes sur les principaux marchés paneuropéens, des technologies de pointe et une clientèle de marchands et de banques de premier plan.

En tant que leader, Worldline doit constamment s'adapter aux tendances du secteur et de son environnement. Le secteur des paiements évolue extrêmement rapidement, entre l'innovation technologique rapide des produits et le ralentissement actuel de l'environnement macroéconomique qui a entraîné des changements soudains dans les comportements des consommateurs en Europe.

Ce contexte a entraîné un ralentissement des volumes de dépenses et une réaffectation des investissements vers des produits et services générant des marges plus faibles pour Worldline. En réponse à cet environnement en constante évolution, Worldline avait déjà entamé une série de transformations afin de renforcer son positionnement et sa compétitivité sur le marché et ce, dans tous les secteurs d'activité :

- En identifiant et activant l'ensemble des synergies et des économies d'échelle induites par l'acquisition d'Ingenico.
- En rassemblant les activités de production technologique avec les fonctions commerciales pour améliorer la collaboration et la maîtrise totale des projets.
- En construisant des *Global Competence Centres*, dotés de fortes capacités de délocalisation.

Prochaines étapes

Worldline entend privilégier le dialogue social et a initié des processus sociaux avec les représentants du personnel concernés au sein du Groupe sur Power24 et ses potentiels impacts pouvant entraîner une réduction globale d'effectifs de l'ordre de 8% au maximum, tout en soulignant son souhait de permettre des départs volontaires lorsque possible selon les réglementations locales. Le calendrier et les modalités d'un tel plan seront discutés avec les instances dans les semaines qui viennent.

PROCHAINS EVENEMENTS

- 28 février 2024 Résultats annuels 2023

RELATIONS INVESTISSEURS

Laurent Marie

E laurent.marie@worldline.com

Guillaume Delaunay

E guillaume.delaunay@worldline.com

COMMUNICATION

Sandrine van der Ghinst

E sandrine.vanderghinst@worldline.com

Hélène Carlander

E helene.carlander@worldline.com

A PROPOS DE WORLDLINE

Worldline [Euronext : WLN] accélère la croissance des entreprises de toutes tailles - rapidement, simplement et en toute sécurité. S'appuyant sur des technologies de paiement de pointe, une expertise locale et des solutions personnalisées à destination de centaines de marchés et d'industries, Worldline favorise la croissance de plus d'un million d'entreprises dans le monde. Worldline a généré un chiffre d'affaires de 4,4 milliards d'euros en 2022. worldline.com

La raison d'être de Worldline est de concevoir et exploiter des services de paiement et de transactions numériques pour contribuer à une croissance économique durable et renforcer la confiance et la sécurité dans nos sociétés. Worldline les rend respectueux de l'environnement, accessibles au plus grand nombre, tout en accompagnant les transformations sociétales.

AVERTISSEMENTS

Le présent document contient des informations de nature prévisionnelle auxquelles sont associés des risques et des incertitudes, y compris les informations incluses ou incorporées par référence, concernant la croissance et la rentabilité du Groupe dans le futur qui peuvent impliquer que les résultats attendus diffèrent significativement de ceux indiqués dans les informations de nature prévisionnelle. Ces risques et incertitudes sont liés à des facteurs que les sociétés ne peuvent ni contrôler, ni estimer de façon précise, tels que les conditions de marché futures ou le comportement d'autres acteurs sur le marché. Les informations de nature prévisionnelle contenues dans ce document constituent des anticipations sur une situation future et doivent être considérées comme telles. Ces déclarations peuvent se référer aux plans, objectifs et stratégies de Worldline, de même qu'à des événements futurs, des revenus à venir ou encore des synergies ou des résultats qui ne constituent pas une information factuelle à caractère historique. La suite des événements ou les résultats réels peuvent différer de ceux qui sont décrits dans le Document d'Enregistrement Universel 2022 déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF) le 28 avril 2023 sous le numéro de dépôt D.23-0371 et son Amendement déposé le 28 juillet 2022.

Les croissances organiques du chiffre d'affaires et de l'EBO sont présentées à périmètre et taux de change constants. L'excédent brut opérationnel (EBO) est présenté tel que défini dans le Document d'Enregistrement Universel 2022. Tous les montants sont présentés en millions d'euros sans décimale. Cette présentation peut aboutir à des écarts d'arrondis entre les chiffres présentés dans les différents tableaux et leurs totaux ou sous-totaux. Les objectifs 2023 sont exprimés à périmètre et taux de change constants et conformément aux méthodes comptables du Groupe.

Worldline ne prend aucun engagement et n'assume aucune responsabilité s'agissant de la mise à jour de l'information contenue dans ce document au-delà de ce qui est prescrit par la réglementation en vigueur.

Le présent document ne constitue ni une offre de vente ou d'achat ni une sollicitation de vente ou d'achat de titres aux Etats-Unis ni dans aucun autre pays. Les valeurs mobilières ne pourront être vendues aux Etats-Unis en l'absence d'enregistrement ou de dispense d'enregistrement au titre du U.S. Securities Act de 1933, tel que modifié (le « U.S. Securities Act ») ou au titre de la législation en vigueur dans tout Etat des Etats-Unis. Les valeurs mobilières qui pourraient être offertes dans le cadre de toute opération n'ont pas et ne seront pas enregistrées au titre du U.S. Securities Act ou de toutes lois sur les valeurs mobilières dans tout Etat des Etats-Unis et Worldline n'envisage pas d'effectuer une quelconque offre au public de valeurs mobilières aux Etats-Unis.