

Relations Presse :

Victoire Grux
Tél. : +33 6 04 52 16 55
victoire.grux@capgemini.com

Relations Investisseurs :

Vincent Biraud
Tél. : +33 1 47 54 50 87
vincent.biraud@capgemini.com

Capgemini : résultats du 1^{er} semestre 2024

- **Chiffre d'affaires de 11 138 millions d'euros au 1^{er} semestre 2024, en recul de -2,5 % sur un an en données publiées**
- **Croissance à taux de change constants* de -2,6 % sur le 1^{er} semestre et de -1,9 % au 2^{ème} trimestre**
- **Résilience de la marge opérationnelle* à 12,4 %, stable par rapport au 1^{er} semestre 2023**
- **Free cash-flow organique* de 163 millions d'euros, en progression de 216 millions d'euros sur un an**
- **Objectif 2024 de croissance du chiffre d'affaires à taux de change constants ajusté à -0,5 % à -1,5 % (contre 0 % à 3 % précédemment)**
- **Objectifs 2024 de marge opérationnelle et de free cash-flow organique confirmés**

Paris, le 26 juillet 2024 – Réuni hier à Paris sous la présidence de Paul Hermelin, le Conseil d'Administration de Capgemini SE a examiné et arrêté les comptes¹ du groupe Capgemini pour le premier semestre 2024.

Pour Aïman Ezzat, Directeur général du groupe Capgemini : « *Comme attendu, notre dynamique de croissance a commencé à s'améliorer au 2^{ème} trimestre et évolue favorablement dans quasiment tous nos métiers, secteurs et régions. L'amélioration est particulièrement sensible en Amérique du Nord. Cependant, le rythme de cette amélioration sera affecté au 2^{ème} semestre par la récente détérioration des perspectives des secteurs automobile et aéronautique, et un redressement moins marqué dans les services financiers. Dans ce contexte, nous attendons désormais une croissance légèrement positive au 4^{ème} trimestre ce qui se traduit par un objectif de croissance à taux de change constants ajusté à -0,5 % à -1,5 % pour 2024, mais confirmons nos objectifs de marge opérationnelle et de free cash-flow organique pour l'année, démontrant la résilience du Groupe.*

Notre leadership dans les services en IA est clairement reconnu par les analystes du secteur. L'IA générative continue de susciter de nombreux échanges avec nos clients et nous engageons des programmes de déploiement plus ambitieux. Nous réalisons actuellement 350 nouveaux projets dans ce domaine, et poursuivons plus de 2 000 opportunités. Nous avons également développé nos compétences en la matière avec plus de 120 000 collaborateurs formés aux outils d'IA générative, et continuons d'investir dans la création d'outils, d'actifs et de plateformes.

La demande de nos clients reste principalement centrée sur l'amélioration de leur efficacité opérationnelle et la transformation de leur base de coûts. Nos services à valeur ajoutée dans les domaines du Cloud, de la Data & IA, du développement durable et de l'Intelligent Industry enregistrent toujours une forte dynamique.

Dans un environnement qui reste peu porteur à court terme, toutes nos ressources sont mobilisées autour de la croissance. La performance de nos services en Stratégie & Transformation démontre que nous sommes bien placés pour bénéficier de la réaccélération du marché. »

* Les termes et indicateurs alternatifs de performance marqués d'un (*) sont définis et/ou réconciliés en annexe de ce communiqué.

¹ L'examen limité de l'information financière semestrielle a été finalisé et le rapport des auditeurs est en cours d'émission.



CHIFFRES CLÉS DU 1^{ER} SEMESTRE

(en millions d'euros)	1 ^{er} semestre 2023	1 ^{er} semestre 2024	Variation
Chiffre d'affaires	11 426	11 138	-2,5 %
Marge opérationnelle*	1 413	1 384	-2 %
en % du chiffre d'affaires	12,4 %	12,4 %	+0 pt de base
Résultat d'exploitation	1 151	1 147	-0 %
en % du chiffre d'affaires	10,1 %	10,3 %	+20 pts de base
Résultat net, part du Groupe	809	835	+3 %
Résultat de base par action (€)	4,70	4,88	+4 %
Résultat normalisé par action (€)*	5,80	5,88	+1 %
Free cash-flow organique*	-53	163	+216
Trésorerie nette / (Endettement net)*	(3 244)	(2 775)	

Au 1^{er} semestre 2024, Capgemini a réalisé un **chiffre d'affaires** de 11 138 millions d'euros, en baisse de -2,5 % sur un an en données publiées et de -2,6 % à taux de change constants*. Sur une base organique (retraité des changements de périmètre et de taux de change), le chiffre d'affaires s'est contracté de -3,0 %.

Comme attendu, le contexte de marché commence lentement à s'améliorer. Après avoir atteint un creux au 1^{er} trimestre, le taux de croissance du chiffre d'affaires s'est amélioré au 2^{ème} trimestre comme prévu, et ce dans tous les métiers et quasiment tous les secteurs et régions. Le chiffre d'affaires du Groupe au 2^{ème} trimestre a ainsi enregistré une contraction de -1,9 % à taux de change constants et -2,3 % en organique.

Sur le premier semestre de l'année, les clients ont continué de donner la priorité à leur efficacité opérationnelle en mettant en œuvre des programmes de transformation de leur base de coûts. La demande pour les projets discrétionnaires non stratégiques est restée faible. Dans ce contexte, les services les plus innovants de Capgemini dans le *Cloud*, la *Data & IA* et l'*Intelligent Industry* ont continué d'afficher une dynamique solide.

Les **prises de commandes** se sont élevées à 11 793 millions d'euros sur le 1^{er} semestre de l'année, en baisse de -1,7 % à taux de change constants, ce qui représente un ratio *book-to-bill* (ratio des prises de commandes sur chiffre d'affaires) de 1,06 sur la période. Les tendances en matière de prises de commandes se sont également améliorées au 2^{ème} trimestre : avec un montant de prise de commandes de 6 138 millions d'euros au 2^{ème} trimestre, stable sur un an à taux de change constants, le ratio *book-to-bill* s'établit à 1,09, soit un niveau supérieur à la moyenne historique et qui témoigne d'une dynamique commerciale toujours solide.

La **marge opérationnelle*** a atteint 1 384 millions d'euros soit 12,4 % du chiffre d'affaires, un taux stable par rapport au 1^{er} semestre 2023. L'évolution constante du mix des offres de Capgemini vers des services plus innovants et à forte valeur ajoutée a plus que compensé l'impact de l'inflation, illustrant la résilience du modèle opérationnel du Groupe. L'amélioration de la marge brute, qui a atteint 26,7%, a compensé les investissements liés à l'effort commercial et destinés à soutenir la croissance future.

Les **autres produits et charges opérationnels** représentent une charge nette de 237 millions d'euros, en recul de 25 millions d'euros par rapport à la même période de 2023.

En conséquence, le **résultat d'exploitation** de Capgemini s'est élevé à 1 147 millions d'euros, quasiment stable en valeur par rapport au 1^{er} semestre 2023 et en progression de +20 points de base en taux pour atteindre 10,3 % du chiffre d'affaires.

Le **résultat financier net** est un produit de 20 millions d'euros, contre une charge de 22 millions d'euros au 1^{er} semestre 2023, principalement sous l'effet de la hausse des intérêts financiers reçus.

La **charge d'impôt** s'élève à 326 millions d'euros, en progression de 13 millions d'euros. Le taux effectif d'impôt s'établit à 28,0 % sur le 1^{er} semestre 2024, contre 27,8 % au 1^{er} semestre de l'année précédente.



Après la prise en compte du résultat des entreprises associées et des intérêts minoritaires, le **résultat net part du Groupe** du 1^{er} semestre 2024 s'inscrit en hausse de +3 % sur un an pour atteindre 835 millions d'euros. Le **bénéfice par action (non dilué)** progresse de +4 % sur un an et s'établit à 4,88 euros. Le **résultat normalisé par action*** atteint 5,88 euros, comparé à 5,80 euros au 1^{er} semestre 2023.

Enfin, la génération de **free cash-flow organique*** s'élève à 163 millions d'euros sur le 1^{er} semestre, contre -53 millions d'euros pour la même période de 2023. Capgemini a annoncé ou finalisé quatre acquisitions depuis le début de l'année. Le décaissement total lié aux acquisitions s'est élevé à 30 millions d'euros au 1^{er} semestre. De plus, le Groupe a versé 580 millions d'euros de dividendes (correspondant à 3,40 euros par action) et alloué 325 millions d'euros hors frais aux rachats d'actions.

ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR RÉGIONS

À taux de change constants, le chiffre d'affaires de la région **Amérique du Nord** (28 % du chiffre d'affaires du Groupe au 1^{er} semestre 2024) s'est inscrit en recul de -5,4 % par rapport au 1^{er} semestre 2023. Les secteurs des Services Financiers, des TMT (Télécoms, Media et Technologie) et des Biens de Consommation & Commerce ont majoritairement contribué à cette baisse, partiellement compensée par la croissance du secteur de l'Industrie. Le taux de marge opérationnelle de la région a atteint 15,5 % contre 15,2 % au 1^{er} semestre 2023.

Le chiffre d'affaires de la région **Royaume-Uni et Irlande** (12 % du Groupe) a reculé de -2,8 %, principalement du fait des secteurs des Services Financiers et des Biens de Consommation & Commerce. À l'inverse, le secteur de l'Énergie et des *Utilities* et celui des Services ont enregistré une croissance solide. Le taux de marge opérationnelle s'est amélioré, passant de 18,4 % à 20,5 %.

L'activité de la **France** (20 % du Groupe) s'est inscrite en recul de -2,7 %. La solide dynamique du Secteur Public n'a pas compensé la baisse sensible dans les TMT, l'Industrie et les Services Financiers. Le taux de marge opérationnelle s'est élevé à 9,1 %, contre 11,1 % au 1^{er} semestre de l'année précédente.

Le chiffre d'affaires de la région **Reste de l'Europe** (31 % du Groupe) est resté quasiment stable, à -0,1 %. La performance sectorielle sous-jacente s'est avérée assez contrastée, avec une forte dynamique du secteur de l'Énergie et des *Utilities* et du Secteur Public, et une contraction notable des TMT. Le taux de marge opérationnelle de la région a atteint 11,1 % contre 10,5 % au 1^{er} semestre 2023.

Enfin le chiffre d'affaires de la région **Asie-Pacifique et Amérique latine** (9 % du Groupe) a affiché un recul de -1,6 %. Cette baisse s'explique principalement par le repli des Services Financiers, partiellement compensé par la bonne dynamique des Biens de Consommation & Commerce et du Secteur Public sur le semestre. Le taux de marge opérationnelle de la région s'est élevé à 10,5 % contre 10,2 % au 1^{er} semestre de l'année précédente.

ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR MÉTIERS

À taux de change constants, le chiffre d'affaires total* des services en **Stratégie & Transformation** (9 % du chiffre d'affaires total du Groupe sur le 1^{er} semestre 2024) a affiché une croissance de +2,7 % par rapport au 1^{er} semestre 2023. La demande des clients pour du conseil en stratégie sur leur transition vers un modèle plus digital et durable s'accompagne d'un intérêt croissant pour explorer l'ensemble des opportunités offertes par l'IA générative.

Les services en **Applications & Technologie** (62 % du Groupe et cœur d'activité de Capgemini) ont enregistré pour leur part un recul de -3,4 %.

Enfin, les services d'**Opérations & Ingénierie** (29 % du Groupe) ont vu leur chiffre d'affaires total diminuer de -1,8 %.



ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ AU 2^{ÈME} TRIMESTRE 2024

Les taux de croissance du chiffre d'affaires ont montré des signes d'amélioration au 2^{ème} trimestre dans l'ensemble des métiers et dans quasiment tous les secteurs et régions. Le chiffre d'affaires du Groupe s'est élevé à 5 611 millions d'euros, en recul de -1,9 % à taux de change constants et de -2,3 % en organique sur un an.

Comme attendu, l'Amérique du Nord est la région dont la dynamique s'est le plus redressée au 2^{ème} trimestre, avec une contraction de son chiffre d'affaires limitée à -3,7 % à taux de change constants par rapport à la baisse de -7,1 % enregistrée au 1^{er} trimestre. Cette amélioration provient principalement du secteur des TMT, bien qu'il s'inscrive toujours en recul au 2^{ème} trimestre. La région Reste de l'Europe a affiché une légère croissance de +0,4 %, avec une dynamique soutenue dans le secteur de l'Énergie et des *Utilities* et une reprise de la croissance des secteurs des Services Financiers et des Services. Le chiffre d'affaires de la région Royaume-Uni et Irlande s'est inscrit en recul de -2,5 %, la faiblesse des secteurs des Services Financiers et des Biens de Consommation & Commerce ayant été partiellement compensée par le dynamisme du secteur de l'Énergie et des *Utilities*. En France, l'activité s'est inscrite en baisse de -2,7 % malgré une bonne dynamique dans le Secteur Public. Enfin, le chiffre d'affaires de la région Asie-Pacifique et Amérique Latine a enregistré un recul modéré de -1,6 %.

ÉVOLUTION DES EFFECTIFS

L'effectif total du Groupe s'établit à 336 900 personnes au 30 juin 2024, en recul de -4 % sur un an et quasiment stable par rapport à fin mars 2024. L'effectif « *offshore* » s'élève à 192 500 personnes, soit 57 % de l'effectif total.

BILAN

La structure du bilan de Capgemini a peu évolué au cours du 1^{er} semestre 2024.

Au 30 juin 2024, la trésorerie et les actifs de gestion de trésorerie représentent 2,9 milliards d'euros. Compte tenu d'une dette financière de 5,7 milliards d'euros, l'endettement net* de Capgemini au 30 juin 2024 s'élève à 2,8 milliards d'euros, contre 3,2 milliards d'euros au 30 juin 2023 et 2,0 milliards d'euros au 31 décembre 2023.

DÉVELOPPEMENT DURABLE

En matière d'environnement, Capgemini a accéléré son programme interne de formation au développement durable par le biais de son propre *Sustainability Campus*. En juin, le Groupe a rendu le module de sensibilisation au développement durable obligatoire pour tous les employés à partir d'août 2024. Capgemini a de nouveau été récompensé par une note Ecovadis Platinum en reconnaissance de ses réalisations en matière de développement durable, avec un score global de 87 points sur 100, en hausse de 7 points par rapport à l'année dernière, et a conservé sa place dans la « *A-List* » du CDP (*Carbon Disclosure Project*). Le Groupe a également étendu le périmètre de son *Energy Command Center* (ECC) en Inde, en partenariat avec Schneider Electric, de 8 campus (intégrés depuis 2022) à 23 campus et plus de 70 bâtiments. En outre l'ECC est désormais proposé en tant que service, s'appuyant sur l'expertise conjointe de Capgemini et de Schneider Electric en matière d'optimisation énergétique afin d'aider les organisations à accélérer leur transition vers une gestion de l'énergie plus intelligente et plus durable.

En termes de diversité et d'inclusion, Capgemini continue de façonner des avenir inclusifs pour tous. Le Groupe a récemment lancé la deuxième promotion d'*EmpowHer*, son programme de parrainage visant à favoriser l'accès des femmes à des postes de direction. En février, Capgemini a publié sa politique de développement et d'intégration, illustrant ses objectifs et ses engagements. En mai, le Groupe a lancé son quatrième réseau mondial de collaborateurs, *CulturALL*, qui célèbre le riche héritage, les coutumes uniques et les traditions que chacun des collaborateurs apporte, avec 160 nationalités représentées dans plus de 50 pays au sein du Groupe. De plus, Capgemini a été reconnu cette année comme l'une des « *Best Places to Work for People with Disabilities* ».



PERSPECTIVES

Les objectifs financiers du Groupe pour 2024 sont ajustés comme suit :

- Une croissance du chiffre d'affaires à taux de change constants comprise entre -0,5% et -1,5% (contre +0% et +3 % précédemment);
- Une marge opérationnelle comprise entre 13,3 % et 13,6 % (inchangé);
- Une génération de *free cash-flow* organique d'environ 1,9 milliard d'euros (inchangé).

L'impact des variations de périmètre sur la croissance devrait être d'environ 0,5 point (contre une fourchette allant d'un impact minime jusqu'à 1 point).

CONFÉRENCE TÉLÉPHONIQUE

Aiman Ezzat, Directeur général, accompagné de Nive Bhagat, Directrice financière, et d'Olivier Sevilla, Directeur général adjoint, commenteront cette publication au cours d'une conférence téléphonique qui se déroulera en anglais ce jour à **8h00 heure de Paris (CET)**. Cette conférence téléphonique sera accessible par webcast, en direct et en rediffusion pendant un an, depuis ce [lien](#).

L'ensemble des documents relatifs à cette publication sera mis en ligne sur le site internet dédié aux investisseurs de Capgemini à l'adresse <https://investors.capgemini.com/fr/>.

CALENDRIER PRÉVISIONNEL

30 octobre 2024	Chiffre d'affaires du 3 ^{ème} trimestre 2024
18 février 2025	Résultats de l'année 2024
29 avril 2025	Chiffre d'affaires du 1 ^{er} trimestre 2025
7 mai 2025	Assemblée Générale

AVERTISSEMENT

Le présent communiqué de presse est susceptible de contenir des informations prospectives. Ces informations peuvent comprendre des projections, des estimations, des hypothèses, des informations concernant des projets, des objectifs, des intentions et/ou des attentes portant sur des résultats financiers futurs, des événements, des opérations, le développement de services et de produits futurs, ainsi que des informations relatives à des performances ou à des événements futurs. Ces informations prospectives sont généralement reconnaissables à l'emploi des termes « s'attendre à », « anticiper », « penser que », « avoir l'intention de », « estimer », « prévoir », « projeter », « pourrait », « devrait » ou à l'emploi de la forme négative de ces termes et à d'autres expressions de même nature. La direction de Capgemini considère actuellement que ces informations prospectives traduisent des attentes raisonnables ; la société alerte cependant les investisseurs sur le fait que ces informations prospectives sont soumises à des risques et incertitudes (y compris, notamment, les risques identifiés dans le Document d'Enregistrement Universel de Capgemini, disponible sur le site internet de Capgemini), étant donné qu'elles ont trait à des événements futurs et dépendent des circonstances futures dont la réalisation est incertaine et qui peuvent différer de ceux anticipés, souvent difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Capgemini. Les résultats et les événements réels sont susceptibles de différer significativement, de ceux qui sont exprimés, impliqués ou projetés dans les informations prospectives. Les informations prospectives ne donnent aucune garantie de réalisation d'événements ou de résultats futurs et n'ont pas cette vocation. Capgemini ne prend aucun engagement de mettre à jour ou de réviser les informations prospectives sous réserve de ses obligations légales.

Le présent communiqué de presse ne constitue pas une offre d'instruments financiers au public et ne contient pas d'invitation ou d'incitation à investir dans des instruments financiers en France, aux États-Unis ou n'importe quel autre pays.

À PROPOS DE CAPGEMINI

Capgemini, partenaire de la transformation business et technologique de ses clients, les accompagne dans leur transition vers un monde plus digital et durable, tout en créant un impact positif pour la société. Le Groupe, responsable et multiculturel, rassemble 340 000 collaborateurs dans plus de 50 pays. Depuis plus de 55 ans, ses clients lui font confiance pour répondre à l'ensemble de leurs besoins grâce à la technologie. Capgemini propose des services et solutions de bout en bout, allant de la stratégie et du design jusqu'à l'ingénierie, en tirant parti



de ses compétences de pointe en intelligence artificielle, en cloud, et en data, ainsi que de son expertise sectorielle et de son écosystème de partenaires. Le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 22,5 milliards d'euros en 2023.

Get the Future You Want* | www.capgemini.com

* Capgemini, le futur que vous voulez

* *
*

ANNEXE²

TAXONOMIE MÉTIERS

- **Stratégie & Transformation** comprend l'ensemble des activités de conseil en stratégie, innovation et accompagnement de la transformation.
- **Applications & Technologie** regroupe les activités des « Services applicatifs » ainsi que les activités connexes, notamment les services de proximité en technologie.
- **Opérations & Ingénierie** recouvre les autres activités du Groupe, à savoir : les *Business Services* (comprenant le *Business Process Outsourcing* et les services transactionnels), l'ensemble des Services d'infrastructure et de *Cloud* et les Services de R&D et d'Ingénierie.

DÉFINITIONS

La **croissance organique** du chiffre d'affaires est la croissance calculée **à taux de change et périmètre constants**. Le périmètre et les taux de change utilisés sont ceux de l'exercice publié. Ce sont également les taux de change de l'exercice publié qui sont utilisés dans le calcul de la **croissance à taux de change constants**.

Réconciliation des taux de croissance	1 ^{er} trimestre 2024	2 ^{ème} trimestre 2024	1 ^{er} semestre 2024
Croissance organique	-3,6 %	-2,3 %	-3,0 %
Impact des variations de périmètre du Groupe	+0,3 pt	+0,4 pt	+0,4 pt
Croissance à taux de change constants	-3,3 %	-1,9 %	-2,6 %
Impact des taux de change	-0,2 pt	+0,4 pt	+0,1 pt
Croissance en données publiées	-3,5 %	-1,5 %	-2,5 %

Pour l'évolution de l'activité par métier, conformément aux indicateurs internes de performance opérationnelle, la croissance à taux de change constants est calculée sur la base du **chiffre d'affaires total**, c'est-à-dire avant élimination des facturations inter-métiers. Le Groupe considère en effet que cela est plus représentatif du niveau d'activité par métier car, avec l'évolution de son activité, le Groupe constate un nombre croissant de contrats dont la mise en œuvre requiert la combinaison de différentes expertises métiers entraînant une augmentation des flux de facturation inter-métiers.

La **marge opérationnelle**, un des principaux indicateurs de la performance du Groupe est la différence entre le chiffre d'affaires et les charges opérationnelles. Elle est calculée avant les « autres produits et charges opérationnels » qui comprennent les amortissements des actifs incorporels reconnus dans le cadre des regroupements d'entreprises, les charges liées à la rémunération en action (y compris les charges sociales et contributions patronales) et au plan d'actionnariat salarié, ainsi que des charges ou produits non récurrents, notamment les dépréciations des écarts d'acquisition, les écarts d'acquisition négatifs, les plus ou moins-values

² Dans ces annexes, l'arrondi d'une somme peut être différent de la somme des arrondis.



de cession de sociétés consolidées ou d'activités, les charges de restructuration afférentes à des plans approuvés par les organes de Direction du Groupe, les coûts d'acquisition et d'intégration des sociétés acquises par le Groupe y compris les compléments de prix incluant des conditions de présence, ainsi que les effets des réductions, des liquidations et des transferts des régimes de retraites à prestations définies.

Le résultat net normalisé correspond au résultat net (part du Groupe) corrigé des impacts des éléments reconnus en « autres produits et charges opérationnels », net d'impôt calculé sur la base du taux effectif d'impôt. Le **résultat normalisé par action** est calculé comme un résultat de base par action, c'est-à-dire hors dilution.

Le **free cash-flow organique** se définit comme le flux de trésorerie lié à l'activité diminué des investissements en immobilisations incorporelles et corporelles (nets des cessions), des remboursements des dettes de loyers et ajusté des intérêts financiers payés et reçus.

L'**endettement net** (ou la **trésorerie nette**) comprend (i) la trésorerie qui figure dans le tableau des flux de trésorerie et qui est composée de la trésorerie et équivalents de trésorerie (placements à court terme et banques) diminués des découverts bancaires, ainsi que (ii) des actifs de gestion de trésorerie (actifs présentés séparément dans l'état de la situation financière du fait de leurs caractéristiques), diminués (iii) des dettes financières à court et long terme et tient également compte (iv) de l'impact des instruments de couverture lorsqu'ils se rapportent à des dettes financières, des prêts et emprunts intragroupes, et à des actions propres.

ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR RÉGION

	Chiffre d'affaires	Variation par rapport à 2023		Taux de marge opérationnelle	
	1 ^{er} semestre 2024 (en millions d'euros)	En données publiées	À taux de change constants	1 ^{er} semestre 2023	1 ^{er} semestre 2024
Amérique du Nord	3 108	-5,5 %	-5,4 %	15,2 %	15,5 %
Royaume-Uni et Irlande	1 380	-0,4 %	-2,8 %	18,4 %	20,5 %
France	2 245	-2,7 %	-2,7 %	11,1 %	9,1 %
Reste de l'Europe	3 470	-0,1 %	-0,1 %	10,5 %	11,1 %
Asie Pacifique et Amérique latine	935	-3,7 %	-1,6 %	10,2 %	10,5 %
TOTAL	11 138	-2,5 %	-2,6 %	12,4 %	12,4 %

ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR MÉTIERS

	Chiffre d'affaires total	Variation par rapport à 2023
	1 ^{er} semestre 2024 (en % du Groupe)	À taux de change constants du chiffre d'affaires total du métier
Stratégie & Transformation	9 %	+2,7 %
Applications & Technologie	62 %	-3,4 %
Opérations & Ingénierie	29 %	-1,8 %



COMPTE DE RÉSULTAT SYNTHÉTIQUE ET MARGE OPÉRATIONNELLE

<i>(en millions d'euros)</i>	1^{er} semestre 2023	1^{er} semestre 2024	Variation
Chiffre d'affaires	11 426	11 138	-2,5 %
Charges opérationnelles	(10 013)	(9 754)	
Marge opérationnelle	1 413	1 384	-2 %
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>12,4 %</i>	<i>12,4 %</i>	-
Autres charges et produits opérationnels	(262)	(237)	
Résultat d'exploitation	1 151	1 147	-
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>10,1 %</i>	<i>10,3 %</i>	<i>+20 pts de base</i>
Résultat financier	(22)	20	
(Charge) / produit d'impôts	(313)	(326)	
Participations dans les entreprises associées	(4)	(3)	
(-) Intérêts minoritaires	(3)	(3)	
Résultat net, part du Groupe	809	835	+3 %

RÉSULTAT NORMALISÉ ET RÉSULTAT DILUÉ PAR ACTION

<i>(en millions d'euros)</i>	1^{er} semestre 2023	1^{er} semestre 2024	Variation
Nombre moyen d'actions en circulation	171 947 414	170 981 563	
Résultat de base par action (en euros)	4,70	4,88	+4 %
Nombre moyen d'actions dilué	178 089 362	177 293 357	
Résultat dilué par action (en euros)	4,54	4,71	+4 %

<i>(en millions d'euros)</i>	1^{er} semestre 2023	1^{er} semestre 2024	Variation
Résultat net, part du Groupe	809	835	+3 %
Taux effectif d'impôt, hors charges d'impôt exceptionnelles	27,8 %	28,0 %	
(-) Autres charges et produits opérationnels, net d'impôts	189	171	
Résultat net normalisé	998	1 006	+1 %
Nombre moyen d'actions en circulation	171 947 414	170 981 563	
RÉSULTAT NORMALISÉ PAR ACTION (en euros)	5,80	5,88	+1 %

VARIATION DE TRÉSORERIE ET FREE CASH-FLOW ORGANIQUE

<i>(en millions d'euros)</i>	1^{er} semestre 2023	1^{er} semestre 2024
Flux de trésorerie liés à l'activité	244	456
Investissements (nets de cession) en immobilisations corporelles et incorporelles	(125)	(135)
Intérêts financiers nets	(24)	(14)
Remboursement des dettes de loyers	(148)	(144)
FREE CASH-FLOW ORGANIQUE	(53)	163
Autres flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement et de financement	(481)	(1 171)
Variation de trésorerie	(534)	(1 008)
Incidence des variations des cours des devises	(70)	60
Trésorerie d'ouverture	3 795	3 517
Trésorerie de clôture	3 191	2 569



ENDETTEMENT NET

<i>(en millions d'euros)</i>	30 juin 2023	31 décembre 2023	30 juin 2024
Trésorerie	3 195	3 536	2 572
Découverts bancaires	(4)	(19)	(3)
Trésorerie	3 191	3 517	2 569
Actifs de gestion de trésorerie	575	161	367
Dettes financières à long terme	(5 663)	(5 071)	(4 276)
Dettes financières à court terme et découverts bancaires	(1 339)	(675)	(1 421)
(-) Découverts bancaires	4	19	3
Dettes financières, hors découverts bancaires	(6 998)	(5 727)	(5 694)
Instruments dérivés	(12)	2	(17)
TRESORERIE NETTE / (ENDETTEMENT NET)	(3 244)	(2 047)	(2 775)