

## Résultats annuels 2023

- *Chiffre d'affaires : performance très soutenue dans toutes les activités (+14,6% en organique)*
- *Résultat opérationnel d'activité <sup>(1)</sup> : 37,4 M€ (+13,3%), soit 6,5% de marge opérationnelle*
- *Cession de la participation dans Framatome et constatation d'une variation de juste valeur de +70,9 M€*
- *Dividende 2023 <sup>(2)</sup> : 12,5 € par action, y inclus un acompte de 7,0 € par action versé le 5 avril 2024*

**Paris La Défense, le 13 mars 2024 à 17h35** – Le conseil d'administration d'Assystem S.A. (ISIN : FR0000074148 - ASY), groupe international d'ingénierie, réuni ce jour, a examiné les états financiers de l'exercice clos le 31 décembre 2023.

**Dominique Louis, Président-directeur général d'Assystem, déclare :** « *La performance du Groupe cette année est à l'image de la croissance des projets d'infrastructures visant à accélérer la transition énergétique dans les pays dans lesquels nous opérons, à commencer par la France avec son ambitieux programme de relance du nucléaire. C'est évidemment une bonne nouvelle pour Assystem mais également pour la planète. L'humain sera le facteur clé de succès de tous ces grands projets d'infrastructures nécessaires à la lutte contre le dérèglement climatique. Assystem pour relever ce défi a investi et continuera à investir dans le recrutement et la formation des meilleurs experts tout en proposant à ses collaborateurs un environnement inclusif dans lequel ils ont la possibilité de s'épanouir. Cela confirme et renforce la conviction fortement ancrée dans notre ADN depuis près de 60 ans : nos collaborateurs sont notre plus grande richesse.* »

## CHIFFRES CLES

En millions d'euros (M€)	2022	2023	Var.
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>493,5</b>	<b>577,5</b>	<b>+17,0%</b>
<b>Résultat opérationnel d'activité – ROPA <sup>(1)</sup></b>	<b>33,0</b>	<b>37,4</b>	<b>+13,3%</b>
<i>en % du CA</i>	<i>6,7%</i>	<i>6,5%</i>	<i>-0,2 pt</i>
<b>Résultat net consolidé <sup>(3)</sup></b>	<b>49,9</b>	<b>102,8</b>	<b>+106,0%</b>
<b>Endettement net <sup>(4)</sup></b>	<b>50,9</b>	<b>52,2</b>	<b>+1,3 M€</b>
<b>Dividende par action (en euro) <sup>(2)</sup></b>	<b>1,0</b>	<b>12,5</b>	<b>-</b>

(1) Résultat opérationnel d'activité incluant la quote-part de résultat des entreprises associées hors Expleo Group & MPH (1,2 M€ en 2022 et 0,8 M€ en 2023).

(2) Au titre de l'exercice 2023, tel qu'il sera proposé à l'Assemblée générale des actionnaires du 24 mai 2024, soit 1 euro à titre de dividende ordinaire, 11,50 euros à titre de dividende exceptionnel, y inclus l'acompte de 7 euros.

(3) Dont quote-part revenant aux participations ne donnant pas le contrôle : 1,0 M€ en 2022 et 0,8 M€ en 2023, soit un résultat net part du Groupe de 48,9 M€ en 2022 (qui incluait 13,8 M€ de résultat des activités cédées en 2022) et 102,0 € en 2023 (qui inclut 70,9 M€ de variation de juste valeur sur la participation de 5% dans Framatome en résultat financier).

(4) Dettes financières moins trésorerie et équivalents de trésorerie, hors IFRS 16.

an

## ANALYSE DU COMPTE DE RESULTAT 2023

### • **Chiffre d'affaires**

En 2023, le **chiffre d'affaires consolidé d'Assystem** s'établit à 577,5 M€ (563,7 M€ hors Pacifique) en croissance de +17,0% par rapport au chiffre d'affaires 2022 (493,5 M€), dont +14,6% en organique, +3,7% d'effet périmètre (résultant de la consolidation de la société britannique LogiKal à compter du 1<sup>er</sup> décembre 2022, et des sociétés Oreka Ingénierie et Relsafe PRA Consulting à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2023) et -1,3% d'effet de la variation des taux de change.

En 2023, le **chiffre d'affaires des activités Nucléaire** (70% du CA consolidé) s'établit à 404,1 M€ (contre 344,9 M€ en 2022), en croissance de +17,2%, dont +17,2% de croissance organique, +0,5% d'effet périmètre et -0,5% d'effet de la variation des taux de change. Tout au long de l'exercice, les activités Nucléaire ont enregistré une croissance très soutenue au Royaume-Uni (construction et démantèlement), une dynamique soutenue en France notamment liée à la maintenance du parc installé, et une contribution en Arabie saoudite limitée à la finalisation des études de site.

Le **chiffre d'affaires des activités ET&I** est de 173,4 M€, contre 148,6 M€ en 2022. La croissance ressort à +16,7% sur un an, dont +8,4% de croissance organique, +11,2% d'effet périmètre (intégration de STUP, Schofield Lothian et LogiKal) et -2,9% d'effet de la variation des taux de change. Les activités ont principalement bénéficié de la montée en puissance depuis mi-2022 des contrats dans le cadre des grands projets d'infrastructures en Arabie saoudite (Neom, Al Ula).

En 2023, le **chiffre d'affaires par zone géographique** se décompose à 65% pour la France, 17% pour le Royaume-Uni et 18% pour la zone Moyen-Orient-Asie.

### • **Résultat opérationnel d'activité (ROPA) et EBITDA <sup>(5)</sup>**

En 2023, le **ROPA consolidé** est de 37,4 M€ (36,4 M€ hors impact de l'activité au Pacifique qui a été cédée en décembre 2023) en croissance de +13,3% par rapport à 2022 (i.e. 33,0 M€). La **marge opérationnelle d'activité** s'établit à 6,5% contre 6,7% sur l'exercice 2022, dans une année marquée par les effets de la campagne de recrutements en avance de phase engagée dès fin 2022 pour assurer la croissance du Groupe.

Le **ROPA d'Assystem Opérations** (ensemble des opérations du Groupe hors Holding) est de 43,0 M€, soit une marge de 7,4% du chiffre d'affaires, contre respectivement 38,5 M€ et 7,8% en 2022.

Les frais centraux du groupe (Holding) ont un impact sur le ROPA consolidé de (5,5) M€ en 2023, comme en 2022.

L'**EBITDA <sup>(5)</sup>** consolidé est, hors incidence de l'application de la norme IFRS 16, de 46,3 M€ en 2023, soit 8,0% du chiffre d'affaires, contre respectivement 39,6 M€ et 8,0% en 2022.

### • **Résultat opérationnel et autres éléments du résultat net consolidé**

Le **résultat opérationnel consolidé 2023** s'élève à 42,1 M€, contre 30,0 M€ en 2022. Il prend en compte un produit opérationnel non lié à l'activité à hauteur de 8,1 M€ principalement constitué de la reprise de provision relative au litige CIR de 2011 et 2012 et du résultat de cession des activités Pacifique. Les charges relatives aux paiements fondés sur des actions (AGA) s'élèvent à (3,4) M€ (incluant le forfait social) cette année contre (1,8) M€ en 2022. Fin juillet, le Groupe a mis en œuvre la première étape du plan de fidélisation de ses ressources-clés destiné à accompagner la croissance de ses activités, avec un premier plan d'attribution d'actions gratuites (288 250 actions).

La **contribution d'Expleo Group** au résultat d'Assystem, qui détient 37,22% du capital et 38,94% des instruments de quasi-fonds propres émis par la société (obligations convertibles à coupon capitalisé), est de 1,5 M€, dont (11,5) M€ de quote-part de résultat net et 13,0 M€ de coupon des obligations convertibles. Pour mémoire, la contribution d'Expleo Group en 2022 était de 9,8 M€, dont 11,9 M€ de coupon des obligations convertibles.

<sup>(5)</sup> ROPA hors incidence de l'application de la norme IFRS 16 (soit 36,7 M€ en 2023) augmenté des dotations nettes aux provisions et aux amortissements des immobilisations incorporelles et corporelles liés à l'activité hors incidence de l'application de la norme IFRS 16.

**La cession de la participation de 5% dans Framatome à EDF SA** réalisée en janvier 2024 a entraîné la revalorisation des titres détenus au bilan du Groupe pour correspondre au montant de la transaction soit 205 M€ (contre 134 M€ au 30 juin 2023) et la constatation d'une variation de juste valeur de +70,9 M€ comptabilisée en résultat financier. Le Groupe a perçu le montant de cette transaction en janvier 2024.

**Le résultat financier** s'établit ainsi à 67,8 M€ fin 2023, contre 2,9 M€ en 2022. En plus de l'élément relatif à la cession de Framatome mentionné ci-dessus, il intègre un dividende de 2,6 M€ reçu de Framatome au titre de l'exercice 2022 et la reprise d'intérêts liée à la provision CIR 2011 et 2012 mentionnée plus haut. En sens inverse, il intègre (7,2) M€ d'autres charges et produits financiers, liés notamment à l'impact de hausse des taux d'intérêt.

Fin 2023, **le Groupe a refinancé** son crédit d'investissement (60 M€) ainsi que son crédit renouvelable, qui a par la même occasion été porté à 170 M€ (contre 120 M€ initialement), **avec une maturité à fin 2028**.

Après prise en compte d'une charge d'impôt de (8,5) M€, contre (6,6) M€ en 2022, **le résultat net consolidé** s'établit à 102,8 M€ contre 49,9 M€ en 2022 (qui intégrait 13,8 M€ de résultat net des activités cédées à Expleo et MPH classées en IFRS 5).

#### • **Informations sur Expleo Group**

En 2023, **le chiffre d'affaires d'Expleo Group**, s'élève à 1 387 M€, en croissance de +8,9% par rapport à 2022 (i.e. 1 273 M€).

**L'EBITDA d'Expleo Group** (y compris incidence d'IFRS 16) s'établit à 148,5 M€ en croissance de +17,9% sur l'exercice, soit 10,7% du chiffre d'affaires consolidé (respectivement 125,9 M€ et 9,9% en 2022).

**Le résultat net consolidé d'Expleo Group** avant enregistrement du coupon capitalisé sur les instruments de quasi-fonds propres s'établit à 5,7 M€, contre 31,3 M€ en 2022.

#### **FREE CASH-FLOW <sup>(6)</sup> ET ENDETTEMENT NET**

Le **free cash-flow 2023** (hors incidence de l'application de la norme IFRS 16) est positif de 20,4 M€, soit 3,5% du chiffre d'affaires consolidé, contre respectivement 26,5 M€ et 5,4% du chiffre d'affaires consolidé en 2022.

**L'endettement net (hors IFRS 16) ressort globalement à 52,2 M€** au 31 décembre 2023 (contre 50,9 M€ au 31 décembre 2022). Le différentiel de 1,3 M€ se décompose comme suit :

- (20,4) M€ d'effet du free cash-flow;
- 1,8 M€ d'incidence nette des acquisitions et cessions ;
- 14,8 M€ de dividendes versés aux actionnaires d'Assystem au titre de l'exercice 2022 ;
- et 5,1 M€ d'autres flux.

#### **DIVIDENDE PROPOSE AU TITRE DE L'EXERCICE 2023**

Au titre de l'exercice 2023, Assystem proposera le paiement d'un dividende de 12,5 € par action à l'approbation des actionnaires réunis en Assemblée générale le 24 mai 2024, ainsi que le versement d'un acompte sur dividende de 7,0 euros par action dont le versement est fixé au 5 avril 2024, sur la base d'un détachement le 4 avril 2024.

#### **PERSPECTIVES 2024**

En tenant compte de la cession de Pacifique et des acquisitions réalisées à date de publication <sup>(7)</sup>, Assystem se fixe pour objectifs en 2024 :

- un chiffre d'affaires consolidé **d'environ 620 M€** ;
- une marge opérationnelle d'activité <sup>(8)</sup> **d'environ 7%**.

Ces perspectives s'entendent à environnement économique et de change équivalent à celui existant à date de publication.

<sup>(6)</sup> Flux nets de trésorerie liés à l'activité sous déduction des acquisitions d'immobilisations, nettes de cessions.

<sup>(7)</sup> Impact net sur le chiffre d'affaires de la cession des activités Pacifique et de l'intégration de L&T Infrastructure et Keops Automation d'environ +3 M€.

<sup>(8)</sup> Résultat opérationnel d'activité incluant la quote-part de résultat des entreprises associées (hors Expleo Group & MPH) rapportée au chiffre d'affaires consolidé.

## CALENDRIER FINANCIER 2024

<b>14 mars :</b>	<b>Résultats annuels 2023 – Présentation des résultats à 8h30</b>
25 avril :	Chiffre d'affaires du 1 <sup>er</sup> trimestre 2024
<b>24 mai :</b>	<b>Assemblée générale des actionnaires</b>
25 juillet :	Chiffre d'affaires du 1 <sup>er</sup> semestre 2024
<b>11 septembre :</b>	<b>Résultats semestriels 2024 – Réunion de présentation le jeudi 12 septembre à 8h30</b>
24 octobre :	Chiffre d'affaires du 3 <sup>ème</sup> trimestre 2024

## A PROPOS D'ASSYSTEM

Assystem est une entreprise internationale indépendante avec une mission principale : accélérer la transition énergétique partout dans le monde. Fort de plus de 55 ans d'expérience dans des secteurs hautement réglementés avec des contraintes de sûreté et de sécurité strictes, le Groupe fournit des services d'ingénierie, de management de projet ainsi que des solutions et services digitaux pour optimiser la performance de projets d'infrastructures complexes tout au long de leur cycle de vie. Les 7 500 experts d'Assystem accompagnent la transition énergétique dans les 12 pays d'implantation du Groupe. Pour permettre un approvisionnement en énergie bas carbone à un coût abordable, Assystem s'engage dans le développement de l'électricité décarbonée (nucléaire, énergies renouvelables et réseaux électriques) et de l'hydrogène bas-carbone. Le Groupe contribue également à développer les usages de l'électricité bas-carbone dans des secteurs industriels tels que le transport.

Plus d'informations sur [www.assystem.com](http://www.assystem.com) / Retrouvez Assystem sur Twitter : @Assystem

## CONTACTS

**Malène Korvin** – Directrice financière – mkorvin@assystem.com – Tél. : 01 41 25 29 00

**Anne-Charlotte Dagorn** – Directrice de la communication – acdagorn@assystem.com – Tél. : 06 83 03 70 29

**Agnès Villeret – KOMODO** – Relation investisseurs – agnes.villeret@agence-komodo.com – Tél. : 06 83 28 04 15

## ANNEXES

Les variations étant calculées sur la base des chiffres exacts, des écarts dans les sommes peuvent exister du fait des arrondis.

### 1/ DETAIL DU CHIFFRE D'AFFAIRES ET ROPA

En millions d'euros	2022	2023	Var. totale	Var. organique <sup>(1)</sup>
<b>Groupe</b>	<b>493,5</b>	<b>577,5</b>	<b>+17,0%</b>	<b>+14,6 %</b>
Nucléaire <sup>(2)</sup>	344,9	404,1	+17,2 %	+17,2%
ET&I <sup>(2)</sup>	148,6	173,4	+16,7%	+8,4%

(1) A périmètre comparable et taux de change constant.

(2) Consolidation de la société britannique LogiKal à compter du 1<sup>er</sup> décembre 2022, et des sociétés Relsafe et Oreka à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2023. Les activités dans la zone Pacifique comptabilisées dans ET&I (déconsolidées à compter du 1<sup>er</sup> décembre 2023) ont représenté un chiffre d'affaires de 12,7 M€ en 2022 et 13,8 M€ en 2023 (11 mois).

### ● RESULTAT OPERATIONNEL D'ACTIVITE (ROPA) <sup>(3)</sup>

En millions d'euros	2022	% du CA	2023	% du CA
<b>Groupe</b>	<b>33,0</b>	<b>6,7%</b>	<b>37,4</b>	<b>6,5%</b>
Assystem Opérations	38,5	7,8%	43,0	7,4%
Holding et Divers	(5,5)		(5,5)	

(3) Résultat opérationnel d'activité incluant la quote-part de résultat des entreprises associées hors Expleo Group & MPH (1,2 M€ en 2022 et 0,8 M€ en 2023).

## 2/ ETATS FINANCIERS

### • COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

<i>En millions d'euros</i>	31/12/2022	31/12/2023
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>493,5</b>	<b>577,5</b>
Charges de personnel	(343,2)	(401,2)
Autres produits et charges d'exploitation	(101,1)	(119,2)
Impôts et taxes	(1,1)	(1,0)
Amortissements et provisions opérationnels courants, nets	(16,3)	(19,5)
<b>Résultat opérationnel d'activité</b>	<b>31,8</b>	<b>36,6</b>
Quote-part du Groupe dans les résultats des entreprises associées hors Expleo Group et MPH Global Services	1,2	0,8
<b>Résultat opérationnel d'activité incluant la quote-part de résultat des entreprises associées hors Expleo Group et MPH Global Services</b>	<b>33,0</b>	<b>37,4</b>
Produits et charges opérationnels non liés à l'activité	(1,2)	8,1
Paiements fondés sur des actions	(1,8)	(3,4)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>30,0</b>	<b>42,1</b>
Quote-part des résultats d'Expleo Group (EG)	(2,1)	(11,5)
Quote-part des résultats de MPH GS	-	(0,1)
Produits des obligations convertibles EG	11,9	13,0
Produits et charges financiers nets sur trésorerie et endettement	(1,5)	(5,2)
Autres produits et charges financiers	4,4	73,0
<b>Résultat avant impôt des activités poursuivies</b>	<b>42,7</b>	<b>111,3</b>
Impôt sur les résultats	(6,6)	(8,5)
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>36,1</b>	<b>102,8</b>
Résultat net des activités cédées	13,8	-
<b>Résultat net consolidé</b>	<b>49,9</b>	<b>102,8</b>
<b>dont :</b>		
Part du Groupe	48,9	102,0
Part revenant aux participations ne donnant pas le contrôle	1,0	0,8

• **ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE CONSOLIDEE**

En millions d'euros

	31/12/2022	31/12/2023
<b>ACTIF</b>		
Goodwill	122,2	125,4
Immobilisations incorporelles	3,6	3,2
Immobilisations corporelles	11,7	11,0
Droits d'utilisation au titre de contrats de location	30,6	30,8
Immeubles de placement	1,3	1,3
Participations dans des entreprises associées hors Expleo Group	1,4	5,8
Titres Expleo Group mis en équivalence	37,1	22,8
Obligations convertibles Expleo Group	144,2	157,2
Titres et obligations convertibles Expleo Group	181,3	180,0
Autres actifs financiers <sup>(1)</sup>	141,3	218,8
Impôts différés actifs	8,3	7,8
<b>Actif non courant</b>	<b>501,7</b>	<b>584,1</b>
Clients et comptes rattachés	163,6	175,7
Autres créances	23,8	26,6
Actifs d'impôt courants	4,2	2,7
Autres actifs courants	1,3	0,8
Trésorerie et équivalents de trésorerie <sup>(2)</sup>	28,5	36,4
Actifs classés comme détenus en vue de la vente	16,3	-
<b>Actif courant</b>	<b>237,7</b>	<b>242,2</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>739,4</b>	<b>826,3</b>

	31/12/2022	31/12/2023
<b>PASSIF</b>		
Capital	15,7	15,7
Réserves consolidées	334,8	362,1
Résultat net part du Groupe	48,9	102,0
<b>Capitaux propres part du Groupe</b>	<b>399,4</b>	<b>479,8</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	2,1	2,8
<b>Capitaux propres de l'ensemble consolidé</b>	<b>401,5</b>	<b>482,6</b>
Emprunts et dettes financières <sup>(2)</sup>	76,0	85,8
Dettes locatives au titre de droits d'utilisation	24,7	23,7
Engagements de retraite et avantages du personnel	19,3	17,5
Provisions non courantes	17,0	10,1
Impôts différés passifs	0,4	0,2
<b>Passif non courant</b>	<b>137,4</b>	<b>137,3</b>
Emprunts et dettes financières <sup>(2)</sup>	3,4	2,8
Dettes locatives au titre de droits d'utilisation	7,6	9,2
Fournisseurs et comptes rattachés	35,3	37,1
Dettes sur immobilisations	0,1	0,1
Dettes fiscales et sociales	98,8	104,7
Dettes d'impôt courantes	3,3	3,0
Provisions courantes	3,3	4,1
Autres passifs courants	42,4	45,4
Passifs directement liés à des actifs classés comme détenus en vue de la vente	6,3	-
<b>Passif courant</b>	<b>200,5</b>	<b>206,4</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>739,4</b>	<b>826,3</b>

(1) Dont au 31/12/2023, titres Framatome pour 205,0 M€.

(2) Endettement net au 31/12/2023 égal à 52,2 M€, dont :

- Emprunts et dettes financières non courants et courants : 88,6 M€,

- Trésorerie et équivalents de trésorerie : 36,4 M€.

• **TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE**

<i>En millions d'euros</i>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>ACTIVITE</b>		
ROPA incluant la quote-part de résultat des entreprises associées	33,0	37,4
Amortissements et provisions opérationnels courants, nets	16,3	19,5
<b>EBITDA</b>	<b>49,3</b>	<b>56,9</b>
Variation des besoins en fonds de roulement liés à l'activité	(4,3)	(11,4)
Impôts versés	(5,9)	(8,0)
Autres flux	1,0	(1,8)
Flux nets de trésorerie opérationnels des activités cédées	(4,6)	-
<b>Flux nets de trésorerie liés à l'activité</b>	<b>35,5</b>	<b>35,7</b>
<i>Dont : - activités poursuivies</i>	<i>40,1</i>	<i>35,7</i>
<i>- activités cédées</i>	<i>(4,6)</i>	<i>-</i>
<b>OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>		
Acquisitions d'immobilisations, nettes de cessions, dont :	(3,9)	(4,7)
<i>Acquisitions d'immobilisations</i>	<i>(4,0)</i>	<i>(5,0)</i>
<i>Cessions d'immobilisations</i>	<i>0,1</i>	<i>0,3</i>
<b>Free cash-flow</b>	<b>31,6</b>	<b>31,0</b>
<i>Dont : - activités poursuivies</i>	<i>36,2</i>	<i>31,0</i>
<i>- activités cédées</i>	<i>(4,6)</i>	<i>-</i>
Acquisitions de titres de sociétés, nettes de trésorerie acquise	(19,8)	(5,7)
Autres mouvements, nets	6,1	5,1
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement des activités cédées	25,9	1,4
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>	<b>8,3</b>	<b>(3,9)</b>
<i>Dont : - activités poursuivies</i>	<i>(17,6)</i>	<i>(5,3)</i>
<i>- activités cédées</i>	<i>25,9</i>	<i>1,4</i>
<b>OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>		
Produits et charges financiers nets reçus (versés)	(2,8)	(6,2)
Emissions d'emprunts	-	9,7
Remboursements d'emprunts et variations des autres dettes financières	(12,0)	(0,9)
Remboursement de la dette locative au titre de droits d'utilisation*	(9,8)	(10,6)
Dividendes versés	(14,7)	(14,8)
Autres mouvements sur capitaux propres de la mère	(0,1)	0,4
<b>Flux net de trésorerie liés aux opérations de financement</b>	<b>(39,4)</b>	<b>(22,4)</b>
<b>VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE</b>	<b>4,4</b>	<b>9,4</b>

\* Incluant la charge financière.



### 3/ EVOLUTION DE L'ENDETTLEMENT NET

En millions d'euros – Hors IFRS 16

<b>Endettement net au 31/12/2022</b>	<b>50,9</b>
Impact du Free cash-flow	(20,4)
Incidence nette d'impôts des cessions et acquisitions 2023	1,8
Dividendes versés aux actionnaires d'Assystem	14,8
Autres flux	5,1
<b>Endettement net au 31/12/2023</b>	<b>52,2</b>

### 4/ INFORMATIONS SUR LE CAPITAL

<b>NOMBRE DE TITRES</b>	<b>Au 31/12/2022</b>	<b>Au 31/12/2023</b>
Actions ordinaires émises	15 668 216	15 668 216
Actions d'autocontrôle	833 400	788 718
Actions gratuites et de performance en circulation	268 425	542 500
Nombre moyen pondéré d'actions	14 812 512	14 851 867
Nombre moyen pondéré d'actions dilué	15 080 937	15 023 967

### ACTIONNARIAT AU 29 FEVRIER 2024

<b>En pourcentage</b>	<b>Actions</b>	<b>Droits de vote effectifs</b>
HDL Development <sup>(1)</sup>	57,93%	74,74%
Public <sup>(2)</sup>	37,03%	25,26%
Autocontrôle	5,04%	-

(1) HDL Development est une holding contrôlée à 95,65% par Dominique Louis, président-fondateur d'Assystem, au travers notamment de la société HDL, elle-même détentrice de 0,85% du capital d'Assystem.

(2) Comprend 0,85% détenus par HDL.